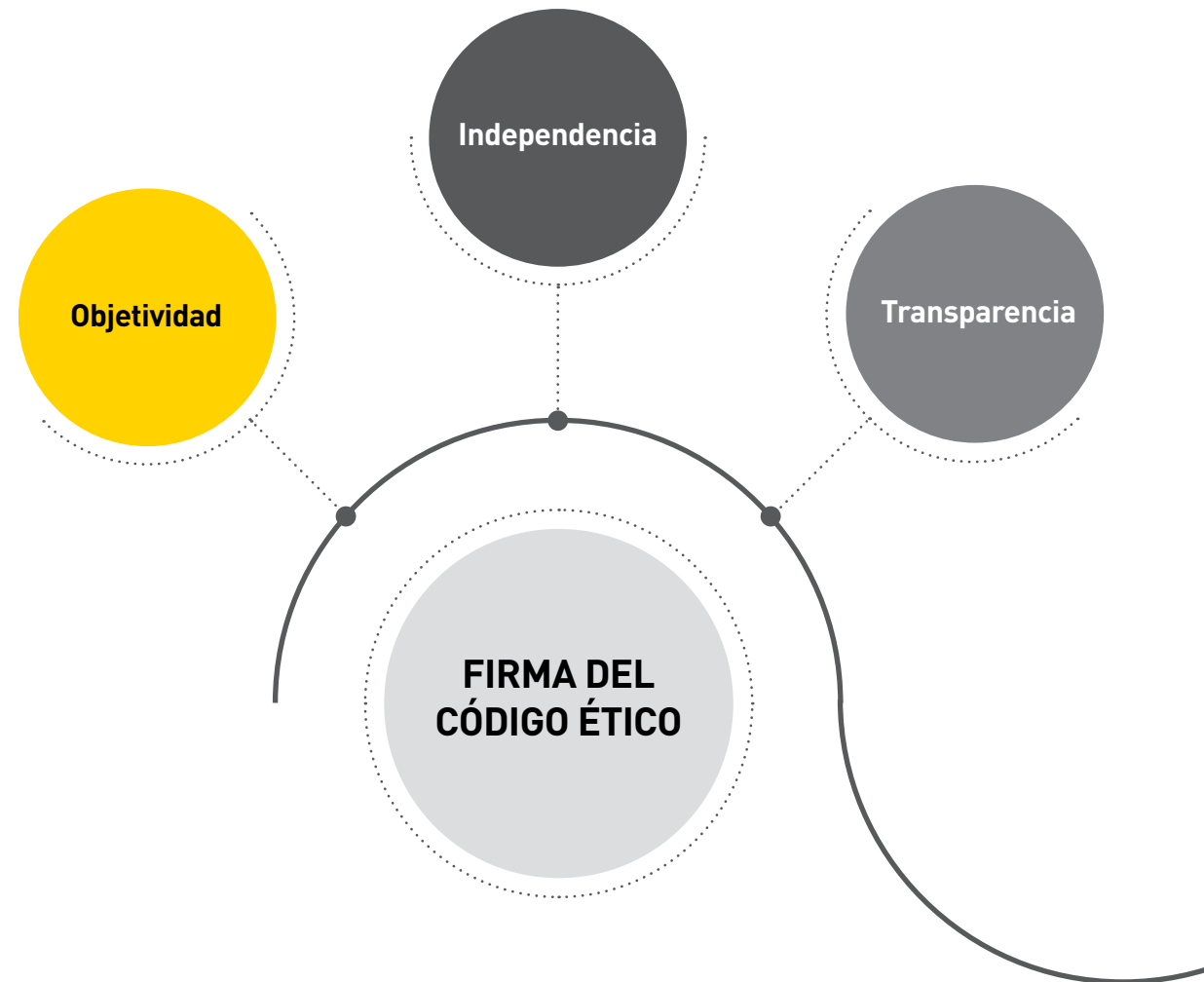


## 4.2. Proveedores

Prosegur cuenta con una Dirección de Gestión de Medios común para las diferentes divisiones de negocio que se encarga de gestionar las relaciones con proveedores y los aprovisionamientos necesarios. Durante el año 2018, la Dirección de Gestión de Medios continuó avanzado en su Plan Estratégico desde las cuatro áreas que lo forman: **Compras y Cadena de Suministro, Flota, Inmuebles y Gestión de Servicios**. El foco de avance en el último ejercicio se centró en la búsqueda de la excelencia en la gestión, mejora del servicio al cliente, transparencia y control y eficiencia de los costes.

Además, en el año 2018 la Dirección trabajó en planes concretos de ahorro para los países del sur de Iberoamérica (Argentina, Chile, Paraguay y Uruguay) y continuó la implementación del plan de ahorro de Brasil iniciado en 2017, con el objetivo de atacar, controlar y disminuir el gasto y así contribuir a mejorar sus resultados de gestión.

La gestión de proveedores de Prosegur se enmarca en el Código Ético y de Conducta que establece que el proceso de selección de sus colaboradores sigue criterios de independencia, objetividad y transparencia, aspectos que deben conciliarse con el interés por la obtención de las mejores condiciones comerciales. En este sentido, todos los proveedores tienen la obligación de aceptar, acatar y dar cumplimiento al Código desde la firma de su contrato con Prosegur en todas las operaciones, tanto corporativas como locales.

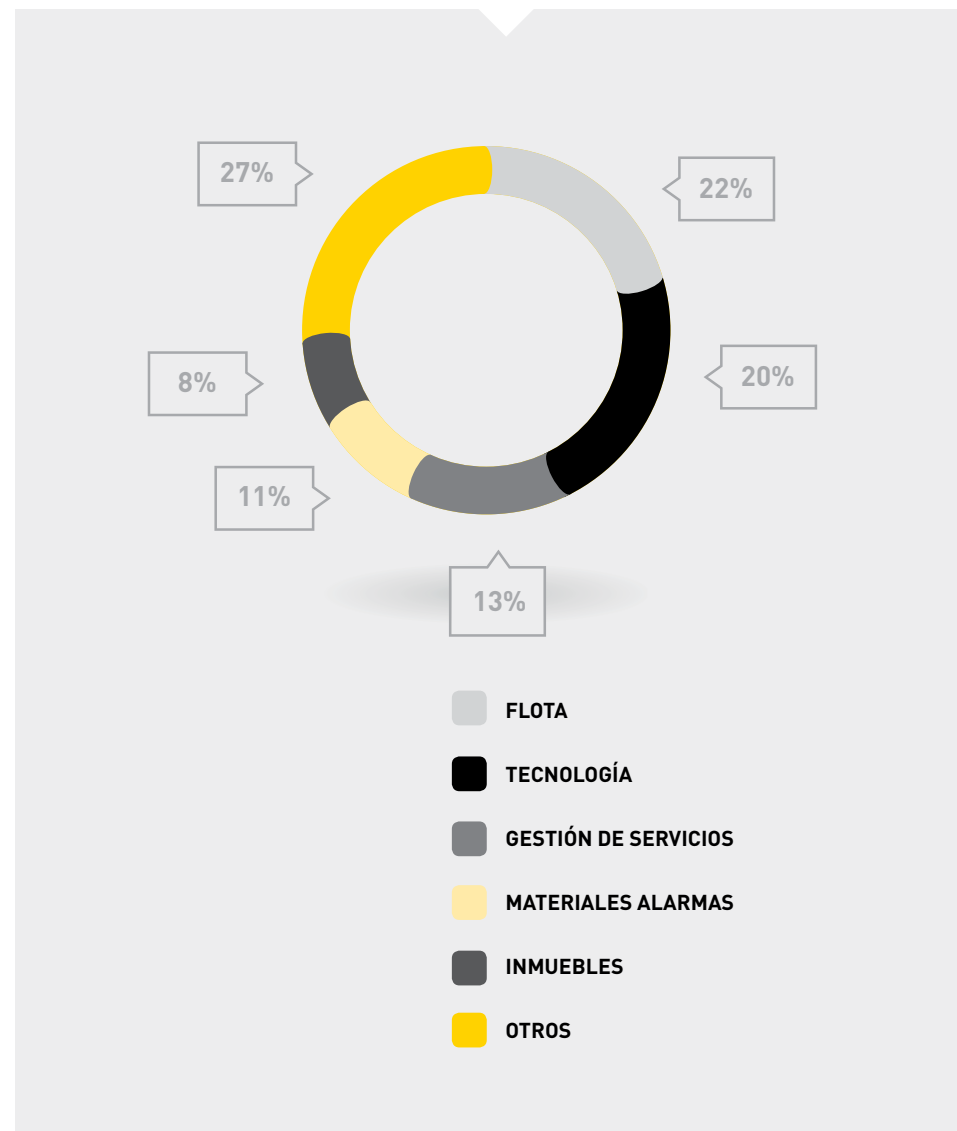


Actualmente, Prosegur mantiene relaciones comerciales con proveedores en todo el mundo, entre los que se incluyen principalmente los siguientes:

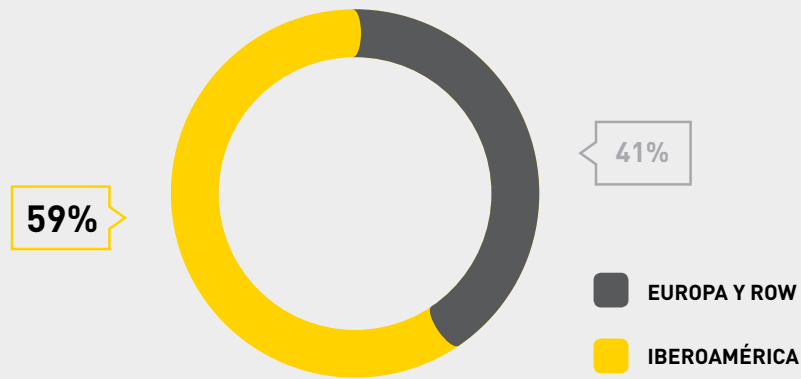
Proveedores Prosegur	
<b>TECNOLOGÍA</b>	Material tecnológico y subcontratación de servicios.
<b>FLOTA</b>	Combustible, vehículos blindados para el transporte de efectivo.
<b>GESTIÓN DE SERVICIOS</b>	Suministros, limpieza, mantenimiento de edificios, viajes, telefonía y otros.
<b>TELECOMUNICACIONES &amp; IT</b>	Dispositivos, software, hardware y asistencia técnica.
<b>INMUEBLES</b>	Construcciones, alquileres y mobiliario.
<b>MATERIALES</b>	Para el negocio de Prosegur Alarmas.
<b>EQUIPAMIENTO Y UNIFORMES</b>	Del personal operativo.
<b>MÁQUINAS</b>	Materiales de operación y de mantenimiento en el negocio de Prosegur Cash.
<b>OTROS SERVICIOS</b>	Asesores externos, marketing y formación.

El gasto total que gestionó la Dirección de Gestión de Medios en 2018 asciende a 750 millones de euros, repartidos entre los distintos tipos de aprovisionamiento y las dos regiones geográficas de Prosegur (Iberoamérica y Europa y Asia-Pacífico).

### Compras por tipo de aprovisionamiento en 2018



## Compras por región en 2018



“ El gasto total que gestionó la Dirección de Gestión de Medios en 2018 asciende a 750 millones de euros ”

### PROYECTOS DESTACADOS EN 2018

Entre los más de 1.000 proyectos concretos realizados durante 2018 liderados por el área de Compras y Cadena de Suministro, destacan la creación de los hubs de negociación de Compras de Tecnología, Alarmas e IT, y la implantación de la Herramienta de Negociaciones Electrónicas y de la firma digital, iniciándose esta última en España para luego ser trasladada al resto de mercados.

#### Gestión de flota

Con el objetivo de atender las necesidades de reducción de costes de nuestra flota, contribuir a la mejora del medio ambiente y avanzar hacia un nuevo concepto de movilidad, la compañía ha lanzado una iniciativa interna de Carsharing. Este proyecto se enmarca en el proyecto de transformación de la movilidad de los vehículos de la compañía y permite mejorar el desarrollo de las actividades de sus empleados, facilitándoles sus desplazamientos durante la jornada laboral, adaptándose a la disponibilidad de la flota y de acuerdo con la necesidad de cada servicio. Este sistema permite circular a este tipo de vehículos por zonas restringidas de acceso exclusivo a unidades libres de emisiones contaminantes, tal y como ya se están aplicando en los protocolos anticontaminación en ciudades como Madrid y Barcelona.

A lo largo de 2018 se ha realizado una prueba piloto en las áreas de Seguridad y Alarmas en las ciudades de Madrid, Barcelona y Buenos Aires.