

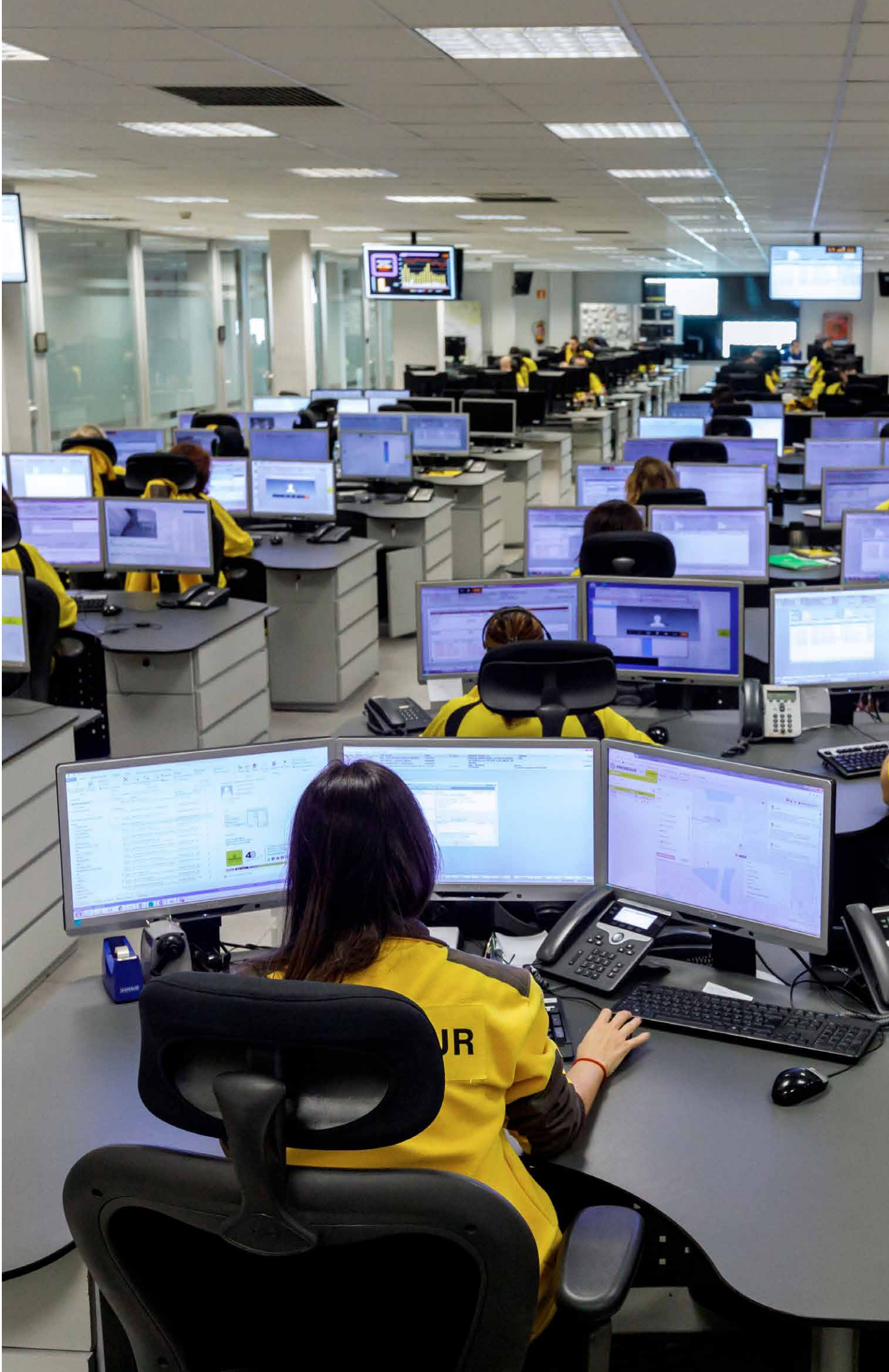
Cuentas Anuales 2017

IA

CA

IG

■ I. Cuentas de resultados consolidadas correspondientes a los ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de 2017 y 2016	126	■ 15. Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación	164
■ II. Estados del resultado global consolidados correspondientes a los ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de 2017 y 2016	129	■ 16. Uniones Temporales de Empresas (UTE)	166
■ III. Estados de situación financiera consolidados al 31 de diciembre de 2017 y 2016	130	■ 17. Activos financieros no corrientes	167
■ IV. Estados de cambios en el patrimonio neto consolidado correspondientes a los ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de 2017 y 2016	132	■ 18. Existencias	168
■ V. Estados de flujos de efectivo consolidados correspondientes a los ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de 2017 y 2016	133	■ 19. Clientes y otras cuentas a cobrar	169
■ VI. Notas a las cuentas anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2017	135	■ 20. Otros activos financieros y Efectivo y equivalentes al efectivo	171
■ 1. Información general	135	■ 21. Patrimonio neto	172
■ 2. Bases de presentación	136	■ 22. Provisiones	177
■ 3. Ingresos ordinarios	139	■ 23. Pasivos financieros	180
■ 4. Coste de las ventas y gastos de administración y ventas	140	■ 24. Proveedores y otras cuentas a pagar	185
■ 5. Prestaciones a los empleados	141	■ 25. Otros pasivos	186
■ 6. Otros ingresos y gastos	143	■ 26. Situación fiscal	186
■ 7. Costes financieros netos	145	■ 27. Contingencias	194
■ 8. Ganancias por acción	146	■ 28. Compromisos	195
■ 9. Dividendos por acción	146	■ 29. Combinaciones de negocios	197
■ 10. Información financiera por segmentos	147	■ 30. Partes vinculadas	206
■ 11. Inmovilizado material	151	■ 31. Gestión del riesgo financiero y valor razonable	209
■ 12. Fondo de comercio	154	■ 32. Otra información	220
■ 13. Otros activos intangibles	160	■ 33. Hechos posteriores a la fecha del estado de situación financiera	222
■ 14. Activos no corrientes mantenidos para la venta	163	■ 34. Resumen de las principales políticas contables	222
		■ ANEXO I. – Sociedades Dependientes incluidas en el Perímetro de Consolidación	247
		■ ANEXO II. – Detalle de los Acuerdos Conjuntos	265
		■ ANEXO III. – Información Financiera Resumida de los Negocios conjuntos	272
		■ Informe de Gestión 2017	274



I. CUENTAS DE RESULTADOS CONSOLIDADAS CORRESPONDIENTES A LOS EJERCICIOS ANUALES TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2017 Y 2016

(En miles de euros)

	Nota	2017	2016
Ingresos ordinarios	3	4.290.661	3.902.266
Coste de las ventas	4	(3.260.334)	(2.989.970)
Resultado Bruto		1.030.327	912.296
Otros ingresos	6	8.437	8.360
Gastos de administración y ventas	4	(632.906)	(554.301)
Otros gastos	6	(14.821)	(28.560)
Participación en beneficios / (pérdidas) del ejercicio de las inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación	15	(2.122)	(4.893)
Resultado de explotación (EBIT)		388.915	332.902
Ingresos financieros	7	29.031	16.150
Gastos financieros	7	(74.008)	(74.803)
Costes financieros netos		(44.977)	(58.653)
Resultado antes de impuestos		343.938	274.249
Impuesto sobre las ganancias	26	(145.629)	(140.118)
Resultado después de impuestos de las actividades continuadas		198.309	134.131
Resultado consolidado del ejercicio		198.309	134.131
Atribuible a:			
Propietarios de la sociedad dominante		150.348	134.160
Participaciones no dominantes	21	47.961	(29)
Ganancias por acción de las actividades continuadas atribuible a los propietarios de la sociedad dominante			
- Básicas	8	0,2512	0,2242
- Diluidas	8	0,2512	0,2242

Las Notas incluidas en las páginas 135 a 246 son parte integrante de estas cuentas anuales consolidadas.

II. ESTADOS DEL RESULTADO GLOBAL CONSOLIDADOS CORRESPONDIENTES A LOS EJERCICIOS ANUALES TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2017 Y 2016

(En miles de euros)

	Nota	2017	2016
Resultado del ejercicio		198.309	134.131
Otro resultado global:			
Partidas que no van a ser reclasificadas a resultados			
Ganancia / (pérdidas) actuariales por planes de beneficios definidos	5.2	(1.581)	(634)
		(1.581)	(634)
Partidas que van a ser reclasificadas a resultados			
Diferencias de conversión de estados financieros de negocios en el extranjero		(195.310)	44.146
		(195.310)	44.146
Total resultado global del ejercicio, neto de impuestos		1.418	177.643
Atribuible a:			
- Propietarios de la sociedad dominante		(12.519)	177.671
- Participaciones no dominantes		13.937	(28)
		1.418	177.643

IA

CA

II. ESTADOS DEL RESULTADO
GLOBAL DE 2017 Y 2016

IG

Las Notas incluidas en las páginas 135 a 246 son parte integrante de estas cuentas anuales consolidadas.

III. ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017 Y 2016

(En miles de euros)

	Nota	2017	2016
ACTIVOS			
Inmovilizado material	11	586.950	558.021
Fondo de comercio	12	520.389	528.366
Otros activos intangibles	13	244.962	256.736
Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación	15	29.837	30.234
Activos financieros no corrientes	17	12.143	9.600
Activos por impuestos diferidos	26	86.336	105.898
Activos no corrientes		1.480.617	1.488.855
Activos no corrientes mantenidos para la venta	14	50.963	64.701
Existencias	18	70.702	86.654
Clientes y otras cuentas a cobrar	19	941.575	943.225
Activo por impuesto corriente	26	158.549	147.061
Otros activos financieros	20	490.298	-
Efectivo y equivalentes al efectivo	20	630.939	824.634
Activos corrientes		2.343.026	2.066.275
Total activos		3.823.643	3.555.130
PATRIMONIO NETO			
Capital	21	37.027	37.027
Prima de emisión	21	25.472	25.472
Acciones propias	21	(53.079)	(53.315)
Diferencia de conversión	21	(537.720)	(470.371)
Ganancias acumuladas y otras reservas	21	1.597.383	1.212.118
Patrimonio atribuido a tenedores de instrumentos de patrimonio neto de la dominante		1.069.083	750.931
Participaciones no dominantes	21	74.357	569
Total patrimonio neto		1.143.440	751.500

Las Notas incluidas en las páginas 135 a 246 son parte integrante de estas cuentas anuales consolidadas.

III. ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017 Y 2016
(En miles de euros)

	Nota	2017	2016
PASIVOS			
Pasivos financieros	23	717.311	1.223.597
Pasivos por impuestos diferidos	26	30.776	28.431
Provisiones	22	199.633	238.612
Pasivos no corrientes		947.720	1.490.640
Proveedores y otras cuentas a pagar	24	850.683	785.693
Pasivos por impuesto corriente		122.265	123.929
Pasivos financieros	23	701.046	358.383
Provisiones	22	14.427	4.374
Otros pasivos corrientes	25	44.062	40.611
Pasivos corrientes		1.732.483	1.312.990
Total pasivos		2.680.203	2.803.630
Total patrimonio neto y pasivos		3.823.643	3.555.130

IA

CA

III. ESTADOS DE SITUACIÓN
FINANCIERA DE 2017 Y 2016

IG

Las Notas incluidas en las páginas 135 a 246 son parte integrante de estas cuentas anuales consolidadas.

IV. ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CONSOLIDADO CORRESPONDIENTES A LOS EJERCICIOS ANUALES TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2017 Y 2016

(En miles de euros)

	Patrimonio atribuido a tenedores de instrumentos de patrimonio neto de la dominante					Participaciones no dominantes (Nota 21)	Total patrimonio neto
	Capital (Nota 21)	Prima de emisión (Nota 21)	Acciones propias (Nota 21)	Diferencia de conversión (Nota 21)	Ganancias acumuladas y otras reservas (Nota 21)		
Saldo a 1 de enero de 2016	37.027	25.472	(53.493)	(514.517)	1.205.467	(330)	699.626
Total resultado global del ejercicio	-	-	-	44.146	133.526	(29)	177.643
Ejercicio de incentivos en acciones por los empleados	-	-	178	-	-	-	178
Dividendos	-	-	-	-	(130.799)	-	(130.799)
Otros movimientos	-	-	-	-	3.924	928	4.852
Saldo a 31 de diciembre de 2016	37.027	25.472	(53.315)	(470.371)	1.212.118	569	751.500
Total resultado global del ejercicio	-	-	-	(161.286)	148.767	13.937	1.418
Ejercicio de incentivos en acciones a los empleados	-	-	236	-	94	-	330
Dividendo ordinario	-	-	-	-	(34.066)	-	(34.066)
Dividendo extraordinario a cuenta	-	-	-	-	(279.996)	-	(279.996)
Dividendo ordinario a cuenta	-	-	-	-	(71.883)	-	(71.883)
Salida a bolsa Prosegur Cash S.A.	-	-	-	93.937	613.651	89.386	796.974
Dividendo Prosegur Cash S.A.	-	-	-	-	-	(29.535)	(29.535)
Otros movimientos	-	-	-	-	8.698	-	8.698
Saldo a 31 de diciembre de 2017	37.027	25.472	(53.079)	(537.720)	1.597.383	74.357	1.143.440

Las Notas incluidas en las páginas 135 a 246 son parte integrante de estas cuentas anuales consolidadas.

V. ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADOS CORRESPONDIENTES A LOS EJERCICIOS ANUALES TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2017 Y 2016

(En miles de euros)

	Nota	2017	2016
Flujos de efectivo de las actividades de explotación			
Beneficio / (Pérdida) del ejercicio		198.309	134.131
<i>Ajustes por:</i>			
Amortizaciones	11, 13	129.527	116.412
Pérdidas por deterioro de valor de activos no corrientes	6	150	309
Pérdidas por deterioro de valor de deudores comerciales y existencias	6, 19	13.565	25.389
Otros ingresos y gastos		-	1.519
Variaciones de provisiones	22	67.080	81.468
Ingresos financieros	7	(29.031)	(16.150)
Gastos financieros	7	74.008	74.803
(Beneficio) / Pérdida por bajas y ventas de inmovilizado	6	3.358	5.211
Participaciones en (beneficios) / pérdidas de las inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación	15	2.122	4.893
Impuesto sobre las ganancias	26	145.629	140.118
Variaciones de capital circulante, excluyendo el efecto de adquisiciones y diferencias de conversión			
Existencias		5.667	(21.974)
Clientes y otras cuentas a cobrar		(100.435)	(121.935)
Proveedores y otras cuentas a pagar		45.613	85.972
Pagos de provisiones	22	(85.691)	(56.844)
Otros pasivos		6.145	(675)
Efectivo generado por las operaciones			
Pagos de intereses		(38.598)	(33.233)
Pagos por impuesto sobre las ganancias		(158.818)	(151.326)
Efectivo neto generado por las actividades de explotación		278.600	268.088

Las Notas incluidas en las páginas 135 a 246 son parte integrante de estas cuentas anuales consolidadas.

V. ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADOS CORRESPONDIENTES A LOS EJERCICIOS ANUALES TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2017 Y 2016

(En miles de euros)

	Nota	2017	2016
Flujos de efectivo de las actividades de inversión			
Cobros procedentes de venta de inmovilizado material		1.667	3.536
Cobros procedentes de venta de inversiones inmobiliarias / activos no corrientes mantenidos para la venta	14	2.701	4.943
Cobros procedentes de venta de activos financieros		428	1.768
Cobros de intereses		4.402	3.311
Cobros por la venta de entidades dependientes, neto de efectivo y equivalentes		-	741
Adquisición de entidades dependientes, neto de efectivo y equivalentes		(35.682)	(10.961)
Pagos por la adquisición de inmovilizado material	11	(186.658)	(151.229)
Pagos por la adquisición de activos intangibles	13	(26.283)	(14.802)
Adquisición de negocios conjuntos, neto de efectivo y equivalentes		-	(19.890)
Pagos por la adquisición de activos financieros		(493.611)	(1.750)
Efectivo neto generado por las actividades de inversión		(733.036)	(184.333)
Flujos de efectivo de actividades de financiación			
Cobros por salida a Bolsa Prosegur Cash S.A.		805.386	-
Pagos procedentes del rescate de acciones propias y otros instrumentos	21	(2.127)	-
Cobros procedentes de las deudas con entidades de crédito	23	354.170	711.743
Cobros procedentes de obligaciones y otros valores negociables	23	595.010	-
Pagos procedentes de las deudas con entidades de crédito	23	(1.101.626)	(129.429)
Pagos procedentes de otros pasivos financieros		(17.263)	(38.359)
Dividendos pagados	9	(329.811)	(120.224)
Efectivo neto generado por actividades de financiación		303.739	423.731
Aumento (Disminución) neto de efectivo y otros medios líquidos		(150.697)	507.486
Efectivo y otros medios líquidos equivalentes al inicio del periodo		824.634	316.434
Efecto de las diferencias de cambio en el efectivo		(42.998)	714
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo		630.939	824.634

Las Notas incluidas en las páginas 135 a 246 son parte integrante de estas cuentas anuales consolidadas.

1. Información general

Prosegur es un grupo empresarial compuesto por Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. (en adelante, la Sociedad) y sus entidades dependientes (juntas, Prosegur) que cuenta con presencia en los siguientes países: España, Portugal, Francia, Luxemburgo, Alemania, Argentina, Brasil, Chile, Perú, Uruguay, Paraguay, México, Colombia, Singapur, India, China, Sudáfrica y Australia.

Prosegur está organizado en las siguientes líneas de actividad:

- Seguridad.
- Cash.
- Alarmas.

Prosegur está controlado por Gubel, S.L., sociedad constituida en Madrid, titular del 50,075% de las acciones de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A., la cual consolida a Prosegur en sus estados financieros consolidados.

Prosegur Compañía de Seguridad, S.A., es una sociedad anónima cuyas acciones cotizan en las Bolsas de Madrid, Barcelona, Bilbao y Valencia y su negociación se realiza a través del Sistema de Interconexión Bursátil Español (Mercado Continuo) (SIBE). La Sociedad se constituyó en Madrid el 14 de mayo de 1976 y se encuentra inscrita en el Registro Mercantil de Madrid. El domicilio social de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. se encuentra en Madrid, en la calle Pajaritos, número 24.

El objeto social está descrito en el artículo 2 de sus estatutos sociales. Principalmente, la Sociedad tiene como objeto la prestación de los siguientes servicios y actividades a través de sus entidades dependientes:

- La vigilancia y protección de establecimientos, bienes y personas.
- El transporte, depósito, custodia, recuento y clasificación de monedas y billetes, títulos, valores y demás objetos que, por su valor económico o por su peligrosidad, puedan requerir protección especial.
- La instalación y mantenimiento de aparatos, dispositivos y sistemas de seguridad.

Estas cuentas anuales consolidadas han sido formuladas por el Consejo de Administración el 27 de febrero de 2018 y están pendientes de aprobación por la Junta General de Accionistas. No obstante, los administradores entienden que dichas cuentas anuales serán aprobadas conforme están presentadas.

Estructura de Prosegur

Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. es la Sociedad dominante de un Grupo formado por sociedades dependientes (Anexo I). Asimismo, Prosegur posee Acuerdos conjuntos (Nota 15, 16 y Anexo II).

Prosegur posee además participaciones inferiores al 20% del capital en otras entidades sobre las que no tiene influencia significativa (Nota 17).

Los principios aplicados en la elaboración de las cuentas anuales consolidadas de Prosegur y en la determinación del perímetro de consolidación se detallan en la Nota 34.2.

2. Bases de presentación

2.1 Bases de presentación de las cuentas anuales consolidadas

Las cuentas anuales consolidadas se han formulado a partir de los registros contables de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. y de las entidades consolidadas. Las cuentas anuales consolidadas del ejercicio se han preparado en conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera adoptadas por la Unión Europea (en adelante NIIF-UE) y demás disposiciones del marco normativo de información financiera que resultan de aplicación, con el objeto de mostrar la imagen fiel del patrimonio consolidado y de la situación financiera consolidada de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. y sociedades dependientes al 31 de diciembre de 2017 y del resultado de sus operaciones y de los flujos de efectivo consolidados correspondiente al ejercicio anual terminado en dicha fecha. Las cuentas anuales consolidadas anualmente son presentadas en el Registro Mercantil de Madrid.

Cabe asimismo destacar que en las presentes cuentas anuales se ha omitido aquella información o desgloses que, no requiriendo de detalle por su importancia cualitativa, se han considerado no materiales o que no tienen importancia relativa de acuerdo al concepto de Importancia relativa definido en el marco conceptual de las NIIF-UE.

2.2 Cambios en el perímetro de consolidación

Durante el ejercicio 2017 se han constituido o disuelto las siguientes sociedades:

- En el mes de febrero de 2017, se ha constituido en Brasil la sociedad BIP Serviços de recepção e portaria Ltda.
- En el mes de febrero de 2017, se ha constituido en Brasil la Sociedad BIP Serviços de Vigilância Patrimonial Ltda.
- En el mes de febrero de 2017, se ha constituido en Brasil la sociedad Prosegur Holding SIS Ltda.
- En el mes de mayo de 2017, se ha constituido la sociedad Prosegur Alarm Hizmetleri Anonim Sirket
- En el mes de octubre de 2017, se ha constituido en India la sociedad SIS Prosegur Cash Logistics Private Limited.
- En el mes de octubre de 2017, se ha disuelto con liquidación en España, la sociedad Centro Informático de Servicios de Vigo, S.A.
- En el mes de diciembre de 2017, se han disuelto con liquidación en Luxemburgo las sociedades GRP Holding SARL y Prosegur Security Luxemburg SARL.
- En el mes de diciembre de 2017, se ha disuelto en Alemania la sociedad Prosegur GmbH & Co KG.

Adicionalmente, durante el ejercicio 2017, se han realizado las siguientes fusiones o escisiones entre sociedades dependientes:

- En el mes de octubre de 2017, se ha formalizado en Perú la fusión por absorción de Servicios de Efectivo de Perú, S.A., por parte de Compañía de Seguridad Prosegur, S.A.

- En el mes de noviembre de 2017, se ha formalizado en Argentina la fusión por absorción de TC Interplata, S.A., por parte de Transportadora de Caudales Juncadella, S.A.
- En el mes de diciembre de 2017, se ha formalizado en Brasil la escisión de la rama de actividad de Seguridad de Prosegur Brasil S.A. Transportadora de Valores e Segurança a favor de Segurpro Vigilancia Patrimonial S.A.
- En el mes de diciembre de 2017, se ha formalizado en Alemania la fusión por absorción de la sociedad alemana Prosegur Investments Verwaltungs GmbH , por parte de Prosegur GmbH & Co KG.

Adicionalmente, el resto de cambios en el perímetro de consolidación durante el ejercicio 2017, corresponden a adquisiciones de sociedades dependientes cuya información se detalla en Nota 29.

2.3 Comparación de la información

Las cuentas anuales consolidadas presentan a efectos comparativos, con cada una de las partidas del estado de situación financiera consolidado, de la cuenta de resultados consolidada, del estado de resultado global consolidado, del estado consolidado de flujos de efectivo, del estado consolidado de cambios en el patrimonio neto y de las notas a los estados financieros consolidados, además de la cifras consolidadas del ejercicio 2017, las correspondientes al ejercicio anterior.

En el ejercicio 2016 los activos y pasivos por impuesto sobre las ganancias diferidos no fueron compensados en el estado de situación financiera de dicho ejercicio a pesar de cumplirse los criterios establecidos en la Nota 34.18 (norma de valoración). No obstante, el Grupo considera que el efecto de no realizar dicha compensación no fue material en el contexto de las cuentas anuales consolidadas tomadas en su conjunto y, por tanto, en el ejercicio 2017 ha reclasificado los datos comparativos correspondientes. En este sentido, los importes contabilizados al 31 de diciembre de 2016 como activos y pasivos por impuesto sobre las ganancias diferidas eran 185.628 y 108.161 miles de euros, respectivamente.

2.4 Estimaciones, hipótesis y juicios relevantes

La preparación de las cuentas anuales consolidadas, de conformidad con NIIF-UE requiere la aplicación de estimaciones contables relevantes y la realización de juicios, estimaciones e hipótesis en el proceso de aplicación de las políticas contables de Prosegur y valoración de los activos, pasivos y las pérdidas y ganancias.

Asimismo, a pesar de que las estimaciones realizadas por los Administradores de Prosegur se han calculado en función de la mejor información disponible al cierre del ejercicio, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a su modificación en los próximos ejercicios. El efecto en cuentas anuales consolidadas de las modificaciones que, en su caso, se derivasen de los ajustes a efectuar durante los próximos ejercicios se registraría de forma prospectiva, si aplicase.

Estimaciones contables e hipótesis

La información sobre las estimaciones contables relevantes e hipótesis que tienen un riesgo significativo de provocar ajustes materiales en el ejercicio que finalice el 31 de diciembre de 2017, se incluyen en las siguientes notas:

- Combinaciones de negocios: determinación de los valores razonables de carácter provisional (Notas 29 y 34.2).
- Deterioro de activos materiales, intangibles, fondo de comercio y activos no corrientes mantenidos para la venta: hipótesis para el cálculo de los importes recuperables (Notas 11, 12, 13, 14, 34.6, 34.7, 34.8 y 34.9).
- Activos financieros disponibles para la venta: hipótesis utilizadas para la determinación de los valores razonables (Nota 17 y 34.10).
- Reconocimiento y valoración de provisiones y contingencias: hipótesis para determinar la probabilidad de ocurrencia y los importes estimados de las salidas de recursos (Notas 22, 27 y 34.16).
- Reconocimiento y valoración de los planes de prestación definida para empleados: hipótesis actuariales para la estimación de la provisión por planes de prestación definida para empleados (Notas 5.2, 22 y 34.19).
- Reconocimiento y valoración de los activos por impuestos diferidos: estimaciones e hipótesis utilizadas para evaluar la recuperabilidad de los créditos fiscales (Notas 26 y 34.18).
- Reconocimiento de ingresos: determinación del grado de avance para los contratos de construcción (Nota 34.23).

Juicios relevantes

La información sobre juicios realizados en la aplicación de las políticas contables de Prosegur que tienen un efecto significativo sobre los importes reconocidos en los estados financieros consolidados se incluye en las siguientes notas:

- Consolidación: determinación de control (Nota 34.2).
- Arrendamientos: clasificación de los arrendamientos (Nota 34.21).
- Activos no corrientes mantenidos para la venta (Nota 34.8 y 34.24)

Determinación de los valores razonables

Ciertas políticas contables y de desglose de Prosegur requieren la determinación de valores razonables para activos y pasivos tanto financieros como no financieros.

Prosegur ha establecido un marco de control respecto a la determinación de valores razonables. Este marco incluye un equipo de valoración, que informa directamente a la Dirección financiera, con responsabilidad general sobre la supervisión de todos los cálculos relevantes de valores razonables.

El equipo de valoración revisa de forma regular los criterios significativos no observables y los ajustes de valoración. Si en la determinación de valores razonables se utiliza información de terceros como servicios de fijación de precios o cotizaciones de intermediarios, el equipo de valoración comprueba el cumplimiento de dicha información con las NIIF-UE y el nivel en la jerarquía de valor razonable en el que se deben clasificar tales valoraciones. Las cuestiones de valoración significativas se reportan a la Comisión de Auditoría de Prosegur.

Para determinar el valor razonable de un activo o un pasivo, Prosegur utiliza en la medida de lo posible datos observables en el mercado. Los valores razonables se clasifican en diferentes niveles de la jerarquía de valor razonable en función de los datos de entrada utilizados en las técnicas de valoración, de la siguiente manera:

- Nivel 1: precio cotizado en mercados activos para activos o pasivos idénticos.
- Nivel 2: variables distintas a los precios cotizados incluidos en el Nivel 1 que sean observables para el activo o pasivo, directamente o indirectamente.
- Nivel 3: variables, utilizadas para el activo o pasivo, que no estén basadas en datos de mercado observables.

Si los datos de entrada que se utilizan para medir el valor razonable de un activo o un pasivo pueden ser categorizados en diferentes niveles de la jerarquía del valor razonable, entonces la medición del valor razonable se clasifica en su totalidad en el mismo nivel de la jerarquía de valor razonable, correspondiente al nivel del dato de entrada significativo para la medición completa que presente el menor Nivel.

Prosegur registra las transferencias entre los niveles de la jerarquía de valor razonable al final del período en el que se ha producido el cambio.

Las siguientes Notas contienen más información sobre las hipótesis utilizadas en la determinación de los valores razonables:

- Nota 17: Activos financieros disponibles para la venta.
- Nota 29: Combinaciones de negocios.
- Nota 31.3: Instrumentos financieros y valor razonable.

3. Ingresos ordinarios

El detalle de los ingresos ordinarios es el siguiente:

Miles de euros	2017	2016
Prestación de servicios	4.125.745	3.752.307
Venta de bienes	5.400	6.995
Ingresos de arrendamientos operativos	159.516	142.964
Ingresos ordinarios totales	4.290.661	3.902.266

El epígrafe de ingresos de arrendamientos operativos recoge los ingresos de la actividad de alarmas en alquiler. Para más información sobre ingresos por segmentos, véase Nota 10.

Ver nota 34.19 para una descripción de la política de reconocimiento de ingresos del Grupo.

4. Coste de las ventas y gastos de administración y ventas

Las principales partidas de gastos que componen los epígrafes coste de ventas y gastos de administración y ventas, se desglosan a continuación:

Miles de euros	2017	2016
Aprovisionamientos	198.655	184.603
Gastos por prestaciones a los empleados (Nota 5)	2.561.057	2.364.638
Arrendamientos operativos	35.841	46.792
Suministros y servicios exteriores	248.206	232.214
Amortizaciones	65.924	54.613
Otros gastos	150.651	107.110
Total coste de ventas	3.260.334	2.989.970
Aprovisionamientos	6.840	5.051
Gastos por prestaciones a los empleados (Nota 5)	326.380	277.597
Arrendamientos operativos	44.628	38.158
Suministros y servicios exteriores	111.684	108.005
Amortizaciones	63.603	61.799
Otros gastos	79.771	63.691
Total gastos de administración y ventas	632.906	554.301

El total de los gastos por aprovisionamientos incluidos en la cuenta de resultados consolidada del ejercicio 2017 asciende a 205.495 miles de euros (2016: 189.654 miles de euros).

El incremento de los gastos por prestaciones a los empleados, incluidos dentro del total coste de ventas, se debe a las nuevas combinaciones de Negocios (Nota 29) y al incremento del gasto por dotaciones de provisiones laborales (Nota 22).

El epígrafe de otros gastos, incluido dentro del total coste de ventas, se ha visto incrementado en 2017 en 21.164 miles de euros como consecuencia de un incremento de las primas de seguros y de los gastos por fletes. Adicionalmente dicho epígrafe, incluye costes de administración y ventas, que recogen costes por impuestos indirectos por importe de 35.625 miles de euros (2016: 18.328 miles de euros) principalmente en Argentina y Brasil. Dentro de dichos impuestos se recogen tributos asociados al plan de reestructuración societaria llevado a cabo por Prosegur durante los últimos ejercicios por importe de 3.410 miles de euros.

Bajo el epígrafe de suministros y servicios exteriores se recogen los costes por reparaciones de elementos de transporte, máquinas de contaje así como subcontrataciones operativas a terceros y otros asesores tales como abogados, auditores y consultores.

5. Prestaciones a los empleados

5.1 Gasto por prestaciones de empleados

El detalle de los gastos por prestaciones a los empleados es el siguiente:

Miles de euros	2017	2016
Sueldos y salarios	2.108.471	1.932.743
Gastos de Seguridad Social	560.344	511.927
Otros gastos sociales	132.640	123.463
Indemnizaciones	85.982	74.102
Total gastos por prestaciones a los empleados	2.887.437	2.642.235

En relación al Plan 2017 de incentivos a largo plazo para el Consejero Delegado y la Alta Dirección de Prosegur (Nota 34.19), dentro del epígrafe de sueldos y salarios se ha incluido el gasto correspondiente al compromiso devengado durante el ejercicio 2017 por importe de 6.695 miles de euros (Nota 22) (2016: 4.260 miles de euros).

Bajo el epígrafe de indemnizaciones se recoge la dotación a la provisión por riesgos laborales (Nota 22).

5.2 Beneficios de empleados

Prosegur realiza aportaciones a cuatro planes de prestación definida en Francia, Brasil, Alemania y México. El Plan de prestación definida en Brasil consiste en una cobertura médica posterior a la jubilación. Este beneficio es exigido por la Ley 9656 de dicho país. El plan de prestación definida de México consiste en premios de antigüedad, aplicando por primera vez en el ejercicio 2017, mientras que los planes de prestación definida de Francia y Alemania consisten en premios de jubilación.

En el ejercicio 2017, el importe reconocido como mayor gasto en la cuenta de resultados bajo el epígrafe de gastos de personal asciende a 1.418 miles de euros (2016: un mayor gasto de 1.310 miles de euros).

El movimiento del valor actual de las obligaciones se muestra en el siguiente cuadro:

Miles de euros	2017	2016
Saldo al 1 de enero	9.189	6.439
Coste neto del periodo	1.418	1.310
Aportaciones al plan	(440)	(244)
Pérdida / (Beneficio) Actuarial	2.403	955
Diferencias de conversión	(737)	729
Saldo al 31 de diciembre	11.833	9.189

En el ejercicio 2017 el impacto negativo en patrimonio derivado de las pérdidas actuariales ha ascendido a 1.581 miles de euros (impacto negativo de 634 miles de euros en 2016) (Nota 22).

El desglose entre corriente y no corriente del valor actual de las obligaciones de los principales planes de prestación definida en Brasil, en Francia, en Alemania y en México, es el siguiente:

Miles de euros	Brasil		Francia		Alemania		México	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
No corriente	5.784	4.083	3.482	4.492	620	614	1.947	-
Corriente	-	-	-	-	-	-	-	-
Total pasivos por beneficios a los empleados	5.784	4.083	3.482	4.492	620	614	1.947	-

El movimiento del valor actual de las principales obligaciones de los planes de prestación definida en Brasil, en Francia, en Alemania y en México es el siguiente:

Miles de euros	Brasil		Francia		Alemania		México	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Saldo al 1 de enero	4.083	1.803	4.492	4.023	614	613	-	
Coste neto del periodo	(272)	1.040	(767)	269	26	1	2.429	
Aportaciones al plan	(108)	(56)	(190)	(188)	(31)	-	(111)	n/a
Pérdida / (Beneficio) Actuarial	2.616	567	(53)	388	11	-	(169)	
Diferencias de conversión	(535)	729	-	-	-	-	(202)	
Saldo al 31 de diciembre	5.784	4.083	3.482	4.492	620	614	1.947	

Al 31 de diciembre de 2017 los planes de prestaciones definidas de Brasil cuentan con 18.927 empleados y 86 jubilados (18.945 empleados y 83 jubilados en 2016). El plan de Francia cuenta con 5.132 empleados en 2017 (5.097 empleados en 2016). El plan de Alemania cuenta con 2 empleados al 31 de diciembre de 2017 (2 empleados en 2016). El plan de México cuenta con 2.658 empleados en 2017.

El detalle de hipótesis actuariales utilizadas para el cálculo del valor actual de las principales obligaciones de los planes de prestación definida en Brasil, Francia, Alemania y México, es el siguiente:

	Brasil		Francia		Alemania		México	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Tasa de inflación	5%	5,0%	1%	1,0%	1,8%	0,6%	3,5%	
Tasa de descuento anual	5,4%	5,7%	1,5%	1,4%	1,75%	2,1%	9,5%	n/a
Edad de jubilación	65	n/a	65	65	65	65	n/a	

El factor edad asumido en el Plan de prestaciones de Brasil de acuerdo con la experiencia de Prosegur es como sigue:

- 0 a 5 Salarios Mínimos = 16,97%
- 5 a 10 Salarios Mínimos= 14,29%
- superior a 10 Salarios Mínimos= 11,42%

Las tablas de mortalidad empleadas en la determinación de la obligación por prestaciones definidas han sido:

Brasil		Francia		Alemania		México	
2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
AT 2000 suavizada en un 10% segregada por género	AT 2000 suavizada en un 10% segregada por género	INSEE 2017	INSEE 2014	Heubeck Richttafeln 2005 G	Heubeck Richttafeln 2005 G	Experiencia Mexicana del Seguro Social para Activos 1997	n/a

Las variables de los planes de prestación definida que exponen a Prosegur a riesgos actuariales son: mor-tandad futura, tendencia del coste médico, inflación, edad de jubilación y tasa de descuento y mercado.

6. Otros ingresos y gastos

Otros gastos

El detalle de otros gastos es el siguiente:

Miles de euros	2017	2016
Pérdidas por deterioro de valor de cuentas a cobrar (Nota 19)	(10.826)	(20.739)
Pérdidas por deterioro de valor de activos no corrientes (Nota 11 y 13)	(150)	(309)
Ganancias / (pérdidas) netas por enajenación de inmovilizado	(3.358)	(5.211)
Otros gastos	(487)	(2.301)
Total otros gastos	(14.821)	(28.560)

El apartado de ganancias / (pérdidas netas) por enajenación de inmovilizado recoge principalmente las pérdidas asociadas a las bajas del inmovilizado material por un importe total de 1.782 miles de euros (3.973 miles de euros a 31 de diciembre de 2016), las cuales corresponden principalmente a las instalaciones de alarmas que Prosegur arrienda a terceros bajo arrendamientos operativos.

Bajo el epígrafe de Otros gastos se encuentra registrado a 31 de diciembre de 2017 la pérdida por la venta de una planta y 8 plazas de garaje que se encontraban clasificados como activos no corrientes mantenidos para la venta (Nota 14) por un importe total de 179 miles de euros (a 31 de diciembre de 2016 recogía la pérdida por la venta de dos plantas de la Torre Intercontinental en Argentina por un

importe total de 743 miles de euros). A 31 de diciembre de 2016 recogía también la pérdida registrada derivada del acuerdo de venta de una serie de sociedades chinas por importe de 507 miles de euros (Nota 15) y la pérdida por la venta del 100% de la sociedad chilena Sociedad de Distribución Canje y Mensajería Ltda por importe de 581 miles de euros.

Otros ingresos

El epígrafe de otros ingresos, que asciende a 8.437 miles de euros (2016: 8.360 miles de euros), recoge principalmente los ingresos generados por varios inmuebles ubicados en Buenos Aires. Estos inmuebles, que estaban clasificados como inversiones inmobiliarias, fueron reclasificados al 31 de diciembre de 2016 bajo el epígrafe de activos no corrientes mantenidos para la venta (Nota 14). Los ingresos generados durante el ejercicio 2017 han ascendido a 5.966 miles de euros (2016: 6.130 miles de euros).

A cierre de ejercicio de 2017, dichos inmuebles se encuentran arrendados a terceros, con contratos de una duración de entre 1 y 2 años. Los cobros mínimos futuros por los arrendamientos de dichos inmuebles son los siguientes:

Miles de euros	2017	2016
Hasta un año	4.600	5.314
Entre uno y cinco años	4.987	9.392
Más de cinco años	-	-
	9.587	14.706

7. Costes financieros netos

El detalle de los costes financieros netos es el siguiente:

Miles de euros	2017	2016
Gastos por intereses:		
- Préstamos con entidades de crédito	(18.239)	(11.773)
- Obligaciones y otros valores negociables	(15.282)	(14.598)
- Préstamos con otras entidades	(2.772)	(393)
- Intereses programa titulización	(9)	(8)
- Operaciones de leasing	(2.251)	(2.440)
	(38.553)	(29.212)
Ingresos por intereses:		
- Créditos y otras inversiones	6.801	6.836
	6.801	6.836
Otros resultados		
(Pérdidas) / ganancias netas por transacciones en moneda extranjera	11.545	(15.277)
Otros ingresos financieros	10.685	9.314
Otros gastos financieros	(35.455)	(30.314)
	(13.225)	(36.277)
Costes financieros netos	(44.977)	(58.653)
Total ingresos financieros	29.031	16.150
Total gastos financieros	(74.008)	(74.803)
	(44.977)	(58.653)

La principal variación de los resultados financieros del ejercicio 2017 con respecto al 2016, corresponde a las diferencias surgidas por transacciones en moneda extranjera distinta a la funcional de cada país, principalmente en Argentina.

Adicionalmente, los gastos por intereses de préstamos con entidades de crédito (Nota 22) se han incrementado como consecuencia de la operación de financiación sindicada por importe de 600.000 miles de euros contratada en diciembre de 2016 por Prosegur a través de su filial Prosegur Cash, S.A., que con fechas 20 de noviembre de 2017 y 20 de diciembre de 2017, ha sido cancelada de forma anticipada en la cuantías de 100.000 miles de euros y 500.000 miles de euros respectivamente.

Bajo el epígrafe otros gastos e ingresos financieros se recogen principalmente las actualizaciones monetarias, consecuencia del cálculo del coste amortizado de la deuda así como de los depósitos judiciales asociados ambos a las causas laborales abiertas en Brasil (Nota 22), así como la actualización monetaria de las contingencias fiscales, principalmente en Brasil (Nota 22) y la actualización monetaria de los pagos aplazados de combinaciones de negocios ocurridas en los distintos países.

A 31 de diciembre 2017 y 2016 no existen instrumentos financieros derivados contratados por Prosegur.

8. Ganancias por acción

Básicas

Las ganancias básicas por acción se calculan dividiendo el beneficio del ejercicio atribuible a los propietarios de la sociedad dominante entre el número medio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el ejercicio, excluidas las acciones propias adquiridas por la Sociedad (Nota 21.1).

Euros	2017	2016
Beneficio del ejercicio atribuible a los propietarios de la sociedad dominante	150.347.819	134.160.409
Promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación	598.481.888	598.429.770
Ganancias básicas por acción	0,2512	0,2242

Diluidas

Las ganancias diluidas por acción se calculan ajustando el beneficio del ejercicio atribuible a los propietarios de la sociedad dominante y el promedio ponderado de las acciones ordinarias en circulación por todos los efectos dilutivos inherentes a las acciones ordinarias potenciales.

Euros	2017	2016
Beneficio del ejercicio atribuible a los propietarios de la sociedad dominante	150.347.819	134.160.409
Promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación (diluido)	598.481.888	598.429.770
Ganancias diluidas por acción	0,2512	0,2242

No existen ajustes potenciales comprometidos sobre las acciones en circulación (Nota 34.19).

9. Dividendos por acción

Los dividendos aprobados por la Junta General de Accionistas con fecha 29 de mayo de 2017 han sido de 34.066 miles de euros, 0,0552 euros por acción, considerando que el capital social en las fechas de celebración de la Junta General de Accionistas estaba dividido en 617.124.640 acciones. El 50% de los dividendos aprobados, es decir 17.033 miles de euros han sido abonados a los señores accionistas en julio de 2017. El pago restante, que corresponde a un 50% del importe aprobado, ha sido abonado a los señores accionistas en octubre de 2017.

Con fecha 19 de diciembre 2017 el Consejo de Administración ha aprobado la distribución de un dividendo extraordinario en efectivo a cuenta de los beneficios del ejercicio 2017 de 0,45371 euros brutos por acción, lo que supone un dividendo total máximo de 279.996 miles de euros (considerando que el capital social actual está dividido en 617.124.640 acciones). Dicho dividendo ha sido abonado a los accionistas el 28 de diciembre de 2017.

Con fecha 19 de diciembre 2017 el Consejo de Administración igualmente ha aprobado la distribución de un dividendo ordinario a cuenta de los beneficios del ejercicio 2017 de 0,11648 euros brutos por acción, lo que supone un dividendo total máximo de 71.883 miles de euros (considerando que el capital social actual está dividido en 617.124.640 acciones). Dicho dividendo será abonado a los accionistas en cuatro pagos de 0,02912 euros por acción en circulación en la fecha de cada pago durante los meses de enero, abril, julio y octubre de 2018. A 31 de diciembre de 2017, se mantiene una deuda por dividendos de 71.883 miles de euros que se expone en el pasivo corriente en otras cuentas a pagar dentro del epígrafe proveedores y otras cuentas a pagar.

La cantidad que no se distribuya como dividendos sobre el máximo total acordado, por razón de la autocartera existente en cada fecha de pago, se destinará a reservas voluntarias. La cantidad no distribuida como dividendos sobre el máximo total acordado correspondiente al ejercicio 2017 se encuentra reflejada en la partida de "otros movimientos" del estado de cambios en el patrimonio neto consolidado por un importe de 10.509 miles de euros.

Sin perjuicio de lo previsto en el párrafo anterior, en el supuesto en el que entre dos fechas de cada pago, el número de acciones en que se encuentra dividido el capital social aumenta o disminuye como consecuencia de aumentos o reducciones de capital, el importe total al que asciende el dividendo total máximo en la fecha de cada pago (esto es 17.971 miles de euros) deberá dividirse entre el número de acciones en circulación que corresponda tras los citados aumentos o reducciones.

El estado contable provisional formulado por el Consejo de Administración de acuerdo con los requisitos legales que puso de manifiesto la existencia de liquidez suficiente para la distribución de los mencionados dividendos a cuenta se expone a continuación:

Miles de euros	2017
Tesorería inicial (antes de reparto dividendos a cuenta)	219.316
Saldos en cuentas corrientes grupo	179.583
Cobros Pendientes	22.381
Cobros por Operaciones Financieras	560.000
Pagos por Operaciones Corrientes	(4.836)
Pagos por Operaciones Financieras	(511.157)
Pagos Extraordinarios	(1.858)
Tesorería Previsible	463.429
Menos pago dividendos según propuesta	(351.878)
Tesorería final después de dividendos	111.551

10. Información financiera por segmentos

El Consejo de Administración es la máxima instancia en la toma de decisiones operativas de Prosegur y, junto con la Comisión de Auditoría, revisa la información financiera interna de Prosegur a efectos de evaluar su rendimiento y asignar los recursos.

El negocio es un eje primordial en la organización y está representado en las Direcciones Generales de Negocio, las cuales se responsabilizan del diseño de soluciones de seguridad para los clientes y cubren las principales líneas de negocio: Seguridad, Cash y Alarmas las cuales se corresponden por lo tanto con los segmentos del Grupo.

- Seguridad: incluye principalmente, las actividades de vigilancia y protección de establecimientos, bienes y personas y las actividades relacionadas con soluciones tecnológicas de seguridad y ciberseguridad.
- Cash: incluye principalmente, las actividades de transporte, depósito, custodia, recuento y clasificación de monedas y billetes, títulos, valores y otros objetos que requieren protección especial debido a su valor económico o a su peligrosidad.
- Alarmas: incluye instalación y mantenimiento de las alarmas residenciales, así como el servicio de monitoreo de la alarma por la CRA.

Las funciones corporativas son supervisadas por las Direcciones Globales de Soporte que cubren las áreas Económico Financiera, Recursos Humanos, Calidad y Relaciones Externas, Gestión del Riesgo, Legal, M&A, Estrategia y TI y Transformación Digital. Desde la perspectiva geográfica se identifican las siguientes áreas geográficas:

- Europa, que incluye los siguientes países: España, Alemania, Francia, Luxemburgo (pese a no ser una jurisdicción donde hay actividad operativa, se incluye como consecuencia de la existencia de la sociedad luxemburguesa Pitco Reinsurance, S.A., con objeto social de cobertura de seguros) y Portugal.
- AOA, que incluye los siguientes países: Singapur, India, China, Sudáfrica y Australia.
- Iberoamérica, que incluye los siguientes países: Argentina, Brasil, Chile, Colombia, México, Paraguay, Perú y Uruguay.

El Consejo de Administración evalúa el rendimiento de los segmentos de operación basándose en el resultado de explotación antes de intereses e impuestos (EBIT), por entender que esta magnitud es la que refleja el desempeño de las diferentes actividades de forma más apropiada.

Prosegur no tiene un grado significativo de dependencia con respecto a determinados clientes (Nota 31.1).

Las transacciones entre los diferentes segmentos se efectúan en condiciones similares a las de mercado.

Los activos totales asignados a segmentos excluyen otros activos financieros corrientes y no corrientes, activos no corrientes mantenidos para la venta y el efectivo y equivalentes al efectivo, dado que Prosegur los gestiona de manera conjunta.

Los pasivos totales asignados a segmentos excluyen las deudas bancarias, excepto las deudas por arrendamiento financiero, dado que Prosegur gestiona de manera conjunta la actividad de financiación.

El detalle de los ingresos ordinarios desglosados por áreas geográficas es el siguiente:

Miles de euros	Europa		AOA		Iberoamérica		Total	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Total Ventas	1.665.153	1.520.883	158.626	142.019	2.466.882	2.239.364	4.290.661	3.902.266
<i>% sobre el total</i>	39%	39%	4%	4%	57%	57%	100%	100%

El detalle de las ventas y el EBIT por negocio, es el siguiente:

Miles de euros	Cash		Seguridad		Alarmas		No asignados		Total	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Total ventas	1.924.258	1.724.258	2.115.480	1.951.343	250.923	213.404	-	13.261	4.290.661	3.902.266
EBIT	360.239	320.480	65.937	40.684	3.482	9.969	(40.743)	(38.231)	388.915	332.902

Los ingresos ordinarios no asignados en 2016 corresponden a las ventas de Sociedad de Distribución y Canje y Mensajería, Ltda por un importe total de 13.261 miles de euros.

Los costes no asignados están compuestos por costes de soporte del negocio de Seguridad y Alarmas, así como costes excepcionales ocurridos en el año que no son considerables como resultados de ninguno de los tres negocios propiamente dicho, principalmente por la reestructuración societaria que Prosegur realizó a lo largo del 2016.

A continuación se incluye una conciliación del EBIT, asignado a segmentos con el resultado neto del ejercicio atribuible a los propietarios de la sociedad dominante:

Miles de euros	2017	2016
EBIT asignado a los segmentos	429.658	371.133
EBIT no asignado	(40.743)	(38.231)
EBIT del periodo	388.915	332.902
Costes financieros netos	(44.977)	(58.653)
Resultado antes de impuestos	343.938	274.249
Impuesto sobre las ganancias	(145.629)	(140.118)
Resultado después de impuestos de las actividades continuadas	198.309	134.131
Participaciones no dominantes	47.961	(29)
Resultado del ejercicio atribuible a los propietarios de la sociedad dominante	150.348	134.160

Aislado los efectos asociados a la reestructuración societaria, el EBIT del periodo hubiese ascendido a 392.325 miles de euros (2016: 341.902 miles de euros) (Nota 4) y el resultado del ejercicio atribuible a los propietarios de la sociedad dominante hubiese ascendido a 172.258 miles de euros (2016: 184.660 miles de euros).

El detalle de los activos asignados a segmentos y su conciliación con los activos totales es como sigue:

Miles de euros	Cash		Seguridad		Alarmas		No asignados a segmentos		Total	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Activos asignados a los segmentos	1.319.158	1.350.284	892.157	924.022	180.686	160.497	247.299	221.840	2.639.300	2.656.643
Otros activos no asignados	-	-	-	-	-	-	1.184.343	898.487	1.184.343	898.487
Otros activos financieros no corr.	-	-	-	-	-	-	12.143	9.600	12.143	9.600
Activos no corrientes mantenidos para la venta	-	-	-	-	-	-	50.963	64.253	50.963	64.253
Otros activos financieros corrientes	-	-	-	-	-	-	490.298	-	490.298	-
Efectivo y equivalentes al efectivo	-	-	-	-	-	-	630.939	824.634	630.939	824.634
	1.319.158	1.350.284	892.157	924.022	180.686	160.497	1.431.642	1.120.327	3.823.643	3.555.130

El epígrafe de "activos asignados a los segmentos" incluye las inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación (Nota 15) por un importe total de 29.837 miles de euros (30.234 miles de euros en 2016) las cuales se encuentran asignadas principalmente en el segmento de Cash.

Las adiciones realizadas en 2017 de los activos no corrientes que se han asignado a los segmentos ascienden a 230.623 miles de euros (2016: 179.436 miles de euros), los cuales corresponden principalmente a las inversiones realizadas por acondicionamiento de bases, instalaciones y vehículos blindados destinados a la actividad operativa.

El detalle de los pasivos asignados a segmentos y su conciliación con los pasivos totales son como sigue:

Miles de euros	Cash		Seguridad		Alarmas		No asignados a segmentos		Total	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Pasivos asignados a los segmentos	629.250	666.430	456.941	472.230	87.984	75.162	153.487	76.689	1.327.662	1.290.511
Otros pasivos no asignados	-	-	-	-	-	-	1.352.541	1.513.119	1.352.541	1.513.119
Deudas bancarias	-	-	-	-	-	-	1.352.541	1.513.119	1.352.541	1.513.119
	629.250	666.430	456.941	472.230	87.984	75.162	1.506.028	1.589.808	2.680.203	2.803.630

11. Inmovilizado material

El detalle y los movimientos de las distintas categorías del inmovilizado material es el siguiente:

Miles de euros	Terrenos y construcciones	Instalaciones técnicas y maquinaria	Otras instalaciones y mobiliario	Otro inmovilizado material	Anticipos e inmovilizado en curso	Total
Coste						
Saldo al 1 de enero de 2016	219.463	110.043	290.854	310.687	34.256	965.303
Diferencias de conversión	5.322	11.465	6.081	17.981	1.133	41.982
Combinaciones de negocio (Nota 29)	-	8	1.798	1.928	-	3.734
Altas	12.582	9.666	45.929	19.010	65.468	152.655
Bajas	(1.162)	(2.520)	(19.068)	(15.997)	(3.030)	(41.777)
Trasposos	5.294	12.669	13.550	10.617	(42.130)	-
Saldo al 31 de diciembre de 2016	241.499	141.331	339.144	344.226	55.697	1.121.897
Diferencias de conversión	(17.027)	(15.119)	(33.210)	(31.694)	(7.368)	(104.418)
Combinaciones de negocio (Nota 29)	5.505	128	1.220	821	-	7.674
Altas	7.291	16.306	82.853	52.446	27.762	186.658
Bajas	(5.842)	(2.165)	(14.846)	(9.685)	(380)	(32.918)
Trasposos (Nota 14)	6.712	7.359	7.364	8.205	(32.927)	(3.287)
Saldo al 31 de diciembre de 2017	238.138	147.840	382.525	364.319	42.784	1.175.606

Miles de euros	Terrenos y construcciones	Instalaciones técnicas y maquinaria	Otras instalaciones y mobiliario	Otro inmovilizado material	Anticipos e inmovilizado en curso	Total
Amortización y pérdidas por deterioro						
Saldo al 1 de enero de 2016	(48.290)	(59.485)	(181.514)	(208.913)	-	(498.202)
Diferencias de conversión	(671)	(5.601)	(3.766)	(13.567)	-	(23.605)
Bajas	745	1.586	16.530	15.407	-	34.268
Trasposos	2.335	388	(3.987)	1.264	-	-
Amortización del ejercicio	(3.090)	(11.529)	(33.505)	(27.942)	-	(76.066)
Dotación de pérdidas por deterioro reconocidas en resultados	-	-	-	(271)	-	(271)
Saldo al 31 de diciembre de 2016	(48.971)	(74.641)	(206.242)	(234.022)	-	(563.876)
Diferencias de conversión	1.504	6.673	15.097	19.477	-	42.751
Bajas	258	1.605	11.872	8.357	-	22.092
Trasposos	(329)	722	(372)	(21)	-	-
Amortización del ejercicio	(3.702)	(13.314)	(43.196)	(29.261)	-	(89.473)
Dotación de pérdidas por deterioro reconocidas en resultados	-	-	-	(150)	-	(150)
Saldo al 31 de diciembre de 2017	(51.240)	(78.955)	(222.841)	(235.620)	-	(588.656)
Importe en libros						
Al 1 de enero de 2016	171.173	50.558	109.340	101.774	34.256	467.101
Al 31 de diciembre de 2016	192.528	66.690	132.902	110.204	55.697	558.021
Al 1 de enero de 2017	192.528	66.690	132.902	110.204	55.697	558.021
Al 31 de diciembre de 2017	186.898	68.885	159.684	128.699	42.784	586.950

Las altas registradas en el inmovilizado material en el ejercicio 2017 ascienden a 186.658 miles de euros (2016: 152.655 miles de euros) y corresponden principalmente a las inversiones realizadas por acondicionamiento de bases, instalaciones y vehículos blindados destinados a la actividad operativa. Estas inversiones se han producido fundamentalmente en Argentina y Brasil.

Los traspasos registrados, corresponden a un inmueble en España que ha sido reclasificado al inmovilizado material por un importe de 448 miles de euros, al no considerarse probable su enajenación en 2018 y a un terreno en Argentina que ha sido reclasificado desde el inmovilizado material a activos no corrientes mantenidos para la venta por un importe de 3.735 miles de euros, por considerar altamente probable su enajenación en el ejercicio 2018 (Nota 14).

Bajo el epígrafe de anticipos e inmovilizado material en curso a cierre del ejercicio 2017, se recogen principalmente anticipos de blindados por un total de 8.579 miles de euros principalmente en Argentina, Brasil y México (2016: 11.917 miles de euros), maquinaria de contaje de billetes por un total de 4.205 miles de euros, principalmente en Argentina, Brasil y México (2016: 7.248 miles de euros) y construcciones por importe de 13.902 miles de euros, principalmente en Brasil y Colombia (2016: 20.911 miles de euros). La fecha prevista de finalización de los mencionados inmovilizados en curso se estima para el primer semestre de 2018.

No existen activos afectos a restricciones de titularidad, ni en garantía al cumplimiento de determinadas operaciones a 31 de diciembre de 2017.

Los compromisos de compra de inmovilizado material se detallan en la Nota 28.

La política de Prosegur es formalizar pólizas de seguros para cubrir los posibles riesgos a que están sujetos los diversos elementos de su inmovilizado material. Al cierre del ejercicio 2017 no existía déficit de cobertura alguno relacionado con dichos riesgos.

El inmovilizado material está registrado a coste histórico, con la excepción de la revalorización de los edificios del Paseo de las Acacias en Madrid y el de Hospitalet en Barcelona que, en primera transición a NIIF-UE, fueron valorados a valor de mercado. El efecto de dicha revalorización, que constituye el coste atribuido, es el siguiente:

Miles de euros	2017	2016
Coste	32.235	32.235
Amortización acumulada	(5.265)	(4.889)
Valor neto contable	26.970	27.346

La categoría de otras instalaciones y mobiliario incluye instalaciones, principalmente de alarmas, que Prosegur arrienda a terceros bajo arrendamientos operativos con los siguientes importes en libros:

Miles de euros	2017	2016
Coste	118.849	105.919
Amortización acumulada	(58.299)	(54.478)
Valor neto contable	60.550	51.441

El importe de los elementos del inmovilizado material totalmente amortizados y todavía en uso asciende a 295.019 miles de euros a 31 de diciembre de 2017 (2016: 286.649 miles de euros).

El inmovilizado material sujeto a contratos de arrendamiento financiero en los que Prosegur figura como arrendatario es el siguiente:

Miles de euros	2017				
	Terrenos y construcciones	Instalaciones técnicas y maquinaria	Otras instalaciones y mobiliario	Otro inmovilizado material	Total
Coste arrendamientos financieros capitalizados	3.492	6.858	109	54.802	65.261
Amortización acumulada	(48)	(6.061)	(106)	(31.498)	(37.713)
Importe neto en libros	3.444	797	3	23.304	27.548

Miles de euros	2016				
	Terrenos y construcciones	Instalaciones técnicas y maquinaria	Otras instalaciones y mobiliario	Otro inmovilizado material	Total
Coste arrendamientos financieros capitalizados	3.589	8.665	85	50.126	62.465
Amortización acumulada	(152)	(8.636)	(81)	(32.997)	(41.866)
Importe neto en libros	3.437	29	4	17.129	20.599

Los principales contratos de arrendamiento financiero de inmovilizado material son los siguientes:

- Otro inmovilizado material: arrendamiento de vehículos blindados en Alemania por 24.947 miles de euros y en Brasil por 28.376 miles de euros.
- Instalaciones técnicas y maquinaria: arrendamiento de máquinas de contaje de billetes en Brasil por 6.804 miles de euros.
- Terrenos y construcciones: arrendamiento de un terreno e inmuebles en Colombia por 3.492 miles de euros.

El detalle de los pagos mínimos y el valor actual de los pasivos por arrendamiento financiero se desglosa en la Nota 23.

12. Fondo de comercio

El detalle de los movimientos del fondo de comercio es el siguiente:

Miles de euros	2017	2016
Saldo al 1 de enero	528.366	494.151
Combinaciones de negocio (Nota 29)	17.682	11.107
Altas	-	-
Bajas	-	(463)
Diferencias de conversión	(25.659)	23.571
Saldo al 31 de diciembre	520.389	528.366

Las incorporaciones de fondos de comercio de los ejercicios 2017 y 2016 corresponden a las siguientes combinaciones de negocios:

	2017			
	Segmento	País	% Participación	Miles de euros
Grupo Contesta ⁽¹⁾	Cash	(España)	100%	5.097
Compra de Activos a Omni S.A. ⁽¹⁾	Alarmas	(Paraguay)	100%	710
Resto de combinaciones de negocio de Prosegur Cash ⁽¹⁾	Cash	(Varios)	100%	11.875
				17.682

⁽¹⁾ Los cálculos relacionados con las combinaciones de negocios están sujetos a ajustes hasta un año posterior a la fecha de adquisición.

	2016		
	País	% Participación	Miles de euros
MIV Gestión S.A.	(España)	100%	309
Dognaedis Lda.	(Portugal)	100%	1.066
Beagle Watch Armed Response Propierty Limited	(Sudáfrica)	75%	3.169
Procesos Técnicos de Seguridad y Valores S.A.S	(Colombia)	100%	71
Indiseg Evolium Group S.L.	(España)	100%	663
Compra de Activos a Toll Transport Pty Ltd	(Australia)	100%	5.829
			11.107

En la Nota 29 se detallan las estimaciones de los fondos de comercio relacionados con las tablas anteriores.

Pruebas de pérdida por deterioro del fondo de comercio

Los fondos de comercio se han asignado a las unidades generadoras de efectivo (UGE) de Prosegur de acuerdo con la actividad y el país de operación. El fondo de comercio se asigna a las UGE con el propósito de probar las pérdidas por deterioro. La asignación se realiza en aquellas UGE que se espera vayan a beneficiarse de la combinación de negocios en la que surgió dicho fondo de comercio.

La naturaleza de los activos que se incluyen para determinar el valor en libros de una UGE son: Inmovilizado Material, Fondo de Comercio, Otros activos intangibles y Capital Circulante (Nota 34.9).

A continuación se presenta un resumen de la asignación de los fondos de comercio a nivel de las UGE agrupadas por actividad y por país:

Miles de euros	2017		
	Cash	Seguridad	Alarmas
UGE España	7.512	92.117	-
UGE Francia	16.938	22.849	-
UGE Portugal	5.730	2.550	6.189
UGE Alemania	34.305	-	-
UGE Australia	36.243	-	-
UGE Singapur	-	6.017	-
UGE China	-	89	-
UGE Sudáfrica	-	-	3.736
UGE Brasil	94.770	14.258	-
UGE Chile	35.586	4.229	-
UGE Perú	32.129	7.833	9.533
UGE Argentina	30.304	5.860	-
UGE Colombia	15.156	16.834	-
UGE resto Iberoamérica	10.071	348	9.203
Total	318.744	172.984	28.661

Miles de euros	2016		
	Cash	Seguridad	Alarmas
UGE España	2.415	92.117	-
UGE Francia	16.938	22.849	-
UGE Portugal	5.730	2.550	6.189
UGE Alemania	34.305	-	-
UGE Australia	38.105	-	-
UGE Singapur	-	6.335	-
UGE China	-	96	-
UGE Sudáfrica	-	-	3.825
UGE Brasil	105.217	16.899	-
UGE Chile	35.586	4.436	-
UGE Perú	21.358	8.588	10.452
UGE Argentina	30.929	7.757	-
UGE Colombia	17.149	19.032	-
UGE resto Iberoamérica	9.619	387	9.503
Total	317.351	181.046	29.969

Prosegur comprueba anualmente, al cierre del ejercicio o antes si hubiera indicios de deterioro, si el fondo de comercio ha sufrido alguna pérdida por deterioro de valor, de acuerdo con la política contable descrita en la Nota 34.9. A 31 de diciembre de 2017 Prosegur ha comprobado a nivel de las UGE agrupadas por actividad y país si dichos fondos de comercio han sufrido alguna pérdida por deterioro de valor, no habiendo indicios de deterioro.

El importe recuperable de una UGE se determina en base a dos métodos de cálculo diferentes según el tipo de actividad. La actividad de alarmas se calcula por su valor razonable y las actividades de Cash y Seguridad por su valor en uso.

Metodología de cálculo valor en uso:

Las hipótesis operativas clave utilizadas para el cálculo del valor en uso para las distintas UGE parten de los presupuestos de la Sociedad para el ejercicio siguiente y del plan estratégico para los años posteriores. Tanto el presupuesto como el plan son aprobados por la Dirección. Las proyecciones, tanto de margen bruto como de las ventas, sobre las que se basa el cálculo de valor en uso, están calculadas en función de crecimientos macroeconómicos de cada uno de los países y planes de eficiencia definidos para la optimización de los resultados. Para el descuento de los flujos se utiliza una tasa de descuento basada en el coste medio ponderado del capital (WACC). El valor residual para cada UGE se efectúa en términos generales como una renta perpetua.

A continuación, detallamos las partidas proyectadas para el cálculo de valor en uso y las hipótesis clave consideradas:

- Ingresos ordinarios: la cifra de ventas se estima en función de crecimiento por volumen y por precio. En líneas generales, los crecimientos por volumen se basan en el PIB del país y los crecimientos por precio en la inflación.
- Resultado Bruto: se basa en planes de eficiencia definidos por la Sociedad, principalmente optimización de carteras de clientes, aplicando una metodología de análisis de rentabilidad orientada a establecer márgenes umbral que por debajo de los cuales no se considera viable establecer una relación comercial con esos clientes. El Margen Bruto se calcula como el total de ingresos por ventas del Grupo menos el coste de ventas, dividido entre el total de ingresos por ventas, expresado como un porcentaje.
- EBITDA: Está basado en los costes medios de optimización obtenidos en el pasado. Se calcula utilizando el beneficio neto del Grupo, antes de la deducción de intereses, impuestos, depreciación y amortización.
- CAPEX: principalmente se basa en planes de renovación de flota en función de la antigüedad de la misma, con el objetivo de rejuvenecerla. Consideramos el 3,1% estimado como un ratio razonable de Capex sobre ventas.
- Capital Circulante: se basa en la optimización de los días calle o periodo medio de cobro de las cuentas por cobrar. La proyección se basa en el crecimiento de las ventas, acorde a los días calle determinados. Consideramos que el 18% es ratio de capital circulante sobre ventas razonables y por lo tanto extrapolable a una proyección.
- Impuestos: las proyecciones de los impuestos se calculan en función de la tasa efectiva de cada país y los resultados esperados de los mismos.

Las estimaciones macroeconómicas utilizadas se obtienen de fuentes de información externas.

El detalle de las hipótesis clave de las UGE más significativas se refleja en el siguiente cuadro:

2017	España	Francia	Alemania	Australia	Chile	Brasil	Colombia	Perú	Argentina
Tasa de crecimiento	1,86%	1,68%	2,47%	2,46%	3,00%	4,02%	3,00%	2,01%	8,61%
Tasa de descuento	4,96%	4,59%	4,42%	7,88%	9,43%	13,73%	11,98%	9,10%	28,56%

2016	España	Francia	Alemania	Australia	Chile	Brasil	Colombia	Perú	Argentina
Tasa de crecimiento	1,56%	1,68%	1,98%	2,52%	3,00%	4,51%	3,00%	2,52%	9,70%
Tasa de descuento	5,02%	4,65%	4,24%	7,47%	10,04%	16,43%	12,57%	10,17%	36,24%

Las tasas de descuento utilizadas son después de impuestos y reflejan riesgos específicos relacionados con el país de operación. La utilización de tasas antes de impuestos no generaría un cambio en las conclusiones sobre el valor recuperable de cada una de las UGE.

Durante los ejercicios 2017 y 2016 no se han reconocido pérdidas por deterioro de valor del fondo de comercio.

Conjuntamente con las pruebas de deterioro de los fondos de comercio, Prosegur ha realizado un análisis de sensibilidad para las hipótesis claves del valor de los fondos de comercios asignados a las principales UGE.

El análisis de sensibilidad realizado sobre el EBITDA consiste en determinar el punto de inflexión que conllevaría una pérdida por deterioro. Para ello se evalúan supuestos hipotéticos hasta alcanzar las cifras que supongan un deterioro registrable en los estados financieros. El porcentaje representa cuanto tiene que disminuir el EBITDA para que la UGE sufra deterioro, manteniendo las restantes variables constantes.

El análisis de sensibilidad realizado sobre la tasa de crecimiento consiste en determinar a partir de qué tasa de crecimiento/decrecimiento medio ponderado usado para extrapolar flujos de efectivo más allá del período de presupuesto, surgirían pérdidas por deterioro para cada una de las UGE más representativas.

Adicionalmente el análisis de sensibilidad realizado sobre la tasa de descuento consiste en determinar a partir de qué tasa de descuento medio ponderado usado para extrapolar flujos de efectivo surgirían pérdidas por deterioro para cada una de las UGE más representativas.

A continuación se presenta para las tasas de descuento, las tasas de crecimiento/decrecimiento (-) y EBITDA, tratadas de forma independiente, el umbral a partir del cual surgirían pérdidas por deterioro, manteniendo las restantes variables constantes:

Cash	2017		
	Tasa de descuento	Tasa de crecimiento	EBITDA
Brasil	20,56%	-6,28%	-22,02%
Argentina	188,03%	-100,00%	-52,61%
España	38,62%	-100,00%	-48,69%
Francia	5,06%	1,16%	-5,77%
Colombia	12,55%	2,27%	-3,03%
Perú	26,42%	-42,68%	-44,88%
Chile	11,24%	0,73%	-9,21%
Alemania	7,70%	-1,24%	-18,65%
Australia	10,24%	-0,46%	-14,45%

Seguridad	2017		
	Tasa de descuento	Tasa de crecimiento	EBITDA
Argentina	35,30%	-3,54%	-15,75%
España	10,35%	-5,21%	-30,11%
Francia	7,46%	-1,66%	-26,75%
Colombia	12,08%	2,95%	-0,22%
Perú	15,80%	-7,82%	-29,74%
Chile	14,78%	-4,34%	-23,84%

Cash	2016		
	Tasa de descuento	Tasa de crecimiento	EBITDA
Brasil	19,52%	0,02%	-9,30%
Argentina	140,30%	-100,00%	-44,67%
España	128,20%	-100,00%	-51,87%
Francia	5,86%	0,33%	-7,89%
Colombia	12,76%	2,75%	-0,82%
Perú	35,20%	-73,85%	-45,52%
Chile	11,53%	1,13%	-9,35%
Alemania	7,09%	-1,28%	-18,48%
Australia	23,77%	-35,80%	-34,89%

Seguridad	2016		
	Tasa de descuento	Tasa de crecimiento	EBITDA
Argentina	46,77%	8,05%	-20,80%
España	9,04%	-13,43%	-25,70%
Francia	4,89%	1,00%	-3,54%
Colombia	12,60%	2,94%	-0,16%
Perú	11,58%	-0,49%	-8,18%
Chile	12,12%	-1,80%	-13,68%

Para tasas de descuento superiores al % indicado en la tabla surgirían pérdidas por deterioro, así como para tasas de crecimiento o EBITDA inferiores al % indicado en la tabla surgirían pérdidas por deterioro.

A 31 de diciembre de 2016, el valor razonable total del negocio de vigilancia de Brasil, previo análisis de valoración a cargo de un asesor independiente, se ha fijado en 63.273 miles de reales brasileños (equivalente, a 31 de diciembre de 2016, a 18.444 miles de euros). Dado que el valor razonable estimado es superior al valor contable neto de los activos y pasivos en la fecha de valoración, no se ha considerado necesario registrar ninguna pérdida por deterioro del valor.

La valoración realizada se basa en los flujos de efectivo descontados (valor razonable de nivel 3). El modelo de valoración tiene en cuenta el valor actual de los flujos de caja futuros descontados a una tasa de descuento para la empresa/ proyectos ajustada al riesgo del negocio, la cual incluye la tasa de retorno requerida por los accionistas y los acreedores de deuda neto de impuestos. Los flujos previstos se determinaron teniendo en cuenta la previsión de ingresos y el EBITDA en función del presupuesto aprobado por la dirección. Las variables no observables significativas empleadas guardan relación con la previsión del crecimiento anual de los ingresos según expectativas de la Compañía, el crecimiento a largo plazo en línea con las expectativas de inflación a largo plazo en Brasil (4,51%), la previsión del EBITDA [2016-2019: del (0,3%) al 2,6%].

Metodología de cálculo valor razonable:

Con respecto a la UGE Alarmas, debido a la tipología del negocio, en que el crecimiento se basa en el incremento de los costes de captación y que la duración de los contratos es definido, Prosegur no ha considerado razonable el cálculo del valor en uso basado en la perpetuidad y ha optado por el valor razonable, común en este tipo de negocio.

En el análisis del deterioro de la UGE Alarmas se ha utilizado como base del valor recuperable de la misma su valor razonable, el cual ha sido estimado en función de los múltiplos de mercado según las últimas transacciones observadas (nivel 3). El múltiplo utilizado es de 45 veces el ingreso recurrente mensual por conexión.

Prosegur no considera probable la ocurrencia de las hipótesis de sensibilidad utilizadas, por lo que no se contempla que existan indicadores de problemas de deterioro.

13. Otros activos intangibles

El detalle y movimiento de las principales clases de otros activos intangibles se muestran a continuación:

Miles de euros	Aplicaciones informáticas	Carteras de clientes	Marcas comerciales y licencias	Otros activos intangibles	Total
Coste					
Saldo al 1 de enero de 2016	107.969	325.399	30.191	28.395	491.954
Diferencias de conversión	3.187	45.737	4.435	1.061	54.420
Combinaciones de negocio (Nota 29)	251	6.000	-	-	6.251
Altas	14.802	-	-	1.018	15.820
Bajas	(1.924)	-	-	(219)	(2.143)
Saldo al 31 de diciembre de 2016	124.285	377.136	34.626	30.255	566.302
Diferencias de conversión	(6.887)	(37.375)	(4.855)	(1.144)	(50.261)
Combinaciones de negocio (Nota 29)	16	29.711	-	1.049	30.776
Altas	21.167	5.011	-	105	26.283
Bajas	(14.841)	-	-	-	(14.841)
Saldo al 31 de diciembre de 2017	123.740	374.483	29.771	30.265	558.259

Miles de euros	Aplicaciones informáticas	Carteras de clientes	Marcas comerciales y licencias	Otros activos intangibles	Total
Amortización y pérdidas por deterioro					
Saldo al 1 de enero de 2016	(66.404)	(136.419)	(20.524)	(22.635)	(245.982)
Diferencias de conversión	(2.646)	(17.955)	(4.199)	(959)	(25.759)
Bajas	925	-	-	175	1.100
Amortización del ejercicio	(14.261)	(20.705)	(913)	(3.008)	(38.887)
Dotación de pérdidas por deterioro	(38)	-	-	-	(38)
Saldo al 31 de diciembre de 2016	(82.424)	(175.079)	(25.636)	(26.427)	(309.566)
Diferencias de conversión	3.581	16.259	3.180	861	23.881
Bajas	12.442	-	-	-	12.442
Amortización del ejercicio	(14.673)	(23.494)	(726)	(1.161)	(40.054)
Saldo al 31 de diciembre de 2017	(81.074)	(182.314)	(23.182)	(26.727)	(313.297)
Importe en libros					
Al 1 de enero de 2016	41.565	188.980	9.667	5.760	245.972
Al 31 de diciembre de 2016	41.861	202.057	8.990	3.828	256.736
Al 1 de enero de 2017	41.861	202.057	8.990	3.828	256.736
Al 31 de diciembre de 2017	42.666	192.169	6.589	3.538	244.962

El importe en libros al 31 de diciembre de 2017 de las carteras de clientes individualmente significativas y su vida útil remanente son las siguientes:

	2017					
	Segmento	País	Coste	Amortización y pérdidas por deterioro	Importe en libros	Vida útil remanente
Cartera Grandes Clientes Grupo Nordeste	Varios	Brasil	78.399	(25.407)	52.992	12 años y 2 meses
Cartera Grandes Clientes Norsegel Vigilancia y Transporte de Valores LTDA	Varios	Brasil	27.668	(14.253)	13.415	8 años
Cartera Grandes Clientes Preserve y Transpev	Cash	Brasil	20.987	(13.630)	7.357	5 años y 5 meses
Cartera 5 Principales Clientes Chubb Security Services PTY LTD	Cash	Australia	12.968	(2.730)	10.238	15 años
Cartera Resto Clientes Chubb Security Services PTY LTD	Cash	Australia	19.158	(4.033)	15.125	15 años
Cartera combinación negocios Prosegur Cash	Cash	Varios	9.480	(125)	9.355	18 años y 8 meses
Cartera Grupo Contesta	Cash	España	9.333	(222)	9.111	13 años y 8 meses
Cartera Clientes Transbank	Varios	Brasil	8.009	(3.337)	4.672	8 años y 2 meses
Cartera Clientes Sergipe Grupo Nordeste	Varios	Brasil	7.592	(4.428)	3.164	4 años y 2 meses
Cartera Grandes Clientes Fiel	Varios	Brasil	7.322	(3.380)	3.942	7 años
Cartera Otros Clientes Bahia Grupo Nordeste	Varios	Brasil	5.933	(2.884)	3.050	6 años y 2 meses
			206.849	(74.429)	132.420	

El importe en libros al 31 de diciembre de 2016 de las carteras de clientes individualmente significativas y su vida útil remanente son las siguientes:

	2016					
	Segmento	País	Coste	Amortización y pérdidas por deterioro	Importe en libros	Vida útil remanente
Cartera Grandes Clientes Grupo Nordeste	Varios	Brasil	105.181	(28.243)	76.938	13 años y 2 meses
Cartera Grandes Clientes Norsegel Vigilancia y Transporte de Valores LTDA	Varios	Brasil	32.043	(14.565)	17.478	9 años
Cartera Grandes Clientes Preserve y Transpev	Cash	Brasil	24.306	(14.709)	9.597	6 años y 5 meses
Cartera 5 Principales Clientes Chubb Security Services PTY LTD	Cash	Australia	13.634	(2.153)	11.481	16 años
Cartera Resto Clientes Chubb Security Services PTY LTD	Cash	Australia	20.143	(3.180)	16.963	16 años
Cartera Clientes Transbank	Cash	Brasil	9.235	(3.188)	6.047	9 años y 2 meses
Cartera Clientes Sergipe Grupo Nordeste	Varios	Brasil	8.783	(4.245)	4.538	5 años y 2 meses
Cartera Grandes Clientes Fiel	Varios	Brasil	8.480	(3.262)	5.218	8 años
Cartera Otros Clientes Bahia GrupoNordeste	Varios	Brasil	6.843	(2.756)	4.087	7 años y 2 meses
			228.648	(76.301)	152.347	

El coste a 31 de diciembre de 2017 y 2016 para cada cartera de clientes individualmente significativa difiere debido a las diferencias de cambio.

Durante el ejercicio 2017, se han incorporado los activos intangibles originados en la asignación del valor razonable al precio de compra de las combinaciones de negocios que se resumen en el siguiente cuadro (ver Nota 29):

Miles de euros	Segmento	País	Carteras de clientes	Marcas comerciales y licencias	Otros activos intangibles
Cash Services Australia Pty Limited	Cash	Australia	1.504	-	-
Grupo Contesta	Cash	España	9.333	-	-
Compra de Activos a Omni S.A.	Alarmas	Paraguay	4.831	-	182
Resto de combinaciones de negocio de Prosegur Cash	Cash	Varios	14.043	-	867
			29.711	-	1.049

Durante el ejercicio 2016, se incorporaron los activos intangibles originados en la asignación del valor razonable al precio de compra de las combinaciones de negocios que se resumen en el siguiente cuadro:

Miles de euros	Segmento	País	Carteras de clientes
MIV Gestión S.A.	Cash	España	701
Dognaedis Lda.	Seguridad	Portugal	472
Indiseg Evolium Group S.L.	Seguridad	España	935
Compra de Activos a Toll Transport Pty Ltd	Cash	Australia	3.892
			6.000

No existen otros activos intangibles afectos a restricciones de titularidad, ni en garantía al cumplimiento de determinadas operaciones.

Los activos intangibles informados, tienen una vida útil definida y se amortizan en porcentajes que van desde el 3,33% hasta el 50% en función de su vida útil estimada. Los porcentajes de amortización de la cartera de clientes y las marcas comerciales se detallan en la Notas 29 y 34.7.

Los activos intangibles se someten a pruebas por deterioro de valor, tal como se explica en la Nota 34.7. No se han producido pérdidas por deterioro o reversiones por deterioro durante el ejercicio 2017 y 2016.

14. Activos no corrientes mantenidos para la venta

El detalle de los movimientos de los activos no corrientes mantenidos para la venta del ejercicio 2017 y 2016 es el siguiente:

Miles de euros	2017	2016
Saldo al 1 de enero	64.701	448
Diferencias de conversión	(14.324)	-
Bajas	(2.701)	-
Trasposos procedentes inmovilizado material (Nota 11)	3.287	-
Trasposos procedentes inversiones inmobiliarias	-	64.253
Saldo al 31 de diciembre	50.963	64.701

Las bajas registradas en 2017 son como consecuencia de la venta de un piso y 8 plazas de garajes de la Torre Intercontinental por un importe total de 45.173 miles de pesos argentinos (contravalor en el momento de la operación de 2.701 miles de euros), ocasionando una pérdida de 179 miles de euros (Nota 6).

Los trasposos registrados en 2017, corresponden a un inmueble en España que ha sido reclasificado al inmovilizado material al no considerarse probable su enajenación en 2018 y a un terreno en Argentina que ha sido reclasificado desde el inmovilizado material a activos no corrientes mantenidos para la venta, por considerar altamente probable su enajenación en el ejercicio 2018 (Nota 11).

Los trasposos registrados en 2016, que tuvieron lugar a 31 de diciembre, correspondían a varias plantas de dos inmuebles ubicados en la ciudad de Buenos Aires (Argentina).

A 31 de diciembre de 2017 los activos no corrientes mantenidos para la venta recogen varias plantas de dos inmuebles ubicados en la ciudad de Buenos Aires (Argentina) por un importe de 47.228 miles de euros y un terreno ubicado igualmente en la ciudad de Buenos Aires (Argentina) por un importe neto de 3.735 miles de euros.

Al 31 de diciembre de 2017 las mencionadas plantas de dos inmuebles ubicados en la ciudad de Buenos Aires (Argentina) siguen clasificadas en el epígrafe "Activos no corrientes mantenidos para la venta" por considerar altamente probable su enajenación en el ejercicio 2018.

Prosegur tiene contratadas varias pólizas para cubrir los riesgos a que están sujetos dichos inmuebles. La cobertura de estas pólizas se considera suficiente.

Al 31 de diciembre de 2017, el valor razonable de los inmuebles no difiere significativamente de su valor neto contable. El valor razonable total, tras realizar un análisis de tasación por un experto independiente, asciende a 77.655 miles de euros. El desglose es el siguiente:

Miles de euros	Valor razonable
Inmueble	
Bouchard 551	38.599
Torre Intercontinental, Moreno 845/847/87 Alsina 880 y Tacuari 242/292	39.056
Total	77.655

15. Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación

Los principales Acuerdos conjuntos de Prosegur (Anexo II) corresponden a sociedades que operan en India y Sudáfrica, dedicadas a la actividad de Cash. Dichos Acuerdos conjuntos están estructurados como vehículos separados y Prosegur tiene una participación en sus activos netos. En consecuencia, Prosegur ha clasificado estas participaciones como Negocios conjuntos. En varios Acuerdos con India bajo los cuales se establecieron los Negocios conjuntos, Prosegur y la otra sociedad inversora han acordado, si fuera necesario, efectuar contribuciones adicionales en proporción a sus participaciones para compensar cualquier pérdida.

El detalle de los movimientos de las inversiones en negocios conjuntos contabilizados por el método de la participación ha sido el siguiente:

Miles de euros	2017	2016
Participación en negocios conjuntos	29.837	30.234
	29.837	30.234
Saldo al 1 de enero	30.234	18.328
Altas	-	19.890
Participación en beneficios / (pérdidas)	(2.122)	(4.893)
Venta	-	(5.171)
Traspasos	-	622
Diferencias de conversión	1.725	1.458
Saldo al 31 de diciembre	29.837	30.234

Las altas del ejercicio 2016 correspondían principalmente a la suscripción por parte de Prosegur de acciones representativas de un 33,33% del capital social de la compañía sudafricana SBV Services

Proprietary Limited, que opera en el sector de logística de valores y gestión de efectivo. Dicha operación fue completada con fecha 25 de febrero de 2016.

Los términos contractuales de suscripción de acciones en SBV por parte de Prosegur tienen un carácter híbrido, al incluir un derivado implícito. A partir de febrero de 2019 y hasta febrero de 2021, Prosegur cuenta con una opción de venta del total de su participación en SBV, condicionada únicamente a que, en el momento de su ejercicio, la participación total de Prosegur no supere el 50% de capital. En el caso del ejercicio de dicha opción por Prosegur, corresponderá a la propia SBV la recompra obligatoria de las acciones suscritas por Prosegur el 25 de febrero de 2016 y, en su caso, al accionista vendedor, la recompra de aquéllas acciones que éste hubiera transmitido a Prosegur con posterioridad. En el caso de no estar SBV en disposición de adquirir las acciones suscritas por Prosegur, subsidiariamente los restantes accionistas tendrán la obligación de hacerlo. El precio de venta será igual al precio pagado por las acciones en el momento de su adquisición, más un interés de mercado.

No pudiéndose valorar dicho derivado implícito de forma separada, ni pudiéndose tampoco determinar de forma fiable su valor razonable (ni en el momento de su adquisición ni en fecha posterior, debida principalmente a que la opción de venta tiene como subyacente acciones de la propia compañía adquiriente, la cual no cotiza). El instrumento financiero híbrido no se separará y se clasificará en su conjunto como inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación.

Por otro lado, los acuerdos suscritos para la suscripción de acciones de SBV incluyen, además, un derecho inverso; una opción de compra a favor de SBV en determinadas circunstancias. A partir de febrero de 2016 y hasta febrero de 2019, en caso de incumplimiento grave (no subsanado) por parte de Prosegur de sus obligaciones bajo el contrato de licencia de tecnología y derechos de propiedad intelectual suscrito entre ellas, SBV tendrá derecho a exigir a Prosegur la transmisión forzosa (a ella misma o, en su caso, a aquél de los accionistas que hubiera vendido acciones a Prosegur) del total de su participación. El precio de adquisición será el mismo que en el caso de la opción de venta descrita anteriormente: el precio pagado por las acciones en el monto de su adquisición, más un interés de mercado incrementado en un determinado margen.

En el mes de enero de 2016, se constituyó una joint venture en India para la actividad de alarmas, bajo el nombre de SIS Prosegur Alarms Monitoring and Response Services Pte Ltd.

El detalle de los negocios conjuntos contabilizados aplicando el método de la participación es el siguiente:

Miles de euros	2017	2016
Rosegur Fire SRL	3	4
Rosegur Holding Corporation SL	83	88
SIS Cash Services Private Limited	5.597	6.849
SIS Prosegur Alarms Monitoring and Response Services Private Limited	474	1.187
SIS Prosegur Holdings Private Limited	4.475	5.359
SBV Services Proprietary Limited	19.152	16.682
Otros	53	65
Saldo al 31 de diciembre	29.837	30.234

El detalle de las principales magnitudes de las inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación se incluye en el Anexo III.

No existen compromisos de Prosegur por pasivos contingentes significativos en ninguno de los negocios conjuntos contabilizados por el método de la participación.

16. Uniones Temporales de Empresas (UTE)

Prosegur participa en operaciones conjuntas que están articuladas a través de Uniones Temporales de Empresas (UTE) en las que las entidades no tienen personalidad jurídica propia y en las que se establece un sistema de colaboración entre sociedades por tiempo cierto, determinado o indeterminado, para el desarrollo o ejecución de una obra o servicio (Nota 34.2).

Normalmente se utilizan para combinar las características y derechos de los socios de las UTE hacia un fin común con el objetivo de obtener la mejor valoración técnica posible. Las UTE tienen por lo general la consideración de sociedades independientes con actuación limitada, dado que, a pesar de que puedan adquirir compromisos en nombre propio, estos suelen llevarse a cabo a través de los socios en proporción a su participación en las UTE. Como consecuencia, Prosegur considera las UTE como una operación conjunta.

Los importes que se muestran a continuación, representan la participación de Prosegur en los activos y pasivos, y las ventas y resultados de las UTES. Estos importes se han incluido en el estado de situación financiera y en la cuenta de resultados consolidados de las cuentas anuales consolidadas de los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2017 y el 31 de diciembre de 2016.

Miles de euros	2017	2016
Activos:		
Activos no corrientes	1.640	12
Activos corrientes	15.024	22.297
	16.664	22.309
Pasivos:		
Pasivos corrientes	14.440	22.309
	14.440	22.309
Resultados netos:		
Ingresos	115.315	125.782
Gastos	(110.249)	(122.339)
Resultado después de impuestos	5.066	3.443

No hay pasivos contingentes correspondientes a la participación de Prosegur en las UTE.

17. Activos financieros no corrientes

La composición de este epígrafe del estado de situación financiera es la siguiente:

Miles de euros	2017	2016
Activos financieros disponibles para la venta	4.501	5.359
Depósitos y fianzas	4.334	3.493
Otros activos financieros no corrientes	3.308	748
	12.143	9.600

Activos financieros disponibles para la venta

El detalle de los activos financieros disponibles para la venta es el siguiente:

Miles de euros	2017	2016
Saldo al 1 de enero	5.359	3.775
Altas	748	1.732
Bajas	(1.293)	(746)
Diferencias de conversión	(313)	598
Saldo al 31 de diciembre	4.501	5.359
A 31 de diciembre		
Coste o valoración	4.501	5.359
Pérdidas por deterioro del valor	-	-
	4.501	5.359

Los activos financieros disponibles para la venta incluyen las siguientes inversiones netas:

Miles de euros	Valor recuperable	% participación	Inversión
A 31 de diciembre de 2017			
Euroforum Escorial, S.A.	2.595	8,1%	2.595
Otras Inversiones y otros activos	1.906		1.906
	4.501		4.501
A 31 de diciembre de 2016			
Euroforum Escorial, S.A.	2.258	8,1%	2.258
Otras Inversiones y otros activos	3.101		3.101
	5.359		5.359

La valoración de las inversiones está realizada al menor valor entre el coste y el valor teórico contable, dado que no es posible realizar valoraciones fiables de las mismas.

Otros activos financieros no corrientes

El movimiento de otros activos financieros no corrientes es el siguiente:

Miles de euros	2017	2016
Saldo al 1 de enero	748	985
Altas	2.565	28
Bajas	-	(212)
Diferencias de conversión	(5)	(53)
Saldo al 31 de diciembre	3.308	748

Al 31 de diciembre de 2017, el epígrafe otros activos no corrientes incluye imposiciones a plazo fijo con fecha de vencimiento principalmente en el año 2019 y un préstamo concedido desde Prosegur a una de sus filiales en India, SIS Cash Services Private Ltd, la cual consolida por el método de la participación por importe de 2.565 miles de euros.

18. Existencias

El detalle de las existencias es el siguiente:

Miles de euros	2017	2016
Obras e instalaciones en curso	23.967	33.276
Existencias comerciales, combustibles y otros	44.603	50.726
Material operativo	2.013	2.300
Uniformes	5.578	6.502
Deterioro de valor de existencias	(5.459)	(6.150)
	70.702	86.654

No existen existencias pignoras como garantía del cumplimiento de deudas.

El saldo del epígrafe obras e instalaciones en curso corresponde a los contratos de construcción que Prosegur ejecuta y que factura posteriormente a sus clientes y cuya política contable queda descrita en la Nota 34.23. En relación a dichos contratos, se han reconocido ingresos por ventas en el ejercicio 2017 por 129.650 miles de euros (2016: 87.577 miles de euros) y unos costes acumulados de 118.001 miles de euros (2016: 67.705 miles de euros). Asimismo, se ha reconocido un pasivo por ingresos anticipados por valor de 9.096 miles de euros (2016: 8.338 miles de euros) que corresponde al importe adeudado a los clientes cuya facturación parcial supera los costes incurridos más los beneficios reconocidos (Nota 25). La cuantía de las retenciones en los pagos asciende a 2.452 miles de euros a cierre del ejercicio 2017 (2016: 1.696 miles de euros).

El movimiento de las correcciones valorativas por deterioro es el siguiente:

Miles de euros	2017	2016
Saldo al 1 de enero	(6.150)	(5.360)
Adiciones	(2.739)	(4.650)
Aplicaciones y otros	2.884	4.246
Diferencia de conversión	546	(386)
Saldo al 31 de diciembre	(5.459)	(6.150)

19. Clientes y otras cuentas a cobrar

El detalle de este epígrafe es el siguiente:

Miles de euros	2017	2016
Clientes por venta y prestación de servicios	813.798	794.602
Menos: deterioro de valor de cuentas a cobrar	(66.618)	(75.593)
Clientes – Neto	747.180	719.009
Administraciones públicas	81.897	68.982
Anticipos a empleados	9.056	11.527
Depósitos judiciales	29.337	44.948
Pagos anticipados	17.402	19.886
Otras cuentas a cobrar	56.703	78.873
Corriente	941.575	943.225

No existe riesgo de concentración de crédito con respecto a las cuentas comerciales a cobrar, dado que Prosegur tiene un gran número de clientes, distribuidos en los diferentes países donde opera (Nota 31.1).

Los créditos vendidos se dan de baja en el activo, y la diferencia entre su valor contable y el importe cobrado se registran como un gasto financiero en la cuenta de resultados (Nota 7). Ni a 31 de diciembre de 2017 ni a 31 de diciembre de 2016 existen contratos de factoring, por lo que no existen cuentas a cobrar dadas de baja en el activo por dicho contrato.

El detalle de los saldos de clientes en mora para los que no se ha registrado deterioro, por tramos de vencimiento, es como sigue:

Miles de euros	2017	2016
0 a 3 meses	283.484	249.757
3 a 6 meses	22.951	21.390
más de 6 meses	30.792	42.657
	337.227	313.804

El valor contable de los saldos de clientes en mora se aproxima a su valor razonable dado que el efecto del descuento no es significativo.

No existen dudas razonables acerca de la cobrabilidad de los saldos de clientes en mora para los que no se ha registrado deterioro.

El movimiento del deterioro de valor de las cuentas a cobrar ha sido el siguiente:

Miles de euros	2017	2016
Saldo al 1 de enero	(75.593)	(58.596)
Dotación por deterioro de valor (Nota 6)	(10.826)	(20.739)
Aplicaciones y reversiones	12.970	2.111
Diferencia de conversión	6.831	1.631
Saldo al 31 de diciembre	(66.618)	(75.593)

Como regla general, se dan de baja los importes cargados a la cuenta de deterioro de valor cuando no hay expectativas de recuperar más efectivo.

El resto de las cuentas incluidas en el epígrafe de cuentas a cobrar no contienen activos que hayan sufrido un deterioro de valor.

La exposición máxima al riesgo de crédito a la fecha de presentación de la información es el valor razonable de cada una de las categorías de cuentas a cobrar indicadas anteriormente. El Grupo Prosegur tiene contratado un seguro de crédito con objeto de asegurar y minimizar el riesgo de insolvencias. Este seguro es de aplicación para los clientes de España y otorga una cobertura de riesgo para nuevas operaciones y/o ampliaciones de servicio sobre las actuales.

En la Nota 31.1 se describen los procedimientos de Prosegur en relación al riesgo de crédito y riesgo de tipo de cambio asociado a los clientes.

Bajo el epígrafe de depósitos judiciales se registran principalmente los depósitos asociados a la provisión por causas laborales en Brasil (Nota 22).

Bajo el epígrafe de otras cuentas a cobrar se registran principalmente los anticipos de proveedores y acreedores por importe de 16.273 miles de euros (2016: 33.297 miles de euros) y saldos mantenidos con otros deudores por importe de 26.108 miles de euros (2016: 36.126 miles de euros).

20. Otros activos financieros y Efectivo y equivalentes al efectivo

El detalle de los saldos y movimientos del epígrafe Otros activos financieros durante el ejercicio es el siguiente:

Miles de euros	2017	2016
Saldo al 1 de enero	-	-
Altas	490.298	-
Saldo al 31 de diciembre	490.298	-

La composición del saldo y las fechas de emisión de los activos financieros del ejercicio 2017 se refleja en el siguiente cuadro:

Miles de euros	Fecha emisión	Principal	Saldo a 31/12/2017
Descripción			
Imposición a plazo fijo	07/04/2017	25.000	25.026
Imposición a plazo fijo	19/04/2017	25.000	25.025
Imposición a plazo fijo	22/06/2017	150.000	150.080
Imposición a plazo fijo	22/06/2017	150.000	150.080
Imposición a plazo fijo	04/09/2017	140.000	140.087
		490.000	490.298

La variación del epígrafe otros activos financieros es consecuencia principalmente de la oferta de venta de acciones de la filial Prosegur Cash S.A. en el mes de marzo de 2017 por importe de 824.992 miles de euros con unos gastos asociados, netos de efecto impositivo, relacionados con la misma de 28.018 miles de euros, que se ha visto compensada por la distribución de un dividendo extraordinario en efectivo por importe de 279.996 miles de euros en el mes de diciembre de 2017.

El detalle del epígrafe de Efectivo y equivalentes al efectivo es el siguiente:

Miles de euros	2017	2016
Caja y bancos	472.110	799.429
Depósitos en entidades de crédito a corto plazo	158.829	25.205
	630.939	824.634

El tipo de interés efectivo de los depósitos e imposiciones a corto plazo en entidades de crédito ha sido el 4,17% (2016: 13,46%) y el plazo medio de los depósitos mantenidos durante el ejercicio de 211 días (2016: 54 días).

21. Patrimonio neto

La composición y cambios en el patrimonio neto se presentan en el estado consolidado de cambios en el patrimonio neto.

21.1 Capital, prima de emisión y acciones propias

El detalle de los saldos y movimientos es el siguiente:

Miles de euros	Nº Acciones (miles)	Capital	Prima de emisión	Acciones propias	Total
Saldo al 1 de enero 2016	617.125	37.027	25.472	(53.493)	9.006
Venta de acciones propias	-	-	-	-	-
Otras entregas	-	-	-	178	178
Saldo al 31 de diciembre de 2016	617.125	37.027	25.472	(53.315)	9.184
Venta de acciones propias	-	-	-	-	-
Otras entregas	-	-	-	236	236
Saldo al 31 de diciembre de 2017	617.125	37.027	25.472	(53.079)	9.420

Capital Social

A 31 de diciembre de 2017 y 2016, el capital social de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. asciende a 37.027 miles de euros y está representado por 617.124.640 acciones de 0,06 euros de valor nominal cada una, totalmente suscritas y desembolsadas, que se encuentran en su totalidad admitidas a cotización en las Bolsas de Madrid y Barcelona y su negociación se realiza a través del Sistema de Interconexión Bursátil Español (Mercado Continuo) (SIBE).

La composición del accionariado es la siguiente:

Número de acciones	2017	2016
Accionistas		
Dña. Helena Revoredo Delvecchio ⁽¹⁾	309.240.330	309.240.330
Oppenheimer Acquisition Corporation ⁽²⁾	34.957.437	34.957.437
Dña. Mirta Gieso Cazenave ⁽³⁾	34.778.187	34.778.187
Cantillon Capital Management LLC	-	18.821.350
FMR LLC ⁽⁴⁾	24.452.187	18.515.726
Invesco Limited ⁽⁵⁾	11.595.772	6.223.180
Otros	202.100.727	194.588.430
	617.124.640	617.124.640

⁽¹⁾ A través de Gubel S.L. y Prorevosa, S.L.U.

⁽²⁾ A través de varios fondos gestionados; uno de ellos posee más del 5% (Oppenheimer International Growth Fund)

⁽³⁾ Participación directa y a través de AS Inversiones, S.L.

^(4, 5) A través de varios fondos gestionados.

Durante el mes de diciembre de 2017, Cantillon Capital Management LLC ha reducido su posición accionarial a menos de un 3% de la composición accionarial de Prosegur.

A 31 de diciembre de 2017 y 2016, los miembros del Consejo de Administración poseen, bien directamente o bien a través de sociedades controladas por los mismos, un total de 310.125.760 acciones (2016: 310.126.760 acciones) que corresponden al 50,25% del capital social (2016: 50,25%).

Prima de emisión

Existe una prima de emisión por importe de 25.472 miles de euros, de libre disposición y que no ha sufrido variación a lo largo de los ejercicios 2017 y 2016.

Acciones propias

El detalle de los movimientos producidos en la cuenta de acciones propias durante el ejercicio es como sigue:

	Número de acciones	Miles de euros
Saldo al 1 de enero de 2016	18.756.890	53.493
Otras entregas	(62.020)	(178)
Saldo al 31 de diciembre de 2016	18.694.870	53.315
Otras entregas	(67.035)	(236)
Saldo al 31 de diciembre de 2017	18.627.835	53.079

Con fecha 27 de junio de 2011, la Junta General de Accionistas autorizó al Consejo de Administración la adquisición de acciones propias hasta la cifra máxima permitida por la Ley, pudiendo ser utilizadas estas total o parcialmente para ser entregadas o transmitidas a los administradores de Prosegur o a trabajadores de Prosegur, directamente o como consecuencia del ejercicio por parte de aquellos de

derechos de opción, todo ello dentro del marco de los sistemas retributivos referenciados al valor de cotización de las acciones de la Sociedad.

Durante el ejercicio 2017 y 2016 no se han realizado operaciones de compra o de venta de autocartera. En el epígrafe otras entregas se refleja el ejercicio de incentivos en acciones a los empleados a valor de mercado.

21.2 Diferencia acumulada de conversión

El detalle de los saldos y movimientos de esta reserva es el siguiente:

Miles de euros	2017	2016
Saldo al 1 de enero	(470.371)	(514.517)
Diferencia de conversión de estados financieros de negocios en el extranjero	(161.286)	44.146
Traspaso diferencia de conversión a participaciones no dominantes	93.937	-
Saldo al 31 de diciembre	(537.720)	(470.371)

Las variaciones del ejercicio 2017, frente al 2016, principalmente surgen como consecuencia de la devaluación del peso argentino y del real brasileño.

21.3 Ganancias acumuladas y otras reservas

La composición y movimiento del epígrafe de ganancias acumuladas y otras reservas es el siguiente:

Miles de euros	Reserva legal	Otras reservas indisponibles	Otras ganancias acumuladas	Total
Saldo al 1 de enero de 2016	7.406	165	1.197.896	1.205.467
Total resultado global del ejercicio	-	-	133.526	133.526
Distribución de dividendo extraordinario	-	-	(61.875)	(61.875)
Distribución del resultado	-	-	(68.924)	(68.924)
Otros movimientos	-	-	3.924	3.924
Saldo al 31 de diciembre de 2016	7.406	165	1.204.547	1.212.118
Total resultado global del ejercicio	-	-	148.767	148.767
Ejercicio de incentivos en acciones por los empleados	-	-	94	94
Distribución de dividendo extraordinario	-	-	(279.996)	(279.996)
Distribución de dividendo ordinario	-	-	(34.066)	(34.066)
Distribución de dividendo a cuenta ordinario	-	-	(71.883)	(71.883)
Otros movimientos	-	-	622.349	622.349
Saldo al 31 de diciembre de 2017	7.406	165	1.589.812	1.597.383

Las otras reservas indisponibles al 31 de diciembre de 2017 y 2016, corresponden a la reserva por actualización Ley presupuestos 83 (104 miles de euros) y reservas por ajuste del capital a euros (61 miles de euros).

La reserva legal, que asciende a 7.406 miles de euros, ha sido dotada de conformidad con el Artículo 274 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital que establece que, en todo caso, una cifra igual al 10% del beneficio del ejercicio se destinará a dicha reserva hasta que la misma alcance, al menos, el 20% del capital social. La reserva legal se encuentra dotada al 100%. La reserva legal no puede ser distribuida y si fuera usada para compensar pérdidas, en el caso de que no existan otras reservas disponibles suficientes para tal fin, debe ser repuesta con beneficios futuros.

La propuesta de distribución del resultado del ejercicio 2017 de la Sociedad dominante, determinada en conformidad con la normativa mercantil y los criterios de elaboración de las cuentas anuales individuales que se encuentran en vigor, en los términos del dividendo a cuenta acordado por el Consejo de Administración de la Sociedad y que se someterá para su ratificación a la Junta General de Accionistas se muestra en el siguiente cuadro:

Miles de euros	2017	2016
Base de Reparto		
Resultado del ejercicio	830.334	(7.037)
	830.334	(7.037)
Distribución		
Reservas voluntarias	478.456	(75.226)
Dividendos	351.878	68.189
	830.334	(7.037)

21.4 Participaciones no dominantes y otros movimientos

Prosegur Cash, S.A. es una filial de la sociedad española Prosegur Compañía de Seguridad, S.A., la cual en la actualidad posee el 51% de sus acciones, controlando indirectamente otro 21,5%, a través de su filial íntegramente participada, Prosegur Assets Management, S.L.U. El restante 27,5% de las acciones está en manos de participaciones no dominantes como consecuencia de la salida a bolsa el 17 de marzo de 2017. Prosegur Cash comenzó a cotizar a 2 euros por acción en las Bolsas de Madrid y Barcelona y su negociación se realiza a través del Sistema de Interconexión Bursátil Español (Mercado Continuo) (SIBE). En los presentes estados financieros consolidados, esta operación se ha reflejado como una operación con títulos de patrimonio propios.

El impacto derivado de esta transacción ha ascendido a 824.992 miles de euros y los gastos relacionados con la misma a 28.018 miles de euros. Como consecuencia, el impacto positivo registrado por la enajenación de estos instrumentos de patrimonio asciende a 796.974 miles de euros.

Con fecha 8 de mayo de 2017, Prosegur Cash, S.A. suscribió un contrato de liquidez conforme a la normativa vigente entonces. Con anterioridad a la firma de este contrato, dicha compañía no tenía autocartera. El proceso de operativa previa del contrato de liquidez para constituir la autocartera finalizó el 8 de junio, una vez alcanzada una autocartera de 1.000.000 acciones. La operativa propia del contrato

de liquidez comenzó el 9 de junio de 2017 y cesó el 10 de julio, fecha en que dicho contrato de liquidez quedó resuelto. El 7 de julio de 2017, con entrada en vigor el 11 de julio de 2017, Prosegur Cash, S.A. suscribió un nuevo contrato de liquidez de conformidad con la nueva normativa vigente, dando de nuevo comienzo las operaciones para favorecer la liquidez objeto del contrato. A cierre del ejercicio 2017, la autocartera de Prosegur Cash, S.A. está compuesta por 787.474 acciones, de las cuales 295.789 están vinculadas al contrato de liquidez por un importe total de 2.127 miles de euros.

A continuación se presenta la información financiera consolidada del Grupo Prosegur Cash antes de eliminaciones intragrupo, de la cual el 27,5% corresponde a participaciones no dominante:

Miles de euros	2017
Activos no corrientes	829.515
Activos corrientes	885.099
Total activos	1.714.614
Total patrimonio neto	266.632
Pasivos no corrientes	850.683
Pasivos corrientes	597.281
Total pasivos	1.447.964
Ingresos ordinarios	1.924.258
Resultado de explotación (EBIT)	445.058
Resultado antes de impuestos	444.327
Resultado después de impuestos de las actividades continuadas	304.361
Resultado después de impuestos de las actividades interrumpidas	489
Resultado consolidado del ejercicio	304.850
Flujos de efectivo de las actividades de explotación	182.573
Flujos de efectivo de las actividades de inversión	15.713
Flujos de efectivo de actividades de financiación	(80.759)
Aumento / (Disminución) neto de efectivo y otros medios líquidos	117.527

22. Provisiones

La composición del saldo y el detalle de los movimientos de este epígrafe se muestran en el siguiente cuadro:

Miles de euros	Riesgos Laborales	Riesgos jurídicos	Reestructuración	Beneficio a Empleados (Nota 5.2)	Devengos al personal	Otros riesgos	Total
Saldo al 1 de enero de 2017	105.312	18.265	2.921	9.189	9.307	97.992	242.986
Dotaciones con cargo a resultados	47.017	6.531	-	1.418	6.695	22.577	84.238
Reversiones con abono a resultados	(9.083)	(4.889)	-	-	(1.526)	(1.660)	(17.158)
Aplicaciones	(52.886)	(1.493)	(1.399)	(440)	-	(29.473)	(85.691)
Efecto financiero del descuento	6.562	1.574	-	-	-	7.591	15.727
Incorporaciones al perímetro	-	-	-	-	-	235	235
Reversión con cargo a Patrimonio Neto	-	-	-	2.403	-	-	2.403
Traspasos	-	-	-	-	-	-	-
Diferencia de conversión	(13.233)	(2.131)	-	(737)	-	(12.579)	(28.680)
Saldo al 31 de diciembre de 2017	83.689	17.857	1.522	11.833	14.476	84.683	214.060
No corriente 2017	83.061	17.857	-	11.833	3.162	83.720	199.633
Corriente 2017	628	-	1.522	-	11.314	963	14.427

a) Riesgos laborales

Las provisiones de riesgos laborales, que ascienden a 83.689 miles de euros (2016: 105.312 miles de euros), se calculan de forma individualizada basándose en la probabilidad de éxito o fracaso estimada. Dicha probabilidad es determinada por los distintos despachos de abogados que trabajan con las empresas del grupo. Adicionalmente se realiza una revisión interna de las probabilidades de llegar a acuerdos en cada una de las causas en función de la experiencia histórica mantenida por Prosegur, mediante la cual se concluye la provisión final a registrar.

Dentro de la provisión para riesgos laborales se incluyen principalmente provisiones por causas laborales en Brasil, que incluyen demandas efectuadas por ex-empleados y empleados de Prosegur. Las características de la legislación laboral del país y los requisitos regulatorios de las actividad hacen que los procesos se demoren en el tiempo, dando lugar a una provisión en 2017 de 56.789 miles de euros (2016: 61.605 miles de euros).

A 31 de diciembre de 2017, el número de causas laborales abiertas en Brasil asciende a 5.264 (31 de diciembre de 2016: 6.043). Durante el ejercicio 2017, se han cerrado casi 5.058 procesos. El incremento de las aplicaciones se debe al cierre de procesos por causas laborales.

Adicionalmente, bajo el presente epígrafe, se incluye una provisión por importe de 6.357 miles de euros (2016: 12.839 miles de euros) relacionada con la combinación de negocios realizada en el año 2005 con Transpév. Durante el ejercicio 2017 han sido cerradas 13, quedando pendientes 68 causas (31 de diciembre de 2016: 81).

Las dotaciones con cargo a resultados y las reversiones con abono a resultados se recogen bajo el epígrafe de otros gastos dentro del apartado costes de ventas en la Nota 4 así como las actualizaciones monetarias asociadas a dicha provisión se recogen bajo el epígrafe de otros gastos financieros (Nota 7).

b) Riesgos jurídicos

La provisión de riesgos jurídicos, que asciende a 17.857 miles de euros (2016: 18.265 miles de euros), corresponde principalmente a demandas civiles que se analizan de forma individualizada. Se incluyen principalmente litigios de España, Francia y Brasil. La liquidación de estas provisiones es muy probable, pero tanto el valor de las liquidaciones definitivas como el momento, son inciertos y dependen de los resultados de los procesos en curso. No existen riesgos jurídicos significativos.

c) Reestructuración

Las provisiones corresponden a la sociedad Brinks Deutschland GmbH. en 2013, que tiene reconocida una provisión por reestructuración que corresponde a estimaciones para el pago de indemnizaciones por despido y otros costes. La liquidación de la provisión es altamente probable. Aunque el momento de liquidación es incierto, es muy probable que tenga lugar en el corto plazo. Durante el ejercicio 2017 se han realizado pagos por valor de 1.399 miles de euros (2016: 900 miles de euros).

d) Beneficios de empleados

Tal y como se indica en la Nota 5.2, Prosegur mantiene planes de prestación definida en Alemania, Brasil, Francia y México. La valoración actuarial realizada por actuarios cualificados sobre el valor de las prestaciones comprometidas se actualiza a cierre del ejercicio 2017.

Los planes de prestación definida de Alemania y Francia consisten en planes de pensiones y jubilación, mientras que el plan de prestación definida de México consiste en un plan de antigüedad.

Prosegur mantiene un plan de prestaciones definidas en Brasil que consiste en una cobertura médica posterior a la jubilación exigido por la Ley 9656 de dicho país.

e) Devengos al personal

Estas provisiones recogen el incentivo, devengado, pagadero en metálico, correspondiente al Plan 2017 (Nota 34.19) tanto de la Alta Dirección de Prosegur como de Prosegur Cash.

Durante el periodo, se ha realizado una dotación con cargo a resultados del ejercicio por importe de 6.695 miles de euros (Nota 5.1) (2016: 4.260 miles de euros). Dicho importe incluye el ajuste por valor razonable del precio de la acción para el Plan 2014 en el momento del pago y el devengo correspondiente al Plan 2017.

En el ejercicio 2016, se realizaron pagos correspondientes al Plan 2014, tomando como referencia la cotización de la acción de Prosegur en el momento de pago, sustituyéndose así el método de liquidación en acciones originalmente previsto.

Durante el ejercicio 2017 se han aplicado 1.526 miles de euros (2016: 988 miles de euros) correspondientes a la liquidación de la última parte del Plan 2014 quedando así liquidado dicho plan.

El valor razonable de los incentivos referenciados al precio de cotización de la acción, ha sido estimado en base al precio de cotización de la acción de Prosegur y Prosegur Cash a cierre del período o en el momento de pago.

Por último, parte de esta provisión ha sido clasificada como provisiones corrientes por valor de 11.314 miles de euros, debido a que el vencimiento de este compromiso tendrá lugar en el ejercicio 2018 asociado al Plan 2017.

f) Otros riesgos

La provisión de otros riesgos, que asciende a 84.683 miles de euros (2016: 97.992 miles de euros), incluye multitud de conceptos.

La liquidación de estas provisiones es muy probable, pero tanto el valor de las liquidaciones definitivas, como el momento, son inciertos y dependen de los resultados de los procesos en curso.

A continuación detallamos los más significativos:

Riesgos fiscales

Principalmente se tratan de riesgos fiscales de Brasil y Argentina por importe de 65.014 miles de euros (2016: 73.702 miles de euros).

Los riesgos fiscales asociados a Brasil están relacionados con varios conceptos, principalmente con reclamaciones de impuestos directos e indirectos municipales y estatales, además de provisiones procedentes de la combinación de negocios de Nordeste y Transpev. En Argentina están relacionados con diversos importes no significativos individualmente relacionados principalmente con impuestos municipales y provinciales. Los riesgos más representativos afloran como consecuencia de la disparidad de criterios entre Prosegur y la administración.

Prosegur utiliza como base de medición para valorar las posiciones fiscales inciertas “el resultado más probable”. La calificación de los riesgos fiscales significativos se realiza en base a opiniones de estudios externos según el análisis de la jurisprudencia del asunto de referencia. Adicionalmente se elaboran análisis internos basados en casos similares ocurridos en el pasado en Prosegur o en otras entidades.

En cada cierre trimestral, se analizan detalladamente cada una de las contingencias fiscales. Este análisis se refiere a cuantificación, cualificación y nivel de provisión asociado al riesgo. La determinación de estos parámetros en los riesgos más significativos cuenta para el cierre anual con una carta con el respectivo análisis y valoración por parte de un experto independiente. En base a ésta, se adecúa el nivel de provisión.

Las dotaciones con cargo a resultados y las reversiones con abono a resultados se recogen bajo el epígrafe de otros gastos en la Nota 4.

Comcare Australia

En el ejercicio 2017 se han producido pagos por compromisos asociados al plan de seguros de accidentes laborales de Australia por importe de 850 miles de euros (1.195 miles de euros en 2016). La dotación del ejercicio ha ascendido a 838 miles de euros alcanzando una provisión total de 4.529 miles de euros (4.763 miles de euros en 2016), de los cuales 963 miles de euros tienen un vencimiento en el corto plazo (2016: 1.195 miles de euros).

23. Pasivos financieros

El detalle y la composición de los pasivos financieros y los correspondientes términos y condiciones es el siguiente:

Miles de euros	Tasa de Interés media	2017		2016	
		No corriente	Corriente	No corriente	Corriente
Obligaciones y otros valores negociables	1,38%-2,75%	594.117	510.088	498.883	10.312
Préstamos con entidades de crédito	3,47%	94.381	120.197	648.433	167.785
Deudas por leasing	7,47%	11.957	8.524	14.439	9.466
Cuentas de crédito	4,47%	-	33.758	48.570	139.143
Otras deudas	9,39%	16.856	28.479	13.272	31.677
		717.311	701.046	1.223.597	358.383

Miles de euros	Moneda	Años de vencimiento	2017		2016	
			No corriente	Corriente	No corriente	Corriente
Obligaciones y otros valores negociables	Euro	2018-2026	594.117	510.088	498.883	10.312
Préstamos con entidades de crédito	Euro	2018-2019	12.123	80.839	625.725	145.755
Préstamos con entidades de crédito	Real brasileño	2018	-	18.909	-	17.054
Préstamos con entidades de crédito	Dólar Australiano	2018-2020	45.903	-	-	-
Préstamos con entidades de crédito	Rand Sudafricano	2020	19.171	-	18.750	-
Préstamos con entidades de crédito	Sol Peruano	2018-2020	8.417	12.698	-	3.632
Préstamos con entidades de crédito	Otras monedas	2018-2020	8.767	7.751	3.958	1.344
Deudas por leasing	Euro	2018-2019	2.949	2.766	5.446	3.381
Deudas por leasing	Real brasileño	2018-2019	4.059	3.498	3.103	2.012
Deudas por leasing	Otras monedas	2018-2023	4.949	2.260	5.890	4.073
Cuentas de crédito	Euro	2018	-	13.201	48.570	127.430
Cuentas de crédito	Dólar Australiano	2018	-	6.507	-	-
Cuentas de crédito	Otras monedas	2018	-	14.050	-	11.713
Otras deudas	Euro	2018-2021	9.380	7.987	3.637	1.726
Otras deudas	Real brasileño	2018-2033	6.223	7.106	9.016	21.291
Otras deudas	Peso Argentino	2018-2023	190	153	357	242
Otras deudas	Otras monedas	2018-2019	1.063	13.233	262	8.418
			717.311	701.046	1.223.597	358.383

A 31 de diciembre de 2017, el importe total dispuesto de líneas de crédito en cuentas corrientes asciende a 33.758 miles de euros (2016: 187.713 miles de euros). El detalle de las líneas de crédito no dispuestas es el siguiente:

Miles de euros	2017	2016
Con vencimiento inferior a un año	285.934	179.716
Con vencimiento superior a un año	515.000	400.000
	800.934	579.716

Las líneas de crédito están sujetas a diversas revisiones en los tipos de interés durante el año 2018.

Obligaciones y otros valores negociables

El 2 de abril de 2013, se realizó una emisión de bonos simples por importe nominal de 500.000 miles de euros con vencimiento el 2 de abril de 2018. Dicha obligación ha sido reclasificada a corto plazo. Los bonos cotizan en el mercado secundario, en el Irish Stock Exchange. Devengan un cupón del 2,75% anual pagadero por anualidades vencidas.

El 4 de diciembre de 2017, Prosegur a través de su filial Prosegur Cash, S.A. ha realizado una emisión de bonos simples por importe nominal de 600.000 miles de euros con vencimiento el 4 de febrero de 2026. La emisión se realizó en el euromercado al amparo del programa de emisión de valores de renta fija (Euro Medium Term Note Programme). Esta emisión permite el aplazamiento de los vencimientos de parte de la deuda de Prosegur Cash y la diversificación de las fuentes de financiación. Los bonos cotizan en el mercado secundario, en el Irish Stock Exchange. Devengan un cupón del 1,38% anual pagadero por anualidades vencidas.

Operación financiera sindicada (España)

Con fecha 12 de junio de 2014, Prosegur contrató una nueva operación de financiación sindicada en la modalidad de crédito por importe de 400.000 miles de euros a un plazo de cinco años. Con fecha 18 de marzo de 2015 se realizó una novación del crédito sindicado por el cual principalmente se modificaba su vencimiento, posponiéndose hasta el 18 de marzo de 2020. Con fecha 10 de febrero de 2017 esta operación de financiación sindicada en la modalidad de crédito ha sido cancelada y sustituida por dos nuevas operaciones de financiación sindicada:

- **Operación financiera sindicada 200.000 miles de euros (España)**

El 10 de febrero de 2017, Prosegur contrató una operación de financiación sindicada en la modalidad de crédito por importe de 200.000 miles de euros a un plazo de cinco años con el objeto dotar de liquidez a la compañía en el largo plazo. A 31 de diciembre de 2017, no hay saldo dispuesto de este crédito.

El tipo de interés de las disposiciones de la operación financiera sindicada corresponde al Euribor más un margen ajustable en función del rating de la compañía.

Adicionalmente, esta financiación cuenta con las garantías otorgadas por las siguientes filiales de Prosegur: Prosegur, S.A. (Argentina), Prosegur Activa Argentina, S.A. (Argentina), Prosegur Soluciones, S.A. (España) y Prosegur Soluciones Integrales de Seguridad España, S.L. (España). Dicho contrato dispone de los siguientes ratios financieros de obligado cumplimiento:

- Ratio Deuda Financiera Neta / EBITDA, que deberá ser inferior o igual a 3,5.

- **Operación financiera sindicada 300.000 miles de euros (España)**

El 10 de febrero de 2017, la filial de Prosegur, Prosegur Cash, S.A., contrató una operación de financiación sindicada en la modalidad de crédito por importe de 300.000 miles de euros a un plazo de cinco años con el objeto dotar de liquidez a la compañía en el largo plazo. A 31 de diciembre de 2017, no hay saldo dispuesto de este crédito.

El tipo de interés de las disposiciones de la operación financiera sindicada corresponde al Euribor más un margen ajustable en función del rating de la compañía.

Adicionalmente, esta financiación cuenta con las garantías otorgadas por las siguientes filiales de Prosegur Cash, S.A.: Prosegur Brasil, S.A. Transportadora de Valores e Segurança (Brasil), Transportadora de Caudales Juncadella, S.A. (Argentina) y Compañía de Seguridad Prosegur, S.A. (Perú). Dicho contrato dispone de los siguientes ratios financieros de obligado cumplimiento:

- Ratio Deuda Financiera Neta / EBITDA, que deberá ser inferior a 3,5.
- Ratio EBITDA / Gastos Financieros, que deberá ser superior a 5.

Préstamo Sindicado (España)

En el mes de diciembre de 2016, Prosegur a través de su filial Prosegur Cash, S.A. contrató una operación de financiación sindicada por importe de 600.000 miles de euros a un plazo de tres años.

Con fechas 20 de noviembre de 2017 y 20 de diciembre de 2017, ha sido cancelado de forma anticipada en la cuantías de 100.000 miles de euros y 500.000 miles de euros respectivamente, por tanto, no hay importe vivo 31 de diciembre de 2017 (a 31 de diciembre de 2016: 600.000 miles de euros).

Préstamo Sindicado (Australia)

Con fecha 28 de abril de 2017, Prosegur a través de su filial Prosegur Australia Investments Pty Limited ha contratado una operación de financiación sindicada por importe de 70.000 miles de dólares australianos a un plazo de 3 años. A 31 de diciembre de 2017, el capital dispuesto del préstamo asciende a 70.000 miles de dólares australianos (contravalor a cierre de 31 de diciembre de 2017: 45.614 miles de euros).

Deudas por leasing

El detalle de los pagos mínimos por contratos de arrendamiento financiero es el siguiente:

Miles de euros	2017	2016
Menos de 1 año	8.963	11.499
Entre 1 y 5 años	13.799	14.135
Más de 5 años	251	304
Intereses	(2.532)	(2.033)
	20.481	23.905

Los principales activos sujetos a contratos de arrendamiento financiero son los vehículos blindados y la maquinaria para gestión de efectivo (Nota 11).

Comodato ("Bailment")

Prosegur en Australia tiene acceso a las instalaciones en comodato para el abastecimiento de dinero en efectivo en los cajeros automáticos pertenecientes a Prosegur. En estas instalaciones, el efectivo es propiedad del proveedor del comodato, el cual tiene contratos directamente con Prosegur. Prosegur tiene acceso a este dinero con el único propósito de cargar efectivo en los cajeros automáticos, que se rigen bajo este contrato. La liquidación del activo efectivo y pasivo correspondiente se hace a través de sistemas de compensación regulados, tales como el derecho de compensación. Como resultado de lo anteriormente indicado, no se presentan activos y pasivos en las cuentas anuales consolidadas por este concepto. La cantidad en circulación al 31 de diciembre de 2017 es de 47,70 millones de dólares australianos (equivalente a 31,08 millones de euros) (a 31 de diciembre de 2016 era de 67,60 millones de dólares australianos, equivalente a 46,65 millones de euros).

Préstamo con entidades de crédito (Sudáfrica)

Con la finalidad de financiar parcialmente la suscripción de acciones representativas del 33,33% del capital social de la compañía sudafricana SBV Services Proprietary Limited, Prosegur formalizó un préstamo el 29 de enero de 2016 a un plazo de 4 años con amortización bullet, por importe de 272.000 miles de Rands sudafricanos (contravalor a 31 de diciembre de 2017: 18.372 miles de euros).

Otras deudas

El epígrafe de otras deudas recoge principalmente los importes pendientes de pago asociados a las combinaciones de negocios realizadas tanto en el ejercicio actual como en ejercicios anteriores (Nota 29). El detalle de las mismas es el siguiente:

Miles de euros	2017	2016
No corriente		
Deudas por pagos contingentes y aplazados derivados de adquisiciones	8.950	2.639
Otros	7.906	10.633
	16.856	13.272
Corriente		
Deudas por pagos contingentes y aplazados derivados de adquisiciones	23.904	30.854
Otros	4.575	823
	28.479	31.677

Las partidas que componen el saldo de deudas por pagos aplazados y contingentes derivados de adquisiciones realizadas son las siguientes:

Miles de euros	Moneda	2017		2016	
		No corriente	Corriente	No corriente	Corriente
Fiel Vigilancia e Transp. Valores	Reales	-	955	-	1.004
Transvig - Transporte de Valores e Vigilancia LTDA	Reales	365	730	769	384
Grupo Nordeste y Transbank	Reales	-	5.514	-	19.689
Prover Electronica, Ltda.	Reales	-	-	-	108
Martom Segurança Eletrônica Ltda.	Reales	-	146	-	377
Evttec Management Services PTE LTD	Dólar Singapur	-	-	-	286
Securlog GmbH	Euros	-	258	-	258
MIV Gestión S.A.	Euros	-	-	-	323
Dognaedis Lda	Euros	1.381	-	1.381	70
Grupo Contesta	Euros	5.834	3.219	-	-
Indiseg Evolium Group S.L.	Euros	472	-	400	200
Compra de Activos a Toll Transport Pty Ltd	Dólar Australiano	-	4.561	-	4.796
Grupo Segura	Peso Uruguayo	-	-	-	108
Genper, S.A.	Peso Uruguayo	-	-	-	118
Compra de Activos a Radar S.A.	Guaraní Paraguayo	-	2.491	-	-
Compra de Cartera de Clientes a CSS Tactical Proprietary Limited	Rand Sudafricano	-	1.652	-	-
Nanjing Zhong Dun Security Services	Renminbi	-	128	82	82
Inversiones BIV, S.A. y filial	Peso Colombiano	-	226	-	357
Grupo Integra - Colombia	Peso Colombiano	-	1.978	-	2.240
Grupo Shanghai Bigu	Renminbi	-	51	-	219
TC Interplata S.A.	Peso Argentino	7	124	7	100
Tellex, S.A.	Peso Argentino	-	25	-	135
Resto de combinaciones de negocio de Prosegur Cash	Varias	891	1.846	-	-
		8.950	23.904	2.639	30.854

La reconciliación de los saldos clasificados como pasivos financieros con el flujo de actividades de financiación del Estado de Flujos de Efectivo es el siguiente:

Miles de euros	Obligaciones y otros valores negociables	Préstamos con entidades de crédito	Deudas por leasing	Cuentas de crédito	Otras deudas	Total
Saldo al 1 de enero de 2017	509.195	816.218	23.905	187.713	44.949	1.581.980
Flujos de efectivo de actividades de financiación	595.010	(591.722)	(2.656)	(153.078)	(17.263)	(169.709)
Adquisiciones / devengo intereses	-	-	-	-	3.412	3.412
Combinaciones de negocios (Nota 29)	-	-	1.689	-	16.784	18.473
Diferencia de conversión	-	(9.918)	(2.457)	(877)	(2.547)	(15.799)
Saldo al 31 de diciembre de 2017	1.104.205	214.578	20.481	33.758	45.335	1.418.357

24. Proveedores y otras cuentas a pagar

El desglose del epígrafe de proveedores y otras cuentas a pagar es el siguiente:

Miles de euros	2017	2016
Acreeedores comerciales	200.847	208.212
Devengos del personal	259.213	276.522
Seguridad social y otros impuestos	227.730	197.917
Otras cuentas a pagar	162.893	103.042
	850.683	785.693

Devengos del personal

La política retributiva para el personal indirecto de Prosegur incluye un elemento variable que se concreta en programas de incentivos diseñados al efecto, cuyo objetivo es reconocer y premiar a las personas que integran Prosegur por su contribución al éxito, mediante el cumplimiento o la superación de los objetivos definidos y el desarrollo de las competencias necesarias para el excelente desempeño de las funciones y responsabilidades encomendadas. El programa de incentivos se basa en la vinculación directa de una retribución variable a la consecución de los objetivos establecidos previamente para un periodo concreto por la Dirección de Prosegur o el responsable directo de la persona.

El epígrafe devengos al personal incluye un importe relacionado con el programa de incentivos que asciende a 46.021 miles de euros (2016: 36.886 miles de euros). El importe reconocido en la cuenta de resultados por este concepto clasificado dentro del epígrafe gasto por prestaciones a los empleados asciende a 66.485 miles de euros (2016: 60.611 miles de euros).

Adicionalmente, dentro de este epígrafe se encuentran incluidos otros pasivos correspondientes a remuneraciones pendientes de pago y a periodificaciones de pagas extras.

Información sobre el periodo medio de pago a proveedores. Disposición final segunda de la Ley 31/2014, de 3 de diciembre.

La información sobre los aplazamientos de pago efectuados a proveedores pro las sociedades consolidadas españolas es como sigue:

Días	2017	2016
Periodo medio de pago a proveedores	57	61
Ratio de operaciones pagadas	56	60
Ratio de operaciones pendientes de pago	63	74

Miles de euros	2017	2016
Total pagos realizados	282.217	280.787
Total pagos pendientes	23.656	19.916

Conforme a la Resolución del ICAC, para el cálculo del período medio de pago a proveedores se han tenido en cuenta las operaciones comerciales correspondientes a la entrega de bienes o prestaciones de servicios devengadas desde la fecha de entrada en vigor de la Ley 31/2014, de 3 de diciembre, es decir 24 de diciembre de 2014. La información de estas cuentas consolidadas sobre pagos a proveedores está referida exclusivamente a las sociedades radicadas en España que se consolidan por el método de integración global.

Se consideran proveedores, a los exclusivos efectos de dar la información prevista en esta Resolución, a los acreedores comerciales por deudas con suministradores de bienes o servicios, incluidos en la partida proveedores y otras cuentas a pagar del pasivo corriente del balance de situación consolidado.

Se entiende por "Periodo medio de pago a proveedores" el plazo que transcurre desde la entrega de los bienes o la prestación de los servicios a cargo del proveedor y el pago material de la operación.

El plazo máximo legal de pago aplicable a las sociedades consolidadas en el ejercicio 2017 según la Ley 11/2013, de 26 de julio, es de 30 días (a menos que se cumplan las condiciones establecidas en la misma, que permitirían elevar dicho plazo máximo de pago hasta los 60 días).

25. Otros pasivos

El epígrafe de otros pasivos no corrientes recoge los importes correspondientes a periodificaciones de ingresos de contratos de alquiler de alarmas.

El detalle del epígrafe es el siguiente:

Miles de euros	2017	2016
	Corriente	Corriente
Ingresos anticipados	35.316	31.364
Otros pasivos	8.746	9.247
	44.062	40.611

Dentro del epígrafe de ingresos anticipados se incluye principalmente la facturación por adelantado de los contratos de alarmas por 20.070 miles de euros (2016: 17.940 miles de euros), así como los ingresos anticipados asociados a los contratos de construcción (Nota 18).

26. Situación fiscal

Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. es la matriz de un grupo que tributa en el impuesto sobre sociedades en régimen de consolidación fiscal en España. El Grupo Fiscal Consolidado incluye a Prosegur Compañía de Seguridad, S.A., como sociedad dominante y como dependientes aquellas sociedades españolas que cumplen los requisitos exigidos por la normativa que regula el régimen especial de consolidación fiscal.

Adicionalmente, Prosegur tributa en Consolidación Fiscal en los siguientes países: Francia, Luxemburgo, Portugal y Australia.

En Francia determinadas sociedades, todas ellas participadas directa o indirectamente, forman dos Grupos de Consolidación Fiscal tributando según establece la legislación al respecto por el régimen especial de "Intégration Fiscale".

En Luxemburgo, Prosegur tiene un nuevo grupo de consolidación fiscal integrado por las sociedades Luxpai CIT SARL y Pitco Reinsurance S.A.

En Portugal, Prosegur tiene un grupo de consolidación fiscal formado por las siguientes sociedades portuguesas: Prosegur Companhia de Segurança Ltda., Prosegur Distribuição e Serviços Ltda., Prosegur Agência Promoção e Comercialização de Produtos e Serviços Unipessoal Lda., Prosegur Logística e Tratamento de Valores Portugal S.A., Prosegur Alarmes Dissuasão Potugal Unipessoal Ltda., Prosegur SES Serviços Empresariais de Segurança Unipessoal Lda., Prosegur de Serviços Partilhados Unipessoal Lda. y Prosegur Gestão de Activos Imobiliários, S.A.

En Australia existe un grupo de consolidación fiscal formado por cinco sociedades australianas: Prosegur Australia Holdings Pty Limited, Prosegur Australia Investments Pty Limited, Prosegur Australia, Prosegur Technology Pty Limited y Prosegur Asset Management.

El resto de las entidades dependientes de Prosegur presentan sus declaraciones de impuestos de acuerdo a las normas fiscales aplicables en cada país.

El desglose del gasto por impuesto sobre el beneficio por los impuestos corrientes e impuestos diferidos es como sigue:

Miles de euros	2017	2016
Impuesto corriente	137.140	162.707
Impuesto diferido	8.489	(22.589)
	145.629	140.118

Los componentes principales del gasto corriente son:

Miles de euros	2017	2016
Del ejercicio	117.789	141.540
Ajustes de ejercicios anteriores	1.884	10.472
Pérdidas sin impuesto diferido reconocido	17.467	10.695
	137.140	162.707

Los componentes principales del gasto / (ingreso) por impuesto diferido son:

Miles de euros	2017	2016
Bases imponibles negativas y Deducciones Fiscales	7.937	(9.607)
Provisiones y Diferencias Temporarias	8.421	11.295
Amortización Activos Intangibles	(1.110)	(23.440)
Amortización Activos Materiales	(6.759)	(837)
	8.489	(22.589)

En cumplimiento con la legislación fiscal brasileña de amnistía fiscal de los impuestos federales para el ejercicio 2017, se ha procedido a la transmisión de créditos fiscales, entre las sociedades brasileñas produciéndose un consumo de dichos créditos.

Los diferidos derivados de los fondos de comercio fiscales, bajo el epígrafe amortización Activos Intangibles, proceden de las fusiones locales brasileñas surgidas en ejercicios pasados. La legislación fiscal brasileña permite la aceleración de la amortización.

El cálculo del gasto por impuesto sobre el beneficio, a partir del beneficio antes de impuestos, es el siguiente:

Miles de euros	2017	2016
Beneficios antes de impuestos	343.938	274.249
Tipo impositivo	25%	25%
Resultado ajustado al tipo impositivo	85.984	68.562
Diferencias permanentes	14.762	30.464
Efecto aplicación diferentes tipos impositivos	27.447	21.095
Ajuste impuestos diferidos años anteriores	2.571	(763)
Ajuste impuestos años anteriores	1.884	10.472
Pérdidas sin impuesto diferido	17.467	10.695
Deducciones fiscales aplicadas no reconocidas en ejercicios anteriores	(4.486)	(407)
Gastos por impuesto sobre el beneficio	145.629	140.118

La tasa fiscal efectiva en el ejercicio 2017 es del 42,3%, frente al 51,1% del ejercicio 2016, lo cual supone un descenso de 8,8 puntos porcentuales motivado por el mayor impacto en el ejercicio 2016 de la reestructuración societaria que la compañía comenzó a realizar hace dos años. Si aisláramos los efectos asociados a la reestructuración societaria la tasa fiscal efectiva en el ejercicio 2017 es de 36,6% frente al 34,8% del ejercicio 2016.

Los tipos impositivos de los países donde Prosegur opera son los siguientes:

Tipo impositivo	2017	2016
Alemania	30,5%	30,5%
España	25,0%	25,0%
Francia	33,3%	33,3%
Luxemburgo	27,1%	29,2%
Portugal	22,5%	22,5%
Argentina	35,0%	35,0%
Brasil	34,0%	34,0%
Chile	25,5%	24,0%
Colombia	34,0%	35,0%
México	30,0%	30,0%
Paraguay	10,0%	10,0%
Perú	29,5%	28,0%
Uruguay	25,0%	25,0%
Australia	30,0%	30,0%
India	28,0%	38,0%
Singapur	17,0%	17,0%
China	25,0%	25,0%
Hong Kong	16,5%	16,5%
Sudáfrica	28,0%	28,0%

Igualmente, algunas legislaciones locales modificaron en 2017 sus tipos impositivos de los próximos años. De tal forma, el tipo impositivo para los ejercicios siguientes serán los siguientes:

Tipo de gravamen	Argentina	Chile	Luxemburgo
Tipos impositivos que comiencen a partir de:			
1 de enero de 2018	30%	27,0%	26,0%
1 de enero de 2019	30%	27,0%	26,0%
1 de enero de 2020	25%	27,0%	26,0%

Por consiguiente, se ha procedido a regularizar los activos y pasivos por impuesto diferido a estos nuevos tipos impositivos.

Los movimientos en los activos y pasivos por impuestos diferidos y su composición han sido los siguientes:

IA

CA

VI. NOTAS A LAS CUENTAS
ANUALES DE 2017

IG

Activos por impuestos diferidos

Miles de euros	1 de enero de 2016	Cargo o abono a resultados	Combinaciones de negocios	Cargo o abono a patrimonio neto	Transferencias	Diferencias de conversión	Saldo al 31 de diciembre de 2016	Cargo o abono a resultados	Combinaciones de negocios	Cargo o abono a patrimonio neto	Transferencias	Diferencias de conversión	Saldo al 31 de diciembre de 2017
Amortización													
Activos Materiales	11.847	5.601	-	-	-	340	17.788	528	-	-	-	(1.091)	17.225
Amortización													
Activos Intangibles	11.317	(658)	-	-	-	2.700	13.359	(7.576)	-	-	-	(577)	5.206
Pérdidas y Deducciones													
Fiscales	37.786	9.607	-	-	-	7.134	54.527	(7.937)	-	-	-	(2.486)	44.104
Provisiones	78.810	11.750	-	129	-	6.618	97.307	(7.759)	280	824	-	(12.745)	77.907
Inversiones y Otros	24.199	(22.016)	-	-	-	464	2.647	2.015	-	-	-	(139)	4.523
	163.959	4.284	-	129	-	17.256	185.628	(20.729)	280	824	-	(17.038)	148.965

Pasivos por impuestos diferidos

Miles de euros	1 de enero de 2016	Cargo o abono a resultados	Combinaciones de negocios	Cargo o abono a patrimonio neto	Transferencias	Diferencias de conversión	Saldo al 31 de diciembre de 2016	Cargo o abono a resultados	Combinaciones de negocios	Cargo o abono a patrimonio neto	Transferencias	Diferencias de conversión	Saldo al 31 de diciembre de 2017
Amortización													
Activos	(20.454)	(4.764)	(1.733)	-	-	(428)	(27.379)	6.231	-	-	-	1.990	(19.158)
Amortización													
Intangibles	(80.060)	24.098	-	-	(915)	(6.244)	(63.121)	8.685	-	-	-	4.158	(50.278)
Inversiones y Deterioros	(2.612)	(8.834)	-	-	-	(66)	(11.512)	2.160	-	-	-	-	(9.352)
Provisiones y Otros	(13.713)	7.805	-	-	915	(1.156)	(6.149)	(4.836)	(4.793)	-	-	1.161	(14.617)
	(116.839)	18.305	(1.733)	-	-	(7.894)	(108.161)	12.240	(4.793)	-	-	7.309	(93.405)

Las pérdidas fiscales a 31 de diciembre 2017 han ascendido a 36.027 miles de euros (2016: 50.575 miles de euros). Las deducciones fiscales a 31 de diciembre de 2017 han ascendido a 8.077 miles de euros (2016: 8.544 miles de euros).

El importe total del impuesto sobre beneficios corriente y diferido, relativo a partidas cargadas o abonadas directamente contra otro resultado global durante el ejercicio, es como sigue:

Miles de euros	2017	2016
Pérdidas y ganancias patrimonio	824	129
	824	129

El detalle de los activos y pasivos por impuestos diferidos cuyo plazo de realización o reversión es superior a 12 meses es como sigue:

Miles de euros	2017	2016
Activos por impuesto diferidos	129.457	163.911
Pasivo por impuesto diferidos	(86.587)	(100.066)
	42.870	63.845

Según lo dispuesto en la legislación fiscal española vigente, durante el ejercicio fiscal 2017, la compensación de bases imponibles negativas de las sociedades de Prosegur, podrán ser compensadas con las rentas positivas de los periodos impositivos siguientes con el límite del 25% de la base imponible.

El detalle por país de los principales activos y pasivos por impuesto diferido en miles de euros son los siguientes:

Miles de euros	2017		2016	
	Activos por impuesto diferido	Pasivos por impuesto diferido	Activos por impuesto diferido	Pasivos por impuesto diferido
Brasil	60.044	(31.209)	91.622	(41.229)
España	19.712	(27.036)	22.468	(24.372)
Argentina	11.021	(7.242)	17.057	(8.567)
Francia	5.273	(3.529)	3.447	(3.932)
Resto	52.915	(24.388)	51.034	(30.061)
Total	148.965	(93.404)	185.628	(108.161)

Prosegur no dispone de deducciones pendientes de aplicar no activadas.

Los activos por impuestos diferidos por bases imponibles negativas pendientes de compensación se reconocen en la medida en que es probable la realización del correspondiente beneficio fiscal a través de beneficios fiscales futuros.

En el balance consolidado se refleja los saldos de impuestos diferidos acorde a lo que establece la NIC 12 en relación a la compensación de activos y pasivos por impuestos corrientes en determinadas condiciones, las cuales se cumplen en España, Francia, Portugal y Australia. En la composición de activos y pasivos diferidos, éstos se muestran sin compensación.

El detalle de las bases imponibles negativas y el año hasta el que se podían compensar a 31 de diciembre de 2017 es el siguiente:

Miles de euros	Total	No activadas	Activadas
Año			
Años posteriores o sin límite temporal	270.924	146.952	123.973
	270.924	146.952	123.973

El detalle de las bases impositivas negativas activadas y no activadas por país a 31 de diciembre de 2017 es el siguiente:

Miles de euros	Activado	No Activado	Total
Alemania	57.007	3.275	60.282
Francia	16.584	50.185	66.769
Portugal	3.642	625	4.267
Argentina	152	6.689	6.841
Brasil	10.608	21.396	32.004
Chile	29.368	15.159	44.527
Colombia	2.481	8.254	10.735
México	58	25.962	26.020
Paraguay	-	1.067	1.067
Perú	594	1.697	2.291
Uruguay	1.400	5.769	7.169
China	332	783	1.115
India	-	297	297
Hong Kong	-	1.993	1.993
Singapur	-	3.331	3.331
Holanda	-	93	93
Sudáfrica	1.746	-	1.746
Otros	-	377	377
Total	123.972	146.952	270.924

Las bases impositivas no activadas más significativas se encuentran en Francia, México, Brasil, Chile y Argentina. De los 270.924 miles de euros de bases impositivas activadas y no activadas por Prosegur con periodo de prescripción más tarde de 2018, no tienen límite temporal de compensación por importe de 212.109 miles de euros, y sí tienen límite temporal las restantes 58.815 miles de euros. Los activos por impuesto diferido se reconocen en la medida en que es probable que vaya a disponerse de beneficios futuros con los que poder compensar las diferencias temporarias. El importe recuperable de una UGE se determina en base a cálculos del valor en uso. Estos cálculos usan proyecciones de flujos de efectivo basadas en presupuestos financieros excluyendo los efectos de posibles mejoras futuras en el rendimiento de los activos, aprobados por la Dirección que cubren un período de cuatro años (Nota 12).

Con fecha 10 de mayo de 2016 se comunica el inicio de actuaciones inspectoras cuyo objeto es el Impuesto sobre Sociedades y es de carácter parcial sobre la procedencia de la libertad de amortización por mantenimiento o creación de empleo del ejercicio 2011 y la deducibilidad de las retribuciones satisfechas a los Administradores de los ejercicios 2011 al 2014.

Adicionalmente, en la misma fecha, es decir, 10 de mayo de 2016 se comunica el inicio de actuaciones inspectoras a Prosegur Compañía de Seguridad (absorbente) como sucesora de la fusión por absorción de las sociedades Prosegur Transporte de Valores y Prosegur Activa España (ambas, entidades absorbidas), también con objeto Impuesto sobre Sociedades y carácter parcial sobre la procedencia de la libertad de amortización por mantenimiento o creación de empleo del ejercicio 2011.

Consecuencia de dichas actuaciones ha sido la firma de las siguientes actas:

- Acta en conformidad relativa a la libertad de amortización.
- Acta en disconformidad relativa a las retribuciones de administradores con una cuota de 390.145,61 euros e intereses de 30.267,58 euros.

En relación con el acta en disconformidad se han presentado alegaciones ya que Prosegur estima una resolución favorable. Dichas alegaciones se encuentran actualmente pendientes de contestación por parte de la Oficina Técnica de la Agencia Estatal de la Administración Tributaria.

Adicionalmente la Sociedad tiene dos litigios pendientes de resolución derivados de dos actas firmadas en disconformidad y no provisionadas incoadas por la Administración española. La primera fue incoada en el ejercicio 2012, en relación al Impuesto sobre Sociedades correspondiente a los ejercicios 2005, 2006 y 2007 y asciende a una deuda tributaria de 8.268 miles de euros, a la fecha actual dicho litigio se encuentra pendiente de resolución por la Audiencia Nacional. La segunda fue incoada en el ejercicio 2014 en relación al impuesto sobre sociedades de los ejercicios 2008 y 2009 y asciende a una deuda tributaria de 16.072 miles de euros. Dicho litigio está pendiente de resolución por el Tribunal Económico Administrativo Central.

El resto de las compañías de Prosegur están sometidas a sus correspondientes jurisdicciones locales.

Como consecuencia, entre otras, de las diferentes posibles interpretaciones de la legislación fiscal vigente, podrían surgir pasivos adicionales como resultado de una inspección. En todo caso, los Administradores de la Sociedad consideran que dichos pasivos, en caso de producirse, no afectarían significativamente a las cuentas anuales consolidadas.

Durante el ejercicio 2017 se han realizado las siguientes operaciones de reestructuración empresarial, todas acogidas al régimen de neutralidad fiscal:

- En Argentina, la fusión por absorción de Transportadora de Caudales Interplata S.A. por Transportadora de Caudales Juncadella, S.A. con efectos 1 de enero de 2017.
- En Perú, la fusión por absorción de Servicios de Efectivo de Perú, S.A. por Compañía de Seguridad Prosegur, S.A. con efectos desde el 31 de octubre de 2017.
- En Brasil, la escisión de Prosegur Brasil S.A. Transportadora de Valores e Segurança a Segurpro Vigilância Patrimonial S.A. con efectos 31 de diciembre de 2017.
- En España, la aportación del 100% de las participaciones de Luxpai Holdo SARL desde Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. a Prosegur Global SIS ROW, S.L.U.

27. Contingencias

Avales y garantías

Prosegur tiene pasivos contingentes por avales bancarios y otras garantías relacionadas con el curso normal del negocio por las que no se prevé que surja ningún pasivo significativo.

Las garantías concedidas por Prosegur a terceros son las siguientes:

Miles de euros	2017	2016
Avales comerciales	223.448	156.187
Avales financieros	294.543	206.236
	517.991	362.423

Los avales comerciales incluyen garantías a clientes.

Los avales financieros incluyen principalmente garantías por litigios en curso por importe de 162.406 miles de euros (2016: 79.182 miles de euros). Los litigios civiles y laborales de Brasil ascienden a 124.435 miles de euros a 31 de diciembre de 2017 (a 31 de diciembre de 2016 72.800 miles de euros) (ver Nota 22).

Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia

El 22 de abril de 2015, la Comisión Nacional de Mercados y Competencia (en adelante CNMC) inició un proceso contra Prosegur, Prosegur Servicios de Efectivo España, S.L.U y Loomis España, S.A. por presuntas prácticas anticompetitivas de acuerdo con la legislación de la Unión Europea. El 10 de noviembre de 2016, la Sala de Competencia de la CNMC resolvió la interposición de una multa de 39.420 miles de euros a Prosegur y su filial.

El 13 de enero de 2017, Prosegur ha presentado ante la Audiencia Nacional, escrito de anuncio de interposición de recurso contencioso-administrativo contra la citada resolución y ha solicitado la adopción de una medida cautelar consistente en la suspensión del pago de la multa impuesta.

Con fecha 13 de febrero de 2017, la Audiencia Nacional ha admitido a trámite el anuncio de interposición de recurso presentado por Prosegur, dando inicio a los trámites pertinentes, previos a su formalización. A la fecha, dicho recurso contencioso-administrativo continúa pendiente de formalización por parte de Prosegur y de ser resuelto posteriormente por parte de la Audiencia Nacional sobre el fondo del asunto.

Respecto de la solicitud de medida cautelar, el 31 de marzo de 2017 la Audiencia Nacional ha acordado su concesión y de esta forma suspender la ejecutividad de la resolución de la CNMC en el particular relativo al pago de la multa impuesta a Prosegur, con la condición de que, en el plazo máximo de dos meses, Prosegur prestase aval o cualquier otra garantía por el importe de la multa. El 9 de junio de 2017, Prosegur ha presentado garantía ante la Audiencia Nacional por importe de 39.420 miles de euros.

Prosegur asumirá en exclusiva y a su costa la defensa de Prosegur y Prosegur Servicios de Efectivo España S.L., gozando de poder exclusivo respecto a la dirección y control de dicha defensa y del procedimiento judicial.

La sentencia que sea dictada a su debido tiempo por la Audiencia Nacional sobre la resolución de la CNMC puede dar lugar a pasivos adicionales en el momento en el que finalice el procedimiento. En cualquier caso, los Administradores de la Sociedad, en base a las opiniones legales de expertos en este sentido, no consideran que los pasivos que pudieran surgir tengan un efecto significativo en las cuentas anuales consolidadas.

Proceso de liquidación de filiales en Francia

En el mes de abril de 2005, se presentó ante el Tribunal de Comercio de Versalles el depósito de cuentas de las sociedades Bac Sécurité, Force Gardiennage, y Sécurité Europeenne de L'Espace Industriel (SEEI), encontrándose las mismas desde ese momento en situación de administración judicial. Durante el ejercicio 2008, finalizó el proceso de liquidación de estas sociedades, encontrándose en la actualidad en proceso de disolución. Los Administradores no esperan que se devenguen pasivos significativos por este concepto.

Proceso de liquidación de filiales en Rumanía

A cierre del ejercicio 2017 la sociedad SC Rosegur, S.A. se halla incurso en un procedimiento de insolvencia y la sociedad SC Rosegur Cash Services, S.A. ha sido declarada judicialmente en quiebra. La sociedad Rosegur Holding Corporation, S.L., ha sido disuelta por acuerdo de Junta y se halla en fase de liquidación. Por último, las sociedades SC Rosegur Fire, S.R.L. y SC Rosegur Training, S.R.L., ambas inactivas, forman parte del patrimonio de SC Rosegur, S.A. a liquidar en el contexto concursal. Los Administradores no esperan que se devenguen pasivos significativos por este concepto.

28. Compromisos

Compromisos de compra de activos fijos

Las inversiones comprometidas en las fechas de cierre del ejercicio no incurridas todavía son las siguientes:

Miles de euros	2017	2016
Inmovilizado material	16.124	14.455
Otros activos intangibles	1.809	457
	17.933	14.912

A 31 de diciembre de 2017, los compromisos corresponden principalmente a la compra de blindados, maquinaria e instalaciones.

Compromisos por arrendamiento operativo

Prosegur utiliza en régimen de alquiler varios locales, oficinas, naves, almacenes y vehículos bajo contratos no cancelables de arrendamiento operativo.

Los pagos mínimos totales futuros por los arrendamientos operativos no cancelables son los siguientes:

Miles de euros	2017		
	Menos de 1 año	Entre 1 y 5 años	Más de 5 años
Tipo			
Inmuebles	18.446	41.091	18.886
Vehículos	17.492	21.004	10.502
Otros activos	206	467	203
	36.144	62.562	29.591

Miles de euros	2016		
	Menos de 1 año	Entre 1 y 5 años	Más de 5 años
Tipo			
Inmuebles	16.216	39.598	12.714
Vehículos	12.363	11.715	5.858
Otros activos	-	-	-
	28.579	51.313	18.572

En relación a los contratos de arrendamiento operativo de inmuebles los más significativos corresponden a:

- Contratos de arrendamiento de los edificios ubicados en la calle Santa Sabina, 8 y la calle Pajaritos, 24 de Madrid entre la sociedad dominante, Prosegur Gestión de Activos, S.L., y la sociedad Proactinmo, S.L.U. El gasto total por estos contratos de arrendamiento en el ejercicio 2017 ha sido de 1.921 miles de euros (2016: 1.859 miles de euros), (Nota 30).
- Contratos de arrendamiento de la sociedad Prosegur Brasil, S.A. por el uso de las bases operativas ubicadas en Rio de Janeiro y Sao Paulo. El gasto total por estos contratos de arrendamiento en el ejercicio 2017 ha sido de 2.267 miles de euros (2016: 2.334 miles de euros).
- Contrato de arrendamiento de la sociedad Prosegur Companhia de Segurança, Ltda. del edificio de oficinas situado en la avenida Berna, 54 de Lisboa. El gasto por este contrato en el ejercicio 2017 ha sido de 220 miles de euros (2016: 220 miles de euros).

Los arrendamientos operativos de vehículos corresponden a contratos con una duración media de cuatro años.

El gasto incluido en la cuenta de resultados consolidada del ejercicio 2017 correspondiente a los arrendamientos operativos asciende a un importe de 80.469 miles de euros (2016: 84.950 miles de euros), (Nota 4). No existen pagos contingentes por este concepto.

Prosegur también cede instalaciones bajo contratos cancelables de arrendamiento operativo, correspondientes a la actividad de alarmas en alquiler. Estos contratos pueden ser cancelados por parte de los clientes mediante una notificación con efectos inmediatos en cuanto a la finalización del acuerdo. La incertidumbre sobre estos plazos de cancelación no permite hacer una estimación fiable del importe total de los cobros futuros por estos arrendamientos operativos.

29. Combinaciones de negocios

El detalle de las variaciones producidas en los fondos de comercio se informa en la Nota 12.

29.1 Fondos de comercio incorporados en el ejercicio 2017

El detalle de los activos netos adquiridos y de los fondos de comercio reconocidos por las incorporaciones realizadas en el ejercicio son los siguientes:

Miles de euros	Segmento al que se asigna	Contraprestación en efectivo	Aplazado a valor razonable	Precio de compra total	Valor razonable de los activos netos identificables	Fondo de comercio
Cash Services Australia Pty Limited ⁽¹⁾	Cash	2.171	-	2.171	2.171	-
Grupo Contesta ⁽¹⁾	Cash	6.695	8.914	15.609	10.512	5.097
Compra de Activos a Omni S.A. ⁽¹⁾	Alarmas	3.330	2.482	5.812	5.102	710
Resto de combinaciones de negocio de Prosegur Cash	Cash	26.972	5.388	32.360	20.485	11.875
		39.168	16.784	55.952	38.270	17.682

⁽¹⁾ Los cálculos relacionados con las combinaciones de negocios son provisionales y están sujetos a ajustes hasta un año posterior a la fecha de adquisición.

Los fondos de comercio no son deducibles fiscalmente.

Si los negocios adquiridos en 2017 se hubieran adquirido el 1 de enero de 2017, los ingresos ordinarios de la cuenta de resultados consolidada de 2017 se habrían incrementado en 25.586 miles de euros y el resultado del ejercicio se habría incrementado en 5.700 miles de euros.

Prosegur ha reconocido en el epígrafe de gastos de administración y ventas de la cuenta de resultados consolidada, 1.430 miles de euros de costes de transacción (2016: 1.172 miles de euros).

La salida de efectivo en la adquisición de los negocios, neta del efectivo adquirido, se detalla a continuación:

Miles de euros	País	Segmento	Contraprestación en efectivo	Efectivo y equivalentes de efectivo adquiridos	Salida de efectivo en adquisición
Cash Services Australia Pty Limited ⁽¹⁾	Australia	Cash	2.171	(170)	2.001
Grupo Contesta ⁽¹⁾	España	Cash	6.695	(983)	5.712
Compra de Activos a Omni S.A. ⁽¹⁾	Paraguay	Alarmas	3.330	-	3.330
Resto de combinaciones de negocio de Prosegur Cash	Varios	Cash	26.972	(2.333)	24.639
			39.168	(3.486)	35.682

⁽¹⁾ Los cálculos relacionados con las combinaciones de negocios son provisionales y están sujetos a ajustes hasta un año posterior a la fecha de adquisición.

Cash Services Australia Pty Limited

Con fecha 17 de febrero de 2017, Prosegur ha adquirido en Australia el 100% de la empresa Cash Services Australia Pty Limited, empresa de seguridad que presta servicios de logística de valores y gestión de efectivo. El precio de compra total ha sido de 2.998 miles de dólares australianos (contravalor a la fecha de compra: 2.171 miles de euros), compuesto de una contraprestación en efectivo de 2.406 miles de dólares australianos (contravalor a la fecha de compra: 1.742 miles de euros), y de una contraprestación contingente aplazada por un total de 592 miles de dólares australianos (contravalor a la fecha de compra: 429 miles de euros) con vencimiento en el año 2017.

La fecha en la que los activos adquiridos empiezan a consolidarse es el 17 de febrero de 2017. Los ingresos ordinarios y las pérdidas netas aportadas a la cuenta de resultados consolidada del ejercicio 2017 han sido de 3.844 miles de euros y 45 miles de euros respectivamente.

Los activos y pasivos surgidos de la adquisición son los siguientes:

Miles de euros	Importe en libras de la empresa adquirida	Valor razonable
Efectivo y equivalentes al efectivo	170	170
Inmovilizado material	379	379
Activos por impuestos diferidos	195	195
Clientes y otras cuentas a cobrar	1.344	1.344
Proveedores y otras cuentas a pagar	(742)	(742)
Provisiones para riesgos y gastos	(235)	(235)
Otros activos intangibles	-	1.504
Pasivo por impuesto diferido	-	(451)
Activos por impuesto corriente	7	7
Activos netos identificables adquiridos	1.118	2.171

Los activos intangibles están soportados en relaciones con clientes (1.504 miles de euros), con una vida útil de 7 años.

Grupo Contesta

Con fecha 14 de septiembre de 2017, Prosegur ha adquirido en España el 100% del Grupo Contesta, grupo especializado en la prestación de servicios administrativos de banca. El precio de compra total ha sido de 15.609 miles de euros, compuesto de una contraprestación en efectivo de 6.695 miles de euros, y de una contraprestación contingente aplazada por un total de 8.914 miles de euros con vencimiento en los años 2018, 2019 y 2020.

La fecha en la que el negocio adquirido empieza a consolidarse es el 14 de septiembre de 2017. Los ingresos ordinarios y el beneficio neto aportado a la cuenta de resultados consolidada del ejercicio 2017 han sido de 5.466 miles de euros y 252 miles de euros respectivamente.

Los activos y pasivos surgidos de la adquisición son los siguientes:

Miles de euros	Importe en libros de la empresa adquirida	Valor razonable
Efectivo y equivalentes al efectivo	983	983
Inmovilizado material	1.067	1.067
Clientes y otras cuentas a cobrar	3.148	3.148
Activos por impuesto corriente	13	13
Pasivo por impuesto corriente	(284)	(284)
Proveedores y otras cuentas a pagar	(977)	(977)
Otros activos financieros	46	46
Deuda Financiera	(500)	(500)
Pasivo por impuesto diferido	-	(2.333)
Otros activos intangibles	16	9.349
Activos netos identificables adquiridos	3.512	10.512

El fondo de comercio se ha asignado al segmento Cash y al área geográfica Europa y es atribuible principalmente, a la rentabilidad del negocio y a las importantes sinergias que previsiblemente se desencadenarán tras la adquisición por parte de Prosegur. Los activos intangibles están soportados en relaciones con clientes (9.333 miles de euros), con una vida útil de 14 años.

Compra de activos a Omni S. A.

Con fecha 1 de diciembre de 2017, Prosegur ha adquirido en Paraguay una serie de activos a Omni S.A, empresa de seguridad especializada en monitoreo de alarmas residenciales. El precio de compra total ha sido de 39.039.000 miles de guaraníes paraguayos (contravalor a la fecha de compra: 5.811 miles de euros), compuesto de una contraprestación en efectivo de 22.369.000 miles de guaraníes paraguayos (contravalor a la fecha de compra: 3.330 miles de euros), y de una contraprestación contingente aplazada por un total de 16.670.000 miles de guaraníes paraguayos (contravalor a la fecha de compra: 2.481 miles de euros) con vencimiento en el año 2018.

La fecha en la que los activos adquiridos empiezan a consolidarse es el 1 de diciembre de 2017. Los ingresos ordinarios y el beneficio neto aportado a la cuenta de resultados consolidada del ejercicio 2017 han sido de 261 miles de euros y 180 miles de euros respectivamente.

Los activos y pasivos surgidos de la adquisición son los siguientes:

Miles de euros	Importe en libros de la empresa adquirida	Valor razonable
Inmovilizado material	89	89
Otros activos intangibles	-	5.013
Activos netos identificables adquiridos	89	5.102

IA

CA

VI. NOTAS A LAS CUENTAS ANUALES DE 2017

IG

El fondo de comercio se ha asignado al segmento Alarmas y al área geográfica Iberoamérica y es atribuible principalmente, a la rentabilidad del negocio y a las importantes sinergias que previsiblemente se desencadenarán tras la adquisición por parte de Prosegur. Los activos intangibles están soportados en relaciones con clientes (4.831 miles de euros), con una vida útil de 8,5 años y en un acuerdo de no competencia (182 miles de euros) con una vida útil de 5 años.

Resto de combinaciones de negocio de Prosegur Cash

Durante el ejercicio 2017, Prosegur ha adquirido en Iberoamérica una serie de activos y empresas de seguridad que prestan servicios de logística de valores y gestión de efectivo. El precio de compra total ha sido de 32.360 miles de euros, compuesto de una contraprestación en efectivo de 26.972 miles de euros, un pago aplazado con vencimientos en 2017, 2018 y 2019 por un total de 4.045 miles de euros y de una contraprestación contingente aplazada por un total de 1.343 miles de euros con vencimiento en los años 2018 y 2019.

Los ingresos ordinarios y las pérdidas netas aportadas a la cuenta de resultados consolidada del ejercicio 2017 han sido de 1.028 miles de euros y 43 miles de euros respectivamente.

Los activos y pasivos surgidos de la adquisición son los siguientes:

Miles de euros	Importe en libros de la empresa adquirida	Valor razonable
Efectivo y equivalentes al efectivo	2.333	2.333
Inmovilizado material	6.139	6.139
Existencias	33	33
Clientes y otras cuentas a cobrar	525	525
Activos por impuesto corriente	108	108
Proveedores y otras cuentas a pagar	(545)	(545)
Activos por impuesto diferido	85	85
Pasivo por impuesto diferido	(833)	(2.009)
Otros activos financieros	95	95
Deuda Financiera	(1.189)	(1.189)
Otros activos intangibles	-	14.910
Activos netos identificables adquiridos	6.751	20.485

El fondo de comercio se ha asignado al segmento Cash y al área geográfica Iberoamérica y es atribuible principalmente, a la rentabilidad del negocio y a las importantes sinergias que previsiblemente se desencadenarán tras la adquisición por parte de Prosegur. Los activos intangibles están soportados en relaciones con clientes (14.043 miles de euros), con una vida útil de entre 7 y 19 años y en un acuerdo de no competencia (867 miles de euros) con una vida útil de 10 años.

29.2 Fondos de comercio incorporados en el ejercicio 2016 y que no se han revisado en 2017

El detalle de los activos netos adquiridos y de los fondos de comercio reconocidos por las incorporaciones realizadas en el ejercicio 2016 cuya valoración no ha sido revisada en el ejercicio 2017 son los siguientes:

Miles de euros	Segmento al que se asigna	Contraprestación en efectivo	Aplazado a valor razonable	Precio de compra total	Valor razonable de los activos netos identificables	Fondo de comercio
MIV Gestión S.A.	Cash	698	443	1.141	832	309
Dognaedis Lda.	Seguridad	60	1.451	1.511	445	1.066
Beagle Watch Armed Response Propierty Limited	Alarmas	2.155	3.311	5.466	2.297	3.169
Procesos Técnicos de Seguridad y Valores S.A.S	Cash	156	-	156	85	71
Indiseg Evolium Group S.L.	Seguridad	961	600	1.561	898	663
Compra de Activos a Toll Transport Pty Ltd	Cash	7.218	4.545	11.763	5.934	5.829
		11.248	10.350	21.598	10.491	11.107

Los fondos de comercio no son deducibles fiscalmente.

La salida de efectivo en la adquisición de los negocios, neta del efectivo adquirido, se detalla a continuación:

Miles de euros	País	Segmento	Contraprestación en efectivo	Efectivo y equivalentes de efectivo adquiridos	Precio de compra total
MIV Gestión S.A.	España	Cash	698	(240)	458
Dognaedis Lda.	Portugal	Seguridad	60	(9)	51
Beagle Watch Armed Response Propierty Limited	Sudáfrica	Alarmas	2.155	(35)	2.120
Procesos Técnicos de Seguridad y Valores S.A.S	Colombia	Cash	156	(3)	153
Indiseg Evolium Group S.L. ⁽¹⁾	España	Seguridad	961	-	961
Compra de Activos a Toll Transport Pty Ltd	Australia	Cash	7.218	-	7.218
			11.248	(287)	10.961

MIV Gestión, S. A.

Con fecha 8 de enero de 2016, Prosegur adquirió en España el 100% de la empresa MIV Gestión, S.A., empresa de seguridad que presta servicios de transporte internacional de mercancías valiosas y vulnerables. El precio de compra total fue de 1.141 miles de euros, compuesto de una contraprestación en efectivo de 698 miles de euros, un pago aplazado con vencimientos en los ejercicios 2016 y 2017 por un total de 360 miles de euros y de una contraprestación contingente aplazada por un total de 83 miles de euros.

La fecha en la que el negocio adquirido empezó a consolidarse fue el 8 de enero de 2016.

Los activos y pasivos surgidos de la adquisición fueron los siguientes:

Miles de euros	Importe en libros de la empresa adquirida	Valor razonable
Efectivo y equivalentes al efectivo	240	240
Inmovilizado material	17	17
Otros activos no corrientes	10	10
Clientes y otras cuentas a cobrar	475	475
Proveedores y otras cuentas a pagar	(427)	(427)
Pasivos por impuesto corriente	(8)	(8)
Otros activos intangibles	-	701
Impuestos diferidos	(1)	(176)
Activos netos identificables adquiridos	306	832

El fondo de comercio fue asignado al segmento Cash y al área geográfica Europa y fue atribuible principalmente, a la rentabilidad del negocio y a las importantes sinergias que previsiblemente se desencadenarían tras la adquisición por parte de Prosegur. Los activos intangibles estaban soportados en relaciones con clientes (701 miles de euros), con una vida útil de 5 años.

Beagle Watch Armed Response Proprietary Limited

Con fecha 28 de enero de 2016, Prosegur adquirió en Sudáfrica el 57% de la empresa Beagle Watch Armed Response Proprietary Limited, empresa de seguridad especializada en monitoreo de alarmas residenciales. El precio de compra total fue de 42.251 miles de rands sudafricanos (contravalor a la fecha de compra: 2.415 miles de euros), compuesto de una contraprestación en efectivo de 37.697 miles de rands sudafricanos (contravalor a la fecha de compra: 2.155 miles de euros), y un importe aplazado en garantía de eventuales pasivos por importe de 4.554 miles de rands sudafricanos (contravalor a la fecha de compra: 260 miles de euros). Adicionalmente, Prosegur incrementó su participación accionarial en un 18% en Beagle Watch Armed Response Proprietary Limited a través de la suscripción de una ampliación de capital por un importe total de 53.369 miles de rands sudafricanos (contravalor a la fecha de compra: 3.051 miles de euros) alcanzando un 75% de participación en la misma. El desembolso de la mencionada ampliación de capital se ha hecho efectivo con fecha de 16 de marzo de 2017.

La fecha en la que el negocio adquirido empezó a consolidarse fue el 28 de enero de 2016.

Los activos y pasivos surgidos de la adquisición fueron los siguientes:

Miles de euros	Importe en libros de la empresa adquirida	Valor razonable
Efectivo y equivalentes al efectivo	35	35
Inmovilizado material	186	186
Clientes y otras cuentas a cobrar	2.389	2.389
Existencias	20	20
Proveedores y otras cuentas a pagar	(167)	(167)
Otros pasivos y gastos	(6)	(6)
Pasivos financieros y otros pasivos a largo plazo	(112)	(112)
Pasivo por impuesto corriente	(8)	(8)
Impuestos diferidos	(40)	(40)
Activos netos identificables adquiridos	2.297	2.297

El fondo de comercio fue asignado al segmento Alarmas y al área geográfica AOA y fue atribuible principalmente, a la rentabilidad del negocio y a las importantes sinergias que previsiblemente se desencadenarían tras la adquisición por parte de Prosegur.

Dognaedis, Lda.

Con fecha 14 de marzo de 2016, Prosegur adquirió en Portugal el 100% de la empresa Dognaedis, Lda. S.A., empresa especializada en servicios de ciberseguridad. El precio de compra total fue de 1.511 miles de euros, compuesto de una contraprestación en efectivo de 60 miles de euros, y de una contraprestación contingente aplazada por un total de 1.451 miles de euros.

La fecha en la que el negocio adquirido empezó a consolidarse fue el 14 de marzo de 2016.

Los activos y pasivos surgidos de la adquisición son los siguientes:

Miles de euros	Importe en libros de la empresa adquirida	Valor razonable
Efectivo y equivalentes al efectivo	9	9
Inmovilizado material	13	13
Clientes y otras cuentas a cobrar	150	150
Activos por impuesto corriente	22	22
Proveedores y otras cuentas a pagar	(51)	(51)
Pasivo por impuesto corriente	(4)	(4)
Otros pasivos corrientes	(117)	(117)
Pasivos financieros a largo plazo	(140)	(140)
Otros activos intangibles	251	723
Deuda Financiera	(45)	(45)
Impuestos diferidos	-	(115)
Activos netos identificables adquiridos	88	445

El fondo de comercio fue asignado al segmento Seguridad y al área geográfica Europa y fue atribuible principalmente, a la rentabilidad del negocio y a las importantes sinergias que previsiblemente se desencadenarían tras la adquisición por parte de Prosegur.

Procesos Técnicos de Seguridad y Valores, S. A.S.

Con fecha 29 de abril de 2016, Prosegur adquirió en Colombia el 100% de la empresa Procesos Técnicos de Seguridad y Valores, S.A.S., empresa especializada en servicios de gestión del efectivo mediante las tareas de procesado, empaquetado y reciclado de billetes y monedas. El precio de compra total fue de 512.000 miles de pesos colombianos (contravalor a la fecha de compra: 156 miles de euros), compuesto de una contraprestación en efectivo de 512.000 miles de pesos colombianos (contravalor a la fecha de compra: 156 miles de euros).

La fecha en la que el negocio adquirido empezó a consolidarse es el 29 de abril de 2016. Los activos y pasivos surgidos de la adquisición son los siguientes:

Miles de euros	Importe en libros de la empresa adquirida	Valor razonable
Efectivo y equivalentes al efectivo	3	3
Inmovilizado material	35	35
Clientes y otras cuentas a cobrar	450	450
Activos por impuesto corriente	121	121
Proveedores y otras cuentas a pagar	(501)	(501)
Pasivo por impuesto corriente	(23)	(23)
Activos netos identificables adquiridos	85	85

El fondo de comercio fue asignado al segmento Cash y al área geográfica Iberoamérica y fue atribuible principalmente, a la rentabilidad del negocio y a las importantes sinergias que previsiblemente se desencadenarían tras la adquisición por parte de Prosegur.

Indiseg Evolium Group, S.L.

Con fecha 3 de noviembre de 2016, Prosegur adquirió en España el 100% de la empresa Indiseg Evolium Group, S.L., empresa especializada en servicios de ciberseguridad. El precio de compra total fue de 1.561 miles de euros, compuesto de una contraprestación en efectivo de 961 miles de euros, de una contraprestación contingente aplazada por un total de 600 miles de euros.

La fecha en la que el negocio adquirido empezó a consolidarse es el 3 de noviembre de 2016.

Los activos y pasivos surgidos de la adquisición son los siguientes:

Miles de euros	Importe en libros de la empresa adquirida	Valor razonable
Efectivo y equivalentes al efectivo	-	-
Inmovilizado material	25	25
Clientes y otras cuentas a cobrar	819	819
Proveedores y otras cuentas a pagar	(379)	(379)
Pasivos financieros	(268)	(268)
Otros activos intangibles	-	935
Impuestos diferidos	-	(234)
Activos netos identificables adquiridos	197	898

El fondo de comercio fue asignado al segmento Seguridad y al área geográfica Europa y fue atribuible principalmente, a la rentabilidad del negocio y a las importantes sinergias que previsiblemente se desencadenarían tras la adquisición por parte de Prosegur. Los activos intangibles están soportados en relaciones con clientes (935 miles de euros), con una vida útil de 8 años.

Toll Transport Pt y Ltd

Con fecha 4 de noviembre de 2016, Prosegur adquirió en Australia una serie de activos a Toll Transport Pty Ltd. El precio de compra total fue de 18.115 miles de dólares australianos (contravalor a la fecha de compra: 11.763 miles de euros), compuesto de una contraprestación en efectivo de 11.115 miles de dólares australianos (contravalor a la fecha de compra: 7.218 miles de euros), y de un importe aplazado en garantía de eventuales pasivos por un total de 7.000 miles de dólares australianos (contravalor a la fecha de compra: 4.545 miles de euros)

La fecha en la que los activos adquiridos empezaron a consolidarse fue el 4 de noviembre de 2016.

Los activos y pasivos surgidos de la adquisición son los siguientes:

Miles de euros	Importe en libros de la empresa adquirida	Valor razonable
Efectivo y equivalentes al efectivo	-	-
Inmovilizado material	3.458	3.458
Proveedores y otras cuentas a pagar	(248)	(248)
Otros activos intangibles	-	3.892
Impuestos diferidos	-	(1.168)
Activos netos identificables adquiridos	3.210	5.934

El fondo de comercio fue asignado al segmento Cash y al área geográfica AOA y fue atribuible principalmente, a la rentabilidad del negocio y a las importantes sinergias que previsiblemente se desencadenarían tras la adquisición por parte de Prosegur. Los activos intangibles están soportados en relaciones con clientes (3.892 miles de euros), con una vida útil de 13 años.

30. Partes vinculadas

Prosegur está controlado por Gubel, S.L., sociedad constituida en Madrid que posee el 50,075% de las acciones de la Sociedad. El 49,925% restante de las acciones está en manos de diversos accionistas, siendo los principales Oppenheimer Acquisition Corporation con un 5,665%, AS Inversiones, S.L. con un 5,328%, FMR LLC con un 3,962%, e Invesco Limited con un 1,879% (Nota 21).

Compra de bienes y servicios

En octubre de 2005 se firmó con Proactinmo, S.L.U. (controlada por Gubel, S.L.) un contrato de arrendamiento del edificio ubicado en la calle Santa Sabina, número 8, de Madrid colindante con un edificio ubicado en la calle Pajaritos, número 24. En el mes de diciembre de 2015 se firmó una novación del contrato actualizando la renta anual según condiciones de mercado, pasando a ser 1.012 miles de euros y ampliando la duración del contrato de cinco a diez años, prorrogable por un año. El gasto total por dicho contrato de arrendamiento durante el ejercicio 2017 ha sido de 1.164 miles de euros (2016: 1.154 miles de euros).

En diciembre de 2015 se firmó con Proactinmo, S.L.U. (controlada por Gubel, S.L.) un contrato de arrendamiento del edificio ubicado en la calle Pajaritos, número 24, de Madrid. La duración del contrato es de diez años prorrogables por un año, habiendo sido formalizado a condiciones de mercado. El gasto total por dicho contrato de arrendamiento durante el ejercicio 2017 ha sido de 757 miles de euros (2016: 705 miles de euros).

Ambos alquileres son a precios de mercado.

Durante el ejercicio el Grupo Euroforum (controlado por Gubel, S.L.) ha facturado por servicios hoteleros a Prosegur 193 miles de euros (2016: 87 miles de euros).

Prestación de servicios

Durante el ejercicio 2017, Prosegur ha prestado servicios de seguridad a Gubel, S.L. por importe de 22 miles de euros (2016: 14 miles de euros) y a Proactinmo, S.L.U. (controlado por Gubel, S.L.) por importe de 87 miles de euros (2016: 49 miles de euros).

Durante el ejercicio, Prosegur ha facturado al Grupo Euroforum (controlada por Gubel, S.L.) 284 miles de euros (2016: 307 miles de euros).

Durante el ejercicio 2017 no se han vendido bienes a empresas vinculadas.

Remuneración de Consejeros y personal directivo clave

1. Remuneraciones a Consejeros

Las remuneraciones devengadas a los miembros del Consejo de Administración por todos los conceptos han sido:

Miles de euros	2017	2016
Retribución fija	1.717	1.325
Retribución variable	250	500
Remuneración por pertenencia a Consejo	160	590
Dietas	190	152
Primas de seguros de vida	66	57
	2.383	2.624

2. Remuneraciones a personal de Alta Dirección

Se entiende por personal de Alta Dirección, aquellas personas que desarrollen en Prosegur, de hecho o de derecho, funciones de Alta Dirección bajo la dependencia directa de su órgano de administración o de comisiones ejecutivas o consejero delegado de la misma, incluido los apoderados que no restrinjan el ámbito de su representación en áreas o materias específicas o ajenas a la actividad que constituyen el objeto de la entidad.

Las remuneraciones devengadas por el conjunto de la Alta Dirección de Prosegur son las siguientes:

Miles de euros	2017	2016
Retribución fija	1.616	2.812
Retribución variable	1.187	1.534
Retribución en especie	48	117
Primas de seguros de vida	10	8
	2.861	4.471

Los gastos por seguro de responsabilidad civil de los consejeros y personal de Alta Dirección ascienden a 468 miles de euros (2016: 116 miles de euros).

Con fecha 29 de mayo de 2012, la Junta General de Accionistas aprobó el Plan 2014 que está ligado a la creación de valor durante el período 2012 a 2014.

Con fecha 28 de abril de 2015, la Junta General de Accionistas aprobó el Plan 2017 de incentivos a largo plazo para el Consejero Delegado y la Alta Dirección de Prosegur. El Plan 2017 está ligado, con carácter general, a la creación de valor durante el periodo 2015-2017 y contempla la entrega de incentivos referenciados al valor de cotización de la acción y/o en metálico al Consejero Delegado y a la Alta Dirección de la Sociedad al igual que el anterior plan (Nota 34.19).

En relación al Plan 2014 y 2017 de incentivos a largo plazo para el Consejero Delegado y la Alta Dirección de Prosegur (Nota 5.1), dentro del epígrafe de sueldos y salarios se ha incluido el gasto correspondiente al compromiso devengado durante el ejercicio 2017 por importe de 6.695 miles de euros (2016: 4.260 miles de euros) (Nota 22). En relación al pasivo por el compromiso total adquirido se reconoce como un gasto en la cuenta de resultados con abono a provisiones sobre la base de devengo durante el periodo de medición del Plan (Nota 22).

Durante el ejercicio 2017 se han aplicado 1.526 miles de euros correspondientes a la liquidación de la última parte del Plan 2014 (Nota 22) (2016: 988 miles de euros).

Préstamos e inversiones con partes vinculadas

A 31 de diciembre de 2017 y 2016, no existían préstamos a entidades vinculadas a excepción del préstamo concedido desde Prosegur a una de sus filiales en India, SIS Cash Services Private Ltd, la cual consolida por el método de la participación por importe de 2.565 miles de euros (Nota 15).

Prosegur a través de la sociedad Gesconsult S.A. ha invertido 50.000 miles de euros en un fondo de renta fija, por el cual se ha registrado un gasto por comisión de gestión del 0,60%. El presidente de Gesconsult, Juan Lladó Fernández-Urrutia, es persona vinculada a Don Christian Gut Revoredo. El Consejo de Administración previo informe favorable de la Comisión delegada correspondiente ha autorizado con fecha 3 de abril de 2017 esta operación vinculada.

Participaciones y cargos de los miembros del Consejo de Administración de la Sociedad dominante y de las personas vinculadas a los mismos en otras sociedades

Los miembros del Consejo de Administración y las personas vinculadas a los mismos no tienen participaciones ni ostentan cargos o desarrollan funciones en sociedades cuyo objeto social sea idéntico, análogo o complementario al desarrollado por la Sociedad fuera del ámbito de Prosegur.

Información sobre el cumplimiento del artículo 229 de la Ley de Sociedades de Capital

En relación con lo establecido en el artículo 228, 229 y 230 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital aprobado por el Real Decreto Legislativo 1/2010 de 2 de julio y modificado por la Ley 31/2014 para la mejora del Gobierno Corporativo, durante el ejercicio 2017, no ha habido situaciones en las que los miembros del Consejo de Administración y sus partes vinculadas hayan tenido conflicto directo o indirecto con el interés de la Sociedad.

El despacho J&A Garrigues, S.L.P. presta a Prosegur, de forma recurrente y desde mucho antes del nombramiento de don Fernando Vives como consejero de la Sociedad, servicios de asesoramiento legal y fiscal, dentro del curso ordinario de los negocios y en términos de mercado. Prosegur no trabaja de forma exclusiva con el despacho J&A Garrigues, S.L.P., recibiendo asesoramiento legal y fiscal de otros despachos. Los honorarios percibidos por J&A Garrigues, S.L.P. de Prosegur no son significativos para el despacho en términos de materialidad y tampoco representan un importe significativo en las cuentas de Prosegur. A 31 de diciembre de 2017 los honorarios ascienden a 1.305 miles de euros, representando menos del 0,5% de los gastos totales de administración y ventas (Nota 4) de Prosegur y de la facturación total de Garrigues (a 31 de diciembre 2016 ascendía a 698 miles de euros). Adicionalmente Prosegur ha prestado servicios de vigilancia al despacho J&A Garrigues, S.L.P., durante el ejercicio 2017. Los servicios de vigilancia facturados a J&A Garrigues, S.L.P. a 31 de diciembre de 2017

ascienden a 524 miles de euros, representando menos del 0,5% de las ventas de Prosegur (a 31 de diciembre de 2016 ascendía a 542 miles de euros).

Por otra parte, la prestación de dichos servicios se lleva a cabo a través de otros socios del despacho distintos de don Fernando Vives, cuya remuneración como socio de J&A Garrigues, S.L.P. es totalmente independiente y no está vinculada en forma alguna a la facturación del despacho a Prosegur. Por todo ello, el Consejo de Administración considera que la relación de negocio entre el despacho J&A Garrigues, S.L.P. y Prosegur, por su carácter recurrente y en el curso ordinario de los negocios, no exclusiva y de escasa importancia en los términos apuntados, no afecta en modo alguno a la independencia de don Fernando Vives para desempeñar el cargo de consejero de Prosegur con la calificación de independiente.

Adicionalmente, Prosegur ha contratado en 2017 servicios de equity advisory a Lazard Asesores Financieros, S.A. en el ámbito del proceso de preparación de la salida a bolsa de su división de negocio de Cash, Prosegur Cash, S.A. Tras la salida a Bolsa de Prosegur Cash, S.A. ha finalizado la relación contractual con Lazard Asesores Financieros, S.A. El señor D'Ornellas no ha formado parte del equipo asesor que ha prestado servicios a Prosegur en su momento. La contratación de Lazard Asesores Financieros, S.A. ha sido el resultado de un concurso interno en cuya decisión final no ha participado ni ha tenido ninguna influencia el señor D'Ornellas. La relación entre el señor D'Ornellas y Lazard Asesores Financieros, S.A. es una relación mercantil de prestación de servicios de asesoramiento en el área de Latinoamérica y su remuneración no implica una participación en los resultados de Lazard Asesores Financieros, S.A. La facturación de Lazard Asesores Financieros, S.A. a Prosegur en virtud los servicios de equity advisory contratados no ha representado más de un 5% de la facturación anual de Lazard Asesores Financieros, S.A. en el ejercicio 2017. Además, la retribución del señor D'Ornellas como senior advisor de Lazard Asesores Financieros, S.A. es totalmente independiente y no está vinculada en forma alguna a la facturación de dicha entidad a Prosegur ni a la operación de salida a Bolsa anteriormente señalada. Por todo ello, el Consejo de Administración considera que la relación de negocio entre Lazard Asesores Financieros, S.A. y Prosegur, por su carácter limitado a una operación concreta en la que el señor D'Ornellas no participa en el equipo asesor de Lazard Asesores Financieros, S.A. ni afecta en modo alguno a su remuneración, en el curso ordinario de los negocios, no exclusiva y de escasa importancia en los términos apuntados, no afecta en modo alguno a la independencia de don Fernando D'Ornellas para desempeñar el cargo de consejero de Prosegur con la calificación de independiente.

31. Gestión del riesgo financiero y valor razonable

31.1 Factores de riesgo financiero

Las actividades de Prosegur están expuestas a riesgo de tipo de cambio, riesgo del tipo de interés, riesgo de precios, riesgo de crédito y riesgo de liquidez. El objetivo del programa de gestión del riesgo global de Prosegur se centra en reducir éstos riesgos a través de una variedad de métodos, incluyendo el uso de instrumentos financieros.

La gestión de estos riesgos es identificada, propuesta y ejecutada por la Dirección Económico Financiera, junto con otras unidades operativas de Prosegur con arreglo a las políticas aprobadas por la Comisión Ejecutiva.

Riesgo de tipo de cambio

Prosegur opera en el ámbito internacional y, por tanto, está expuesto a riesgo de tipo de cambio por operaciones con divisa. El riesgo de tipo de cambio surge de transacciones comerciales futuras, el patrimonio neto invertido en el extranjero, los resultados operativos y posiciones financieras que están denominados en una moneda que no es la moneda funcional de cada una de las empresas de Prosegur.

Para controlar el tipo de cambio que surge de estas operativas, es política de Prosegur utilizar los instrumentos que se consideran adecuados en cada momento con el fin de equilibrar y neutralizar los riesgos vinculados a los flujos monetarios de activo y de pasivo, teniendo en cuenta las expectativas de mercado.

Dado que Prosegur ha definido una estrategia de permanencia a largo plazo en los mercados exteriores en los que está presente, se ha adoptado la política de no cubrir las inversiones sobre el patrimonio neto invertido en los países, asumiendo el riesgo de conversión al euro de los activos y pasivos denominados en dichas divisas extranjeras.

A continuación se detalla la exposición de Prosegur al riesgo de tipo de cambio, donde se detalla el valor contable de los instrumentos financieros denominados en moneda extranjera distinta a la funcional de cada país:

2017	Euro	Dólar USA	Real Brasileño	Peso Colombiano	Rand Sudafricano	Dólar Australiano	Otras monedas	Posición total
Préstamos entre partes vinculadas	-	-	-	-	-	-	-	-
Activos financiero no corrientes	-	111	-	-	-	-	-	111
Total activos no corrientes	-	111	-	-	-	-	-	111
Clientes y otras cuentas a cobrar	68.677	14.686	-	-	-	-	-	83.363
Otros activos financiero corrientes	3.700	100	-	-	5.454	12.381	347	21.982
Efectivo y equivalentes al efectivo	25.797	20.853	-	-	381	281	-	47.312
Total activos corrientes	98.174	35.639	-	-	5.835	12.662	347	152.657
Pasivos financieros	-	331	-	-	19.101	-	-	19.432
Instrumentos financieros derivados	-	-	-	-	-	-	-	-
Pasivos no corrientes	-	331	-	-	19.101	-	-	19.432
Proveedores y otras cuentas a pagar	35.554	50.621	-	3	2	-	31	86.211
Pasivos financieros	5.047	4.613	151	1.838	3.625	-	308	15.582
Instrumentos financieros derivados	-	-	-	-	-	-	-	-
Pasivos corrientes	40.601	55.234	151	1.841	3.627	-	339	101.793
Posición neta	57.573	(19.815)	(151)	(1.841)	(16.893)	12.662	8	31.543

2016	Euro	Dólar USA	Real Brasileño	Peso Colombiano	Rand Sudafricano	Dólar Australiano	Otras monedas	Posición total
Préstamos entre partes vinculadas	-	-	-	-	-	-	-	-
Activos financiero no corrientes	-	90	-	-	-	-	364	454
Total activos no corrientes	-	90	-	-	-	-	364	454
Clientes y otras cuentas a cobrar	14.746	5.174	-	-	-	-	1.840	21.760
Otros activos financiero corrientes	-	-	-	-	-	-	-	-
Instrumentos financieros derivados	-	-	-	-	-	-	-	-
Efectivo y equivalentes al efectivo	34.590	5.196	-	-	-	-	-	39.786
Total activos corrientes	49.336	10.370	-	-	-	-	1.840	61.546
Pasivos financieros	3.659	222	-	-	-	-	18.739	22.620
Instrumentos financieros derivados	-	-	-	-	-	-	-	-
Pasivos no corrientes	3.659	222	-	-	-	-	18.739	22.620
Proveedores y otras cuentas a pagar	11.305	18.081	1.166	-	-	-	8.624	39.176
Pasivos financieros	29.174	3.755	493	2.599	-	-	410	36.431
Instrumentos financieros derivados	-	-	-	-	-	-	-	-
Pasivos corrientes	40.479	21.836	1.659	2.599	-	-	9.034	75.607
Posición neta	5.198	(11.599)	(1.659)	(2.599)	-	-	(25.569)	(36.226)

El siguiente cuadro muestra el detalle de las principales cotizaciones de las monedas extranjeras operadas por Prosegur respecto al Euro, al promedio y cierre del ejercicio:

	2017		2016	
	Promedio	Cierre	Promedio	Cierre
Dólar estadounidense	1,13	1,20	1,11	1,05
Real Brasileño	3,60	3,97	3,86	3,43
Peso Argentino	18,72	22,31	16,33	16,76
Peso Chileno	732,21	737,83	748,56	703,39
Peso Mexicano	21,33	23,66	20,66	21,77
Nuevo Sol (Péru)	3,68	3,88	3,74	3,54
Peso Colombiano	3.336,10	3.578,71	3.379,51	3.163,05

El fortalecimiento (debilidad) en el Euro contra el Real Brasileño, Peso Argentino, Peso Chileno, Nuevo Sol y Dólar Estadounidense al 31 de diciembre aumentaría (disminuiría) los resultados y el patrimonio en los importes que se muestran a continuación.

Este análisis se basa en una variación del tipo de cambio de moneda extranjera que Prosegur considera como razonablemente posible al término del periodo sobre el que se debe informar (aumento y disminución en el tipo de cambio). Este análisis supone que todas las otras variables, particularmente las tasas de interés, se mantienen constantes.

Miles de euros	2017			
	Aumento de tipo de cambio		Disminución de tipo de cambio	
	Patrimonio	Resultado	Patrimonio	Resultado
Real Brasileño (15% variación)	85.332	(33)	(59.298)	23
Peso Argentino (25% variación)	266.714	16.674	(119.828)	(7.491)
Peso Chileno (10% variación)	14.810	(2.361)	(12.117)	2.475
Nuevo Sol (Péru) (10% variación)	11.347	(4.314)	(9.284)	3.530
Dólar USA (10% variación)	64	(63)	(52)	(679)

Miles de euros	2016			
	Aumento de tipo de cambio		Disminución de tipo de cambio	
	Patrimonio	Resultado	Patrimonio	Resultado
Real Brasileño (18% variación)	81.085	(364)	(56.347)	253
Peso Argentino (38% variación)	194.275	4.986	(87.283)	(2.240)
Peso Chileno (10% variación)	12.218	(1.379)	(9.997)	1.646
Nuevo Sol (Péru) (10% variación)	12.157	(494)	(9.946)	404
Dólar USA (10% variación)	74	(1.083)	(61)	886

Riesgo de crédito

Prosegur no tiene concentraciones significativas de riesgo de crédito. Es un sector donde los impagados representan un porcentaje poco significativo. Si a los clientes se les ha calificado de forma independiente, entonces se utilizan dichas calificaciones. En caso contrario, si no hay una calificación independiente, el control de crédito evalúa la calidad crediticia del cliente, teniendo en cuenta su posición financiera, la experiencia pasada y otros factores. Los límites individuales de crédito se establecen en función de las calificaciones internas y externas de acuerdo con los límites fijados por la Dirección Económico Financiera. Regularmente se hace un seguimiento de la utilización de los límites de crédito.

Prosegur tiene procedimientos formales para la detección de evidencias objetivas de deterioros en las cuentas de clientes comerciales. Como consecuencia de los mismos, se identifican las situaciones de retrasos importantes en los plazos de pago y los métodos a seguir para la estimación de la pérdida por deterioro en función de análisis individualizados por área de negocio. El deterioro de valor de las cuentas a cobrar a clientes comerciales a 31 de diciembre de 2017 asciende a 66.618 miles de euros (2016: 75.593 miles de euros) (Nota 19) y los saldos de clientes no incluidos en esta provisión a cierre del ejercicio gozan de una calidad crediticia suficiente, por lo que con dicha provisión se considera cubierto el riesgo de crédito de estas cuentas a cobrar.

En España, el departamento de cobros gestiona un volumen aproximado mensual de 8.387 clientes (excluyendo clientes de alarmas) con una facturación media por cliente de 9.185 euros al mes. El instrumento de pago más utilizado por los clientes es la transferencia bancaria, que representa un 87% frente a un 13% en efectos (cheques, pagarés, recibos domiciliados, etc).

La siguiente tabla que se muestra a continuación informa del porcentaje que sobre el total de Prosegur representa la facturación de los 8 principales clientes:

	2017	2016
Contraparte		
Cliente 1	6,89%	4,31%
Cliente 2	5,42%	3,53%
Cliente 3	4,71%	2,82%
Cliente 4	3,79%	2,28%
Cliente 5	3,63%	2,21%
Cliente 6	2,41%	1,66%
Cliente 7	2,28%	1,22%
Cliente 8	2,19%	1,14%

Tal y como se explica en la Nota 19, a 31 de diciembre de 2017 Prosegur no mantiene ningún contrato de factoring.

Todos los activos financieros que han estado contratados durante el ejercicio 2017, se han encontrado expuestos al riesgo de impago de las contrapartes que, en todos los casos, se trataban de entidades financieras con solvencia garantizada y, adicionalmente, con una calidad crediticia elevada y poco sensibles a los cambios adversos en la coyuntura económica.

Riesgo de liquidez

Una gestión prudente del riesgo de liquidez implica el mantenimiento de suficiente efectivo y valores negociables, así como la disponibilidad de financiación a corto, medio y largo plazo mediante un importe suficiente de facilidades de crédito comprometidas para poder alcanzar los objetivos de negocio de Prosegur de una manera segura, eficiente y a tiempo. El Departamento de Tesorería Corporativa tiene como objetivo mantener la liquidez y disponibilidad suficientes para garantizar la operativa del negocio de Prosegur.

La Dirección realiza un seguimiento de las previsiones de la reserva de liquidez de Prosegur, que comprende las disponibilidades de crédito (Nota 23) y el efectivo y equivalentes al efectivo (Nota 20), en función de los flujos de efectivo esperados.

La posición de liquidez de Prosegur para el ejercicio 2017 se basa en los siguientes puntos:

- A 31 de diciembre de 2017 se dispone de una tesorería y equivalentes por importe de 630.939 miles de euros (2016: 824.634 miles de euros).
- A 31 de diciembre de 2017 se disponen de líneas de crédito no dispuestas por importe de 800.934 miles de euros (2016: 579.716 miles de euros).
- El flujo de caja generado por las actividades de explotación en 2017 ascendió a 278.600 miles de euros (2016: 268.088 miles de euros).

Los importes que se muestran en la tabla corresponden a los flujos de efectivo estipulados en el contrato.

Miles de euros	2017						
	Valor en libros	Flujos de efectivo contractuales	6 meses o menos	6 meses a 1 año	1 - 2 años	2 - 5 años	Más de 5 años
Pasivos financieros no derivados							
Obligaciones y otros valores neg.	1.104.205	1.181.151	515.151	-	8.250	24.750	633.000
Préstamos con entidades de crédito	214.578	245.923	21.857	107.821	48.248	11.536	56.461
Deudas por leasing	20.481	24.712	2.256	7.883	6.403	7.964	206
Cuentas de crédito	33.758	34.870	23.962	10.908	-	-	-
Otras deudas	45.335	53.639	26.050	5.892	9.531	9.572	2.594
Proveedores y otras cuentas a pagar	622.953	622.953	622.953	-	-	-	-
	2.041.310	2.163.248	1.212.229	132.504	72.432	53.822	692.261
Miles de euros	2016						
	Valor en libros	Flujos de efectivo contractuales	6 meses o menos	6 meses a 1 año	1 - 2 años	2 - 5 años	Más de 5 años
Pasivos financieros no derivados							
Obligaciones y otros valores neg.	509.195	527.500	13.750	-	513.750	-	-
Préstamos con entidades de crédito	816.218	962.825	172.153	6.998	76.185	707.489	-
Deudas por leasing	23.905	28.794	6.495	4.601	7.033	8.430	2.236
Cuentas de crédito	187.713	190.385	137.480	2.904	-	50.000	-
Otras deudas	44.949	52.825	32.111	2.751	5.565	8.239	4.158
Proveedores y otras cuentas a pagar	587.776	587.776	587.776	-	-	-	-
	2.169.756	2.350.104	949.765	17.254	602.533	774.158	6.394

Finalmente, cabe señalar que se realizan previsiones de manera sistemática sobre la generación y necesidades de caja previstas que permiten determinar y seguir de forma continuada la posición de liquidez de Prosegur.

Riesgo de tipo de interés, de los flujos de efectivo y del valor razonable

Prosegur está expuesto al riesgo de tipo de interés debido a los activos y pasivos monetarios que mantiene en su estado de situación financiera.

La exposición de los pasivos financieros de Prosegur (excluido el epígrafe de otras deudas) a las fechas contractuales en que se revisan sus precios es como sigue:

Miles de euros	2017				
	6 meses o menos	De 6 a 12 meses	De 1 a 5 años	Más de 5 años	Total
Total pasivos financieros (tipo fijo)	523.546	94.024	26.845	594.308	1.238.723
Total pasivos financieros (tipo variable)	28.000	26.997	33.399	45.903	134.299
	551.546	121.021	60.244	640.211	1.373.022

Miles de euros	2016				
	6 meses o menos	De 6 a 12 meses	De 1 a 5 años	Más de 5 años	Total
Total pasivos financieros (tipo fijo)	142.085	4.998	507.725	288	655.096
Total pasivos financieros (tipo variable)	175.960	3.658	700.525	1.787	881.930
	318.045	8.656	1.208.250	2.075	1.537.026

Prosegur analiza su exposición al riesgo de tipo de interés de forma dinámica. Durante el ejercicio 2017, los pasivos financieros de Prosegur a tipo de interés variable están mayoritariamente denominados en euros, real brasileño, pesos mexicanos, rands sudafricanos y dólares australianos.

Se realiza una simulación de varios escenarios teniendo en cuenta la refinanciación, renovación de las posiciones actuales, financiación alternativa y cobertura. En función de estos escenarios, Prosegur calcula el efecto sobre el resultado de una variación determinada del tipo de interés. Para cada simulación, se utiliza la misma variación en el tipo de interés para todas las monedas. Los escenarios únicamente se llevan a cabo para los pasivos que representan las posiciones más relevantes que soportan un interés variable.

A continuación se presenta un detalle de los pasivos financieros, indicando la parte de dichos pasivos que se considera cubierta económicamente por un tipo fijo:

Miles de euros	2017		
	Total Deuda	Deuda Cubierta	Deuda Expuesta
Europa	1.254.830	1.191.150	63.680
AOA	59.316	14	59.302
Iberoamérica	104.211	48.957	55.254
	1.418.357	1.240.121	178.236

Miles de euros	2016		
	Total Deuda	Deuda Cubierta	Deuda Expuesta
Europa	1.483.485	656.773	826.712
AOA	6.356	103	6.253
Iberoamérica	92.139	17.147	74.992
	1.581.980	674.023	907.957

En relación a la deuda cubierta a 31 de diciembre de 2017, corresponde principalmente a la emisión de bonos simples por importe de 510.088 miles de euros en 2013 (509.195 miles de euros a 31 de diciembre de 2016) y a la emisión de bonos simples por importe de 594.117 miles de euros en 2017 (Nota 23). Adicionalmente, existen deudas por leasing y préstamos con entidades de crédito a tipo de interés fijo en España, Chile, Alemania, Perú, Brasil, Colombia, Sudáfrica y Paraguay.

A 31 de diciembre de 2017, si el tipo de interés de los préstamos y créditos bancarios hubieran sido 100 puntos básicos superiores, manteniéndose constante el resto de variables, el resultado después de impuestos del período habría sido de 1.028 miles de euros inferior (2016: 4.444 miles de euros inferior), principalmente como consecuencia de un mayor gasto por los intereses de los préstamos a tipo variable.

31.2 Gestión del riesgo de capital

Los objetivos de Prosegur en relación con la gestión del capital son salvaguardar la capacidad del mismo para continuar como empresa en funcionamiento con el fin de procurar un rendimiento para los accionistas, así como beneficios para otros tenedores de instrumentos de patrimonio neto y para mantener una estructura óptima de capital y reducir su coste.

Para poder mantener o ajustar la estructura de capital, Prosegur podría ajustar el importe de los dividendos a pagar a los accionistas, rembolsar capital a los accionistas, emitir nuevas acciones o vender activos para reducir la deuda.

Prosegur hace seguimiento del capital de acuerdo con el índice de apalancamiento, en línea con la práctica del sector, con el fin de optimizar su estructura financiera. Este índice se calcula como la deuda financiera neta dividida entre el capital total. La deuda financiera neta se calcula como el total de pasivos financieros corrientes y no corrientes (excluyendo otras deudas no bancarias), más/menos los instrumentos financieros derivados netos, menos el efectivo y los equivalentes al efectivo, y menos otros activos financieros corrientes, tal y como se muestran en el estado de situación financiera. El capital total se calcula como el patrimonio neto más la deuda financiera neta, tal y como se muestra en el estado de situación financiera.

A continuación se muestra el cálculo del índice de apalancamiento:

Miles de euros	2017	2016
Pasivos financieros (Nota 23)	1.418.357	1.581.980
Menos: otras deudas no bancarias (Nota 23)	(45.335)	(44.949)
Menos: efectivo y equivalentes (Nota 20)	(630.939)	(824.634)
Menos: Otros activos financieros corrientes (Nota 20)	(490.298)	-
Deuda financiera neta	251.785	712.397
Patrimonio neto	1.143.440	751.500
Capital total	1.395.225	1.463.897
Índice de apalancamiento	18,05%	48,66%
Ratio Deuda Financiera Neta / Fondos Propios	22,02%	94,80%

El ratio de deuda financiera neta sobre fondos propios se ha visto reducido principalmente como consecuencia de la oferta de venta de acciones de la filial Prosegur Cash S.A. en el mes de marzo de 2017 por importe de 824.992 miles de euros con unos gastos asociados, netos de efecto impositivo, relacionados con la misma de 28.018 miles de euros, que se ha visto compensada por la distribución de un dividendo extraordinario en efectivo por importe de 279.996 miles de euros en el mes de diciembre de 2017.

31.3 Instrumentos financieros y valor razonable

Clasificación y valor razonable

A continuación se presentan los valores contables y valores razonables de los instrumentos financieros clasificados por categorías, incluido los niveles de jerarquía del valor razonable. Si no se incluyen los valores razonables de los activos y pasivos financieros no valorados a valor razonable es porque Prosegur estima que los mismos se aproximan a sus importes en libros, debido en gran medida, a los vencimientos a corto plazo de estos instrumentos.

Miles de euros	2017								
	Valor contable				Total	Valor razonable			
	Activos financieros disponibles para la venta	Préstamos y partidas a cobrar	Pasivos financieros mantenidos para negociar	Débitos y partidas a pagar		Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Total
Activos financieros no valorados a valor razonable									
Depósitos y fianzas	-	4.334	-	-	4.334				
Imposiciones	-	7.809	-	-	7.809				
Clientes y otras cuentas a cobrar	-	833.220	-	-	833.220				
Otros activos financieros corrientes	-	490.298	-	-	490.298				
Efectivo y equivalentes al efectivo	-	630.939	-	-	630.939				
	-	1.966.600	-	-	1.966.600				
Pasivos financieros a valor razonable									
Pagos contingentes	-	-	(11.714)	-	(11.714)	-	-	(10.916)	(10.916)
	-	-	(11.714)	-	(11.714)				
Pasivos financieros no valorados a valor razonable									
Pasivos financieros por emisión de obligaciones	-	-	-	(1.104.205)	(1.104.205)	(1.088.074)	-	-	(1.088.074)
Pasivos financieros con entidades de crédito	-	-	-	(268.817)	(268.817)	-	(245.851)	-	(245.851)
Otros pasivos financieros	-	-	-	(33.621)	(33.621)	-	(33.621)	-	(33.621)
Proveedores y otras cuentas a pagar	-	-	-	(622.953)	(622.953)				
	-	-	-	(2.029.596)	(2.029.596)				

Miles de euros	2016								
	Valor contable				Total	Valor razonable			
	Activos financieros disponibles para la venta	Préstamos y partidas a cobrar	Pasivos financieros mantenidos para negociar	Débitos y partidas a pagar		Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Total
Activos financieros valorados a valor razonable									
Inversiones y otros activos	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Activos financieros no valorados a valor razonable									
Depósitos y fianzas	-	3.493	-	-	3.493				
Imposiciones	-	6.108	-	-	6.108				
Clientes y otras cuentas a cobrar	-	842.830	-	-	842.830				
Efectivo y equivalentes al efectivo	-	824.634	-	-	824.634				
	-	1.677.065	-	-	1.677.065				
Pasivos financieros valorados a valor razonable									
Pagos contingentes	-	-	(253)	-	(253)	-	-	(253)	(253)
	-	-	(253)	-	(253)				
Pasivos financieros no valorados a valor razonable									
Pasivos financieros por emisión de obligaciones	-	-	-	(509.195)	(509.195)	(518.710)	-	-	(518.710)
Pasivos financieros con entidades de crédito	-	-	-	(1.027.830)	(1.027.830)	-	(1.025.974)	-	(1.025.974)
Otros pasivos financieros	-	-	-	(44.696)	(44.696)	-	(44.696)	-	(44.696)
Proveedores y otras cuentas a pagar	-	-	-	(587.776)	(587.776)				
	-	-	-	(2.169.497)	(2.169.497)				

Métodos de valoración y variables empleadas para los instrumentos financieros valorados a valor razonable:

A continuación se presentan los métodos de valoración usados en 2017 para determinar los valores razonables de Nivel 3, así como las variables no observables empleadas y la información cuantitativa de cada variable significativa no observable de Nivel 3. Los pagos contingentes descritos pertenecen a la combinación de negocios de Grupo Contesta, los cuales representan casi la totalidad de los mismos. Los análisis de sensibilidad son como sigue:

Tipo	Método de valoración (*)	Variables empleadas (no observables)	Interrelación entre variables claves y el valor razonable	Análisis de sensibilidad
Pagos contingentes	Flujos de caja descontados: El modelo de valoración considera el valor presente de los flujos netos de efectivo a ser generados por el negocio. Los flujos esperados se determinan considerando los escenarios que pueden ejercer las previsiones de Margen Bruto, el importe a pagar en cada escenario y la probabilidad de cada escenario. Los flujos netos de efectivo esperados se descuentan utilizando una tasa de descuento ajustada al riesgo.	Margen Bruto	El valor razonable estimado aumentaría / disminuiría según fuese el valor del margen bruto.	<p>- Si el margen bruto estimado se ubicara en un 5% del escenario acordado el valor de los pagos contingentes en 2017 hubiera variado en 506 miles de euros, si se ubicara en un 10% el valor de los pagos contingentes hubiera variado en 1.012 miles de euros.</p> <p>- En el caso de una disminución del 5% del margen bruto los pagos contingentes hubieran variado en (506) miles de euros y si hubiera disminuido en un 10% el valor de los pagos contingentes hubiera variado en (1.518) miles de euros.</p>

(*) La previsión de crecimiento anual de ventas se ha establecido en un 8% a partir del 2018, la previsión del EBITDA (2017-2020: de 15,4% a 20,0%) y a la tasa de descuento ajustada al riesgo (de 13,5%).

Métodos de valoración para los instrumentos financieros no valorados a valor razonable:

Tipo	Método de valoración	Variables empleadas (no observables)
Pasivos financieros con entidades de crédito	Flujos de caja descontados	No aplica
Pasivos por arrendamientos financieros	Flujos de caja descontados	No aplica
Otros pasivos financieros	Flujos de caja descontados	No aplica

Traspaso de activos y pasivos entre los diferentes niveles

Durante el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2017, no existieron traspaso de activos y pasivos entre los diferentes niveles.

32. Otra información

El número medio de empleados de Prosegur ha sido el siguiente:

	2017	2016
Personal operativo	159.275	157.693
Resto	9.186	9.440
	168.461	167.133

El personal operativo promedio empleado en el ejercicio 2017 por las sociedades incluidas en la consolidación por el método de la participación ha sido 17.465 personas (2016: 17.047 personas).

El número medio de empleados de las empresas de España con discapacidad mayor o igual al 33%, desglosado por categorías es el siguiente:

	2017	2016
Personal operativo	241	170
Personal Indirecto	71	50
	312	220

La distribución por sexos de la plantilla de Prosegur al cierre del ejercicio es la siguiente:

	2017		2016	
	Varón	Mujer	Varón	Mujer
Personal operativo	137.245	23.659	135.343	23.269
Resto	5.953	3.493	6.189	3.319
	143.198	27.152	141.532	26.588

La distribución por sexos de los miembros del Consejo de Administración y de la Alta Dirección de Prosegur es como sigue:

	2017		2016	
	Varón	Mujer	Varón	Mujer
Consejo de Administración	6	2	6	2
Alta Dirección	10	1	11	1
	16	3	17	3

La empresa KPMG Auditores, S.L., auditora de las cuentas anuales de Prosegur ha facturado, durante el ejercicio, honorarios por servicios profesionales según el siguiente detalle:

Miles de euros	2017	2016
KPMG Auditores, S.L. por auditoría	873	1.314
KPMG Auditores, S.L. por otros servicios relacionados con la auditoría	632	118
KPMG Auditores, S.L. por otros servicios	-	-
	1.505	1.432

Dentro de otros servicios relacionados con la auditoría, se corresponden principalmente con revisiones limitadas de estados financieros intermedios, informes de procedimientos acordados sobre cumplimiento de covenants y otros, comfort letters en relación a emisiones de valores prestados por KPMG Auditores, S.L. a Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. y Sociedades dependientes durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2017.

Los importes incluidos en el cuadro anterior, incluyen la totalidad de los honorarios relativos a los servicios realizados durante el ejercicio 2017 y 2016, con independencia del momento de su facturación.

Adicionalmente, otras entidades afiliadas a KPMG International han facturado a Prosegur, durante el ejercicio, honorarios y gastos por servicios profesionales según el siguiente detalle:

Miles de euros	2017	2016
Por servicios de auditoría	1.361	1.574
Por otros servicios relacionados con la auditoría	300	178
Por servicios de asesoramiento fiscal	387	433
Por otros servicios	284	1.138
	2.332	3.323

Por otro lado, otros auditores han facturado a Prosegur durante el ejercicio, honorarios y gastos por servicios profesionales, según el siguiente detalle:

Miles de euros	2017	2016
Por servicios de auditoría	-	31
	-	31

33. Hechos posteriores a la fecha del estado de situación financiera

Durante el mes de enero de 2018, Invesco Limited ha reducido su posición accionarial a menos de un 1% de la composición accionarial de Prosegur.

Con fecha 8 de febrero de 2018, se ha realizado una emisión de bonos simples por importe nominal de 700.000 miles de euros con vencimiento el 8 de febrero de 2023. Los bonos cotizan en el mercado secundario, en el Irish Stock Exchange. Devengan un cupón del 1,00% anual pagadero por anualidades vencidas.

34. Resumen de las principales políticas contables

A continuación se describen las principales políticas contables adoptadas en la preparación de estas cuentas anuales consolidadas. Estas políticas se han aplicado consistentemente para todos los años presentados.

34.1 Normas contables

a) Normas efectivas a partir del 1 de enero de 2017

Las cuentas anuales correspondientes al 2017 han sido elaboradas aplicando los mismos principios contables que para el ejercicio 2016, a excepción de las normas y modificaciones adoptadas por la Unión Europea y de obligado cumplimiento a partir del 1 de enero de 2017 que se detallan a continuación:

- Modificaciones a la NIC 12 - Registro de activos por impuesto diferido por pérdidas no realizadas: Aclaraciones sobre la contabilización de activos por impuestos diferidos procedentes de "pérdidas no realizadas". Efectiva para ejercicios anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2017.
- Mejoras anuales a las NIIF del ciclo 2014-2016 - Modifican las siguientes normas:
 - NIIF 1 - Adopción por Primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera; La modificación de la NIIF 1 es efectiva a partir del 1 de enero de 2018.
 - NIIF 12 - Información a Revelar sobre Participaciones en Otras Entidades; La modificación de la NIIF 12 es efectiva a partir del 1 de enero de 2017.
 - NIC 28 - Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos. La modificación de la NIC 28 es efectiva a partir del 1 de enero de 2018;
- Modificaciones a la NIC 7 - Iniciativa de desgloses: Revelación de información que permita a los usuarios de los estados financieros evaluar los cambios en los pasivos derivados de las actividades de financiación. Efectiva para ejercicios anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2017.

b) Normas e interpretaciones emitidas, aprobadas por la Unión Europea, que no son efectivas a partir del 1 de enero de 2017 y que Prosegur espera adoptar a partir del 1 de enero de 2018 o posteriormente (no han sido adoptadas por anticipado):

Normas e interpretaciones emitidas, aprobadas por la Unión Europea, que no han entrado en vigor el 1 de enero de 2017 y que el Grupo espera adoptar a partir del 1 de enero de 2018 o posteriormente (ninguna ha sido adoptada por anticipado):

- NIIF 9 Instrumentos financieros. Efectiva para ejercicios anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2018. Establece criterios para el registro y valoración de los instrumentos financieros. El único impacto en los estados financieros consolidados que el Grupo ha identificado consiste en un nuevo modelo del cálculo del deterioro de valor de activos financieros al cambiar el método de cálculo al de pérdidas crediticias esperadas durante la vida del activo, el impacto negativo estimado en patrimonio asciende a 8.913 miles de euros.
- NIIF 15 Ingresos ordinarios procedentes de contratos con clientes. Efectiva para ejercicios anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2018. Establece los criterios para el registro contable de los ingresos procedentes de los contratos con clientes. Actualmente los gastos directamente relacionados con la obtención de contratos (comisiones por ventas principalmente, así como otros gastos con terceros) se imputan a la cuenta de resultados a medida que se incurren. Con la aplicación de la NIIF 15 se reconocerá un activo por aquellos costes que sean incrementales para la obtención de un contrato, y se imputarán en la cuenta de resultados en la misma medida en que se imputen los ingresos relacionados con dicho activo. El impacto positivo estimado en patrimonio asciende a 19.363 miles de euros. Consecuentemente, los estados financieros consolidados del Grupo deberán incluir desgloses adicionales para cuentas de ingresos. Adicionalmente, el proceso de implementación de la NIIF 15 ha requerido la introducción de modificaciones en varias herramientas informáticas.
- NIIF 16 Arrendamientos. Efectiva para ejercicios anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2019. Establece que las sociedades que sean parte arrendataria de contratos reconocerán en el estado de situación financiera consolidada los pasivos y los activos de los contratos de arrendamiento (exceptuando acuerdos de arrendamiento a corto plazo y de bajo valor). Bajo la normativa vigente, los contratos del Grupo se clasifican como arrendamiento operativo, y los pagos se registran de forma lineal durante la duración del contrato.

La norma permite dos métodos de transición: uno de forma retroactiva para cada periodo comparativo presentado, y otro retroactivamente con el efecto acumulado de la aplicación inicial de la norma reconocido en la fecha de primera aplicación. En este sentido, la norma permite determinadas soluciones prácticas en el momento de primera aplicación, relativas a valoración de activos, tasa de descuento, duración, costes iniciales y arrendamientos a corto plazo.

Aunque el Grupo aún no ha cuantificado el impacto por la adopción de la NIIF 16, estima que el impacto en sus estados financieros será significativo y consistirá en el reconocimiento de nuevos activos y pasivos para sus arrendamientos operativos de inmuebles y flota y, adicionalmente, cambiará la naturaleza de los gastos relativos a dichos arrendamientos, puesto que la NIIF 16 reemplaza el gasto lineal del arrendamiento operativo por un cargo por amortización de activos de derecho de uso y un gasto por intereses en pasivos por arrendamientos.

- Modificaciones a la NIC 40 – Inversiones inmobiliarias: Transferencias de inversiones inmobiliarias. Estas modificaciones aclaran los requisitos sobre la transferencia a o de inversiones inmobiliarias.
- Interpretación CINIIF 22 - Transacciones en moneda extranjera y contraprestación anticipada. Trata el tipo de cambio que ha de usarse en transacciones con contraprestación anticipada abonada o percibida en moneda extranjera.
- Modificaciones a la NIIF 2: Clasificación y medición de transacciones con pagos basados en acciones. Aclaración acerca de la contabilización de determinados tipos de transacciones con pagos basados en acciones.

Basándose en los análisis realizados hasta la fecha, la Dirección de Prosegur estima que la aplicación de la mayoría de estas normas y enmiendas no tendrá un impacto significativo sobre los estados financieros, a excepción de la NIIF 15 y NIIF 16. No obstante, Prosegur está actualmente analizando el impacto de la aplicación de estas normas o modificaciones, si bien no se esperan impactos significativos en ninguno de los distintos tipos de ingreso en cada una de sus líneas de negocio/segmentos.

c) Normas e interpretaciones emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Información Financiera (IASB), pendientes de aprobación por la Unión Europea:

- Modificaciones a la NIIF 8 – Segmentos de Operación: Aclaraciones a los responsables de la elaboración de la información financiera, así como a los reguladores y usuarios.
- CINIIF 23 – Incertidumbre sobre el tratamiento del impuesto de sociedades: Los nuevos requisitos introducidos aclaran aspectos sobre la contabilidad de las interpretaciones fiscales.

En la fecha de formulación de estas cuentas anuales consolidadas, la Dirección de Prosegur está evaluando el impacto que tendrá la aplicación de estas normas y modificaciones sobre las cuentas anuales consolidadas.

34.2 Principios de consolidación

Entidades dependientes

Se consideran entidades dependientes, incluyendo entidades estructuradas, aquellas sobre las que la Sociedad, directa o indirectamente, a través de dependientes ejerce control. La Sociedad controla a una entidad dependiente cuando por su implicación en ella está expuesta, o tiene derecho, a unos rendimientos variables y tiene la capacidad de influir en dichos rendimientos a través del poder que ejerce sobre la misma. La Sociedad tiene el poder cuando posee derechos sustantivos en vigor que le proporcionan la capacidad de dirigir las actividades relevantes. La Sociedad está expuesta, o tiene derecho, a unos rendimientos variables por su implicación en la entidad dependiente cuando los rendimientos que obtiene por dicha implicación pueden variar en función de la evolución económica de la entidad.

Los ingresos, gastos y flujos de efectivo de las entidades dependientes se incluyen en las cuentas anuales consolidadas desde la fecha en que se transfiere el control a Prosegur, y se excluyen de la consolidación en la fecha en que cesa el mismo.

Las transacciones y saldos mantenidos con empresas del Grupo y los beneficios o pérdidas no realizados han sido eliminados en el proceso de consolidación. No obstante, las pérdidas no realizadas han sido consideradas como un indicador de deterioro de valor de los activos transmitidos.

Para asegurar la uniformidad con las políticas adoptadas por Prosegur, se modifican las políticas contables de las dependientes cuando sea necesario.

Las cuentas anuales o estados financieros de las entidades dependientes utilizados en el proceso de consolidación están referidos a la misma fecha de presentación y mismo periodo que los de la Sociedad dominante.

Combinaciones de negocios

En las combinaciones de negocios, Prosegur aplica el método de adquisición. La fecha de adquisición es aquella en la que Prosegur obtiene el control del negocio adquirido.

La contraprestación entregada por la combinación de negocios se determina en la fecha de adquisición por la suma de los valores razonables de los activos entregados, los pasivos incurridos o asumidos, los instrumentos de patrimonio neto emitido y cualquier contraprestación contingente que dependa de hechos futuros o del cumplimiento de ciertas condiciones a cambio del control del negocio adquirido.

La contraprestación entregada, excluye cualquier desembolso que no forma parte del intercambio por el negocio adquirido. Los costes relacionados con la adquisición se reconocen como gasto a medida que se incurren.

Prosegur reconoce en la fecha de adquisición los activos adquiridos, los pasivos asumidos (y cualquier participación no dominante) por su valor razonable. La participación no dominante en el negocio adquirido, se reconoce por el importe correspondiente al porcentaje de participación en el valor razonable de los activos netos adquiridos. Este criterio sólo es aplicable, para las participaciones no dominantes que otorguen un acceso presente a los beneficios económicos y el derecho a la parte proporcional de los activos netos de la entidad adquirida en caso de liquidación. En caso contrario, las participaciones no dominantes se valoran por su valor razonable o el valor basado en condiciones de mercado. Los pasivos asumidos incluyen los pasivos contingentes en la medida en que representen obligaciones presentes que surjan de sucesos pasados y su valor razonable pueda ser medido con fiabilidad. Asimismo, Prosegur reconoce los activos por indemnización otorgados por el vendedor al mismo tiempo y siguiendo los mismos criterios de valoración de la partida objeto de indemnización del negocio adquirido, considerando en su caso el riesgo de insolvencia y cualquier limitación contractual sobre el importe indemnizado.

Los activos y pasivos asumidos se clasifican y designan para su valoración posterior sobre la base de los acuerdos contractuales, condiciones económicas, políticas contables y de explotación y otras condiciones existentes en la fecha de adquisición, excepto los contratos de arrendamiento y de seguros.

El exceso existente entre la contraprestación entregada, más el valor asignado a las participaciones no dominantes y el importe neto de los activos adquiridos y los pasivos asumidos, se registra como fondo de comercio. En su caso, el defecto, después de evaluar el importe de la contraprestación entregada, el valor asignado a las participaciones no dominantes y la identificación y valoración de los activos netos adquiridos, se reconoce en resultados.

Cuando una combinación de negocios sólo se ha podido determinar de forma provisional a la fecha de cierre del ejercicio, los activos netos identificables se registran inicialmente por sus valores provisionales, reconociendo los ajustes efectuados durante el periodo de valoración como si éstos se hubieran conocido en dicha fecha, reexpresando, en su caso, las cifras comparativas del ejercicio anterior. En cualquier caso, los ajustes a los valores provisionales únicamente incorporan información relativa a los hechos y circunstancias que existían en la fecha de adquisición y que, de haber sido conocidos, hubieran afectado a los importes reconocidos en dicha fecha (Nota 29).

El beneficio potencial de las pérdidas fiscales y otros activos por impuesto diferido de la adquirida no registrados por no cumplir los criterios para su reconocimiento en la fecha de adquisición, se contabiliza, en la medida en que no se corresponda con un ajuste del periodo de valoración, como un ingreso por impuesto sobre beneficios.

La contraprestación contingente se clasifica de acuerdo a las condiciones contractuales subyacentes como activo o pasivo financiero, instrumento de patrimonio o provisión. En la medida en que las variaciones posteriores del valor razonable de un activo o un pasivo financiero no se correspondan con un ajuste del periodo de valoración, se reconocen en resultados consolidados u otro resultado global. La contraprestación contingente clasificada como patrimonio neto no es objeto de actualización posterior, reconociendo la liquidación igualmente en patrimonio neto. La contraprestación contingente clasificada como provisión, se reconoce posteriormente siguiendo la norma de valoración correspondiente.

El coste de la combinación de negocios incluye las contraprestaciones contingentes, si en la fecha de adquisición son probables y se pueden estimar con fiabilidad. El reconocimiento posterior de las contraprestaciones contingentes o las variaciones posteriores de las contraprestaciones contingentes, se reconocen como un ajuste prospectivo al coste de la combinación de negocios.

Participaciones no dominantes

Las participaciones no dominantes en las entidades dependientes se registran en la fecha de adquisición por el porcentaje de participación en el valor razonable de los activos netos identificables. Las participaciones no dominantes en las entidades dependientes adquiridas con anterioridad a la fecha de transición se reconocieron por el porcentaje de participación en el patrimonio neto de las mismas en la fecha de primera consolidación.

La participación de Prosegur y las participaciones no dominantes en los resultados consolidados del ejercicio y en los cambios en el patrimonio neto de las entidades dependientes, una vez considerados los ajustes y eliminaciones derivados de la consolidación, se determina a partir de las participaciones en la propiedad al cierre del ejercicio, sin considerar el posible ejercicio o conversión de los derechos de voto potenciales y una vez descontado el efecto de los dividendos, acordados o no, de acciones preferentes con derechos acumulativos que se hayan clasificado en cuentas de patrimonio neto. Sin embargo, la participación de Prosegur y las participaciones no dominantes se determinan considerando el ejercicio eventual de derechos de voto potenciales y otros instrumentos financieros derivados que, en sustancia, otorgan acceso actualmente a los beneficios económicos asociados con las participaciones en la propiedad, es decir el derecho de participar en dividendos futuros y cambios en el valor de las entidades dependientes.

El exceso de las pérdidas atribuibles a las participaciones no dominantes generadas con anterioridad al 1 de enero de 2010, no imputables a las mismas por exceder el importe de su participación en el patrimonio de la entidad dependiente, se registra como una disminución del patrimonio neto atribuible a

los accionistas de la Sociedad dominante, excepto en aquellos casos en los que las participaciones no dominantes tengan una obligación vinculante de asumir una parte o la totalidad de las pérdidas y tuvieran capacidad para realizar la inversión adicional necesaria. Los beneficios obtenidos en ejercicios posteriores se asignan al patrimonio neto atribuible a los accionistas de la Sociedad dominante, hasta recuperar el importe de las pérdidas absorbidas en periodos contables anteriores correspondientes a las participaciones no dominantes.

Los resultados y cada componente del otro resultado global se asignan al patrimonio neto atribuible a los accionistas de la Sociedad dominante y a las participaciones no dominantes en proporción a su participación, aunque esto implique un saldo deudor de participaciones no dominantes. Los acuerdos suscritos entre Prosegur y las participaciones no dominantes se reconocen como una transacción separada.

Entidades asociadas

Se consideran entidades asociadas, aquellas sobre las que la Sociedad, directa o indirectamente a través de dependientes, ejerce influencia significativa. La influencia significativa es el poder de intervenir en las decisiones de política financiera y de explotación de una entidad, sin que suponga la existencia de control o de control conjunto sobre la misma. En la evaluación de la existencia de influencia significativa, se consideran los derechos de voto potenciales ejercitables o convertibles en la fecha de cierre de cada ejercicio, considerando, igualmente, los derechos de voto potenciales poseídos por Prosegur o por otra entidad.

Las inversiones en entidades asociadas se registran por el método de la participación desde la fecha en la que se ejerce influencia significativa hasta la fecha en la que la Sociedad no puede seguir justificando la existencia de la misma.

Las inversiones en entidades asociadas se reconocen inicialmente por su coste de adquisición. El exceso entre el coste de la inversión y el porcentaje correspondiente a Prosegur en los valores razonables de los activos netos identificables, se registra como fondo de comercio, que se incluye en el valor contable de la inversión.

La participación de Prosegur en los beneficios o pérdidas de las entidades asociadas obtenidas desde la fecha de adquisición se registra como un aumento o disminución del valor de las inversiones con abono o cargo a la partida Participación en el resultado del ejercicio de las asociadas contabilizadas aplicando el método de la participación de la cuenta de resultados consolidada (estado del resultado global consolidado). Asimismo, la participación de Prosegur en el otro resultado global de las asociadas obtenido desde la fecha de adquisición, se registra como un aumento o disminución del valor de las inversiones en las asociadas reconociéndose la contrapartida por naturaleza en otro resultado global. Las distribuciones de dividendos se registran como minoraciones del valor de las inversiones.

Deterioro de valor

Prosegur aplica los criterios de deterioro desarrollados en la NIC 39: Instrumentos financieros: Reconocimiento y Valoración con el objeto de determinar si es necesario registrar pérdidas por deterioro adicionales a las ya registradas en la inversión neta en la asociada o en cualquier otro activo financiero mantenido con la misma como consecuencia de la aplicación del método de la participación.

El cálculo del deterioro se determina como resultado de la comparación del valor contable asociado a la inversión neta en la asociada con su valor recuperable, entendiéndose por valor recuperable el

mayor del valor en uso o valor razonable menos los costes de enajenación o disposición por otra vía. En este sentido, el valor en uso se calcula en función de la participación de Prosegur en el valor actual de los flujos de efectivo estimados de las actividades ordinarias y de los importes que pudieran resultar de la enajenación final de la asociada.

El importe recuperable de la inversión en una asociada se evalúa en relación a cada entidad asociada, salvo que no constituya una unidad generadora de efectivo (UGE) (Nota 34.9).

La pérdida por deterioro de valor no se asigna al fondo de comercio o a otros activos implícitos en la inversión en las asociadas derivadas de la aplicación del método de adquisición. En ejercicios posteriores se reconocen las reversiones de valor de las inversiones contra resultados, en la medida en que exista un aumento del valor recuperable. La pérdida por deterioro de valor se presenta separadamente de la participación de Prosegur en los resultados de las asociadas.

Acuerdos conjuntos

Se consideran acuerdos conjuntos a aquellos en los que existe un acuerdo contractual para compartir el control sobre una actividad económica, de forma que las decisiones sobre las actividades relevantes requieren el consentimiento unánime de Prosegur y del resto de partícipes u operadores. La evaluación de la existencia de control conjunto se realiza considerando la definición de control de las entidades dependientes.

Negocios conjuntos

Las inversiones en los negocios conjuntos se registran aplicando el método de la participación. Este método consiste en la incorporación en la línea del balance consolidado "Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación" del valor de los activos netos y fondo de comercio si lo hubiere, correspondiente a la participación poseída en el negocio conjunto. El resultado neto obtenido cada ejercicio correspondiente al porcentaje de participación en los negocios conjuntos se refleja en las cuentas de resultados consolidadas como "Participación en beneficios / (pérdidas) del ejercicio de las inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación". Prosegur decide presentar dichos resultados como parte de su resultado de explotación al considerar que los resultados de sus negocios conjuntos forman parte de sus operaciones.

Las distribuciones de dividendos de los negocios conjuntos se registran como minoraciones del valor de las inversiones. Las pérdidas en los negocios conjuntos que corresponden a Prosegur se limitan al valor de la inversión neta, excepto en aquellos casos en los que se hubieran asumido por parte de Prosegur obligaciones legales o implícitas, o bien haya efectuado pagos en nombre de los negocios conjuntos.

Operaciones conjuntas

En las operaciones conjuntas, Prosegur reconoce en las cuentas anuales consolidadas, sus activos, incluida su participación en los activos controlados de forma conjunta; sus pasivos, incluida su participación en los pasivos en los que haya incurrido conjuntamente con los otros operadores; los ingresos obtenidos de la venta de su parte de la producción derivada de la operación conjunta, su parte de los ingresos obtenidos de la venta de la producción derivada de la operación conjunta, sus gastos, incluida la parte que le corresponda de los gastos conjuntos.

En las transacciones de venta o aportación de Prosegur a las operaciones conjuntas, sólo se reconocen los resultados correspondientes a la participación del resto de operadores, salvo que las pérdidas pongan de manifiesto una pérdida o deterioro de valor de los activos transmitidos, en cuyo caso, éstas se reconocen íntegramente.

En las transacciones de compra de Prosegur a las operaciones conjuntas, sólo se reconocen los resultados cuando se vendan a terceros los activos adquiridos, salvo que las pérdidas pongan de manifiesto una pérdida o deterioro de valor de los activos adquiridos, en cuyo caso, Prosegur reconoce íntegramente la parte proporcional de las pérdidas que le corresponden.

La adquisición por Prosegur de la participación inicial y posterior en una operación conjunta, se reconoce aplicando los criterios desarrollados para las combinaciones de negocios por el porcentaje de participación que posee en los activos y pasivos individuales. No obstante, en la adquisición posterior de una participación adicional en una operación conjunta, la participación previa en los activos y pasivos individuales no es objeto de revalorización.

34.3 Cuenta de resultados consolidada funcional

Prosegur opta por presentar los gastos reconocidos en la cuenta de resultados utilizando una clasificación basada en la función de los mismos dentro de la entidad al considerar que este método proporciona a los usuarios una información más relevante que la clasificación de gastos por naturaleza.

34.4 Información financiera por segmentos

Un segmento del negocio es un grupo de activos y operaciones encargados de suministrar productos o servicios sujetos a riesgos y rendimientos diferentes a los de otros segmentos del negocio.

Un segmento geográfico está encargado de proporcionar productos o servicios en un entorno económico concreto sujeto a riesgos y rendimientos diferentes a los de otros segmentos que operan en otros entornos económicos.

Cada uno de los segmentos definidos, tiene asignados los costes en que incurre directamente. Cada área geográfica tiene su propia estructura funcional. En cuanto a los segmentos por actividad, existen algunos costes de la estructura funcional que son comunes y se reparten en función del tiempo de dedicación o del grado de utilización.

34.5 Transacciones en moneda extranjera

Moneda funcional y presentación

Las partidas incluidas en las cuentas anuales consolidadas de cada una de las entidades de Prosegur se valoran utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera ("moneda funcional"). Las cuentas anuales consolidadas se presentan en miles de euros (salvo mención expresa), por ser ésta la moneda funcional y de presentación de la sociedad dominante.

Transacciones y saldos

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones. Las pérdidas y ganancias en moneda extranjera que resultan de la liquidación de estas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera se reconocen en la cuenta de resultados, excepto si se difieren en patrimonio neto como las coberturas de flujos de efectivo.

Las pérdidas y ganancias por diferencias de cambio relativas a préstamos y efectivo y equivalentes al efectivo se presentan en la cuenta de pérdidas y ganancias en la línea de ingresos o gastos financieros.

Los cambios en el valor razonable de títulos monetarios denominados en moneda extranjera y clasificados como disponibles para la venta son analizados entre diferencias de conversión resultantes de cambios en el coste amortizado del título y otros cambios en el importe en libros del título. Las diferencias de conversión se reconocen en el resultado del ejercicio y otros cambios en el importe en libros se reconocen en el patrimonio neto.

Las diferencias de conversión sobre partidas no monetarias, tales como instrumentos de patrimonio mantenidos a valor razonable con cambios en resultados, se presentan como parte de la ganancia o pérdida en el valor razonable. Las diferencias de conversión sobre partidas no monetarias, tales como instrumentos de patrimonio clasificados como activos financieros disponibles para la venta, se incluyen en el patrimonio neto en la reserva de revalorización.

Prosegur presenta el efecto de la conversión de activos y pasivos por impuestos diferidos denominados en moneda extranjera conjuntamente con el impuesto sobre las ganancias diferido en resultados.

En la presentación del estado de flujos de efectivo consolidado, los flujos procedentes de transacciones en moneda extranjera se convierten a euros aplicando los tipos de cambio existentes en la fecha en la que éstos se produjeron. El efecto de la variación de los tipos de cambio sobre el efectivo y otros medios líquidos equivalentes denominados en moneda extranjera, se presenta separadamente en el estado de flujos de efectivo como "Efecto de las diferencias de cambio en el efectivo".

Conversión de negocios en el extranjero

Prosegur se acogió a la exención contemplada en la NIIF 1 Adopción por primera vez de las NIIF relativa a diferencias de conversión acumuladas, por lo que las diferencias de conversión reconocidas en las cuentas anuales consolidadas generadas con anterioridad al 1 de enero de 2004 se incluyeron en las ganancias acumuladas. A partir de dicha fecha, la conversión a euros de negocios en el extranjero cuya moneda funcional no es la de un país hiperinflacionario se ha efectuado mediante la aplicación del siguiente criterio:

- i. Los activos y pasivos, incluyendo el fondo de comercio y los ajustes a los activos netos derivados de la adquisición de los negocios, incluyendo los saldos comparativos, se convierten al tipo de cambio de cierre en la fecha de cada estado de situación;
- ii. Los ingresos y gastos de cada cuenta de resultados se convierten a los tipos de cambio medios mensuales.
- iii. Las diferencias de cambio resultantes de la aplicación de los criterios anteriores se reconocen como diferencias de conversión en otro resultado global.

En consolidación, las diferencias de cambio que surgen de la conversión de una inversión neta en entidades extranjeras, y de préstamos y otros instrumentos en moneda extranjera designados como coberturas de esas inversiones, se imputan al patrimonio neto de los accionistas. Cuando se vende, esas diferencias de cambio se reconocen en la cuenta de resultados como parte de la pérdida o ganancia en la venta.

34.6 Inmovilizado material

Los terrenos y construcciones comprenden principalmente delegaciones operativas. El inmovilizado material se reconoce por su coste de adquisición menos la amortización y pérdidas por deterioro acumuladas correspondientes, excepto en el caso de los terrenos, que se presentan netos de las pérdidas por deterioro.

El coste histórico incluye los gastos directamente atribuibles a la adquisición de las partidas.

Los costes posteriores se incluyen en el importe en libros del activo o se reconocen como un activo separado, sólo cuando es probable que los beneficios económicos futuros asociados con los elementos vayan a fluir a Prosegur y el coste del elemento pueda determinarse de forma fiable. El importe en libros del componente sustituido se da de baja contablemente. El resto de reparaciones y mantenimiento se cargan en la cuenta de resultados durante el ejercicio en que se incurre en ellos.

Los terrenos no se amortizan. La amortización en otros activos se calcula usando el método lineal para asignar sus costes o importes revalorizados a sus valores residuales sobre sus vidas útiles estimadas:

	Coficiente (%)
Construcciones	2 y 3
Instalaciones técnicas y maquinaria	10 al 25
Otras instalaciones y utillaje	10 al 30
Mobiliario	10
Equipos informáticos	25
Elementos de transporte	10-16
Otro inmovilizado material	10 al 25

El valor residual y la vida útil de los activos se revisan, y ajustan si es necesario, en la fecha de cada cierre como un cambio de estimación.

Cuando el importe en libros de un activo es superior a su importe recuperable estimado, su valor se reduce de forma inmediata hasta su importe recuperable (Nota 34.9).

Las pérdidas y ganancias por la venta de inmovilizado material se calculan comparando los ingresos obtenidos con el importe en libros y se incluyen en la cuenta de resultados.

34.7 Activos intangibles

Fondo de comercio

El fondo de comercio representa el exceso del coste de adquisición sobre el valor razonable de la participación de Prosegur en los activos netos identificables de la dependiente adquirida en la fecha de adquisición. De forma anual se comprueba el deterioro del fondo de comercio (Nota 34.9) y se registra a su coste menos las pérdidas por deterioro acumuladas. Las pérdidas y ganancias por la venta de una entidad incluyen el importe en libros del fondo de comercio relacionado con la entidad vendida.

El fondo de comercio se asigna a las unidades generadoras de efectivo (UGE) con el propósito de probar las pérdidas por deterioro. La asignación se realiza en aquellas UGE que se espera vayan a beneficiarse de la combinación de negocios en la que surgió dicho fondo de comercio.

El fondo de comercio engloba la parte correspondiente a los minoritarios del Grupo.

Carteras de clientes

Las relaciones con clientes reconocidas por Prosegur dentro del epígrafe de carteras de clientes son separables y están basadas en una relación contractual, cumpliendo con los requisitos que establece la normativa para ser consideradas como activos intangibles separables del fondo de comercio. En general, se corresponden con contratos de prestación de servicios a clientes que, o bien han sido adquiridos a terceros, o bien se han reconocido en la asignación de valores razonables en combinaciones de negocios.

Las carteras de contratos con clientes se registran a su valor razonable en la fecha de adquisición menos la amortización y pérdidas por deterioro acumuladas.

El valor razonable asignado a las carteras de contratos de clientes adquiridas a terceros es el precio de adquisición. Para la determinación del valor razonable de los activos intangibles asignados en combinaciones de negocios soportados en relaciones con clientes se ha utilizado la metodología del enfoque de ingresos: descuento de los flujos de caja generados por dichas relaciones en el momento de la adquisición de la entidad dependiente. Los flujos de caja se estiman en función de las proyecciones financieras de ventas, inversiones operativas y margen EBITDA basadas en los planes de negocio de la compañía.

En Prosegur, las carteras de clientes se amortizan linealmente en función de la vida útil estimada. La vida útil se estima en base a indicadores tales como el periodo medio de permanencia de los clientes o la tasa promedio anual de abandono. En la fecha de cada cierre, se realiza una revisión de las vidas útiles asignadas a estos activos intangibles. La vida útil de las diferentes carteras de clientes oscila entre los 5 y los 22 años.

Las carteras de clientes se asignan a las unidades generadoras de efectivo (UGE) de acuerdo con el país de operación y el segmento de negocio.

Adicionalmente, al cierre de cada ejercicio se procede a estimar si se ha producido algún deterioro que reduzca su valor recuperable. Las pruebas para la evaluación de la existencia de indicios de deterioro de las carteras de clientes consisten principalmente en:

- Verificar si se han producido hechos que pudieran implicar un impacto negativo en las estimaciones de los flujos de caja generados por los contratos integrantes de las carteras (por ejemplo, disminuciones en las ventas totales o en los márgenes EBITDA).
- Actualizar las estimaciones de las tasas de abandono de clientes, con el fin de determinar si se han producido modificaciones en los plazos en que se estima que las carteras de clientes generen ingresos.

En el caso de que existan indicios de deterioro, el valor recuperable de las carteras se estima en base al valor actual de las nuevas estimaciones de flujos de caja generados por los contratos en el periodo de vida útil restante.

En el caso de que se haya producido un incremento en las tasas de abandono de clientes, se realiza una nueva estimación de la vida útil de las carteras de contratos.

Marcas comerciales y licencias

Las marcas comerciales y las licencias se presentan a coste histórico. Tienen una vida útil definida y se registran a su coste menos la amortización y las pérdidas por deterioro acumuladas. La amortización se calcula por el método lineal para asignar el coste de las marcas y licencias durante su vida útil estimada (entre 1,6 y 30 años).

Programas informáticos

Las licencias para programas informáticos adquiridas se capitalizan sobre la base de los costes en que se ha incurrido para adquirirlas y prepararlas para usar el programa específico. Estos costes se amortizan durante sus vidas útiles estimadas (entre 3 y 5 años).

Los gastos relacionados con el desarrollo o mantenimiento de programas informáticos se reconocen como gasto cuando se incurre en ellos.

34.8 Inversiones inmobiliarias

Prosegur clasifica como inversiones inmobiliarias los inmuebles destinados total o parcialmente para obtener rentas, plusvalías o ambas, en lugar de para su uso en la producción o suministro de bienes o servicios, o bien para fines administrativos de Prosegur o su venta en el curso ordinario de las operaciones. Las inversiones inmobiliarias se reconocen inicialmente a coste, incluyendo los costes de transacción. Al 31 de diciembre de 2016 Prosegur ha procedido a clasificar las inversiones inmobiliarias a activos no corrientes mantenidos para la venta.

Prosegur valora las inversiones inmobiliarias con posterioridad a su reconocimiento inicial siguiendo los criterios de coste o coste atribuido establecidos para el inmovilizado material. Los métodos de amortización son los reflejados en dicho apartado. La vida útil estimada de las inversiones inmobiliarias es de 50 años.

34.9 Pérdidas por deterioro de valor de los activos

El valor de los activos sujetos a amortización se analiza para determinar si existen pérdidas por deterioro siempre que algún suceso o cambio en las circunstancias indique que el importe en libros puede no ser recuperable. Se reconoce una pérdida por deterioro por la diferencia entre el importe en libros del activo y su importe recuperable. El importe recuperable es el mayor entre el valor razonable de un activo menos los costes de enajenación o disposición por otra vía, o el valor de uso. A efectos de evaluar las pérdidas por deterioro del valor, los activos se agrupan al nivel más bajo para el que hay flujos de efectivo identificables por separado (unidades generadoras de efectivo, UGE). Los activos no financieros, distintos del fondo de comercio, que hubieran sufrido una pérdida por deterioro se someten a revisiones a cada fecha de cierre por si se hubieran producido reversiones de la pérdida.

Pérdidas por deterioro del fondo de comercio

Los fondos de comercio se han asignado a las unidades generadoras de efectivo (UGE) de Prosegur de acuerdo con el país de operación. El fondo de comercio se asigna a las UGE con el propósito de probar las pérdidas por deterioro. La asignación se realiza en aquellas UGE que se espera vayan a beneficiarse de la combinación de negocios en la que surgió dicho fondo de comercio.

El importe recuperable de los activos es el mayor entre su valor razonable menos los costes de enajenación o disposición por otra vía y su valor en uso, entendiendo por éste el valor actual de los flujos de caja futuros estimados. Para estimar el valor en uso, Prosegur prepara las previsiones de flujos de caja futuros antes de impuestos a partir de los presupuestos más recientes aprobados por la Dirección. Estos presupuestos incorporan las mejores estimaciones disponibles de ingresos y costes de las unidades generadoras de efectivo (UGE) utilizando la experiencia del pasado y las expectativas futuras. Estas expectativas cubren los próximos cuatro años, estimándose los flujos para los años futuros aplicando tasas de crecimiento estimadas que en ningún caso son crecientes ni superan la tasa de crecimiento medio a largo plazo para el negocio en la que opera la UGE.

La Dirección determinó el EBITDA (beneficio antes de intereses impuestos, depreciaciones y amortizaciones) presupuestado en base al rendimiento pasado y sus expectativas de desarrollo del mercado.

Estos flujos de caja se descuentan para calcular su valor actual a una tasa que recoge el coste de capital del negocio y del área geográfica en que se desarrolla. Para su cálculo se tiene en cuenta el cálculo actual del dinero y las primas de riesgo utilizadas de forma general entre los analistas para el área geográfica.

En el caso en que el importe recuperable sea inferior al valor neto en libros del activo, se registra la correspondiente pérdida por deterioro por la diferencia, con cargo al epígrafe de pérdidas por deterioro de valor de la cuenta de resultados consolidada (Nota 12).

Las pérdidas por deterioro de valor correspondientes al fondo de comercio, no son reversibles. Conjuntamente con el análisis de deterioro de los fondos de comercio, se realiza un análisis de sensibilidad de los mismos consistente en verificar el impacto en el importe recuperable de una UGE que tendría las desviaciones en las estimaciones de las hipótesis claves (Nota 12).

34.10 Activos financieros

Clasificación

Los activos financieros se clasifican en el momento de su reconocimiento inicial de conformidad con el fondo económico del acuerdo contractual y con las definiciones de activo financiero, desarrolladas en la NIC 32 "Instrumentos financieros: Presentación".

A efectos de su valoración, los activos financieros se clasifican en las categorías de activos financieros a valor razonable con cambios en resultados, separando aquellos designados inicialmente de aquellos mantenidos para negociar, préstamos y cuentas a cobrar, inversiones mantenidas hasta el vencimiento y activos financieros disponibles para la venta. La clasificación en las categorías anteriores se efectúa atendiendo a las características del instrumento y a las intenciones de Prosegur en el momento de su reconocimiento inicial.

Préstamos y cuentas a cobrar

Los préstamos y cuentas a cobrar son activos financieros no derivados con cobros fijos o determinables que no cotizan en un mercado activo. Surgen cuando Prosegur suministra dinero, bienes o servicios directamente a un deudor sin intención de negociar con la cuenta a cobrar. Se incluyen en activos corrientes, excepto para vencimientos superiores a 12 meses desde la fecha de cierre que se clasifican como activos no corrientes. Los préstamos y cuentas a cobrar se incluyen principalmente en el estado de situación financiera en el epígrafe de clientes y otras cuentas a cobrar (Nota 34.12).

Activos financieros disponibles para la venta

Prosegur clasifica en esta categoría los valores representativos de deuda e instrumentos de patrimonio de otras empresas que no hayan sido clasificados en ninguna otra categoría de activo financiero.

Reconocimiento, valoración y baja de activos financieros

Las adquisiciones y enajenaciones de activos financieros se reconocen en la fecha de negociación, es decir, la fecha en que Prosegur se compromete a adquirir o vender el activo. Las inversiones se reconocen inicialmente por el valor razonable más los costes de la transacción para todos los activos financieros no registrados a valor razonable con cambios en resultados. Las inversiones se dan de baja contablemente cuando han vencido, o se han transferido los derechos a recibir flujos de efectivo de las mismas y Prosegur ha traspasado sustancialmente todos los riesgos y ventajas derivados de su titularidad.

Los activos financieros disponibles para la venta se contabilizan posteriormente por su valor razonable.

Los préstamos y cuentas a cobrar se contabilizan por su coste amortizado, de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo.

Las pérdidas y ganancias no realizadas que surgen de cambios en el valor razonable de títulos no monetarios clasificados como disponibles para la venta se reconocen en el patrimonio neto. Cuando los títulos clasificados como disponibles para la venta se venden o sufren pérdidas irreversibles por deterioro del valor, los ajustes acumulados en el valor razonable se incluyen en la cuenta de resultados como pérdidas y ganancias de los títulos.

Prosegur evalúa en la fecha de cada cierre si existe evidencia objetiva de que un activo financiero o un grupo de activos financieros puedan haber sufrido pérdidas por deterioro. En el caso de títulos de capital clasificados como disponibles para la venta, para determinar si los títulos han sufrido pérdidas por deterioro se considerará si ha tenido lugar un descenso significativo o prolongado en el valor razonable de los títulos por debajo de su coste.

Si existe cualquier evidencia de este tipo para los activos financieros disponibles para la venta, la pérdida acumulada determinada como la diferencia entre el coste de adquisición y el valor razonable corriente, menos cualquier pérdida por deterioro del valor en ese activo financiero previamente reconocida, se elimina del patrimonio neto y se reconoce en la cuenta de resultados. Las pérdidas por deterioro del valor reconocidas en la cuenta de resultados por instrumentos de patrimonio no son reversibles.

La Sociedad da de baja los activos financieros cuando expiran o se han cedido los derechos sobre los flujos de efectivo del correspondiente activo financiero y se han transferido sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a su propiedad, tales como en cesiones de créditos comerciales en operaciones de "factoring" en las que la empresa no retiene ningún riesgo de crédito ni de interés.

Por el contrario, la Sociedad no da de baja los activos financieros, y reconoce un pasivo financiero por un importe igual a la contraprestación recibida, en las cesiones de activos financieros en las que se retenga sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a su propiedad, tales como el descuento de efectos o el "factoring con recurso" en las que la empresa cedente retiene financiaciones subordinadas u otro tipo de garantías que absorben sustancialmente todas las pérdidas esperadas.

34.11 Existencias

Las existencias se valoran al menor entre su coste o su valor neto realizable, distinguiendo:

- Las existencias en almacenes y los uniformes se valoran al coste medio ponderado.
- Las instalaciones en curso se valoran al coste de la instalación, que incluye los materiales y repuestos consumidos y el coste estándar de la mano de obra empleada, que no difiere de los costes reales habidos durante el ejercicio.

El valor neto realizable es el precio de venta estimado en el curso normal del negocio, menos los costes variables de venta aplicables.

34.12 Cuentas comerciales a cobrar

Las cuentas comerciales a cobrar se reconocen inicialmente por su valor razonable y posteriormente por su coste amortizado de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo, menos las pérdidas por deterioro de valor. Se establece un deterioro de cuentas comerciales a cobrar cuando existe evidencia objetiva de que Prosegur no será capaz de cobrar todos los importes que se le adeudan de acuerdo con los términos originales de las cuentas a cobrar. La existencia de dificultades financieras significativas por parte del deudor, la probabilidad de que el deudor entre en quiebra o reorganización financiera y la falta o mora en los pagos se consideran indicadores de que la cuenta a cobrar se ha deteriorado. El importe del deterioro es la diferencia entre el importe en libros del activo y el valor actual de los flujos futuros de efectivo estimados, descontados al tipo de interés efectivo. El importe en libros del

activo se reduce a medida que se utiliza la cuenta de deterioro y la pérdida se reconoce en la cuenta de resultados. Cuando una cuenta a cobrar sea incobrable, se regulariza contra la cuenta de deterioro para las cuentas a cobrar.

34.13 Efectivo y equivalentes al efectivo

El efectivo y equivalentes al efectivo incluyen el efectivo en caja, los depósitos a la vista en entidades de crédito, otras inversiones a corto plazo de gran liquidez con un vencimiento original de tres meses o menos, y los descubiertos bancarios. En el estado de situación financiera, los descubiertos bancarios se clasifican como pasivos financieros en el pasivo corriente.

34.14 Capital social

Las acciones ordinarias se clasifican como patrimonio neto.

34.15 Acciones propias

La adquisición por el Grupo de instrumentos de patrimonio de la Sociedad dominante se presenta por el coste de adquisición de forma separada como una minoración del patrimonio neto en el estado de situación financiera consolidado, con independencia del motivo que justificó su adquisición. En las transacciones realizadas con instrumentos de patrimonio propio no se reconoce ningún resultado.

La amortización posterior de los instrumentos de patrimonio de la Sociedad dominante, da lugar a una reducción de capital por el importe del nominal de dichas acciones y la diferencia positiva o negativa entre el precio de adquisición y el nominal de las acciones se carga o abona a cuentas de reservas.

Los costes de transacción relacionados con instrumentos de patrimonio propio, se registran como una minoración del patrimonio neto, una vez considerado cualquier efecto fiscal.

34.16 Provisiones

Las provisiones para reestructuración y litigios se reconocen cuando:

- i. Prosegur tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de sucesos pasados.
- ii. Hay más probabilidades de que vaya a ser necesaria una salida de recursos para liquidar la obligación que de lo contrario.
- iii. El importe se ha estimado de forma fiable.

Cuando exista un número de obligaciones similares, la probabilidad de que sea necesario un flujo de salida para la liquidación se determina considerando el tipo de obligaciones como un todo. Se reconoce una provisión incluso si la probabilidad de un flujo de salida con respecto a cualquier partida incluida en la misma clase de obligaciones pueda ser pequeña.

Las provisiones por reestructuración incluyen sanciones por cancelación del arrendamiento y pagos por despido a los empleados. No se reconocen provisiones para pérdidas de explotación futuras.

La Dirección estima las provisiones correspondientes para reclamaciones futuras en base a información histórica sobre reclamaciones, así como tendencias recientes que podrían sugerir que la información pasada sobre el coste puede diferir de las reclamaciones futuras. Adicionalmente, la Dirección se apoya en asesores externos laborales, jurídicos y fiscales para realizar las mejores estimaciones (Nota 22).

Las provisiones se valoran por el valor actual de los desembolsos que se espera que sean necesarios para liquidar la obligación usando un tipo antes de impuestos que refleje las evaluaciones del mercado actual del valor temporal del dinero y los riesgos específicos de la obligación. El incremento en la provisión con motivo del paso del tiempo se reconoce como un gasto por intereses.

34.17 Pasivos financieros

Los pasivos financieros se clasifican en el momento de su reconocimiento inicial de conformidad con el fondo económico del acuerdo contractual y con las definiciones de pasivo financiero, desarrolladas en la NIC 32 Instrumentos financieros: Presentación.

Los pasivos financieros se reconocen, inicialmente, por su valor razonable, netos de los costes en que se haya incurrido en la transacción. Posteriormente, los pasivos financieros se valoran por su coste amortizado. Cualquier diferencia entre los fondos obtenidos (netos de los costes necesarios para su obtención) y el valor de reembolso se reconoce en la cuenta de resultados durante la vida de la deuda de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo.

Los pasivos financieros se clasifican como pasivos corrientes, a menos que Prosegur tenga un derecho incondicional a diferir su liquidación durante un mínimo de 12 meses después de la fecha de cierre.

Las comisiones abonadas por la concesión de líneas de crédito se reconocen como costes de la transacción del préstamo en la medida en que sea probable que se vaya a disponer de alguna o de todas las líneas. En estos casos, las comisiones se difieren hasta que se produce la disposición de la línea. En la medida en que no haya evidencia de que sea probable que se vaya a disponer de la línea de crédito, la comisión se capitaliza como un pago anticipado por servicios de liquidez y se amortiza durante el periodo en que esté disponible la línea de crédito.

34.18 Impuestos corrientes y diferidos

El gasto por impuesto del ejercicio comprende el impuesto corriente y el diferido. El impuesto se reconoce en la cuenta de resultados, excepto en la medida en que se refiera a partidas reconocidas directamente en el patrimonio neto. En este caso, el impuesto se reconoce también en el patrimonio neto.

El cargo por impuesto corriente se calcula en base a las leyes fiscales aprobadas o a punto de aprobarse a la fecha de cierre en los países en los que operan sus dependientes y asociadas y generan resultados sujetos a impuestos. La Dirección evalúa periódicamente las posturas tomadas en relación con las declaraciones de impuestos respecto de situaciones en las que las leyes fiscales estén sujetas

a interpretación, creando, en su caso, las provisiones necesarias en función de los importes que se esperan pagar a las autoridades fiscales.

Se requiere un grado importante de juicio para determinar la provisión mundial para el impuesto sobre las ganancias. Existen muchas transacciones y cálculos para los que la determinación última del impuesto es incierta durante el curso ordinario del negocio. Prosegur reconoce pasivos para problemas fiscales anticipados en base a estimaciones cuando considera que serán necesarios impuestos adicionales. Cuando el resultado fiscal final de estos asuntos fuera diferente de los importes que se hubieran reconocido inicialmente, tales diferencias tendrían efecto sobre el impuesto sobre las ganancias y las provisiones por impuestos diferidos en el ejercicio en que se realizara tal determinación.

Los impuestos diferidos se calculan, de acuerdo con el método de balance, sobre las diferencias temporarias que surgen entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus importes en libros en las cuentas anuales consolidadas. Sin embargo, si los impuestos diferidos surgen del reconocimiento inicial de un pasivo o un activo en una transacción distinta de una combinación de negocios que en el momento de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la ganancia o pérdida fiscal, no se contabilizan.

El impuesto diferido se determina usando tipos impositivos (y leyes fiscales) aprobados o a punto de aprobarse en la fecha de cierre y que se espera sean de aplicación cuando el correspondiente activo por impuesto diferido se realice o el pasivo por impuesto diferido se liquide.

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que es probable que vaya a disponerse de beneficios fiscales futuros con los que poder compensar las diferencias temporarias.

Se reconocen impuestos diferidos sobre las diferencias temporarias que surgen en inversiones en dependientes y asociadas, excepto en aquellos casos en que Prosegur pueda controlar la fecha en que revertirán las diferencias temporarias y sea probable que éstas no vayan a revertir en un futuro previsible.

Prosegur reconoce la conversión de un activo por impuesto diferido en una cuenta a cobrar frente a la Administración Pública, cuando es exigible según lo dispuesto en la legislación fiscal vigente. De igual forma, Prosegur reconoce el canje de un activo por impuesto diferido por valores de Deuda Pública, cuando se adquiere la titularidad de los mismos.

El Grupo sólo compensa los activos y pasivos por impuesto sobre las ganancias corriente si existe un derecho legal frente a las autoridades fiscales y tiene la intención de liquidar las deudas que resulten por su importe neto o bien realizar los activos y liquidar las deudas de forma simultánea.

El Grupo sólo compensa los activos y pasivos por impuesto sobre las ganancias diferidos si existe un derecho legal de compensación frente a las autoridades fiscales y dichos activos y pasivos corresponden a la misma autoridad fiscal, y al mismo sujeto pasivo o bien a diferentes sujetos pasivos que pretenden liquidar o realizar los activos y pasivos fiscales corrientes por su importe neto o realizar los activos y liquidar los pasivos simultáneamente, en cada uno de los ejercicios futuros en los que se espera liquidar o recuperar importes significativos de activos o pasivos por impuestos diferidos.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se reconocen en estado de situación financiera consolidado como activos o pasivos no corrientes, independientemente de la fecha de esperada de realización o liquidación.

34.19 Prestaciones a los empleados

Compensaciones basadas en la cotización de las acciones de Prosegur – Plan 2014

Con fecha 29 de mayo de 2012, la Junta General de Accionistas aprobó el Plan 2014 de incentivos a largo plazo para el Consejero Delegado y la Alta Dirección de Prosegur. El Plan 2014 está ligado, con carácter general, a la creación de valor durante el periodo 2012-2014 y contemplaba originalmente la entrega de incentivos en acciones y/o en metálico al Consejero Delegado y a la Alta Dirección de la Sociedad. El número máximo de acciones destinado al Plan 2014 ascendía a la cantidad de 4.120.000, representativas del 0,668% del capital social actual de la Sociedad. En el ejercicio 2016, se han realizado pagos correspondiente a dicho Plan, tomando como referencia la cotización de la acción de Prosegur en el momento de pago, sustituyéndose así el método de liquidación en acciones originalmente previsto.

El Plan 2014 es un bonus plurianual pagadero 50% en metálico y 50% en base a la cotización de la acción de la sociedad dominante.

El Plan 2014 tiene una duración de tres años, basada en permanencia y cumplimiento de objetivos, y una recompensa adicional por permanencia que se verifica en los dos años posteriores. El periodo de medición del plan abarca desde el 1 de enero de 2012 hasta el 31 de diciembre de 2014, y el periodo de permanencia abarca desde el 1 de enero de 2012 hasta el 31 de diciembre de 2016. Las fechas de medición del Plan 2014 son las siguientes:

- Fecha de medición final: 31 de diciembre de 2014.
- Fecha de compensación por permanencia: año 2017.

Durante el ejercicio 2017 se han aplicado 1.526 miles de euros (2016: 988 miles de euros) correspondientes a la liquidación de la primera parte del Plan 2014 (Nota 22). El valor finalmente satisfecho se realizó en función del valor de cotización de la acción en el momento del pago.

Compensaciones basadas en la cotización de las acciones de Prosegur – Plan 2017

Con fecha 28 de abril de 2015, la Junta General de Accionistas aprobó el Plan 2017 de incentivos a largo plazo para el Consejero Delegado y la Alta Dirección de Prosegur. El Plan 2017 está ligado, con carácter general, a la creación de valor durante el periodo 2015-2017 y contempla la entrega de incentivos referenciados al valor de cotización de la acción y/o en metálico al Consejero Delegado y a la Alta Dirección de la Sociedad.

A efectos de determinar el valor en efectivo de cada acción a la que tenga derecho el beneficiario, se tomará como referencia la media del precio de cotización de las acciones de Prosegur en la bolsa de Madrid en las quince últimas sesiones bursátiles del mes anterior a aquel en el que corresponda efectuar la entrega de acciones.

La cuantificación del incentivo total dependerá del grado de consecución de los objetivos que han sido establecidos en línea con el plan estratégico.

El Plan 2017 tiene una duración de tres años, basada en permanencia y cumplimiento de objetivos, y una recompensa adicional por permanencia que se verifica en los dos años posteriores. El período de

medición del Plan abarca desde el 1 de enero de 2015 hasta el 31 de diciembre de 2017, y el periodo de permanencia abarca desde el 1 de enero de 2015 hasta el 31 de diciembre 2019. Las fechas de medición del Plan 2017 son las siguientes:

- Fecha de medición final: 31 de diciembre de 2017.
- Fecha de compensación por permanencia: año 2020.

El Plan 2017 es un bonus plurianual pagadero 50% en metálico y 50% en base a la cotización de la acción de la sociedad dominante.

En relación al Plan 2014 y 2017 de incentivos a largo plazo para el Consejero Delegado y la Alta Dirección de Prosegur (Nota 5.1), dentro del epígrafe de sueldos y salarios se ha incluido el gasto correspondiente al compromiso devengado durante el ejercicio 2017 por importe de 6.695 miles de euros (2016: 4.260 miles de euros) (Nota 22).

El valor razonable de los incentivos referenciados al precio de cotización de la acción, ha sido estimado en base al precio de cotización de la acción de Prosegur a cierre del período (6,55 Euros acción) o en el momento de pago.

El valor razonable de los incentivos referenciados al precio de cotización de la acción de Cash, ha sido estimado en base al precio de cotización de la acción de Prosegur Cash a cierre del período (2,676 Euros acción) o en el momento de pago.

Indemnizaciones por cese

Las indemnizaciones por cese se reconocen en la fecha anterior de entre la que Prosegur ya no puede retirar la oferta y cuando se reconocen los costes de una reestructuración que supone el pago de indemnizaciones por cese.

En las indemnizaciones por cese consecuencia de la decisión de los empleados de aceptar una oferta, se considera que Prosegur ya no puede retirar la oferta, en la fecha anterior de entre la que los empleados aceptan la oferta y cuando surte efecto una restricción sobre la capacidad de Prosegur de retirar la oferta.

En las indemnizaciones por cese involuntario, se considera que Prosegur ya no puede retirar la oferta cuando ha comunicado a los empleados afectados o a los representantes sindicales el plan y las acciones necesarias para completarlo indican que es improbable que se produzcan cambios significativos en el plan, se identifica el número de empleados que van a cesar, su categoría de empleo o funciones y lugar de empleo y la fecha de cese esperada y establece las indemnizaciones por cese que los empleados van a recibir con suficiente detalle de manera que los empleados pueden determinar el tipo e importe de las retribuciones que recibirán cuando cesen.

Si Prosegur espera liquidar las indemnizaciones íntegramente después de los doce meses siguientes al cierre del ejercicio, el pasivo se descuenta utilizando los rendimientos del mercado correspondientes a las emisiones de bonos y obligaciones empresariales de alta calidad.

Retribuciones a empleados a corto plazo

Las retribuciones a empleados a corto plazo son remuneraciones a los empleados, diferentes de las indemnizaciones por cese, cuyo pago se espera liquidar íntegramente antes de los 12 meses siguientes al cierre del ejercicio en el que los empleados hayan prestado los servicios que les otorgan las retribuciones.

Las retribuciones a empleados a corto plazo, se reclasifican a largo plazo, si se modifican las características de las retribuciones o si se produce un cambio no temporal en las expectativas de la liquidación.

Prosegur reconoce el coste esperado de las retribuciones a corto plazo en forma de permisos remunerados cuyos derechos se van acumulando, a medida que los empleados prestan los servicios que les otorgan el derecho a su percepción. Si los permisos no son acumulativos, el gasto se reconoce a medida que se producen los permisos.

Planes de participación en beneficios y bonus

Prosegur reconoce un pasivo y un gasto para bonus y participación en beneficios en base a una fórmula que tiene en cuenta el EBITA (beneficio antes de intereses, impuestos y amortizaciones).

Prosegur reconoce este coste, cuando existe una obligación presente, legal o implícita como consecuencia de sucesos pasados y se puede realizar una estimación fiable del valor de la obligación.

Remuneración a directivos

Adicionalmente a los planes de participación en beneficios, existen planes de incentivos para la Alta Dirección ligados a la obtención de ciertos objetivos prefijados por los Comités de remuneraciones correspondientes. Al cierre del ejercicio estos planes se encuentran provisionados en función de la consecución del objetivo basado en la mejor estimación posible de la Dirección de Prosegur.

Planes de prestaciones definidas

Prosegur incluye en planes de prestaciones definidas aquellos financiados mediante el pago de primas de seguros en los que existe la obligación legal o implícita de satisfacer directamente a los empleados las prestaciones comprometidas en el momento en el que éstas son exigibles o de proceder al pago de cantidades adicionales en el caso en los que el asegurador no efectúe el desembolso de las prestaciones correspondientes a los servicios prestados por los empleados en el ejercicio o en ejercicios anteriores.

El pasivo por prestaciones definidas reconocido en el estado de situación financiera consolidado corresponde al valor actual de las obligaciones por prestaciones definidas existentes a la fecha de cierre, menos el valor razonable a dicha fecha de los activos afectos al plan.

El valor actual de las obligaciones por prestaciones al personal depende de un número de factores que se determinan sobre una base actuarial usando una serie de hipótesis. Las hipótesis utilizadas para determinar el coste (ingreso) neto incluyen la tasa de descuento. Cualquier cambio en estas hipótesis tendrá efecto sobre el importe en libros de las obligaciones por prestaciones al personal.

En los casos en los que el resultado obtenido como consecuencia de la realización de las operaciones a las que se hace referencia el párrafo anterior fuese negativo, es decir surge un activo, Prosegur reconoce

el mismo hasta el límite del importe del valor actual de cualquier prestación económica disponible en forma de reembolsos procedentes del plan o reducciones en las aportaciones futuras al mismo. La prestación económica está disponible para Prosegur si es realizable en algún momento durante la vida del plan o en la liquidación de los pasivos del plan, aunque no sea realizable inmediatamente a la fecha de cierre.

El gasto o ingreso correspondiente a los planes de prestación definida se registra en la partida de otros gastos sociales y se obtiene como resultado de la adición del importe neto del coste por servicios del ejercicio corriente y el coste neto por intereses del pasivo o activo neto por prestaciones definidas. El importe del recálculo de la valoración del pasivo o activo neto por prestaciones definidas, se reconoce en otro resultado global. Este último comprende las pérdidas y ganancias actuariales, el rendimiento neto de los activos afectos a los planes y cualquier cambio en los efectos del límite del activo, excluyendo las cantidades incluidas en el interés neto sobre el pasivo o activo. Los costes de administrar los activos de los planes y todo tipo de impuestos propios de los planes, distintos de los que se hayan incluido en las hipótesis actuariales, se descuentan del rendimiento neto de los activos afectos a los planes. Los importes diferidos en otro resultado global se reclasifican a ganancias acumuladas en el mismo ejercicio.

Asimismo, Prosegur reconoce el coste de los servicios pasados como un gasto del ejercicio en la fecha anterior de entre la que tiene lugar la modificación o reducción de los planes y cuando se reconocen los correspondientes costes de reestructuración o indemnizaciones por cese.

El valor actual de las obligaciones por prestaciones definidas se calcula con una periodicidad anual por actuarios independientes de acuerdo con el método de la unidad de crédito proyectada. El tipo de interés de descuento del activo o pasivo neto por prestaciones definidas, se determina en base a los tipos de mercado de bonos y obligaciones empresariales de alta calidad, denominados en la moneda en que se pagarán las prestaciones y con plazos de vencimiento similares a los de las correspondientes prestaciones.

Las aportaciones discrecionales de los empleados o terceros a los planes de prestación definida reducen el coste por servicios en el ejercicio en el que se reciben. Las aportaciones de los empleados o terceros establecidas en los términos del plan, reducen el coste por servicios de los periodos de servicio, si están vinculadas al servicio o reducen los recálculos. Los cambios en las aportaciones vinculadas al servicio, se reconocen como un coste por servicio corriente o pasado, si no están establecidas en los términos formales del plan y no se derivan de una obligación implícita o como pérdidas y ganancias actuariales, si están establecidas en los términos formales del plan o se derivan de una obligación implícita.

Prosegur no compensa activos y pasivos entre planes diferentes excepto en los casos en los que exista un derecho exigible legalmente a compensar los superávit y déficit generados por los distintos planes y pretenda cancelar las obligaciones por sus importes netos o materializar el superávit para cancelar de forma simultánea las obligaciones de los planes con déficit.

El activo o pasivo por prestaciones definidas, se reconoce como corriente o no corriente en función del plazo de realización o vencimiento de las correspondientes prestaciones.

34.20 Reconocimiento de ingresos

Los ingresos ordinarios incluyen el valor razonable para la venta de bienes y servicios, neto del impuesto sobre el valor añadido, devoluciones y descuentos, y después de eliminadas las ventas dentro

de Prosegur. Prosegur reconoce los ingresos cuando el importe de los mismos se puede valorar con fiabilidad, es probable que los beneficios económicos futuros vayan a fluir a la entidad y se cumplen las condiciones específicas para cada una de las actividades de Prosegur.

Los ingresos ordinarios se imputan en función del criterio del devengo y se reconocen como sigue:

- a) Las ventas de bienes, correspondientes a instalaciones de seguridad se reconocen considerando el grado de ejecución de la unidad de obra ejecutada a la fecha de balance valoradas a precio de venta, siempre y cuando el resultado de la transacción pueda ser estimado con fiabilidad.
- b) Las ventas correspondientes a instalaciones de alarmas residenciales, se reconocen cuando una entidad de Prosegur ha entregado los productos al cliente, el cliente ha aceptado los productos y se valoran por el valor razonable de la contrapartida a recibir derivada de los mismos.
- c) Las ventas de servicios de vigilancia activa, Logística de valores y gestión de efectivo se reconocen en el ejercicio contable en que se prestan los servicios, sin incluir los impuestos que gravan estas operaciones, deduciéndose como menor importe de la operación los descuentos incluidos en factura.
- d) Los ingresos de la actividad de alarmas residenciales se reconocen en el ejercicio contable en que se prestan los servicios, sin incluir los impuestos que gravan estas operaciones, deduciéndose como menor importe de la operación los descuentos incluidos en factura. Existe una modalidad dentro de los contratos de conexiones de alarmas, en la que no se realiza la venta del equipo instalado al cliente. El modelo general de los contratos de alquiler de alarmas consta de un ingreso inicial por alta y de una cuota periódica que incluye el alquiler del equipo instalado y la prestación de servicios.
- e) Los ingresos por intereses se contabilizan en función del tiempo en referencia al principal pendiente y considerando la tasa de interés efectiva aplicable. Cuando una cuenta a cobrar sufre pérdida por deterioro del valor, Prosegur reduce el importe en los libros a su importe recuperable, descontando los flujos futuros de efectivo estimados al tipo de interés efectivo original del instrumento y continúa registrando el descuento como menor ingreso por intereses. Los intereses de préstamo que hayan sufrido pérdidas por deterioro de valor se reconocen utilizando el tipo de interés efectivo.
- f) Los ingresos por dividendos se reconocen cuando se establece el derecho a recibir el pago.

34.21 Arrendamientos

Cuando una entidad de Prosegur es el arrendatario

Los arrendamientos de inmovilizado material en los que Prosegur tiene sustancialmente todos los riesgos y las ventajas derivados de la propiedad de los activos se clasifican como arrendamientos financieros. Los arrendamientos financieros se reconocen al inicio del contrato al menor entre el valor razonable del activo arrendado y el valor presente de los pagos mínimos por el arrendamiento. Cada pago por arrendamiento se desglosa entre la reducción de la deuda y la carga financiera, de forma que se obtenga un tipo de interés constante sobre el saldo de la deuda pendiente de amortizar. La obligación de pago derivada del arrendamiento, neta de la carga financiera, se reconoce dentro de los pasivos financieros. La parte de interés de la carga financiera se carga a la cuenta de resultados durante el periodo de vigencia del arrendamiento al objeto de obtener un tipo de interés periódico constante

sobre el saldo de la deuda pendiente de amortizar de cada periodo. El inmovilizado material adquirido bajo contratos de arrendamiento financiero se amortiza en el periodo menor entre la vida útil del activo y el plazo del arrendamiento cuando no existe posibilidad de la transferencia de la propiedad; en caso contrario, se amortiza en función de la vida útil estimada del activo.

Los arrendamientos en los que el arrendador conserva una parte importante de los riesgos y ventajas derivados de la titularidad se clasifican como arrendamientos operativos. Los pagos en concepto de arrendamiento operativo (netos de cualquier incentivo recibido del arrendador) se cargan en la cuenta de resultados sobre una base lineal durante el período del arrendamiento.

Cuando una entidad de Prosegur es el arrendador

Los activos arrendados a terceros bajo contratos de arrendamiento operativo se incluyen dentro del inmovilizado material en el estado de situación financiera. Estos activos se amortizan durante su vida útil esperada en base a criterios coherentes con los aplicados a elementos similares propiedad de Prosegur. Los ingresos derivados del arrendamiento se reconocen en resultados de forma lineal durante el plazo de vida útil esperada.

34.22 Costes por intereses

Prosegur reconoce los costes por intereses directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de los activos cualificados como mayor valor de los mismos. Los activos cualificados son aquellos que requieren, un periodo de tiempo sustancial antes de poder ser utilizados o ser objeto de enajenación.

34.23 Contratos de construcción

Los costes de los contratos se reconocen cuando se incurre en ellos.

Cuando el resultado de un contrato de construcción no puede estimarse de forma fiable, los ingresos del contrato se reconocen sólo hasta el límite de los costes del contrato incurridos que sea probable que se recuperarán.

Cuando el resultado de un contrato de construcción puede estimarse de forma fiable y es probable que el contrato vaya a ser rentable, los ingresos del contrato se reconocen durante el período del contrato. Cuando sea probable que los costes del contrato vayan a exceder el total de los ingresos del mismo, la pérdida esperada se reconoce inmediatamente como un gasto.

Prosegur usa el método del porcentaje de realización para determinar el importe adecuado a reconocer en un período determinado. El grado de realización se determina por referencia a los costes del contrato incurridos en la fecha de cierre como un porcentaje de los costes estimados totales para cada contrato. Los costes incurridos durante el ejercicio en relación con la actividad futura de un contrato se excluyen de los costes del contrato para determinar el porcentaje de realización. Se presentan como existencias, pagos anticipados y otros activos, dependiendo de su naturaleza.

Prosegur presenta como un activo el importe bruto adeudado por los clientes en relación al trabajo realizado de todos los contratos en curso para los cuales los costes incurridos más los beneficios reconocidos

(menos las pérdidas reconocidas) superan la facturación parcial. La facturación parcial no pagada todavía por los clientes y las retenciones en garantía se incluye en el epígrafe de clientes y otras cuentas a cobrar.

Prosegur presenta como un pasivo el importe bruto adeudado a los clientes por el trabajo realizado de todos los contratos en curso para los cuales la facturación parcial supera los costes incurridos más los beneficios reconocidos (menos las pérdidas reconocidas).

34.24 Activos no corrientes mantenidos para la venta

Los activos no corrientes se clasifican como activos mantenidos para la venta cuando su valor se vaya a recuperar principalmente a través de su venta, siempre que la venta se considere altamente probable. Estos activos se valoran al menor entre el importe en libros y el valor razonable menos los costes para la venta, si su importe en libros se recupera principalmente a través de una transacción de venta en vez de a través del uso continuado.

34.25 Distribución de dividendos

La distribución de dividendos a los accionistas de la Sociedad se reconoce como un pasivo en las cuentas anuales consolidadas del Grupo Prosegur en el ejercicio en que los dividendos son aprobados por la Junta General de Accionistas de la Sociedad. Los dividendos a cuenta también aflorarán un pasivo en las cuentas anuales consolidadas del Grupo Prosegur en el ejercicio en que el pago a cuenta es aprobado por el Consejo de administración.

34.26 Medioambiente

Los costes de vehículos blindados que se acogen a la normativa Euro VI en cuanto a emisión de partículas no contaminantes se han registrado como mayor valor del inmovilizado. La Sociedad, al cierre del ejercicio 2017, no tiene contingencias medioambientales, ni reclamaciones judiciales, ni ingresos y gastos por este concepto.

34.27 Estado de flujos de efectivo consolidados

En los estados de flujos de efectivo consolidados, preparados de acuerdo con el método indirecto, se utilizan las siguientes expresiones en los siguientes sentidos:

- Flujos de efectivo: entradas y salidas de dinero en efectivo y de sus equivalentes; entendiéndose por éstos las inversiones a corto plazo de gran liquidez y bajo riesgo de variaciones significativas en su valor.
- Actividades de explotación: actividades ordinarias de las sociedades que forman el grupo consolidado, así como otras actividades que no pueden ser calificadas como de inversión o de financiación.
- Actividades de inversión: las de adquisición, enajenación o disposición por otros medios de activos a largo plazo y otras inversiones no incluidas en el efectivo y sus equivalentes.
- Actividades de financiación: actividades que producen cambios en el patrimonio neto y en los pasivos de financiación. En particular se incluyen en este apartado los descubiertos bancarios.

ANEXO I. – Sociedades Dependientes incluidas en el Perímetro de Consolidación

Información a 31 de diciembre de 2017

Denominación Social	Domicilio	Participación		Supuesto por el que se consolida	Actividad	Auditor
		% s/ nominal	Sociedad Titular de la Participación			
Prosegur Soluciones Integrales de Seguridad España S.L.U.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Global SIS ROW SLU	a	1	A
Prosegur Gestión de Activos, S.L.U.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	A
Prosegur Global Alarmas S.L.U.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	A
Compañía Ridur 2016, S.A.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Compañía de Seguridad SA	a	7	B
Formación Selección y Consultoría S.A.	Santa Sabina 8 (MADRID)	100	Prosegur Gestión de Activos, S.L.U.	a	7	B
Prosegur Gestión de Activos Internacional S.L.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Gestión de Activos, S.L.U.	a	5	B
Prosegur International SIS S.L.U.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Global SIS SLU	a	5	B
Prosegur USAP International S.L.U.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Gestión de Activos, S.L.U.	a	5	B
Prosegur International Alarmas S.L.U.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Global Alarmas SLU	a	5	B
Prosegur Soluciones S.A.U.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Global Alarmas ROW SLU	a	3	A
MIV Gestión, S.A.	CL CTRE CARGA AEREA OF A002 - 088820 Prat Llobregat - Barcelona	100	Prosegur Servicios de Efectivo España SLU	a	2	B
Prosegur Ciberseguridad, S.L.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Compañía de Seguridad SA	a	1	B
Indiseg Evuliom Group	calle Rambla Catalunya 43.1º 1º, 08007	100	Prosegur Ciberseguridad SL (Ex-Prosegur Cibersegu)	a	1	B
Prosegur Assets Management, S.A.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	B
Prosegur Global SIS S.L.U.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	B
Prosegur Servicios de Efectivo España S.L.U.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Global CIT ROW SLU	a	2	A
Prosegur Alarmas España S.L.U.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Global Alarmas ROW SLU	a	3	A
Prosegur Global CIT S.L.U.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Cash, S.A.	a	5	B
Prosegur Cash, S.A.	Santa Sabina 8 (MADRID)	51 21,5	Prosegur Cia de Seguridad, S.A. Prosegur Assets Management, S.L.	a	5	A
Prosegur Berlin S.L.U.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Global CIT ROW SLU	a	5	B
Prosegur AVOS España SL (Ex-Prosegur BPO España SLU)	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Global CIT ROW SLU	a	2	B
Armor Acquisition S.A.	Pajaritos, 24 (MADRID)	95 5	Prosegur Internationale Handels GmbH Prosegur Global CIT SLU	a	5	A
Juncadella Prosegur Internacional S.A.	Pajaritos, 24 (MADRID)	68,79 31,21	Armor Acquisition SA Prosegur Intenational Handels GmbH	a	5	A
Prosegur International CIT 1, S.L.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Global CIT SLU	a	5	B
Prosegur International CIT 2, S.L.U.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Global CIT SLU	a	5	B
Prosegur Global Alarmas ROW S.L.U.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	B
Prosegur Global CIT ROW S.L.U.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Cash, S.A.	a	5	B
Prosegur Global SIS ROW SLU	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	B
ESC Servicios Generales, S.L.U.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Global SIS ROW SLU	a	1	A

IA

CA

ANEXO I. SOCIEDADES
DEPENDIENTES INCLUIDAS

IG

Información a 31 de diciembre de 2017 (cont.)

Denominación Social	Domicilio	Participación		Supuesto por el que se consolida	Actividad	Auditor
		% s/ nominal	Sociedad Titular de la Participación			
Contesta Teleservicios SA		100	Prosegur AVOS España SL (Ex-Prosegur BPO España SLU)	a	2	
Integrum 2008 SL		100	Contesta Teleservicios SA	a	2	
Bloggers Broker SL		100	Contesta Teleservicios SA	a	2	
Contesta Servicios Auxiliares SL		100	Contesta Teleservicios SA	a	2	
Prosegur International Handels GmbH	Poststrabe, 33 (HAMBURG)	100	Malcoff Holding BV	a	5	B
Prosegur Cash Services Germany GmbH	Kokkolastrasse 5, 40882 Ratingen	100	Prosegur Global CIT ROW SLU	a	2	A
Prosegur Services Germany GmbH	Kokkolastrasse 5, 40882 Ratingen	100	Prosegur USAP International SLU	a	7	B
Prosegur SIS Germany GmbH	Kokkolastrasse 5, 40882 Ratingen	100	Prosegur Global SIS ROW SLU	a	1	B
Prosegur Berlin SL & Co KG.	Kokkolastrasse 5, 40882 Ratingen	100	Prosegur Global CIT ROW SLU	a	2	B
Prosegur Security Holding France SAS (Ex-Prosegur France SAS)	Parc Technologique, 5. Place Berthe Morisot, 69800 Saint Priest	100	Prosegur Global SIS ROW SLU	a	5	A
Prosegur Services France S.A.S.	Parc Technologique, 5. Place Berthe Morisot, 69800 Saint Priest	100	Prosegur Gestión de Activos, S.L.U.	a	7	B
Prosegur Securite Humaine S.A.S.	Parc Technologique, 5. Place Berthe Morisot, 69800 Saint Priest	100	Prosegur Security Holding France SAS (Ex-Prosegur France SAS)	a	1	A
Prosegur Gestion d'Actifs France S.C.I.	Parc Technologique, 5. Place Berthe Morisot, 69800 Saint Priest	95 5	Prosegur Gestión de Activos SLU Prosegur Gestion de Activos International SLU	a	7	B
Prosegur Accueil et Service S.A.S.	14 Rue des Serruries - 57070 Metz	100	Prosegur Security Holding France SAS (Ex-Prosegur France SAS)	a	1	B
Prosegur Traitement de Valeurs S.A.S.U.	Rue Rene Cassin ZI de Molina - La Talaudiere	100	Prosegur Traitement de Valeurs EST SAS	a	2	A
Prosegur Traitement de Valeurs EST S.A.S.	2 Rue Lovoisier BP 61609 25010 Besancon Cedex 3	100	Prosegur Cash Holding France SAS (Ex-Prosegur Par	a	2	A
Prosegur Technologie S.A.S.U.	Parc Technologique de Metrotech, Bâtiment 2 - 42650 St Jean Bonnefonds	100	Prosegur Security Holding France SAS (Ex-Prosegur France SAS)	a	1	A
Prosegur Formation et Competences, S.A.R.L.	Parc Technologique, 5. Place Berthe Morisot, 69800 Saint Priest	100	Prosegur Security Holding France SAS (Ex-Prosegur France SAS)	a	1	B
Prosegur Securite Rapprochee (Ex-Prosegur Centre EURL)	5 Place Berthe Morisot Bat. A2 - Parc Technologique 69800 Saint-Priest (Anterior: 88 avenue général Frère (LYON))	100	Prosegur Security Holding France SAS (Ex-Prosegur France SAS)	a	1	B
Prosegur Cash Holding France SAS (Ex-Prosegur Participations SAS)	1267 Ave Pierre et Marie Curie - Z.I. Secteur C - 06700 SAINT-LAURENT DU VAR	100	Prosegur Global CIT ROW SLU	a	5	A
Prosegur Traitement de Valeurs Azur, S.A.	1267 Ave Pierre et Marie Curie - Z.I. Secteur C - 06700 Saint-Laurent Du Var	100	Prosegur Cash Holding France SAS (Ex-Prosegur Participations SAS (Ex-Sazias SA)	a	2	A

IA

CA

ANEXO I. SOCIEDADES
DEPENDIENTES INCLUIDAS

IG

Información a 31 de diciembre de 2017 (cont.)

Denominación Social	Domicilio	Participación		Supuesto por el que se consolida	Actividad	Auditor
		% s/ nominal	Sociedad Titular de la Participación			
Prosegur Logistique de Valerus Azur, S.A.	1267 Ave Pierre et Marie Curie - Z.I. Secteur C - 06700 Saint-Laurent Du Var	100	Prosegur Cash Holding France SAS (Ex-Prosegur Par	a	2	A
Prosegur Traitement de Valeurs Provence S.A.S.	604 Ave du Col de l'Ange - ZA des Plaines de Jouques - 13420 Gemenos	100	Prosegur Cash Holding France SAS (Ex-Prosegur Par	a	2	B
Malcoff Holdings B.V.	Schouwburgplein, 30-34 (ROTTERDAM)	100	Prosegur Global CIT, S.L.U	a	5	B
Luxpai Holdo S.A.R.L.	23, Av. Monterey - 2163 Luxembourg	100	Prosegur Global SIS ROW SLU	a	5	B
Pitco Reinsurance SA	Av. Monterey, L-2163 Luxemburg	100	Luxpai CIT SARL	a	2	A
Luxpai CIT S.A.R.L.	23, Av. Monterey - 2163 Luxembourg	100	Prosegur Global CIT ROW SLU	a	5	B
Prosegur Gestao de Activos Imobiliarios S.A.	Av. Infante Dom Henrique, 326 (LISBOA)	100	Prosegur Gestión de Activos, S.L.U.	a	7	B
Prosegur Companhia de Seguranca, Ltda.	Av. Infante Dom Henrique, 326 (LISBOA)	100	Prosegur Global SIS ROW SLU	a	1	A
Prosegur Distribucao e Serviços, Ltda.	Av. Infante Dom Henrique, 326 (LISBOA)	100	Prosegur Global SIS ROW SLU	a	1	B
Prosegur Agencia Promoção e Comercialização de Productos e Servicios Unipessoal LDA.	Av. Infante Dom Henrique, 326 (LISBOA)	100	Prosegur Global Alarmas ROW, S.L.U.	a	3	B
Dognaedis Lda.	Coimbra	100	Prosegur Compañía de Seguridad SA	a	1	B
Prosegur Logistica e Tratamento de Valores Portugal Unipessoal Ltda.	Av. Infante Dom Henrique, 326 (LISBOA)	100	Prosegur Global CIT ROW SLU	a	2	B
Prosegur Alarmes Dissuasao Potugal Unipessoal Ltda.	Av. Infante Dom Henrique, 326 (LISBOA)	100	Prosegur Global Alarmas ROW, S.L.U.	a	3	B
Prosegur SES Serviços Especiais de Segurança Unipessoal Ltda.	Av. Infante Dom Henrique, 326 (LISBOA)	100	Prosegur Global SIS ROW SLU	a	1	B
Prosegur ESSPP Empresa de Serviços Partilhados Unipessoal Ltda.	Av. Infante Dom Henrique, 326 (LISBOA)	100	Prosegur USAP International, S.L.U.	a	7	B
Transportadora de Caudales de Juncadella S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	94,99 5,00 0,01	Juncadella Prosegur Internacional S.A. Armor Acquisition SA Prosegur Holding CIT ARG, S.A.	a	2	A
Prosegur Seguridad, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95 5	Prosegur Inversiones Argentina, S.A. Prosegur Argentina Holding S.A.	a	1	A
Prosegur Argentina Holding, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	56,21 43,79	Prosegur Global SIS, S.L.U. Prosegur International SIS SLU	a	5	A
Prosegur Inversiones Argentina, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	56,56 43,44	Prosegur Global SIS, S.L.U. Prosegur International SIS SLU	a	5	A
Prosegur Holding CIT ARG, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95 5	Prosegur Global CIT, S.L.U Prosegur International CIT 1 SL	a	5	B
Prosegur Sistemas Integrales de Seguridad, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95 5	Prosegur Inversiones Argentina, S.A. Prosegur Argentina Holding S.A.	a	1	B
Prosegur Seguridad y Vigilancia, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95 5	Prosegur Inversiones Argentina, S.A. Prosegur Argentina Holding S.A.	a	1	B
Prosegur Gestion de Activos ARG SA	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	80 20	Prosegur Gestion de Activos, S.L.U. Prosegur Gestion de Activos International, S.L.U.	a	3	B

IA

CA

ANEXO I. SOCIEDADES
DEPENDIENTES INCLUIDAS

IG

Información a 31 de diciembre de 2017 (cont.)

Denominación Social	Domicilio	Participación		Supuesto por el que se consolida	Actividad	Auditor
		% s/ nominal	Sociedad Titular de la Participación			
Prosegur Vigilancia Activa, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95 5	Prosegur Inversiones Argentina, S.A. Prosegur Argentina Holding S.A.	a	1	A
Servicios Auxiliares Petroleros, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95 5	Prosegur Inversiones Argentina, S.A. Prosegur Argentina Holding S.A.	a	1	A
Xiden, S.A.C.I.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	10,00 90	Prosegur International SIS, S.L.U. Prosegur Global SIS, S.L.U.	a	1	A
Prosegur Tecnología Argentina, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	90 10	Prosegur Global SIS, S.L.U. Prosegur International SIS, S.L.U.	a	1	A
General Industries Argentina, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	90 10	Prosegur Global SIS, S.L.U. Prosegur International SIS, S.L.U.	a	1	A
Tellex, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95 5	Prosegur Global SIS, S.L.U. Prosegur International SIS, S.L.U.	a	1	A
Prosegur Holding, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	85 5,59 9,41	Prosegur Global Alarmas SLU Prosegur International Alarmas SLU Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	A
Prosegur Inversiones, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	85 5,60 9,40	Prosegur Global Alarmas SLU Prosegur International Alarmas SLU Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	A
Prosegur Activa Argentina, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	90 10	Prosegur Holding, S.A. Prosegur Inversiones, SA	a	3	A
Prosegur, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95 5	Prosegur Inversiones Argentina, S.A. Prosegur Argentina Holding S.A.	a	1	A
Servin Seguridad, S.A.	Montevideo 666, piso 3º, oficina 302. Buenos Aires	95 5	Prosegur Inversiones Argentina, S.A. Prosegur Argentina Holding S.A.	a	1	A
Prosegur Holding SIS Ltda	Av. Ermano Marchetti, nº 1.435, 5º andar, Sala 2, Lapa, Capital de Sao Paulo	90 10	Prosegur Global SIS SLU Prosegur International SIS SLU (Ex-STMEC SL)	a	5	
Segurpro Vigilancia Patrimonial SA (Ex-Yasuhiko Empreendimentos e Participacoes SA)	Rua Fernando de Albuquerque, n 31 conjunto 72 Consolação - Sao Paulo, SP - CEP 01309-030	100	Prosegur Holding SIS Ltda	a	1	
BIP Serviços de Vigilancia Patrimonial Ltda	Cidade de Olinda, Estado de Pernambuco, na Rua Alemanha, 101, Salgadoinho, Sala 1	99 1	Prosegur Serviços e Participações Societarias SA (Ex Prosegur Brasil SA Transportadora de Valores e Segu	a	1	
Prosegur Serviços e Participações Societarias SA (Ex-TSR Participacoes Societarias SA)	Av.Thomas Edison, 813 - 1º andar - Barra Funda - CEP 01140-001 São Paulo - SP	47,08 52,92	Juncadella Prosegur Internacional SA Prosegur Global CIT SLU	a	5	B
Prosegur Brasil SA Transportadora de Valores e Segurança	Guaratã, 633 - Prado - Belo Horizonte - MG	99,99	Prosegur Serviços e Participações Societarias SA (Ex	a	4	A
Prosegur Sistemas de Segurança Ltda.	Guaratã, 667 - Prado - Belo Horizonte - MG	72,38 27,62	Prosegur Global SIS SLU Prosegur International SIS SLU	a	1	B
Prosegur Administração de Recebíveis Ltda.	Avenida Thomas Edison, 813 - Barra Funda - CEP 01140-001 São Paulo - SP	99,79 0,21	Prosegur Global SIS SLU Prosegur Sistemas de Segurança Ltda	a	1	B
Prosegur Tecnologia em Sistemas de Seg Elet e Incendios Ltda	Rua Barao do Brnanal, 1301, Vila Pompeia Sao Paolo CEP 024-000	95,00 5,00	Prosegur Global SIS SLU Prosegur International SIS SLU	a	1	B
SETHA Industria Eletronica Ltda	Rua Alvaro de Macedo, 134 e 144, Parada de Lucas, CEP: 21.250-620 Rio de Janeiro / RJ	95 5	Prosegur Tecnología em Sistemas de Segurança Electrónica e Incendios Ltda. Prosegur Global SIS SLU	a	1	B

IA

CA

ANEXO I. SOCIEDADES
DEPENDIENTES INCLUIDAS

IG

Información a 31 de diciembre de 2017 (cont.)

Denominación Social	Domicilio	Participación		Supuesto por el que se consolida	Actividad	Auditor
		% s/nominal	Sociedad Titular de la Participación			
Prosegur Activa Alarmes S.A.	Av. Thomas Edison, n° 813, 2° Andar, Bairro Barra Funda, Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo	41,99 58,01	Prosegur Global Alarmas SLU Prosegur International Alarmas SLU	a	3	B
Prosegur Serviços Aeroportuarios Ltda.	Av. Thomas Edison, n° 813, 2° Andar, Bairro Barra Funda, Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo	95 5	Prosegur Global SIS SLU Prosegur International SIS SLU	a	1	B
Prosegur Gestao de Ativos Ltda.	Av. Thomas Edison, n° 813, 2° Andar, Bairro Barra Funda, Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo	99,99 0,01	Prosegur Gestion de Activos SLU Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	7	B
Juncadella Prosegur Group Andina SA	Los Gobelinos 2567 Of. 203, Renca, Santiago	99,99 0,01	Juncadella Prosegur Internacional SA Armor Acquisition SA	a	5	B
Capacitaciones Ocupacionales Sociedad Ltda.	Los Gobelinos 2567 Of. 203, Renca, Santiago	83,8 10,00 2,50 3,7	Prosegur Global CIT SLU Prosegur International CIT 1 SL Prosegur Internationale Handels GmbH Juncadella Prosegur Group Andina SA	a	2	B
Servicios Prosegur Ltda.	Los Gobelinos 2567 Of. 203, Renca, Santiago	99,98 0,01 0,01	Prosegur Global CIT SLU Prosegur International Handels GmbH Juncadella Prosegur Group Andina SA	a	2	B
Servicios de Seguridad Prosegur Regiones Limitada	Los Gobelinos 2567 Of. 203, Renca, Santiago	99 1	Prosegur Chile, S.A. Prosegur Global SIS SLU	a	1	B
Empresa de Transportes Compañía de Seguridad Chile Ltda.	Los Gobelinos 2567 Of. 203, Renca, Santiago	60 40	Juncadella Prosegur Group Andina SA Prosegur International Handels GmbH	a	2	B
Prosegur Tecnologia Chile Ltda	Avenida Loboza 8395, Mod. 3 Pudahuel – Santiago	99,99 0,01 0,00	Prosegur Global SIS SLU Prosegur Cia de Seguridad, S.A. Prosegur Chile SA	a	1	B
Prosegur Activa Chile S.L.	Catedral 1009, piso 14 - Santiago de Chile	90 10	Prosegur Global Alarmas SLU Prosegur International Alarmas SLU	a	3	B
Prosegur Gestion de Activos Chile Ltda.	Los Gobelinos 2567 Of. 203, Renca, Santiago	90 10	Prosegur Gestion de Activos, S.L.U. Prosegur Gestion de Activos International SLU	a	7	B
Prosegur Chile, S.A.	Los Gobelinos 2567 Of. 203, Renca, Santiago	70 30	Prosegur, S.A. Prosegur Global SIS SLU	a	1	B
Prosegur Ciberseguridad, S.A.S.	TV 23 - 95-53 Bogota D.C.	100	Prosegur Compañía de Seguridad SA	a	1	B
Procesos Técnicos de Seguridad y Valores S.A.S.	DB 74 # 6-51, Ciudad de Bogotá	99	Prosegur International CIT 2 SLU	a	2	B
Compañía Transportadora de Valores Prosegur de Colombia S.A.	Avda. De las Américas, 42-25 Bogotá	94,90 5,10 0,00 0,00 0,00	Prosegur Global CIT SLU Prosegur International CIT 1, SLU Prosegur Cash, S.A. Prosegur Servicios de Efectivo España SLU Prosegur Global CIT ROW SLU	a	2	A
Prosegur Procesos S.A.S.	Avda. De las Américas, 42-25 Bogotá	100	Prosegur International CIT 2, SLU	a	2	B
Inversiones BIV S.A.S.	Calle 32 No. 8A-65 Edificio BCH piso 8 de Cartagena	100	Prosegur Global SIS SLU	a	5	B
Prosegur Vigilancia y Seguridad Privada Ltda.	Calle 32 No. 8A-65 Edificio BCH piso 8 de Cartagena	94	Inversiones BIV SAS	a	4	A
Prosegur Tecnología S.A.S.	Cra. 50 No. 71-80 Bogotá (Colombia)	100	Prosegur Global SIS SLU	a	1	B
Servimax Servicios Generales S.A.S.	Calle 32 No. 8A-65 Edificio BCH Piso 8 Cartagena	100	Inversiones BIV SAS	a	1	B

IA

CA

ANEXO I. SOCIEDADES
DEPENDIENTES INCLUIDAS

IG

Información a 31 de diciembre de 2017 (cont.)

Denominación Social	Domicilio	Participación		Supuesto por el que se consolida	Actividad	Auditor
		% s/ nominal	Sociedad Titular de la Participación			
Prosegur Sistemas Electronicos S.A.S.	Cra. 50 No. 71-80 Bogotá (Colombia)	100	Prosegur International Alarmas SLU	a	1	B
Prosegur Seguridad Electrónica, S.A.S.	Cra. 50 No. 71-80 Bogotá (Colombia)	100	Prosegur International Alarmas SLU	a	3	B
Servimax Servicios Temporales S.A.S.	Calle 32 No. 8A-65 Edificio BCH Piso 8 Cartagena	100	Inversiones BIV SAS	a	1	B
Prosegur Gestion de Activos de Colombia S.A.S.	AC 13 No. 42A-24 Bogotá	100	Prosegur Gestion de Activos, SLU	a	7	B
Prosegur Gestion de Activos Paraguay, S.A.	C/ Artigas, esq. Concepción Leyes de Chávez - Asunción	95 5	Prosegur Gestion de Activos, SLU Prosegur Gestion de Activos International SLU	a	7	B
Prosegur Paraguay S.A.	C/ Artigas, esq. Concepción Leyes de Chávez - Asunción	99 1	Juncadella Prosegur Internacional SA Transportadora de Caudales Juncadella SA	a	2	B
Soluciones Integrales de Seguridad Prosegur Paraguay S.A.	Avda. Artigas Nro. 960	95 5	Prosegur Global SIS SLU Prosegur International SIS SLU	a	1	B
Alarmas Prosegur Paraguay S.A.	Avda. Artigas Nro. 960	95 5	Prosegur Global Alarmas SLU Prosegur International Alarmas SLU	a	3	B
Proservicios S.A.	Av. Los Proceres 250 Lima - Santiago de Surco	95 5	Proseguridad SA Prosegur International SIS SLU	a	1	B
Compañía de Seguridad Prosegur S.A.	Av. Morro Solar 1086 URB. Sta Teresa De La Gardenia Lima - Santiago de	52 48	Juncadella Prosegur Internacional SA Transportadora de Caudales de Juncadella SA	a	2	A
Proseguridad S.A.	Av. Los Proceres 250 Lima - Santiago de Surco	64,89 35,11	Prosegur Global SIS SLU Prosegur International SIS SLU	a	1	B
Prosegur Cajeros S.A.	La Chira, 103 - Surco - Lima	52 48	Juncadella Prosegur Internacional SA Transportadora de Caudales de Juncadella SA	a	2	B
Prosegur Tecnología Perú S.A.	La Chira, 103 - Surco - Lima	99 1	Prosegur Cia de Seguridad, S.A. Prosegur Global Alarmas SLU	a	1	B
Reguard Security Corp, S.A.	de Surco	10,14 5,00	Inversiones RB, SA Prosegur Intenational SIS SLU	a	1	B
Proseguridad Selva SA	Cas. Palmawasi San Martin - Tocache - Uchiza	90 10	Reguard Security Corp, S.A. Prosegur International SIS SLU	a	1	B
Inversiones RB, S.A.	Avenida Nicolás Arriola, 780 Urb. Santa Catalina - La Victoria - Lima	95 5	Proseguridad SA Prosegur International SIS SLU	a	5	B
Prosegur Activa Peru, S.A.	Av. Republica De Panama 3890 Lima - Surquillo	40,00 59,93 0,07	Prosegur Global Alarmas SLU Prosegur International Alarmas SLU Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	3	B
Prosegur Servicios Administrativos. S.A.	Av. Los Proceres 250 Lima - Santiago de Surco	99 1	Prosegur Cia de Seguridad, S.A. Prosegur Global Alarmas SLU	a	7	B
Prosegur Gestion de Activos, S.A.	Calle La Chira 103 - Urbanización Las Gardenias - Santiago de Surco	90,00 10,00 0,00	Prosegur Gestion de Activos, SLU Prosegur Gestion de Activos International SLU Prosegur Global Alarmas SLU	a	7	B
Prosegur Mexico S de RL de C.V.	Norte 79 B No. 77 Colonia Sector Naval. 02080 MEXICO D.F.	85,60 14,40	Prosegur Global SIS SLU Prosegur International SIS SLU	a	5	B
Prosegur Compañía de Seguridad SA de C.V.	Norte 79 B No. 77 Colonia Sector Naval. 02080 MEXICO D.F.	100 0	Prosegur Mexico S de RL de CV Prosegur Global SIS SLU	a	1	A
Prosegur Seguridad Privada Logística y Gestión de Efectivo, S.A. de C.V.	Norte 79 B No. 77 Colonia Sector Naval. 02080 MEXICO D.F.	100 0	Prosegur Global CIT SLU Prosegur International CIT 1, SL	a	2	B

IA

CA

ANEXO I. SOCIEDADES
DEPENDIENTES INCLUIDAS

IG

Información a 31 de diciembre de 2017 (cont.)

Denominación Social	Domicilio	Participación		Supuesto por el que se consolida	Actividad	Auditor
		% s/ nominal	Sociedad Titular de la Participación			
Prosegur Seguridad Privada SA de C.V.	Norte 79 B No. 77 Colonia Sector Naval. 02080 MEXICO D.F.	99,997 0,003	Prosegur Mexico S de RL de CV Prosegur Compañía de Seguridad SA de CV	a	1	B
Prosegur Consultoria y Servicios Administrativos S de RL de C.V.	Norte 79 B No. 77 Colonia Sector Naval. 02080 MEXICO D.F.	99,9998 0,0002	Prosegur Gestion de Activos, SLU Prosegur Gestion de Activos International SLU	a	7	B
Prosegur Servicios de Seguridad Privada Electrónica SA de C.V.	Distrito Federal, Azcapotzalco, Hogar y Seguridad, calle Piña - 297	99,9998 0,0002	Prosegur Global CIT SLU Prosegur International CIT 1 SL	a	2	B
Prosegur Custodias, S.A. de C.V.	Estado de Mexico, Tlalnepantla de Baz, Los Reyes Industrial, calle Alfredo	99,9998 0,0002	Prosegur Mexico S de RL de CV Prosegur Compañía de Seguridad SA de CV	a	1	B
Grupo Mercurio de Transportes SA de C.V.	Distrito Federal, Azcapotzalco, Sector Naval, AV De las Granjas - 76	99,998	Grupo Tratamiento y Gestion de Valores SAPI de CV	a	2	B
Prosegur Tecnologia SA de C.V.	Distrito Federal, Azcapotzalco, Hogar y Seguridad, calle Piña - 297	99,999951 0,000050	Prosegur Mexico S de RL de CV Prosegur Compañía de Seguridad SA de CV	a	1	B
Grupo Tratamiento y Gestión de Valores SAPI de C.V.	Distrito Federal, Azcapotzalco, Sector Naval, calle Norte 79 B	80	Prosegur Global CIT SLU	a	5	B
Centro Nacional de Formacion Prosegur Asociacion Civil	Distrito Federal, Azcapotzalco, Sector Naval, AV De las Granjas - 76	50 50	Prosegur Compañía de Seguridad SA de CV Prosegur Mexico S de RL de CV	a	7	B
Prosegur Uruguay B.V.	Westblaak 89, 3012 KG Rotterdam, The Netherlands	100	Prosegur SA	a	5	C
Marlina SA	Guarani 1531 - Montevideo	100	Prosegur Gestion de Activos, SLU	a	7	B
Loredat SA	Guarani 1531 (Montevideo) - Uruguay	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	1	
Prosegur Transportadora de Caudales S.A.	Guarani 1531 - Montevideo	99,91 0,09	Juncadella Prosegur Internacional SA Armor Acquisition SA	a	2	B
Prosegur Activa Uruguay, S.A.	Guarani 1531 - Montevideo	100	Prosegur Global Alarmas SLU	a	3	A
Nautiland, S.A.	Michelini, Zelmar 1121 - Maldonado	100	Prosegur Activa Uruguay, S.A.	a	3	B
Blindados, S.R.L.	Guarani 1531 - Montevideo	99 1	Prosegur Transportadora de Caudales SA Prosegur Global CIT SLU	a	2	B
Genper, S.A.	Guarani 1531 - Montevideo	100	Prosegur Global SIS SLU	a	1	A
GSM Telecom S.A.	Del pino, Simon 1055, Piriapolis, Maldonado	100	Prosegur Activa Uruguay, S.A.	a	3	B
Coral Melody S.A.	Guarani 1531 - Montevideo	100	Prosegur Activa Uruguay, S.A.	a	3	A
Tecnofren S.A.	Michelini, Zelmar 1121 - Maldonado	100	Prosegur Activa Uruguay, S.A.	a	3	A
Roytronic S.A.	Guarani 1531 (Montevideo)	100	Prosegur Activa Uruguay, S.A.	a	3	B
Prosegur Uruguay Compañía de Seguridad, S.A.	Guarani 1531 - Montevideo	90 10	Prosegur Uruguay BV SA Prosegur Global SIS SLU	a	1	A
Pitco Asia Pacific Ltd.	Suite 1201 Tower 2, The Gateway, 25 Canton Road, Tsimshatsui, Kowloon, Hong Kong	100	Luxpai Holdo SARL	a	1	B

IA

CA

ANEXO I. SOCIEDADES
DEPENDIENTES INCLUIDAS

IG

Información a 31 de diciembre de 2017 (cont.)

Denominación Social	Domicilio	Participación		Supuesto por el que se consolida	Actividad	Auditor
		% s/ nominal	Sociedad Titular de la Participación			
Imperial Dragon Security Ltd.	Suite 1201 Tower 2, The Gateway, 25 Canton Road, Tsimshatsui, Kowloon, Hong Kong	100	Luxpai Holdo SARL	a	5	B
Pitco Shanghai Trading Co Ltd	North Shanxi Road 1438, Room 308 Shanghai 200060, China	100	Luxpai Holdo SARL	a	5	B
Shanghai Meiyu Information Technology Co Ltd.	Room 519, Zhidan Road No. 180-190, Putuo District, Shanghai	100	Shanghai Pitco Information Technology Co	a	5	B
Shanghai Pitco Information Technology Co Ltd.	Room 517, Zhidan Road No. 180-190 (double), Putuo District, Shanghai	100	Pitco Shanghai Trading Co Ltd	a	5	B
Shanghai Bigu Investment Co Ltd.	Room 1373, Building 4, Huancheng West Road lane 3111 No. 555, Fengxian District, Shanghai	100	Shanghai Pitco Consulting Management Co Ltd	a	5	B
Shanghai Pitco Consulting Management Co Ltd.	Room 1601, Building 4, Huancheng West Road lane 3111 No. 555, Fengxian District, Shanghai	100	Pitco Shanghai Trading Co Ltd	a	5	B
Shangxi Laide Security Service Co Ltd.	Building 18, Hengshan housing estate, Hengshan Road No. 918, Jiancaoping District, Taiyuan	70	Shanghai Bigu Investment Co Ltd	a	1	B
Shanghai Prosegur Security Service Co Ltd.	Room 446, Building 3, Huancheng West Road lane 3111 No. 555, Fengxian District, Shanghai	100	Shanghai Bigu Investment Co Ltd	a	1	B
Nanjing Zhong Dun Security Services Co Ltd.	Room 212, No 359, Building A, Ning Liu Road, Gong Nong Community, Ge Tang Subdistrict, Liu He District, Nanjing City	80	Shanghai Meiyu Information Technology Co Ltd	a	1	B
Prosec Services Pte Ltd.	111 Geylang Road, #01-01, Singapore 389216	100	Luxpai Holdo S.A.R.L.	a	1	A
Singpai Pte Ltd.	8 Cross Street #11-00, PWC Building, Singapore 048424	100	Luxpai CIT S.A.R.L.	a	5	A
Prosec Cash Services Pte Ltd.	111 Geylang Road, #01-01, Singapore 389216	100	Singpai Pte Ltd	a	2	B
Prosegur Singapore Pte LTD (Ex-Evtec Management Services Pte LTD)	3 NEW INDUSTRIAL ROAD. #04-01 KIMLY BUILDING SINGAPORE (536197)	100	Luxpai Holdo S.A.R.L.	a	1	A
Singpai Alarms Private Ltd.	111 Geylang Road, #01-01, Singapore 389216	100	Prosegur Global Alarmas ROW SLU	a	5	B
Prointrans L.L.C.	411 Lafayette Street, 6th Floor, New York, NY 10003	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	B
Prosegur SIS USA Inc	Florida	100	Prosegur global SIS ROW, SLU	a	1	B
Prosegur Australia Holdings PTY Limited	Level 2, Building B, 112 Talavera Rd, Macquarie Park NSW 2113	100	Prosegur Global CIT ROW, SLU	a	5	B
Prosegur Australia Investments PTY Limited	Level 2, Building B, 112 Talavera Rd, Macquarie Park NSW 2113	100	Prosegur Australia Holdings PTY Limited	a	5	B

IA

CA

ANEXO I. SOCIEDADES
DEPENDIENTES INCLUIDAS

IG

Información a 31 de diciembre de 2017 (cont.)

Denominación Social	Domicilio	Participación		Supuesto por el que se consolida	Actividad	Auditor
		% s/ nominal	Sociedad Titular de la Participación			
Prosegur Australia Pty Limited	Level 2, Building B, 112 Talavera Rd, Macquarie Park NSW 2113	100	Prosegur Australia Investments PTY Limited	a	2	A
Prosegur Services Pty Ltd (Ex-Prosegur Technology Pty Limited)	Level 2, Building B, 112 Talavera Rd, Macquarie Park NSW 2113	100	Prosegur Australia Holdings PTY Limited	a	2	B
Prosegur Assets Management Pty Ltd.	Level 2, Building B, 112 Talavera Rd, Macquarie Park NSW 2113	100	Prosegur Gestion de Activos, SLU	a	7	B
Cash Services Australia Pty Limited	Level 5, 205 Pacific Highway, St Leonards NSW 2065	100	Prosegur Australia Holdings PTY Limited	a	2	
Beagle Watch Armed Response Proprietary Limited	1 St Floor Unison House, 190 Smith Street (Fairland) 2030 - Johannesburg - South Africa	75	Prosegur Global Alarmas ROW SLU	a	5	B
Beagle Technical (Pty) Ltd.	Unison House, 190 Smit Street, Fairland - Gauteng 2195	100	Beagle Watch Armed Response Proprietary Limited	a	3	B
Beagle Control (Pty) Ltd.	Unison House, 190 Smit Street, Fairland - Gauteng 2195	100	Beagle Watch Armed Response Proprietary Limited	a	3	B
Prime Hiring India Private Ltd	Flat No. 1105-1106, Ashoka Estate, 24, Barakhamba Road, New Delhi - 110001 - India Delhi, INDIA	99,99 0,01	Luxpai Holdo SARL Pitco Asia Pacific Ltd	a	1	B
Prosegur CIT Integral System India Private Ltd.	92 Boulevard Emile Delmas (La Rochelle)	95 5	Prosegur Global CIT ROW SLU Luxpai CIT SARL	a	2	B
Dognaedis Limited	Gallows Hill Warwick CV34 6UW, United Kingdom	100	Dognaedis Lda	a	1	
Prosegur Alarm Hizmetleri Anonim Sirk	Maslak, Ahí Evran Caddesi No: 21 Kat: 13 Polaris Plaza - Istanbul (antes Gayrettepe Mahallesi Yildiz Posta CAD. No: 8/34, Besiktas / Istanbul)	100	Prosegur Global Alarmas ROW SLU	a	3	

IA

CA

ANEXO I. SOCIEDADES
DEPENDIENTES INCLUIDAS

IG

Información a 31 de diciembre de 2016

Denominación Social	Domicilio	Participación		Supuesto por el que se consolida	Actividad	Auditor
		% s/ nominal	Sociedad Titular de la Participación			
Prosegur Soluciones Integrales de Seguridad España S.L.U.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Global SIS ROW SLU	a	1	A
Prosegur Gestión de Activos, S.L.U.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	7	A
Prosegur Global Alarmas S.L.U.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	A
Compañía Ridur, S.A.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Juncadella Prosegur International, S.A.	a	8	B
Formación Selección y Consultoría S.A.	Santa Sabina 8 (MADRID)	100	Prosegur Gestión de Activos, S.L.U.	a	7	B
Prosegur Gestión de Activos Internacional S.L.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Gestión de Activos, S.L.U.	a	5	B
Prosegur International SIS S.L.U.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Global SIS SLU	a	5	B
Prosegur USAP Internacional S.L.U.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Gestión de Activos, S.L.U.	a	5	B
Prosegur International Alarmas S.L.U.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Global Alarmas SLU	a	5	B
Prosegur Soluciones S.A.U.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Global Alarmas ROW SLU	a	3	A
Centro Informático de Servicios de Vigo S.A.	Ru Tomas a Alonso, 5 Vigo - España	100	Prosegur BPO España SLU	a	7	B
MIV Gestión, S.A.		100	Prosegur Servicios de Efectivo España	a	2	B
Prosegur Ciberseguridad, S.L.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Global SIS ROW SLU	a	1	B
Indiseg Evuliom Group				a	1	B
Prosegur Assets Management, S.A.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	B
Prosegur Global SIS S.L.U.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	B
Prosegur Servicios de Efectivo España S.L.U.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Global CIT ROW SLU	a	2	A
Prosegur Alarmas España S.L.U.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Global Alarmas ROW SLU	a	3	A
Prosegur Global CIT S.L.U.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Cash, S.A.	a	5	B
Prosegur Cash, S.A.	Santa Sabina 8 (MADRID)	51 49	Prosegur Cia de Seguridad, S.A. Prosegur Assets Management, S.L.	a	1	A
Prosegur Berlin S.L.U.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Global CIT ROW SLU	a	5	B
Prosegur BPO España S.L.U.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Global CIT ROW SLU	a	7	B
Armor Acquisition S.A.	Pajaritos, 24 (MADRID)	5 95	Prosegur Global CIT SLU Prosegur Intenational Handels GmbH	a	5	A
Juncadella Prosegur Internacional S.A.	Pajaritos, 24 (MADRID)	68,79 31,21	Armor Acquisition SA Prosegur Intenational Handels GmbH	a	5	A
Prosegur International CIT 1, S.L.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Global CIT SLU	a	5	B
Prosegur International CIT 2, S.L.U.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Global CIT SLU	a	5	B
Prosegur Global Alarmas ROW S.L.U.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	B
Prosegur Global CIT ROW S.L.U.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Cash, S.A.	a	5	B
Prosegur Global SIS ROW SLU	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	B
ESC Servicios Generales, S.L.U.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Global SIS ROW SLU	a	4	A
Prosegur International Handels GmbH	Poststrabe, 33 (HAMBURG)	100	Malcoff Holding BV	a	5	B
Prosegur Cash Services Germany GmbH (ex Prosegur GmbH)	Kokkolastrasse 5, 40882 Ratingen	100	Prosegur Global CIT ROW SLU	a	2	A
Prosegur Services Germany GmbH	Kokkolastrasse 5, 40882 Ratingen	100	Prosegur USAP International SLU	a	7	B
Prosegur SIS Germany GmbH	Kokkolastrasse 5, 40882 Ratingen	100	Prosegur Global SIS ROW SLU	a	1	B

IA

CA

ANEXO I. SOCIEDADES
DEPENDIENTES INCLUIDAS

IG

Información a 31 de diciembre de 2016 (cont.)

Denominación Social	Domicilio	Participación		Supuesto por el que se consolida	Actividad	Auditor
		% s/nominal	Sociedad Titular de la Participación			
Prosecur Investments Verwaltungs GmbH	Kokkolastrasse 5, 40882 Ratingen	100	Prosecur Gestión de Activos, S.L.U.	a	8	B
Prosecur Investments GmbH & Co KG.	Kokkolastrasse 5, 40882 Ratingen	0	Prosecur Gestión de Activos SLU Prosecur Investments Verwaltungs Gm	a	8	B
Prosecur Berlin SL & Co KG.	Kokkolastrasse 5, 40882 Ratingen	0	Prosecur Global CIT ROW SLU Prosecur Berlin SLU	a	8	B
Prosecur France S.A.S.	Parc Technologique, 5. Place Berthe Morisot, 69800 Saint Priest	100	Prosecur Global SIS ROW SLU	a	4	A
Prosecur Services France S.A.S.	Parc Technologique, 5. Place Berthe Morisot, 69800 Saint Priest	100	Prosecur Gestión de Activos, S.L.U.	a	7	B
Prosecur Securite Humaine S.A.S.	Parc Technologique, 5. Place Berthe Morisot, 69800 Saint Priest	100	Prosecur France SAS	a	1	A
Prosecur Gestion d'Actifs France S.C.I.	Parc Technologique, 5. Place Berthe Morisot, 69800 Saint Priest	95 5	Prosecur Gestión de Activos SLU Prosecur Gestion de Activos Internatio	a	7	B
GRP Holding S.A.R.L.	177 Rue de Luxembourg, L - 8055 Bertrange	100	Luxpai Holdo SARL	a	5	B
Prosecur Security Luxembourg S.A.R.L.	177 Rue de Luxembourg, L - 8055 Bertrange	100	GRP Holding SARL	a	1	B
Prosecur Accueil et Service S.A.S.	14 Rue des Serruries - 57070 Metz	100	Prosecur France SAS	a	1	B
Prosecur Traitement de Valeurs S.A.S.U.	Rue Rene Cassin ZI de Molina - La Talaudiere	100	Prosecur Traitement de Valeurs EST SAS	a	2	A
Prosecur Traitement de Valeurs EST S.A.S.	2 Rue Lovoisier BP 61609 25010 Besancon Cedez 3	100	Prosecur Participations, S.A.S.	a	2	A
Prosecur Technologie S.A.S.U.	Parc Technologique de Metrotech, Bâtiment 2 - 42650 St Jean Bonnefonds	100	Prosecur France SAS	a	1	A
Prosecur Formation et Competences, S.A.R.L.	Parc Technologique, 5. Place Berthe Morisot, 69800 Saint Priest	100	Prosecur France SAS	a	7	B
Prosecur Centre EUURL	88 Ave Du Général Frère - 69008 Lyon	100	Prosecur France SAS	a	1	B
Prosecur Participations, S.A.S.	1267 Ave Pierre et Marie Curie - Z.I. Secteur C - 06700 Saint-Laurent Du Var	100	Prosecur Global CIT ROW SLU	a	5	A
Prosecur Traitemet de Valeurs Azur, S.A.	1267 Ave Pierre et Marie Curie - Z.I. Secteur C - 06700 Saint-Laurent Du Var	100	Prosecur Participations, S.A.S.	a	2	A
Prosecur Logistique de Valerus Azur, S.A.	1267 Ave Pierre et Marie Curie - Z.I. Secteur C - 06700 Saint-Laurent Du Var	100	Prosecur Participations, S.A.S.	a	2	A
Prosecur Traitement de Valeurs Provence S.A.S.	604 Ave du Col de l'Ange - ZA des Plaines de Jouques - 13420 Gemenos	100	Prosecur Participations, S.A.S.	a	2	B
Malcoff Holdings B.V.	Schouwburgplein, 30-34 (ROTTERDAM)	100	Prosecur Global CIT, S.L.U	a	5	B
Luxpai Holdo S.A.R.L.	23, Av. Monterey - 2163 Luxembourg	100	Prosecur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	B
Pitco Reinsurance	Av. Monterey, L-2163 Luxembourg	100	Luxpai CIT SARL	a	7	A

IA

CA

ANEXO I. SOCIEDADES
DEPENDIENTES INCLUIDAS

IG

Información a 31 de diciembre de 2016 (cont.)

Denominación Social	Domicilio	Participación		Supuesto por el que se consolida	Actividad	Auditor
		% s/ nominal	Sociedad Titular de la Participación			
Luxpai CIT S.A.R.L.	23, Av. Monterey - 2163 Luxembourg	100	Prosegur Global CIT ROW SLU	a	8	B
Prosegur Gestao de Activos Imobiliarios S.A.	Av. Infante Dom Henrique, 326 (LISBOA)	100	Prosegur Gestión de Activos, S.L.U.	a	7	B
Prosegur Companhia de Seguranca, Ltda.	Av. Infante Dom Henrique, 326 (LISBOA)	100	Prosegur Global SIS ROW SLU	a	4	A
Prosegur Distribucao e Servicos, Ltda.	Av. Infante Dom Henrique, 326 (LISBOA)	100	Prosegur Global SIS ROW SLU	a	1	B
Prosegur Agencia Promocao e Comercializacao de Productos e Servicios Unipessoal LDA.	Av. Infante Dom Henrique, 326 (LISBOA)	100	Prosegur Global Alarmas ROW, S.L.U.	a	3	B
Dognaedis Lda.	Coimbra	100	Prosegur Global SIS ROW SLU	a	1	B
Prosegur Logistica e Tratamento de Valores Portugal Unipessoal Ltda.	Av. Infante Dom Henrique, 326 (LISBOA)	100	Prosegur Global CIT, S.L.U.	a	2	B
Prosegur Alarmes Dissuasao Portugal Unipessoal Ltda.	Av. Infante Dom Henrique, 326 (LISBOA)	100	Prosegur Global Alarmas ROW, S.L.U.	a	3	B
Prosegur SES Servicos Especiais de Seguranca Unipessoal Ltda.	Av. Infante Dom Henrique, 326 (LISBOA)	100	Prosegur Global SIS ROW SLU	a	7	B
Prosegur ESSPP Empresa de Servicos Partilhados Unipessoal Lda.	Av. Infante Dom Henrique, 326 (LISBOA)	100	Prosegur USAP International, S.L.U.	a	7	B
Rosegur Cash Services, S.A.	Bulev. Ghica Tel. Nr. 64-70. Sector 2. Cod 023708 Bucuresti. Romania	51 49	Prosegur Cia de Seguridad, S.A. Rosegur, S.A.	a	2	B
Transportadora de Caudales de Juncadella S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	94,99 5,00 0,01	Juncadella Prosegur Internacional S.A. Armor Acquisition SA Prosegur Holding CIT ARG, S.A.	a	2	A
Prosegur Seguridad, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95 5	Prosegur Inversiones Argentina, S.A. Prosegur Argentina Holding S.A.	a	1	A
Prosegur Argentina Holding, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	56,21 43,79	Prosegur Global SIS, S.L.U. Prosegur International SIS SLU	a	5	A
Prosegur Inversiones Argentina, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	56,56 43,44	Prosegur Global SIS, S.L.U. Prosegur International SIS SLU	a	5	A
Prosegur Holding CIT ARG, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95 5	Prosegur Global CIT, S.L.U. Prosegur International CIT 1, S.L.	a	5	B
Prosegur Sistemas Integrales de Seguridad, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95 5	Prosegur Inversiones Argentina, S.A. Prosegur Argentina Holding S.A.	a	1	B
Prosegur Seguridad y Vigilancia, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95 5	Prosegur Inversiones Argentina, S.A. Prosegur Argentina Holding S.A.	a	1	B
Prosegur Gestion de Activos, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95 5	Prosegur Gestion de Activos, S.L.U. Prosegur Gestion de Activos Internatio	a	7	B
Prosegur Vigilancia Activa, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95 5	Prosegur Inversiones Argentina, S.A. Prosegur Argentina Holding S.A.	a	1	A
Servicios Auxiliares Petroleros, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95 5	Prosegur Inversiones Argentina, S.A. Prosegur Argentina Holding S.A.	a	1	A
Xiden, S.A.C.I.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	7,86 92,14	Prosegur International SIS, S.L.U. Prosegur Global SIS, S.L.U.	a	1	A
Prosegur Tecnología Argentina, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95 5	Prosegur Global SIS, S.L.U. Prosegur International SIS, S.L.U.	a	1	A
General Industries Argentina, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	90 10	Prosegur Global SIS, S.L.U. Prosegur International SIS, S.L.U.	a	1	A
Tellex, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95 5	Prosegur Global SIS, S.L.U. Prosegur International SIS, S.L.U.	a	1	A

IA

CA

ANEXO I. SOCIEDADES
DEPENDIENTES INCLUIDAS

IG

Información a 31 de diciembre de 2016 (cont.)

Denominación Social	Domicilio	Participación		Supuesto por el que se consolida	Actividad	Auditor
		% s/ nominal	Sociedad Titular de la Participación			
Prosegur Holding, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	90 10	Prosegur Global Alarmas SLU Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	A
Prosegur Inversiones, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	90 10	Prosegur Global Alarmas SLU Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	A
Prosegur Activa Argentina, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	90 10	Prosegur Holding, S.A. Prosegur Inversiones, SA	a	3	A
Prosegur, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95 5	Prosegur Inversiones Argentina, S.A. Prosegur Argentina Holding S.A.	a	1	A
TC Interplata, S.A.	Perú, 1578, Ciudad de Buenos Aires	95 4 1	Transportadora de Caudales de Junca Juncadella Prosegur Internacional S.A. Prosegur Holding CIT ARG, S.A.	a	2	A
Servin Seguridad, S.A.	Montevideo 666, piso 3º, oficina 302. Buenos Aires	95 5	Prosegur Inversiones Argentina, S.A. Prosegur Argentina Holding S.A.	a	1	A
Yasuhiko Empreendimentos e Participacoes, S.A.		100				
TSR Participacoes Societarias S.A.	Av. Thomas Edison, 813 - 1º andar - Barra Funda - CEP 01140-001 São Paulo - SP	47,08 52,92	Juncadella Prosegur Internacional S.A. Prosegur Global CIT SLU	a	5	B
Prosegur Brasil SA Transportadora de Valores e Segurança	Guaratã, 633 - Prado - Belo Horizonte - MG	100	TSR Participacoes Societarias SA	a	4	A
Prosegur Sistemas de Segurança Ltda.	Guaratã, 667 - Prado - Belo Horizonte - MG	72,4 27,6	Prosegur Global SIS SLU Prosegur Internacional SIS SLU	a	1	B
Prosegur Administração de Recebíveis Ltda.	Avenida Thomas Edison, 813 - Barra Funda - CEP 01140-001 São Paulo - SP	99,79 0,21	Prosegur Global SIS SLU Prosegur Sistemas de Segurança Ltda	a	7	B
Prosegur Tecnología en Sistemas de Segurança Eletrônica e Incendios Ltda.	Rua Barao do Branal, 1301, Vila Pompeia Sao Paulo CEP 024-000	95,00 5,00	Prosegur Global SIS SLU Prosegur Internacional SIS SLU	a	1	B
Setha Indústria Eletrônica Ltda.	Rua Alvaro de Macedo, 134 e 144, Parada de Lucas, CEP: 21.250-620 Rio de Janeiro/RJ	95 5	Prosegur Tecnología em Sistemas de Segurança Eletrônica e Incendios Prosegur Global SIS SLU	a	1	B
Prosegur Activa Alarmes S.A.	Av. Thomas Edison, nº 813, 2º Andar, Bairro Barra Funda, Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo	41,99 58,01	Prosegur Global Alarmas SLU Prosegur Internacional Alarmas SLU	a	3	B
Prosegur Serviços Aeroportuarios Ltda.	Av. Thomas Edison, nº 813, 2º Andar, Bairro Barra Funda, Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo	95 5	Prosegur Global SIS SLU Prosegur Internacional SIS SLU	a	7	B
Prosegur Gestao de Ativos Ltda.	Av. Thomas Edison, nº 813, 2º Andar, Bairro Barra Funda, Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo	99,99 0,01	Prosegur Gestion de Activos SLU Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	7	B
Juncadella Prosegur Group Andina	Los Gobelinos 2567 Of. 203, Renca, Santiago	99,99 0,01	Juncadella Prosegur Internacional SA Armor Acquisition SA	a	5	B
Capacitaciones Ocupacionales Sociedad Ltda.	Los Gobelinos 2567 Of. 203, Renca, Santiago	78,07 5,00 6,84 10,09	Prosegur Global CIT SLU Prosegur Internacional CIT 1, SLU Prosegur Internacional Handels GmbH Juncadella Prosegur Group Andina SA	a	2	B
Servicios Prosegur Ltda.	Los Gobelinos 2567 Of. 203, Renca, Santiago	99,98 0,01 0,01	Prosegur Global CIT SLU Prosegur Internacional Handels GmbH Juncadella Prosegur Group Andina SA	a	2	B
Servicios de Seguridad Prosegur Regiones Limitada	Los Gobelinos 2567 Of. 203, Renca, Santiago	99 1	Prosegur Chile, S.A. Prosegur Global SIS SLU	a	1	B

IA

CA

ANEXO I. SOCIEDADES
DEPENDIENTES INCLUIDAS

IG

Información a 31 de diciembre de 2016 (cont.)

Denominación Social	Domicilio	Participación		Supuesto por el que se consolida	Actividad	Auditor
		% s/ nominal	Sociedad Titular de la Participación			
Empresa de Transportes Compañía de Seguridad Chile Ltda.	Los Gobelinos 2567 Of. 203, Renca, Santiago	60 40	Juncadella Prosegur Group Andina SA Prosegur International Handels GmbH	a	2	B
Prosegur Tecnología Chile Limitada	Avenida Loboza 8395, Mod. 3 Pudahuel – Santiago	99,99 0,01 0,00	Prosegur Global SIS SLU Prosegur Cía de Seguridad, S.A. Prosegur Chile SA	a	1	B
Prosegur Activa Chile S.L.	Catedral 1009, piso 14 - Santiago de Chile	95 5	Prosegur Global Alarmas SLU Prosegur International Alarmas SLU	a	3	B
Prosegur Gestion de Activos Chile Ltda.	Los Gobelinos 2567 Of. 203, Renca, Santiago	95 5	Prosegur Gestion de Activos, S.L.U. Prosegur Gestion de Activos Internatio	a	7	B
Prosegur Chile, S.A.	Los Gobelinos 2567 Of. 203, Renca, Santiago	70 30	Prosegur, S.A. Prosegur Global SIS SLU	a	1	B
Prosegur Ciberseguridad, S.A.S.	TV 23 · 95-53 Bogota D.C.	100	Inversiones BIV SAS	a	1	B
Procesos Técnicos de Seguridad y Valores S.A.S.	DB 74 # 6-51, Ciudad de Bogotá	99	Prosegur International CIT 2 SLU	a	2	B
Compañía Transportadora de Valores Prosegur de Colombia S.A.	Avda. De las Américas, 42-25 Bogotá	94,90 5,10 0,00 0,00 0,00	Prosegur Global CIT SLU Prosegur International CIT 1, SLU Prosegur Cash, S.A. Prosegur Servicios de Efectivo España Prosegur Global CIT ROW, S.L.U.	a	2	A
Prosegur Procesos S.A.S.	Avda. De las Américas, 42-25 Bogotá	100	Prosegur International CIT 2, SLU	a	2	B
Inversiones BIV S.A.S.	Calle 32 No. 8A-65 Edificio BCH piso 8 de Cartagena	100	Prosegur Global SIS SLU	a	5	B
Prosegur Vigilancia y Seguridad Privada Ltda.	Calle 32 No. 8A-65 Edificio BCH piso 8 de Cartagena	94	Inversiones BIV SAS	a	4	A
Prosegur Tecnología S.A.S.	Cra. 50 No. 71-80 Bogotá (Colombia)	100	Prosegur Global SIS SLU	a	1	B
Servimax Servicios Generales S.A.S.	Calle 32 No. 8A-65 Edificio BCH piso 8 de Cartagena	100	Inversiones BIV SAS	a	7	B
Prosegur Sistemas Electronicos S.A.S.	Cra. 50 No. 71-80 Bogotá (Colombia)	100	Prosegur International Alarmas SLU	a	1	B
Prosegur Seguridad Electrónica, S.A.S.	Cra. 50 No. 71-80 Bogotá (Colombia)	100	Prosegur International Alarmas SLU	a	3	B
Servimax Servicios Temporales S.A.S.	Calle 32 No. 8A-65 Edificio BCH piso 8 de Cartagena	100	Inversiones BIV SAS	a	7	B
Prosegur Gestion de Activos de Colombia S.A.S.	AC 13 No. 42A-24 Bogotá	100	Prosegur Gestion de Activos, SLU	a	7	B
Prosegur Gestion de Activos Paraguay, S.A.	C/ Artigas, esq. Concepción Leyes de Chávez - Asunción	95 5	Prosegur Gestion de Activos, SLU Prosegur Gestion de Activos International SLU	a	7	B
Prosegur Paraguay S.A.	C/ Artigas, esq. Concepción Leyes de Chávez - Asunción	99 1	Juncadella Prosegur Internacional SA Transportadora de Caudales de Junca	a	2	B
Soluciones Integrales en Seguridad Prosegur Paraguay S.A.	Avda. Artigas Nro. 960	95 5	Prosegur Global SIS SLU Prosegur International SIS SLU	a	1	B
Alarmas Prosegur Paraguay S.A.	Avda. Artigas Nro. 960	95 5	Prosegur Global Alarmas SLU Prosegur International Alarmas SLU	a	3	B
Proservicios S.A.	Av. Los Proceres 250 Lima - Santiago de Surco	95 5	Proseguridad SA Prosegur International SIS SLU	a	1	B
Compañía de Seguridad Prosegur S.A.	Av. Morro Solar 1086 URB. Sta Teresa De La Gardenia Lima - Santiago de Surco	52 48	Juncadella Prosegur Internacional SA Transportadora de Caudales de Juncadella SA	a	2	A
Proseguridad S.A.	Av. Los Proceres 250 Lima - Santiago de Surco	64,89 35,11	Prosegur Global SIS SLU Prosegur International SIS SLU	a	1	B

IA

CA

ANEXO I. SOCIEDADES
DEPENDIENTES INCLUIDAS

IG

Información a 31 de diciembre de 2016 (cont.)

Denominación Social	Domicilio	Participación		Supuesto por el que se consolida	Actividad	Auditor
		% s/ nominal	Sociedad Titular de la Participación			
Prosecur Cajeros S.A.	La Chira, 103 - Surco - Lima	52 48	Juncadella Prosecur Internacional SA Transportadora de Caudales de Juncadella SA	a	2	B
Prosecur Tecnología Perú S.A.	La Chira, 103 - Surco - Lima	99 1	Prosecur Cia de Seguridad, S.A. Prosecur Global Alarmas SLU	a	1	B
Reguard Security Corp, S.A. (Ex Proseguridad Perú S.A.)	Av. Los Proceres 250 Lima - Santiago de Surco	84,86 10,14 5,00	Proseguridad SA Inversiones RB, SA Prosecur Intenational SIS SLU	a	1	B
Proseguridad Selva SA (Ex) Orus Selva S.A.	Cas. Palmawasi San Martin - Tocache - Uchiza	90 10	Reguard Security Corp, S.A. Prosecur International SIS SLU	a	1	B
Inversiones RB, S.A.	Avenida Nicolás Arriola, 780 Urb. Santa Catalina - La Victoria - Lima	95 5	Proseguridad SA Prosecur International SIS SLU	a	5	B
Prosecur Activa Peru, S.A.	Av. Republica De Panama 3890 Lima - Surquillo	22,57 77,20 0,23	Prosecur Global Alarmas SLU Prosecur International Alarmas SLU Prosecur Cia de Seguridad, S.A.	a	3	B
Prosecur Servicios Administrativos. S.A.	Av. Los Proceres 250 Lima - Santiago de Surco	99 1	Prosecur Cia de Seguridad, S.A. Prosecur Global Alarmas SLU	a	7	B
Prosecur Gestion de Activos, S.A.	Calle La Chira 103 - Urbanización Las Gardenias - Santiago de Surco	99 1	Prosecur Gestion de Activos, SLU Prosecur Global Alarmas SLU	a	7	B
Prosecur Mexico S de RL de C.V.	Norte 79 B No. 77 Colonia Sector Naval. 02080 MEXICO D.F.	85,60 14,40	Prosecur Global SIS SLU Prosecur International SIS SLU	a	5	B
Prosecur Compañía de Seguridad SA de C.V.	Norte 79 B No. 77 Colonia Sector Naval. 02080 MEXICO D.F.	100 0	Prosecur Mexico S de RL de CV Prosecur Global SIS SLU	a	1	A
Prosecur Seguridad Privada Logística y Gestión de Efectivo, S.A. de C.V.	Norte 79 B No. 77 Colonia Sector Naval. 02080 MEXICO D.F.	100 0	Prosecur Global CIT SLU Prosecur International CIT 1, SL	a	2	B
Prosecur Seguridad Privada SA de C.V.	Norte 79 B No. 77 Colonia Sector Naval. 02080 MEXICO D.F.	99,997 0,003	Prosecur Mexico S de RL de CV Prosecur Compañía de Seguridad SA de CV	a	1	B
Prosecur Consultoria y Servicios Administrativos S de RL de C.V.	Norte 79 B No. 77 Colonia Sector Naval. 02080 MEXICO D.F.	99,9998 0,0002	Prosecur Gestion de Activos, SLU Prosecur Gestion de Activos International SLU	a	7	B
Prosecur Servicios de Seguridad Privada Electrónica SA de C.V.	Distrito Federal, Azcapotzalco, Hogar y Seguridad, calle Piña - 297	99,9998 0,0002	Prosecur Mexico S de RL de CV Prosecur Compañía de Seguridad SA de CV	a	2	B
Prosecur Custodias, S.A. de C.V.	Estado de Mexico, Tlalnepantla de Baz, Los Reyes Industrial, calle Alfredo Nobel - 21	99,9998 0,0002	Prosecur Mexico S de RL de CV Prosecur Compañía de Seguridad SA de CV	a	1	B
Grupo Mercurio de Transportes SA de C.V.	Distrito Federal, Azcapotzalco, Sector Naval, AV De las Granjas - 76	99,998	Grupo Tratamiento y Gestion de Valores SAPI de CV	a	2	B
Prosecur Tecnologia SA de C.V.	Distrito Federal, Azcapotzalco, Hogar y Seguridad, calle Piña - 297	99,9998 0,0002	Prosecur Mexico S de RL de CV Prosecur Compañía de Seguridad SA de CV	a	1	B
Grupo Tratamiento y Gestión de Valores SAPI de C.V.	Distrito Federal, Azcapotzalco, Sector Naval, calle Norte 79 B	80	Prosecur Global CIT SLU	a	7	B
Centro Nacional de Formacion Prosecur Asociacion Civil	Distrito Federal, Azcapotzalco, Sector Naval, AV De las Granjas - 76	50 50	Prosecur Compañía de Seguridad SA de CV Prosecur Mexico S de RL de CV	a	7	B

IA

CA

ANEXO I. SOCIEDADES
DEPENDIENTES INCLUIDAS

IG

Información a 31 de diciembre de 2016 (cont.)

Denominación Social	Domicilio	Participación		Supuesto por el que se consolida	Actividad	Auditor
		% s/ nominal	Sociedad Titular de la Participación			
Prosegur Uruguay B.V.	Westblaak 89, 3012 KG Rotterdam, The Netherlands	100	Prosegur SA	a	5	C
Martina, S.A.	Guarani 1531 - Montevideo	100	Prosegur Gestion de Activos, SLU	a	7	B
Prosegur Transportadora de Caudales S.A.	Guarani 1531 - Montevideo	99,91 0,09	Juncadella Prosegur Internacional SA Armor Acquisition SA	a	2	B
Prosegur Activa Uruguay, S.A.	Guarani 1531 - Montevideo	100	Prosegur Global Alarmas SLU	a	3	A
Nautiland, S.A.	Michelini, Zelmar 1121 - Maldonado	100	Prosegur Activa Uruguay, S.A.	a	3	B
Blindados, S.R.L.	Guarani 1531 - Montevideo	1	Prosegur Transportadora de Caudales SA Prosegur Global CIT SLU	a	3	B
Genper, S.A.	Guarani 1531 - Montevideo	100	Prosegur Global SIS SLU	a	1	A
Prosegur Uruguay Compañía de Seguridad, S.A.	Guarani 1531 - Montevideo	90 10	Prosegur Uruguay BV SA Prosegur Global SIS SLU	a	1	A
GSM Telecom S.A.	Del pino, Simon 1055, Piriapolis, Maldonado	100	Prosegur Activa Uruguay, S.A.	a	3	B
Coral Melody S.A.	Guarani 1531 - Montevideo	100	Prosegur Activa Uruguay, S.A.	a	3	A
Tecnofren S.A.	Michelini, Zelmar 1121 - Maldonado	100	Prosegur Activa Uruguay, S.A.	a	3	A
Roytronic S.A.	Guarani 1531 (Montevideo)	100	Prosegur Activa Uruguay, S.A.	a	4	B
Pitco Shanghai Trading Co Ltd.	North Shanxi Road 1438, Room 308 Shanghai 200060, China	100	Luxpai Holdo S.A.R.L.	a	7	B
Pitco Asia Pacific Ltd.	Suite 1201 Tower 2, The Gateway, 25 Canton Road, Tsimshatsui, Kowloon, Hong Kong	100	Luxpai Holdo SARL	a	7	B
Imperial Dragon Security Ltd.	Suite 1201 Tower 2, The Gateway, 25 Canton Road, Tsimshatsui, Kowloon, Hong Kong	100	Luxpai Holdo SARL	a	5	B
Shanghai Meiyu Information Technology Co Ltd.	Room 519, Zhidan Road No.180-190, Putuo District, Shanghai	100	Shanghai Pitco Information Technology Co	a	1	B
Shanghai Pitco Information Technology Co Ltd.	Room 517, Zhidan Road No.180-190 (double), Putuo District, Shanghai	100	Pitco Shanghai Trading Co Ltd	a	1	B
Shanghai Bigu Investment Co Ltd.	Room 1373, Building 4, Huancheng West Road lane 3111 No. 555, Fengxian District, Shanghai	100	Shanghai Pitco Consulting Management Co Ltd	a	1	B
Shanghai Pitco Consulting Management Co Ltd.	Room 1601, Building 4, Huancheng West Road lane 3111 No. 555, Fengxian District, Shanghai	100	Pitco Shanghai Trading Co Ltd	a	5	B
Shangxi Laide Security Service Co Ltd.	Building 18, Hengshan housing estate, Hengshan Road No. 918, Jiancaoping District, Taiyuan	70	Shanghai Bigu Investment Co Ltd	a	1	B
Shanghai Prosegur Security Service Co Ltd.	Room 446, Building 3, Huancheng West Road lane 3111 No. 555, Fengxian District, Shanghai	100	Shanghai Bigu Investment Co Ltd	a	1	B

IA

CA

ANEXO I. SOCIEDADES
DEPENDIENTES INCLUIDAS

IG

Información a 31 de diciembre de 2016 (cont.)

Denominación Social	Domicilio	Participación		Supuesto por el que se consolida	Actividad	Auditor
		% s/ nominal	Sociedad Titular de la Participación			
Nanjing Zhong Dun Security Services Co Ltd.	Room 212, No 359, Building A, Ning Tang Subdistrict, Liu He District, Nanjing City	80	Shanghai Meiyu Information Technology Co Ltd	a	1	B
Prosec Services Pte Ltd.	111 Geylang Road, #01-01, Singapore 389216	100	Luxpai Holdo S.A.R.L.	a	1	A
Singpai Pte Ltd.	8 Cross Street #11-00, PWC Building, Singapore 048424	100	Luxpai CIT S.A.R.L.	a	5	A
Evttec Management Services Pted Ltd.	3 NEW INDUSTRIAL ROAD. #04-01 KIMLY BUILDING SINGAPORE (536197)	100	Luxpai Holdo S.A.R.L.	a	1	A
Prosec Cash Services Pte Ltd.	111 Geylang Road, #01-01, Singapore 389216	100	Singpai Pte Ltd	a	8	B
Singpai Alarms Private Ltd.	111 Geylang Road, #01-01, Singapore 389216	100	Prosegur Global Alarmas ROW SLU	a	5	B
Prointrans L.L.C.	411 Lafayette Street, 6th Floor, New York, NY 10003	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	B
Prosegur SIS USA Inc	Florida	100	Prosegur global SIS ROW, SLU	a	8	B
Prosegur Australia Holdings PTY Limited	Level 2, Building B, 112 Talavera Rd, Macquarie Park NSW 2113	100	Prosegur Global CIT ROW , SLU	a	5	B
Prosegur Australia Investments PTY Limited	Level 2, Building B, 112 Talavera Rd, Macquarie Park NSW 2113	100	Prosegur Australia Holdings PTY Limited	a	5	B
Prosegur Australia Pty Limited	Level 2, Building B, 112 Talavera Rd, Macquarie Park NSW 2113	100	Prosegur Australia Investments PTY Limited	a	2	A
Prosegur Technology Pty Limited	Level 2, Building B, 112 Talavera Rd, Macquarie Park NSW 2113	100	Prosegur Australia Holdings PTY Limited	a	8	B
Prosegur Assets Management Pty Ltd.	Level 2, Building B, 112 Talavera Rd, Macquarie Park NSW 2113	100	Prosegur Gestion de Activos, SLU	a	7	B
Beagle Watch Armed Response Proprietary Limited	1 St Floor Unison House, 190 Smith Street (Fairland) 2030 - Johannesburg - South Africa	57	Prosegur Global Alarmas ROW SLU	a	3	B
Beagle Technical (Pty) Ltd.	Unison House, 190 Smit Street, Fairland - Gauteng 2195	100	Beagle Watch Armed Response Proprietary Limited	a	3	B
Beagle Control (Pty) Ltd.	Unison House, 190 Smit Street, Fairland - Gauteng 2195	100	Beagle Watch Armed Response Proprietary Limited	a	3	B
Prime Hiring India Private Ltd (Ex-SingPai India Private Limited)	Flat No. 1105-1106, Ashoka Estate, 24, Barakhamba Road	99,99 0,01	Luxpai Holdo SARL Pitco Asia Pacific Ltd	a	7	B
Prosegur Securite (Ex Bac Securite)	18 Av. Morane Saulnier (Velizy Villacoublay)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	8	B
Securite Europeenne de L'Espace Industriel S.A.	15 Rue de Louvres (Chennevieres Les Louvres)	59,98 40,02	Prosegur Cia de Seguridad, S.A. Esta Service SAS	a	8	B
Esta Service S.A.S.	84 Rue des Aceries (SAINT ETIENNE)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	8	B

IA

CA

ANEXO I. SOCIEDADES
DEPENDIENTES INCLUIDAS

IG

Información a 31 de diciembre de 2016 (cont.)

Denominación Social	Domicilio	Participación		Supuesto por el que se consolida	Actividad	Auditor
		% s/ nominal	Sociedad Titular de la Participación			
Force Gardiennage S.R.L.	92 Boulevard Emile Delmas (La Rochelle)	4,8 95,2	Prosegur Cia de Seguridad, S.A. Esta Service SAS	a	8	B
Prosegur CIT Integral System India Private Ltd.	92 Boulevard Emile Delmas (La Rochelle)	4,8 95,2	Prosegur Cia de Seguridad, S.A. Esta Service SAS	a	8	B

Supuesto por el que se consolida

- a Se posee control sobre la participada, consolida por el método de integración global.
- b Existencia de influencia significativa, consolidación por el método de la participación.
- c Las Uniones Temporales de Empresa se consolidan por el método proporcional.

Actividad

- 1 Área de actividades del Grupo de Negocio de Seguridad.
- 2 Área de actividades del Grupo de Negocio de Cash.
- 3 Área de actividades del Grupo de Negocio de Alarma.
- 4 Área de actividades del Grupo que convienen dos o más actividades.
- 5 Sociedad de cartera.
- 6 Servicios financieros.
- 7 Servicios auxiliares.
- 8 Inactiva.

Auditor

- A Auditado por KPMG.
- B No sujeta a auditoría.
- C Auditado por otros auditores.

IA

CA

ANEXO I. SOCIEDADES
DEPENDIENTES INCLUIDAS

IG

ANEXO II. – Detalle de los Acuerdos Conjuntos

Información a 31 de diciembre de 2017 - Negocios Conjuntos

Denominación Social	Domicilio	Participación		Supuesto por el que se consolida	Actividad	Auditor
		% s/ nominal	Sociedad Titular de la Participación			
Rosegur Holding Corporación S.L.	Pajaritos, 24 Madrid	50,0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	b	5	B
Rosegur, S.A.	Bulevardul Ghica Tei, Nr. 64-70, Sector 2, Bucuresti, Romania	50,0	A través de: Rosegur Holding Corporacion, S.L.	b	4	B
Rosegur Fire, SRL	Bulevardul Ghica Tei, Nr. 64-70, Sector 2, Bucuresti, Romania	50,0	A través de: Rosegur, S.A	b	4	B
Rosegur Training, SRL	Bulevardul Ghica Tei, Nr. 64-70, Sector 2, Bucuresti, Romania	50,0	A través de: Rosegur, S.A	b	4	B
SIS Cash Services Private Ltd	Annapurna Bhawan, Thelehone Exchange Road, Kurji, Patna 8000001 Buharm India	49,0	Singpai Pte Ltd	b	2	B
SIS Prosegur Holdings Private Limited		100,0	SIS Cash Services Private Ltd	b	2	
SIS Prosegur Alarms Monitoring and Response Services Private Limited	Annapurna Bhawan, Thelehone Exchange Road, Kurji, Patna 8000001 Buharm India	50,0	Singpai Alarms Private Ltd	b	3	B
SIS Prosegur Cash Logistics Private Limited	Annapurna Bhawan, Thelehone Exchange Road, Kurji, Patna - 800001, Bihar, India	100,0	SIS Cash Services Private Ltd	a	2	
Prosegur Technological Security Solutions LLC	Abu Dhabi- Al falah Street - 211 ABDULLA HAMAD LUWAIE AL AMERI - P.O. Box 129354	49,0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	b	5	C
SBV Services Proprietary Limited	No 17 8th Street, Cnr 11th Avenue and 8th Street, Houghton - Johannesburgo	33,3	Prosegur Global CIT ROW SLU	b	5	B
SBV Services Namibia Proprietary Limited		100,0	A través de: SBV Services Proprietary Limited	b	2	B
Carrick Properties (Pinetown) Proprietary Limited	No 17 8th Street, Cnr 11th Avenue and 8th Street, Houghton - Johannesburgo - South Africa	100,0	A través de: SBV Services Proprietary Limited	b	1	A
CashLogix Proprietary Limited	No 17 8th Street, Cnr 11th Avenue and 8th Street, Houghton - Johannesburgo - South Africa	100,0	A través de: SBV Services Proprietary Limited	b	1	A
Integrated Cash Management Services Limited (ICMS)	No 17 8th Street, Cnr 11th Avenue and 8th Street, Houghton - Johannesburgo - South Africa	100,0	A través de: SBV Services Proprietary Limited	b	1	A

IA

CA

ANEXO II. DETALLE DE LOS ACUERDOS CONJUNTOS

IG

Información a 31 de diciembre de 2017 - Operaciones conjuntas. Uniones Temporales de Empresas

Denominación Social	Domicilio	Participación		Notas	Actividad
		% sobre nominal	Entidad socio en el negocio conjunto		
UTE PCS SSG BSM BARCELONA UTE LEY 18/1982	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PCS SSG CENTRO SANITARIO CEUTA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE FERROSER PCS UNIV. EUROPEA MADRID	Principe de Vergara, 135, 28009 Madrid	95	FERROSER	d	1
UTE PCS SSG HOSPITAL DE LA SANTA CREU I SANT PAU (FUNDACIÓ DE GESTIÓ SANITÀRIA)	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PCS SSG PALACIO DE CONGRESOS Y DE LA MÚSICA EUSKALDUNA JAUREGIA BILBAO	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PCS SSG PALAU DE LA MUSICA DE VALENCIA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PCS SSG AEROP. BARCELONA LOTE 1	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE AEROPUERTO DE IBIZA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	70	CSP SIGLO XXI	d	1
UTE PCS SSG LA FINCA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PROSEGUR SERVIMAX AUTORITAT PORTUARIA DE BARCELONA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE ESC PCS GETXO KIROLAK	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PROSEGUR SERVIMAX HOSPITAL CLINIC DE BARCELONA I FUNDACION HOSPITAL	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PROSEGUR SERVIMAX AYTO. BILBAO	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PROSEGUR SERVIMAX EDIF. SAN SEB.-BILBAO (GOB. VASCO)	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PES SSG FUND. PRIV. HOSPITAL DE LA SANTA CREU I SANT PAU (RECIENTE MODERNISTA)	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PES VASBE GERENCIAS TERRITORIALES MNTO. JUSTICIA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	43	VASBE	d	1
UTE PROSEGUR ESC UNIVERSIDAD DE ALICANTE II	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PES SSG UNIVERSITAT POMPEU FABRA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PES ESC CORA FASE I	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PES ESC MUSEO GUGGENHEIM II	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PES ESC HOSPITAL UNIVERSITARI VALL D'HEBRON IV	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PES ESC AEROPUERTO DE ALICANTE	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PES ESC INTEGRA II GENERAL MOTORS ESPAÑA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PROSEGUR ESC AGENCIA TRIBUTARIA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PROSEGUR ESC OFICINA ANTIFRAU DE CATALUNYA III	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PROSEGUR ESC UNIVERSIDAD POLITECNICA DE VALENCIA III	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PES ESC AEROPUERTO DE MADRID-BARAJAS EXP 84/15 LOTE 1	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PSISE ESC PSEE EQUIPAMIENTOS MUSÉÍSTICOS MALAGA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PSISE ESC AEROPUERTO DE SANTIAGO	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PSISE PSEE CETURSA SIERRA NEVADA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1

IA

CA

ANEXO II. DETALLE DE LOS ACUERDOS CONJUNTOS

IG

Información a 31 de diciembre de 2017 - Operaciones conjuntas. Uniones Temporales de Empresas (cont.)

Denominación Social	Domicilio	Participación		Notas	Actividad
		% sobre nominal	Entidad socio en el negocio conjunto		
UTE PSISE ESC MERCABARNA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PSISE ESC PSEE REAL ALCAZAR DE SEVILLA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PROSEGUR - ESC AENA EXP SEG 443/16 LOTE 3	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PROSEGUR - ESC AENA EXP SEG 528/16	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PROSEGUR ESC AGENCIA TRIBUTARIA-1	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	2
UTE PSISE-PSEE CIEMAT	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	2
UTE PROSEGUR - ESC METRO LINEA 3-1	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	2
UTE PROSEGUR - ESC BANCO DE ESPAÑA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	2
UTE PROSEGUR - MAGMACULTURA MUSEO NACIONAL DEL PRADO	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	2
UTE PSIS - ESC GOBIERNO VASCO II	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	2
UTE PES ESC HOSPITAL UNIVERSITARI VALL D'HEBRON V	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	2
UTE PROSEGUR ESC GETXO KIROLAK 1	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	2
UTE PROSEGUR - ESC AEROPUERTO DE LLEIDA - ALGUAIRE	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	2
UTE PSISE-PSEE MUSEOS VALENCIA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	2
UTE PROSEGUR-ESC OFICINA ANTIFRAU DE CATALUNYA IV	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	3
UTE CLECE PCS TEATRO KURSAAL MELILLA ley 18/82	Calle Industria, 1 edif. Metropol I, 4º mod.20. Mairena de aljarafe - SEVILLA 41927	10	CLECE	d	1
UTE VIGILANCIA Y SEG. CENTROS INTERNAMIENTO P 12 098	Juan de Mariana, 15 28045 Madrid	11,56	SEGUR IBERICA Y OTROS	d	1
UTE SERV. MNTOS. INTEGRALES IRON MOUNTAIN	Principe de Vergara, 135 28002	42,2	FERROVIAL SERVICIOS	d	1
LIMPIEZA Y VIGILANCIA CÁCERES UTE (Centros Escolares y Dep. Municipales)	Principe de Vergara, 135 28002	20	FERROSER	d	1
SEGURIDAD TOTAL	CALLE 19 B 34-69 - BOGOTA	53	SEGURIDAD SOS	d	1
SIGLO XXI	OFICINA TEUSAQUILLO PROSEGUR VIGILANCIA	55	SEGURIDAD SOS	d	1
SEGURIDAD INTEGRAL	CALLE 19 B 34-69 - BOGOTA	51	SEGURIDAD SOS	d	1
EPIG	CALLE 21 44-18 - BOGOTA	24	OTROS	d	1
SIES 2010	CALLE 21 44-18 - BOGOTA	25	OTROS	d	1
SIES 2011	CALLE 21 44-18 - BOGOTA	23	OTROS	d	1
UNION TEMPORAL P&A	EDIFICIO ECOTEK	52	AVIZOR	d	1

IA

CA

ANEXO II. DETALLE DE LOS ACUERDOS CONJUNTOS

IG

Información a 31 de diciembre de 2016 - Negocios Conjuntos

Denominación Social	Domicilio	Participación		Supuesto por el que se consolida	Actividad	Auditor
		% s/ nominal	Sociedad Titular de la Participación			
Rosegur Holding Corporación S.L.	Pajaritos, 24 Madrid	50,0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	b	8	B
Rosegur, S.A.	Bulevardul Ghica Tei, Nr. 64-70, Sector 2, Bucuresti, Romania	50,0	A través de: Rosegur Holding Corporacion, S.L.	b	4	B
Rosegur Fire, SRL	Bulevardul Ghica Tei, Nr. 64-70, Sector 2, Bucuresti, Romania	50,0	A través de: Rosegur, S.A	b	4	B
Rosegur Training, SRL	Bulevardul Ghica Tei, Nr. 64-70, Sector 2, Bucuresti, Romania	50,0	A través de: Rosegur, S.A	b	4	B
SIS Cash Services Private Ltd	Annapurna Bhawan, Thelehone Exchange Road, Kurji, Patna 8000001 Buharm India	49,0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	b	2	B
SIS Prosegur Holdings Private Limited	Annapurna Bhawan, Thelehone Exchange Road, Kurji, Patna 8000001 Buharm India	100,0	SIS Cash Services Private Ltd	b	2	B
SIS Prosegur Alams Monitoring and Response Services Private Limited	Annapurna Bhawan, Thelehone Exchange Road, Kurji, Patna 8000001 Buharm India	50,0	Singpai Alarms Private Ltd	b	3	B
Prosegur Technological Security Solutions LLC	Abu Dhabi- Al falah Street - 211 ABDULLA HAMAD LUWAIE AL AMERI - P.O. Box 129354	49,0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	b	3	C
SBV Services Proprietary Limited	No 17 8th Street, Cnr 11th Avenue and 8th Street, Houghton - Johannesburgo	33,3	Prosegur Global CIT ROW SLU	b	2	B
Standard Betrieb Virtschaft Services Limited (SBV Nigeria)		50,0	A través de: SBV Services Proprietary Limited	b	2	B
SBV Services Namibia Proprietary Limited		100,0	A través de: SBV Services Proprietary Limited	b	2	B
Carrick Properties (Pinetown) Proprietary Limited	No 17 8th Street, Cnr 11th Avenue and 8th Street, Houghton - Johannesburgo - South Africa	100	SBV Services Proprietary Limited	b	1	A
CashLogix Proprietary Limited	No 17 8th Street, Cnr 11th Avenue and 8th Street, Houghton - Johannesburgo - South Africa	100	SBV Services Proprietary Limited	b	1	A
Integrated Cash Management Services Limited	No 17 8th Street, Cnr 11th Avenue and 8th Street, Houghton - Johannesburgo - South Africa	97,93	Standard Betrieb Virtschaft Services Limited (SBV Nigeria)	b	1	A

IA

CA

ANEXO II. DETALLE DE LOS ACUERDOS CONJUNTOS

IG

Información a 31 de diciembre de 2016 - Operaciones conjuntas. Uniones Temporales de Empresas

Denominación Social	Domicilio	Participación		Notas	Actividad
		% sobre nominal	Entidad socio en el negocio conjunto		
UTE PCS SSG BSM BARCELONA UTE LEY 18/1982	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PCS SSG CENTRO SANITARIO CEUTA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PCS-SSG FERROCARRILS DE LA GENERALITAT CATALUNYA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE FERROSER PCS UNIV. EUROPEA MADRID	Príncipe de Vergara, 135, 28009 Madrid	95	FERROSER	d	1
UTE PCS SSG UNIV. POLITECNICA DE VALENCIA 2012	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PCS SSG HOSPITAL DE LA SANTA CREU I SANT PAU (FUNDACIÓ DE GESTIÓ SANITÀRIA)	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PCS SSG PALACIO DE CONGRESOS Y DE LA MÚSICA EUSKALDUNA JAUREGIA BILBAO	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PCS SSG PALAU DE LA MUSICA DE VALENCIA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PCS SSG AEROP. BARCELONA LOTE 1	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE AEROPUERTO DE IBIZA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	70	CSP SIGLO XXI	d	1
UTE PCS SSG LA FINCA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PROSEGUR SERVIMAX AUTORITAT PORTUARIA DE BARCELONA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE ESC PCS GETXO KIROLAK	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PROSEGUR SERVIMAX HOSPITAL CLINIC DE BARCELONA I FUNDACION HOSPITAL	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PROSEGUR SERVIMAX MONDELEZ	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PROSEGUR SERVIMAX AYTO. BILBAO	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PROSEGUR SERVIMAX EDIF. SAN SEB.-BILBAO (GOB. VASCO)	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PROSEGUR ESPAÑA SERVIMAX OF. ANTIFRAU CATALUNYA II	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PES SSG FUND. PRIV. HOSPITAL DE LA SANTA CREU I SANT PAU (RECIENTE MODERNISTA)	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PES VASBE GERENCIAS TERRITORIALES MNT. JUSTICIA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	43	VASBE	d	1
UTE PROSEGUR ESC UNIVERSIDAD DE ALICANTE II	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PES SSG UNIVERSITAT POMPEU FABRA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PES ESC CORA FASE I	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	2
UTE PES ESC MUSEO GUGGENHEIM II	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PES ESC HOSPITAL UNIVERSITARI VALL D'HEBRON IV	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PES ESC AEROPUERTO DE ALICANTE	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PES ESC INTEGRA II GENERAL MOTORS ESPAÑA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PROSEGUR ESC AGENCIA TRIBUTARIA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PROSEGUR ESC OFICINA ANTIFRAU DE CATALUNYA III	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	2

IA

CA

ANEXO II. DETALLE DE LOS ACUERDOS CONJUNTOS

IG

Información a 31 de diciembre de 2016 - Operaciones conjuntas. Uniones Temporales de Empresas (cont.)

Denominación Social	Domicilio	Participación		Notas	Actividad
		% sobre nominal	Entidad socio en el negocio conjunto		
UTE PROSEGUR ESC UNIVERSIDAD POLITECNICA DE VALENCIA III	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	2
UTE PES ESC AEROPUERTO DE MADRID-BARAJAS EXP 84/15 LOTE 1	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE CLECE PCS TEATRO KURSAAL MELILLA ley 18/82	Calle Industria, 1 edif. Metropol I, 4º mod.20. Mairena de aljarafe - SEVILLA 41927	10	CLECE	d	1
UTE VIGILANCIA Y SEG. CENTROS INTERNAMIENTO P 12 098	Juan de Mariana, 15 28045 Madrid	11,56	SEGUR IBERICA Y OTROS	d	1
LIMPIEZA Y VIGILANCIA CÁCERES UTE (Centros Escolares y Dep. Municipales)	Principe de Vergara, 135 28002	20	FERROSER	d	1
SEGURIDAD TOTAL	Calle 19 B 34-69 - Bogota	53	SEGURIDAD SOS	d	1
SIGLO XXI	Oficina Teusaquillo Prosegur Vigilancia	55	SEGURIDAD SOS	d	1
EPIG	Calle 21 44-18 - Bogota	28,75	OTROS	d	1
SIES 2010	Calle 21 44-18 - Bogota	24,5	OTROS	d	1
SIES 2011	Calle 21 44-18 - Bogota	22,5	OTROS	d	1
UNION TEMPORAL ESPINAL CCTV	Trans 23 95-53 Edificio Ecotec	80	INTEGRA SECURITY SYSTEMS	d	1
UNION TEMPORAL CONGRESO 2011	Trans 23 95-53 Edificio Ecotec	69,5	INTEGRA SECURITY SYSTEMS	d	1
UNION TEMPORAL MANIZALES 2011	Trans 23 95-53 Edificio Ecotec	99,5	INTEGRA SECURITY SYSTEMS	d	1
UNION TEMPORAL TECNOLOGIA CALI	Trans 23 95-53 Edificio Ecotec	47	INTEGRA SECURITY SYSTEMS	d	1
UNION TEMPORAL INDRA PROSEGUR	Trans 23 95-53 Edificio Ecotec	40	INDRA SISTEMAS S.A	d	1
CONSORCIO LOGISTICA GESTION DOCUMENTAL	Trans 23 95-53 Edificio Ecotec	51	PROTESH INGENIERIA SAS	d	7

Supuesto por el que se consolida

- a Se posee control sobre la participada, consolida por el método de integración global.
- b Existencia de influencia significativa, consolidación por el método de la participación.
- c Las Uniones Temporales de Empresa se consolidan por el método proporcional.

Actividad

- 1 Área de actividades del Grupo de Negocio de Seguridad.
- 2 Área de actividades del Grupo de Negocio de Cash.
- 3 Área de actividades del Grupo de Negocio de Alarma.
- 4 Área de actividades del Grupo que convienen dos o más actividades.
- 5 Sociedad de cartera.
- 6 Servicios financieros.
- 7 Servicios auxiliares.
- 8 Inactiva.

Auditor

- A Auditado por KPMG.
- B No sujeta a auditoría.
- C Auditado por otros auditores.

Notas

- d La finalidad de las operaciones conjuntas se corresponden en su totalidad con los servicios relacionados con la línea de negocio Soluciones integrales de Seguridad.

Actividad UTE

- 1 Unión Temporal de Empresas activa.
- 2 Unión Temporal de Empresas sin actividad.
- 3 Unión Temporal de Empresas en liquidación.

IA

CA

ANEXO II. DETALLE DE LOS
ACUERDOS CONJUNTOS

IG

ANEXO III. – Información Financiera Resumida de los Negocios conjuntos

Miles de euros	2017				Total
	SIS Cash Services Private Limited	SIS Prosegur Holdings Private Limited	SBV Services Proprietary Limited	Otras sociedades poco significativas	
Información del estado de situación financiera					
Activos no corrientes	12.725	10.936	98.983	1.737	124.381
Pasivos no corrientes	(7.708)	-	(41.746)	(38)	(49.492)
Total activos netos no corrientes	5.017	10.936	57.237	1.699	74.889
Activos corrientes	15.597	18.292	30.074	1.780	65.743
Efectivo y equivalentes al efectivo	3.270	(4.496)	3.992	1.215	3.981
Pasivos corrientes	(9.192)	(20.095)	(29.214)	(2.026)	(60.527)
Pasivos financieros corrientes	-	-	-	-	-
Total activos netos corrientes	6.404	(1.803)	860	(246)	5.216
Activos netos	11.422	9.133	58.097	1.453	80.105
Porcentaje de participación	49%	49%	33%	44%	
Participación en activos netos	5.597	4.475	19.152	643	29.867
Fondo de comercio	-	-	-	-	-
Valor contable de la participación	5.597	4.475	19.152	643	29.867
Información de la cuenta de resultados					
Ingresos ordinarios	-	-	-	-	-
Coste de ventas	-	-	-	-	-
Deterioro de participaciones por el método de la participación	24.050	20.308	207.784	465	252.608
Ingresos financieros	(24.379)	(21.598)	(204.003)	(2.014)	(251.994)
Amortizaciones	-	-	-	-	-
Gastos financieros	-	-	-	-	-
Gasto (ingreso) por impuesto sobre las ganancias	(1.068)	(827)	(1.902)	(171)	(3.968)
Resultado del ejercicio de las actividades continuadas	(525)	(231)	(5.362)	(18)	(6.136)
Gasto (ingreso) por impuesto sobre las ganancias de las actividades interrumpidas					
Resultado del ejercicio de las actividades interrumpidas					
Resultado del ejercicio	(795)	(1.442)	(1.048)	(1.535)	(4.820)
Resultado de las inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación	(390)	(706)	(346)	(680)	(2.122)

Miles de euros	2016				
	SIS Cash Services Private Limited	SIS Prosecur Holdings Private Limited	SBV Services Proprietary Limited	Otras sociedades poco significativas	Total
Información del estado de situación financiera					
Activos no corrientes	14.663	12.026	84.019	6.598	117.307
Pasivos no corrientes	-	-	(50.966)	(713)	(51.679)
Total activos netos no corrientes	14.663	12.026	33.054	5.885	65.628
Activos corrientes	16.038	19.596	40.450	3.894	79.978
Efectivo y equivalentes al efectivo	2.198	10.883	19.809	154	33.044
Pasivos corrientes	(16.723)	(20.685)	(23.453)	(6.749)	(67.610)
Pasivos financieros corrientes	-	-	-	-	-
Total activos netos corrientes	(685)	(1.089)	16.997	(2.855)	12.368
Activos netos	13.978	10.937	50.051	3.030	77.996
Porcentaje de participación	49%	49%	33%	44%	
Participación en activos netos	6.849	5.359	16.682	1.342	30.233
Fondo de comercio	-	-	-	-	-
Valor contable de la participación	6.849	5.359	16.682	1.342	30.233
Información de la cuenta de resultados					
Ingresos ordinarios	24.147	18.766	134.070	451	177.433
Coste de ventas	(26.759)	(19.654)	(139.199)	(1.584)	(187.196)
Deterioro de participaciones por el método de la participación	-	-	-	-	-
Ingresos financieros	-	-	-	-	-
Amortizaciones	(1.740)	(1.055)	-	(95)	(2.891)
Gastos financieros	(608)	(394)	(4.825)	146	(5.682)
Gasto (ingreso) por impuesto sobre las ganancias	58	79	3.033	(18)	3.151
Resultado del ejercicio de las actividades continuadas	(3.163)	(1.203)	(6.922)	(1.006)	(12.294)
interrumpidas	-	-	-	-	-
Resultado del ejercicio de las actividades interrumpidas	-	-	-	-	-
Resultado del ejercicio	(3.163)	(1.203)	(6.922)	(1.006)	(12.294)
Resultado de las inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación	(1.550)	(590)	(2.307)	(446)	(4.893)

IA

CA

ANEXO III. INFORMACIÓN FINANCIERA RESUMIDA

IG

Informe de Gestión consolidado correspondiente al ejercicio 2017

El presente informe de gestión ha sido elaborado siguiendo las recomendaciones de la Guía para la elaboración del informe de gestión de las entidades cotizadas, publicada por la CNMV.

1. Situación de la entidad

Prosegur es un grupo empresarial compuesto por Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. (en adelante, la Sociedad) y sus entidades dependientes (juntas, Prosegur) que presta servicios de seguridad privada en los siguientes países: España, Alemania, Francia, Portugal, Luxemburgo (pese a no ser una jurisdicción donde hay actividad operativa, se incluye como consecuencia de la existencia de la sociedad luxemburguesa Pitco Reinsurance, S.A., con objeto social de cobertura de seguros), Argentina, Brasil, Chile, Perú, Uruguay, Paraguay, México, Colombia, Singapur, India, China, Sudáfrica y Australia.

1.1 Modelo de negocio

Prosegur cuenta con un modelo de gestión definido bajo el lema "Un Grupo, Tres Negocios". Esta estructura permite que el grupo aporte el valor de la marca, la estabilidad accionarial y unidades de soporte especializadas y eficientes, mientras que los negocios mantienen su independencia y flexibilidad para operar y crecer en aquellos mercados que son más favorables a las características de cada unidad. Mediante la implantación de esta estrategia, la compañía está acelerando el crecimiento, sigue mejorando la rentabilidad, ha simplificado la organización y ha incrementado la especialización y la eficiencia. El modelo aporta visibilidad al valor de cada negocio de forma independiente y, más importante aún, permite a Prosegur asentar las bases necesarias para afrontar el desarrollo futuro con las mejores garantías.

Los tres negocios de Prosegur son los siguientes:

- **Seguridad:** Presta servicios que son el resultado de una efectiva combinación de las últimas tecnologías con los mejores profesionales. Incluye, principalmente, las actividades de vigilancia física, incluyendo la protección de establecimientos, bienes y personas, y las actividades relacionadas con soluciones tecnológicas de seguridad y de ciberseguridad.
- **Cash:** Provee servicios que abarcan desde la logística de valores y la gestión de efectivo hasta la externalización de servicios de alto valor añadido. La actividad está enfocada fundamentalmente a los sectores bancarios y de distribución.
- **Alarmas:** Cuenta con una amplia gama de servicios que contribuyen a mejorar la seguridad de familias y negocios. Incluye la instalación y mantenimiento de las alarmas, así como el servicio de monitoreo de la alarma por la CRA.

La misión, visión y valores de Prosegur revelan las aspiraciones y retos y definen la manera de vivir la compañía.

Misión

Nuestra Misión o razón de ser (para qué trabajamos cada día), es generar valor para nuestros clientes, la sociedad y accionistas, ofreciendo soluciones de seguridad integrales y especializadas, incorporando la tecnología más avanzada y contando con el talento de los mejores profesionales.

Visión

Nuestra Visión (la meta que queremos conseguir en Prosegur), es ser el referente global de seguridad, respetado y admirado como líder, con el objetivo de construir un mundo más seguro.

Valores

Nuestros Valores (la manera de actuar que nos identifica), recogen las creencias que guían nuestros comportamientos. Son el reflejo de nuestra forma de ser, de comportarnos y de trabajar para nuestros clientes: Proactividad; Creación de valor; Orientación al cliente; Transparencia; Excelencia; Liderazgo; Trabajo en equipo y Marca.

1.2 Estructura organizativa

La estructura organizativa de Prosegur está diseñada con el objetivo de mejorar los procesos de los negocios y aportar valor a los clientes. La flexibilidad de la misma facilita una permanente adaptación al entorno cambiante y a la evolución de Prosegur como Grupo empresarial y permite el crecimiento de Prosegur como grupo, otorgando una amplia capacidad de adaptación a los negocios de Cash, Seguridad y Alarmas, ya que cada uno se encuentra en dinámicas distintas y, por tanto, tiene unas necesidades diferentes. De este modo, Prosegur asegura el mejor servicio al cliente allí donde opera.

El negocio es un eje primordial en la organización y está representado en las Direcciones Generales de Negocio, las cuales se responsabilizan del diseño de soluciones de seguridad para los clientes y cubren las principales líneas de negocio.

Las funciones corporativas son supervisadas por las Direcciones Globales de Soporte que cubren las áreas Económico Financiera, Recursos Humanos, Calidad y Relaciones Externas, Gestión del Riesgos, Legal y TI & Transformación Digital, Estrategia y M&A.

La organización de Prosegur se refleja en el siguiente cuadro:

PROSEGUR COMPAÑÍA DE SEGURIDAD

PRESIDENTE



CONSEJERO DELEGADO

AUDITORÍA INTERNA



PRESIDENCIA IBEROAMÉRICA



PROSEGUR SEGURIDAD

Prosegur
Seguridad
Iberoamérica

Prosegur
Seguridad
España

Prosegur
Seguridad
resto del
mundo



PROSEGUR ALARMAS

Prosegur
Alarmas
Iberoamérica

Prosegur
Alarmas
España/India

Prosegur
Alarmas
Argentina

Prosegur
Alarmas
Portugal

Des. Mercado
Sudáfrica/
Turquía



ECONÓMICO
FINANCIERO



RRHH, CALIDAD
Y REL. EXT.



GEST. RIESGOS
Y MEDIOS



LEGAL



TI & TRANSF.
DIGITAL



ESTRATEGIA



M&A

El organigrama de Prosegur Cash, filial de Prosegur Compañía de Seguridad y participada en un 72,5% de manera directa e indirecta, es el siguiente:



El poder de representación de la compañía dominante del Grupo corresponde al Consejo de Administración de forma colegiada y por decisión mayoritaria. El Consejo tiene atribuidas amplias facultades para dirigir las actividades de las compañías, con la única excepción de los asuntos que son competencia de la Junta General de Accionistas o que no están incluidos en el objeto social.

Las comisiones delegadas del Consejo de Administración son la Comisión de Auditoría y la Comisión de Nombramientos y Retribuciones. Entre las responsabilidades de la Comisión de Auditoría están las de proponer la designación del auditor, revisar las cuentas de Prosegur, vigilar el cumplimiento de los requerimientos legales y la aplicación de los principios de contabilidad generalmente aceptados. Por su parte, la Comisión de Nombramientos y Retribuciones formula y revisa los criterios que deben seguirse para la composición y retribución del Consejo de Administración así como de los miembros del equipo directivo de Prosegur. Asimismo, revisa periódicamente los programas de retribución.

Cambios en la composición del Grupo

Los cambios producidos en la composición de Prosegur durante el ejercicio 2017 han venido principalmente determinados por las siguientes adquisiciones:

- Con fecha 17 de febrero de 2017, Prosegur ha adquirido en Australia el 100% de la empresa Cash Services Australia Pty Limited, empresa de seguridad que presta servicios de logística de valores y gestión de efectivo. El precio de compra total ha sido de 2.998 miles de dólares australianos (contravalor a la fecha de compra: 2.171 miles de euros).
- Con fecha 14 de septiembre de 2017, Prosegur ha adquirido en España el 100% del Grupo Contesta, grupo especializado en la prestación de servicios administrativos de banca. El precio de compra total ha sido de 15.609 miles de euros.
- Con fecha 1 de diciembre de 2017, Prosegur ha adquirido en Paraguay una serie de activos a Omni S.A, empresa de seguridad especializada en monitoreo de alarmas residenciales. El precio de compra total ha sido de 39.039.000 miles de guaraníes paraguayos (contravalor a la fecha de compra: 5.811 miles de euros).
- Durante el ejercicio 2017, Prosegur ha adquirido en Iberoamérica una serie de activos y empresas de seguridad que prestan servicios de logística de valores y gestión de efectivo. El precio de compra total ha sido de 32.360 miles de euros.

Durante el ejercicio 2017 se han constituido las siguientes sociedades:

- En el mes de febrero de 2017, se ha constituido en Brasil la sociedad BIP Serviços de recepção e portaria Ltda.
- En el mes de febrero de 2017, se ha constituido en Brasil la Sociedad BIP Serviços de Vigilância Patrimonial Ltda.
- En el mes de febrero de 2017, se ha constituido en Brasil la sociedad Prosegur Holding SIS Ltda.
- En el mes de mayo de 2017, se ha constituido la sociedad Prosegur Alarm Hizmetleri Anonim Sirket.
- En el mes de octubre de 2017, se ha constituido en India la sociedad SIS Prosegur Cash Logistics Private Limited.

Por otra parte, durante el ejercicio se han disuelto las siguientes sociedades:

- En el mes de octubre de 2017, se ha disuelto con liquidación en España, la sociedad Centro Informático de Servicios de Vigo, S.A.
- En el mes de diciembre de 2017, se han disuelto con liquidación en Luxemburgo las sociedades GRP Holding SARL y Prosegur Security Luxemburg SARL.
- En el mes de diciembre de 2017, se ha disuelto en Alemania la sociedad Prosegur GmbH & Co KG.

Adicionalmente, durante el ejercicio 2017 se han realizado las siguientes fusiones y escisiones entre sociedades dependientes:

- En el mes de octubre de 2017, se ha formalizado en Perú la fusión por absorción de Servicios de Efectivo de Perú, S.A., por parte de Compañía de Seguridad Prosegur, S.A.
- En el mes de noviembre de 2017, se ha formalizado en Argentina la fusión por absorción de TC Interplata, S.A., por parte de Transportadora de Caudales Juncadella, S.A.

- En el mes de diciembre de 2017, se ha formalizado en Brasil la escisión de la rama de actividad de Seguridad de Prosegur Brasil S.A. Transportadora de Valores e Segurança a favor de Segurpro Vigilância Patrimonial S.A.
- En el mes de diciembre de 2017, se ha formalizado en Alemania la fusión por absorción de la sociedad alemana Prosegur Investments Verwaltungs GmbH , por parte de Prosegur GmbH & Co KG.

1.3 Funcionamiento

Prosegur opera en un entorno competitivo en constante evolución. La compañía no solo debe dar respuesta a sus nuevas necesidades sino que, además, debe anticiparse y atender los retos que le plantean cada día los clientes. Para ello, Prosegur elabora planes estratégicos trienales en los que establece una serie de objetivos tanto cualitativos como cuantitativos. De esta forma, la organización mantiene siempre la coherencia con su visión de generación de valor a largo plazo.

En 2017, Prosegur finalizó la implantación de su Plan Estratégico 2015 – 2017. El elemento más destacado del periodo ha sido la transformación del modelo organizativo, evolucionando desde un modelo por país a uno por negocio. En el último año del Plan, este nuevo modelo se ha consolidado y se ha completado la consecución de una serie de logros asociados a seis objetivos estratégicos.

Cuantitativos:

- **Crecimiento:**
 - Enfatizar el crecimiento en nuevo volumen de negocio.
 - Mantener un compromiso firme con el desarrollo y la venta de nuevos productos.
 - Fomentar la especialización de los gestores.
- **Gestión de los Costes Indirectos:**
 - Simplificar el proceso de toma de decisiones y crear una organización más ágil.
 - Reducir el peso de los costes indirectos, principalmente en el negocio corporativo.
- **Gestión de la Caja:**
 - Mantener el ritmo de generación de caja y su conversión respecto al EBITA.

Cualitativos:

- **Gestionar a Nivel Delegación:**
 - Medir de manera continuada el nivel de calidad de los servicios y la satisfacción del cliente.
 - Ofrecer una propuesta de valor más orientada a las necesidades del cliente.
- **Eficiencia en las operaciones:**
 - Terminar de implementar las plataformas corporativas en todos los países Prosegur.
 - Continuar con el Proyecto Kaizen en su vertiente de mejora operacional.
 - Continuar impulsando los centros de competencia implantando las mejores prácticas en todos los países.

- **Simplificación de Procesos:**

- Construir un Prosegur más ágil, rápido, consistente y homogéneo, gracias a la simplificación de procesos y estructuras, redundando en una mejor toma de decisiones y apoyándonos en el proyecto KISS (Keep It Super Simple).

La valoración global del Plan Estratégico 2015-2017 es positiva. La principal conclusión es que, tras implantar el modelo de gestión por negocio, Prosegur está preparado para afrontar los nuevos retos y objetivos definidos en el Plan Estratégico 2018-2020 y que son los siguientes:

Cuantitativos:

- **Crecimiento:**

- En Alarmas, impulsar el valor del negocio mediante el aumento del número de conexiones para aprovechar el beneficio de una mayor escala.
- En Seguridad, impulsar la venta integrada de productos de vigilancia y tecnología, a través de una oferta diferenciada respecto de la competencia y que ofrezca las últimas soluciones de seguridad a nuestros clientes. En Ciberseguridad, desarrollar una plataforma que nos sitúe como un referente en el sector.
- En Cash, continuar con el crecimiento para liderar la consolidación del mercado y estimular la venta de nuevos productos.

- **Rentabilidad y caja:**

- Apoyar la excelencia operacional y la mejora tecnológica de procesos para conseguir un aumento de la rentabilidad.
- Reducir el peso de los costes indirectos que no crean valor para el cliente.
- Continuar con el buen ritmo de generación de caja, poniendo foco en que los negocios mantengan un buen ratio de conversión del EBITA.

- **Transformación del negocio:**

- Introducir nuevos productos que mejoren la satisfacción del cliente, transformen el negocio y reflejen nuestra apuesta decidida por la innovación.

Cualitativos:

- **Avanzar con el cliente:**

- Escuchar al cliente para desarrollar las nuevas propuestas de valor que cubran sus necesidades.
- Medir de manera continuada el nivel de calidad de los servicios y la satisfacción del cliente.

- **Transformación Digital de la compañía:**

- Continuar impulsando el cambio cultural de Prosegur hacia una empresa ágil, tecnológica y digital.
- Desplegar las plataformas y herramientas necesarias que simplifiquen la gestión, mejoren la experiencia del cliente, y nos permitan liderar la industria del futuro.

- **Gestión del Talento Prosegur (atraer, desarrollar y retener):**

- Atraer, desarrollar y retener a los profesionales mejor cualificados. Para ello, Prosegur les ofrece el conocimiento y las herramientas necesarias para potenciar sus habilidades y crecer dentro de la compañía.

2. Evolución y resultados del negocio

2.1 Indicadores fundamentales de carácter financiero y no financiero

Millones de euros	2017	2016	Variación
Ventas	4.290,7	3.902,3	10,0%
EBITDA	518,4	449,4	15,4%
<i>Margen</i>	12,1%	11,5%	
Amortización inmovilizado material	(104,1)	(91,8)	
Amortización de inmovilizado intangibles	(25,4)	(24,7)	
EBIT	388,9	332,9	16,8%
<i>Margen</i>	9,1%	8,5%	
Resultados financieros	(45,0)	(58,7)	
Resultado antes de impuestos	343,9	274,2	25,4%
<i>Margen</i>	8,0%	7,0%	
Impuestos	(145,6)	(140,1)	
<i>Tasa fiscal</i>	(42,3%)	(51,1%)	
Resultado neto	198,3	134,1	47,8%
Intereses minoritarios	48,0	0,0	
Resultado neto consolidado	150,3	134,1	12,1%
Beneficio básico por acción	0,25	0,22	

El ejercicio 2017 ha supuesto un incremento en ventas del 10,0%. Las ventas consolidadas de Prosegur en el ejercicio 2017 alcanzan los 4.290,7 millones de euros y han experimentado un incremento del 11,9% en términos de tipo de cambio constante.

El margen EBIT / Ventas del 9,1% muestra la capacidad de Prosegur para mantener la rentabilidad de los negocios a pesar del impacto de las amortizaciones que se derivan de las operaciones de adquisición de nuevos negocios.

El resultado neto consolidado aumenta un 12,1% debido principalmente a las mayores ventas y al incremento de márgenes por negocio.

Como consecuencia del plan de reestructuración societaria llevado a cabo a lo largo de estos dos últimos años, ha existido un impacto asociado a dicho proceso en EBIT de 3,4 millones de euros (9,0 millones de euros en 2016), y en el epígrafe de impuestos de 18,5 millones de euros (41,5 millones de euros en 2016).

Aislado el efecto de la reestructuración societaria, Prosegur ha tenido un aumento en EBITDA con respecto a 2016 de un 13,8%. El margen EBIT / Ventas sería de un 9,1% y el resultado neto consolidado disminuiría en un 6,7%.

Análisis de la gestión en 2017

Desde el punto de vista de la gestión, el ejercicio 2017 ha sido un año caracterizado por varios factores diferenciados para cada una de las líneas de negocio de Prosegur.

A finales de 2016 se cerraba una etapa de reorganización interna, iniciada en 2015 orientada a reforzar el crecimiento de las líneas de negocio de forma independiente, manteniendo las ventajas de cara al mercado de un modelo integrado de seguridad, pero fomentando las políticas de protección de márgenes propias de cada negocio a tiempo que se facilita a las regiones dedicar la mayor parte de los recursos a la venta y el servicio al cliente apoyados por una estructura centralizada, global, más eficiente y orientada al servicio.

Fruto de esta reorganización, Prosegur iniciaba en 2017 un nuevo modelo de comunicación e información al mercado basado en reportes independientes por línea de negocio en lugar de por geografías a la vez que cristalizaba de forma muy satisfactoria el que probablemente haya sido el evento más significativo del año; la salida a bolsa de la filial Prosegur Cash.

El día 17 de marzo, Prosegur ofreció en el mercado 412,5 millones de acciones, de las 1.500 millones que componen el total de acciones emitidas, con un precio de salida de 2 euros por acción.

Los inversores acogían esta nueva emisión con mucho apetito, obteniéndose una fuerte sobredemanda de títulos en las fases iniciales de la colocación y, desde el primer momento de cotización, se convertía en una de las mejores salidas a bolsa del año en España con un crecimiento de su rentabilidad que —en el año completo— alcanzaría el 30% y que en ningún momento estuvo valorada por debajo del precio de salida.

Con esta operación Prosegur Cash iniciaba su andadura independiente en el mercado y también su propio reporte de actividad.

A lo largo de 2017, la trayectoria de Prosegur Cash ha sido muy positiva. Con crecimientos orgánicos en línea con el año anterior, beneficiándose —en la primera mitad del año— de una tasa de cambio muy favorable que se fue ralentizando a medida que avanzaba el segundo semestre hasta hacerse negativa y que, de todas maneras, proporcionaba un excelente crecimiento superior al 10% en el año completo.

Los nuevos servicios de valor añadido tales como las máquinas de automatización de efectivo para retailers y pequeños comercios, los servicios de conciliación bancaria de saldos en sucursal, o los servicios de soporte administrativo para entidades financieras, han iniciado una línea de crecimiento ascendente mejorando su penetración en el mercado más de un 20% sobre el año anterior y representando a finales de año casi una décima parte de toda la facturación de Prosegur Cash.

Sumado a este excelente desarrollo orgánico, Prosegur Cash también ha materializado algunas operaciones de adquisición de empresas, siendo una de las más interesantes, la compra de la empresa de servicios de back-office para entidades financieras Contesta en España.

Con esta adquisición en España, la unidad de AVOS de Prosegur Cash avanza en su estrategia de negocio para generar procesos cada vez más integrados, end-to-end, soportados por plataformas tecnológicas multicanal. Así, Prosegur Cash refuerza estratégicamente su apuesta de futuro por los servicios de alto valor añadido complementarios a los tradicionales de logística de valores y procesado de efectivo.

La división de Servicios de Alto Valor Añadido (AVOS) de Prosegur Cash ya cuenta con más de 1.200 empleados.

En términos geográficos, el mayor empuje al crecimiento de Prosegur Cash durante el año ha provenido de la región Iberoamérica, dónde la demanda de servicios de transporte de fondos se mantiene alta y se beneficia de las dinámicas macroeconómicas de países de perfil emergente tales como inflaciones y tipos de interés altos o procesos de bancarización de la población muy rápidos que demandan amplios despliegues de sucursales bancarias y cajeros automáticos.

Con respecto a la actividad del negocio de Prosegur Seguridad, el año 2017 también ha sido un año de excelente crecimiento.

Dado que aproximadamente la mitad de la actividad se desarrolla en Europa, el impacto de las tasas de cambio favorables o adversas se hace menos intenso en esta línea de negocio que ha finalizado el año con crecimientos superiores al 8%.

La división de Seguridad de Prosegur ha mostrado un excelente crecimiento en Europa, impulsado por la adjudicación en España de varios grandes contratos en aeropuertos nacionales a finales de 2016 y cuyo potencial económico se ha transformado en ingresos a lo largo de todo el año, sumado a otras grandes adjudicaciones en multinacionales españolas de primera magnitud que, con toda claridad, definen a Prosegur como el proveedor de elección de los principales clientes en España, no solo para prestar servicios nacionales, sino de una manera global en todos los países dónde el cliente se encuentre presente.

La buena marcha de la actividad en Europa se ha visto reforzada por el incremento de las ventas de soluciones integrales de seguridad, que ya en 2016 suponían más de la mitad de las ventas nuevas, y que durante 2017 han mantenido e incrementado ese nivel de penetración.

Este nuevo tipo de soluciones de seguridad basadas en la eficiente utilización de tecnologías de monitorización remota de cualquier evento crítico para el cliente, en combinación con la capacidad de desplegar servicios de intervención humanos de forma rápida está siendo muy bien recibida en el mercado y —si bien tiene un ciclo de venta largo y complejo— una vez desplegados suponen un excelente método para fidelizar al cliente, alargar la vida de los contratos aumentando su rentabilidad y levantar barreras de entrada a posibles competidores, por lo que la apuesta de Prosegur en este sentido seguirá siendo firme en los próximos años.

En Iberoamérica —excluyendo Brasil— el negocio de Seguridad también ha presentado una evolución satisfactoria, muy en línea con la evolución de las respectivas economías de cada país. Si bien las dinámicas macroeconómicas de esa región aún no favorecen la penetración de las nuevas soluciones basadas en tecnología, si es cierto que se está constatando que los ciclos de venta de este tipo de producto serán más cortos que en Europa, augurando un excelente potencial de crecimiento en todos los países.

En términos de facturación, el crecimiento orgánico de la región se ha mantenido con las mismas fuertes tasas de crecimiento vistas en el año 2016 y los márgenes en la región han continuado creciendo de forma estable. Si bien es cierto que durante la segunda mitad del año la depreciación de las principales monedas de la región, el Peso Argentino y el Real Brasileño, han limitado el crecimiento de las ventas en euros que, en el año completo y para todo el negocio de Seguridad global ha sido del 8,4%.

Con respecto a Brasil, durante 2017 se han mantenido las fuertes políticas de protección de márgenes y recuperación iniciadas en 2015.

El país ha tenido un crecimiento en ventas ligeramente negativo debido a los esfuerzos en corregir la situación deficitaria del negocio de Seguridad, que implica no solo ajustes en las áreas administrativas y de soporte, sino también pone un foco estricto en la optimización de las carteras de clientes, abandonando clientes de baja rentabilidad en favor de cuentas de mayor rendimiento.

Este proceso ha implicado una reducción de volúmenes en el negocio de Seguridad que si bien se ha visto compensado por el crecimiento del negocio de Cash en el país, ha dado como resultado una situación plana en ventas en moneda local, pero con perspectivas muy positivas para los próximos años.

El aspecto positivo de estas agresivas medidas de recuperación es que —a finales de año— la unidad del negocio de Seguridad en Brasil abandonaba las pérdidas y entraba, en términos puramente operacionales, en rentabilidad positiva, lo que proyecta provisiones positivas para este país para los próximos años. Es previsible que esta situación de recuperación se vea acelerada en años sucesivos aprovechando la incipiente recuperación económica del país y las nuevas reformas laborales implantadas por el gobierno, orientadas a favorecer el crecimiento y la inversión.

Moviendo la vista al negocio de las Alarmas, se aprecia que 2017 también ha sido un año de excelente crecimiento.

En efecto, el principal indicador de crecimiento de este negocio, la tasa de conexiones netas de nuevos contratos a la base instalada, se ha duplicado con respecto a años anteriores situándose en rangos del 18% de crecimiento mientras que en años anteriores estaba ligeramente por encima del 8%.

Este extraordinario crecimiento, muy por encima de la media de crecimiento global de esta industria, ha sido consistente en todas las geografías y, lo que es más importante, se ha realizado totalmente dentro de los parámetros de rentabilidad que marcan los indicadores clave del negocio.

Así pues, a finales de 2017 la base total de alarmas instaladas alcanza prácticamente la cifra del medio millón, con una tasa de abandono de clientes (Churn rate) estable en el 10% visto en los últimos años, una productividad comercial sostenida de 5 alarmas mensuales por vendedor y una cuota media mensual por cliente (ARPU) de 38 euros. Datos similares o ligeramente mejores que los de 2016 y que aseguran que el crecimiento en el negocio se está realizando sin ningún tipo de deterioro de rentabilidades futuras.

Actualmente el reparto geográfico de la cartera de clientes es muy homogéneo situándose prácticamente la mitad de las alarmas operadas en la región Iberoamérica y el otro 50% en Europa y resto del mundo.

Respecto al crecimiento en esta última geografía cabe destacar el excelente crecimiento mostrado por la filial sudafricana de Johannesburgo donde —después del inicio de la actividad a finales de 2016— se ha duplicado la base de contratos en solo un año, y también mencionar la entrada en el mercado indio mediante la apertura de una nueva filial en Nueva Delhi donde se espera desarrollar desde cero el mercado de las alarmas domésticas que tiene unas dinámicas muy prometedoras.

La base de contratos también se encuentra homogéneamente repartida entre alarmas residenciales y sistemas de alarmas para pequeños negocios y comercios, haciendo un mix de producto muy

saludable en el que los largos tiempos de permanencia del cliente residencial compensan los más reducidos del cliente comercial que a su vez compensa la facturación global del negocio aportando cuotas mensuales de mayor cantidad. La combinación de ambos tipos de cliente y su homogénea distribución geográfica, producen los excelentes indicadores clave de negocio anteriormente mencionados.

Con respecto al crecimiento de ventas, la evolución de los próximos años irá gradualmente inclinando el peso de la base de contratos hacia Iberoamérica al ser ésta una región donde la tasa neta de conexión de contratos es cercana al 20% anual, mientras que en Europa es del 10%. En ambos casos, las tasas de crecimiento duplican el crecimiento medio de la industria en cada una de las regiones.

Iberoamérica se beneficia de una enorme expansión de las clases medias emergentes cuyas condiciones de vida son cada vez mejores y que disfrutan de activos personales cada vez de mayor valor e importancia, lo que agudiza su necesidad de asegurar su protección.

Por último, hay que destacar el fuerte crecimiento que han presentado, dentro del negocio de las alarmas, los nuevos productos y servicios orientados a fidelizar al cliente e incrementar la facturación recurrente como son la protección y seguimiento de vehículos con más de 10.000 automóviles gestionados, o los nuevos dispositivos de localización y asistencia para personas de la tercera edad o que demanden atención médica urgente, así como las nuevas líneas de producto orientadas a la automatización y control de diversos elementos del hogar tales como la apertura y cierre remoto de puertas, control de la climatización, etc...

Las previsiones de crecimiento de esta línea de negocio para los próximos años estiman que se podrán sostener las tasas actuales de aumento de conexiones netas, reduciendo la tasa de abandono y manteniendo o mejorando los recurrentes mensuales. Apoyando este fuerte crecimiento orgánico con un crecimiento selectivo vía adquisiciones, con el que se pretende mejorar la densidad de servicio en países donde Prosegur Alarmas ya está presente, o iniciar la actividad en ciudades con prometedoras tasas de penetración.

Para ello se seguirá apostando por las inversiones para incrementar la fuerza comercial y el aumento de las actividades de marketing y publicidad, utilizando parte de los fondos obtenidos por la salida a bolsa de Prosegur Cash, tal y como está previsto dentro del plan estratégico de la compañía.

Como conclusión; El ejercicio 2017 se ha cerrado de forma muy satisfactoria, impulsado inicialmente por la tasa de cambio de monedas favorables que —a partir de la segunda mitad del año— se tornaba negativa hasta reducir levemente casi un 2% el excelente 11,4% de crecimiento orgánico aportado por todo el grupo.

En cualquier caso, el magnífico 10% de crecimiento resultante en euros refleja positivamente la bondad de las estrategias de crecimiento inorgánico de los años anteriores que han facilitado una plataforma sólida para garantizar el crecimiento orgánico en momentos adversos, así como la excelente capacidad de adaptación del modelo de negocio integrado de Prosegur para proporcionar soluciones de seguridad y de gestión del efectivo que son valoradas por los clientes en todos los países muy por encima de los argumentos de precio, permitiendo contrarrestar las condiciones económicas adversas y crecer orgánicamente de forma continua y rentable.

Los objetivos conseguidos alcanzan un mayor valor teniendo en cuenta que Prosegur desarrolla su actividad en 14 monedas diferentes de su moneda funcional, el Euro, y que el efecto de la depreciación

de algunas divisas de la región Iberoamérica ha supuesto un importante impacto negativo en las principales líneas de la cuenta de resultados.

Las palancas que han permitido obtener resultados satisfactorios en 2017 han sido una eficiente combinación de; estrategias comerciales de impulso —en los mercados maduros— hacia nuevos modelos de servicio enfocados a eficientar el coste de la seguridad en el cliente garantizando y midiendo los niveles de protección deseados, combinadas con estrategias de sostenimiento de crecimiento por encima de mercado de los productos más tradicionales en mercados emergentes y una fuerte apuesta por la entrada en el mercado de la externalización de procesos de negocio bancario.

De este nuevo modelo organizativo ha derivado un estricto control del coste indirecto y de los gastos que refuerzan las políticas de años anteriores, y que se complementa con la introducción de nuevas herramientas de medición y comparación que agilizan la toma de decisiones e identifican y aíslan más rápidamente las ineficiencias.

Con respecto a la posición y solidez financiera del grupo, apoyándose en parte de los fondos obtenidos en la salida a bolsa de Prosegur Cash y en la excelente capacidad de generación de caja de los negocios, durante 2017, Prosegur ha acometido una profunda reestructuración de su deuda que ha reducido el nivel de apalancamiento a mínimos históricos y que ha sido recompensado con la renovación, un año más, de la calificación crediticia BBB estable otorgada por Standard & Poor's en 2017.

Adicionalmente, en diciembre de 2017 Prosegur utilizaba el remanente de los fondos obtenidos en la OPV para compensar a sus accionistas con un dividendo extraordinario de 0,45 euros por acción al cual ha destinado un total de 280 millones de euros.

En abril de 2018 Prosegur tiene previsto el repago del bono de 500 millones de euros emitido en 2013, para lo cual ya se ha dotado de los fondos necesarios y para los que está actualmente considerando los modelos de refinanciación más eficientes posibles con el objetivo para años venideros de reducir el coste financiero del grupo y mantener el nivel de endeudamiento dentro de los conservadores parámetros de confort establecidos por el Consejo de Administración.

Finalmente, durante el ejercicio 2017, se ha consolidado la implantación de nuevos indicadores clave de gestión del grupo, y —gracias a ello— durante este año se han actualizado políticas corporativas que han facilitado la toma de decisión para:

- a) El establecimiento de objetivos de mejora continua.
- b) El planteamiento de estrategias y opciones alternativas.
- c) La adopción de medidas necesarias para la implementación de las estrategias definidas, introduciendo medidas correctoras ante las desviaciones que se producen.
- d) El desarrollo de ventajas competitivas respecto al resto del mercado.

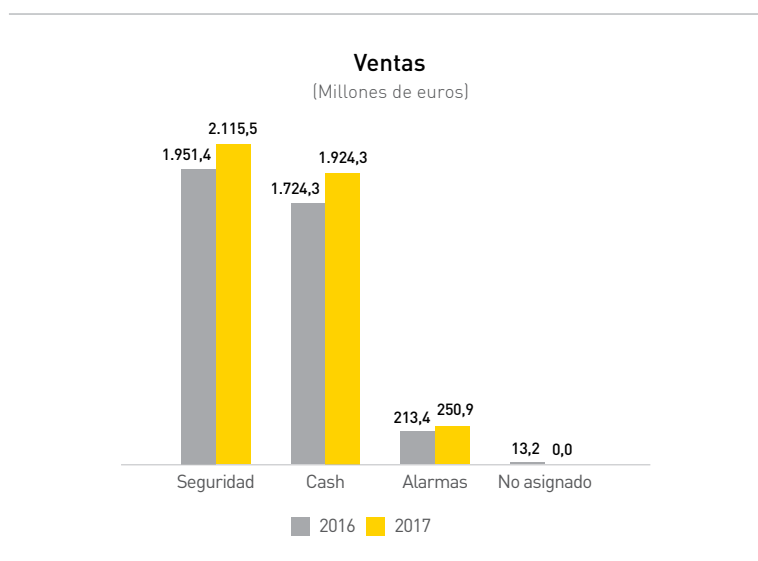
Actualmente, la Dirección de Prosegur dispone de un cuadro de mando de información puntual y adecuada de sus clientes, del mercado y del entorno legal, económico y tecnológico que le permite ir ajustando la gestión de forma permanente.

En los siguientes apartados se detallan las variables más significativas de la gestión y su evolución durante el ejercicio, como son las actividades, la gestión comercial, el personal, las inversiones, la explotación y la gestión financiera.

Ventas por áreas de negocio

Las ventas consolidadas de Prosegur en el ejercicio 2017 han ascendido a 4.290,7 millones de euros (2016: 3.902,3 millones de euros), lo que supone un incremento del 10,0%, del que un 11,4% corresponde a crecimiento orgánico puro y un 0,5% corresponde al crecimiento inorgánico principalmente derivado de las compras efectuadas en el ejercicio 2017. El efecto de la evolución de los tipos de cambio ha supuesto una disminución del 1,9%.

La distribución de las ventas consolidadas por negocio se muestra a continuación:



La distribución de las ventas consolidadas de forma agregada por áreas de negocio se muestra a continuación:

Millones de euros	2017	2016	Variación
Seguridad	2.115,5	1.951,4	8,4%
<i>% sobre total</i>	49,4%	50,0%	
Cash	1.924,3	1.724,3	11,6%
<i>% sobre total</i>	44,8%	44,2%	
Alarmas	250,9	213,4	17,6%
<i>% sobre total</i>	5,8%	5,5%	
No asignados	-	13,2	-100,0%
<i>% sobre total</i>	0,0%	0,3%	
Total Prosegur	4.290,7	3.902,3	10,0%

El incremento de la cifra de negocios del ejercicio 2017 frente al de 2016 es de un 10,0%.

El negocio de Seguridad, que engloba las actividades de Vigilancia y Tecnología, ha incrementado su cifra de ventas en un 8,4%. El efecto de la devaluación de las monedas de países como Argentina y Brasil ha penalizado la cifra de ventas de Prosegur.

En relación al negocio de Cash, las ventas han seguido una tendencia positiva gracias a la solidez del negocio y la diferenciación de los servicios de Cash que ofrece Prosegur respecto a sus competidores, principalmente con la introducción de nuevos productos, aumentando en un 11,6% y alcanzando los 1.924,3 millones de euros (2016: 1.724,3 millones de euros).

Por último, el negocio de Alarmas ha tenido unos ingresos anuales de 250,9 millones de euros en el ejercicio 2017 (2016: 213,4 millones de euros), lo que supone un incremento del 17,6%, consiguiendo un crecimiento del 18% en tasa de conexiones netas de nuevos contratos.

La serie que se detalla a continuación ilustra el crecimiento de la cifra de negocios consolidada de Prosegur durante los últimos cinco ejercicios:

Millones de euros	2013	2014	2015	2016	2017
Facturación	3.695,2	3.782,6	3.959,4	3.902,3	4.290,7

Márgenes EBIT por negocio

El resultado de explotación consolidado (EBIT) del ejercicio 2017 ha sido de 388,9 millones de euros (2016: 332,9 millones de euros). El margen del EBIT del ejercicio 2017 se ha situado en el 9,1% (2016: 8,5%).

Este margen del 9,1% cobra especial importancia en un ejercicio que se ha visto afectado por la depreciación de las principales monedas de los países de la región Iberoamérica.

La distribución del margen de EBIT por negocio se muestra a continuación:

Miles de euros	Cash		Seguridad		Alarmas		No asignados		Total	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Total ventas	1.924,3	1.724,3	2.115,5	1.951,3	250,9	213,4	-	13,3	4.290,7	3.902,3
EBIT	360,2	320,5	65,9	40,7	3,5	10,0	(40,7)	(38,2)	388,9	332,9

En la siguiente tabla, se puede observar la tendencia del EBIT en los últimos cinco años:

Millones de euros	2013	2014	2015	2016	2017
EBIT	297,6	307,3	324,2	332,9	388,9
% margen s/ventas	8,1%	8,1%	8,2%	8,5%	9,1%

El margen EBIT sobre ventas consolidado se ha situado en el 9,1% en el presente ejercicio 2017. La tendencia alcista que se venía observando en años anteriores se vio truncada en 2013, básicamente, por la depreciación de las monedas, principalmente el real brasileño. Sin embargo ya desde 2015 Prosegur ha conseguido volver a la tendencia de crecimiento mitigando las depreciaciones de monedas acaecidas en 2016 y 2017 principalmente por el real brasileño y el peso argentino.

La información relativa a la asignación de los activos de Prosegur a cada uno de los segmentos y la conciliación entre el resultado asignado a segmentos y el resultado neto consolidado está expuesta en la Nota 10 de las Cuentas Anuales Consolidadas.

Información comercial

La comercialización de los servicios de Prosegur se realiza a través de las delegaciones y por personal comercial propio con dedicación exclusiva, que aplican en todo caso criterios selectivos para minimizar el riesgo de morosidad y eventual impago. Para ello, en los casos de clientes de los que se carece de la debida experiencia, se realizan investigaciones y consultas a bases de datos de dominio público, efectuando valoraciones de riesgo y análisis individuales objetivamente medibles. Una vez se firma el contrato y durante el tiempo que se presta el servicio, el cliente recibe una atención directa, permitiendo una máxima aproximación a sus necesidades operativas y a su realidad económica, lo que reduce el riesgo de incobrabilidad.

Por ello, el cliente está en el centro del negocio. El primer objetivo es cumplir con los estándares de calidad y que el cliente entienda que contrata un servicio de seguridad de valor añadido y responsable.

Prosegur renueva de forma continua su oferta y desarrolla nuevos productos en cada línea de negocio.

Inversiones

Las inversiones de Prosegur son analizadas en todos los casos por las correspondientes áreas técnicas y operativas y por el departamento de control de gestión, que estiman y analizan su importancia estratégica, el plazo de retorno y la rentabilidad como requisito previo a su aprobación. Posteriormente, se remite al Comité de Inversiones que finalmente decide si procede realizar la inversión. Las inversiones superiores a 0,6 millones de euros son remitidas para su aprobación al Consejo de Administración.

Durante el ejercicio 2017 se han dotado 129,6 millones de euros en concepto de amortización (2016: 116,5 millones de euros). Corresponden a inmovilizado material e inversiones inmobiliarias 89,5 millones de euros (2016: 77,5 millones de euros), a aplicaciones informáticas 14,7 millones de euros (2016: 14,3 millones de euros) y a otros activos intangibles 25,4 millones de euros (2016: 24,7 millones de euros).

A continuación se detalla el total de inversiones que fueron analizadas por el Comité de Inversiones durante 2017 y su comparativo con 2016:

Millones de euros	2017	2016
Primer Trimestre	38,6	17,2
Segundo Trimestre	28,6	35,7
Tercer Trimestre	13,3	24,9
Cuarto Trimestre	36,2	37,7
Total	116,7	115,5

A lo largo del ejercicio 2017 se han realizado inversiones en inmovilizado material por importe de 186,7 millones de euros (2016: 152,7 millones de euros). Adicionalmente, se han realizado inversiones en aplicaciones informáticas por importe de 21,2 millones de euros (2016: 14,8 millones de euros).

3. Información no financiera

Prosegur asume que su posición como referente global de la seguridad privada le confiere la responsabilidad de trabajar por elevar los estándares del sector en todos los entornos en los que opera. El desempeño en aspectos como la reducción de su impacto medioambiental, la generación de empleo de calidad, la seguridad y salud de sus trabajadores, el cumplimiento normativo, el respeto por los derechos humanos o el buen gobierno, representan el más claro ejemplo de su compromiso.

En el marco del sistema de gestión de Prosegur, Sistema 3P, se han establecido políticas y procedimientos formales en estos asuntos. El Sistema 3P permite contar con unas reglas internas y un lenguaje de servicios y procesos común a toda la organización. Facilita la estandarización y la prestación de servicios orientada a cumplir el nivel de calidad requerido, así como la gestión eficiente de recursos y la mejora continua de los procesos.

En relación con las cuestiones medioambientales y sociales, así como relativas al personal, al respeto de los derechos humanos y a la lucha contra la corrupción y el soborno, destacan, principalmente, las siguientes políticas y procedimientos:

- Política de RC de Prosegur.
- Política de Gestión Medioambiental.
- Decálogo de RRHH.
- Norma General de Gestión de Recursos Humanos.
- Norma General de Reclamaciones por Discriminación y Acoso.
- Política de Seguridad y Salud en el Trabajo.
- Decálogo de Seguridad y Normas Asociadas.
- Código Ético y de Conducta Prosegur.
- Procedimiento General de Canal de Denuncias.

3.1 Asuntos medioambientales

KPI's	Resultados
Emisiones de CO ₂ directas	Seguridad: 27.796,70 T Cash: 43.368,65 T Alarmas: 8.473,88 T
Emisiones de CO ₂ indirectas	Seguridad: 2.456,30 T Cash: 11.908,89 T Alarmas: 714,55 T

Prosegur dispone de una política 3P, o normativa general de obligado cumplimiento por todos los empleados, alineada en aquellos países y negocios que cuentan con una política medioambiental definida localmente para garantizar el cumplimiento de la legislación aplicable en materia medioambiental. La Dirección de Prosegur en todos los negocios establece la necesidad de evaluar los riesgos y la adopción de medidas para minimizarlos, así como el establecimiento de objetivos anuales para lograr reducir el impacto de sus actividades en el medioambiente. La Dirección promueve la adopción del estándar internacional ISO 14001.

Las actividades de negocio que desarrolla Prosegur no tienen un impacto significativo en el medioambiente. Se trata de actividades relacionadas con la prestación de servicios, no tratándose, por tanto, de actividades de transformación o fabricación. Estas actividades son muy intensivas en mano de obra como, por ejemplo, el transporte de valores o las labores de vigilancia. El mayor impacto medioambiental se localiza en la actividad de Cash, principalmente en los desplazamientos de los vehículos blindados a instalaciones de los clientes.

Debido al alto número de empleados que tiene Prosegur Compañía de Seguridad, es importante su sensibilización a través de la formación, relacionada principalmente con el cuidado del medio ambiente y la sostenibilidad.

Los principales aspectos medioambientales inherentes a las actividades de los negocios de Prosegur son:

- a) Para los negocios de Seguridad y de Alarmas, los más significativos son los consumos de agua y papel, y la generación de residuos, principalmente de baja peligrosidad, como el papel, cartón, uniformes y envases.
- b) Para el negocio de Cash, el principal impacto medioambiental está relacionado con el consumo y generación de residuos de los siguientes materiales: absorbentes, materiales de filtración, trapos de limpieza y ropas protectoras contaminados por sustancias peligrosas tales como aceites de los vehículos, consumos de tóner, fluorescentes, papel, plásticos operativos y los consumos de combustible y emisiones de gases de efecto invernadero de la flota de vehículos blindados, así como el consumo de energía en las bases operativas de las máquinas de gestión de efectivo.

A 31 de diciembre de 2017, las emisiones directas e indirectas de CO₂ de los negocios del Grupo, en los nueve países más relevantes de las operaciones, han sido:

	Emisiones CO₂ Directas	Emisiones CO₂ Indirectas
Seguridad	27.796,70 T	2.456,30 T
Cash	43.368,65 T	11.908,89 T
Alarmas	8.473,88 T	714,55 T

A nivel país se monitorizan los consumos y la generación de residuos asociados a la actividad de la compañía. Cada país establece anualmente actuaciones y objetivos para minimizar dicho impacto. Adicionalmente, la Dirección Global ha impulsado las siguientes actuaciones en este último ejercicio:

- a) Política 3P para la gestión de la flota de blindados, incluyendo la valoración de la eficiencia en el consumo y los programas de adquisición y retirada de vehículos de la flota de blindados. Esta política impulsa el desarrollo corporativo de herramientas para el control del consumo de combustible.
- b) Continuidad de campañas de concienciación para reducir el consumo de agua en sedes y bases.
- c) Continuidad de programas de eficiencia energética en bases operativas, impulsando la instalación de aparatos de iluminación eficiente (LEDs), así como a través de la difusión de campañas de sensibilización ambiental.

- d) Programa de digitalización, en el que se puede citar la digitalización de contratos de proveedores que se está traduciendo en una reducción del consumo de papel.
- e) Centralización en cada país de la contratación de gestores de residuos homologados para garantizar el cumplimiento de los requisitos legales.

A 31 de diciembre de 2017, Prosegur no tiene contingencias medioambientales, ni reclamaciones judiciales, ni ingresos y gastos por dichos conceptos. Se han obtenido reducciones significativas de consumos de energía eléctrica en sedes y bases por los programas de eficiencia energética realizados así como una disminución en el consumo de papel.

3.2 Asuntos sociales y laborales

KPI's	Resultados
Plantilla media	168.461
Plantilla a cierre	170.350
Plantilla operativa con discapacidad España (>33%)	312
Plantilla total con discapacidad	978
Porcentaje de mujeres en plantilla	15,8 (promedio anual)
Horas de formación	1.608.752 horas
Afiliación sindical	19%
Cobertura convenios colectivos	81%

Teniendo en cuenta la estrategia de crecimiento en los últimos años, a nivel global, Prosegur genera empleo en los mercados en los que está presente.

La plantilla de Prosegur ha cerrado el ejercicio 2017 con 170.350 personas (2016: 168.120 personas), lo que supone un incremento de un 1,3%.

Durante los últimos cinco años la plantilla media ha evolucionado como se detalla a continuación:

Personal	2013	2014	2015	2016	2017
Directa	145.364	146.954	150.549	157.693	159.275
Indirecta	9.150	8.184	8.659	9.440	9.186
Total Prosegur	154.514	155.138	159.208	167.133	168.461

La evolución de la plantilla en términos relativos sobre la facturación en los últimos cinco años ha sido la siguiente:

Nº personas por cada millón facturado	2013	2014	2015	2016	2017
Directa	39,3	38,9	38	40,4	37,1
Indirecta	2,5	2,2	2,2	2,4	2,1

El porcentaje de mujeres sigue aumentando paulatinamente y ya ha alcanzado el 15,8 por ciento sobre el total de trabajadores en 2017, mismo porcentaje que en 2016.

Selección

Una de las características fundamentales por las que Prosegur se ha consolidado históricamente como uno de los principales grupos de servicios de seguridad a nivel mundial ha sido la selección de personal. Por esta razón, Prosegur garantiza a su fuerza de trabajo el cumplimiento de las obligaciones en materia de empleo y seguridad social.

La confianza y la responsabilidad son cualidades que deben caracterizar a las personas que desarrollan sus servicios en las instalaciones del cliente, en una actividad tan significativa como la seguridad, lo que obliga a garantizar no sólo la eficacia de los profesionales de Prosegur, sino también su honestidad, responsabilidad y madurez psicológica.

Por estas razones, la mejora continua de los procesos de selección, que permiten identificar con el mayor detalle posible la idoneidad de una persona hacia un puesto de trabajo dentro de Prosegur, es una constante de la Dirección de Recursos Humanos.

Formación

Prosegur, en su condición de referente en el sector de la seguridad y debido a la trascendencia de su cometido, ofrece trabajo de calidad, donde la cualificación y el grado de especialización de sus profesionales son uno de sus principales factores de diferenciación. En total, la formación impartida en 2017 ascendió a 1,6 millones de horas, lo que supone un promedio de 9 horas de formación por empleado. Alrededor del 90 por ciento de las horas corresponde a formación de cargos operativos en materias como el Código Ético y de Conducta, la prevención de riesgos laborales, la capacitación armada y la carrera profesional en seguridad.

Prosegur ofrece, a través de su plataforma online, la Universidad Corporativa Prosegur, un espacio virtual en el que los profesionales comparten conocimiento, viven los valores de la compañía, desarrollan su talento y se especializan a través de una cultura común. A través de esta plataforma online, Prosegur ofrece un catálogo diferencial y homogéneo de cursos como parte de los planes de desarrollo profesional para los empleados.

A lo largo del 2017, el alcance de la Universidad Corporativa Prosegur se ha ampliado a cuatro nuevos países, estando ya presente en catorce países. Durante este año se han incluido nuevos contenidos formativos y funciones que permiten a la Universidad Corporativa Prosegur ser una comunidad interconectada que fomenta el intercambio de conocimientos y valores característicos de la compañía. Durante el pasado ejercicio accedieron al campus más de 46.000 empleados con más de 250.000 horas de estudio, lo que supone un incremento del 41% con respecto a 2016.

Adicionalmente, se han lanzado dos campañas globales de formación para personal indirecto a través de la Universidad Corporativa Prosegur, una del Código Ético y de Conducta y otra de seguridad de la información, ambas con una consecución superior al 90% del total de la plantilla.

Inserción laboral de personas con discapacidad intelectual

Prosegur impulsa la integración en el mercado laboral de personas con discapacidad intelectual, ofreciéndoles un futuro más estable a través del empleo. En las sedes más representativas de Prosegur se ha implantado el Plan de Integración Laboral de Personas con Discapacidad Intelectual, sumando cada año nuevos profesionales de este colectivo a la plantilla de los diferentes países. El número de empleados con discapacidad en 2017 ha sido de 978. El objetivo es la plena integración del empleado con discapacidad en la empresa.

Relaciones laborales

Prosegur gestiona las relaciones laborales localmente, atendiendo a las particularidades de cada mercado y, sobre todo, a la legislación vigente en cada país. De conformidad con la Declaración Universal de los Derechos Humanos (DUDH) y las leyes aplicables en los países en los que opera, la compañía respeta el derecho de libertad sindical, de asociación y la negociación colectiva de sus empleados.

La voluntad de diálogo con los sindicatos es constante y primordial. La compañía mantiene reuniones periódicas con todos los representantes legítimos de los trabajadores en las geografías donde está presente, escuchándoles, compartiendo información y buscando objetivos comunes. De hecho, cuenta con una afiliación superior al 19 por ciento de la plantilla y los convenios colectivos suscritos cobijan a más del 81 por ciento del total de los empleados. Estas cifras son superiores a la media de las principales compañías del sector.

De conformidad con lo previsto en la Directiva Comunitaria 2009/38/CE y la Ley 10/1997, Prosegur constituyó en 2014 un Comité de Empresa Europeo. Este órgano promueve la cooperación de carácter transnacional entre la compañía y los representantes de los trabajadores y desarrolla un diálogo constructivo en el ámbito europeo. De manera que se fomenta la consulta y se comparte información transnacional entre empresas y trabajadores.

En 2017 Prosegur ha lanzado una nueva Intranet corporativa a nivel global. Esta plataforma es la primera herramienta de Recursos Humanos 100% accesible desde cualquier dispositivo y cuenta con una aplicación móvil que está disponible para los principales sistemas operativos (Android e iOS). Actualmente, la Intranet está implementada en 12 países, traducida a cinco idiomas, y a lo largo del año ha recibido más de 7 millones de visitas. Por su parte, la aplicación ha superado las 21.000 descargas, con lo que ya está siendo utilizada por más del 10% de la plantilla.

Seguridad y Salud Laboral

KPI's	Resultados
Formación en seguridad y salud a empleados	159.907 horas de formación
Nº accidentes mortales	Tasa de mortalidad del 0,41 por cada 10.000 empleados
	Seguridad: 2,35
	Cash: 3,30
Tasa de accidentabilidad por negocio	Alarmas: 4,01

Prosegur actúa de conformidad con los estándares del sector en materia de prevención de riesgos laborales. Invierte en formación específica relacionada con “riesgos por actividad y puesto de trabajo, medidas de emergencia e inspecciones” y en análisis de los accidentes ocurridos. La compañía quiere garantizar así que los empleados trabajan en entornos adecuados y cuentan con los recursos necesarios para desarrollar su trabajo de forma segura.

- **Formación:** Una de las razones por las que los indicadores de seguridad y salud han continuado mejorando en 2017 es la calidad y el esfuerzo en horas de formación impartida a empleados en esta materia. Con ello, Prosegur ha conseguido sensibilizar y mejorar las aptitudes y las habilidades de los empleados para hacer frente a los riesgos a los que se enfrentan en su trabajo diario, entre los que destaca la conducción de vehículos.

Durante 2017, Prosegur ha impartido un total de 159.907 horas de formación en materia de seguridad y salud, un 6,2 por ciento más que en 2016. Las capacitaciones en materia de seguridad y salud se han centrado principalmente en la formación a través de la Universidad Corporativa Prosegur, los módulos de Prevención de Riesgos Laborales para personal operativo y los módulos específicos en materias como la defensa personal y situaciones de emergencia.

- **Seguimiento:** Prosegur tiene establecidos protocolos internos y externos de comunicación de accidentes laborales que permiten la monitorización de la accidentalidad, su investigación y la mejora continua. Además, tiene establecida una metodología de trabajo que permite una evaluación específica de las condiciones de seguridad y salud a varios niveles (negocio, actividad, centro de trabajo o base operativa de Prosegur y tipo de puesto de trabajo). Además, Prosegur dispone de comités de seguridad y salud laboral destinados a la consulta regular y periódica de las actuaciones en materia de prevención de riesgos laborales.
- **Innovación tecnológica:** Prosegur pone al servicio de sus empleados las tecnologías disponibles más avanzadas y todo su esfuerzo innovador para hacer frente a los riesgos intrínsecos del trabajo de sus empleados, y así disuadir las amenazas externas, especialmente en los riesgos relacionados con ataques a nuestros empleados y a vehículos blindados, o en nuestras bases de custodia de efectivo. El objetivo de la compañía es alcanzar “cero accidentes” a pesar de la dificultad intrínseca del negocio en el que opera Prosegur. Gracias al esfuerzo realizado en materia de seguridad y salud, en 2017 la tasa de accidentabilidad se ha situado en el 2,35 en Seguridad, 3,30 en Cash y 4,01 en Alarmas (número de accidentes laborales por horas trabajadas según los parámetros de la Administración de Seguridad y Salud Ocupacional). Adicionalmente, la compañía ha conseguido mantener una tasa de 0,41 víctimas mortales por cada 10.000 empleados, cifra inferior a la del año anterior. Este valor es equivalente al de las principales compañías de la industria de seguridad a nivel mundial.

3.3 Asuntos anti-corrupción y soborno

KPI's	Resultados
Porcentaje de empleados indirectos con formación en código ético	91%

Ética y Cumplimiento

El comportamiento ético y el cumplimiento de la normativa son aspectos esenciales y especialmente críticos por diversas razones intrínsecas a la actividad de Prosegur:

- Los empleados se exponen con frecuencia a situaciones de riesgo.
- Se gestionan grandes sumas de efectivo y bienes personales.
- Se trabaja, no sólo por salvaguardar la integridad de clientes, sino por proteger y asistir a toda la sociedad.

Todos los miembros de los órganos de gobierno, directivos y personal de Prosegur tienen un compromiso de actuación ética y de estricto cumplimiento normativo en el desarrollo de sus actividades. Dicho compromiso se articula a través de unos principios y estándares comunes que afectan igualmente a sus relaciones con el conjunto de grupos de interés impactados por su actividad: empleados; accionistas; clientes y usuarios; proveedores y asociados; autoridades, administraciones públicas y organismos reguladores; competidores y la sociedad civil en la que se encuentra presente.

Prosegur mantiene una postura de “cero tolerancia” ante cualquier incumplimiento o irregularidad.

Prosegur aplica los criterios más exigentes para observar las obligaciones establecidas por la ley y trabaja activamente para que se establezcan los más altos estándares de cumplimiento en su sector. En este sentido, resulta vital el rigor en la definición de los mecanismos de control y prevención de prácticas irregulares o ilegales, especialmente en aquellas áreas de mayor riesgo.

Programa de Cumplimiento Corporativo

El Programa de Cumplimiento Corporativo de Prosegur establece medidas de control diseñadas para atenuar o eliminar los riesgos de incumplimiento normativo en la operativa diaria. Abarca cualquier aspecto legal que pueda implicar a Prosegur, si bien se centra prioritariamente en la prevención del blanqueo de capitales, la protección de datos, la defensa de la competencia y la prevención de delitos.

El Programa de Cumplimiento, aprobado por el Consejo de Administración de Prosegur, está supervisado por el Comité de Cumplimiento que actúa de forma autónoma e independiente y reporta directamente a la Comisión de Auditoría. Este comité está compuesto por representantes de las direcciones Legal, Económico-Financiera, Recursos Humanos, Gestión de Riesgos y Auditoría Interna, además del Oficial de Cumplimiento Corporativo. Asimismo, la compañía cuenta con oficiales de cumplimiento en todos los países donde opera. Éstos se encargan de la implantación del Programa de Cumplimiento en cada uno de los países de los que son responsables y de velar por el adecuado cumplimiento de la normativa aplicable en cada geografía que, además, es monitorizado por un Comité de Cumplimiento local. En los países que en determinados ámbitos disponen de una normativa especialmente restrictiva, la compañía desarrolla proyectos específicos de cumplimiento normativo. Para asegurar el correcto despliegue del Programa en la operativa diaria, se imparten cursos de formación a empleados sobre los aspectos más relevantes, cursos dirigidos a altos directivos y miembros del Consejo de Administración y cursos especializados dirigidos a los responsables de cumplimiento.

Código Ético y de Conducta

Prosegur cuenta con un Código Ético y de Conducta cuya última versión fue aprobada por el Consejo de Administración el 23 de octubre de 2013. En 2017 se ha llevado a cabo una campaña de formación para el personal indirecto a través de la plataforma online Universidad Corporativa Prosegur que ha contado con una realización del 91%.

El Código marca la guía para los estándares de comportamiento y el buen hacer de todos los profesionales de Prosegur en el ejercicio de sus funciones y en sus relaciones con terceros, sobre aspectos como el cumplimiento de la legalidad, el respeto por los derechos humanos y la igualdad y el respeto entre empleados. El Código Ético y de Conducta es un instrumento vinculante, por lo que debe ser conocido y cumplido por todos los trabajadores y miembros de los órganos de gobierno de Prosegur. Los empleados también deben colaborar para facilitar su implantación, así como comunicar los posibles incumplimientos de los que tengan conocimiento a través del Canal de Denuncias.

Para sumar su compromiso por la ética y la integridad al de otras compañías internacionales, Prosegur suscribe el "Código de Conducta y Ética" de Ligue Internationale des Sociétés de Surveillance y reconoce el "Código de Conducta y Ética para el sector de la seguridad privada", elaborado por la Confederation of European Security Services (CoESS).

Canal de Denuncias

Con el objetivo de detectar conductas irregulares, ilegales o contrarias al Código Ético y de Conducta y actuar consecuentemente, la compañía dispone de un Canal de Denuncias que permite a cualquier interesado, perteneciente a la compañía o no, comunicar dichas conductas de forma segura y anónima a través de un formulario disponible en el sitio web www.prosegur.com. La Dirección de Auditoría Interna gestiona de forma confidencial las eventuales comunicaciones recibidas y las remite, según sea oportuno, en función de su tipología y gravedad, a la dirección responsable para su gestión, investigación y resolución.

De acuerdo con las conclusiones resultantes de las investigaciones realizadas, en las reuniones de la Comisión de Auditoría se adoptan las medidas necesarias para los casos que requieran una actuación por parte de la compañía.

3.4 Respeto por los Derechos Humanos

KPI's	Resultados
Horas de formación en Derechos Humanos	65.418 horas durante 2017 (13% del total de empleados)

La seguridad es un valor irrenunciable, una pieza fundamental en el bienestar y en la evolución de las sociedades. Como tal, seguridad y respeto por los derechos humanos están estrechamente ligados y deben ser consonantes. Prosegur, como empresa referente en el sector de la seguridad privada, asume la tarea de promover el respeto por los derechos humanos como elemento imprescindible en el desarrollo de sus actividades.

La compañía se preocupa por respetar en sus prácticas y procedimientos la aplicación de los derechos enunciados en la Declaración Universal de los Derechos Humanos (DUDH), adoptada por la Asamblea General de las Naciones Unidas. Este compromiso se concibe como una responsabilidad adicional al cumplimiento de las leyes y normas de los territorios donde Prosegur está presente, en particular en aquellos en los que la capacidad del Estado para proteger los derechos humanos es limitada.

Desde hace varios años, la compañía viene trabajando con miras a adoptar el principio de la debida diligencia para definir los elementos de control interno necesarios que ayuden a gestionar este asunto. Estos factores transversales le permiten afirmar que hace lo posible para incentivar las buenas prácticas y prevenir, detectar y erradicar irregularidades en materia de derechos humanos.

En el marco del sistema de gestión de Prosegur, se han establecido políticas y procedimientos formales en materia de derechos humanos, determinando la estructura y el mecanismo de seguimiento y reporte.

Prosegur cuenta con un robusto sistema de gestión y control de riesgos, en el que se consideran factores relativos al respeto a los derechos humanos. Éstos incluyen, entre otros, la vulneración de derechos y libertades de carácter personal o los derechos laborales. A través del sistema, se identifican los riesgos críticos, se evalúan y supervisa su gestión mediante indicadores clave de riesgo. En función del tipo de riesgo y su relevancia, se establecen procedimientos adecuados que permitan prevenir, detectar, evitar, mitigar, compensar o compartir los efectos de una posible materialización de los riesgos.

La compañía promueve públicamente y forma a sus empleados en el respeto a los derechos humanos. Esta materia está integrada en los diversos cursos de formación realizados desde las áreas de recursos humanos y de cumplimiento normativo. Además, los planes de formación obligatorios para el personal operativo incluyen sesiones sobre cuestiones críticas como el uso de la fuerza, la violencia de género, la diversidad cultural o los derechos humanos en el contexto de la empresa.

A 31 de diciembre de 2017, las horas de formación impartidas en materia de Derechos Humanos han sido 65.418, alcanzando un 13% del total de trabajadores.

Prosegur, a través de su canal de denuncias, permite a los empleados y a terceros interesados comunicar, de forma confidencial y anónima, cualquier irregularidad de potencial trascendencia que pudiera advertirse en la compañía, incluyendo hechos relacionados con posibles vulneraciones en materia de derechos humanos.

3.5 Diversidad en los Órganos de Gobierno

KPI's	Resultados
Porcentaje de mujeres en el Consejo de Administración	Consejo compuesto por un 25% de mujeres
Porcentaje de consejeros independientes	El Consejo lo integran un 37,5% de consejeros independientes
Porcentaje de consejeros independientes en la Comisión de auditoría	El 66,6% de los integrantes de la Comisión de Auditoría son Consejeros Independientes

A 31 de diciembre de 2017, el Consejo de Administración de Prosegur estaba compuesto por ocho miembros (dos de ellos mujeres): uno ejecutivo y siete no ejecutivos, de los cuales cuatro son independientes, dos dominicales y uno externo. Las responsabilidades del Presidente y Consejero Delegado

son distintas y complementarias. De esta manera, Prosegur adopta los requerimientos de los principales estándares internacionales en materia de Gobierno Corporativo que recomiendan la separación de roles. Los cambios más significativos en la estructura y composición del Consejo de Administración se produjeron en abril de 2017 con el nombramiento de Don Ángel Durández Adeva que se incorporó al Consejo en la condición de consejero independiente. Con fecha 20 de junio, el consejero independiente Don Pedro Guerrero Guerrero cesó de manera voluntaria de su cargo en el Consejo de Administración.

4. Liquidez y recursos de capital

Prosegur continúa con la formalización de operaciones estratégicas de financiación que tienen por objeto la optimización de la deuda financiera, el control de los ratios de endeudamiento y el cumplimiento de los objetivos de crecimiento.

Prosegur calcula la deuda financiera neta considerando el total de los recursos ajenos corrientes y no corrientes (excluyendo otras deudas no bancarias) más los instrumentos financieros derivados netos, menos el efectivo y los equivalentes al efectivo, y menos otros activos financieros corrientes (Nota 31.2).

La deuda financiera neta a 31 de diciembre 2017 asciende a 251,8 millones de euros (2016: 712,4 millones de euros).

4.1 Liquidez

Prosegur dispone de un buen nivel de reservas de liquidez y de una gran capacidad de financiación disponible que permite asegurar y responder con agilidad y flexibilidad a las necesidades del capital circulante, de inversión en capital o de crecimiento inorgánico.

A 31 de diciembre de 2017, la disponibilidad de liquidez de Prosegur es de 1.922,1 millones de euros (2016: 1.414,3 millones de euros). Esta cifra está compuesta por las siguientes partidas:

- El saldo de efectivo y equivalentes a efectivo por importe de 630,9 millones de euros (2016: 824,6 millones de euros).
- El saldo de otros activos financieros corrientes por importe de 490,3 millones de euros.
- La disponibilidad existente a largo plazo de crédito de 515,0 millones de euros correspondiente principalmente al crédito sindicado en formato disposición firmado el 10 de febrero de 2017 (2016: 350 millones de euros).
- Otras líneas de crédito no dispuestas por importe de 285,9 millones de euros (2016: 239,7 millones de euros) contratadas de forma diversificada en un amplio pool bancario y en la que están representados los principales bancos de cada país donde se opera.

Esta cifra de liquidez supone un 44,8% de las ventas anuales consolidadas (2016: 36,2%), lo cual permite asegurar tanto las necesidades de financiación a corto plazo como la estrategia de crecimiento.

Las medidas de eficiencia de los procesos administrativos internos puestas en práctica en los últimos ejercicios han mejorado sustancialmente el flujo de caja del negocio. El perfil de vencimientos de la deuda de Prosegur está alineado con la capacidad de generar flujos de caja para pagarla.

Es importante señalar que, aunque parte de la posición de caja referida a cierre del ejercicio 2017 queda sujeta a determinadas condiciones regulatorias derivadas del posicionamiento geográfico de Prosegur, el cumplimiento de las obligaciones contractuales próximas no depende de distribuciones o pagos procedentes de filiales que estén sujetos a restricciones infranqueables de índole legal o regulatoria. Durante el proceso de planificación presupuestaria anual, se realiza un plan de repatriación de dividendos procedentes de filiales y maximizando la eficiencia fiscal del Grupo consolidado.

El valor de mercado de la autocartera en propiedad de la sociedad dominante de Prosegur a 31 de diciembre de 2017 asciende a 122,0 millones de euros (2016: 111,0 millones de euros).

4.2 Recursos de capital

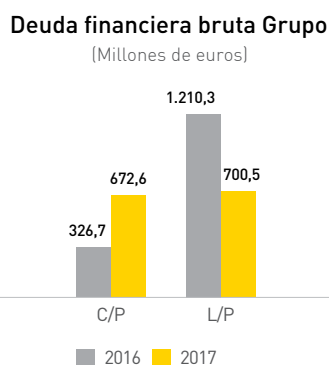
La estructura de la deuda financiera está determinada por los siguientes contratos:

- a) El 2 de abril de 2013 se emitieron bonos simples por importe nominal de 500 millones de euros, con vencimiento en 2018. Los bonos devengan un cupón del 2,75% anual pagadero por anualidades vencidas y cotizan en el Irish Stock Exchange. La cotización en el mercado a 31 de diciembre de 2017 es del 0,40%.
- b) El 4 de diciembre de 2017, Prosegur a través de su filial Prosegur Cash, S.A. ha realizado una emisión de bonos simples por importe nominal de 600 millones de euros con vencimiento el 4 de febrero de 2026. Los bonos cotizan en el mercado secundario, en el Irish Stock Exchange. Devengan un cupón del 1,38% anual pagadero por anualidades vencidas.
- c) Con fecha 10 de febrero, la operación de financiación sindicada firmada en 2014 y novada por un año en 2015, fue cancelada y sustituida por dos nuevas operaciones de financiación sindicada en la modalidad de crédito por importes de 200 millones de euros y 300 millones de euros, ambas a un plazo de 5 años, habiendo sido contratada ésta última, por la filial de Prosegur, Prosegur Cash. A 31 de diciembre de 2017, no hay dispuesto importe alguno de ambas líneas de crédito sindicado en formato de Disposición.
- d) En el mes de diciembre de 2016, el grupo contrató una operación de financiación sindicada por importe de 600 millones de euros a un plazo de tres años. Con fechas 20 de noviembre de 2017 y 20 de diciembre de 2017, ha sido cancelado de forma anticipada en la cuantías de 100 millones de euros y 500 millones de euros respectivamente, por tanto, no hay importe vivo 31 de diciembre de 2017 (a 31 de diciembre de 2016: 600 millones de euros).
- e) Con fecha 28 de abril de 2017, Prosegur a través de su filial Prosegur Australia Investments Pty Limited ha contratado una operación de financiación sindicada por importe de 70,0 millones de dólares australianos a un plazo de 3 años. A 31 de diciembre de 2017, el capital dispuesto del préstamo asciende a 70,0 millones de dólares australianos (contravalor a cierre de 31 de diciembre de 2017: 45,6 millones de euros).

En términos consolidados, la deuda financiera bruta de largo plazo con vencimiento superior al año ha alcanzado a cierre del ejercicio 2017 los 700,5 millones de euros (2016: 1.210,3 millones de euros), debido principalmente al nuevo bono emitido por la filial Prosegur Cash, S.A.

La deuda financiera bruta de corto plazo se ha situado en 672,6 millones de euros (2016: 326,7 millones de euros) principalmente por el vencimiento en 2018 del bono corporativo emitido en 2013.

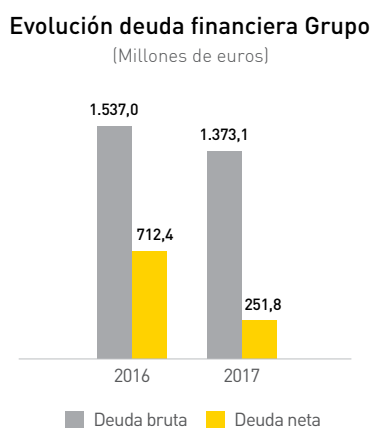
La evolución de la estructura de la deuda financiera bruta por vencimientos de corto y largo plazo, presenta la siguiente distribución:



El coste medio de la deuda financiera del ejercicio 2017 ha sido del 2,21% (2016: 2,72%). La disminución del coste medio de la deuda se debe a la contratación del préstamo sindicado en diciembre de 2016 por importe de 600 millones de euros con un tipo de interés reducido.

La deuda financiera neta al cierre del ejercicio 2017 se ha situado en 251,8 millones de euros (2016: 712,4 millones de euros) y se ha visto reducida como consecuencia de los recursos obtenidos en la salida a bolsa de la filial Prosegur Cash, S.A. en marzo de 2017.

A continuación se muestra un gráfico comparativo de la deuda bruta y de la deuda neta de los años 2016 y 2017:



No se esperan cambios significativos para el ejercicio 2018 en relación a la estructura de fondos propios y de capital ni en relación al coste relativo de los recursos de capital respecto al ejercicio cerrado a 31 de diciembre de 2017.

La siguiente tabla muestra los vencimientos de la deuda dispuesta según los flujos de efectivo contractuales a 31 de diciembre de 2017:

Millones de euros	Menos de 1 año	De 1 a 5 años	Más de 5 años	Total
Obligaciones y otros valores	515,2	33,0	633,0	1.181,2
Préstamos con entidades de crédito	129,7	59,8	56,4	245,9
Cuentas de crédito	34,9	0,0	0,0	34,9
Deudas por leasing	10,1	14,4	0,2	24,7
Otras deudas	31,9	19,1	2,6	53,6
	721,8	126,3	692,2	1.540,3

En el desarrollo corriente de la actividad, Prosegur recurre ocasionalmente a operaciones que no se encuentran registradas en el estado de situación financiera, normalmente bajo la fórmula contractual de arrendamiento operativo y principalmente con el objeto de utilizar activos de elevado valor, como inmuebles y vehículos. Los compromisos de pago de alquileres futuros ascienden a 128,3 millones de euros (2016: 98,4 millones de euros) que se corresponden principalmente con el contrato del edificio de oficinas en Madrid, bases operativas ubicadas en Brasil, otros edificios representativos del negocio y vehículos operativos (Nota 28).

Prosegur calcula el índice de apalancamiento como el cociente resultante entre la deuda financiera neta y capital total, entendiendo por éste último la suma de la deuda financiera neta y el patrimonio neto. El ratio a 31 de diciembre de 2017 se ha situado en el 0,18 (2016: 0,49).

El ratio deuda financiera neta sobre recursos propios a 31 de diciembre de 2017 se ha situado en 0,22 (2016: 0,95).

El ratio de deuda financiera neta sobre EBITDA se ha situado en 2017 en un 0,49 (2016: 1,59). Si se considera el valor de mercado de las autocarteras a cierre de ejercicio como un ajuste a la deuda financiera neta y se consideran las deudas con terceros por adquisiciones de empresas, el coeficiente sobre el EBITDA se sitúa en un 0,34 (2016: 1,37).

4.3 Análisis de obligaciones contractuales y operaciones fuera de balance

En la Nota 28 de las Cuentas Anuales Consolidadas se exponen los importes de pagos mínimos futuros derivados de contratos de arrendamiento operativo por tramos de vencimiento.

Adicionalmente, según se indica en la Nota 27 de las Cuentas Anuales Consolidadas, Prosegur emite garantías a terceros por causas de índole comercial y financiera. El importe total de garantías emitidas a 31 de diciembre de 2017 asciende a 518,0 millones de euros (2016: 362,4 millones de euros).

5. Principales riesgos e incertidumbres

El sistema de Gestión de Riesgos de Prosegur se fundamenta principalmente en el sistema COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) y se complementa con estándares aplicados en los principales clientes del sector financiero, como las normas Basilea III y las normas ISO 31000. La máxima responsabilidad en la gestión de riesgos recae en el Consejo de Administración. La Comisión de Auditoría tiene, entre sus responsabilidades básicas, la supervisión de la eficacia del control interno y los sistemas de gestión de riesgos, comprobar su adecuación e integridad y revisar la designación y sustitución de sus responsables.

5.1 Riesgos operativos

El ciclo de gestión del riesgo de Prosegur es el siguiente:



Riesgo regulatorio

Prosegur desarrolla su actividad en un entorno fuertemente regulado, estando sujeto al cumplimiento de diversas normas en los países en los que opera que requieren desde la obtención de autorizaciones o habilitaciones para poder llevar a cabo la prestación de servicios de seguridad, pasando por el cumplimiento de múltiples obligaciones en la realización de sus operaciones e informando sobre diversos ámbitos de sus actividades.

Entre otras normas, Prosegur está sometida al cumplimiento de las leyes que regulan; la actividad de seguridad privada, las relaciones laborales y de seguridad social, la prevención de riesgos laborales, el control de armamento, la prevención de blanqueo de capitales, la protección de datos, el derecho de la competencia y el mercado de valores.

Prosegur dedica el mayor de sus esfuerzos en el cumplimiento normativo y la gestión de los riesgos operacionales, ya que tienen un impacto en los compromisos adquiridos con los grupos de interés, y en especial, con los clientes.

Los riesgos regulatorios se mitigan mediante su identificación de las operaciones, la evaluación del entorno de control de forma periódica y la implantación y seguimiento continuado de programas de monitorización del correcto funcionamiento de los controles implementados.

Las Direcciones de Negocio locales definen las políticas, procedimientos y herramientas para su identificación y cuantificación así como la proposición de medidas de mitigación y actividades de monitorización continuada de cualquier desviación sobre los niveles de tolerancia establecidos en lo que a control operacional, de seguridad y de cumplimiento normativo se refieren. Para ello cuenta con procedimientos de estándares comunes a todos los países del grupo que se adecuan en función de los niveles de exigencia de las normas aplicables en cada caso.

Igualmente, la Dirección Corporativa de Cumplimiento Normativo desempeña un papel esencial en el cumplimiento de todas las normas que afectan a Prosegur. En la regulación que afecta a la prevención de blanqueo de capitales, cuenta en su organización interna con una unidad de prevención de blanqueo de capitales (UPBC) en España. Esta unidad está centrada y tiene como objeto la implantación de medidas de control y supervisión tendentes a evitar que se utilice la actividad de transporte de valores con finalidades de blanqueo de capitales.

Riesgo operacional

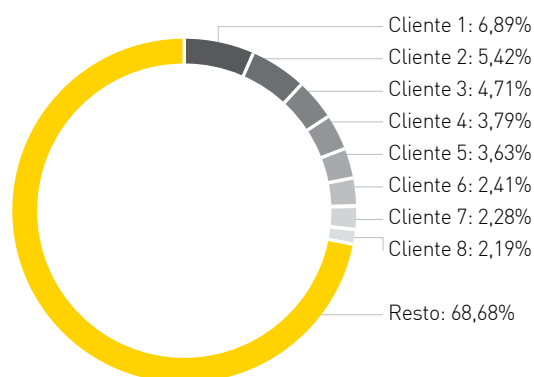
Los riesgos operacionales son los relacionados con robos y asaltos, errores en las operaciones, sanciones legales y, como consecuencia, el riesgo de continuidad del negocio. Existen programas y políticas formales que ayudan a controlar este tipo de riesgos.

Resulta importante resaltar la actividad de monitorización que realiza la Dirección Corporativa de Seguridad en los procesos de control y seguimiento de la trazabilidad de las operaciones realizadas en la actividad de transporte, manipulado y almacenamiento del efectivo. Asimismo se realiza una asistencia independiente en las reclamaciones o diferencias en la actividad de gestión de efectivo, colaborando en la identificación de mejores prácticas y en la elaboración de procedimientos que minimicen la posibilidad de pérdidas.

Concentración de clientes

Prosegur no tiene concentraciones significativas de clientes. En la Nota 31.1 de las Cuentas Anuales Consolidadas se presentan tablas de representatividad de los principales clientes sobre la facturación global de Prosegur, tal y como se muestra en el siguiente gráfico:

Concentración de clientes



5.2 Riesgos financieros

Riesgo de tipo de interés

Prosegur está expuesto al riesgo de tipo de interés debido a los activos y pasivos monetarios que mantiene en su balance.

Prosegur analiza su exposición al riesgo de tipo de interés de forma dinámica. Durante el ejercicio 2017, los pasivos financieros de Prosegur a tipo de interés variable estaban mayoritariamente denominados en euros.

Se realiza una simulación de varios escenarios teniendo en cuenta la refinanciación, renovación de las posiciones actuales, financiación alternativa y cobertura. En función de estos escenarios, Prosegur calcula el efecto sobre el resultado de una variación determinada del tipo de interés. Para cada simulación, se utiliza la misma variación en el tipo de interés para todas las monedas. Los escenarios únicamente se llevan a cabo para los pasivos que representan las posiciones más relevantes que soportan un interés variable.

Riesgo de tipo de cambio

La cobertura natural que lleva a cabo Prosegur se basa en que las necesidades de capital de inversión del sector, que varían según las áreas de negocio, son coherentes con el flujo de caja operativo generado y es factible regular el ritmo de las inversiones a realizar en cada país en función de las necesidades operativas.

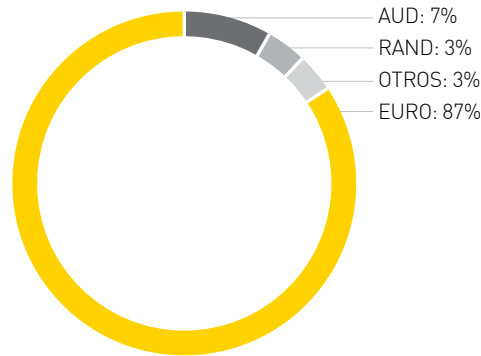
Durante el ejercicio 2017, Prosegur ha mantenido la política de cobertura natural, manteniendo deudas en las monedas de los países principales en los que Prosegur opera para minimizar la exposición al riesgo por tipo de cambio en los países tales como Brasil.

Aunque Prosegur está presente en un gran número de países, la deuda financiera está soportada principalmente en las siguientes divisas: euro, real brasileño y dólar australiano. La deuda en euros representa un 87%, en rands sudafricanos un 3%, en dólares australianos un 7% y un 3% en el resto de divisas de Prosegur.

En la Nota 23 de las Cuentas Anuales Consolidadas se refleja el valor de los pasivos financieros denominados por tipo de divisa. En la Nota 31.1 se expone información relevante respecto a la exposición al tipo de cambio a través de las cotizaciones de las principales divisas que afecta a activos y pasivos.

De forma gráfica, la estructura de deuda financiera de Prosegur distribuida por divisas a cierre del ejercicio 2017 presenta la siguiente proporción:

Deuda financiera Grupo



Riesgo de crédito

Los Departamentos de Créditos y Cobros de cada uno de los países en los que opera Prosegur, realiza una evaluación del riesgo de cada cliente partiendo de los datos básicos de contratación y establece límites de crédito y condiciones de pago que quedan registrados en los sistemas de gestión de Prosegur y que se actualizan periódicamente. Se realizan seguimientos mensuales de la situación crediticia de los clientes y se practican las correcciones valorativas que se estiman necesarias en base a políticas claramente establecidas.

En la Nota 31.1 de las Cuentas Anuales Consolidadas se presentan tablas de representatividad de los principales clientes sobre la facturación global de Prosegur.

En cuanto a las inversiones financieras y otras operaciones, se realizan con entidades de rating definido y se firman contratos marco de operaciones financieras (CMOF o ISDA). Los límites de riesgo de contrapartida están claramente definidos en las políticas corporativas de la Dirección Económico Financiera y se publican periódicamente los límites y niveles de crédito actualizados.

6. Circunstancias importantes ocurridas tras el cierre del ejercicio

Durante el mes de enero de 2018, Invesco Limited ha reducido su posición accionarial a menos de un 1% de la composición accionarial de Prosegur.

Con fecha 8 de febrero de 2018, se ha realizado una emisión de bonos simples por importe nominal de 700.000 miles de euros con vencimiento el 8 de febrero de 2023. Los bonos cotizan en el mercado secundario, en el Irish Stock Exchange. Devengan un cupón del 1,00% anual pagadero por anualidades vencidas.

7. Periodo medio de pago a proveedores

El periodo medio de pago a proveedores en el ejercicio 2017 ha sido de 57 días (2016: 61 días).

8. Información sobre la evolución previsible de la entidad

Las previsiones para 2018 son optimistas. Si bien no se esperan mejorías significativas en los aspectos macroeconómicos de ambas regiones, y existe una cierta posibilidad de mayor deterioro de las principales monedas Iberoamérica, el Peso Argentino y el Real Brasileño, parece que la estabilización positiva de la mayoría de las economías iberoamericanas y la sostenibilidad, aunque débil, de las mejoras económicas en Europa, pueden perfilar un año de mantenimiento o incremento del ritmo de crecimiento de la rentabilidad.

Prosegur continuará reforzando los procedimientos de control interno que garantizan la eficiencia en los diferentes negocios, el mantenimiento y control de la disciplina financiera del grupo y el refuerzo de las políticas de control corporativas orientadas a un mayor control de la rentabilidad por línea de negocio y un mayor foco por parte de los países en el crecimiento orgánico vía nuevos productos de mayor margen. Este exhaustivo nivel de control y optimización interno permitirá mejoras y crecimientos en la generación de caja en 2018, continuando la trayectoria ya iniciada en años anteriores.

Por otra parte, durante 2018 y los siguientes años, Prosegur proyectará una fuerte intensificación del crecimiento en el negocio de las alarmas.

Dotando a esta actividad de un enfoque puro de negocio tipo B2C ("business to consumer", o negocio orientado directamente al consumidor) y apoyando esta estrategia comercial y de marketing con un potente conjunto de productos orientados a proporcionar servicios de valor añadido perceptibles y valorables por parte del cliente.

El negocio de las alarmas residenciales y de pequeños negocios, recibirá en los próximos años un fuerte impulso en forma de inversión adicional tanto en fuerza comercial y publicidad, como en capacidad de prestación de servicios, para poder así, situar a Prosegur dentro del grupo de los mayores operadores mundiales de este negocio específico, con la ventaja adicional que aportan las otras líneas de negocio que pueden complementar y apoyar la venta de las alarmas transformándolas de un servicio básico a una solución de seguridad muy especializada para pequeños comercios – incluyendo la gestión de la recaudación – o un servicio asistencial para familias, pasando por servicios de geolocalización, domótica avanzada y un largo etcétera de posibilidades.

Dentro de los países de la región Iberoamérica, se estima que las monedas de los principales países tienen todavía un cierto recorrido de depreciación en el año 2018, en línea con lo visto en la última mitad de 2017. Este impacto negativo ya previsto será contrarrestado por el potencial desarrollo de la región y la capacidad de Prosegur de fidelizar a sus clientes y ofrecerles los mejores servicios.

Los excelentes resultados obtenidos en el pasado por los equipos comerciales de la región Iberoamérica en relación a la capacidad de transferir incrementos de precios a los clientes en un entorno económico que se encuentra en un proceso progresivo de maduración, permite tener optimismo para el ejercicio 2018.

Gracias a la experiencia desarrollada en cada uno de estos mercados a través de los años, Prosegur ha desarrollado un modelo de negocio exitoso en cualquier entorno económico que permitirá mantener los márgenes e incluso incrementarlos.

En este sentido, la rentabilidad del negocio de Seguridad en la región Iberoamérica continuará con el recorrido al alza mostrado durante 2017 beneficiándose de la recuperación de Brasil que se espera esté en rentabilidades positivas durante el año.

Por su parte, el entorno económico de Europa presenta un perfil similar al de 2017 que impulsará suavemente el crecimiento del negocio y, sobre todo, continuará mejorando la rentabilidad.

Prosegur seguirá mostrando la excelente capacidad de adaptación a la situación y al igual que pudo minimizar el impacto de la fuerte contracción y consolidación del sistema bancario en España y Portugal, espera poder aprovechar la incipiente situación favorable para ser el primer proveedor en Europa de servicios avanzados de outsourcing bancario y soluciones integrales de seguridad.

Para ello se incorporan nuevos servicios de monitorización remota de seguridad como es el nuevo Centro de Monitorización de Ciberseguridad que ya está operando para clientes de varios países, o los nuevos servicios de externalización de procesos de BackOffice bancario.

Se han construido unos cimientos sólidos para afrontar los años venideros en los que se prevé una tendencia positiva en los márgenes y la consecución de índices de crecimiento razonables.

Asia-Pacífico, y potencialmente otras geografías adicionales, pueden suponer la puerta de entrada a mercados con alto potencial de crecimiento y la diversificación de los riesgos y oportunidades. Prosegur pretende aprovechar óptimamente las fuertes perspectivas de crecimiento que presenta esta región para la industria de la seguridad privada. Y para ello seguirá enfocando su actividad de crecimiento inorgánico en esta zona, aprovechando la excelente plataforma construida en los últimos años y la enorme experiencia en operaciones corporativas acumulada. Buscando nuevas oportunidades para introducir las otras líneas de negocio y desarrollar también el mercado de las alarmas.

Con la excelente capacidad de financiación actual a bajo coste y el bajo nivel actual de apalancamiento de la compañía, Prosegur se encuentra en una posición óptima para continuar con el proyecto de crecimiento inorgánico sin comprometer el nivel y los ratios que miden el nivel de deuda.

Como conclusión, Prosegur se enfrenta a interesantes retos de crecimiento en los próximos ejercicios, que abarcan el cumplimiento de las expectativas de mantener la tendencia de recuperación de los márgenes en Europa y sostener la rentabilidad en Iberoamérica a pesar del entorno macro adverso.

La empresa cuenta con excelentes palancas de crecimiento; La mejor plataforma existente en el mundo para el transporte de fondos, con una presencia dominante en mercados emergentes no igualada por ningún competidor; el conjunto de soluciones integrales de seguridad más innovador apoyado en una cartera de clientes de altísima calidad en todos los países y la solvencia y solidez financiera óptimas para abarcar estos desafíos. Y, si bien los próximos años serán años más enfocados a la rentabilidad y el crecimiento orgánico, Prosegur seguirá consolidando su posición de líder, ganando cuota de mercado y reforzando su imagen de referente mundial de la seguridad más avanzada.

9. Actividades de I+D+i

Los importantes proyectos desarrollados en los últimos años permiten diferenciar la calidad de los servicios de seguridad que ofrece Prosegur y muestran su compromiso con la innovación y la excelencia del servicio.

Los importantes proyectos desarrollados en los últimos años permiten diferenciar la calidad de los servicios ofrece Prosegur y muestran su compromiso con la innovación y la excelencia. Entre los proyectos recientemente concluidos con éxito o que se encuentran en la actualidad en proceso de desarrollo, cabe destacar los siguientes:

Seguridad

Prosegur Seguridad se encuentra inmersa en un proceso de transformación con varios ejes prioritarios: procesos, empleados, servicios y productos, y clientes. Para desarrollarlos, la compañía se está apoyando en diversas palancas tecnológicas entre las que cabe mencionar: Cloud, IoT, Edge e Inteligencia Artificial. Se configura, de esta manera, un ecosistema digital orientado a optimizar los procesos, fomentar la toma de decisiones basadas en inteligencia colectiva, transformar los servicios y, en última instancia, involucrar a los clientes.

Alarmas

Prosegur Alarmas está lanzando proyectos para la optimización de su organización de datos y aprovechamiento del Big Data. Además, continúa reforzando las capacidades tecnológicas de la plataforma Smart desde la cual los clientes acceden cada vez a mayores funcionalidades.

En cuanto a los servicios, Prosegur Alarmas ha lanzado Ojo de Halcón en España tras el éxito cosechado en Argentina y Uruguay. Ojo de Halcón es un sistema de seguridad innovador, que permite verificar lo que sucede en un inmueble en tiempo real y de forma permanente mediante una vigilancia inteligente las 24 horas del día. Por último, la compañía está impulsando proyectos de tecnología y automatización en el hogar orientados a mejorar los elementos de seguridad en la vivienda. Al tiempo que sigue con la implantación de proyectos tan pioneros como Prosegur Siempre Contigo, el primer servicio de teleasistencia móvil lanzado en España por una compañía de seguridad.

Cash

Prosegur Cash ha impulsado el desarrollo de una plataforma informática que da soporte a la actividad de AVOS (Added Value Outsourcing Services). Este entorno combina herramientas de control de procesos, que permiten adaptarse a las necesidades del cliente, con canales digitales y herramientas de gestión documental. Adicionalmente, la compañía ha seguido fomentando el desarrollo de nuevas soluciones de automatización de efectivo (MAEs) con especial énfasis en el front-office de comercios. Así mismo, la compañía ha automatizado el control y mejorado sus soluciones de fecha valor en las que el efectivo ingresado en la máquina está disponible en la cuenta del retailer independientemente de su recogida.

IA

CA

INFORME DE GESTIÓN
CONSOLIDADO

IG

10. Adquisición y enajenación de acciones propias

A 31 de diciembre de 2017, la sociedad mantiene 18.627.835 acciones en autocartera (2016: 18.694.870 acciones) que representan el 3,02% del capital social (2016: 3,03%), y cuyo importe está valorado en 53,1 millones de euros (2016: 53,3 millones de euros).

11. Medidas alternativas del rendimiento (Alternative Performance Measures)

Para cumplir con las Directrices del ESMA sobre APM's, Prosegur presenta esta información adicional que favorecerá la comparabilidad, fiabilidad y comprensión de su información financiera. La Compañía presenta sus resultados de acuerdo con la normativa contable generalmente aceptada (NIIF), no obstante, la Dirección considera que ciertas Medidas Alternativas de Rendimiento proporcionan información financiera adicional útil que debería ser considerada a la hora de evaluar su rendimiento. La Dirección utiliza adicionalmente estos APM's en la toma de decisiones financieras, operativas y de planificación, así como para evaluar el rendimiento de la Compañía. Prosegur proporciona aquellas APM's consideradas apropiadas y útiles para la toma de decisiones de los usuarios y considera firmemente que representan la imagen fiel de su información financiera.

APM	Definición y cálculo	Finalidad
Capital circulante	Se trata de una medida financiera que representa la liquidez operativa disponible para la Compañía. El capital circulante se calcula como activo corriente menos pasivo corriente más activo por impuesto diferido menos pasivo por impuesto diferido menos provisiones a largo plazo.	Un capital circulante positivo es necesario para asegurar que una empresa pueda continuar sus operaciones y que tenga fondos suficientes para satisfacer tanto la deuda a corto plazo vencida, como los próximos gastos operacionales. La administración del capital circulante consiste en la gestión de inventarios, cuentas por cobrar y pagar y efectivo.
CAPEX	El Capex (<i>Capital Expenditure</i>), es el gasto que una empresa realiza en bienes de equipo y que genera beneficios para una compañía, bien sea a través de la adquisición de nuevos activos fijos, o bien a través de un aumento en el valor a los activos fijos ya existentes. En el CAPEX se incluye tanto las altas de inmovilizado material como las altas de aplicaciones informáticas del inmovilizado intangible.	El CAPEX es un indicador importante del ciclo de vida en el que la empresa se encuentra en un momento determinado. Cuando la empresa crece de manera rápida, el CAPEX será superior a las depreciaciones del activo fijo, lo que indica que el valor de los bienes de equipo está aumentando rápidamente. Por el contrario, cuando el CAPEX es similar a las depreciaciones o, incluso, inferior, es un claro signo de que la empresa se está descapitalizando, y puede ser un síntoma de un claro declive de la compañía.
Margen EBIT	El Margen EBIT se calcula dividiendo el resultado de explotación de la compañía entre la cifra total de ingresos ordinarios.	El margen EBIT proporciona la rentabilidad obtenida sobre los ingresos ordinarios totales devengados.
Margen EBIT Ajustado	El margen EBIT Ajustado se calcula dividiendo el resultado de explotación de la compañía, tras eliminar los resultados no asignables a ningún segmento, entre la cifra total de ingresos ordinarios.	El margen EBIT ajustado proporciona la rentabilidad pura de la operativa del negocio sobre los ingresos ordinarios totales devengados.

APM	Definición y cálculo	Finalidad
Crecimiento Orgánico	El crecimiento orgánico se calcula como el aumento o disminución de los ingresos entre dos períodos ajustados por adquisiciones y desinversiones y efecto tipo de cambio.	El crecimiento orgánico proporciona el comparativo entre años de lo que los ingresos ordinarios han crecido excluyendo el efecto divisa.
Crecimiento Inorgánico	La Sociedad calcula el crecimiento inorgánico, para un período, como la suma de los ingresos de las entidades adquiridas. Los ingresos procedentes de tales entidades se consideran inorgánicos durante los 12 meses siguientes a la fecha de adquisición.	El crecimiento Inorgánico proporciona el crecimiento que la compañía tiene mediante nuevas adquisiciones o desinversiones.
Efecto tipo de cambio	La Sociedad calcula el efecto tipo de cambio como la diferencia entre los ingresos ordinarios del año actual menos los ingresos ordinarios del año actual a tipo de cambio del año anterior.	El efecto tipo de cambio proporciona el impacto que tienen las divisas en los ingresos ordinarios de la compañía.
Deuda Financiera Neta	La Compañía calcula la deuda financiera neta como la suma de los pasivos financieros corrientes y no corrientes (incluyendo otras cuentas a pagar no bancarias correspondientes a pagos diferidos por M&A y pasivos financieros con empresas del grupo) menos caja y equivalentes, menos inversiones corrientes en empresas del grupo y menos otros activos financieros corrientes.	La deuda neta proporciona la deuda bruta menos la caja en términos absolutos de una sociedad.
EBITA	El EBITA se calcula a partir del resultado consolidado del ejercicio sin incorporar los resultados después de impuestos de las actividades interrumpidas, los impuestos sobre las ganancias, los ingresos o costes financieros ni las depreciaciones del Fondo de Comercio ni la amortización del inmovilizado intangible, pero incluyendo la amortización de las aplicaciones informáticas.	El EBITA proporciona un análisis de las ganancias antes de intereses, carga fiscal y amortización de intangibles.
EBITDA	El EBITDA se calcula a partir del resultado consolidado del ejercicio de una empresa, sin incorporar los resultados después de impuestos de las actividades interrumpidas, los impuestos sobre las ganancias, los ingresos o costes financieros ni los gastos de amortización ni depreciaciones de fondo de comercio.	La finalidad del EBITDA es obtener una imagen fiel de lo que la empresa está ganando o perdiendo en su negocio propiamente dicho. El EBITDA excluye las variables no relacionadas con caja que pueden variar significativamente de una compañía a otra dependiendo de las políticas contables aplicadas. La amortización es una variable no monetaria y por lo tanto de interés limitado para los inversores.

La reconciliación de las medidas alternativas del rendimiento es como sigue:

Millones de euros	2017	2016
Capital Circulante		
Activos no corrientes mantenidos para la venta	51,0	64,7
Existencias	70,7	86,7
Clientes y otras cuentas a cobrar	941,6	943,2
Activo por impuesto corriente	158,5	147,1
Efectivo y equivalente al efectivo	630,9	824,6
Otros activos financieros corrientes	490,3	-
Activo por impuesto diferido	86,3	105,9
Proveedores y otras cuentas a pagar	(850,7)	(785,7)
Pasivos por impuestos corrientes	(122,3)	(123,9)
Pasivos financieros corrientes	(701,0)	(358,4)
Otros pasivos corrientes	(44,1)	(40,6)
Pasivos por impuestos diferidos	(30,8)	(28,4)
Provisiones	(214,1)	(243,0)
Total Capital Circulante	466,3	592,2
CAPEX		
Terrenos y construcciones (sin costes de desmantelamiento)	7,3	11,2
Instalaciones técnicas y maquinaria	16,3	9,7
Otras instalaciones y mobiliario	82,9	45,9
Vehículos blindados y otro inmovilizado material	52,4	19,0
Anticipos e inmovilizado en curso	27,8	65,5
Altas de inmovilizado material	186,7	151,3
Altas de aplicaciones informáticas	21,2	14,8
Total CAPEX	207,9	166,1
Margen EBIT ajustado		
EBIT	388,9	332,9
Más: resultados no asignados	3,4	9,0
EBIT ajustado	392,3	341,9
Ingresos ordinarios	4.290,7	3.902,3
Margen EBIT ajustado	9,1%	8,8%

Millones de euros	2017	2016
Crecimiento Orgánico		
Ingresos ordinarios año actual	4.290,7	3.902,3
Menos: ingresos ordinarios año anterior	3.902,3	3.959,4
Menos: Crecimiento inorgánico	15,9	16,2
Efecto tipo de cambio	72,8	554,6
Total Crecimiento Orgánico	445,3	481,3
Crecimiento Inorgánico		
Procesos Técnicos de Seguridad y Valores	1,9	3,4
Toll + CSA	15,0	1,6
Otros	(1,0)	11,2
Total Crecimiento Inorgánico	15,9	16,2
Efecto tipo de cambio		
Ingresos ordinarios año actual	4.290,7	3.902,3
Menos: Ingresos ordinarios año actual a tipo de cambio del año anterior	4.217,9	3.347,7
Efecto tipo de cambio	72,8	554,6
Tasa de Conversión del Flujo de Efectivo		
EBITDA	518,4	449,4
Menos: resultados no asignados	3,4	9,0
EBITDA ajustado	521,8	458,4
CAPEX	207,9	166,1
Tasa de Conversión (EBITDA ajustado - CAPEX / EBITDA ajustado)	60%	64%

IA

CA

INFORME DE GESTIÓN
CONSOLIDADO

IG

Millones de euros	2017	2016
Deuda Financiera Neta		
Pasivos financieros	1.418,4	1.582,0
<i>Menos: pasivos financieros no asignados</i>	-	-
Pasivos financieros ajustados (A)	1.418,4	1.582,0
Pasivos financieros con empresas del grupo no asignados (B)	-	-
Efectivo y equivalentes	(630,9)	(824,6)
<i>Menos: efectivo y equivalentes no asignado</i>	-	-
Menos: efectivo y equivalentes ajustado (C)	(630,9)	(824,6)
Menos: activos financieros corrientes con empresas del grupo no asignados (D)	-	-
Menos: Otros activos financieros corrientes (E)	(490,3)	-
Total Deuda Financiera Neta (A+B+C+D+E)	297,2	757,4
Menos: otras deudas no bancarias (F)	(45,4)	(45,0)
Total Deuda Financiera Neta (excluidas otras deudas no bancarias referentes a pagos aplazados de M&A) (A+B+C+D+E+F)	251,8	712,4
EBITA		
Resultado consolidado del ejercicio	150,3	134,1
Intereses minoritarios	48,0	-
Impuestos sobre las ganancias	145,6	140,1
Costes financieros netos	45,0	58,7
Amortizaciones	25,4	24,7
EBITA	414,3	357,6
EBITDA		
Resultado consolidado del ejercicio	150,3	134,1
Intereses minoritarios	48,0	-
Impuestos sobre las ganancias	145,6	140,1
Costes financieros netos	45,0	58,7
Amortizaciones y deterioros	129,5	116,5
EBITDA	518,4	449,4

12. Otra información relevante

12.1 Información bursátil

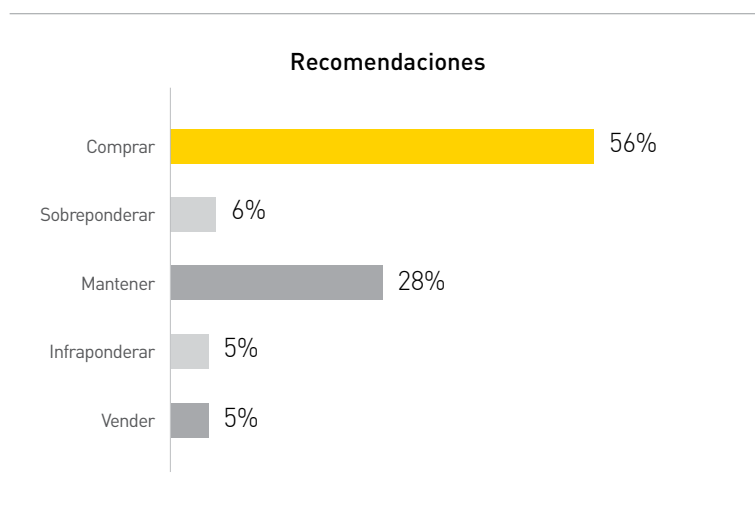
Prosegur centra sus esfuerzos en la creación de valor para los accionistas. La mejora de los resultados y la transparencia, así como el rigor y credibilidad, orientan la actuación de la compañía.

La política de relación con accionistas e inversores de Prosegur tiene como objetivo establecer una comunicación directa, personal y estable en el tiempo. La compañía mantiene un vínculo estrecho con sus accionistas, inversores particulares e institucionales, y con los principales analistas bursátiles, a quienes proporciona información detallada de manera continua.

Para cumplir con este compromiso de transparencia, Prosegur utiliza múltiples canales de comunicación a su disposición, como la webcast que cada trimestre se celebra con motivo de la comunicación de resultados o la creación del Investors Newsletter, que se suma a la publicación de otros boletines informativos con contenido de interés específico para la comunidad de inversión.

Cobertura de analistas

A cierre de 2017, de un total de 19 analistas que cubren la acción de Prosegur, tan solo 2 de ellos (el 10%) tenían una valoración negativa y recomendaban la venta, 6 de ellos mantenían una recomendación neutral y 11 recomendaban la compra.



El 31 de diciembre de 2017, el precio de la acción de Prosegur ha cerrado en los 6,55 euros por acción. Durante el año, la cotización de la compañía ha experimentado un crecimiento del 8,62%.

Principales Accionistas

La estructura accionarial de Prosegur refleja su solidez y estabilidad.

A 31 de diciembre de 2017, el 67,25% del capital de la compañía estaba en manos de accionistas significativos. El 32,75% restante era capital flotante.

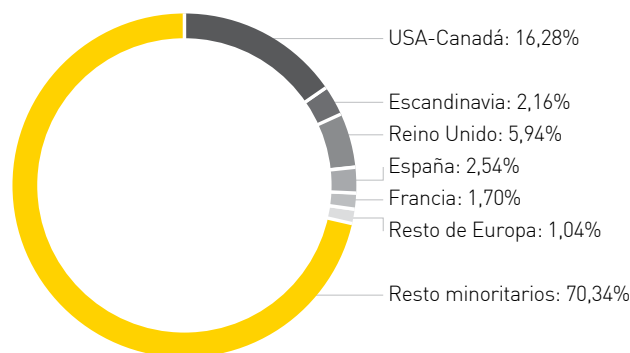
La fuerte presencia del accionariado en el Consejo de Administración permite a los órganos de dirección, definir las líneas estratégicas y tomar las decisiones en consonancia con los intereses de todos los accionistas. Este sólido y estable accionariado de relevancia, compuesto en gran parte por accionistas significativos e inversores institucionales, otorga a Prosegur las condiciones idóneas para desarrollar su proyecto y lograr sus objetivos.

Distribución geográfica del capital flotante

A nivel internacional, y dado su potencial de crecimiento, Prosegur ha contado siempre con una gran aceptación entre los inversores. Por este motivo, su masa accionarial cuenta con inversores extranjeros que representan una parte muy significativa de su capital flotante.

Durante 2017 ha habido un ligero aumento en la participación en EEUU, mientras que en Reino Unido y Francia el aumento ha sido bastante más notable. Francia ha aumentado su participación un 83,1%. Esto ha sido un resultado directo de la creciente actividad de IR y Marketing en estas regiones, la cual ha sido muy bien recibida. Este año sin embargo, se ha reducido el accionariado en Escandinavia aunque cabe destacar que en Suecia y Noruega se encuentra el 2,16% de nuestro capital social. La distribución geográfica de nuestro accionariado mantiene el mismo ratio aproximado que en años anteriores, con EEUU a la cabeza de la participación accionarial.

Distribución geográfica del capital flotante



12.2 Informe Anual de Gobierno Corporativo

El Informe Anual de Gobierno Corporativo de Prosegur correspondiente al ejercicio 2017, forma parte del Informe de Gestión y desde la fecha de publicación de las cuentas anuales se encuentra disponible en la página web de la Comisión Nacional del Mercado de Valores y en la página web de Prosegur.

Como parte de ese informe se incluyen los apartados E, en el que se analizan los sistemas de control y gestión de riesgos de la sociedad; y F, en el que se detalla el sistema de control y gestión de riesgos en relación con el proceso de emisión de la información financiera (SCIIF).

DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD DEL INFORME FINANCIERO ANUAL DEL EJERCICIO 2017

Los miembros del Consejo de Administración de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. declaran que, hasta donde alcanza su conocimiento, las cuentas anuales individuales y consolidadas correspondientes al ejercicio 2017, formuladas en la reunión del día 27 de febrero de 2018, elaboradas con arreglo a los principios de contabilidad aplicables, ofrecen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. y de su grupo consolidado en su conjunto, y que los informes de gestión individuales y consolidados incluyen un análisis fiel de la evolución y los resultados empresariales y de la posición de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. y de su grupo consolidado en su conjunto, junto con la descripción de los principales riesgos e incertidumbres a que se enfrentan.

En Madrid, a 27 de febrero de 2018.

Dña. Helena Irene Revoredo Delvecchio
Presidente

D. Isidro Fernández Barreiro
Vicepresidente

D. Christian Gut Revoredo
Consejero Delegado

D. Fernando D'Ornellas Silva
Consejero

Dña. Chantal Gut Revoredo
Consejera

D. Ángel Durández Adeva
Consejero

D. Fernando Vives Ruiz
Consejero

D. Eugenio Ruiz-Gálvez Priego
Consejero

IA

CA

INFORME DE GESTIÓN
CONSOLIDADO

IG

RESPONSABILIDAD DE LOS ADMINISTRADORES SOBRE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

Las cuentas anuales consolidadas de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. y sociedades dependientes son responsabilidad de los Administradores de la entidad dominante y han sido preparadas de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera adoptadas por la Unión Europea.

Los Administradores son responsables por la integridad y la objetividad de las cuentas anuales, incluyendo las estimaciones y juicios reflejados en ella y satisfacen esta responsabilidad principalmente con el establecimiento y mantenimiento de sistemas contables y otra normativa, adecuadamente soportada por controles internos contables. Estos controles han sido diseñados para suministrar una razonable seguridad de que los activos de la entidad están protegidos, que las transacciones son ejecutadas de acuerdo con las autorizaciones y normas previstas por la Dirección y que los registros contables son fiables a los efectos de la preparación de las cuentas anuales. Los mecanismos automáticos de corrección y control son también parte relevante del entorno de control, en la medida que adoptan acciones correctivas cuando se identifican deficiencias. No obstante, un sistema efectivo de control interno, con independencia de la perfección con la que esté diseñado, tiene limitaciones inherentes, incluyendo la posibilidad de eludir o cancelar los controles y, en consecuencia, puede solamente suministrar una seguridad razonable en relación con la preparación de las cuentas anuales y la protección de los activos. En cualquier caso, debido al cambio en las condiciones, la efectividad de los sistemas de control interno puede variar a lo largo del tiempo.

La entidad ha evaluado su sistema de control interno a 31 de diciembre de 2017. De acuerdo con dicha evaluación, los Administradores entienden que los controles internos contables en uso suministran una razonable seguridad de que los activos de la entidad están protegidos, que las transacciones son ejecutadas de acuerdo con las autorizaciones de la Dirección, y que los registros financieros son fiables para el propósito de la preparación de las cuentas anuales.

Los auditores independientes son nombrados anualmente por la Junta General de Accionistas para auditar las cuentas anuales, de acuerdo con normas técnicas de auditoría de cuentas y su informe, sin salvedades, se incluye separadamente. Sus trabajos de auditoría, así como los trabajos llevados a cabo por los servicios internos de la entidad, incluyen una revisión de los controles internos contables y pruebas selectivas de las transacciones. Los equipos directivos de la entidad se reúnen regularmente con los auditores independientes y con los servicios internos para revisar las materias relacionadas con la preparación de información financiera, los controles internos contables y otros aspectos relevantes de la auditoría.

D. Antonio Rubio Merino
Director Económico Financiero

IA

CA

INFORME DE GESTIÓN
CONSOLIDADO

IG