

**Informe de Auditoría de Cuentas Anuales
emitido por un Auditor Independiente**

**PROSEGUR COMPAÑÍA
DE SEGURIDAD, S.A.**

Cuentas Anuales e Informe de Gestión
correspondientes al ejercicio anual terminado
el 31 de diciembre de 2025



The better the question.
The better the answer.
The better the world works.



**Shape the future
with confidence**



Shape the future
with confidence

Ernst & Young, S.L.
C/ Raimundo Fernández Villaverde, 65
28003 Madrid

Tel: 902 365 456
Fax: 915 727 238
ey.com

INFORME DE AUDITORÍA DE CUENTAS ANUALES EMITIDO POR UN AUDITOR INDEPENDIENTE

A los accionistas de PROSEGUR COMPAÑÍA DE SEGURIDAD, S.A.:

Informe sobre las cuentas anuales

Opinión

Hemos auditado las cuentas anuales de PROSEGUR COMPAÑÍA DE SEGURIDAD, S.A. (la Sociedad), que comprenden el balance a 31 de diciembre de 2025, la cuenta de pérdidas y ganancias, el estado de cambios en el patrimonio neto, el estado de flujos de efectivo y la memoria correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha.

En nuestra opinión, las cuentas anuales adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de la Sociedad a 31 de diciembre de 2025, así como de sus resultados y flujos de efectivo correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, de conformidad con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación (que se identifica en la Nota 2 de la memoria) y, en particular, con los principios y criterios contables contenidos en el mismo.

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales* de nuestro informe.

Somos independientes de la Sociedad de conformidad con los requerimientos de ética, incluidos los de independencia, que son aplicables a nuestra auditoría de las cuentas anuales en España según lo exigido por la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas. En este sentido, no hemos prestado servicios distintos a los de la auditoría de cuentas ni han concurrido situaciones o circunstancias que, de acuerdo con lo establecido en la citada normativa reguladora, hayan afectado a la necesaria independencia de modo que se haya visto comprometida.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Cuestiones clave de la auditoría

Las cuestiones clave de la auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en nuestra auditoría de las cuentas anuales del periodo actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de las cuentas anuales en su conjunto, y en la formación de nuestra opinión sobre estas, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones.

Valoración de las inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo

Descripción A 31 de diciembre de 2025, la Sociedad tiene registradas en el activo no corriente inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo por importe de 1.660 millones de euros, que representan el 88 % del total del activo.

La Dirección de la Sociedad evalúa al menos anualmente la existencia de indicios de deterioro y efectúa las correcciones valorativas necesarias siempre que exista evidencia objetiva de que el valor en libros de una inversión no será recuperable, siendo el importe de la corrección valorativa la diferencia entre su valor en libros y el importe recuperable.

La determinación del importe recuperable requiere la realización de estimaciones complejas, lo que conlleva la aplicación de juicios para el establecimiento de las hipótesis consideradas por parte de la Dirección de la Sociedad en relación con dichas estimaciones.

Hemos considerado esta área como una cuestión clave de nuestra auditoría debido a la significatividad de los importes involucrados y a la complejidad inherente al proceso de estimación para la determinación del importe recuperable de las mencionadas inversiones.

La información relativa a las normas de valoración aplicadas por la Dirección de la Sociedad y las principales hipótesis utilizadas para la determinación de los deterioros de valor de las inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo se encuentra recogida en las Notas 25.4 y 9 de la memoria adjunta.

Nuestra respuesta

En relación con esta área, nuestros procedimientos de auditoría han incluido, entre otros, los siguientes:

- ▶ Entendimiento del proceso establecido por la Dirección de la Sociedad para la determinación de los deterioros de valor de las inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo y evaluación del diseño e implementación de los controles relevantes establecidos en el mencionado proceso.
- ▶ Evaluación del análisis de los indicadores de deterioro de valor de las inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo realizado por la Dirección de la Sociedad.
- ▶ Revisión del importe recuperable estimado por la Dirección de la Sociedad cuando se utiliza como evidencia del mismo el patrimonio neto de la sociedad participada corregido, en su caso, por las plusvalías tácitas existentes en la fecha de valoración.

- ▶ Respecto a las sociedades de las líneas de actividad de Cash, Seguridad, Ciberseguridad y AVOS, cuando el importe recuperable se determina mediante el descuento de los flujos de caja que se espera generen las inversiones, revisión de los modelos utilizados por la Dirección de la Sociedad, en colaboración con nuestros especialistas en valoraciones, cubriendo, en particular, la coherencia matemática del modelo, y la razonabilidad de los flujos de caja proyectados y las tasas de descuento y de crecimiento a largo plazo, así como la coherencia de dichos modelos con los planes de negocio aprobados por los órganos de gobierno de la Sociedad. En la realización de nuestra revisión hemos mantenido entrevistas con los responsables de la elaboración de los modelos y utilizado fuentes externas reconocidas y otra información disponible para el contraste de datos.
- ▶ Respecto a las sociedades de la línea de actividad de Alarmas, cuando el importe recuperable se determina mediante el valor razonable de las inversiones menos los costes de venta, revisión, en colaboración con nuestros especialistas en valoraciones, de la razonabilidad de los juicios aplicados para la determinación de las principales hipótesis consideradas en la estimación del valor razonable, en particular, el ingreso recurrente mensual por conexión y el múltiplo de mercado aplicado sobre dicho ingreso, el cual se ha obtenido en base a las últimas transacciones observadas.
- ▶ Revisión de los análisis de sensibilidad realizados por la Dirección de la Sociedad respecto de las estimaciones realizadas para la determinación del importe recuperable ante cambios en las hipótesis relevantes consideradas.
- ▶ Revisión de los desgloses incluidos en la memoria y evaluación de su conformidad con el marco normativo de información financiera aplicable.

Provisiones y contingencias fiscales y jurídicas

Descripción A 31 de diciembre de 2025, la Sociedad se encuentra inmersa en litigios de distinta naturaleza, incluidas reclamaciones de índole fiscal como cabecera del grupo fiscal español del Grupo Prosegur.

La evaluación de las contingencias derivadas de estos litigios y reclamaciones y, en su caso, la valoración de las posibles provisiones asociadas requiere la realización de estimaciones complejas por parte de la Dirección de la Sociedad, lo cual conlleva la aplicación de juicios para la determinación de las hipótesis consideradas en relación con dichas estimaciones.

Hemos considerado esta área como una cuestión clave de nuestra auditoría debido a la complejidad de los juicios inherentes a la asignación de valor a las hipótesis clave consideradas y a que la variación de tales juicios podría dar lugar a diferencias materiales en cuanto a los importes contabilizados a la fecha, teniendo un impacto significativo en el balance y en la cuenta de pérdidas y ganancias.

Los desgloses relacionados con las normas de valoración de estas provisiones y contingencias, así como los detalles de las mismas, que figuran registradas en el largo plazo, se encuentran recogidos en las Notas 25.10, 14, 16 y 17 de la memoria adjunta.

**Nuestra
respuesta**

En relación con esta área, nuestros procedimientos de auditoría han incluido, entre otros, los siguientes:

- ▶ Entendimiento del proceso establecido por la Dirección de la Sociedad para la estimación de las provisiones y contingencias y evaluación del diseño e implementación de los controles relevantes establecidos en el mencionado proceso.
- ▶ Obtención de confirmaciones de asesores legales y fiscales internos y externos de la Sociedad, con su manifestación en relación con la situación actual de los distintos litigios y reclamaciones en curso, así como la evaluación del riesgo derivado de los mismos.
- ▶ Involucración de nuestros especialistas fiscales y de cumplimiento normativo en el análisis de la razonabilidad de las conclusiones alcanzadas por la Dirección de la Sociedad.
- ▶ Revisión de los desgloses incluidos en la memoria y evaluación de su conformidad con el marco normativo de información financiera aplicable.

Otra información: Informe de gestión

La otra información comprende exclusivamente el informe de gestión del ejercicio 2025, cuya formulación es responsabilidad de los administradores de la Sociedad y no forma parte integrante de las cuentas anuales.

Nuestra opinión de auditoría sobre las cuentas anuales no cubre el informe de gestión. Nuestra responsabilidad sobre el informe de gestión, de conformidad con lo exigido por la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas, consiste en:

- a. Comprobar únicamente que el estado de información no financiera, determinada información incluida en el Informe Anual de Gobierno Corporativo y el Informe Anual de Remuneraciones de los Consejeros, a los que se refiere la Ley de Auditoría de Cuentas, se han facilitado en la forma prevista en la normativa aplicable y, en caso contrario, informar sobre ello.
- b. Evaluar e informar sobre la concordancia del resto de la información incluida en el informe de gestión con las cuentas anuales, a partir del conocimiento de la entidad obtenido en la realización de la auditoría de las citadas cuentas, así como evaluar e informar de si el contenido y presentación de esta parte del informe de gestión son conformes a la normativa que resulta de aplicación. Si, basándonos en el trabajo que hemos realizado, concluimos que existen incorrecciones materiales, estamos obligados a informar de ello.

Sobre la base del trabajo realizado, según lo descrito anteriormente, hemos comprobado que la información mencionada en el apartado a) anterior se facilita en la forma prevista en la normativa aplicable y que el resto de la información que contiene el informe de gestión concuerda con la de las cuentas anuales del ejercicio 2025 y su contenido y presentación son conformes a la normativa que resulta de aplicación.

Responsabilidad de los administradores y de la comisión de auditoría en relación con las cuentas anuales

Los administradores son responsables de formular las cuentas anuales adjuntas, de forma que expresen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de la Sociedad, de conformidad con el marco normativo de información financiera aplicable a la entidad en España, y del control interno que consideren necesario para permitir la preparación de cuentas anuales libres de incorrección material, debida a fraude o error.

En la preparación de las cuentas anuales, los administradores son responsables de la valoración de la capacidad de la Sociedad para continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con la empresa en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento excepto si los administradores tienen intención de liquidar la Sociedad o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

La comisión de auditoría es responsable de la supervisión del proceso de elaboración y presentación de las cuentas anuales.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que las cuentas anuales en su conjunto están libres de incorrección material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión.

Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en las cuentas anuales.

Como parte de una auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- ▶ Identificamos y valoramos los riesgos de incorrección material en las cuentas anuales, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas, o la elusión del control interno.
- ▶ Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad.
- ▶ Evaluamos si las políticas contables aplicadas son adecuadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por los administradores.

- ▶ Concluimos sobre si es adecuada la utilización, por los administradores, del principio contable de empresa en funcionamiento y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Sociedad para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en las cuentas anuales o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, los hechos o condiciones futuros pueden ser la causa de que la Sociedad deje de ser una empresa en funcionamiento.
- ▶ Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de las cuentas anuales, incluida la información revelada, y si las cuentas anuales representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran expresar la imagen fiel.

Nos comunicamos con la comisión de auditoría de la entidad en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos a la comisión de auditoría de la entidad una declaración de que hemos cumplido los requerimientos de ética relativos a independencia y nos hemos comunicado con la misma para informar de aquellas cuestiones que razonablemente puedan suponer una amenaza para nuestra independencia y, en su caso, de las medidas de salvaguarda adoptadas para eliminar o reducir la amenaza.

Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicación a la comisión de auditoría de la entidad, determinamos las que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de las cuentas anuales del periodo actual y que son, en consecuencia, las cuestiones clave de la auditoría.

Describimos esas cuestiones en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión.

Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios

Formato electrónico único europeo

Hemos examinado el archivo digital del formato electrónico único europeo (FEUE) de PROSEGUR COMPAÑÍA DE SEGURIDAD, S.A. del ejercicio 2025 que comprende un archivo XHTML con las cuentas anuales del ejercicio, que formará parte del informe financiero anual.

Los administradores de PROSEGUR COMPAÑÍA DE SEGURIDAD, S.A. son responsables de presentar el informe financiero anual del ejercicio 2025 de conformidad con los requerimientos de formato establecidos en el Reglamento Delegado UE 2019/815, de 17 de diciembre de 2018, de la Comisión Europea (en adelante, Reglamento FEUE). A este respecto, el Informe Anual de Gobierno Corporativo y el Informe Anual de Remuneraciones de los Consejeros han sido incorporados por referencia en el informe de gestión.

Nuestra responsabilidad consiste en examinar el archivo digital preparado por los administradores de la Sociedad, de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas en vigor en España. Dicha normativa exige que planifiquemos y ejecutemos nuestros procedimientos de auditoría con el fin de comprobar si el contenido de las cuentas anuales incluidas en dicho fichero se corresponde íntegramente con el de las cuentas anuales que hemos auditado, y si el formato de las mismas se ha realizado en todos los aspectos significativos, de conformidad con los requerimientos establecidos en el Reglamento FEUE.

En nuestra opinión, el archivo digital examinado se corresponde íntegramente con las cuentas anuales auditadas, y estas se presentan, en todos sus aspectos significativos, de conformidad con los requerimientos establecidos en el Reglamento FEUE.

Informe adicional para la comisión de auditoría

La opinión expresada en este informe es coherente con lo manifestado en nuestro informe adicional para la comisión de auditoría de la Sociedad de fecha 26 de febrero de 2026.

Periodo de contratación

La Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 7 de junio de 2023 nos nombró como auditores por un periodo de cuatro años, contados a partir del ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2023.

Con anterioridad, fuimos designados por acuerdo de la Junta General de Accionistas para el periodo de tres años y hemos venido realizando el trabajo de auditoría de cuentas de forma ininterrumpida desde el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2020.

AUDITORES
INSTITUTO DE CENSORES JURADOS
DE CUENTAS DE ESPAÑA

ERNST & YOUNG, S.L.

2026 Núm. 01/26/03392
SELLO CORPORATIVO: 96.00 EUR

.....
Informe de auditoría de cuentas sujeto
a la normativa de auditoría de cuentas
española o internacional
.....

ERNST & YOUNG, S.L.
(Inscrita en el Registro Oficial de Auditores
de Cuentas con el N° S0530)



David Ruiz-Roso Moyano
(Inscrito en el Registro Oficial de Auditores
de Cuentas con el N° 18336)

26 de febrero de 2026



Cuentas anuales e informe de gestión a 31 de diciembre de 2025

Prosegur Compañía de Seguridad, S.A.

Índice

I.	CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS CORRESPONDIENTE A LOS EJERCICIOS ANUALES TERMINADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024	3
II.	BALANCE AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024	4
III.	ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CORRESPONDIENTES A LOS EJERCICIOS ANUALES TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024	6
IV.	ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CORRESPONDIENTES A LOS EJERCICIOS ANUALES TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024	8
V.	MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025	9
1.	Información general	9
2.	Bases de presentación	11
3.	Ingresos y gastos	17
4.	Resultado financiero	19
5.	Resultado del ejercicio	20
6.	Inmovilizado intangible	21
7.	Inmovilizado material	23
8.	Análisis de instrumentos financieros	25
9.	Participaciones en empresas del grupo, multigrupo y asociadas	29
10.	Activos financieros a valor razonable con cambios en patrimonio neto	35
11.	Activos financieros a coste o coste amortizado	36
12.	Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	37
13.	Capital, prima de emisión y acciones propias	38
14.	Provisiones	41
15.	Pasivos financieros a coste o coste amortizado	42
16.	Situación fiscal	47
17.	Contingencias	52
18.	Compromisos	53
19.	Otras operaciones con partes vinculadas	53
20.	Retribución al Consejo de Administración y Alta Dirección	62
21.	Información sobre empleados	63
22.	Honorarios de auditores de cuentas	64
23.	Gestión del riesgo financiero	64
24.	Hechos posteriores al cierre	66
25.	Criterios contables	67
25.1.	Inmovilizado intangible	67
25.2.	Inmovilizado material	67
25.3.	Pérdidas por deterioro del valor de los activos no financieros	68
25.4.	Activos financieros	69
25.5.	Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	72
25.6.	Patrimonio neto	72
25.7.	Pasivos financieros	73
25.8.	Impuestos corrientes y diferidos	75
25.9.	Prestaciones a los empleados	76
25.10.	Provisiones y pasivos contingentes	77
25.11.	Combinaciones de negocio	77
25.12.	Reconocimiento de ingresos	78
25.13.	Arrendamientos	80
25.14.	Transacciones en moneda extranjera	80
25.15.	Transacciones entre partes vinculadas	81
	Anexo I – Participaciones en empresas del Grupo	82
	Informe de gestión correspondiente al ejercicio 2025	88

I. CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS CORRESPONDIENTE A LOS EJERCICIOS ANUALES TERMINADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

(Expresado en miles de euros)

	Nota	2025	2024
Importe neto de la cifra de negocios	3	121.267	116.651
Ingresos por dividendos	3 y 19	64.646	70.134
Ingresos por intereses de préstamos	3 y 19	4.840	4.559
Prestación de servicios	3 y 19	51.781	41.958
Aprovisionamientos		(37)	(51)
Consumo de materias primas y otras materias consumibles		(37)	(51)
Otros ingresos de explotación		1.434	504
Ingresos accesorios y otros de gestión corriente		1.434	504
Gastos de personal	3	(6.921)	(6.861)
Sueldos, salarios y asimilados		(5.968)	(5.952)
Cargas sociales		(953)	(909)
Otros gastos de explotación		(11.529)	(13.109)
Servicios exteriores	3	(10.519)	(11.787)
Tributos		(175)	(358)
Otros gastos de gestión corriente		(835)	(964)
Amortización del inmovilizado	6 y 7	(4.641)	(4.638)
Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado	9	(14)	—
Resultados por enajenaciones y otras		(14)	—
Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros	9	88.259	(8.672)
Deterioro y pérdidas		101.281	(8.757)
Resultados por enajenaciones y otras		(13.022)	85
Otros resultados	3 y 14	(4.758)	(1.710)
RESULTADO DE EXPLOTACIÓN		183.060	82.114
Ingresos financieros	4	3.078	2.206
De terceros		3.078	2.206
Gastos financieros	4	(26.885)	(29.780)
Por deudas con empresas del grupo y asociadas	4 y 19	(3.465)	(3.348)
Por deudas con terceros		(23.420)	(26.432)
Diferencias de cambio	4	(5.307)	3.740
RESULTADO FINANCIERO		(29.114)	(23.834)
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS		153.946	58.280
Impuestos sobre beneficios	16	(2.173)	(3.927)
RESULTADO DEL EJERCICIO	5	151.773	54.353

La memoria adjunta forma parte integrante de las cuentas anuales del ejercicio 2025.

II. BALANCE AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

(Expresado en miles de euros)

ACTIVO	Nota	2025	2024
ACTIVO NO CORRIENTE		1.702.472	1.642.394
Inmovilizado intangible	6	4.967	8.886
Patentes, licencias, marcas y similares		4.953	8.872
Otro inmovilizado intangible		14	14
Inmovilizado material	7	7.817	8.541
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material		7.817	8.541
Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo		1.659.933	1.441.510
Instrumentos de patrimonio	9	1.659.933	1.441.510
Inversiones financieras a largo plazo	8, 10 y 11	1.579	156.143
Instrumentos de patrimonio	8, 10 y 11	1.299	155.863
Otros activos financieros	8 y 11	280	280
Activos por impuesto diferido	16	28.176	27.314
ACTIVO CORRIENTE		180.064	154.897
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar		31.004	17.031
Clientes por ventas y prestación de servicios	8	314	545
Clientes, empresas del grupo y asociadas	8, 11 y 19	27.002	15.423
Deudores varios	8 y 11	146	—
Personal	8 y 11	1	2
Activos por impuesto corriente	16	3.519	1.039
Otros créditos con las Administraciones Públicas	16	22	22
Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo	8, 11 y 19	142.045	126.144
Créditos a empresas		113.797	93.781
Otros activos financieros		28.248	32.363
Inversiones financieras a corto plazo	8 y 11	1.250	348
Créditos a empresas		348	348
Otros activos financieros		902	—
Periodificaciones a corto plazo		51	51
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	12	5.714	11.323
Tesorería y otros activos líquidos equivalentes		5.714	11.323
TOTAL ACTIVO		1.882.536	1.797.291

La memoria adjunta forma parte integrante de las cuentas anuales del ejercicio 2025.

(Expresado en miles de euros)

PATRIMONIO NETO Y PASIVO	Nota	2025	2024
PATRIMONIO NETO		847.758	794.702
Fondos propios		847.758	779.121
Capital suscrito	13	32.702	32.702
Capital escriturado		32.702	32.702
Prima de emisión	13	25.472	25.472
Reservas	13	714.082	798.889
Legal y estatutarias		6.540	6.540
Otras reservas		707.542	792.349
(Acciones y participaciones en patrimonio propias)	13	(27.282)	(27.882)
Resultados de ejercicios anteriores		(51.377)	(105.730)
(Resultados negativos de ejercicios anteriores)		(51.377)	(105.730)
Resultado del ejercicio	5	151.773	54.353
Otros instrumentos de patrimonio neto	13	2.388	1.317
Ajustes por cambios de valor	10	—	15.581
Activos a valor razonable con cambios en el patrimonio neto		—	15.581
PASIVO NO CORRIENTE		779.816	835.008
Provisiones a largo plazo	14	25.147	31.561
Obligaciones por prestaciones a largo plazo al personal		340	221
Otras provisiones		24.807	31.340
Deudas a largo plazo	8 y 15	717.838	764.328
Obligaciones y otros valores negociables		494.134	494.134
Deudas con entidades de crédito		223.704	269.324
Otros pasivos financieros		—	870
Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo	8, 15 y 19	19.500	22.000
Pasivos por impuesto diferido	16	17.331	17.119
PASIVO CORRIENTE		254.962	167.581
Provisiones a corto plazo	14	73	153
Obligaciones por prestaciones a corto plazo al personal		73	153
Deudas a corto plazo	8 y 15	96.208	45.098
Obligaciones y otros valores negociables		12.174	11.353
Deudas con entidades de crédito		82.235	29.397
Otros pasivos financieros		1.799	4.348
Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo	8, 15 y 19	125.514	107.037
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar		33.167	15.293
Proveedores, empresas del grupo y asociadas	8, 15 y 19	3.444	2.467
Acreedores varios	8 y 15	3.759	3.276
Personal (remuneraciones pendientes de pago)	8 y 15	1.031	1.018
Otras deudas con las Administraciones Públicas	16	24.933	8.532
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO		1.882.536	1.797.291

La memoria adjunta forma parte integrante de las cuentas anuales del ejercicio 2025.

III. ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CORRESPONDIENTES A LOS EJERCICIOS ANUALES TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

A) ESTADO DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS

(Expresados en miles de euros)

	<u>Nota</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Resultado de la Cuenta de pérdidas y ganancias	5	151.773	54.353
Ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto:			
I. Por valoración instrumentos financieros		(15.581)	16.214
1. Activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto	10	(15.581)	16.214
Total ingresos y gastos imputados directamente en el Patrimonio Neto		<u>(15.581)</u>	<u>16.214</u>
Total Ingresos y Gastos reconocidos		<u>136.192</u>	<u>70.567</u>

La memoria adjunta forma parte integrante de las cuentas anuales del ejercicio 2025.

B) ESTADO TOTAL DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

(Expresado en miles de euros)

	Capital	Prima de emisión	Reserva Legal	Otras Reservas	Reserva de capitalización	(Acciones y participaciones en patrimonio)	Resultados de ejercicios anteriores	Resultado del ejercicio	Otros instrumentos de patrimonio neto	Ajustes por cambios de valor	TOTAL
	(Nota 13)	(Nota 13)	(Nota 13)	(Nota 13)	(Nota 13)	(Nota 13 c)	(Nota 13 c)	(Nota 5)	(Nota 13)	(Nota 10)	
INICIO DEL EJERCICIO 2024	32.702	25.472	7.406	819.343	55.000	(29.681)	(33.181)	(72.549)	—	(633)	803.879
Total de ingresos y gasto reconocidos	—	—	—	—	—	—	—	54.353	—	16.214	70.567
Operaciones con socios y propietarios	—	—	—	(83.008)	—	—	(72.549)	72.549	—	—	(83.008)
(-) Distribución de dividendos	—	—	—	(83.008)	—	—	—	—	—	—	(83.008)
Distribución del resultado	—	—	—	—	—	—	(72.549)	72.549	—	—	—
Otras variaciones del patrimonio neto	—	—	(866)	56.014	(55.000)	1.799	—	—	1.317	—	3.264
Compromisos devengados en incentivos en acciones	—	—	—	(399)	—	1.799	—	—	1.317	—	2.717
Otras variaciones	—	—	(866)	56.413	(55.000)	—	—	—	—	—	547
SALDO FINAL DEL EJERCICIO 2024	32.702	25.472	6.540	792.349	—	(27.882)	(105.730)	54.353	1.317	15.581	794.702
Total de ingresos y gasto reconocidos	—	—	—	—	—	—	—	151.773	—	(15.581)	136.192
Operaciones con socios y propietarios	—	—	—	(86.823)	—	—	54.353	(54.353)	—	—	(86.823)
(-) Distribución de dividendos	—	—	—	(86.823)	—	—	—	—	—	—	(86.823)
Distribución del resultado	—	—	—	—	—	—	54.353	(54.353)	—	—	—
Otras variaciones del patrimonio neto	—	—	—	2.016	—	600	—	—	1.071	—	3.687
Compromisos devengados en incentivos en acciones	—	—	—	59	—	600	—	—	1.071	—	1.730
Otras variaciones	—	—	—	1.957	—	—	—	—	—	—	1.957
SALDO FINAL DEL EJERCICIO 2025	32.702	25.472	6.540	707.542	—	(27.282)	(51.377)	151.773	2.388	—	847.758

La memoria adjunta forma parte integrante de las cuentas anuales del ejercicio 2025.

IV. ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CORRESPONDIENTES A LOS EJERCICIOS ANUALES TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

(Expresado en miles de euros)

	Nota	2025	2024
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			
Resultado del ejercicio antes de impuestos		153.946	58.280
Ajustes del resultado		(124.834)	(49.596)
Amortización del inmovilizado (+)	6 y 7	4.641	4.638
Correcciones valorativas por deterioro (+/-)		(101.281)	8.757
Variación de provisiones (+/-)		(6.327)	(16.606)
Resultados por bajas y enajenaciones de inmovilizado		14	—
Resultados por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros (+/-)	9	13.022	(85)
Ingresos financieros (-)	4	(3.078)	(2.206)
Ingresos por dividendos (-)	3	(64.646)	(70.134)
Gastos financieros (+)	4	26.885	29.780
Diferencias de cambio (+/-)	4	5.307	(3.740)
Otros ingresos y gastos (-/+)		629	—
Cambios en el capital corriente		4.645	(562)
Deudores y otras cuentas a cobrar (+/-)		(10.762)	2.083
Otros activos corrientes (+/-)		—	(10)
Acreedores y otras cuentas a pagar (+/-)		14.464	(2.672)
Otros pasivos corrientes (+/-)		—	(1.756)
Otros activos y pasivos no corrientes (+/-)		943	1.793
Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación		60.846	68.827
Pago de intereses (-)		(708)	(1.819)
Cobro de dividendos (+)		64.646	70.134
Cobros de intereses (+)		119	75
Cobros / (pagos) por impuestos sobre beneficios (+/-)		(3.211)	—
Otros pagos (cobros) (+/-)		—	437
Flujos de efectivo de las actividades de explotación		94.603	76.949
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN			
Pagos por inversiones (-)		(19.242)	(24.555)
Empresas del grupo y asociadas	9	(19.167)	(24.538)
Inmovilizado intangible	6	(21)	(1)
Inmovilizado material	7	(15)	(16)
Otros activos financieros	10	(39)	—
Cobros por desinversiones (+)		22.577	74.085
Empresas del grupo y asociadas	9	22.005	74.085
Inmovilizado material	7	24	—
Otros activos financieros		548	—
Flujos de efectivo de las actividades de inversión		3.335	49.530
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN			
Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero		(21.637)	(58.396)
Devolución y amortización de		(21.637)	(58.396)
Obligaciones y valores similares (-)		(12.500)	(12.500)
Deudas con entidades de crédito y otras deudas (-)		(3.370)	(10.885)
Deudas con empresas del grupo y asociadas (-)		(1.526)	(32.131)
Otras deudas (-)		(4.241)	(2.880)
Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio		(81.910)	(80.350)
Dividendos (-)		(81.910)	(80.350)
Flujos de efectivo de las actividades de financiación		(103.547)	(138.746)
AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES		(5.609)	(12.267)
Efectivo o equivalentes al inicio del ejercicio	12	11.323	23.590
Efectivo o equivalentes al final del ejercicio	12	5.714	11.323

V. MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

1. Información general

PROSEGUR COMPAÑÍA DE SEGURIDAD, S.A., (en adelante la Sociedad o Prosegur) Sociedad dominante del Grupo Prosegur, tiene el domicilio social en Madrid en la calle Herberto Gut, nº 12 (hasta el 31 de julio de 2025 su domicilio social era en calle Pajaritos nº 24 de Madrid), fue constituida el 14 de mayo de 1976 y se encuentra inscrita en el Registro Mercantil de Madrid, al tomo 4.237, folio 22, sección 3ª, hoja número 32.805 inscripción 1ª.

El objeto social de la Sociedad está descrito en el artículo 2 de sus estatutos sociales, desarrollando los siguientes servicios y actividades:

1. Vigilancia y protección de bienes, establecimientos, espectáculos y certámenes o convenciones.
2. La protección de personas determinadas, previa autorización correspondiente.
3. El depósito, custodia, recuento y clasificación de monedas y billetes, títulos, valores y demás objetos que, por su valor económico y expectativas que generen, o por su peligrosidad, puedan requerir protección especial, sin perjuicio de las actividades propias de las entidades financieras.
4. El transporte y distribución de los objetos a que se refiere el apartado anterior a través de los distintos medios, realizándolos, en su caso, mediante vehículos cuyas características sean determinadas por el Ministerio del Interior, de forma que no puedan confundirse con los de las Fuerzas Armadas y Cuerpos de Seguridad del Estado.
5. Instalación y mantenimiento de aparatos, dispositivos y sistemas de seguridad.
6. La explotación de centrales para la recepción, verificación y transmisión de las señales de alarmas y su comunicación a las Fuerzas y Cuerpos de Seguridad del Estado, así como la prestación de servicios de respuesta cuya realización no sea de la competencia de dichas Fuerzas y Cuerpos de Seguridad del Estado.
7. Planificación y asesoramiento de las actividades propias de las empresas de seguridad.
8. Prestación de servicios de vigilancia y protección de la propiedad rural mediante guardas particulares del campo.

Las actividades que integran el objeto social podrán ser desarrolladas asimismo de modo indirecto por la Sociedad, mediante la participación en cualesquiera otras sociedades o empresas de objeto idéntico o análogo.

Los servicios prestados por el Grupo Prosegur se clasifican principalmente en las siguientes líneas de actividad:

- Seguridad.
- Cash.

- Alarmas.
- Ciberseguridad.
- Servicios AVOS (Externalización de procesos y servicios de valor añadido).

A partir del ejercicio 2013, la Sociedad segregó la rama de actividad de seguridad privada en España a favor de Prosegur España, S.L.U. por lo que la actividad principal de la Sociedad pasó a ser la adquisición, tenencia, gestión y administración de títulos y acciones o cualquier forma de representación de participaciones en el capital de entidades residentes y no residentes en el territorio español y de financiación de las entidades participadas; y la prestación de servicios complementarios o accesorios a la gestión de actividades desarrolladas por las entidades participadas.

Quedan expresamente excluidas del objeto social todas aquellas actividades para cuyo ejercicio la Ley exija requisitos especiales que no cumpla la Sociedad y en especial las actividades de intermediación financiera reservadas por la legislación de las Instituciones de Inversión Colectiva de carácter financiero, y por la Ley del Mercado Valores y disposiciones complementarias a las Instituciones de Inversión Colectivas.

Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. a 31 de diciembre de 2025 está controlado por Gubel, S.L., sociedad constituida en Madrid, que es titular directo del 65,09% (65,09% en 2024) de las acciones de la Sociedad.

Prosegur Compañía de Seguridad, S.A., es una Sociedad anónima cuyas acciones cotizan en las Bolsas de Madrid, Valencia, Bilbao y Barcelona y su negociación se realiza a través del Sistema de Interconexión Bursátil Español (Mercado Continuo) (SIBE).

Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. es la Sociedad dominante de un Grupo de sociedades de acuerdo con la legislación vigente (en adelante el Grupo). La presentación de cuentas anuales consolidadas es necesaria, de acuerdo con principios y normas contables generalmente aceptados, para presentar la imagen fiel de la situación financiera y de los resultados de las operaciones, de los cambios en el patrimonio neto y de los flujos de efectivo del Grupo. La información relativa a las participaciones en empresas del grupo, asociadas y multigrupo se presenta en el Anexo I.

Los Administradores preparan las cuentas anuales consolidadas de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. conforme con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) adaptadas para su utilización en la Unión Europea y aprobados por los Reglamentos de la Comisión Europea y que están vigentes a 31 de diciembre de 2025. Estas cuentas anuales consolidadas son formuladas por el Consejo de Administración el 26 de febrero de 2026 junto con las presentes cuentas anuales individuales que se encuentran pendientes de aprobación por la Junta General de Accionistas, y se depositarán en el Registro Mercantil de Madrid.

Las cuentas anuales consolidadas de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. y Sociedades dependientes del ejercicio 2025 muestran unos beneficios consolidados de 140.141 miles de euros y un patrimonio neto consolidado de 802.099 miles de euros (97.133 y 898.063 miles de euros respectivamente en 2024).

2. Bases de presentación

a) **Imagen fiel**

Las cuentas anuales se han preparado a partir de los registros contables de la Sociedad y se presentan de acuerdo con la legislación mercantil vigente y con las normas establecidas en el Plan General de Contabilidad aprobado mediante Real Decreto 1514/2007, de 16 de noviembre así como en las modificaciones al Plan General de Contabilidad establecidas por el Real Decreto 1159/2010, de 17 de septiembre, por el Real Decreto 602/2016, de 2 de diciembre y el Real Decreto 1/2021, de 12 de enero, así como la publicación del 13 de febrero de 2021 de la resolución del Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas (ICAC) por la que se dictan norma de registro, valoración y elaboración de cuentas anuales para el reconocimiento de ingresos por la entrega de bienes y la prestación de servicios, con objeto de mostrar la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de la Sociedad, así como la veracidad de los flujos incorporados en el estado de flujos de efectivo.

b) **Aspectos críticos de la valoración y estimación de la incertidumbre**

La preparación de las cuentas anuales exige el uso por parte de la Sociedad de ciertas estimaciones y juicios en relación con el futuro, que se evalúan continuamente y se basan en la experiencia histórica y otros factores, incluidas las expectativas de sucesos futuros que se creen razonables bajo ciertas circunstancias.

Asimismo, a pesar de que las estimaciones realizadas por los Administradores de la Sociedad se han calculado en función de la mejor información disponible al cierre del ejercicio, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a su modificación en los próximos ejercicios. El efecto en cuentas anuales de las modificaciones que, en su caso, se derivasen de los ajustes a efectuar durante los próximos ejercicios se registra de forma prospectiva.

A continuación, se explican las estimaciones y juicios que tienen un riesgo significativo de dar lugar a un ajuste material en los valores en libros de los activos y pasivos dentro del ejercicio financiero siguiente.

Estimación del valor recuperable de las inversiones en sociedades dependientes

La Sociedad realiza la prueba de deterioro de las inversiones en sociedades dependientes en el caso de existir algún indicio de deterioro de valor. El cálculo del deterioro se determina como resultado de la comparación del valor contable de la inversión con su valor recuperable, entendido como el mayor del valor razonable menos costes de venta y su valor en uso. La Sociedad, generalmente, utiliza métodos de descuento de flujos de efectivo para determinar dichos valores. La Sociedad prepara los flujos de caja futuros antes de impuestos a partir de los presupuestos más recientes aprobados por la Dirección, plan estratégico 2026 - 2027, así como años futuros proyectados. Estos presupuestos incorporan las mejores estimaciones disponibles de ingresos y costes utilizando la experiencia del pasado y las expectativas futuras, estimándose los flujos para los años futuros aplicando tasas de crecimiento estimadas que en ningún caso son crecientes ni superan la tasa de crecimiento medio a largo plazo. Las hipótesis clave para determinar el valor razonable menos los costes de venta y el valor en uso incluyen las tasas de crecimiento, la tasa media ponderada de capital y los tipos impositivos (Notas 9 y 25.4).

El importe recuperable de las participaciones en sociedades del grupo se determina en base a dos métodos de cálculo diferentes según el tipo de actividad al que pertenezca la sociedad de grupo participada.

El importe recuperable de las sociedades pertenecientes a la actividad de Alarmas se calcula por su valor razonable y el importe recuperable de las sociedades pertenecientes a las actividades de Cash, Seguridad, Ciberseguridad y AVOS por su valor en uso.

Metodología de cálculo valor razonable:

Con respecto a las sociedades pertenecientes a la actividad de Alarmas, debido a la tipología del negocio, en que el crecimiento se basa en el incremento de los costes de captación y que la duración de los contratos es definida, la Sociedad no ha considerado razonable el cálculo del valor en uso basado en la perpetuidad y ha optado por el valor razonable, común en este tipo de negocio.

En el análisis del deterioro de las sociedades de Alarmas se ha utilizado como base del valor recuperable de la misma su valor razonable, el cual ha sido estimado en función de los múltiplos de mercado según las últimas transacciones observadas. El múltiplo utilizado es de 45 veces el ingreso recurrente mensual por conexión.

Metodología de cálculo valor en uso:

Las hipótesis operativas clave utilizadas para el cálculo del valor en uso para las distintas UGE parten de los presupuestos del Grupo Prosegur para el ejercicio siguiente y del plan estratégico para los años posteriores. Tanto el presupuesto como el plan son aprobados por la Dirección y se calculan en base a la experiencia de años pasados corrigiendo las desviaciones acaecidas en ejercicios. El Plan Estratégico actual incluye los períodos que van de 2026 a 2027. Las proyecciones, tanto de margen bruto como de ventas, sobre las que se basa el cálculo de valor en uso, están calculadas en función de crecimientos macroeconómicos de cada uno de los países, así como en planes de rentabilidad, diversificación geográfica y de negocios, e implantación de estrategias sostenibles, con el fin de optimizar resultados y flujos de caja.

Para el descuento de los flujos de caja se utiliza una tasa de descuento basada en el coste medio ponderado del capital (WACC). El valor residual para cada UGE se efectúa en términos generales como una renta perpetua.

Los últimos años del plan estratégico se han estimado en base a la tendencia de cada UGE durante los últimos años, la situación macroeconómica de cada país y los planes de eficiencia puestos en marcha.

Durante el ejercicio 2025 todas las geografías donde opera la Sociedad han tenido un sólido crecimiento en moneda local de cada país, debido principalmente a una situación macroeconómica inflacionaria que favorece el negocio de gestión de efectivo, debido también a un mantenimiento del ritmo en el consumo, a la buena aceptación de las propuestas comerciales y operacionales que ofrece Prosegur a sus clientes y una complicada situación geopolítica que favorece el negocio de seguridad. Asimismo, a este crecimiento han ayudado la evolución positiva en nuevos productos y en el traslado en el flujo comercial de los impactos surgidos como consecuencia de las tensiones inflacionistas.

A continuación, detallamos las partidas proyectadas para el cálculo de valor en uso y las hipótesis clave consideradas:

- Ingresos ordinarios: la cifra de ventas del período proyectado se estima en base a los planes de negocio preparados por la Dirección. La cifra a perpetuidad se calcula en base a las estimaciones de inflación a largo plazo para cada país. Para los años posteriores al plan estratégico, se han estimado unos crecimientos interanuales asociados a datos macroeconómicos como inflación y Producto Interior Bruto publicados por el banco central de cada país que oscilan principalmente entre el 2,4% y el 10,7%, basado en la tasa de incremento de precios para cada uno de los países y cada uno de los años y un incremento de volumen estimado, a excepción de aquellos países como Argentina donde la tasa de incremento de precios estimada es de alrededor de un 24,5% para 2026, un 14% para 2027 y un 10% promedio para el resto de años proyectados.
- Resultado Bruto: se basa en planes de eficiencia definidos por la Sociedad, principalmente optimización de carteras de clientes, aplicando una metodología de análisis de rentabilidad

orientada a establecer márgenes umbral que por debajo de los cuales no se considera viable establecer una relación comercial con esos clientes. El Margen Bruto se calcula como el total de ingresos por ventas de la Sociedad menos el coste de ventas, dividido entre el total de ingresos por ventas, expresado como un porcentaje.

- EBITA ajustado, está basado en los costes medios de optimización obtenidos en el pasado. Se calcula utilizando el beneficio neto de la Sociedad, antes de la deducción de intereses, impuestos, y amortización.
- EBITDA, calculado a partir del resultado de explotación o EBIT y ajustando las amortizaciones y deterioros del inmovilizado, excluyendo el deterioro del inmovilizado material.
- CAPEX: principalmente se basa en planes de renovación de flota en función de la antigüedad de la misma, con el objetivo de rejuvenecerla así como de las bases acorazadas.
- Capital Circulante: se basa en la optimización de los días calle o periodo medio de cobro de las cuentas por cobrar. La proyección se basa en el crecimiento de las ventas, acorde a los días calle determinados en el plan estratégico.
- Impuestos: las proyecciones de los impuestos se calculan en función de la tasa efectiva de cada país y los resultados esperados de los mismos.

Las estimaciones macroeconómicas utilizadas se obtienen de fuentes de información externas.

Provisiones y contingencias

La Sociedad ha realizado juicios y estimaciones en relación con la probabilidad de ocurrencia de riesgos susceptibles de originar el registro de provisiones, así como, en su caso, la cuantía de los mismos, registrando una provisión únicamente cuando el riesgo se considera probable, estimando en ese caso el coste que le originaría dicha obligación (Notas 18 y 25.10).

Determinación de los valores razonables

Ciertas políticas contables y de desglose de Prosegur requieren la determinación de valores razonables para activos y pasivos tanto financieros como no financieros (Notas 8 y 10).

Para determinar el valor razonable de un activo o un pasivo, Prosegur utiliza en la medida de lo posible datos observables en el mercado. Los valores razonables se clasifican en diferentes niveles de la jerarquía de valor razonable en función de los datos de entrada utilizados en las técnicas de valoración, de la siguiente manera:

- Nivel 1: precio cotizado (sin ajustar) en mercados activos para activos o pasivos idénticos.
- Nivel 2: variables distintas a los precios cotizados incluidos en el Nivel 1 que sean observables para el activo o pasivo, directamente (es decir, como precios) o indirectamente (es decir, derivadas de los precios).
- Nivel 3: variables, utilizadas para el activo o pasivo, que no estén basadas en datos de mercado observables (variables no observables).

Si los datos de entrada que se utilizan para medir el valor razonable de un activo o un pasivo pueden ser categorizados en diferentes niveles de la jerarquía del valor razonable, entonces la medición del valor razonable se clasifica en su totalidad en el mismo nivel de la jerarquía de valor razonable, correspondiente al nivel del dato de entrada significativo para la medición completa que presente el menor Nivel.

Prosegur registra las transferencias entre los niveles de la jerarquía de valor razonable al final del período en el que se ha producido el cambio.

Las siguientes Notas contienen más información sobre las hipótesis utilizadas en la determinación de los valores razonables:

- Nota 8: Análisis de instrumentos financieros
- Nota 10: Activos financieros a valor razonable con cambios en patrimonio neto.

Empresa en funcionamiento

A 31 de diciembre de 2025 la Sociedad presenta un fondo de maniobra negativo por importe de 74.898 miles de euros (fondo de maniobra negativo por importe de 12.684 miles de euros a 31 de diciembre de 2024). Tal y como se indica en la Nota 1, la Sociedad es cabecera del Grupo Prosegur que presenta a 31 de diciembre de 2025 en las cuentas anuales consolidadas un fondo de maniobra positivo de 2.674 miles de euros (196.710 miles de euros a 31 de diciembre de 2024). Asimismo, la Sociedad tiene capacidad de generar flujos futuros de caja a través de la gestión de dividendos de sus filiales. Adicionalmente, a 31 de diciembre de 2025, el Grupo presenta un resultado consolidado atribuible a Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. como Sociedad Dominante de 119.321 miles de euros (78.077 miles de euros a 31 de diciembre de 2024). Finalmente, de acuerdo a lo indicado en las notas 21 y 24 de las cuentas anuales consolidadas del Grupo Prosegur, a 31 de diciembre de 2025 las sociedades del Grupo disponían de una tesorería disponible de 1.180.348 miles de euros y tenían concedida financiación adicional no dispuesta por importe de 792.126 miles de euros (700.010 miles de euros y 701.552 miles de euros a 31 de diciembre de 2024, respectivamente).

Tomando en consideración estos hechos, los Administradores de la Sociedad han formulado estas cuentas anuales siguiendo el principio de gestión continuada.

Cambio climático, sostenibilidad y medio ambiente

Estas cuentas anuales individuales han sido elaboradas teniendo en cuenta lo establecido en el documento informativo, emitido por la Junta de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés) en noviembre de 2020 y en julio de 2023 en los que se incluyen requerimientos de información relativos al cambio climático.

En este sentido, Prosegur sigue avanzando en la integración en su cultura corporativa de los criterios ESG (medioambientales, sociales y de gobernanza, por sus siglas en inglés), tres elementos entrelazados.

En consonancia con compromisos y la evolución de su modelo de negocio, Prosegur se ha dotado de una sólida estructura interna. En la cúspide, como máximo órgano de decisión, salvo en materias de competencia exclusiva de la Junta General de Accionistas, está el Consejo de Administración.

La estructura la completan el Comité de Sostenibilidad y el Departamento Global de Sostenibilidad. El primero, liderado por miembros del Comité de Dirección, define objetivos y planes de actuación. Y el segundo, depende de la Alta Dirección, es un departamento transversal que coordina y supervisa el funcionamiento de todas las áreas en aspectos medioambientales, sociales y de gobierno corporativo.

Las actuaciones puestas en marcha por Prosegur en los últimos cinco años en estas materias se han centrado, fundamentalmente, en potenciar la responsabilidad medioambiental de los servicios de Prosegur, la generación de empleo digno y estable, la formación de sus trabajadores, la salud y la seguridad de sus equipos profesionales, el respeto por los derechos humanos y el escrupuloso cumplimiento normativo y el buen gobierno.

Las principales líneas de actuación de Prosegur se detallan a continuación:

- Aprobación por parte del Consejo de Administración de una Política de Sostenibilidad, cuya versión más reciente tiene fecha de 30 de octubre de 2024.
- Aprobación por parte del Consejo de Administración de numerosas políticas corporativas con el fin de establecer los principios y pautas de actuación en la materia sobre las que versan cada una de ellas (y que son, en su caso, posteriormente desarrolladas en normativa interna de la Sociedad), incluyendo, entre otras:
- Aprobación de actualización el 24 de julio de 2024:
 - Política de Anticorrupción;
 - Política de Comunicación
- Aprobación de actualización el 30 de octubre de 2024:
 - Política de Medioambiente;
 - Política de Condiciones Laborales, Diálogo Social y contra la Esclavitud Moderna;
 - Política de Seguridad y Salud en el Trabajo;
 - Política de Diversidad y Crecimiento Inclusivo;
 - Política de Derechos Humanos;
 - Política de Compras;
 - Política de Compliance.
- Aprobación por parte del Consejo de Administración, en su reunión del 30 de octubre de 2024, del Plan Director de Sostenibilidad 2024-2027, que abarca, en materia medioambiental, la transición energética y acción climática, así como la reducción de la contaminación y la preservación ambiental, además de la gestión sostenible de recursos y residuos. Para ello, la Sociedad está, entre otros, incrementando los aprovisionamientos de energías limpias y la optimización energética, y adaptando sus activos inmovilizados materiales por otros de bajas emisiones.
- Penetración estratégica en la oferta y desarrollo de nuevos productos, que no exigen movilidad transportada y por tanto reducen emisiones de dióxido de carbono.
- Desarrollo de proyectos de compensación de emisiones de dióxido de carbono.

En materia medioambiental, Prosegur tiene un compromiso de reducir sus emisiones en el medio y largo plazo, si bien las actividades de negocio de Prosegur, al estar centradas sobre todo en la prestación de servicios y no en transformación o fabricación, no implican un impacto significativo en el entorno, ni suponen un acelerador del cambio climático o una amenaza para la biodiversidad.

De conformidad con las obligaciones regulatorias establecidas en la llamada “Taxonomía Verde Europea”, Prosegur está obligado a cumplir con dicha Taxonomía y a informar los indicadores Clave de Desempeño específicos sobre la elegibilidad y alineamiento de sus actividades. Los porcentajes de elegibilidad, no elegibilidad, alineamiento y no alineamiento de acuerdo con el Reglamento (UE) 2020/852 se publican anualmente en el Informe de Gestión del Grupo.

Por último, la Sociedad considera que, como consecuencia del desarrollo de este compromiso:

- La vida útil de los activos inmovilizados materiales no se verá afectada, por no ser necesario un reemplazo acelerado de los mismos;
- No se han detectado indicios de deterioro;

Por todo lo anterior, a la fecha de formulación de estas cuentas anuales, no existe una obligación que pudiera dar lugar a una provisión medioambiental.

Incertidumbres geopolíticas

Riesgos macroeconómicos

La inestabilidad provocada por la invasión Rusa en Ucrania en 2022 y el conflicto de Oriente Medio surgido en octubre de 2023 desencadenaron presiones inflacionistas, que fueron mitigadas durante 2024 por la aplicación de recorte de tipos de interés, y por otras medidas adoptadas por los bancos centrales, para fomentar el endeudamiento, el gasto y la inversión.

Durante el 2025, los efectos negativos de las políticas proteccionistas anunciadas por los Estados Unidos para el resto del mundo a comienzos del ejercicio han sido amortiguados por los estímulos fiscales, unos aranceles efectivos más bajos de lo esperado y un fuerte aumento de la inversión en inteligencia artificial.

No obstante, los impactos en los estados financieros individuales de la Sociedad han sido poco significativos, debido a que:

- La Sociedad no tiene una exposición directa en las zonas geográficas donde se desarrollan los conflictos, ya que no opera en esos territorios.
- La Sociedad sigue centralizando sus esfuerzos para que dichos impactos sean compensados por el flujo comercial, trasladando el incremento en el coste de la mano de obra a los clientes de una manera más recurrente.
- Los impactos por incrementos de tipos de interés pasados siguen siendo parcialmente mitigados por la estructura de financiación de la Sociedad, que incluye deuda a tipo fijo debido a que la Sociedad realizó una emisión de bonos simples en abril de 2022.

Riesgo divisa

El comportamiento de las principales divisas de la Sociedad ha tenido un comportamiento muy diferente con respecto al euro durante el ejercicio 2025. La evolución del peso argentino ha sido significativa para Prosegur, ya que, aunque en el mes de abril el gobierno argentino estableció un sistema de bandas cambiarias, el peso argentino ha sufrido una deprecación muy notoria con respecto al euro (devaluación anual del 60%, aproximadamente).

La inestabilidad política y económica que viene arrastrando Argentina desde el ejercicio 2023, tuvo como consecuencia grandes fluctuaciones en la tasa de crecimiento cada año, devaluación de la moneda e hiperinflación. El cambio de gobierno en noviembre de 2023 trajo consigo un plan de ajuste para iniciar la corrección de las fuertes distorsiones macroeconómicas, que, entre otras medidas, incluía una importante reducción del déficit fiscal y una severa depreciación cambiaria.

Considerando los mencionados escenarios en constante cambio y siendo complicado predecir en qué medida y durante cuánto tiempo seguirán activos los diferentes conflictos y en qué manera evolucionará la situación económica de Argentina, Prosegur sigue realizando un seguimiento constante de las variables macroeconómicas y de negocio que le permitan disponer de la mejor estimación de los potenciales impactos asociados.

c) Moneda funcional y moneda de presentación

Las cuentas anuales se presentan en miles de euros, redondeados al millar más cercano, que es la moneda funcional y de presentación de la Sociedad.

d) Comparación de la información

Las cuentas anuales presentan a efectos comparativos, en cada una de las partidas del balance, de la cuenta de pérdidas y ganancias, del estado de cambios en el patrimonio neto, del estado de flujos de efectivo y de la memoria, además de las cifras del ejercicio 2025, las correspondientes al ejercicio anterior, que formaban parte de las cuentas anuales del ejercicio 2024, aprobadas por la Junta General de Accionistas de fecha 30 de abril de 2025.

3. Ingresos y gastos

a) Importe neto de la cifra de negocios

A continuación, se presenta el detalle del importe neto de la cifra de negocios por categoría de actividades y zona geográfica:

	Miles de euros									
	Nacional		Europa		AOA (*)		Iberoamérica		Total	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Ingresos por dividendos:										
- Empresas del grupo y asociadas	64.646	70.134	—	—	—	—	—	—	64.646	70.134
Ingresos por intereses de préstamos	1.837	1.543	132	99	2.297	2.799	574	118	4.840	4.559
Prestación de servicios:										
- Servicios generales	39.585	34.742	1.469	943	5.346	2.808	5.381	3.465	51.781	41.958
Total	106.068	106.419	1.601	1.042	7.643	5.607	5.955	3.583	121.267	116.651

(*) AOA: comprende EEUU, Singapur y China en 2025 (EEUU y Singapur en 2024).

La prestación de servicios en el ejercicio 2025 y 2024 corresponden principalmente a servicios asociados a la cesión de marca.

El total de ingresos por dividendos en el ejercicio 2025 corresponden a un importe de 51.282 miles de euros de Prosegur Cash, S.A.

Además, la Sociedad ha percibido un ingreso por dividendo por importe de 13.364 miles de euros por inversiones en Telefónica, S.A. (Nota 10) (11.864 miles de euros en el ejercicio 2024).

En el ejercicio 2024 los dividendos correspondían a un importe de 9.407 miles de euros de Prosegur Global Alarmas ROW, S.L.U., y 48.863 miles de euros de Prosegur Cash, S.A.

b) Gastos de personal

El detalle de los gastos por prestaciones a los empleados es el siguiente:

	Miles de euros	
	2025	2024
Sueldos y salarios	5.968	5.952
Cargas sociales	668	647
Otros gastos sociales	285	262
Total	6.921	6.861

El devengo de los incentivos a largo plazo asociados al Plan 21-23 y al Plan 24-25 para el Presidente ejecutivo, Consejero Delegado y la Dirección (Nota 25.9), ha sido incluido bajo el epígrafe "Sueldos y salarios". Durante el ejercicio 2025 el impacto total por incentivos en la cuenta de pérdidas y ganancias ha ascendido a un importe de 1.013 miles de euros (1.076 miles de euros en el ejercicio 2024).

c) Servicios Exteriores

El detalle de los servicios exteriores es el siguiente:

	Miles de euros	
	2025	2024
Arrendamientos y cánones	273	247
Servicios de profesionales independientes	6.166	6.768
Transportes	1	1
Primas de Seguro	289	160
Servicios bancarios y similares	206	575
Publicidad y suministros	2.932	3.243
Otros servicios	652	793
Total	10.519	11.787

d) Otros resultados

Durante el ejercicio 2025 en "Otros resultados" se ha registrado un gasto por importe de 4.536 miles de euros correspondiente a provisión de responsabilidades por tener participaciones en sociedades con fondos propios negativos (Nota 14), así como reversión por importe de 310 miles de euros por la provisión por responsabilidades correspondiente a la sociedad Prosegur ODH, S.L.U.

Adicionalmente, la Sociedad ha registrado un gasto por importe de 629 miles de euros correspondiente a la actualización de los pagos contingentes derivado de la adquisición de Solunegocios en 2021. El resto del saldo, corresponde principalmente a regularización de saldos.

Durante el ejercicio 2024 en "Otros resultados" se registró un ingreso por importe de 3.560 miles de euros por reversión de la pérdida registrada en 2023 de cancelación de saldos entre la Sociedad y Esta Service, S.A.S., como consecuencia de una aportación a los fondos propios de la sociedad participada mediante compensación de deuda (Nota 9).

Adicionalmente, a 31 de diciembre de 2024, la Sociedad dotó una provisión por importe de 6.294 miles de euros correspondiente a la provisión de responsabilidades por tener participaciones en sociedades con fondos propios negativos (Nota 14), así como reversión por importe de 746 miles de euros de la provisión por responsabilidades correspondiente a Pitco Asia Pacific Ltd. El resto del saldo, correspondía a regularización de saldos.

e) Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros

Durante el ejercicio 2025 se ha registrado un deterioro de valor en participaciones por importe total de 25.391 miles de euros (19.107 miles de euros en el ejercicio 2024). Asimismo, se ha producido una reversión de valor en participaciones por importe de 126.672 miles de euros (10.350 miles de euros en el ejercicio 2024) (Nota 9).

Adicionalmente en el ejercicio 2025, bajo el epígrafe Resultados por enajenaciones y otras se ha registrado una pérdida por importe de 14.244 miles de euros por la venta de la sociedad participada Cipher Security, L.L.C (Nota 9) así como un ingreso por importe de 1.222 miles de euros derivado de la baja de acciones de telefónica (Nota 10).

4. Resultado financiero

El detalle de gastos e ingresos financieros es el siguiente:

	Miles de euros	
	2025	2024
Ingresos financieros	3.078	2.206
De terceros	3.078	2.206
Gastos financieros	(26.885)	(29.780)
Por deudas con empresas del grupo y asociadas (Nota 19)	(3.465)	(3.348)
Por deudas con terceros	(23.420)	(26.432)
Diferencias de cambio	(5.307)	3.740
RESULTADO FINANCIERO	(29.114)	(23.834)

•Ingresos y gastos financieros

Los gastos financieros con empresas del grupo y asociadas se corresponden con los intereses devengados por los préstamos del grupo a corto plazo (Nota 19).

Deudas con terceros en el ejercicio 2025 y 2024 se corresponden principalmente con los intereses devengados por créditos bancarios por importe de 9.853 miles de euros (12.186 miles de euros en 2024), intereses de deuda de pagos aplazados por importe de 194 miles de euros (620 miles de euros en 2024), e intereses correspondientes a la emisión de bonos por importe de 13.321 miles de euros (13.336 miles de euros en 2024) (Nota 15.a).

El detalle de los ingresos financieros registrados en el ejercicio 2025 y 2024 "De terceros" corresponden principalmente con la actualización de intereses por contingencias por importe de 2.886 miles de euros (1.793 miles de euros en 2024).

•Diferencia de Cambio

Las principales partidas de diferencias de cambio son las siguientes:

	Moneda	Miles de euros	
		2025	2024
Deuda por adquisición de Solunegocios	Pesos chilenos	78	(35)
Deuda por adquisición de Cipher SA	Reales brasileños	—	(8)
Revaluación préstamo con Prosegur SIS USA Inc	Dólar Estadounidense	—	750
Créditos a empresas del grupo	Dólar Estadounidense	(5.050)	2.385
Otros conceptos		(335)	648
Total		(5.307)	3.740

5. Resultado del ejercicio

a) Propuesta de distribución del resultado

El Consejo de Administración en la misma fecha en la que se formulan estas cuentas anuales propondrá a la Junta General de Accionistas la siguiente propuesta de distribución del resultado del ejercicio:

	Miles de euros	
	2025	2024
Base de reparto		
Resultado del ejercicio	151.773	54.353
Total	151.773	54.353
Distribución		
Resultados negativos de ejercicios anteriores	51.377	54.353
Reservas voluntarias	100.396	—
Total	151.773	54.353

La distribución del resultado del ejercicio 2024 fue aprobada con fecha 30 de abril de 2025.

Con fecha 30 de abril de 2025, el Consejo de Administración aprueba la distribución de un dividendo extraordinario con cargo a reservas voluntarias de 0,1593 euros brutos por acción, lo que supone un dividendo máximo 86.823 miles de euros (considerando que el capital social actual está dividido en 545.026.866 acciones). Dicho dividendo se ha abonado a los accionistas el 4 de diciembre de 2025. La cantidad no distribuida como dividendos sobre el máximo total acordado, por razón de la autocartera existente, se ha destinado a reservas voluntarias. La cantidad no distribuida como dividendos sobre el máximo total acordado correspondiente al ejercicio 2025, se encuentra reflejada en la partida de “otras variaciones” del estado de cambios en el patrimonio neto por un importe de 1.957 miles de euros.

Con fecha 25 de abril de 2024, el Consejo de Administración aprobó la distribución de un dividendo extraordinario con cargo a reservas voluntarias de 0,1523 euros brutos por acción, lo que supone un dividendo máximo 83.008 miles de euros (considerando que el capital social actual está dividido en 545.026.866 acciones). Dicho dividendo se abonó a los accionistas el 4 de diciembre de 2024. La cantidad no distribuida como dividendos sobre el máximo total acordado, por razón de la autocartera existente, se ha destinado a reservas voluntarias. La cantidad no distribuida como dividendos sobre el máximo total acordado correspondiente al ejercicio 2024, se encontraba reflejada en la partida de “otras variaciones” del estado de cambios en el patrimonio neto por un importe de 1.918 miles de euros.

b) Limitaciones para la distribución de dividendos

Las reservas, así como los resultados del ejercicio, no están sujetas a limitaciones para su distribución, salvo por las restricciones que se exponen en Nota 14.

6. Inmovilizado intangible

El detalle y movimiento de las partidas incluidas en el Inmovilizado Intangible es el siguiente:

	Miles de euros					
	Licencias	Marcas y similares	Aplicaciones informáticas	Aplicaciones informáticas en curso	Otro inmovilizado intangible	Total
Coste						
Saldo a 1 de enero de 2024	3	39.369	25	14	362	39.773
Altas	—	1	—	—	—	1
Saldo a 31 de diciembre de 2024	3	39.370	25	14	362	39.774
Altas	—	—	21	—	—	21
Saldo a 31 de diciembre de 2025	3	39.370	46	14	362	39.795
Amortización						
Saldo a 1 de enero de 2024	(3)	(26.561)	(25)	—	(362)	(26.951)
Amortización del ejercicio	—	(3.937)	—	—	—	(3.937)
Saldo a 31 de diciembre de 2024	(3)	(30.498)	(25)	—	(362)	(30.888)
Amortización del ejercicio	—	(3.937)	(3)	—	—	(3.940)
Saldo a 31 de diciembre de 2025	(3)	(34.435)	(28)	—	(362)	(34.828)
Importe en libros						
A 1 de enero de 2024	—	12.808	—	14	—	12.822
A 31 de diciembre de 2024	—	8.872	—	14	—	8.886
A 31 de diciembre de 2025	—	4.935	18	14	—	4.967

a) Descripción de los principales movimientos

En el ejercicio 2025, la alta más significativa corresponden al alta de aplicaciones informáticas por importe de 21 miles de euros.

En el ejercicio 2024, la alta más significativa correspondía al alta de la Plataforma de gestión de consentimiento del usuario por importe de 1 miles de euros.

La Sociedad factura y reconoce ingresos por la cesión de los derechos de uso de Marca Prosegur a sus sociedades dependientes.

b) Licencias

El detalle de las licencias al cierre del ejercicio 2025 y 2024 es el siguiente:

Descripción y uso	Fecha de caducidad	Período de amortización (Nota 25.1)	Miles de euros			
			Amortización del ejercicio	Coste	Amortización acumulada	Valor contable
Licencias - Software	2026	4 años	—	3	3	—
Total			—	3	3	—

Descripción y uso	Fecha de caducidad	Período de amortización (Nota 25.1)	Miles de euros			
			Amortización del ejercicio	Coste	Amortización acumulada	Valor contable
Licencias - Software	2025	4 años	—	3	3	—
Total			—	3	3	—

c) Inmovilizado intangible totalmente amortizado

El coste de los elementos de inmovilizado intangible que están totalmente amortizados y que todavía están en uso a 31 de diciembre es como sigue:

	Miles de euros	
	2025	2024
Aplicaciones informáticas	25	25
Otro inmovilizado intangible	362	362
Total	387	387

d) Otra información

A 31 de diciembre de 2025 y 2024 no existen activos intangibles significativos sujetos a restricciones de titularidad o pignorados como garantías de pasivos.

No se han producido adquisiciones de bienes de inmovilizado intangible a empresas del grupo y asociadas durante los ejercicios 2025 ni 2024.

7. Inmovilizado material

El detalle y movimiento de las partidas incluidas en el Inmovilizado Material es el siguiente:

	Miles de euros		
	Otras inst., útiles y mobiliario	Otro inmovilizado material	Total
Coste			
Saldo a 1 de enero de 2024	407	13.516	13.923
Altas	3	13	16
Bajas	—	(2)	(2)
Saldo a 31 de diciembre de 2024	410	13.527	13.937
Altas	—	15	15
Bajas	—	(63)	(63)
Saldo a 31 de diciembre de 2025	410	13.479	13.889
Amortización			
Saldo a 1 de enero de 2024	(343)	(4.354)	(4.697)
Amortización del ejercicio	(13)	(688)	(701)
Bajas	—	2	2
Saldo a 31 de diciembre de 2024	(356)	(5.040)	(5.396)
Amortización del ejercicio	(14)	(687)	(701)
Bajas	—	25	25
Saldo a 31 de diciembre de 2025	(370)	(5.702)	(6.072)
Importe en libros			
A 1 de enero de 2024	64	9.162	9.226
A 31 de diciembre de 2024	54	8.487	8.541
A 31 de diciembre de 2025	40	7.777	7.817

a) Descripción de los principales movimientos

Las altas del inmovilizado material en el ejercicio 2025, corresponden a altas de equipos de procesos de información como portátiles y monitores por importe de 15 miles de euros.

En el ejercicio 2024, las altas en el inmovilizado material correspondieron a altas de equipos de procesos de información como portátiles y monitores por importe de 13 miles de euros y altas de renovación de mobiliario por importe de 3 miles de euros.

Las bajas del inmovilizado material en el ejercicio 2025 corresponden a bajas de vehículos por importe de 63 miles de euros.

Las bajas de inmovilizado material en el ejercicio 2024 correspondían a bajas de equipos de procesos de información por importe de 2 miles de euros.

b) Inmovilizado material totalmente amortizado

El coste de los elementos del inmovilizado material que están totalmente amortizados y que todavía están en uso a 31 de diciembre es como sigue:

	Miles de euros	
	2025	2024
Otras instalaciones, útiles y mobiliario	275	275
Otro inmovilizado material	240	223
Total	515	498

c) Otra información

A 31 de diciembre de 2025 y 2024 no existen activos materiales sujetos a restricciones de titularidad o pignorados como garantías de pasivos.

No se han producido adquisiciones de bienes de inmovilizado material a empresas del grupo y asociadas durante los ejercicios 2025 ni 2024.

d) Bienes bajo arrendamiento operativo
Como arrendatario

La Sociedad alquila oficinas y equipos de oficinas bajo contratos no cancelables de arrendamiento operativo.

El importe de las cuotas de arrendamientos operativos reconocidas como gastos en el epígrafe "Otros gastos de explotación, Servicios exteriores" es como sigue (Nota 3c):

	Miles de euros	
	2025	2024
Gastos por arrendamiento	273	247
Total	273	247

Los pagos mínimos futuros por arrendamientos operativos no cancelables se presentan en la Nota 20.

e) Seguros

La Sociedad tiene contratadas varias pólizas de seguro para cubrir los riesgos a los que están sujetos los bienes del inmovilizado material. La cobertura de estas pólizas se considera suficiente.

8. Análisis de instrumentos financieros

8.1 Análisis por categorías

El valor en libros de cada una de las categorías de instrumentos financieros establecidas en la norma de registro y valoración de "Instrumentos financieros", excepto las inversiones en el patrimonio de empresas del grupo, multigrupo y asociadas (Nota 9) y el efectivo y otros activos líquidos equivalentes (Nota 13), es el siguiente:

a) Activos financieros:

<i>Miles de euros</i>	2025			
	Créditos y otros	Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	Inversiones financieras	Total
No corrientes				
Activos a valor razonable con cambios en el patrimonio (Nota 10)	—	—	55	55
Activos financieros a coste (Nota 11)	—	—	1.524	1.524
	—	—	1.579	1.579
Corrientes				
Activos financieros a coste amortizado (Nota 11)	114.145	27.463	29.150	170.758
	114.145	27.463	29.150	170.758
Total	114.145	27.463	30.729	172.337

<i>Miles de euros</i>	2024			
	Créditos y otros	Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	Inversiones financieras	Total
No corrientes				
Activos a valor razonable con cambios en el patrimonio (Nota 10)	—	—	155.863	155.863
Activos financieros a coste (Nota 11)	—	—	280	280
	—	—	156.143	156.143
Corrientes				
Activos financieros a coste amortizado (Nota 11)	94.129	15.970	32.363	142.462
	94.129	15.970	32.363	142.462
Total	94.129	15.970	188.506	298.605

El valor contable de los activos financieros valorados a coste o coste amortizado se aproxima a su valor razonable, dado que el efecto del descuento no es significativo.

b) Pasivos financieros:

Miles de euros

	2025					Total
	Obligaciones y otros valores negociables	Deudas con entidades de crédito	Acreedores comerciales y otras cuentas	Deudas con empresas del grupo	Otros pasivos financieros	
No corrientes						
Pasivos financieros coste amortizado (Nota 15)	494.134	223.704	—	19.500	—	737.338
	494.134	223.704	—	19.500	—	737.338
Corrientes						
Pasivos financieros coste amortizado (Nota 15)	12.174	82.235	8.234	125.514	1.799	229.956
	12.174	82.235	8.234	125.514	1.799	229.956
Total	506.308	305.939	8.234	145.014	1.799	967.294

Miles de euros

	2024					Total
	Obligaciones y otros valores negociables	Deudas con entidades de crédito	Acreedores comerciales y otras cuentas	Deudas con empresas del grupo	Otros pasivos financieros	
No corrientes						
Pasivos financieros coste amortizado (Nota 15)	494.134	269.324	—	22.000	870	786.328
	494.134	269.324	—	22.000	870	786.328
Corrientes						
Pasivos financieros coste amortizado (Nota 15)	11.353	29.397	6.761	107.037	4.348	158.896
	11.353	29.397	6.761	107.037	4.348	158.896
Total	505.487	298.721	6.761	129.037	5.218	945.224

El valor contable de los pasivos financieros valorados a coste o coste amortizado se aproxima a su valor razonable dado que el efecto del descuento no es significativo.

8.2. Análisis por vencimientos

Los importes de los instrumentos financieros con un vencimiento determinado o determinable clasificados por año de vencimiento son los siguientes:

a) Activos financieros:

Miles de euros

	2025					
	Activos financieros					
	2026	2027	2028	2029	Años posteriores	TOTAL
Inversiones en empresas del grupo y asociadas:						
- Créditos a empresas (Nota 11 y 19)	113.797	—	—	—	—	113.797
- Otros activos financieros (Nota 11 y 19)	28.248	—	—	—	—	28.248
	142.045	—	—	—	—	142.045
Inversiones financieras:						
- Instrumentos de patrimonio (Nota 10 y 11)	—	—	—	—	1.299	1.299
- Créditos a empresas (Nota 11)	348	—	—	—	—	348
- Otros activos financieros (Nota 11)	902	—	—	—	280	1.182
	1.250	—	—	—	1.579	2.829
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar:						
- Clientes por ventas y otros (Nota 11)	314	—	—	—	—	314
- Clientes, empresas del grupo y asociadas (Nota 11 y 19)	27.002	—	—	—	—	27.002
- Deudores varios	146	—	—	—	—	146
- Personal (Nota 11)	1	—	—	—	—	1
	27.463	—	—	—	—	27.463
Total	170.758	—	—	—	1.579	172.337

Miles de euros

	2024					
	Activos financieros					
	2025	2026	2027	2028	Años posteriores	TOTAL
Inversiones en empresas del grupo y asociadas:						
- Créditos a empresas (Nota 11 y 19)	93.781	—	—	—	—	93.781
- Otros activos financieros (Nota 11 y 19)	32.363	—	—	—	—	32.363
	126.144	—	—	—	—	126.144
Inversiones financieras:						
- Instrumentos de patrimonio (Nota 10)	—	—	—	—	155.863	155.863
- Créditos a empresas (Nota 11)	348	—	—	—	—	348
- Otros activos financieros (Nota 11)	—	—	—	—	280	280
	348	—	—	—	156.143	156.491
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar:						
- Clientes por ventas y otros (Nota 11)	545	—	—	—	—	545
- Clientes, empresas del grupo y asociadas (Nota 11 y 19)	15.423	—	—	—	—	15.423
- Personal (Nota 11)	2	—	—	—	—	2
	15.970	—	—	—	—	15.970
Total	142.462	—	—	—	156.143	298.605

A 31 de diciembre de 2024, las inversiones en "Instrumentos de patrimonio" recogía el valor razonable de las 39.545.262 acciones de Telefónica, S.A. (Nota 10)

b) Pasivos financieros:
Miles de euros

	2025					
	Pasivos financieros					
	2026	2027	2028	2029	Años posteriores	TOTAL
Obligaciones y otros valores negociables (Nota 15)	12.174	—	—	494.134	—	506.308
Deudas con entidades de crédito (Nota 15)	82.235	174.679	49.025	—	—	305.939
Proveedores empresas del grupo y asociadas (Nota 15 y 19)	3.444	—	—	—	—	3.444
Acreedores varios (Nota 15)	3.759	—	—	—	—	3.759
Personal (Nota 15)	1.031	—	—	—	—	1.031
Deudas con empresas del grupo y asociadas (Nota 15 y 19)	125.514	12.500	—	7.000	—	145.014
Otros pasivos financieros (Nota 15)	1.799	—	—	—	—	1.799
Total	229.956	187.179	49.025	501.134	—	967.294

Miles de euros

	2024					
	Pasivos financieros					
	2025	2026	2027	2028	Años posteriores	TOTAL
Obligaciones y otros valores negociables (Nota 15)	11.353	—	—	—	494.134	505.487
Deudas con entidades de crédito (Nota 15)	29.397	44.970	174.504	49.850	—	298.721
Proveedores empresas del grupo y asociadas (Nota 15 y 19)	2.467	—	—	—	—	2.467
Acreedores varios (Nota 15)	3.276	—	—	—	—	3.276
Personal (Nota 15)	1.018	—	—	—	—	1.018
Deudas con empresas del grupo y asociadas (Nota 15 y 19)	107.037	—	15.000	—	7.000	129.037
Otros pasivos financieros (Nota 15)	4.348	870	—	—	—	5.218
Total	158.896	45.840	189.504	49.850	501.134	945.224

9. Participaciones en empresas del grupo, multigrupo y asociadas

El detalle de los movimientos de inversiones en empresas del grupo, multigrupo y asociadas es como sigue:

	Miles de euros	
	2025	2024
Saldo a 1 de enero	1.441.510	1.496.164
<u>Participaciones</u>	115.561	(45.982)
Altas	191.372	28.103
Bajas	(75.811)	(74.085)
<u>Deterioro</u>	102.862	(8.672)
Dotación	(25.391)	(19.107)
Bajas	1.581	85
Reversión	126.672	10.350
Saldo a 31 de diciembre	1.659.933	1.441.510

Durante los ejercicios 2025 y 2024 la Sociedad ha adquirido participaciones de nuevas sociedades y ha llevado a cabo una serie de ampliaciones de capital, mediante la capitalización de créditos, en las sociedades en las que mantenía participación.

Las aportaciones de créditos se han realizado principalmente para dotar a las filiales de fondos suficientes para la adquisición de entidades dependientes que operan en el mercado de la seguridad.

Los aumentos y disminuciones en las inversiones en empresas del grupo, multigrupo y asociadas durante el ejercicio 2025 y 2024, son los siguientes:

		Miles de euros	
		2025	2024
Altas			
Prosegur Global Alarmas ROW, S.L.U.	(1)	—	5.000
Prosegur Global SIS, S.L.U.	(2)	—	10.000
Prosegur Global CYBER Security, S.L.	(3)	—	6.000
Segtech Ventures SCR, S.A.U.	(4)	—	2.600
Esta Servicio, S.R.L.	(5)	—	3.565
Prosegur Infraestructura e Tecnología, Ltda.	(6)	—	936
Cipher Security, L.L.C.	(7)	13.069	—
Prosegur Cyprus, Ltd.	(8)	178.037	—
AVOS Tech Colombia, S.A.S.	(9)	266	—
Prosegur AVOS Portugal Unipessoal, Ltda.	(10)	—	2
Total		191.372	28.103

Bajas		Miles de euros	
		2025	2024
Prosegur Global Alarmas ROW, S.L.U.	(11)	(36.586)	(14.500)
Prosegur Global SIS ROW, S.L.U.	(12)	(21.525)	(30.500)
Prosegur Gestión de Activos, S.L.U.	(13)	—	(29.000)
Rosegur Cash Services, S.A.	(14)	(230)	—
Prosegur Holding, S.A. (Argentina)	(15)	(431)	—
Prosegur Consumer Finance Perú, S.A.C.	(16)	—	(85)
Prosegur Inversiones, S.A. (Argentina)	(17)	(48)	—
Prosegur Tecnología Chile, SpA.	(18)	(1)	—
Prosegur Technological Security Solutions, LLC.	(19)	(21)	—
Cipher Security, LLC.	(20)	(14.395)	—
Euroforum Escorial, S.A. (Nota 11)	(21)	(2.574)	—
Total Coste		(75.811)	(74.085)

Resultado por deterioro de instrumentos financieros	Miles de euros	
	2025	2024
Prosegur Global SIS, S.L.U.	(126.672)	14.466
Esta Servicio, S.R.L.	—	3.565
Cipher, U.K.	—	(5.733)
Cipher Security Limited	15.527	—
Segtech Venture, S.A.U.	5.659	991
Cipher, S.A.	3.660	—
Prosegur Infraestructura e Tecnología, Ltda	545	—
Prosegur Tecnología Perú, S.A.	—	(4.532)
Total resultado por deterioros de instrumentos financieros	(101.281)	8.757

Los movimientos en las inversiones en empresas de grupo, multigrupo y asociadas durante el ejercicio 2025 y el ejercicio 2024 son:

a) Altas

(1) Prosegur Global Alarmas ROW, S.L.U.

- Con fecha 10 de mayo de 2024, la Sociedad realizó una aportación dineraria a los fondos propios de Prosegur Global Alarmas ROW, S.L.U. por un importe total de 5.000 miles de euros.

(2) Prosegur Global SIS, S.L.U.

- Con fecha 3 de abril de 2024, la Sociedad realizó una aportación dineraria a los fondos propios de Prosegur Global SIS, S.L.U. por un importe total de 10.000 miles de euros.

(3) Prosegur Global CYBER Security, S.L.

- Con fecha 10 de mayo de 2024, la Sociedad realizó una aportación dineraria a los fondos propios de Prosegur Global CYBER Security, S.L. por un importe total de 6.000 miles de euros.

(4) Segtech Ventures S.C.R., S.A.U.

- Con fecha 29 de julio de 2024, la Sociedad realizó una aportación dineraria a los fondos propios de Segtech Ventures SCR, S.A.U. por un importe total de 2.600 miles de euros.

(5) Esta Service, S.R.L.

- Con fecha 1 de abril de 2024, la Sociedad realizó una aportación a los fondos propios de Esta Service, S.R.L. mediante compensación de deuda por importe de 3.565 miles de euros. Adicionalmente, se produjo una reducción de capital de Esta Service, S.R.L. generando una corrección valorativa de la participación que ostenta la Sociedad. Véase apartado c). Correcciones valorativas y resultado por enajenaciones.

(6) Prosegur Infraestructura e Tecnología, Ltda.

- Con fecha 31 de marzo de 2024, la Sociedad realizó una aportación dineraria a los fondos propios de Prosegur Infraestructura e Tecnología, Ltda. por un importe total de 936 miles de euros.

(7) Cipher Security, L.C.C.

- Con fecha 25 de noviembre de 2025, la Sociedad ha adquirido el 84,50% de las participaciones de la sociedad estadounidense Cipher Security, L.C.C. Esta adquisición fue a través de la compra de participaciones a otra sociedad del grupo Cipher Security Limited, el precio de compra se ha abonado mediante aportación dineraria de 102 miles de euros.
 - Con fecha 17 de diciembre de 2025, la Sociedad ha realizado una ampliación de capital de Cipher Security, L.L.C. mediante la capitalización de derechos de créditos por importe de 12.967 miles de euros.
- B Con fecha 19 de diciembre de 2025, la Sociedad ha vendido su participación según se indica más adelante, en el apartado b) Bajas.

(8) Prosegur Cyprus, Ltd.

- Con fecha 18 de diciembre de 2025, la Sociedad ha transmitido el total de las acciones de Telefónica, S.A. como aportación de capital a Prosegur Cyprus, Ltd. recibiendo un total de 49.545.262 de acciones valoradas por importe de 178.037 miles de euros (Nota 8.2).

(9) AVOS Tech Colombia, S.A.S.

- Durante el mes de diciembre de 2025, la Sociedad ha realizado aportaciones dinerarias adicionales por un importe total de 203 miles de euros para la capitalización de dicha sociedad.
- Con fecha 2 de julio de 2025, la Sociedad ha realizado una aportación dineraria por importe de 63 miles de euros destinada a la constitución de AVOS Tech Colombia, S.A.S.

(10) Prosegur AVOS Portugal Unipessoal, Ltda.

- Con fecha 15 de noviembre de 2024, la Sociedad realizó una aportación dineraria a los fondos propios de Prosegur AVOS Portugal Unipessoal, Ltda. por un importe total de 2 miles de euros.

b) Bajas

Las disminuciones en las inversiones en empresas del grupo, multigrupo y asociadas durante el ejercicio 2025 y 2024 fueron las siguientes:

(11) Prosegur Global Alarmas ROW, S.L.U.

- Con fecha 26 de noviembre de 2025, Prosegur Global Alarmas ROW, S.L.U., ha repartido a la Sociedad la prima de emisión por un importe total de 36.586 miles de euros. El pago se realiza mediante la entrega de 10.000.000 acciones de Telefónica, S.A. a un valor de 3,6586 por acción.
- Con fecha 10 de mayo de 2024, el Socio Único decidió aprobar la devolución parcial de las aportaciones realizadas por él mismo el 8 de marzo de 2022. El importe de dicha devolución ascendió a 14.500 miles de euros.

(12) Prosegur Global SIS ROW, S.L.U.

- Con fecha 19 de noviembre de 2025, el Socio Único ha decidido aprobar la devolución parcial de las aportaciones realizadas por él mismo en fecha 22 de septiembre de 2022. El importe de dicha devolución parcial asciende a 10.525 miles de euros.
- Con fecha 19 de noviembre de 2025, el Socio Único ha decidido proceder a la distribución parcial de la prima de emisión, por importe 11.000 miles de euros, siendo exigible y pagadera desde la misma fecha de su aprobación.
- Con fecha 3 de abril de 2024, el Socio Único decidió aprobar la devolución parcial de las aportaciones realizadas por él mismo en las fechas 1 de enero de 2020, 1 de enero de 2021, 8 de marzo de 2022 y el 27 de septiembre de 2022. El importe de dicha devolución parcial ascendió a 30.500 miles de euros.

(13) Prosegur Gestión de Activos, S.L.U.

- Con fecha 19 de noviembre de 2024, el Socio Único decidió aprobar la devolución parcial de las aportaciones realizadas por él mismo en las fechas 1 de enero de 2019, 1 de abril de 2019, 14 de febrero de 2020 y 27 de septiembre de 2022. El importe de dicha devolución parcial ascendió a 29.000 miles de euros.

(14) Rosegur Cash Service, S.A

- Durante el ejercicio 2025, la sociedad Rosegur Cash Service, S.A., fue objeto de liquidación, motivo por el cual la Sociedad ha procedido a dar de baja la participación que mantenía en la misma por un importe de 230 miles de euros.

(15) Prosegur Holding, S.A (Argentina)

- Con fecha 16 de julio de 2025, el Socio Único ha decidido proceder a la distribución de la prima de emisión, por importe de 431 miles de euros.

(16) Prosegur Consumer Finance Perú, S.A.C.

- Con fecha 22 de abril de 2024, se procedió a la liquidación de Prosegur Consumer Finance Perú, S.A.C., reflejando en la Sociedad una baja de dicha aportación por importe de 85 miles de euros.

(17) Prosegur Inversiones (Argentina)

- Con fecha 16 de julio de 2025, se ha producido una reducción parcial de la prima de emisión por un importe de 48 miles de euros.

(18) Prosegur Tecnología Chile Ltda.

- Con fecha 16 de octubre de 2025, la Sociedad ha procedido a la baja de su participación en Prosegur Tecnología Chile, Ltda. como consecuencia de la transmisión de las 249.975 acciones que mantenía en dicha entidad a favor de Prosegur Global SIS, S.L. por importe de 1 miles de euros.

(19) Prosegur Technological Security Solutions LLC

- Durante el ejercicio 2025, la Sociedad ha procedido a la baja de su participación en Prosegur Technological Security Solutions, LLC., por importe de 21 miles de euros.

(20) Cipher Security, L.L.C.

- Con fecha 19 de diciembre de 2025, la Sociedad ha procedido a la baja de su participación en Cipher Security, L.L.C., por importe de 14.395 miles de euros. La operación se ha llevado a cabo a través de la venta a una empresa del grupo. La venta ha generado una pérdida por importe de 14.244 miles de euros imputados en la cuenta de pérdidas y ganancias bajo el epígrafe Resultados por enajenaciones y otras.

c) Correcciones valorativas y resultado por enajenaciones

En el ejercicio 2025, la Sociedad ha registrado correcciones valorativas por deterioro en la sociedad Cipher Security Limited por importe de 15.527 miles de euros; en la sociedad Segtech Venture, S.A.U. por importe de 5.659 miles de euros; en la sociedad Prosegur Infraestructura por importe de 545 miles de euros y en la sociedad Cipher, S.A. por importe de 3.660 miles de euros.

Adicionalmente, se registró en el ejercicio 2025 reversión de corrección valorativa por importe de 126.672 miles de euros en la sociedad Prosegur Global SIS, S.L.U.

En el ejercicio 2024, la Sociedad registró correcciones valorativas por deterioro en la sociedad Esta Service, S.R.L. por importe de 3.565 miles de euros, en la sociedad Prosegur Global SIS, S.A.U. por importe 14.466 miles de euros y en la sociedad Segtech Ventures S.C.R., S.A.U. por importe de 991 miles de euros.

Adicionalmente, se registró en el ejercicio 2024 reversión de corrección valorativa por importe de 5.733 miles de euros de la sociedad Cipher, UK y 4.532 miles de euros en la sociedad Prosegur Tecnología Perú, S.A.

Las correcciones valorativas que están registradas en el balance a cierre del ejercicio corresponden a las participaciones en las siguientes sociedades del grupo, multigrupo y asociadas:

	Miles de euros	
	2025	2024
Rosegur Holding Corporation, S.L.	6.650	6.650
Esta Service, SAS	5.305	5.305
Rosegur Cash Services, S.A.	—	230
Prosegur Activa Perú, S.A.	26	26
Prosegur Tecnología Chile, SpA.	1	1
Prosegur Global SIS, S.L.U.	103.136	229.809
Prosegur ODH, S.L.	1.003	1.003
Prosegur Tecnología Perú, S.A.	2.880	2.880
Cipher Security Limited	15.527	—
Euroforum Escorial, S.A.	—	1.351
Prosegur Infraestructura	545	—
Aeroseg Brasil Desenvolvimento e Operacoes de Veiculos nao Tripulados, LTDA	283	283
Solu4B Software Company, SpA	1.071	1.071
Tidian Europe, S.L.	575	575
Cipher, S.A.	3.660	—
Segtech Venture, S.A.U.	6.650	991
Total	147.312	250.175

La Sociedad evalúa anualmente la existencia de indicadores de deterioro de valor de las participaciones en empresas del grupo y asociadas y estima el valor recuperable a la fecha de cierre de aquellas entidades para las que existen indicios de deterioro de valor. El indicador de deterioro ha sido calculado mediante la comparación del valor neto contable de la participación con el patrimonio neto de la sociedad participada y el valor recuperable de las entidades con indicador de deterioro ha sido determinado considerando su valor en uso (Nota 2 b). En base al análisis realizado, en el ejercicio 2025 la Sociedad ha realizado corrección valorativa por deterioro de participaciones en la sociedades Cipher Security Limited, Segtech Venture, S.A.U., Prosegur Infraestructura y Cipher, S.A. y durante 2024 en las sociedades Esta Service, S.R.L., Prosegur Global SIS, S.A.U. y Segtech Ventures S.C.R., S.A.U.

d) Participaciones en empresas del Grupo

La información relativa a las participaciones en empresas del grupo y asociadas se presenta en el Anexo I de las presentes cuentas anuales.

10. Activos financieros a valor razonable con cambios en patrimonio neto

a) Activos Financieros a Valor Razonable con cambios en Patrimonio Neto

Los movimientos de los activos financieros a valor razonable con cambios en patrimonio neto, para el ejercicio 2025 y 2024 son los siguientes:

	Miles de euros	
	Instrumentos de patrimonio	Total
Saldo a 1 de enero de 2024	139.650	139.650
Variación valor razonable	16.214	16.214
Otros	(1)	(1)
Saldo a 31 de diciembre de 2024	155.863	155.863
Altas	36.586	36.586
Variación valor razonable	(7.095)	(7.095)
Bajas	(185.299)	(185.299)
Saldo a 31 de diciembre de 2025	55	55

A 31 de diciembre de 2024, Instrumentos de patrimonio recogía el valor razonable de las 39.545.262 acciones de Telefónica, S.A.

Con fecha 26 de noviembre de 2025, la sociedad Prosegur Global Alarmas Row, S.L. cuyo socio único es la Sociedad, ha repartido prima de emisión a Prosegur, mediante la entrega de 10.000.000 de acciones de Telefónica, S.A., por importe de 36.586.000 euros.

Con fecha 18 de diciembre de 2025, la Sociedad ha transmitido el total de las acciones de Telefónica, S.A como aportación de capital a una nueva sociedad constituida del Grupo Prosegur, Prosegur Cyprus, Ltd., recibiendo un total de 49.545.262 acciones valoradas por importe total de 178.037 miles de euros. A 31 de diciembre de 2024, el valor razonable de estas acciones estaba recogido bajo el epígrafe "Instrumentos de patrimonio".

La variación del valor razonable de las acciones de Telefónica correspondiente al ejercicio 2024 fue recogida en el patrimonio neto de la Sociedad. El valor razonable de la acción fue determinado por el precio de cotización en el mercado activo.

El detalle de los activos financieros a valor razonable con cambios en patrimonio neto a 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

	Miles de euros		
	2025		
Nombre	Valor razonable	% Participación	Coste de adquisición
<i>Títulos de patrimonio</i>			
Otros	55	—	—
Total	55		

Nombre	Miles de euros		
	2024		
	Valor razonable	% Participación	Coste de adquisición
<i>Títulos de patrimonio</i>			
Telefónica, S.A.	155.808	0,74 %	140.227
Otros	55	—	—
Total	155.863		

La exposición máxima al riesgo de crédito a la fecha de presentación de la información es el valor razonable de los activos. Todos los activos están denominados en euros.

Estos activos están valorados bajo una jerarquía en la que se establecen varios niveles, siendo el nivel al que pertenecen estos activos el Nivel 1: estimaciones que utilizan precios cotizados sin ajustar en mercados activos para activos o pasivos idénticos, a los que la Sociedad pueda acceder en la fecha de valoración.

11. Activos financieros a coste o coste amortizado

El detalle de activos financieros a coste o coste amortizado a 31 de diciembre 2025 y 2024 es el siguiente:

	Miles de euros	
	2025	2024
Activos financieros a coste- no corriente		
- Otros activos financieros (Nota 8)	1.524	280
	1.524	280
Activos financieros a coste amortizado - corriente		
- Préstamos a empresas de grupo (Notas 8 y 19)	113.797	93.781
- Clientes por ventas y prestaciones de servicios (Nota 8)	314	545
- Clientes empresas del grupo y asociadas (Notas 8 y 19)	27.002	15.423
- Otros activos financieros con empresas del grupo y asociadas (Notas 8 y 19)	28.248	32.363
- Deudores varios (Nota 8)	146	—
- Personal (Nota 8)	1	2
- Créditos a empresas (Nota 8)	348	348
- Otros activos financieros (Nota 8)	902	—
	170.758	142.462
Total	172.282	142.742

A 31 de de diciembre de 2025, Otros activos financieros corresponde principalmente a la inversión en la sociedad Euroforum Escorial, S.A. por importe de 1.244 miles de euros (coste por importe de 2.595 miles de euros y corrección valorativa por importe de 1.351 miles de euros) siendo el porcentaje de participación del 8,10%.

No existe concentración de riesgo de crédito con respecto a las cuentas comerciales a cobrar, dado que estas son con empresas del grupo y asociadas (Nota 24).

Se considera que las cuentas a cobrar a clientes, vencidas con antigüedad inferior a un año no han sufrido ningún deterioro de valor, salvo aquellos clientes en situaciones especiales de insolvencia cuyas cuentas a cobrar se consideran en el deterioro de clientes, sin tener en cuenta la antigüedad de la deuda.

El reconocimiento de las correcciones valorativas por deterioro de las cuentas a cobrar a clientes, se incluyen dentro de "Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales" en la Cuenta de Pérdidas y Ganancias.

Durante los ejercicios 2025 y 2024 los Préstamos y cuentas a cobrar no han sufrido deterioro del valor.

Los préstamos y partidas a cobrar se valoran por su valor nominal, el cual no difiere significativamente de su valor razonable, dado que se trata de partidas a corto plazo y por ello la actualización de los flujos de efectivo no es significativa.

Los valores contables de los préstamos y partidas a cobrar están denominados en las siguientes monedas:

	Miles de euros	
	2025	2024
Euros	135.834	90.104
Dólar estadounidense	34.527	51.861
Libras esterlinas	—	47
Pesos chilenos	677	730
Total	171.038	142.742

Normalmente se dan de baja los importes cargados a la cuenta de deterioro de valor cuando no existen expectativas de recuperar más efectivo.

La exposición máxima al riesgo de crédito a la fecha de presentación de la información es el valor razonable de cada una de las categorías de cuentas a cobrar indicadas anteriormente. La Sociedad no mantiene ninguna garantía como seguro.

Bajo el epígrafe "Otros activos financieros" a largo plazo, se registran fianzas constituidas en garantía de arrendamientos y otros.

Bajo el epígrafe "Otros activos financieros" a corto plazo, se registran *Bonos Bopreables*, emitido por el Banco Central de la Republica de Argentina (BCRA), cuyo vencimiento es mayo de 2026.

12. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes

El detalle de efectivo y otros activos líquidos es como sigue:

	Miles de euros	
	2025	2024
Caja y bancos	5.714	11.323
Total	5.714	11.323

13. Capital, prima de emisión y acciones propias

La composición y el movimiento del patrimonio neto se presentan en el estado de cambios en el patrimonio neto.

a) Capital Social

A 31 de diciembre de 2025, el capital social de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. asciende a 32.702 miles de euros (2024: 32.702 miles de euros) y está representado por 545.026.866 acciones (2024: 545.026.866 acciones) de 0,06 euros de valor nominal cada una, totalmente suscritas y desembolsadas, que se encuentran en su totalidad admitidas a cotización en las Bolsas de Madrid y Barcelona y su negociación se realiza a través del Sistema de Interconexión Bursátil Español (Mercado Continuo) (SIBE).

La composición de los derechos a voto es la siguiente:

Accionistas	Número de Acciones	
	2025	2024
Dña. Helena Revoredo Delvecchio (1)	398.597.015	398.597.015
Dña. Mirta Giesso Cazenave (2)	35.997.487	35.997.487
Otros	110.432.364	110.432.364
Total	545.026.866	545.026.866

(1) A través de Gubel, S.L. (65,09%) y Yirayira International, S.L. (8,04%)

(2) Participación directa y a través de AS Inversiones, S.L.

Con fecha 12 de diciembre de 2023, Gubel decidió formular una oferta pública de adquisición voluntaria (en adelante, OPA) y parcial sobre un máximo de 81.754.030 acciones de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A., representativas del 15% de su capital social.

Con fecha 21 de diciembre de 2023 se admitió a trámite la solicitud de autorización de la OPA voluntaria parcial presentada por Gubel, S.L. sobre Prosegur Compañía de Seguridad, S.A.

Con fecha 18 de marzo de 2024 se formalizó la oferta pública de adquisición voluntaria parcial formulada por Gubel S.L. sobre un número máximo de 81.754.030 acciones de Prosegur Compañía de Seguridad S.A., representativas del 15% de su capital social, siendo aceptada por 72.128.791 acciones, lo que representa un 13,23% del capital social de Prosegur Compañía de Seguridad S.A.

Con posterioridad y durante el mes de abril de 2024, Yirayira International, S.L. adquirió a Gubel, S.L. y a Prorevisa, S.L. (filial al 100% de Gubel, S.L.) el 8,04% del capital social de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A.

A 31 de diciembre de 2025 y 2024, los miembros del Consejo de Administración poseen, bien directamente o bien a través de sociedades controladas por los mismos, un total de 402.678.217 acciones (2024: 402.178.217 acciones) que corresponden al 73,88% del capital social (2024: 73,39%).

b) Prima de emisión de acciones

Existe prima de emisión por importe de 25.472 miles de euros, de libre disposición y que no ha sufrido variación a lo largo de los ejercicios 2025 y 2024.

c) Acciones y participaciones en patrimonio propias

El detalle de los movimientos producidos en la cuenta de acciones propias es como sigue:

	Número de Acciones	Miles de euros
Saldo a 1 de enero de 2024	13.480.234	29.681
Otras entregas	(888.408)	(1.799)
Saldo a 31 de diciembre de 2024	12.591.826	27.882
Otras entregas	(296.452)	(600)
Saldo a 31 de diciembre de 2025	12.295.374	27.282

Con fecha 27 de junio de 2011, la Junta General de Accionistas autorizó al Consejo de Administración la adquisición de acciones propias hasta la cifra máxima permitida por la Ley, pudiendo ser utilizadas estas, total o parcialmente, para ser entregadas o transmitidas a los administradores de Prosegur o a trabajadores de Prosegur, directamente o como consecuencia del ejercicio por parte de aquellos de derechos de opción, todo ello dentro del marco de los sistemas retributivos referenciados al valor de cotización de las acciones de la Sociedad.

Durante el ejercicio 2025 y 2024 no se han realizado operaciones de compra de autocartera.

Otras entregas

Como consecuencia del primer pago del Plan de incentivos a largo plazo del Plan 21-23, se entregaron al Consejero Delegado y a otros directivos beneficiarios del Plan 655.610 acciones en abril de 2024.

d) Reservas

La composición de las reservas es la siguiente:

	Miles de euros	
	2025	2024
Reserva legal		
Reserva legal	6.540	6.540
Total	6.540	6.540
Otras reservas		
Reservas voluntarias	707.376	792.183
Reservas por actualización Ley presupuestos 83	104	104
Reservas por ajuste del capital a euros	62	62
Total	707.542	792.349

d.1) Reserva legal

La reserva legal ha sido dotada de conformidad con el artículo 274 de la Ley de Sociedades de Capital, que establece que, en todo caso, una cifra igual al 10 por 100 del beneficio del ejercicio se destinará a esta hasta que alcance, al menos, el 20 por 100 del capital social.

No puede ser distribuida y si es usada para compensar pérdidas, en el caso de que no existan otras reservas disponibles suficientes para tal fin, debe ser repuesta con beneficios futuros.

Con fecha 25 de abril de 2024 la Junta de Accionistas decidió aprobar la reclasificación de un importe de 866 miles de euros registrados como "reserva legal" a "reserva voluntaria", con el objetivo de situar la reserva legal en el veinte por ciento de la cifra de capital social de la Sociedad.

Al cierre del ejercicio la reserva legal está totalmente dotada.

d.2) Otras reservas
Reservas voluntarias

Las reservas voluntarias son de libre disposición. El movimiento de estas reservas se muestra a continuación:

	Miles de euros	
	2025	2024
Saldo Inicial	792.183	819.178
Reembolso de dividendo propio (Nota 5)	1.957	1.918
Distribución dividendo extraordinario	(86.823)	(83.008)
Traspaso reserva legal	—	866
Traspaso reserva capitalización	—	55.000
Otros movimientos	59	(1.771)
Saldo final	707.376	792.183

Los dividendos aprobados por la Junta General de Accionistas y el Consejo de Administración de la Sociedad se detallan en la Nota 5.

Reembolso de dividendo propio corresponde la cantidad no distribuida como dividendos aprobados.

Otros movimientos en el ejercicio 2025, corresponde principalmente a entrega de acciones por incentivos por importe de 59 miles de euros. En el ejercicio 2024, correspondía a intereses devengados de contingencias por importe de 1.472 miles de euros.

Reservas por actualización de la Ley de presupuestos del 83

Esta reserva proviene de la actualización de balances regulada por la citada ley a la que se acogió la Sociedad y tiene limitaciones en cuanto a su disponibilidad. El importe de dicha reserva asciende a 104 miles de euros (104 miles de euros en 2024).

Reservas por ajuste del capital a euros

Esta reserva indisponible proviene de la redenominación del capital de pesetas a euros. El importe de dicha reserva asciende a 62 miles de euros (62 miles de euros en 2024).

e) Otros instrumentos de patrimonio

En el ejercicio 2024, se aprobó el Plan 24-25 de incentivos a largo plazo para el Presidente Ejecutivo, Consejero Delegado y Dirección de Grupo Prosegur, ligado a la creación de valor durante el periodo 2020-2025 y contemplaba la entrega de incentivos en metálico y el pago en acciones de la Sociedad para determinados empleados. El periodo de medición del Plan abarcaba para la gran mayoría de los casos desde el 1 de enero 2024 hasta el 31 de diciembre de 2025 y el periodo de permanencia abarcaba desde el 1 de enero de 2024 hasta el 31 de mayo de 2027.

A 31 de diciembre de 2025, el impacto positivo en el estado de cambios en el patrimonio neto asciende a 2.388 miles de euros (1.317 miles de euros en 2024).

14. Provisiones

La composición del saldo y el movimiento es el siguiente:

	Miles de euros			
	Largo plazo		Corto plazo	
	Devengos al personal	Otras provisiones	Devengos al personal	TOTAL
Saldo a 1 de enero de 2024	444	47.032	2.600	50.076
Reversiones	—	(25.011)	—	(25.011)
Aplicación	—	—	(1.756)	(1.756)
Trasposos	(153)	—	153	—
Dotaciones	315	9.319	—	9.634
Otros movimientos	(385)	—	(844)	(1.229)
Saldo a 1 de enero de 2025	221	31.340	153	31.714
Reversiones	—	(15.131)	—	(15.131)
Aplicación	(168)	—	—	(168)
Trasposos	80	—	(80)	—
Dotaciones	207	8.598	—	8.805
Saldo al 31 de diciembre de 2025	340	24.807	73	25.220

Las provisiones de devengos al personal a largo y corto plazo recogen el incentivo devengado del Plan 21-23 y Plan 24-25 para el presidente Ejecutivo, Consejero Delegado y la Dirección de Grupo Prosegur.

A 31 de diciembre de 2025 y 2024, las provisiones de devengos al personal recogen principalmente el incentivo devengado, pagadero en metálico, correspondiente al Plan 21-23 y Plan 24-25 (Nota 25.9). Durante el periodo 2025, se ha realizado una dotación con cargo a resultados del ejercicio por importe 1.013 miles de euros (1.076 miles de euros de dotación con cargo a resultados en 2024).

El Plan 21-23 estaba ligado, con carácter general, a la creación de valor durante el período 2021-2023 y contemplaba la entrega de incentivos en metálico, calculándose para alguno beneficiarios en base al valor de cotización de la acción. El periodo de medición del Plan abarca para la gran mayoría de los casos desde el 1 de enero de 2023 hasta el 31 de diciembre de 2023 y el periodo de permanencia abarca desde el 1 de enero de 2021 hasta el 31 de mayo de 2026.

El Plan 24-25 está ligado, con carácter general, a la creación de valor durante el período 2024-2025 y contempla la entrega de incentivos en metálico, calculándose para alguno beneficiarios en base al valor de cotización de la acción. El periodo de medición del Plan abarca para la gran mayoría de los casos desde el 1 de enero de 2024 hasta el 31 de diciembre de 2025 y el periodo de permanencia abarca desde el 1 de enero de 2024 hasta el 31 de mayo de 2027.

Para dicho plan, a efectos de determinar el valor en efectivo de la acción a la que tenga derecho el beneficiario, se tomara como referencia la media del precio de cotización de las acciones de Grupo Prosegur en la Bolsa en las quince últimas sesiones bursátiles del mes anterior a aquel en el que corresponda efectuar la entrega de acciones.

En el ejercicio 2025, en otras provisiones, se ha procedido a realizar una reversión por importe de 14.821 miles de euros y una dotación por importe de 261 miles de euros de actualización de intereses de contingencias por importe neto de 14.560 miles de euros (21.240 miles de euros en 2024).

Además, la Sociedad ha dotado provisiones por importe de 4.536 miles de euros correspondiente a provisión de responsabilidades por tener participaciones en sociedades con fondos propios negativos a 31 de diciembre de 2025, 614 miles de euros de Cipher, S.A.; 1.245 miles de euros de

Prosegur Security UK Limited; 343 miles de euros de Prosegur Technological Security Solutions, L,L,C.; 807 miles de euros de Soluciones en Negocios Spa; 351 miles de euros de Solu4B Software Company, S.P.A.; 1.176 miles de euros de Pitco Asia PacificLtd, así como reversiones de provisiones por importe de 310 miles de euros correspondiente a provisión de responsabilidades por tener participaciones en sociedades con fondos propios negativos de ejercicios anteriores correspondiente a la sociedad Prosegur ODH, S.L.U.

Adicionalmente, la Sociedad ha dotado una provisión por importe de 3.801 miles de euros correspondientes a contingencias fiscales.

En 2024, la Sociedad dotó provisiones de responsabilidades por tener participaciones de sociedades con fondos propios negativos a 31 de diciembre de 2024, por importe de 3.566 miles de euros de la sociedad Soluciones en Negocios, SpA, 894 miles de euros de la sociedad Solu4B Software Company, SpA, 310 miles de euros de la sociedad Prosegur ODH, S.L.U., 1.136 miles de euros de la sociedad Prosegur Security UK Limited y 387 miles de euros de la sociedad Prosegur Technological Security Solutions, LLC., y reversión por importe de 746 miles de euros correspondiente a Pitco Asia Pacific Ltd.

Durante 2024, la variación de la provisión a largo plazo se debía principalmente a la reversión de la provisión por contingencia de Precios de Transferencia, de los ejercicios 2015 a 2022, tras el acuerdo alcanzado el 10 de junio de 2024 entre Prosegur y la Oficina Nacional de Fiscalidad Internacional en España por importe 24.264 miles de euros. Adicionalmente, la Sociedad ha dotado una provisión por importe de 3.025 miles de euros correspondiente al ajuste negativo practicado por retenciones soportadas en origen no incluidas en la deducción de doble imposición internacional.

15. Pasivos financieros a coste o coste amortizado

El detalle de los pasivos financieros a coste amortizado es el siguiente:

	Miles de euros	
	2025	2024
No corriente		
- Obligaciones y otros valores negociables	494.134	494.134
- Préstamos con entidades de crédito	223.704	269.324
- Otros pasivos financieros	—	870
- Deudas con empresas del grupo (Nota 19)	19.500	22.000
Total	737.338	786.328
Corriente		
- Obligaciones y otros valores negociables	12.174	11.353
- Préstamos con entidades de crédito	82.235	29.397
- Otros pasivos financieros	1.799	4.348
- Deudas con empresas del grupo y asociadas (Nota 19)	125.514	107.037
- Cuentas a pagar a empresas del grupo y asociadas (Nota 19)	3.444	2.467
- Acreedores varios	3.759	3.276
- Otras deudas	1.031	1.018
Total	229.956	158.896

La exposición de los pasivos financieros a coste amortizado de la Sociedad a variaciones en los tipos de interés y las fechas contractuales en que se revisan sus precios es como sigue:

	Miles de euros	
	2025	2024
Entre 6 y 12 meses	431.453	405.758
Total	431.453	405.758

a) Obligaciones y otros valores negociables

El 6 de abril de 2022, se realizó una emisión de bonos simples por importe nominal de 500.000 miles de euros con vencimiento el 6 de abril de 2029. Los bonos cotizaban en el mercado secundario, en el Irish Stock Exchange. Devengan un cupón del 2,50% anual pagadero por anualidades vencidas.

A 31 de diciembre de 2025, dicho saldo asciende a 494.134 miles de euros a largo plazo (494.134 miles de euros en 2024) y 12.174 miles de euros (11.353 miles de euros en 2024) a corto plazo.

b) Préstamos con entidades de crédito

En el ejercicio 2025 y 2024 el epígrafe de "Préstamos con entidades de crédito a largo plazo" recoge la formalización de los siguientes:

- Un préstamo de 50.000 miles de euros formalizado con el Banco Europeo de Inversiones (BEI) con fecha 21 de mayo de 2022, una duración de 6 años y tipo de interés fijo.
- Un préstamo de 175.000 miles de euros formalizado con el BBVA, contratado con fecha 29 de noviembre de 2024, una duración de 3 años y tipo de interés variable.

Asimismo, en el ejercicio 2024 se mantenía vigente un préstamo de 30.000 miles de euros formalizado con Kutxabank, S.A. contratado con fecha 31 de marzo de 2022, con una duración de 4 años y tipo de interés fijo. Dicho préstamo ha pasado al corto plazo durante el ejercicio 2025.

El 10 de febrero de 2017, Prosegur contrató una nueva operación de financiación sindicada en la modalidad de crédito por importe de 200.000 miles de euros a un plazo de cinco años con el objeto de dotar de liquidez a la compañía en el largo plazo. Con fecha 7 de febrero de 2019, se realizó la novación de esta operación financiera sindicada en la modalidad de crédito, extendiendo el vencimiento por otros 5 años y en febrero de 2020, se realizó la extensión de vencimiento hasta febrero de 2025. Adicionalmente, en febrero de 2021 se realizó una nueva extensión de vencimiento hasta febrero de 2026.

Con fecha 14 de febrero de 2025, se ha realizado la renovación de la financiación sindicada en modalidad de crédito de Prosegur lo que ha supuesto la cancelación de la financiación cuyo vencimiento era el 7 de febrero 2026 y formalización de una nueva financiación sindicada también en modalidad de crédito por importe de 200.000 miles de euros con los mismos límites, clausulado similar y ampliando el vencimiento por otros 5 años hasta febrero 2030, con la posibilidad de extenderlo adicionalmente otros dos años a opción del emisor. A 31 de diciembre de 2025, no hay saldo dispuesto de este crédito (a 31 de diciembre de 2024 el saldo dispuesto de este crédito ascendía a 15.000 miles de euros).

El tipo de interés de las disposiciones de operación financiera sindicada corresponde al Euribor más un margen ajustable en función del rating de la compañía.

Por otro lado, el epígrafe de "Préstamos con entidades de crédito a corto plazo" correspondiente al ejercicio 2025 recoge principalmente:

- Un préstamo de 15.000 miles de euros formalizado con Bankinter, S.A, contratado con fecha 22 de mayo de 2025, una duración de 1 año y un tipo de interés fijo.
- Un préstamo de 30.000 miles de euros formalizado con Kutxabank, S.A. contratado con fecha 31 de marzo de 2022, una duración de 4 años y tipo de interés fijo.
- Una línea de crédito de 10.000 miles de euros formalizado con Kutxabank, S.A, contratado con fecha 22 de septiembre 2023, una duración de 1 año prorrogable anualmente y tipo de interés variable, con 7.924 miles de euros dispuestos.

- Una línea de crédito de 20.000 miles de euros formalizado con Banco BBVA, S.A, contratado con fecha 28 de Junio 2025, una duración de 1 año y tipo de interés variable. Con 12.392 miles de euros dispuestos.
- Una línea de crédito de 50.000 miles de euros formalizado con Banco Santander, S.A, contratado con fecha 7 de julio 2025, una duración de 1 año y tipo de interés variable. Con 15.551 miles de euros dispuestos.

Este epígrafe de "Préstamos con entidades de crédito a corto plazo" correspondiente al ejercicio 2024 recogía principalmente:

- Un préstamo de 15.000 miles de euros formalizado con Bankinter, S.A, contratado con fecha 22 de mayo de 2024, una duración de 1 año y un tipo de interés fijo.
- Una línea de crédito de 60.000 miles de dólares formalizado con BBVA, S.A, contratado con fecha 27 de mayo 2024, una duración de 1 año y tipo de interés variable. Con 10.000 miles de dólares dispuestos.
- Una línea de crédito de 50.000 miles de euros formalizado con Banco Santander, S.A, contratado con fecha 11 de julio 2024, una duración de 1 año y tipo de interés variable. Con 3.864 miles de euros dispuestos.

Pólizas de Crédito

La Sociedad a 31 de diciembre de 2025 tiene pólizas de crédito contratadas con entidades bancarias nacionales e internacionales al igual que a 31 de diciembre de 2024.

La Sociedad dispone de las siguientes líneas de crédito no dispuestas:

	Miles de euros	
	2025	2024
Tipo variable:		
con vencimiento inferior a un año (pólizas de crédito)	43.253	75.986
con vencimiento inferior a un año (préstamos en USD)	60.000	70.000
con vencimiento superior a un año (préstamo sindicado)	200.000	185.000
Total	303.253	330.986

Las líneas de crédito están sujetas a diversas revisiones en los tipos de interés durante 2025 y 2024.

c) Otros pasivos financieros

El desglose por año de vencimiento de dichas partidas es el siguiente:

	Miles de euros							
	2025							Total
	2026	2027	2028	2029	2030	años posteriores	No Corriente	
Otros pasivos financieros	1.799	—	—	—	—	—	—	1.799

	Miles de euros							
	2024							Total
	2025	2026	2027	2028	2029	años posteriores	No Corriente	
Otros pasivos financieros	4.348	870	—	—	—	—	870	5.218

Las partidas más significativas que componen el saldo a 31 de diciembre de 2025 y 2024 son las siguientes:

- A 31 de diciembre de 2025 no existen importes no corrientes. A 31 de diciembre de 2024, 870 miles de euros correspondía con la deuda por la compra del negocio de AVOS Chile en 2021).
- Los importes corrientes a 31 de diciembre de 2025 ascienden a 1.799 miles de euros (4.348 miles de euros en 2024), corresponden principalmente a la deuda a corto plazo por la compra del negocio AVOS Chile (2.098 miles de euros en 2024, así como 2.250 miles de euros correspondientes a Beloura en 2024).

d) Otras deudas

El apartado de otras deudas recoge las remuneraciones pendientes de pago devengadas por el personal de la Sociedad de diversa naturaleza.

La política retributiva para el personal de la Sociedad incluye un elemento variable que se concreta en Programas de Incentivos diseñados al efecto, cuyo objetivo es reconocer y premiar a las personas que integran la Sociedad por su contribución al éxito, mediante el cumplimiento o la superación de los objetivos definidos y el desarrollo de las competencias necesarias para el excelente desempeño de las funciones y responsabilidades encomendadas.

El Programa de Incentivos se basa en la vinculación directa de una retribución variable a la consecución de los objetivos establecidos previamente para un periodo concreto por la Dirección de la Sociedad o el responsable directo de la persona.

El pasivo por este concepto, recoge, el incentivo devengado, pagadero en metálico, correspondiente al Plan 2024-2025 el cual asciende a 31 de diciembre de 2025 a 987 miles de euros (966 miles de euros en 2024 correspondiente al Plan 2024-2025) y el importe reconocido en la cuenta de explotación por este concepto clasificado dentro del epígrafe "Gasto de personal" se eleva a un importe de 2.045 miles de euros (2.064 miles de euros en 2024) por ajuste del ejercicio anterior.

El valor razonable de los incentivos referenciados al precio de cotización de la acción ha sido estimado en base al precio de cotización de la acción de Prosegur al cierre del periodo o en el momento de pago.

Adicionalmente, se encuentran incluidos otros pasivos correspondientes a remuneraciones pendientes de pago y periodificaciones de pagas extras por importe de 44 miles de euros (52 miles de euros en 2024).

Moneda extranjera

El valor contable de los pasivos financieros de la Sociedad está denominado en las siguientes monedas:

	Miles de euros	
	2025	2024
Euros	962.135	872.990
Pesos argentinos	3	244
Dolares estadounidenses	1.907	67.393
Rand Sudafricano	—	22
Peso Colombianos	936	1.422
Peso Chileno	2.301	3.075
Real Brasileño	12	12
Franco suizo	—	14
Libra esterlina	—	51
Total	967.294	945.223

e) Información sobre los aplazamientos de pago efectuados a proveedores. Disposición adicional tercera. “Deber de información” de la Ley 15/2010, de 5 de julio”

A continuación, se detalla la información requerida por la Disposición adicional tercera de la Ley 15/2010, de 5 de julio (modificada a través de la Disposición final segunda de la Ley 31/2014, de 3 de diciembre) preparada conforme a la Resolución del ICAC de 29 de enero de 2017, sobre la información a incorporar en la memoria de las cuentas anuales en relación con el periodo medio de pago a proveedores en operaciones comerciales.

Por último, conforme a los desgloses requeridos en el artículo 9 de la ley 18/2022, de 28 de septiembre, de creación y crecimientos de empresas, el volumen monetario y número de facturas pagadas en un periodo inferior al máximo establecido han sido de 6.258 miles de euros y 592 facturas, respectivamente; asimismo, y el porcentaje que estas facturas suponen sobre el número total de facturas y sobre el total monetario de los pagos a sus proveedores han representado el 39% del total de las facturas y el 60% del total monetario.

La información sobre los aplazamientos de pagos efectuados a proveedores por la Sociedad es como sigue:

	Pagos realizados y pendientes de pago en la fecha de cierre del balance	
	2025	2024
	Días	Días
Periodo medio de pago a proveedores	72	62
Ratio de operaciones pagadas	74	60
Ratio de operaciones pendientes de pago	60	96
	Importe (miles de euros)	
Total pagos realizados	10.408	13.294
Total pagos pendientes	2.014	726
Número de facturas pagadas antes de los 60 días	592	644
Volumen (miles de euros)	6.258	7.275
% que supone sobre el total de operaciones	60 %	55 %
% que supone sobre el total de facturas	39 %	38 %

Conforme a la Resolución del ICAC, para el cálculo del período medio de pago a proveedores se han tenido en cuenta las operaciones comerciales correspondientes a la entrega de bienes o prestaciones de servicios devengadas desde la fecha de entrada en vigor de la Ley 31/2014, de 3 de diciembre.

Se consideran proveedores, a los exclusivos efectos de dar la información prevista en esta Resolución, a los acreedores comerciales por deudas con suministradores de bienes o servicios, incluidos en la partida proveedores y otras cuentas a pagar del pasivo corriente del Balance de situación.

Se entiende por “Periodo medio de pago a proveedores” el plazo que transcurre desde la entrega de los bienes o la prestación de los servicios a cargo del proveedor y el pago material de la operación.

El plazo máximo legal de pago aplicable a las sociedades en el ejercicio 2025 y 2024 según la Ley 11/2013, de 26 de julio, es de 30 días (a menos que se cumplan las condiciones establecidas en la misma, que permitirían elevar dicho plazo máximo de pago hasta los 60 días).

Durante el ejercicio 2026 la Sociedad realizará las acciones oportunas para reducir el periodo medio de pago a proveedores de la normativa vigente.

16. Situación fiscal

a) Administraciones Públicas:

El detalle de los saldos con Administraciones Públicas es como sigue:

	Miles de euros			
	2025		2024	
	No corriente	Corriente	No corriente	Corriente
Activos				
Activos por impuesto diferido	28.176	—	27.314	—
Activos por impuesto corriente	—	3.519	—	1.039
Impuesto sobre el valor añadido y similares	—	22	—	22
	28.176	3.541	27.314	1.061
Pasivos				
Pasivos por impuesto diferido	17.331	—	17.119	—
Impuesto sobre el valor añadido y similares	—	7.891	—	5.316
Retenciones	—	3.225	—	3.125
Seguridad Social	—	93	—	91
Impuesto de sociedades	—	13.724	—	—
	17.331	24.933	17.119	8.532

Los saldos relativos al Impuesto sobre Sociedades reflejan la posición mantenida con las Administraciones Tributarias por la Sociedad, en su condición de entidad dominante del grupo fiscal en régimen de consolidación, con independencia de las posiciones individuales que pudieran corresponder a cada una de las sociedades dependientes que integran el grupo.

La variación respecto al ejercicio anterior se debe, principalmente, al incremento de la base imponible del grupo fiscal en el ejercicio 2025 en comparación con 2024 y, en consecuencia, al aumento de la cuota íntegra resultante, sin perjuicio de la aplicación de las deducciones, bonificaciones y demás créditos fiscales que procedan en el momento de la liquidación del impuesto.

b) Régimen de consolidación fiscal:

La Sociedad es la entidad dominante de un grupo que tributa en el Impuesto sobre Sociedades en España conforme al régimen especial de consolidación fiscal. El grupo de consolidación fiscal nº 0020/01 está integrado por la Sociedad, como entidad dominante, y por aquellas sociedades españolas del Grupo Prosegur que cumplen los requisitos establecidos en la normativa reguladora de dicho régimen.

Durante el ejercicio 2025 no se han producido cambios en la composición del grupo de consolidación fiscal. En el ejercicio 2024 se incorporó la entidad Dinero Gelt, S.L.

c) Procedimientos de comprobación e investigación.

Comprobación de los ejercicios 2011 a 2014

El 6 de junio de 2018, la Oficina Técnica de la Administración Tributaria española, emitió Acuerdo de rectificación de la propuesta de liquidación contenida en el acta de disconformidad del periodo 2011 a 2014, en concepto Impuesto sobre Sociedades, fijando la deuda en el importe de 1.355 miles de euros, de los cuales 1.195 miles de euros corresponden al principal y 159 miles de euros a intereses de demora. Frente a dicho Acuerdo, la Sociedad ha interpuesto reclamación económico-administrativa ante el Tribunal Económico Administrativo Central que fue desestimada en fecha 13 de octubre de 2020. Con fecha 10 de diciembre de 2020, la Sociedad ha interpuesto recurso

contencioso administrativo ante la Audiencia Nacional, el cual se encuentra pendiente de Resolución.

Comprobación de los ejercicios 2015 a 2018

El 10 de julio de 2020 se recibió apertura de procedimiento inspector general para la Sociedad para los ejercicios 2015 al 2018 en concepto de Impuesto sobre Sociedades y para los ejercicios 2016 a 2018 para (i) el Impuesto sobre el Valor Añadido, (ii) Retención/Ingreso a cuenta de rendimientos de trabajo/profesional y (iii) Retenciones a cuenta por imposición de no residentes.

En fecha 11 de mayo de 2022 se firmaron actas en disconformidad por parte de la Sociedad Prosegur Compañía de Seguridad, S.A., al ser la Sociedad dominante del grupo de consolidación. Tras una primera fase de alegaciones fueron notificadas a la Sociedad acuerdos de liquidación en fecha 4 de octubre de 2022. El importe del primer acuerdo de liquidación, relativo a precios de transferencia, ascendió a 6.221 miles de euros (cuota tributaria 5.527 miles de euros, intereses de demora 694 miles de euros). El importe del segundo acuerdo de liquidación, relativo principalmente a la deducibilidad de las retenciones practicadas en el extranjero a los efectos de evitar la doble imposición y a la cuantificación de las deducciones por innovación tecnológica, ascendió a 6.450 miles de euros (cuota tributaria 5.606 miles de euros, intereses de demora 843 miles de euros). De dicho importe total, corresponde a Prosegur Compañía de Seguridad, S.A., como entidad individual, 5.052 miles de euros (cuota tributaria de 4.395 miles de euros, intereses de demora 657 miles de euros).

Ambos acuerdos de liquidación fueron objeto de recurso en vía administrativa mediante la interposición de Recurso Económico Administrativo ante el Tribunal Económico Administrativo Central.

Con respecto al primer recurso, relativo a precios de transferencia, en fecha 23 de abril de 2024 Prosegur solicitó el inicio de procedimiento amistoso ante la Oficina Nacional de Fiscalidad Internacional con el objetivo de eliminar la doble imposición originada por la regularización efectuada por el órgano inspector. El 10 de junio de 2024, la misma Oficina Nacional de Fiscalidad Internacional, como autoridad competente en España, adoptó un acuerdo unilateral para eliminar la doble imposición mediante un ajuste en las bases imponibles que habían sido objeto de regularización. De esta manera, el Grupo consigue eliminar también el impacto impositivo de la regularización previamente efectuada por la inspección tributaria. En virtud de lo anterior, en fecha 3 de julio de 2024, Prosegur procedió a renunciar al Recurso Económico Administrativo que había planteado ante el Tribunal Económico Administrativo Central, dando por finalizado el procedimiento y la contingencia.

Por su parte, el segundo recurso fue desestimado por el propio Tribunal Económico Administrativo Central en resolución dictada el día 24 de septiembre de 2025.

Posteriormente, en fecha 26 de noviembre de 2025, la Sociedad ha procedido a interponer recurso contencioso-administrativo ante la Sala de lo Contencioso-Administrativo de la Audiencia Nacional, el cual, se encuentra pendiente de resolución.

El Grupo mantiene provisionado el importe objeto del recurso, en previsión de una probable resolución desfavorable.

Comprobación de los ejercicios 2019 a 2022

El 11 de mayo de 2023 se recibió comunicación de apertura de procedimiento de comprobación e investigación de carácter parcial para las compañías Prosegur Compañía de Seguridad, S.A., Prosegur Cash, S.A. (como sucesora de Prosegur Global CIT, S.L.), Prosegur Global SIS, S.L. y Prosegur Global Alarmas, S.L., ejercicios 2019 al 2021.

En fecha 17 de julio de 2023 se firmó acta en disconformidad por parte de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. al ser la Sociedad dominante del grupo de consolidación fiscal, en la que se proponía una regularización por importe de 9.810 miles de euros (cuota tributaria 9.167 miles de euros, intereses de demora 643 miles de euros). En fecha 31 de julio de 2023, Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. presentó un primer escrito de alegaciones al acta. Posteriormente, en fecha 18

de octubre de 2023, la oficina técnica de la administración tributaria ordenó la reapertura del expediente y la realización de actuaciones complementarias, ampliando las actuaciones de comprobación al ejercicio 2022.

Las referidas actuaciones inspectoras finalizaron mediante Acuerdo de liquidación A23-73819305, dictado en relación con el Impuesto sobre Sociedades de los ejercicios 2019 a 2022, del que resultó una cantidad a regularizar de 2.635 miles de euros (cuota tributaria 2.273 miles de euros, intereses de demora 362 miles de euros) con motivo de discrepancias en la interpretación y aplicación del artículo 31.2 de la Ley del Impuesto sobre Sociedades, respecto de la deducibilidad de determinadas retenciones del Impuesto sobre Beneficios extranjero.

Contra dicho Acuerdo, la Sociedad interpuso recurso de reposición, el cual fue desestimado en fecha 10 de septiembre de 2025. Posteriormente, la Sociedad interpuso reclamación económico-administrativa ante el Tribunal Económico-Administrativo Central en fecha 22 de diciembre de 2025, la cual se encuentra pendiente de resolución.

d) Conciliación del resultado contable.

La conciliación entre el resultado contable del ejercicio con la base imponible del Impuesto de Sociedades es la siguiente:

	Miles de euros	
	2025	2024
Resultado contable antes de impuestos	153.946	58.280
Diferencias permanentes	(136.861)	(61.702)
Diferencias temporales:	(8.846)	1.358
- Con origen en el ejercicio	848	17.199
- Con origen en ejercicios anteriores	(9.694)	(15.841)
Base Imponible aportada a consolidación fiscal	8.239	(2.063)
Tipo impositivo	25 %	25 %
Cuota resultante	2.060	(516)
Deducciones:	(517)	(208)
- Doble imposición	(442)	(144)
- Aportaciones a fundaciones	(75)	(64)
Cuota impuesto	1.543	(724)

Las diferencias permanentes respecto del resultado contable del ejercicio 2025 corresponden a partidas que, de acuerdo con la normativa fiscal vigente, no tienen la consideración de gasto fiscalmente deducible ni de ingreso sujeto a tributación. Principalmente incluyen el ajuste negativo por la reversión de deterioros de participaciones que no fueron fiscalmente deducibles en ejercicios anteriores, por importe de negativo de 86.956 miles de euros (2024: ajuste positivo de 8.757 miles de euros por dotaciones de deterioro), el ajuste negativo por la exención de dividendos recibidos de filiales, por importe de 61.414 miles de euros (2024: 66.627 miles de euros), y el ajuste positivo derivado de las pérdidas por transmisión de participaciones en empresas del grupo, por importe de 14.244 miles de euros.

Los ajustes por diferencias temporarias con origen en el ejercicio, por importe positivo de 848 miles de euros, se refieren principalmente a la reversión obligatoria de deterioros de inversiones que fueron considerados fiscalmente deducibles. De forma análoga, en el ejercicio 2024 el principal ajuste por diferencias temporarias con origen en el ejercicio respecto del resultado contable tuvo su origen en la no deducibilidad de provisiones derivadas de la concurrencia de fondos propios negativos en determinadas sociedades participadas por la Sociedad, por importe positivo de 10.829 miles de euros.

Por su parte, los principales ajustes por diferencias temporarias con origen en ejercicios anteriores se corresponden, fundamentalmente, con la reversión del ajuste de provisiones derivadas de la

conurrencia de fondos propios negativos en determinadas sociedades participadas por la Sociedad, por importe negativo de 10.829 miles de euros. En 2024, el principal ajuste se derivó de la reversión de la provisión que mantenía la Sociedad por litigios, por importe negativo de 10.534 miles de euros.

En el ejercicio 2025, las principales deducciones generadas corresponden principalmente a la deducción por doble imposición internacional referida a impuestos satisfechos en el extranjero por servicios diversos por importe de 442 miles de euros (144 miles de euros en el 2024).

e) Conciliación del resultado contable con el gasto por impuesto.

El detalle del gasto por el impuesto de sociedades individual del ejercicio es el siguiente:

	Miles de euros	
	2025	2024
Resultado contable antes de impuestos	153.946	58.280
Diferencias permanentes	(136.861)	(61.702)
Eliminación operaciones con acciones propias	—	398
Base imponible	17.085	(3.024)
Tipo impositivo	25 %	25 %
Cuota resultante	4.271	(756)
- Doble imposición	(442)	(144)
- Aportaciones a fundaciones	(75)	(64)
Gasto (ingreso) por impuesto sobre beneficios	3.754	(964)
- Movimientos de provisión IS y otros ajustes IS	(1.581)	4.891
Gasto (ingreso) final por impuesto sobre beneficios	2.173	3.927

El gasto por el Impuesto sobre Sociedades individual se compone de:

	Miles de euros	
	2025	2024
Impuesto corriente	1.543	(724)
Eliminación operaciones con acciones propias	—	100
Impuesto diferido, derivado de ajustes temporales a la base imponible	2.211	(340)
Movimientos de provisión IS y otros ajustes IS	(1.581)	4.891
	2.173	3.927

El epígrafe “Gasto por Impuesto sobre Sociedades en origen y ajustes de ejercicios anteriores” recoge, principalmente, el impacto derivado de la limitación en la aplicación de bases imponibles negativas introducida por la Ley 38/2022, así como los ajustes resultantes de la liquidación del Impuesto sobre Sociedades del ejercicio anterior y el registro contable de actas derivadas de procedimientos de comprobación.

f) Bases Imponibles Negativas

El detalle de las Bases Imponibles Negativas del Grupo Consolidación fiscal es el siguiente:

	Miles de euros	
	2025	2024
No activadas	87.713	87.196
	87.713	87.196

El 28 de diciembre de 2022, se publicó en España la Ley 38/2022 por medio de la cual se limitó para el ejercicio 2023 la compensación del 50 por ciento de las bases imponibles negativas individuales en el cálculo agregado de la base imponible de los grupos de consolidación fiscal.

A su vez la propia norma estableció que, con efectos para los períodos impositivos sucesivos, el importe de las bases imponibles negativas individuales no incluidas en la base imponible del grupo fiscal se integrará en la base imponible del mismo por partes iguales en cada uno de los diez primeros períodos impositivos que se inicien a partir del 1 de enero de 2024.

Posteriormente, el 21 de diciembre de 2024, se publicó en España la Ley 7/2024 a través de la cual se extiende a los ejercicios 2024 y 2025 el mismo límite del 50 por ciento en el aprovechamiento de pérdidas por los grupos fiscales.

Debido a la aplicación de ambas normativas, el grupo de consolidación fiscal en España ha visto limitada la compensación de bases imponibles entre las entidades que lo conforman hasta acumular el importe de 87.713 miles de euros a cierre del ejercicio 2025. Este importe será objeto de reversión en los ejercicios siguientes de acuerdo con los plazos estipulados en la mencionada normativa.

Asimismo, de acuerdo con la política de la Sociedad y siguiendo un criterio de prudencia, en el 2024 se procedió a desactivar estas bases imponibles en España, considerando en el largo plazo que representa la posibilidad de utilización de dichas pérdidas en un período de 10 años. Se ha continuado con el mismo criterio para el 2025.

g) Impuestos diferidos

Los activos y pasivos por impuestos se compensan si en ese momento la Sociedad tiene el derecho exigible de compensar los importes reconocidos y tiene la intención de liquidar las cantidades por el neto o de realizar el activo y cancelar el pasivo simultáneamente.

El movimiento en los impuestos diferidos ha sido el siguiente:

	Miles de euros			
	01/01/2025	Cargo / abono a resultados	Otros ajustes	31/12/2025
Activos por impuestos diferidos				
Deterioro de participaciones	1.662	—	—	1.662
Provisiones	3.808	(3.146)	—	662
Fondos de comercio fiscales y carteras	262	(177)	—	85
Créditos por BINs	—	—	—	—
Créditos por deducciones	14.252	517	2.727	17.496
Amortización activos materiales e intangibles	3.839	491	—	4.330
Otros	3.491	450	—	3.941
	27.314	(1.865)	2.727	28.176

	Miles de euros			
	01/01/2024	Cargo / abono a resultados	Otros ajustes	31/12/2024
Activos por impuestos diferidos				
Deterioro de participaciones	1.662	—	—	1.662
Provisiones	3.530	25	254	3.808
Fondos de comercio fiscales y carteras	439	(177)	—	262
Créditos por BINs	15.113	—	(15.113)	—
Créditos por deducciones	11.822	—	2.430	14.252
Amortización activos materiales e intangibles	3.347	492	—	3.839
Otros	3.041	—	450	3.491
	38.953	340	(11.978)	27.314

	Miles de euros			
	01/01/2025	Cargo / abono a resultados	Otros ajustes	31/12/2025
Pasivos por impuestos diferidos				
Fondos de comercio fiscales	(13)	—	—	(13)
Deterioro de participaciones grupo	—	(212)	—	(212)
Eliminaciones de consolidación fiscal y otros	(17.106)	—	—	(17.106)
	(17.119)	(212)	—	(17.331)

	Miles de euros			
	01/01/2024	Cargo / abono a resultados	Otros ajustes	31/12/2024
Pasivos por impuestos diferidos				
Fondos de comercio fiscales	(13)	—	—	(13)
Eliminaciones de consolidación fiscal y otros	(17.106)	—	—	(17.106)
	(17.119)	—	—	(17.119)

h) Deducciones

Las deducciones reconocidas en el balance por el Grupo de Consolidación Fiscal son las que siguen:

	Miles de euros	
	2025	2024
Doble Imposición internacional	(13.894)	(8.289)
Innovación Tecnología (IT)	—	(3.537)
Donativos a Fundaciones	(1.969)	(2.291)
Otros	(1.634)	(135)
	(17.497)	(14.252)

Nueva norma de fiscalidad internacional (Pilar Dos)

La Sociedad, es la matriz del Grupo Prosegur, se encuentra incluida en el ámbito de aplicación del Impuesto Complementario establecido por la Ley 7/2024 de 20 de diciembre, que incorpora en España el régimen de tributación mínima global previsto en el denominado Pilar Dos. Tras el análisis efectuado por el Grupo, la aplicación de dicha normativa no ha tenido, a la fecha de cierre del ejercicio, un impacto material en los resultados ni en la situación financiera de la Sociedad.

La Sociedad aplica la excepción al reconocimiento de los activos y pasivos por impuestos diferidos derivados de la normativa del Pilar Dos, según lo dispuesto en la Disposición final décima de la citada Ley.

17. Contingencias

a) Pasivos contingentes

La Sociedad tiene pasivos contingentes por litigios, avales bancarios y otras garantías, en el curso normal del negocio de los que no se prevé que surjan pasivos significativos.

Las garantías concedidas por la Sociedad a terceros al cierre del ejercicio son las siguientes:

	Miles de euros	
	2025	2024
Avales comerciales	1.426	7.079
Avales financieros	15.680	12.330
Total	17.106	19.409

b) Activos contingentes

A 31 de diciembre de 2025 y 2024 no existen activos contingentes.

18. Compromisos

a) Compromisos de compraventa de activos fijos

La Sociedad a fecha de cierre del ejercicio de 2025 tiene compromisos de compraventa en los activos fijos, que no se encuentren incluidas en el balance por importe de 1 miles de euros (0 miles de euros en el ejercicio 2024).

b) Compromisos por arrendamientos operativos

Los pagos mínimos futuros por arrendamientos operativos no cancelables son los siguientes:

	Miles de euros	
	2025	2024
	Inmuebles	Inmuebles
Menos de 1 año	126	123
Entre 1 y 5 años	—	492
Total	126	615

De conformidad a lo establecido en la cláusula sexta y novena de los contratos de arrendamiento por los inmuebles de la calle Herberto Gut, nº 12 de Madrid (hasta el 31 de julio de 2025 su domicilio social era en calle Pajaritos nº 24 de Madrid), y la calle Santa Sabina, nº 8 respectivamente entre Proactinmo, S.L.U y la Sociedad, se subrogan a Prosegur Gestión de Activo S.L. en la condición de arrendadora de ambos locales, a partir del 1 de enero de 2017 (Nota 20.b). La duración del contrato era de diez años prorrogables por un año, habiendo sido formalizado a condiciones de mercado. En diciembre de 2025 se ha prorrogado por un año.

Los compromisos por arrendamientos corresponden a la repercusión que Prosegur Gestión de Activos S.L. realiza a la Sociedad.

19. Otras operaciones con partes vinculadas

Prosegur está controlado por Gubel, S.L., sociedad constituida en Madrid que posee el 65,09%. El 34,91% restante de las acciones está en manos de diversos accionistas, siendo los principales Yirayira International, S.L. con un 8,00% y AS Inversiones, S.L. con un 6,24%. (Nota 14).

a) Empresas del Grupo, Multigrupo y Asociadas

Los activos y pasivos financieros mantenidos por la Sociedad con sociedades del grupo y asociadas, a excepción de los instrumentos de patrimonio (Nota 9) son los siguientes:

Miles de euros	2025				
	Activos financieros			Pasivos financieros	
	Corriente			Corriente	
	Créditos (Nota 11)	Deudores (Nota 11)	Otros activos financieros (Nota 11)	Deudas (Nota 15)	Proveedores (Nota 15)
Sociedades del Grupo y asociadas en España					
Prosegur Soluciones Integrales de Seguridad España, S.L.U.	—	2	4.605	27.792	1.240
Prosegur Gestión de Activos, S.L.U.	—	35	1.943	7.296	70
Prosegur Global Alarmas, S.L.U.	13.230	14	254	3.018	—
Compañía Ridur, S.A.	—	—	6	1.263	—
Formación Selección y Consultoría, S.A.	—	—	252	2.832	—
Prosegur Gestión de Activos Internacional, S.L.U.	—	—	3	131	—
Prosegur Internacional SIS, S.L.U.	8.285	—	43	170	—
Prosegur Internacional Alarmas, S.L.U.	448	—	3	36	5
Prosegur Soluciones, S.A.U.	—	2	—	—	—
Prosegur Cash Internacional S.A.U.	—	—	157	119	—
Prosegur Ciberseguridad, S.L.	2.783	—	278	1.379	—
Prosegur Global SIS, S.L.U.	27.972	19	687	3.428	5
Prosegur Servicios de Efectivo España, S.L.U.	—	140	3.897	3.259	—
Movistar Prosegur Alarmas, S.A.	—	1	—	—	8
Prosegur Cash, S.A.	—	105	6.760	31.465	161
Prosegur Smart Cash Solutions S.L.U.	—	—	73	416	—
Prosegur AVOS España, S.L.U.	10.314	—	313	1.128	—
Juncadella Prosegur Internacional, S.A.	—	—	276	411	—
Prosegur Internacional CIT 1, S.L.	—	—	2	11	—
Prosegur Internacional CIT 2, S.L.U.	—	—	12	41	—
Prosegur Global Alarmas ROW, S.L.U.	—	—	99	13.207	—
Prosegur Global CIT ROW, S.L.U.	—	28	—	333	—
Prosegur Global SIS ROW, S.L.U.	4.860	—	157	362	2
ESC Servicios Generales, S.L.U.	72	—	1.432	938	—
Contesta Teleservicios, S.A.U.	2	—	235	1.504	14
Integrum 2008 S.L.U.	—	—	14	971	—
Bloggers Brokers, S.L.	—	—	128	3.092	—
Contesta Servicios Auxiliares, S.L.	—	—	811	2.442	—
Prosegur Colombia 1 S.L.U.	—	—	23	9	—
MiRubi Internet, S.L.U.	—	—	12	—	—
Prosegur Global Cyber Security SLU	4.166	—	175	408	—
Segtech Ventures SCR, S.A.U.	3.938	—	118	560	—
Prosegur Servicios de Pago EP S.L.U.	—	—	35	136	—
Risk Management Solutions, S.L.U.	—	—	216	731	—
Compañía Colombiana de Seguridad Transbank Ltda (Ex-G4S Cash Solutions Colombia Ltda)	—	—	30	15	—
Dinero Gelt, S.L.	—	—	46	59	—
CASH Centroamerica Dos SL	—	—	9	19	—
Prosegur Alpha3 Cashlab	—	—	50	383	—
Gelt Tech Cashlabs SL	—	—	11	49	—
Prosegur ODH, S.L.	206	—	20	12	—
CASH Centroamerica UNO S.L.	—	—	14	18	—
CASH Centroamerica Tres SL	—	—	1	1	—
Gelt Cash Transfer S.L.	—	13	94	325	—
Netijam Technologies S.L.	—	—	430	2.948	—
Prosegur Custodia de Activos Digitales S.L.U.	—	—	102	332	—
UTE'S	—	—	13	21	—
Total España	76.276	359	23.839	113.070	1.505

	Miles de euros				
	2025				
	Activos financieros			Pasivos financieros	
	Corriente			Corriente	
	Créditos (Nota 11)	Deudores (Nota 11)	Otros activos financieros (Nota 11)	Deudas (Nota 15)	Proveedores (Nota 15)
Filiales en el extranjero					
Grupo Prosegur en Abu Dhabi	714	158	26	—	—
Grupo Prosegur en Argentina	—	8.899	725	3	776
Grupo Prosegur en China	—	30	—	—	—
Grupo Prosegur en Brasil	4.749	86	327	1	—
Grupo Prosegur en Chile	5.942	982	2	—	2
Grupo Prosegur en Francia	—	—	10	—	—
Grupo Prosegur en Colombia	505	1.117	189	1.413	79
Grupo Prosegur en EEUU	21.869	13.214	3.053	1.918	—
Grupo Prosegur en Alemania	—	—	—	—	74
Grupo Prosegur en India	—	29	—	94	—
Grupo Prosegur en Luxemburgo	—	—	—	6.065	457
Grupo Prosegur en México	—	430	8	141	53
Grupo Prosegur en Perú	—	989	—	—	—
Grupo Prosegur en Portugal	—	23	—	107	485
Grupo Prosegur en Reino Unido	3.722	135	15	—	—
Grupo Prosegur en Paraguay	—	53	7	—	9
Grupo Prosegur en Singapur	—	385	27	2.702	—
Grupo Prosegur en Uruguay	—	113	20	—	2
Grupo Prosegur en Dinamarca	—	—	—	—	2
Grupo Prosegur en Chipre	20	—	—	—	—
Total Extranjero	37.521	26.643	4.409	12.444	1.939
Total	113.797	27.002	28.248	125.514	3.444

Miles de euros	2024				
	Activos financieros			Pasivos financieros	
	Corriente			Corriente	
	Créditos (Nota 11)	Deudores (Nota 11)	Otros activos financieros (Nota 11)	Deudas (Nota 15)	Proveedores (Nota 15)
Sociedades del Grupo y asociadas en España					
Prosegur Soluciones Integrales de Seguridad España, S.L.U.	3.361	3	1.727	2.183	25
Prosegur Gestión de Activos, S.L.U.	6.750	35	227	3.540	36
Prosegur Global Alarmas, S.L.U.	3.084	—	261	1.462	—
Compañía Ridur, S.A.	—	—	12	1.188	53
Formación Selección y Consultoría, S.A.	—	—	230	1.665	—
Prosegur Gestión de Activos Internacional, S.L.U.	—	—	21	79	68
Prosegur International SIS, S.L.U.	7.944	—	49	135	—
Prosegur USAP International, S.L.U.	—	—	—	—	—
Prosegur International Alarmas, S.L.U.	—	—	—	55	—
Prosegur Soluciones, S.A.U.	—	2	—	—	—
Prosegur Cash International S.A.U.	—	—	207	114	—
Prosegur Ciberseguridad, S.L.	2.786	—	352	1.158	36
Prosegur Assets Management, S.L.U.	—	—	—	—	—
Prosegur Global SIS, S.L.U.	15.973	5	340	1.992	5
Prosegur Servicios de Efectivo España, S.L.U.	—	68	4.709	4.159	—
Movistar Prosegur Alarmas, S.A.	—	1	—	—	8
Prosegur Global CIT, S.L.U.	—	—	—	—	—
Prosegur Cash, S.A.	—	113	6.083	38.492	1.380
Prosegur Smart Cash Solutions S.L.U.	—	—	286	446	—
Prosegur AVOS España, S.L.U.	946	—	363	1.079	—
Armor Acquisition, S.A.	—	—	—	—	—
Juncadella Prosegur Internacional, S.A.	—	—	4.766	3.377	—
Prosegur International CIT 1, S.L.	—	—	2	12	—
Prosegur International CIT 2, S.L.U.	—	—	12	33	—
Prosegur Global Alarmas ROW, S.L.U.	—	—	192	9.975	—
Prosegur Global CIT ROW, S.L.U.	—	10	463	276	—
Prosegur Global SIS ROW, S.L.U.	—	—	125	9.606	2
ESC Servicios Generales, S.L.U.	406	—	595	632	—
Contesta Teleservicios, S.A.U.	1.605	—	243	965	13
Integrum 2008 S.L.U.	—	—	34	805	—
Bloggers Brokers, S.L.	—	—	143	1.132	—
Contesta Servicios Auxiliares, S.L.	—	—	999	4.444	—
Prosegur Colombia 1 S.L.U.	—	—	34	1	—
MiRubi Internet, S.L.U.	—	—	116	54	—
Prosegur Global Cyber Security SLU	2.088	—	148	367	—
Segtech Ventures SCR, S.A.U.	1.459	—	178	414	—
Prosegur Servicios de Pago EP S.L.U.	—	—	37	133	—
Risk Management Solutions, S.L.U.	—	—	433	472	—
Compañía Colombiana de Seguridad Transbank Ltda (Ex-G4S Cash Solutions Colombia Ltda)	—	—	36	—	—
Dinero Gelt, S.L.	—	—	57	103	—
CASH Centroamerica Dos SL	—	—	10	31	—
Prosegur Alpha3 Cashlab	—	—	126	672	—
Gelt Tech Cashlabs SL	—	—	28	64	—
Prosegur ODH, S.L.	325	—	11	7	—
CASH Centroamerica UNO S.L.	—	—	4	15	—
CASH Centroamerica Tres SL	—	—	2	—	—
Gelt Cash Transfer S.L.	—	—	40	177	—
Netijam Technologies S.L.	—	—	552	847	—
Prosegur Custodia de Activos Digitales S.L.U.	—	—	52	182	—

UTE'S

Total España

—	—	19	—	—
46.727	237	24.322	92.543	1.626

Miles de euros

2024

Activos financieros

Pasivos financieros

Corriente

Corriente

Créditos (Nota 11)	Deudores (Nota 11)	Otros activos financieros (Nota 11)	Deudas (Nota 15)	Proveedores (Nota 15)
-----------------------	-----------------------	--	---------------------	--------------------------

Filiales en el extranjero

Grupo Prosegur en Abu Dhabi	846	—	27	2	—
Grupo Prosegur en Argentina	—	7.616	2.057	15	357
Grupo Prosegur en Australia	—	3	—	—	—
Grupo Prosegur en Brasil	12	1	327	1	—
Grupo Prosegur en Chile	2.404	522	2	1	362
Grupo Prosegur en Francia	—	—	10	—	—
Grupo Prosegur en Colombia	506	167	189	5.042	17
Grupo Prosegur en EEUU	40.482	6.386	4.773	3.778	—
Grupo Prosegur en Alemania	—	—	500	—	74
Grupo Prosegur en India	—	29	—	94	—
Grupo Prosegur en Luxemburgo	—	—	—	5.235	—
Grupo Prosegur en México	—	3	8	141	—
Grupo Prosegur en Perú	—	11	29	32	11
Grupo Prosegur en Portugal	—	—	—	121	—
Grupo Prosegur en Reino Unido	2.804	—	61	—	—
Grupo Prosegur en Paraguay	—	100	7	—	12
Grupo Prosegur en Singapur	—	211	27	32	—
Grupo Prosegur en Uruguay	—	137	24	—	6
	—	—	—	—	2
Total Extranjero	47.054	15.186	8.041	14.494	841
Total	93.781	15.423	32.363	107.037	2.467

2025

Activos financieros

Pasivos financieros

No Corriente

No Corriente

Filiales en el extranjero

Grupo Prosegur en Portugal	—	19.500
Total Extranjero	—	19.500
Total	—	19.500

2024

Activos financieros

Pasivos financieros

No Corriente

No Corriente

Miles de euros

Filiales en el extranjero

Grupo Prosegur en Portugal	—	22.000
Total Extranjero	—	22.000
Total	—	22.000

Los activos financieros – Créditos corrientes corresponden, por una parte, a créditos a corto plazo entregados a empresas del grupo y asociadas en el marco de la gestión centralizada de la tesorería, los mismos están denominados en euros, devengando un tipo de interés anual del 3,5% en España (4,5% en 2024). Por otra parte, encontramos créditos a corto plazo concedidos principalmente a filiales devengando un tipo de interés anual del 3,75% en Abu Dhabi (5,00% en 2024), 6,50% en Estados Unidos (6,50% en 2024), España a un tipo de interés del 3,50% (4,50% en 2024) y Chile un 4,25% en 2025 (5,50% en 2024). Los intereses a cobrar durante 2025 han ascendido a 468 miles de euros (653 miles de euros en el ejercicio 2024).

Los pasivos financieros – Deudas corresponden, por una parte, a préstamos a corto plazo recibidos de empresas del grupo y asociadas en el marco de la gestión centralizada de la tesorería se encuentran denominados principalmente en euros, devengando un tipo de interés anual del 3,50 % en España (4,50% en 2024) y en Portugal del 3,29% (4,50% en 2024). Por otra parte, encontramos préstamos a corto plazo concedidos fundamentalmente por filiales en Luxemburgo a la Sociedad, denominados en euros, devengando un tipo de interés anual del 3,50% (4,50% en 2024) y Colombia un tipo de interés anual del 9,50% (11,25% en 2024). Los intereses a pagar durante 2025 han ascendido a 433 miles de euros (436 miles de euros en el ejercicio 2024).

Los pasivos financieros – Deudas corresponden a préstamos a largo plazo recibidos de empresas del grupo: Prosegur Companhia de Segurança Ltda por importe de 9.000 miles de euros (11.500 miles de euros en el ejercicio 2024), Prosegur Agencia Promoção e Comercialização de Productos e Servicios Unipessoal LDA por importe de 2.000 miles de euros (2.000 miles de euros en el ejercicio 2024) y Prosegur Alarmes Dissuasao Portugal Unipessoal Ltda por importe de 8.500 miles de euros (8.500 miles de euros en el ejercicio 2024) denominados en euros y devengando un tipo de interés anual del 3,293% (entre el 3,293% y 4,5% en 2024).

Los saldos de Deudores y Proveedores corresponden principalmente a los saldos pendientes en relación a las facturaciones realizadas y recibidas respectivamente por las distintas empresas del grupo y asociadas y que incluyen principalmente facturación en relación a servicios centralizados.

Las cuentas corrientes con compañías del grupo (otros activos financieros) recogen, entre otros, los pagos y cobros de los importes a pagar/cobrar por cada una de las sociedades que tributan en consolidación fiscal, según el siguiente detalle:

	Miles de euros					
	2025			2024		
	Otros Pagos/Cobros	Impuesto de sociedades	A cobrar/(pagar)	Otros Pagos/Cobros	Impuesto de sociedades	A cobrar/(pagar)
Prosegur Global CIT ROW, S.L.U.	—	(333)	(333)	—	187	187
JUNCADELLA Prosegur INT., S.A.	—	(135)	(135)	—	1.390	1.390
Prosegur Gestión de Activos, S.L.U.	317	(2.438)	(2.121)	154	(3.467)	(3.312)
Prosegur Servicios de Efectivo España, S.L.U.	—	638	638	—	551	551
Prosegur International SIS, S.L.U.	—	(127)	(127)	—	(86)	(86)
Prosegur SIS USA Incorporated	132	—	132	150	—	150
Prosegur International Alarmas, S.L.U.	—	(34)	(34)	—	(39)	(39)
Prosegur Global Alarmas ROW, SL	—	8	8	—	(25)	(25)
Formación, Selección y Consultoría	—	107	107	—	129	129
Prosegur Global SIS, S.L.U.	289	(3.030)	(2.741)	128	(1.781)	(1.652)
Prosegur SIS España, S.L.U.	(83)	1.830	1.747	12	(532)	(520)
ESC Servicios Generales, S.L.U.	—	505	505	—	(25)	(25)
Prosegur Gestión Activos Int., S.L.U.	—	2	2	—	(13)	(13)
Transportadora de Caudales	37	—	37	37	—	37
Prosegur Smart Cash Solutions SLU	—	(343)	(343)	—	(160)	(160)
Prosegur International CIT 1, S.L.U.	—	(9)	(9)	—	(10)	(10)
Prosegur International CIT 2, S.L.U.	—	(30)	(30)	—	(22)	(22)
Prosegur Global SIS ROW, S.L.U.	—	(205)	(205)	1	(14)	(14)

Prosegur Global Alarmas, S.L.U.	—	(2.764)	(2.764)	158	(1.359)	(1.201)
Compañía Ridur, S.A.	—	1	1	—	3	3
Prosegur Ciberseguridad, S.L.	—	(1.102)	(1.102)	—	(806)	(806)
Prosegur Cash, S.A.	—	(24.705)	(24.705)	—	(32.409)	(32.409)
Prosegur Cash International SAU	—	38	38	—	93	93
Prosegur Activa Argentina, S.A.	—	—	—	157	—	157
Xiden SACI	335	—	335	1.112	—	1.112
Prosegur Security Monitoring	14	—	14	(169)	—	(169)
General Industries Argentina	6	—	6	6	—	6
Prosegur Holding, S.A.	(1)	—	(1)	4	—	4
Prosegur Inversiones SA	(2)	—	(2)	(2)	—	(2)
Prosegur Argentina, S.A.	314	—	314	314	—	314
Gelt Cash Transfer SLU	—	(231)	(231)	—	(137)	(137)
Prosegur Tecnología	(1)	—	(1)	(1)	—	(1)
Segurpro Vigilancia Patrimonial SA	5	—	5	5	—	5
Aeroseg Brasil Desenvolvimento e	322	—	322	322	—	322
Prosegur Services Group	2.900	—	2.900	(1.374)	—	(1.374)
Proseguridad SA	—	—	—	(1)	—	(1)
Prosegur Cajeros S.A.	—	—	—	(2)	—	(2)
Prosegur Security USA Incorporated	(1.597)	—	(1.597)	(1.818)	—	(1.818)
Segtech Ventures S.A.U	72	(514)	(442)	35	(271)	(236)
SingPai India Private	(94)	—	(94)	(94)	—	(94)
Capacitaciones Ocupacio	—	—	—	(1)	—	(1)
Servicios de Seguridad	2	—	2	2	—	2
Prosegur SIS Germany GmbH	—	—	—	500	—	500
Esta Service SAS	10	—	10	10	—	10
Prosegur Seguridad Privada	6	—	6	6	—	6
Prosegur Consultoría	(141)	—	(141)	(141)	—	(141)
Prosegur Custodias	2	—	2	2	—	2
Integrum 2008	—	—	—	—	10	10
Bloggers Brokers	—	128	128	—	22	22
Contesta TeleServicios	—	(687)	(687)	—	(722)	(722)
Prosegur Global Cyber Security SLU	144	(378)	(233)	70	(289)	(219)
Contesta Servicios Auxiliares	—	90	90	—	300	300
Prosegur AVOS	—	(815)	(815)	—	(715)	(715)
Prosegur Colombia 2	—	15	15	—	36	36
Prosegur Colombia 1 SLU	—	13	13	—	34	34
Prosegur Servicios de Pago	—	(102)	(102)	—	(96)	(96)
Risk Management Solutions, S.L.U.	—	109	109	—	217	217
Prosegur ODH, S.L.	—	8	8	—	5	5
Prosegur Alpha3 Cashlab	—	(333)	(333)	—	(546)	(546)
CASH Centroamerica Uno SL	—	(5)	(5)	—	(10)	(10)
CASH Centroamerica Tres SL	—	—	—	—	1	1
Netijam Technologies SL	—	(102)	(102)	—	363	363
Prosegur Custodia de Activos	—	(230)	(230)	—	(129)	(129)
Prosegur Security Integration LLC	—	—	—	4.550	—	4.550
MiRubi Internet SLU	—	12	12	—	62	62
Compañía Transportadora de	129	—	129	129	—	129
Prosegur Vigilancia y Seguridad	40	—	40	40	—	40
Prosegur Tecnología SAS	18	—	18	(558)	—	(558)
Servimax Servicios Generales SAS	2	—	2	2	—	2
CASH Centroamerica Dos SL	—	(9)	(9)	—	(21)	(21)
Dinero Gelt, S.L.	—	(13)	(13)	—	(45)	(45)
Gelt Tech Cashlabs SL	—	(38)	(38)	—	(37)	(37)
Otros	(199)	—	(200)	219	—	219
Total	2.978	(35.208)	(32.230)	3.964	(40.362)	(36.398)

Las transacciones entre la Sociedad y las empresas del Grupo y asociadas han sido las siguientes:

	Miles de euros				
	2025				
	Ingresos			Gastos	
Servicios prestados y otros ingresos	Intereses (Nota 3)	Dividendos (Nota 3)	Servicios recibidos	Intereses (Nota 4)	
Prosegur Soluciones Integrales de Seguridad España, S.L.U.	2.641	—	—	(250)	(864)
Prosegur Gestión de Activos, S.L.U.	(298)	—	—	(588)	(26)
Prosegur Global Alarmas, S.L.U.	—	236	—	—	—
Compañía Ridur, S.A.	—	—	—	—	(43)
Formación Selección y Consultoría, S.A.	—	—	—	—	(70)
Prosegur Gestión de Activos International, S.L.U.	—	—	—	—	(4)
Prosegur International Alarmas, S.L.U.	—	—	—	—	(5)
Prosegur International SIS, S.L.U.	—	276	—	—	—
Prosegur Ciberseguridad, S.L.	—	97	—	—	—
Prosegur Assets Management, S.L.U.	—	—	—	—	—
Prosegur Global SIS, S.L.U.	(112)	783	—	(112)	—
Prosegur Servicios de Efectivo España, S.L.U.	385	—	—	—	—
Prosegur Cash, S.A.	34.209	—	51.282	—	—
Prosegur Avos España, S.L.U.	—	124	—	—	—
Prosegur Global Alarmas ROW, S.L.U.	—	—	—	—	(170)
Prosegur Global SIS ROW, S.L.U.	—	—	—	—	(241)
ESC Servicios Generales, S.L.U.	2.597	—	—	(1)	(189)
Contesta Teleservicios, S.A.U.	—	70	—	(163)	—
Integrum 2008, S.L.U.	5	—	—	—	(31)
Bloggers Brokers, S.L.	44	—	—	—	(61)
Contesta Servicios Auxiliares, S.L.	—	—	—	—	(111)
Prosegur Global Cyber Security, S.L.U.	—	162	—	—	—
Segtech Ventures, S.A.	—	80	—	—	—
Risk Management Solutions, S.L.U.	—	—	—	—	(12)
Prosegur ODH, S.L.	—	8	—	—	—
Netijam Technologies S.L.	—	—	—	—	(61)
Prosegur Payment Solutions, S.L.U.	21	—	—	—	—
Telefónica, S.A.	—	—	13.364	—	—
Grupo Prosegur en China	30	—	—	—	—
Grupo Prosegur en Australia	12	—	—	(518)	—
Grupo Prosegur en México	339	77	—	—	—
Grupo Prosegur en Argentina	3.010	—	—	—	—
Grupo Prosegur en Reino Unido	5	132	—	—	—
Grupo Prosegur en Brasil	(312)	142	—	(317)	—
Grupo Prosegur en Perú	780	—	—	(181)	—
Grupo Prosegur en Chile	626	326	—	(36)	—
Grupo Prosegur en Luxemburgo	—	—	—	—	(436)
Grupo Prosegur en Portugal	1.358	—	—	(16)	(700)
Grupo Prosegur en Colombia	831	27	—	(263)	(406)
Grupo Prosegur en Uruguay	75	—	—	(18)	—
Grupo Prosegur en Paraguay	32	—	—	(20)	—
Grupo Prosegur en Singapur	174	—	—	—	(35)
Grupo Prosegur en Alemania	93	—	—	—	—
Grupo Prosegur en EEUU	5.145	2.300	—	—	—
	51.690	4.840	64.646	(2.483)	(3.465)

	Miles de euros				
	2024				
	Ingresos			Gastos	
Servicios prestados y otros ingresos	Intereses (Nota 3)	Dividendos (Nota 3)	Servicios recibidos	Intereses (Nota 4)	
Prosegur Soluciones Integrales de Seguridad España, S.L.U.	6.019	—	—	(304)	(65)
Prosegur Gestión de Activos, S.L.U.	(176)	—	—	(333)	(237)
Prosegur Global Alarmas, S.L.U.	—	163	—	(21)	—
Compañía Ridur, S.A.	—	—	—	—	(53)
Formación Selección y Consultoría, S.A.	—	—	—	—	(95)
Prosegur Gestión de Activos International, S.L.U.	—	335	—	—	(66)
Prosegur International Alarmas, S.L.U.	—	30	—	—	—
Prosegur Ciberseguridad, S.L.	—	128	—	—	—
Prosegur Global SIS, S.L.U.	(101)	396	—	(2)	—
Prosegur Servicios de Efectivo España, S.L.U.	489	—	—	(92)	—
Prosegur Cash, S.A.	25.720	—	48.864	(25)	—
Prosegur Avos España, S.L.U.	—	171	—	(2)	—
Prosegur Global Alarmas ROW, S.L.U.	—	—	9.407	—	(302)
Prosegur Global SIS ROW, S.L.U.	—	—	—	—	(385)
ESC Servicios Generales, S.L.U.	1.422	—	—	(1)	(157)
Contesta Teleservicios, S.A.U.	—	67	—	(169)	—
Integrum 2008, S.L.U.	8	2	—	—	(33)
Bloggers Brokers, S.L.	29	—	—	—	(64)
Contesta Servicios Auxiliares, S.L.	—	—	—	—	(93)
Prosegur Global Cyber Security, S.L.U.	—	130	—	—	—
Segtech Ventures, S.A.	—	105	—	—	—
Prosegur ODH, S.L.	—	17	—	(21)	(20)
Prosegur Global CIT ROW, S.L.U.	—	—	—	(4)	—
Prosegur ODH, S.L.	—	—	—	—	—
Netijam Technologies S.L.	—	—	—	—	(124)
Telefónica, S.A.	—	—	11.864	—	—
Grupo Prosegur en India	—	—	—	—	—
Grupo Prosegur en México	970	27	—	—	—
Grupo Prosegur en Argentina	2.721	—	—	—	(117)
Grupo Prosegur en Reino Unido	—	99	—	—	—
Grupo Prosegur en Brasil	(335)	1	—	—	—
Grupo Prosegur en Perú	(44)	—	—	—	—
Grupo Prosegur en Chile	167	55	—	—	—
Grupo Prosegur en Luxemburgo	—	—	—	—	(405)
Grupo Prosegur en Portugal	1.017	—	—	(42)	(658)
Grupo Prosegur en Colombia	(179)	35	—	—	(212)
Grupo Prosegur en Uruguay	85	—	—	—	—
Grupo Prosegur en Paraguay	80	—	—	—	—
Grupo Prosegur en Singapur	347	—	—	—	(262)
Grupo Prosegur en Alemania	(74)	—	—	(248)	—
Grupo Prosegur en EEUU	2.461	2.799	—	—	—
	40.627	4.559	70.134	(1.266)	(3.348)

Dentro de los servicios prestados y otros ingresos, los más significativos son 52.953 miles de euros (41.671 miles de euros en el ejercicio 2024) facturados en concepto de cesión de marca. En este sentido, Prosegur Compañía de Seguridad, S.A., propietaria de la marca "Prosegur" cede su marca al resto de empresas del grupo y les factura en función de la utilidad que la misma reporta a las

distintas entidades licenciatarias. La política seguida por la Sociedad sigue las Directrices OCDE de Precios de Transferencia.

Los ingresos y gastos por intereses corresponden a los devengados por los préstamos a corto plazo otorgados a y recibidos de empresas del grupo y asociadas antes detallados.

b) Otras partes vinculadas

Compra de bienes y servicios

Durante los ejercicios 2025 y 2024 la sociedad Euroforum Escorial, S.A. (controlada por Gubel, S.L.) no ha facturado a Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. ningún servicio.

20. Retribución al Consejo de Administración y Alta Dirección

a) Remuneraciones a Consejeros

Las remuneraciones devengadas por los miembros del Consejo de Administración por todos los conceptos han sido:

	Miles de euros	
	2025	2024
Retribución fija	2.023	2.006
Retribución variable	461	454
Primas de seguros de vida	159	124
Dietas Consejo (asistencia)	220	220
Total	2.863	2.805

b) Remuneraciones a personal de Alta Dirección

Se entiende por personal de Alta Dirección, aquellas personas que desarrollen en la Sociedad de hecho o de derecho funciones de Alta Dirección bajo la dependencia directa de su órgano de administración o de comisiones ejecutivas o consejeros delegados de la misma, incluidos los apoderados que no restrinjan el ámbito de su representación en áreas o materias específicas o ajenas a la actividad que constituyen el objeto de la entidad.

Las remuneraciones devengadas por el conjunto de la Alta Dirección de la Sociedad son las siguientes:

	Miles de euros	
	2025	2024
Retribución fija	83	58
Retribución variable	25	16
Primas de seguros de vida	3	1
Total	111	75

Estos importes recogen las provisiones por el incentivo, pagadero en metálico, devengado, correspondiente al teórico Plan 24-25. (Nota 3 y 25.9).

El valor razonable de los incentivos referenciados al precio de cotización de la acción ha sido estimado en base al precio de cotización de la acción de Prosegur a cierre del período o en el momento de pago.

c) Información sobre el cumplimiento del artículo 229 de la Ley de Sociedades de Capital

En relación con lo establecido en el artículo 228, 229 y 230 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital aprobado por el Real Decreto Legislativo 1/ 2010 de 2 de julio y modificado por la Ley 31/2014 para la mejora del Gobierno Corporativo, durante el ejercicio 2025, no ha habido situaciones en las que los miembros del Consejo de Administración y sus partes vinculadas hayan tenido conflicto directo o indirecto con el interés de la Sociedad.

El despacho J&A Garrigues, S.L.P presta a Prosegur, de forma recurrente y desde mucho antes del nombramiento de don Fernando Vives como consejero de la Sociedad, servicios de asesoramiento legal y fiscal, dentro del curso ordinario de los negocios y en términos de mercado. Prosegur no trabaja de forma exclusiva con el despacho J&A Garrigues S.L.P., recibiendo asesoramiento legal y fiscal de otros despachos. Los honorarios percibidos por J&A Garrigues, S.L.P de Prosegur no son significativos para el despacho en términos de materialidad y tampoco representan un importe significativo en las cuentas de Prosegur. A 31 de diciembre 2025 los honorarios ascienden a 154 miles (230 miles de euros en 2024).

Por otra parte, la prestación de dichos servicios se lleva a cabo a través de otros socios del despacho distintos de don Fernando Vives, cuya remuneración como socio de J&A Garrigues, S.L.P, es totalmente independiente y no está vinculada en forma alguna a la facturación del despacho a Prosegur. Por todo ello, el Consejo de Administración considera que la relación de negocio entre el despacho J&A Garrigues, S.L.P y Prosegur, por su carácter recurrente y en el curso ordinario de los negocios, no exclusiva y de escasa importancia en los términos apuntados, no afecta en modo alguno a la independencia de don Fernando Vives para desempeñar el cargo de consejero de Prosegur con la calificación de independiente.

21. Información sobre empleados

El número medio de empleados de la Sociedad durante los ejercicios desglosados por categorías es como sigue:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Personal indirecto	39	39
Total	39	39

La distribución por sexos al final del ejercicio es como sigue:

	<u>2025</u>		<u>2024</u>	
	<u>Mujeres</u>	<u>Hombres</u>	<u>Mujeres</u>	<u>Hombres</u>
Personal indirecto	18	21	18	23
Total	18	21	18	23

La distribución por sexos de los miembros del Consejo de Administración y de alta dirección al cierre del ejercicio (igual a la media del ejercicio) es como sigue:

	<u>2025</u>		<u>2024</u>	
	<u>Mujeres</u>	<u>Hombres</u>	<u>Mujeres</u>	<u>Hombres</u>
Consejeros	4	5	4	5
Alta dirección	1	—	1	—
Total	5	5	5	5

Durante el ejercicio 2025 no hay empleados con discapacidad (1 en el ejercicio 2024).

22. Honorarios de auditores de cuentas

La empresa auditora de las cuentas anuales de la Sociedad Ernst & Young S.L. en el ejercicio 2024 y 2023, han devengado honorarios y gastos por servicios profesionales según el siguiente detalle:

	Miles de euros	
	2025	2024
Por auditoría	433	404
Por otros servicios relacionados con la auditoría	23	23
Por otros servicios	86	22
Total	542	449

Los importes incluidos en el cuadro anterior incluyen la totalidad de los honorarios relativos a los servicios realizados durante el ejercicio 2025 y 2024, con independencia del momento de su facturación. Otros servicios relacionados con la auditoría en el ejercicio 2025 y 2024 se corresponden principalmente con informes de procedimientos acordados prestados por Ernst & Young, S.L. a la Sociedad.

23. Gestión del riesgo financiero

Factores de riesgo financiero

Las actividades de la Sociedad están expuestas a diversos riesgos financieros: riesgo de mercado (incluyendo riesgo de tipo de cambio, riesgo de tipo de interés y riesgo de precios), riesgo de crédito y riesgo de liquidez. El programa de gestión del riesgo de la Sociedad se centra en la incertidumbre de los mercados financieros y trata de minimizar los efectos potenciales adversos sobre el negocio de esta.

(i) Riesgo de tipo de cambio

La Sociedad opera principalmente en el ámbito nacional. Asimismo, el Grupo Prosegur, del que es sociedad dominante, opera en el ámbito internacional. Por este motivo la Sociedad está expuesta a riesgo de tipo de cambio por operaciones en divisa con sus filiales extranjeras y también por activos y pasivos contratados en moneda extranjera con terceros, principalmente el real brasileño, los dólares americanos y en menor medida el peso argentino. El riesgo de tipo de cambio surge de activos y pasivos reconocidos en moneda extranjera.

La Dirección ha establecido una política de gestión del riesgo de tipo de cambio de moneda extranjera frente a la moneda funcional para minimizar el riesgo de tipo de cambio al que queda expuesta la Sociedad. El riesgo de tipo de cambio surge cuando las transacciones futuras o los activos o pasivos reconocidos están denominados en una moneda que no es la moneda funcional de la sociedad dominante.

Para controlar el riesgo de tipo de cambio que surge de transacciones comerciales, activos y pasivos reconocidos, y cuando sea necesario en función de la política de la Sociedad y las expectativas de mercado, la Sociedad usa contratos a plazo, acordados por el Departamento de Tesorería, quien los contrata en el mercado correspondiente. El Departamento de Tesorería es el responsable de gestionar la posición neta en moneda extranjera usando contratos externos a plazo de moneda extranjera o locales, en función de la competitividad e idoneidad de los mismos.

Considerando que la Sociedad, como sociedad dominante del Grupo Prosegur, ha definido una estrategia de largo plazo o casi permanente en los mercados exteriores en los que está presente, no

se adoptan políticas de gestión de riesgo de cambio estrictamente ligadas al patrimonio neto invertido en el país que corresponda.

El valor de los activos y pasivos financieros asignables a la Sociedad a 31 de diciembre denominados por tipo de divisa se desglosa en la siguiente tabla:

	Miles de euros			
	2025		2024	
	Activos	Pasivos	Activos	Pasivos
Euros	137.133	962.135	245.967	872.990
Pesos Argentinos	—	3	—	244
Dólar USA	34.527	1.907	51.862	67.393
Rand Sudafricano	—	—	—	22
Franco Suizo	—	—	—	14
Real brasileño	—	12	—	12
Peso Chileno	677	2.301	729	3.075
Peso Colombiano	—	936	—	1.422
Libra esterlina	—	—	47	52
Total	172.337	967.294	298.605	945.224

(ii) Riesgo de tipo de interés de los flujos de efectivo y del valor razonable

La Sociedad no posee activos remunerados significativos a tipo de interés variable, por tanto, en general los ingresos y los flujos de efectivo de las actividades de explotación son bastante independientes respecto de las variaciones de los tipos de interés del mercado.

El riesgo de tipo de interés de la Sociedad surge principalmente de los recursos ajenos a largo plazo. Los recursos ajenos emitidos a tipos variables exponen a la Sociedad a riesgo de tipo de interés de los flujos de efectivo. Los recursos ajenos a tipo de interés fijo exponen a la Sociedad a riesgos de tipo de interés sobre el valor razonable.

Durante 2025 y 2024, los recursos ajenos de la Sociedad a tipo de interés variable estaban básicamente denominados en euros.

La Sociedad analiza su exposición al riesgo de tipo de interés de forma dinámica. Se realiza una simulación de varios escenarios teniendo en cuenta la refinanciación, renovación de las posiciones actuales, financiación alternativa y cobertura. En función de estos escenarios, la Sociedad calcula el efecto sobre el resultado de una variación determinada del tipo de interés. Los escenarios únicamente se llevan a cabo para los pasivos que representan las posiciones más relevantes que soportan un interés variable.

A continuación, se presenta un detalle de las deudas por obligaciones y otros valores negociables, préstamos y créditos bancarios, bien por un tipo fijo o derivados:

	Miles de euros		
	2025		
	Total deuda	Deuda cubierta	Deuda expuesta
No corriente (Nota 15)	717.838	543.663	174.175
Corriente (Nota 15)	94.409	58.542	35.867
Total deuda	812.247	602.205	210.042

	Miles de euros		
	2024		
	Total deuda	Deuda cubierta	Deuda expuesta
No corriente (Nota 15)	763.458	573.458	190.000
Corriente (Nota 15)	40.750	27.260	13.490
Total deuda	804.208	600.718	203.490

(iii) Riesgo de crédito

La Sociedad no tiene concentraciones significativas de riesgo de crédito puesto que al segregarse en 2013 la rama de actividad de la seguridad privada a favor de Prosegur España S.L.U. la actividad principal de la Sociedad se corresponde con la de holding de compañías del grupo.

(iv) Riesgo de liquidez

Una gestión prudente del riesgo de liquidez implica el mantenimiento de efectivo y valores negociables suficientes, la disponibilidad de financiación mediante un importe suficiente de facilidades de crédito comprometidas y tener capacidad para liquidar posiciones de mercado. Dado el carácter dinámico de los negocios subyacentes, el Departamento de Tesorería de la Sociedad tiene como objetivo mantener la flexibilidad en la financiación mediante la disponibilidad de líneas de crédito comprometidas.

La Dirección realiza un seguimiento de las previsiones de la reserva de liquidez de la Sociedad, que comprende las disponibilidades de crédito (Nota 15) y el efectivo y equivalentes de efectivo (Nota 12), en función de los flujos de efectivo esperados.

La tabla que se muestra a continuación presenta un análisis de los pasivos financieros de la Sociedad que se liquidarán por el neto agrupados por vencimientos de acuerdo con los plazos pendientes a la fecha de balance hasta la fecha de vencimiento estipulada en el contrato. Los importes que se muestran en la tabla corresponden a los flujos de efectivo estipulados en el contrato.

	Miles de euros				
	Menos de 1 año	Entre 1 y 2 años	Entre 2 y 5 años	Mas de 5 años	Total
31 de diciembre de 2025	93.041	224.175	495.031	—	812.247
31 de diciembre de 2024	39.843	220.000	544.365	—	804.208

Finalmente cabe señalar que se realizan previsiones de manera sistemática sobre la generación y necesidades de caja previstas que permiten determinar y seguir de forma continuada la posición de liquidez de la Sociedad.

(v) Riesgo de volatilidad de precios

Al ser la Sociedad una empresa de tenencia de valores, no existen riesgos significativos de volatilidad de precios.

24. Hechos posteriores al cierre

Con fecha 13 de enero de 2026, la Sociedad ha ampliado el plazo de vencimiento de las líneas de crédito sindicadas por un año adicional, por lo que el nuevo vencimiento se fija el 14 de febrero de 2031.

25 . Criterios contables

Las presentes cuentas anuales han sido elaboradas aplicando los mismos principios contables que utilizó el Grupo Prosegur para la elaboración de las cuentas anuales del ejercicio anterior.

25.1. Inmovilizado intangible

Los activos incluidos en el inmovilizado intangible figuran contabilizados a su precio de adquisición. La capitalización del coste de producción se realiza a través del epígrafe “Trabajos realizados por la empresa para su activo” de la cuenta de pérdidas y ganancias. El inmovilizado intangible se presenta en el balance por su valor de coste minorado en el importe de las amortizaciones y correcciones valorativas por deterioro acumuladas.

Los anticipos a cuenta de inmovilizado se reconocen inicialmente por su coste. En ejercicios posteriores y siempre que el periodo que medie entre el pago y la recepción del activo exceda de un año, los anticipos devengan intereses al tipo incremental del proveedor.

a) Aplicaciones informáticas

Las aplicaciones informáticas adquiridas y elaboradas por la propia empresa, incluyendo los gastos de desarrollo de páginas web, se reconocen en la medida en que cumplen las condiciones expuestas para los gastos de desarrollo. Esos costes se amortizan durante sus vidas útiles estimadas en una media de 5 años.

Los desembolsos realizados para el desarrollo de una página web por motivos promocionales o de anuncio de los productos o servicios de la Sociedad, se reconocen como gastos en el momento en que se incurre en ellos.

Los gastos relacionados con el mantenimiento de programas informáticos se reconocen como gasto cuando se incurre en ellos.

b) Licencias

Las licencias tienen una vida útil definida, y se llevan a coste menos amortización acumulada y correcciones por deterioro del valor reconocidas. La amortización se calcula por el método lineal para asignar el coste de las licencias durante su vida útil estimada entre 10 años.

c) Marcas comerciales

Las marcas comerciales se reconocen inicialmente por su coste de adquisición y se presentan a coste histórico. Tienen una vida útil definida y se registran a su coste menos la amortización y las pérdidas por deterioro acumuladas. La amortización se calcula por el método lineal para asignar el coste de las marcas durante su vida útil estimada (entre 1, 6 y 30 años), siendo la amortización de la marca Prosegur en 10 años (Nota 6)

25.2. Inmovilizado material

Los elementos del inmovilizado material se reconocen por su precio de adquisición o coste de producción menos la amortización acumulada y el importe acumulado de las pérdidas por deterioro reconocidas.

Los costes de ampliación, modernización o mejora de los bienes del inmovilizado material se incorporan al activo como mayor valor del bien exclusivamente cuando suponen un aumento de su capacidad, productividad o alargamiento de su vida útil, y siempre que sea posible conocer o estimar

el valor contable de los elementos que resultan dados de baja del inventario por haber sido sustituidos.

Los costes de reparaciones importantes se activan y se amortizan durante la vida útil estimada de los mismos, mientras que los gastos de mantenimiento recurrentes se cargan en la cuenta de pérdidas y ganancias durante el ejercicio en que se incurre en ellos.

Las sustituciones de elementos del inmovilizado material susceptibles de capitalización suponen la reducción del valor contable de los elementos sustituidos. En aquellos casos en los que el coste de los elementos sustituidos no haya sido amortizado de forma independiente y no fuese practicable determinar el valor contable de los mismos, se utiliza el coste de la sustitución como indicativo del coste de los elementos en el momento de su adquisición o construcción.

La amortización del inmovilizado material se calcula sistemáticamente por el método lineal en función de su vida útil estimada, atendiendo a la depreciación efectiva, uso y disfrute.

Los coeficientes de amortización estimados por la Sociedad son los siguientes:

	<u>Coeficientes de amortización</u>
Instalaciones técnicas	10% al 25%
Equipos para procesos de información	25 %
Elementos de transporte	16 %
Otro inmovilizado	10% al 25%

El valor residual y la vida útil de los activos se revisa, ajustándose si fuese necesario, en la fecha de cada balance.

Cuando el valor contable de un activo es superior a su importe recuperable estimado, su valor se reduce de forma inmediata hasta su importe recuperable.

Las pérdidas y ganancias por la venta de inmovilizado material se calculan comparando los ingresos obtenidos por la venta con el valor contable y se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias.

25.3. Pérdidas por deterioro del valor de los activos no financieros

El valor de los activos sujetos a amortización se analiza para determinar si existen pérdidas por deterioro siempre que algún suceso o cambio en las circunstancias indique que el importe en libros puede no ser recuperable. Se reconoce una pérdida por deterioro por la diferencia entre el importe en libros del activo y su importe recuperable. El importe recuperable es el mayor entre el valor razonable de un activo menos los costes de enajenación o disposición por otra vía, o el valor de uso. A efectos de evaluar las pérdidas por deterioro del valor, los activos se agrupan al nivel más bajo para el que hay flujos de efectivo identificables por separado (unidades generadoras de efectivo - UGE-). Los activos no financieros, distintos del fondo de comercio, que hubieran sufrido una pérdida por deterioro se someten a revisiones a cada fecha de cierre por si se hubieran producido reversiones de la pérdida

25.4. Activos financieros

Un instrumento financiero es un contrato que da lugar a un activo financiero en una empresa y, simultáneamente, a un pasivo financiero o a un instrumento de patrimonio en otra empresa

La Sociedad reconocerá un instrumento financiero en su balance cuando se convierta en una parte obligada del contrato o negocio jurídico conforme a las disposiciones del mismo, bien como emisor o como tenedor o adquirente de aquél.

La Sociedad determina la clasificación de sus activos financieros en el momento de su reconocimiento inicial y, cuando está permitido y es apropiado, se reevalúa dicha clasificación en cada cierre del balance.

Un activo financiero es cualquier activo que sea: dinero en efectivo, un instrumento de patrimonio de otra empresa, o suponga un derecho contractual a recibir efectivo u otro activo financiero (un instrumento de deuda), o a intercambiar activos o pasivos financieros con terceros en condiciones potencialmente favorables.

Los instrumentos financieros utilizados por la Sociedad, a efectos de su valoración, se clasifican en alguna de las siguientes categorías:

a) Activos financieros a valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias

Los activos financieros incluidos en esta categoría se valorarán inicialmente por su valor razonable, que, salvo evidencia en contrario, será el precio de la transacción, que equivaldrá al valor razonable de la contraprestación entregada. Los costes de transacción que les sean directamente atribuibles se reconocerán en la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio.

Después del reconocimiento inicial la Sociedad valorará los activos financieros comprendidos en esta categoría a valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias.

b) Activos financieros a coste amortizado

Un activo financiero se incluirá en esta categoría, incluso cuando esté admitido a negociación en un mercado organizado, si la Sociedad mantiene la inversión con el objetivo de percibir los flujos de efectivo derivados de la ejecución del contrato, y las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente cobros de principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

Se incluyen en activos corrientes, excepto para vencimientos superiores a 12 meses desde la fecha del balance que se clasifican como activos no corrientes.

Los activos financieros a coste amortizado se incluyen en “Inversiones financieras a largo plazo”, “Créditos a empresas del grupo y asociadas” y “Créditos a terceros” en el activo no corriente del balance, y en “Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar” en el activo corriente del balance.

Los flujos de efectivo contractuales que son únicamente cobros de principal e interés sobre el importe del principal pendiente son inherentes a un acuerdo que tiene la naturaleza de préstamo ordinario o común, sin perjuicio de que la operación se acuerde a un tipo de interés cero o por debajo de mercado.

Con carácter general, se incluyen en esta categoría los créditos por operaciones comerciales y los créditos por operaciones no comerciales:

a) Créditos por operaciones comerciales: son aquellos activos financieros que se originan en la venta de bienes y la prestación de servicios por operaciones de tráfico de la Sociedad con cobro aplazado, y

b) Créditos por operaciones no comerciales: son aquellos activos financieros que, no siendo instrumentos de patrimonio ni derivados, no tienen origen comercial y cuyos cobros son de cuantía determinada o determinable, que proceden de operaciones de préstamo o crédito concedidos por la Sociedad.

Los activos financieros clasificados en esta categoría se valorarán inicialmente por su valor razonable, que, salvo evidencia en contrario, será el precio de la transacción, que equivaldrá al valor razonable de la contraprestación entregada, más los costes de transacción que les sean directamente atribuibles.

No obstante, los créditos por operaciones comerciales con vencimiento no superior a un año y que no tengan un tipo de interés contractual explícito, así como los créditos al personal, los dividendos a cobrar y los desembolsos exigidos sobre instrumentos de patrimonio, cuyo importe se espera recibir en el corto plazo, se podrán valorar por su valor nominal cuando el efecto de no actualizar los flujos de efectivo no sea significativo.

Los activos financieros incluidos en esta categoría se valorarán posteriormente por su coste amortizado. Los intereses devengados se contabilizarán en la cuenta de pérdidas y ganancias, aplicando el método del tipo de interés efectivo.

No obstante, los créditos con vencimiento no superior a un año que, de acuerdo con lo dispuesto en el apartado anterior, se valoren inicialmente por su valor nominal, continuarán valorándose por dicho importe, salvo que se hubieran deteriorado.

Cuando los flujos de efectivo contractuales de un activo financiero se modifican debido a las dificultades financieras del emisor, la Sociedad analizará si procede contabilizar una pérdida por deterioro de valor.

Deberán efectuarse las correcciones valorativas necesarias siempre que exista evidencia objetiva de que el valor de un activo financiero, o de un grupo de activos financieros con similares características de riesgo valorados colectivamente, se ha deteriorado como resultado de uno o más eventos que hayan ocurrido después de su reconocimiento inicial y que ocasionen una reducción o retraso en los flujos de efectivo estimados futuros, que pueden venir motivados por la insolvencia del deudor.

La pérdida por deterioro del valor de estos activos financieros será la diferencia entre su valor en libros y el valor actual de los flujos de efectivo futuros, incluidos, en su caso, los procedentes de la ejecución de las garantías reales y personales, que se estima van a generar, descontados al tipo de interés efectivo calculado en el momento de su reconocimiento inicial. Para los activos financieros a tipo de interés variable, se empleará el tipo de interés efectivo que corresponda a la fecha de cierre de las cuentas anuales de acuerdo con las condiciones contractuales. En el cálculo de las pérdidas por deterioro de un grupo de activos financieros se podrán utilizar modelos basados en fórmulas o métodos estadísticos.

Las correcciones de valor por deterioro, así como su reversión cuando el importe de dicha pérdida disminuyese por causas relacionadas con un evento posterior, se reconocerán como un gasto o un ingreso, respectivamente, en la cuenta de pérdidas y ganancias. La reversión del deterioro tendrá como límite el valor en libros del activo que estaría reconocido en la fecha de reversión si no se hubiese registrado el deterioro del valor.

No obstante, como sustituto del valor actual de los flujos de efectivo futuros se utilizará el valor de mercado del instrumento, siempre que éste sea lo suficientemente fiable como para considerarlo representativo del valor que pudiera recuperar la empresa.

El reconocimiento de intereses en los activos financieros con deterioro crediticio seguirá las reglas generales, sin perjuicio de que de manera simultánea la Sociedad deba evaluar si dicho importe será objeto de recuperación y, en su caso, contabilice la correspondiente pérdida por deterioro.

c) Activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto

Los activos financieros incluidos en esta categoría se valorarán inicialmente por su valor razonable, que, salvo evidencia en contrario, será el precio de la transacción, que equivaldrá al valor razonable de la contraprestación entregada, más los costes de transacción que les sean directamente atribuibles.

Formará parte de la valoración inicial el importe de los derechos preferentes de suscripción y similares que, en su caso, se hubiesen adquirido.

La valoración posterior de estos activos será su valor razonable, sin deducir los costes de transacción en que se pudiera incurrir en su enajenación. Los cambios que se produzcan en el valor razonable se registrarán directamente en el patrimonio neto, hasta que el activo financiero cause baja del balance o se deteriore, momento en que el importe así reconocido, se imputará a la cuenta de pérdidas y ganancias.

No obstante, las correcciones valorativas por deterioro del valor y las pérdidas y ganancias que resulten por diferencias de cambio en activos financieros monetarios en moneda extranjera, de acuerdo con la norma relativa a esta última, se registrarán en la cuenta de pérdidas y ganancias.

También se registrarán en la cuenta de pérdidas y ganancias el importe de los intereses, calculados según el método del tipo de interés efectivo, y de los dividendos devengados.

Cuando deba asignarse valor a estos activos por baja del balance u otro motivo, se aplicará el método del valor medio ponderado por grupos homogéneos.

d) Activos financieros a coste

Los activos financieros a coste se incluyen en “Inversiones en instrumentos de patrimonio de empresas del grupo” y “Otros activos financieros a largo plazo” en el activo no corriente del balance, y en “Otros activos financieros a corto plazo” en el activo corriente del balance.

Las inversiones incluidas en esta categoría se valorarán inicialmente al coste, que equivaldrá al valor razonable de la contraprestación entregada más los costes de transacción que les sean directamente atribuibles.

Los instrumentos de patrimonio incluidos en esta categoría se valorarán por su coste, menos, en su caso, el importe acumulado de las correcciones valorativas por deterioro.

Cuando deba asignarse valor a estos activos por baja del balance u otro motivo, se aplicará el método del coste medio ponderado por grupos homogéneos, entendiéndose por estos los valores que tienen iguales derechos.

En el caso de venta de derechos preferentes de suscripción y similares o segregación de los mismos para ejercitarlos, el importe del coste de los derechos disminuirá el valor contable de los respectivos activos. Dicho coste se determinará aplicando alguna fórmula valorativa de general aceptación.

Las aportaciones realizadas como consecuencia de un contrato de cuentas en participación y similares se valorarán al coste, incrementado o disminuido por el beneficio o la pérdida, respectivamente, que correspondan a la empresa como partícipe no gestor, y menos, en su caso, el importe acumulado de las correcciones valorativas por deterioro.

Se aplicará este mismo criterio en los préstamos participativos cuyos intereses tengan carácter contingente, bien porque se pacte un tipo de interés fijo o variable condicionado al cumplimiento de un hito en la empresa prestataria (por ejemplo, la obtención de beneficios), o bien porque se calculen exclusivamente por referencia a la evolución de la actividad de la citada empresa. Si además de un interés contingente se acuerda un interés fijo irrevocable, este último se contabilizará como un ingreso financiero en función de su devengo. Los costes de transacción se imputarán a la cuenta de pérdidas y ganancias de forma lineal a lo largo de la vida del préstamo participativo.

Al menos al cierre del ejercicio, se efectúan las correcciones valorativas necesarias por deterioro de valor si existe evidencia objetiva de que no se cobrarán todos los importes que se adeudan.

El importe de la pérdida por deterioro de valor es la diferencia entre el valor en libros del activo y el valor actual de los flujos de efectivo futuros estimados, descontados al tipo de interés efectivo en el momento de reconocimiento inicial. Las correcciones de valor, así como en su caso su reversión, se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias.

a) Bajas de activos financieros

Los activos financieros se dan de baja contable cuando los derechos a recibir flujos de efectivo relacionados con los mismos han vencido o se han transferido y la Sociedad ha traspasado sustancialmente los riesgos y beneficios derivados de su titularidad.

La baja de un activo financiero en su totalidad implica el reconocimiento de resultados por la diferencia existente entre su valor contable y la suma de la contraprestación recibida, neta de gastos de la transacción, incluyéndose los activos obtenidos o pasivos asumidos y cualquier pérdida o ganancia diferida en ingresos y gastos reconocidos en patrimonio neto.

b) Principios de compensación

Un activo financiero es objeto de compensación sólo cuando la Sociedad tiene el derecho exigible de compensar los importes reconocidos y tiene la intención de liquidar la cantidad neta o de realizar el activo simultáneamente.

25.5. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes

El efectivo y otros activos líquidos equivalentes incluyen, la tesorería depositada en la caja de la empresa, los depósitos bancarios a la vista y los instrumentos financieros que sean convertibles en efectivo y que, en el momento de su adquisición, su vencimiento no fuera superior a tres meses, siempre que no exista riesgo significativo de cambios de valor y formen parte de la política de gestión normal de la tesorería de la Sociedad.

25.6. Patrimonio neto

El capital social está representado por acciones ordinarias.

La adquisición por el Grupo de instrumentos de patrimonio de la Sociedad dominante se presenta por el coste de adquisición de forma separada como una minoración del patrimonio neto en el estado de situación financiera consolidado, con independencia del motivo que justificó su adquisición. En las transacciones realizadas con instrumentos de patrimonio propio no se reconoce ningún resultado.

La amortización posterior de los instrumentos de patrimonio de la Sociedad dominante da lugar a una reducción de capital por el importe del nominal de dichas acciones y la diferencia positiva o negativa entre el precio de adquisición y el nominal de las acciones se carga o abona a cuentas de reservas.

Los costes de transacción relacionados con instrumentos de patrimonio propio se registran como una minoración del patrimonio neto, una vez considerado cualquier efecto fiscal.

25.7. Pasivos financieros

Los instrumentos financieros emitidos, incurridos o asumidos se clasificarán como pasivos financieros, en su totalidad o en una de sus partes, siempre que de acuerdo con su realidad económica supongan para la empresa una obligación contractual, directa o indirecta, de entregar efectivo u otro activo financiero, o de intercambiar activos o pasivos financieros con terceros en condiciones potencialmente desfavorables.

Los pasivos financieros utilizados por la Sociedad, a efectos de su valoración, se han clasificados en alguna de las siguientes categorías:

a. Pasivos financieros a coste amortizado

La Sociedad clasificará todos los pasivos financieros en esta categoría excepto cuando deban valorarse a valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias.

Con carácter general, se incluyen en esta categoría los débitos por operaciones comerciales y los débitos por operaciones no comerciales:

a) Débitos por operaciones comerciales: son aquellos pasivos financieros que se originan en la compra de bienes y servicios por operaciones de tráfico de la empresa con pago aplazado, y

b) Débitos por operaciones no comerciales: son aquellos pasivos financieros que, no siendo instrumentos derivados, no tienen origen comercial, sino que proceden de operaciones de préstamo o crédito recibidos por la empresa. Los préstamos participativos que tengan las características de un préstamo ordinario o común también se incluirán en esta categoría sin perjuicio de que la operación se acuerde a un tipo de interés cero o por debajo de mercado.

Los pasivos financieros incluidos en esta categoría se valorarán inicialmente por su valor razonable, que, salvo evidencia en contrario, será el precio de la transacción, que equivaldrá al valor razonable de la contraprestación recibida ajustado por los costes de transacción que les sean directamente atribuibles.

No obstante, los débitos por operaciones comerciales con vencimiento no superior a un año y que no tengan un tipo de interés contractual, así como los desembolsos exigidos por terceros sobre participaciones, cuyo importe se espera pagar en el corto plazo, se podrán valorar por su valor nominal, cuando el efecto de no actualizar los flujos de efectivo no sea significativo.

Los pasivos financieros incluidos en esta categoría se valorarán por su coste amortizado. Los intereses devengados se contabilizarán en la cuenta de pérdidas y ganancias, aplicando el método del tipo de interés efectivo.

No obstante, los débitos con vencimiento no superior a un año que se valoren inicialmente por su valor nominal, continuarán valorándose por dicho importe.

b. Pasivos financieros a valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias

En esta categoría se incluirán los pasivos financieros que cumplan alguna de las siguientes condiciones:

- a) Son pasivos que se mantienen para negociar.
- b) Desde el momento del reconocimiento inicial, ha sido designado por la entidad para contabilizarlo al valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias.

Los pasivos financieros incluidos en esta categoría se valorarán inicialmente por su valor razonable, que, salvo evidencia en contrario, será el precio de la transacción, que equivaldrá al valor razonable de la contraprestación recibida. Los costes de transacción que les sean directamente atribuibles se reconocerán en la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio.

Después del reconocimiento inicial la Sociedad valorará los pasivos financieros comprendidos en esta categoría a valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias.

c. Bajas de pasivos financieros

La Sociedad dará de baja un pasivo financiero, o parte del mismo, cuando la obligación se haya extinguido; es decir, cuando haya sido satisfecha, cancelada o haya expirado. También dará de baja los pasivos financieros propios que adquiera, aunque sea con la intención de recolocarlos en el futuro.

Si se produjese un intercambio de instrumentos de deuda entre un prestamista y un prestatario, siempre que estos tengan condiciones sustancialmente diferentes, se registrará la baja del pasivo financiero original y se reconocerá el nuevo pasivo financiero que surja. De la misma forma se registrará una modificación sustancial de las condiciones actuales de un pasivo financiero.

La diferencia entre el valor en libros del pasivo financiero o de la parte del mismo que se haya dado de baja y la contraprestación pagada incluidos los costes o comisiones en que se incurra y en la que se recogerá asimismo cualquier activo cedido diferente del efectivo o pasivo asumido, se reconocerá en la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio en que tenga lugar.

d. Instrumentos de patrimonio propio

Un instrumento de patrimonio es cualquier negocio jurídico que evidencia, o refleja, una participación residual en los activos de la Sociedad que los emite una vez deducidos todos sus pasivos.

En el caso de que la Sociedad realice cualquier tipo de transacción con sus propios instrumentos de patrimonio, el importe de estos instrumentos se registrará en el patrimonio neto, como una variación de los fondos propios, y en ningún caso podrán ser reconocidos como activos financieros de la Sociedad ni se registrará resultado alguno en la cuenta de pérdidas y ganancias.

Los gastos derivados de estas transacciones, incluidos los gastos de emisión de estos instrumentos, tales como honorarios de letrados, notarios, y registradores; impresión de memorias, boletines y títulos; tributos; publicidad; comisiones y otros gastos de colocación, se registrarán directamente contra el patrimonio neto como menores reservas.

Los gastos derivados de una transacción de patrimonio propio, de la que se haya desistido o se haya abandonado, se reconocerán en la cuenta de pérdidas y ganancias.

e. Fianzas entregadas y recibidas

En las fianzas entregadas o recibidas por arrendamientos operativos o por prestación de servicios, la diferencia entre su valor razonable y el importe desembolsado (debida, por ejemplo, a que la fianza es a largo plazo y no está remunerada) se considerará como un pago o cobro anticipado por el arrendamiento o prestación del servicio, que se imputará a la cuenta de pérdidas y ganancias durante el periodo del arrendamiento o durante el periodo en el que se preste el servicio, de acuerdo con la norma sobre ingresos por ventas y prestación de servicios.

Al estimar el valor razonable de las fianzas, se tomará como periodo remanente el plazo contractual mínimo comprometido durante el cual no se pueda devolver su importe, sin tomar en consideración el comportamiento estadístico de devolución.

Cuando la fianza sea a corto plazo, no será necesario realizar el descuento de flujos de efectivo si su efecto no es significativo.

25.8. Impuestos corrientes y diferidos

El gasto/ (ingreso) por impuesto sobre beneficios es el importe que, por este concepto, se devenga en el ejercicio y que comprende tanto el gasto/ (ingreso) por impuesto corriente como por impuesto diferido.

Tanto el gasto/ (ingreso) por impuesto corriente como diferido se registra en la cuenta de pérdidas y ganancias. No obstante, se reconoce en el patrimonio neto el efecto impositivo relacionado con partidas que se registran directamente en el patrimonio neto.

Los activos y pasivos por impuesto corriente se valorarán por las cantidades que se espera pagar o recuperar de las autoridades fiscales, de acuerdo con la normativa vigente o aprobada y pendiente de publicación en la fecha de cierre del ejercicio.

Los impuestos diferidos se calculan, de acuerdo con el método del pasivo, sobre las diferencias temporarias que surgen entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus valores en libros. Sin embargo, si los impuestos diferidos surgen del reconocimiento inicial de un activo o un pasivo en una transacción distinta de una combinación de negocios que en el momento de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la base imponible del impuesto no se reconocen. El impuesto diferido se determina aplicando la normativa y los tipos impositivos aprobados o a punto de aprobarse en la fecha del balance y que se espera aplicar cuando el correspondiente activo por impuesto diferido se realice o el pasivo por impuesto diferido se liquide.

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que resulte probable que se vaya a disponer de ganancias fiscales futuras con las que poder compensar las diferencias temporarias.

Los activos por impuesto diferido derivados de diferencias temporarias deducibles se reconocen siempre que resulte probable que existan ganancias fiscales futuras suficientes para su compensación y vayan a revertir en un plazo inferior a los diez años. Los activos que surjan del reconocimiento inicial de activos o pasivos en una transacción que no es una combinación de negocios y en la fecha de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la base imponible fiscal, no son objeto de reconocimiento. Los activos que vayan a revertir en un plazo superior a los diez años se reconocen a medida que vayan transcurriendo los ejercicios, siempre que sea probable que existan ganancias fiscales futuras.

Las oportunidades de planificación fiscal, sólo se consideran en la evaluación de la recuperación de los activos por impuesto diferido, si la Sociedad tiene la intención de adoptarlas o es probable que las vaya a adoptar.

La Sociedad reconoce la conversión de un activo por impuesto diferido en una cuenta a cobrar frente a la Administración Pública, cuando es exigible según lo dispuesto en la legislación fiscal vigente. De igual forma, la Sociedad reconoce el canje de un activo por impuesto diferido por valores de Deuda Pública, cuando se adquiere la titularidad de los mismos.

25.9. Prestaciones a los empleados

a) Compensaciones basadas en la cotización de las acciones de Prosegur para el Plan 2021-2023 y el Plan 2024-2025

El Plan 2021-2023 y Plan 2024-2025 están ligados, con carácter general, a la creación de valor y contempla la entrega de incentivos referenciados al valor de cotización de la acción y/o en metálico al Presidente Ejecutivo, Consejero Delegado y a la Alta Dirección de la Sociedad.

El valor razonable de los incentivos referenciados al precio de cotización de la acción ha sido estimado en base al precio de cotización de la acción de Grupo Prosegur a cierre del período.

La cuantificación del incentivo total dependerá del grado de consecución de los objetivos que han sido establecidos en línea con el plan estratégico.

Compensaciones basadas en acciones de Prosegur para el Plan de Retención

El Plan de Retención está ligado, a la creación de valor mediante la transformación digital y contempla la entrega de incentivos basados en acciones al Presidente Ejecutivo, Consejero Delegado y a la Dirección de la Sociedad. Grupo Prosegur reconoce un gasto de forma lineal en la cuenta de resultados durante el periodo de permanencia del Plan, así como el correspondiente incremento de patrimonio neto, en base al valor razonable de las acciones comprometidas en el momento de la concesión del Plan. El valor razonable de las acciones en el momento de la concesión ascendió a 2,029 euros por acción.

El valor razonable de los incentivos referenciados al precio de cotización de la acción en el momento de la concesión ha sido estimado en base al precio de cotización medio durante las 15 sesiones bursátiles previas a la fecha de la sesión del 29 de octubre de 2020, y que asciende a 2,029 euros por acción.

La cuantificación del incentivo total dependerá del grado de consecución de los objetivos que han sido establecidos.

b) Indemnizaciones por cese

Las indemnizaciones por cese se reconocen en la fecha anterior de entre la que Prosegur ya no puede retirar la oferta y cuando se reconocen los costes de una reestructuración que supone el pago de indemnizaciones por cese.

En las indemnizaciones por cese consecuencia de la decisión de los empleados de aceptar una oferta, se considera que Prosegur ya no puede retirar la oferta, en la fecha anterior de entre la que los empleados aceptan la oferta y cuando surte efecto una restricción sobre la capacidad de Prosegur de retirar la oferta.

En las indemnizaciones por cese involuntario, se considera que Prosegur ya no puede retirar la oferta cuando ha comunicado a los empleados afectados o a los representantes sindicales el plan y las acciones necesarias para completarlo indican que es improbable que se produzcan cambios significativos en el plan, se identifica el número de empleados que van a cesar, su categoría de empleo o funciones y lugar de empleo y la fecha de cese esperada y establece las indemnizaciones por cese que los empleados van a recibir con suficiente detalle de manera que los empleados pueden determinar el tipo e importe de las retribuciones que recibirán cuando cesen.

Si Prosegur espera liquidar las indemnizaciones íntegramente después de los doce meses siguientes al cierre del ejercicio, el pasivo se descuenta utilizando los rendimientos del mercado correspondientes a las emisiones de bonos y obligaciones empresariales de alta calidad.

c) Planes de participación en beneficios y bonus

La Sociedad reconoce un pasivo y un gasto para bonus en base a una fórmula que tiene en cuenta el EBITDA (beneficio antes de intereses, impuestos, depreciaciones y amortizaciones) cuando está contractualmente obligada o cuando la práctica en el pasado ha creado una obligación implícita.

d) Remuneración a directivos

Adicionalmente a los planes de participación en beneficios, existen planes de incentivos para la dirección ligados a la obtención de ciertos objetivos prefijados por los Comités de remuneraciones correspondientes. Al cierre del ejercicio estos planes se encuentran provisionados en función de la consecución del objetivo basado en la mejor estimación posible de la Dirección de la Sociedad.

25.10. Provisiones y pasivos contingentes

Las provisiones para eventuales costes de reestructuración y/o litigios se reconocen cuando la Sociedad tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de sucesos pasados, es probable que vaya a ser necesaria una salida de recursos para liquidar la obligación y el importe se puede estimar de forma fiable.

Las provisiones se valoran por el valor actual de los desembolsos que se espera que sean necesarios para liquidar la obligación usando un tipo antes de impuestos que refleje las evaluaciones del mercado actual del valor temporal del dinero y los riesgos específicos de la obligación. De corresponder, los ajustes en la provisión con motivo de su actualización se reconocen como un gasto financiero conforme se van devengando.

Las provisiones con vencimiento inferior o igual a un año, con un efecto financiero no significativo no se descuentan.

Cuando se espera que parte del desembolso necesario para liquidar la provisión sea reembolsado por un tercero, el reembolso se reconoce como un activo independiente, siempre que sea prácticamente segura su recepción.

Por su parte, se consideran pasivos contingentes aquellas posibles obligaciones surgidas como consecuencia de sucesos pasados, cuya materialización está condicionada a que ocurra o no uno o más eventos futuros independientes de la voluntad de la Sociedad. Dichos pasivos contingentes no son objeto de registro contable presentándose detalle de los mismos en la memoria (Nota 18).

25.11. Combinaciones de negocio

La Sociedad aplicó la Disposición Transitoria Tercera del Real Decreto 1514/2007 por lo que sólo las combinaciones de negocios efectuadas a partir del 1 de enero de 2008, fecha de transición al Plan General de Contabilidad, han sido registradas mediante el método de adquisición. Las combinaciones de negocios efectuadas con anterioridad a dicha fecha se registraron de acuerdo con los principios y normas contables vigentes anteriormente, una vez consideradas las correcciones y ajustes necesarios en la fecha de transición.

Las combinaciones de negocios realizadas a partir del 1 de enero de 2010 se reconocen aplicando el método de adquisición establecido en la Norma de Registro y Valoración 19ª del Plan General de Contabilidad modificada por el artículo 4 del Real Decreto 1159/2010, por el que se aprueban las

normas para la formulación de las cuentas anuales consolidadas y se modifica el Plan General de Contabilidad.

En las combinaciones de negocios, excepto las operaciones de fusión, escisión y aportación no dineraria de un negocio entre empresas del Grupo, la Sociedad aplica el método de adquisición.

Las operaciones de fusión, escisión y aportación no dineraria de un negocio entre empresas del Grupo se registran conforme con lo establecido para las transacciones entre partes vinculadas (Nota 25.15).

En el caso de combinaciones de negocios originadas como consecuencia de la adquisición de acciones o participaciones en el capital de una empresa, la Sociedad reconoce la inversión conforme con lo establecido para las inversiones en el patrimonio de empresas del grupo, multigrupo y asociadas (Nota 25.4).

La fecha de adquisición es aquella en la que la Sociedad obtiene el control del negocio adquirido.

25.12. Reconocimiento de ingresos

Con fecha 30 de enero de 2021 se publicó el Real Decreto 1/2021, de 12 de enero, por el que se modifica el Plan General de Contabilidad aprobado por el Real Decreto 1514/2007, de 16 de noviembre. Los cambios al Plan General de Contabilidad son de aplicación a los ejercicios que se inicien a partir del 1 de enero de 2021 y se centran principalmente en los criterios de reconocimiento, valoración y desglose de ingresos e instrumentos financieros, con el siguiente detalle. En el caso del reconocimiento de ingresos, los cambios producidos no han afectado de manera significativa a las presentes cuentas anuales, dado que por la actividad de la Sociedad sus ingresos provienen principalmente de la recepción de dividendos de sus participadas.

Una empresa reconocerá los ingresos por el desarrollo ordinario de su actividad cuando se produzca la transferencia del control de los bienes o servicios comprometidos con los clientes. En ese momento, la Sociedad valorará el ingreso por el importe que refleje la contraprestación a la que espere tener derecho a cambio de dichos bienes o servicios.

Para aplicar este criterio fundamental de registro contable de ingresos, la Sociedad seguirá un proceso completo que consta de las siguientes etapas sucesivas:

a) Identificar el contrato (o contratos) con el cliente, entendido como un acuerdo entre dos o más partes que crea derechos y obligaciones exigibles para las mismas.

b) Identificar la obligación u obligaciones a cumplir en el contrato, representativas de los compromisos de transferir bienes o prestar servicios a un cliente.

c) Determinar el precio de la transacción, o contraprestación del contrato a la que la Sociedad espera tener derecho a cambio de la transferencia de bienes o de la prestación de servicios comprometida con el cliente.

d) Asignar el precio de la transacción a las obligaciones a cumplir, que deberá realizarse en función de los precios de venta individuales de cada bien o servicio distinto que se hayan comprometido en el contrato, o bien, en su caso, siguiendo una estimación del precio de venta cuando el mismo no sea observable de modo independiente.

e) Reconocer el ingreso por actividades ordinarias cuando (a medida que) la Sociedad cumple una obligación comprometida mediante la transferencia de un bien o la prestación de un servicio; cumplimiento que tiene lugar cuando el cliente obtiene el control de ese bien o servicio, de forma que

el importe del ingreso de actividades ordinarias reconocido será el importe asignado a la obligación contractual satisfecha.

La Sociedad reconocerá los ingresos derivados de un contrato cuando (o a medida que) se produzca la transferencia al cliente del control sobre los bienes o servicios comprometidos (es decir, la o las obligaciones a cumplir).

El control de un bien o servicio (un activo) hace referencia a la capacidad para decidir plenamente sobre el uso de ese elemento patrimonial y obtener sustancialmente todos sus beneficios restantes. El control incluye la capacidad de impedir que otras entidades decidan sobre el uso del activo y obtengan sus beneficios.

Para cada obligación a cumplir (entrega de bienes o prestación de servicios) que se hubiera identificado, la Sociedad determinará al comienzo del contrato si el compromiso asumido se cumplirá a lo largo del tiempo o en un momento determinado.

Los ingresos derivados de los compromisos (con carácter general, de prestaciones de servicios) que se cumplen a lo largo del tiempo se reconocerán en función del grado de avance o progreso hacia el cumplimiento completo de las obligaciones contractuales siempre que la empresa de información fiable para realizar la medición del grado de avance.

Los ingresos ordinarios procedentes de la venta de bienes y de la prestación de servicios se valorarán por el importe monetario o, en su caso, por el valor razonable de la contrapartida, recibida o que se espere recibir, derivada de la misma, que, salvo evidencia en contrario, será el precio acordado para los activos a transferir al cliente, deducido: el importe de cualquier descuento, rebaja en el precio u otras partidas similares que la Sociedad pueda conceder, así como los intereses incorporados al nominal de los créditos

Los trabajos en curso se valoran atendiendo a la mejor estimación al cierre del ejercicio en función del grado de realización del proyecto, calculando los costes incurridos, así como los que queden por incurrir hasta completarlo, y del margen esperado en cada uno de los contratos según la información disponible. Mientras no se facturan los trabajos éstos se mantienen en el epígrafe de "Clientes por ventas y prestaciones de servicios".

Por excepción a la regla general, la contraprestación variable relacionada con los acuerdos de cesión de licencias, en forma de participación en las ventas o en el uso de esos activos, solo se reconocerá cuando (o a medida que) ocurra el que sea posterior de los siguientes sucesos:

- a) Tenga lugar la venta o el uso posterior; o
- b) La obligación que asume la Sociedad en virtud del contrato y a la que se ha asignado parte o toda la contraprestación variable ha sido satisfecha (o parcialmente satisfecha).

De acuerdo a la Resolución del Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas (I.C.A.C) 79/2009 Consulta 2, acerca de la clasificación en las cuentas anuales individuales de los ingresos y gastos de una sociedad holding, cuya actividad principal es la tenencia de participaciones así como la financiación de las operaciones realizadas por sus participadas, se clasifican los ingresos por dividendos y los intereses devengados por financiación concedida a sus participadas, dentro de la partida "Importe neto de la cifra de negocios", de la Cuenta de Pérdidas y Ganancias. Se ha habilitado una partida dentro del margen de explotación para recoger las correcciones valorativas por deterioro efectuadas en los instrumentos de patrimonio asociadas a su actividad.

Si surgieran circunstancias que modificaran las estimaciones iniciales de ingresos ordinarios, o costes, se procede a revisar dichas estimaciones. Las revisiones podrían dar lugar a aumentos o disminuciones en los ingresos y costes estimados y se reflejan en la cuenta de resultados en el período en el que las circunstancias que han motivado dichas revisiones son conocidas por la Dirección.

a) Prestación de servicios

Consisten principalmente en servicios de cesión de uso de marca y a servicios generales prestados por la sociedad matriz del grupo como son la asistencia de dirección y administrativa, servicios de marketing, informática, legal y fiscal por parte de la Sociedad a sus sociedades filiales.

b) Ingresos por intereses

Los ingresos por intereses se reconocen usando el método del tipo de interés efectivo. Cuando una cuenta a cobrar sufre pérdida por deterioro del valor, la Sociedad reduce el valor contable a su importe recuperable, descontando los flujos futuros de efectivo estimados al tipo de interés efectivo original del instrumento, y continúa llevando el descuento como menos ingreso por intereses. Los ingresos por intereses de préstamos que hayan sufrido pérdidas por deterioro del valor se reconocen utilizando el método del tipo de interés efectivo.

c) Ingresos por dividendos

Los ingresos por dividendos se reconocen como ingresos en la cuenta de pérdidas y ganancias cuando se establece el derecho a recibir el cobro.

25.13. Arrendamientos

a) Cuando la Sociedad es el arrendatario - Arrendamiento operativo

Los arrendamientos en los que el arrendador conserva una parte importante de los riesgos, y beneficios derivados de la titularidad se clasifican como arrendamientos operativos. Los pagos en concepto de arrendamiento operativo (netos de cualquier incentivo recibido del arrendador) se cargan en la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio en el que se devengan sobre una base lineal durante el período de arrendamiento.

25.14. Transacciones en moneda extranjera

Las transacciones en moneda extranjera se registran contablemente por su contravalor en euros, utilizando los tipos de cambio de contado vigentes en las fechas en que se realizan.

Al cierre de cada ejercicio, las partidas monetarias se valoran aplicando el tipo de cambio medio de contado, existente en dicha fecha. Las diferencias de cambio, tanto positivas como negativas, que se originan en este proceso, así como las que se generadas al liquidar dichos elementos patrimoniales, se reconocen en la Cuenta de Pérdidas y Ganancias del ejercicio en el que surgen.

Las partidas no monetarias valoradas a coste histórico, se mantienen valoradas aplicando el tipo de cambio de la fecha de la transacción. La valoración así obtenida, no puede exceder, al cierre del ejercicio, del importe recuperable en ese momento, aplicando a este valor, si fuera necesario, el tipo de cambio de cierre; es decir, de la fecha a la que se refieren las cuentas anuales abreviadas.

Al cierre de cada ejercicio, las partidas no monetarias valoradas a valor razonable, se valoran aplicando el tipo de cambio de la fecha de determinación del valor razonable, esto es al cierre del ejercicio.

25.15. Transacciones entre partes vinculadas

Las transacciones entre empresas del grupo y asociadas, salvo aquellas relacionadas con fusiones, escisiones y aportaciones no dinerarias de negocios, se reconocen en el momento inicial por el valor razonable de la contraprestación entregada o recibida. En su caso, si el precio acordado difiere de su valor razonable, la diferencia se registra atendiendo a la realidad económica de la operación. La valoración posterior se realiza conforme con lo previsto en las correspondientes normas.

En las aportaciones no dinerarias a una empresa del grupo, el aportante valorará su inversión por el valor contable de los elementos patrimoniales entregados en las cuentas anuales consolidadas en la fecha en que se realiza la operación, según las Normas para la Formulación de las Cuentas Anuales Consolidadas. La sociedad adquirente los reconocerá por el mismo importe.

En las operaciones de fusión y escisión entre empresas del grupo y asociadas en las que intervenga la empresa dominante del mismo o la dominante de un subgrupo y su dependiente, directa o indirectamente, los elementos patrimoniales adquiridos se valorarán por el importe que correspondería a los mismos, una vez realizada la operación, en las cuentas anuales consolidadas del grupo o subgrupo según las citadas Normas para la Formulación de las Cuentas Anuales Consolidadas. La diferencia que pudiera ponerse de manifiesto en el registro contable por la aplicación de los criterios anteriores se registrará en una partida de reservas.

Anexo I – Participaciones en empresas del Grupo

A continuación, se presenta la información relativa a las participaciones en empresas del Grupo:

Obs.	Nombre	Domicilio	Activ.	2025		2025		Auditor	Precio cotización cierre	Cotización media 4QT	
				Fracción Capital		Derecho Voto					
				Dir. %	Ind. %	Dir. %	Ind. %				
*	Prosegur Gestión de Activos, S.L.U.	Herberto Gut, 12	Madrid	5	100%	—	100%	—	A	—	—
*	Prosegur Global Alarmas, S.L.U.	Herberto Gut, 12	Madrid	5	100%	—	100%	—	A	—	—
	Compañía Ridur 2016 SAU	Herberto Gut, 12	Madrid	7	100%	—	100%	—	B	—	—
*	Prosegur Global SIS, S.L.	Herberto Gut, 12	Madrid	5	100%	—	100%	—	A	—	—
*	Prosegur Cash, S.A.	Santa Sabina, 8	Madrid	5	81%	19%	79%	21%	A	0,63	0,69
*	Prosegur Global Alarmas ROW, S.L.	Herberto Gut, 12	Madrid	5	100%	—	100%	—	A	—	—
*	Prosegur Global SIS ROW, S.L.	Herberto Gut, 12	Madrid	5	100%	—	100%	—	A	—	—
*	Prosegur Global Cyber Security, S.L.U.	Herberto Gut, 12	Madrid	5	100%	—	100%	—	B	—	—
*	Prosegur Avos España, S.L.U.	Herberto Gut, 12	Madrid	2	100%	—	100%	—	A	—	—
	Tidian Europe S.L.	Herberto Gut, 12	Madrid	7	50%	—	50%	—	B	—	—
	Prosegur ODH, SL	Herberto Gut, 12	Madrid	3	100%	—	100%	—	B	—	—
	Rosegur Holding Corporation SL	Herberto Gut, 12	Madrid	5	50%	50%	50%	50%	B	—	—
	Segtech Ventures SCR SAU	Herberto Gut, 12	Madrid	6	100%	—	100%	—	A	—	—
	Prosegur ODH, SL	Herberto Gut, 12	Madrid	3	100%	—	100%	—	B	—	—
	Rosegur Holding Corporation SL	Herberto Gut, 12	Madrid	5	50%	50%	50%	50%	B	—	—
	Segtech Ventures SCR SAU	Herberto Gut, 12	Madrid	6	100%	—	100%	—	A	—	—
*	Prosegur Holding, S.A.	Tres Arroyos 2835	Ciudad de Buenos Aires	5	5%	95%	5%	95%	A	—	—
	Prosegur Inversiones, S.A.	Tres Arroyos 2835	Ciudad de Buenos Aires	5	9%	91%	9%	91%	A	—	—
	Prosegur Tecnología Chile Ltda.	Avenida del Condor #720 301	Huechuraba - Santiago de Chile	1	—%	100%	—%	100%	B	—	—
*	Prosegur Gestao de Activos, Ltda.	Rodovia BR 116, Km 102, Curitiba, Paraná – Brasil	Paraná	7	—%	100%	—%	100%	B	—	—
	Prosegur Tecnología Perú, S.A.	La Chira, 103 Surco	Lima	1	99%	1%	99%	1%	B	—	—
	Prosegur Activa Perú, S.A.	Avda.República de Panamá, 3890-Surquillo	Lima	3	—%	100%	—%	100%	B	—	—

Prosegur Technological Security Solutions LLC	Abu Dhabi- Ayad Hammad Harazeen Building (Muroor St)	4th	1	49%	51%	49%	51%	B	—	—
Cipher, S.A.	Avenida Ermano Marchetti, n° 1435, 7°	São Paulo	1	100%	—	100%	—	B	—	—
Prosegur Consumer Finance Perú S.A.C.	Avda.República de Panamá, 3890-Surquillo	Lima	6	90%	10%	90%	10%	B	—	—
Prosegur Ciberseguridad Uruguay SA	Guarani 1531	Montevideo	7	100%	—	100%	—	B	—	—
Cipher Security Limited	45 Pall Mall, St James's, SW1Y 5JG, Londres	UK	1	100%	—	100%	—	B	—	—
* Soluciones en Negocios SpA	Nueva York 33 piso 10, comuna de Santiago, Región Metropolitana, República de Chile	Chile	2	100%	—	100%	—	B	—	—
Solu4B Software Company SpA	Nueva York 33 piso 10, comuna de Santiago, Región Metropolitana, República de Chile	Chile	2	100%	—	100%	—	B	—	—
Soluciones en Tecnología de la Información SpA	Nueva York 33 piso 10, comuna de Santiago, Región Metropolitana, República de Chile	Chile	2	20%	80%	20%	80%	B	—	—
Aeroseg Brasil Desenvolvimento e Operacoes de Veiculos nao Tripulados LTDA	Av. Ermano marchetti, n° 1435, andar 6 sala 2, Lapa	Brasil	7	50%	50%	50%	50%	B	—	—
Prosegur Cyprus, Ltd.	Office 712, LABS Tower, Foti Pitta 4, 1065, Nicosia, Cyprus	Chipre	7	100%	—	100%	—	B	—	—
Pitco Asia Pacific Ltd	Harbour City, 21 Canton Road, Tsimshatsui	Hong Kong	1	100%	—	100%	—	B	—	—
Prosegur Security UK Limited	710 Avenue West, Skyline 120, Great Notley	UK	1	100%	—	100%	—	B	—	—

Obs: (*): Estas sociedades tienen participación en otras sociedades del grupo dentro de su misma área geográfica.

Actividad: 1. Soluciones integrales de Seguridad 2. Logística 3. Alarmas 4. Dos o más actividades 5. Sociedad de cartera 6: Servicios Financieros 7: Servicios Auxiliares 8: Inactiva 9: Vigilancia

Auditor: A. EY B. No sujeta a auditoría C. Otros

Obs.	Nombre	Domicilio	2024								Precio cotización cierre	Cotizació n media 4QT
			Fracción Capital			Derecho Voto			Auditor			
			Activ.	Dir. %	Ind. %	Dir. %	Ind. %					
*	Prosegur Gestion de Activos, S.L.U.	Pajaritos, 24	Madrid	5	100%	—%	100%	—%	A	—	—	
*	Prosegur Global Alarmas, S.L.U.	Pajaritos, 24	Madrid	5	100%	—%	100%	—%	A	—	—	
	Compañía Ridur 2016 SAU	Pajaritos, 24	Madrid	7	100%	—%	100%	—%	B	—	—	
*	Prosegur Global SIS, S.L.	Pajaritos, 24	Madrid	5	100%	—%	100%	—%	A	—	—	
*	Prosegur Cash, S.A.	Santa Sabina, 8	Madrid	5	81%	19%	79%	21%	A	0,55	0,55	
*	Prosegur Global Alarmas ROW, S.L.	Pajaritos, 24	Madrid	5	100%	—%	100%	—%	A	—	—	
*	Prosegur Global SIS ROW, S.L.	Pajaritos, 24	Madrid	5	100%	—%	100%	—%	A	—	—	
*	Prosegur Global Cyber Security, S.L.U.	Pajaritos, 24	Madrid	5	100%	—%	100%	—%	B	—	—	
	Prosegur Avos España, S.L.U.	Pajaritos, 24	Madrid	2	100%	—%	100%	—%	A	—	—	
	Tidian Europe S.L.	Pajaritos, 24	Madrid	7	50%	—%	50%	—%	B	—	—	
	Prosegur ODH, SL	Pajaritos, 24	Madrid	3	100%	—%	100%	—%	B	—	—	
	Rosegur Holding Corporation SL	Pajaritos, 24	Madrid	5	50%	50%	50%	50%	B	—	—	
	Segtech Ventures SCR SAU	Pajaritos, 24	Madrid	6	100%	—%	100%	—%	A	—	—	
*	Prosegur Inversiones, S.A.	Tres Arroyos 2835	Cuidad de Buenos Aires	5	9%	91%	9%	91%	A	—	—	
	Prosegur Tecnologia Chile Ltda.	Avenida del Condor #720 301	Huechuraba - Santiago de Chile	1	—%	100%	—%	100%	B	—	—	
	Prosegur Gestao de Activos, Ltda.	Rodovia BR 116, Km 102, Curitiba, Paraná – Brasil	Paraná	7	—%	—%	—%	—%	B	—	—	
	Prosegur Tecnologia Peru, S.A.	La Chira, 103 Surco	Lima	1	99%	1%	99%	1%	B	—	—	
	Prosegur Activa Perú, S.A.	Avda.República de Panamá, 3890-Surquillo	Lima	3	—%	100%	—%	100%	B	—	—	
	Prosegur Technological Security Solutions LLC	Abu Dhabi- Ayad Hammad Harazeen Building (Muroor St)	4th	1	49%	51%	49%	51%	B	—	—	
	Cipher, S.A.	Avenida Ermano Marchetti, nº 1435, 7º	São Paulo	1	100%	—%	100%	—%	B	—	—	
	Prosegur Consumer Finance Perú S.A.C.	Avda.República de Panamá, 3890-Surquillo	Lima	6	90%	10%	90%	10%	B	—	—	
	Prosegur Ciberseguridad Uruguay SA	Guarani 1531	Montevideo	7	100%	—%	100%	—%	B	—	—	
	Cipher Security Limited	45 Pall Mall, St James's, SW1Y 5JG, Londres	UK	1	100%	—%	100%	—%	B	—	—	
	Soluciones en Negocios SpA	Nueva York 33 piso 10, comuna de Santiago, Región Metropolitana, República de Chile	Chile	2	100%	—%	100%	—%	B	—	—	

Solu4B Software Company SpA	Nueva York 33 piso 10, comuna de Santiago, Región Metropolitana, República de Chile	Chile	2	100%	—%	100%	—%	B	—	—
Soluciones en Tecnología de la Información SpA	Nueva York 33 piso 10, comuna de Santiago, Región Metropolitana, República de Chile	Chile	2	20%	80%	20%	80%	B	—	—
Cipher Security LLC	1111 Brickell Avenue, Miami, Florida 33131 - USA	USA	1	16%	85%	16%	85%	B	—	—
Aeroseg Brasil Desenvolvimento e Operacoes de Veiculos nao Tripulados LTDA	Av. Ermano marchetti, nº 1435, andar 6 sala 2, Lapa	Brasil	7	50%	50%	50%	50%	B	—	—
Prosegur BSI Canada Limited	700 - 401 WEST GEORGIA STREET	VANCOUVER	1	77%	23%	77%	23%	B	—	—
Pitco Asia Pacific Ltd	Tsimshatsui	Hong Kong	1	100%	—%	100%	—%	B	—	—
Prosegur Security UK Limited	710 Avenue West, Skyline 120, Great Notley	UK	1	100%	—%	100%	—%	B	—	—

Obs: (*): Estas sociedades tienen participación en otras sociedades del grupo dentro de su misma área geográfica.

Obs (**): Sociedad liquidada durante el ejercicio 2023

Actividad: 1. Soluciones integrales de Seguridad 2. Logística 3. Alarmas 4. Dos o más actividades 5. Sociedad de cartera 6: Servicios Financieros 7: Servicios Auxiliares 8: Inactiva 9: Vigilancia

Auditor: A. EY B. No sujeta a auditoría C. Otros

		2025								
		PATRIMONIO NETO								
Miles de euros	Nombre	País	Valor Neto Contable	Capital	Reservas	Otras Partidas	Resultado Ejercicio	Total	Resultado Explotación	Dividendos Recibidos
Sociedades España:										
	Prosegur Gestión de Activos, S.L.U.	España	247.526	29.953	6.567	203.859	8.407	248.786	(9.171)	—
	Prosegur Global Alarmas, S.L.U.	España	232.585	2.000	4.514	185.978	311	192.803	406	—
	Compañía Ridur 2016 S.A.U.	España	49.873	881	228	87	28	1.224	15	—
	Prosegur Global SIS, S.L.U.	España	394.460	3	1	262.595	(16.473)	246.126	17.419	—
	Prosegur Cash, S.A.	España	131.595	29.698	147.919	(52.355)	379.368	504.630	409.614	51.282
	Prosegur Avos España, S.L.U.	España	70.257	3	3.068	51.931	(1.243)	53.759	2.426	—
	Prosegur Global Alarmas ROW, S.L.U.	España	16.979	3	9.427	16.976	(12.498)	13.908	12.812	—
	Prosegur Global SIS ROW, S.L.U.	España	280.418	3	270.740	(8.893)	2.893	264.743	(2.003)	—
	Prosegur Global Cyber Security, S.L.U.	España	15.990	3	5.750	7.938	(971)	12.720	1.116	—
	Segtech Ventures SAU	España	10.400	1.200	404	13.199	(5.150)	9.653	5.740	—
Filiales en el Extranjero:										
	Prosegur Holding, S.A.	Argentina	2.389	6.436	35.708	12.006	(317)	53.833	(317)	—
	Prosegur Inversiones, S.A.	Argentina	266	723	3.826	1.310	(32)	5.827	(32)	—
	Prosegur AVOS Portugal Unipessoal Ltda	Portugal	5	—	—	—	—	—	—	—
	Prosegur Gestao de Activos, Ltda.	Brasil	—	15.639	(1.709)	6.970	1.363	22.263	1.445	—
	Prosegur Tecnología Perú, S.A.	Perú	5.082	903	88	(20)	74	1.045	74	—
	Prosegur Activa Perú, S.A.	Perú	103	9.411	2.881	(5.274)	820	7.838	820	—
	Prosegur Technological Security Solutions LLC	Emiratos Arabes	—	58	—	(787)	—	(729)	—	—
	Cipher S.A.	Brasil	14.262	3.044	174	(3.792)	(40)	(614)	(18)	—
	ROSEGUR INFRAESTRUTURA	Brasil	391	777	(40)	(165)	(53)	519	(130)	—
	AVOS Tech Colombia , S.A.S	Colombia	266	70	—	205	(98)	177	(98)	—
	Prosegur Ciberseguridad Uruguay SA	Uruguay	23	19	—	(19)	(4)	(4)	(4)	—
	Cipher Security Limited	UK	1	2.476	—	(2.536)	60	—	60	—
	Soluciones en Negocios SpA	Chile	8.661	1.461	(341)	(4.760)	(734)	(4.374)	(734)	—
	Prosegur Cyprus, Ltd.	Chipre	178.037	50.001	83.344	39.569	—	172.914	—	—
	Soluciones en Tecnología de la Información SpA	Chile	364	54	2	2.243	298	2.597	298	—
TOTAL			1.659.933							51.282

		2024								
		PATRIMONIO NETO								
Miles de euros	Nombre	País	Valor Neto Contable	Capital	Reservas	Otras Partidas	Resultado Ejercicio	Total	Resultado Explotación	Dividendos Recibidos
Sociedades España:										
	Prosegur Gestion de Activos, S.L.U.	España	247.526	29.953	5.590	189.140	15.696	240.379	(8.660)	—
	Prosegur Global Alarmas, S.L.U.	España	232.585	2.000	4.514	186.942	(964)	192.492	152	—
	Compañía Ridur 2016 S.A.U.	España	49.873	881	228	50	36	1.195	5	—
	Prosegur Global SIS, S.L.U.	España	267.787	3	—	252.655	9.942	262.600	3.140	—
	Prosegur Cash, S.A.	España	131.595	29.698	211.237	(21.234)	(25.933)	193.768	38.055	48.863
	Prosegur Avos España, S.L.U.	España	70.257	3	3.068	51.815	788	55.674	649	—
	Prosegur Global Alarmas ROW, S.L.U.	España	53.565	3	6.359	40.207	3.068	49.637	1.349	9.407
	Prosegur Global SIS ROW, S.L.U.	España	301.943	3	1	272.596	10.775	283.375	1.274	—
	Prosegur Global Cyber Security, S.L.U.	España	15.990	3	5.750	8.931	(994)	13.690	1.323	—
	Segtech Ventures SAU	España	16.059	1.200	404	13.965	(496)	15.073	661	—
Filiales en el Extranjero:										
	Prosegur Holding, S.A.	Argentina	2.820	7.855	43.576	25.647	(5.283)	71.795	(18)	—
	Prosegur Inversiones, S.A.	Argentina	314	882	4.669	2.821	(587)	7.785	(17)	—
	Prosegur AVOS Portugal Unipessoal Ltda	Portugal	5	2	—	—	(1)	1	1	—
	Prosegur Gestao de Activos, Ltda.	Brasil	—	15.667	541	5.919	1.063	23.190	1.206	—
	Prosegur Tecnologia Peru, S.A.	Perú	5.082	2.403	48	(1.855)	387	983	466	—
	Prosegur Activa Perú, S.A.	Perú	103	9.554	2.924	(2.924)	(2.429)	7.125	(1.373)	—
	Prosegur Technological Security Solutions LLC	Emiratos Arabes	20	65	—	(909)	16	(828)	—	—
	Cipher S.A.	Brasil	17.922	3.049	174	(3.016)	(783)	(576)	(864)	—
	ROSEGUR INFRAESTRUTURA	Brasil	936	778	(33)	—	(165)	580	(282)	—
	Prosegur Ciberseguridad Uruguay SA	Uruguay	23	19	—	(20)	(4)	(5)	(4)	—
	Cipher Security Limited	UK	15.528	2.605	—	(2.629)	(40)	(64)	(1)	—
	Soluciones en Negocios SpA	Chile	8.661	1.502	(350)	(4.304)	(376)	(3.528)	(453)	—
	Soluciones en Tecnología de la Información SpA	Chile	365	56	2	2.264	45	2.367	(49)	—
	Cipher USA	USA	1.326	4.025	—	(7.475)	(4.958)	(8.408)	(4.920)	—
TOTAL			1.440.286							58.270



Informe de gestión correspondiente al ejercicio 2025

Prosegur Compañía de Seguridad, S.A.

Índice

1.	Situación de la entidad	90
1.1	Modelo de negocio	90
1.2	Valores	91
1.3.	Estructura organizativa y gobernanza	92
1.4.	Actuación estratégica	96
1.4.1	La creatividad como palanca de crecimiento	96
1.4.2	Firmeza en las directrices, flexibilidad en los equipos	97
1.4.3	Un mundo de oportunidades	97
1.4.4	Cinco estrategias en una	97
1.5.	Innovación y transformación digital	98
1.5.1	Así innovamos	99
1.5.1.1	Proyectos emblemáticos	99
1.5.1.2	Iniciativas de colaboración e innovación abierta	102
1.5.2	Así nos transformamos	103
2.	Evolución y resultados del negocio	105
2.1.	Inversiones	106
2.2.	Personal	106
2.3.	Medioambiente	106
3.	Liquidez y recursos de capital	106
3.1.	Liquidez	106
3.2.	Recursos de capital	106
3.3.	Análisis de obligaciones contractuales y fuera de balance	107
4.	Gestión de riesgos	107
5.	Periodo medio de pago a proveedores	108
6.	Circunstancias importantes ocurridas tras el cierre del ejercicio	108
7.	Adquisición y enajenación de acciones propias	108
8.	Medidas alternativas del rendimiento (Alternative Performance Measures)	108
9.	Información Bursátil	111
10.	Estado de información no financiera e información de sostenibilidad	114

Informe de gestión correspondiente al ejercicio 2025

El presente informe de gestión ha sido elaborado siguiendo las recomendaciones de la Guía para la elaboración del informe de gestión de las entidades cotizadas, publicada por la CNMV.

1. Situación de la entidad

Prosegur es un grupo multinacional, cuya sociedad holding es Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. (en adelante, la Sociedad), que ofrece soluciones de seguridad globales e integrales, adaptadas a las necesidades de nuestros clientes.

Prosegur presta servicios de seguridad privada en los siguientes países: Alemania, Austria, Argentina, Australia, Brasil, Canadá, Chile, China, Colombia, Costa Rica, Dinamarca, Ecuador, El Salvador, España, Estados Unidos, Filipinas, Finlandia, Francia, Guatemala, Honduras, India, Indonesia, Luxemburgo, México, Nicaragua, Paraguay, Perú, Portugal, Reino Unido, Singapur, Sudáfrica, Suecia y Uruguay.

La actividad principal de la Sociedad es la adquisición, tenencia, gestión y administración de títulos y acciones o cualquier forma de representación de participaciones en el capital de entidades residentes y no residentes en el territorio español y de financiación de las entidades participadas; y la prestación de servicios complementarios o accesorios a la gestión de actividades desarrolladas por las entidades participadas.

1.1 Modelo de negocio

Prosegur se organiza en cinco divisiones claramente definidas, cada una comprometida con el objetivo común de reforzar la seguridad de individuos, empresas y la Sociedad en general. Estas divisiones, en perfecta armonía con el espíritu de innovación constante de la compañía, **representan una diversificación estratégica** que abarca todos los aspectos del sector de la seguridad privada.



PROSEGUR SECURITY

Prosegur Security presta soluciones de seguridad híbrida en las que combina excelencia profesional, tecnología punta y procesamiento inteligente de datos para proporcionar servicios de seguridad de alto valor. Entre sus principales servicios se encuentran las actividades de vigilancia presencial, los servicios remotos de seguridad y la integración y el mantenimiento de sistemas electrónicos, todo orquestado a través del iSOC, el cerebro de la seguridad híbrida.



PROSEGUR CASH

Prosegur Cash disfruta de una destacada posición de liderazgo a nivel mundial en la logística de valores y gestión de efectivo. Su actividad está enfocada en la externalización de la gestión de efectivo en comercios y en sucursales bancarias, la gestión integral de cajeros automáticos y el transporte internacional de divisas y metales preciosos.



PROSEGUR ALARMS

Prosegur Alarms, la unidad de alarmas residenciales y para negocios de Prosegur, presta servicios diversificados y de alta calidad con vocación de adaptarse a las necesidades de protección de cada cliente concreto.



AVOS TECH

AVOS Tech es una plataforma de Servicios y Soluciones de Valor "*as a Service*". Está especializada en mejorar la eficiencia de los procesos de negocio de sus clientes, fundamentalmente banca y seguros, a través de tecnología e innovación continua.



CIPHER

Cipher, la unidad de ciberseguridad de Prosegur, es el área que garantiza la protección integral de los negocios de nuestros clientes en entornos digitales. Como tal, aplica soluciones de vanguardia que incluyen prevención, detección de riesgos y respuesta gestionada, apoyados en su propia plataforma, Cipher xMDR.

1.2 Valores

Prosegur destaca por su **compromiso con la seguridad y la innovación**. Desde su creación, la compañía ha tenido una misión clara: contribuir a un mundo más seguro, protegiendo a personas y empresas y manteniéndose siempre a la vanguardia de la innovación tecnológica.

En un mundo donde la incertidumbre es una constante, Prosegur actúa guiada por **dos pilares fundamentales: la seguridad y la integridad personal**. Estos principios no solo son cruciales para el bienestar de las personas y las empresas, sino que también forman el núcleo de los valores y la cultura de la compañía.

La misión de Prosegur abarca tanto la protección de bienes y activos, como el aspecto humano esencial de su trabajo, que en situaciones críticas **puede ser crucial para salvaguardar vidas**. Este compromiso no solo es una parte esencial de la cultura corporativa de la compañía, sino también el motor que impulsa todas sus actividades empresariales.

Liderazgo responsable

A lo largo de los últimos años, Prosegur ha consolidado sus valores fundamentales, que son el núcleo de su compromiso con la protección integral y la innovación continua. Esta serie de principios, profundamente arraigados en la cultura de la compañía, son el eje de todas sus acciones y decisiones:



1. Nos importan las personas

&'6' &637+-96! 0' 46.36.*' * +7 0'
4638+)).A2 ; +0 (.+2+78'6 *+ 0'7
4+6732'7" %' 0' (36 *+ 0' +146+7'
+78= +2,3) '* ' +2 46+7+6: '6 0'
7+-96.*' * ; 0' 86'259.0.*' * +2
83*37 037 +2836237! 8' 283 ,?7.)37
)3 13 *.-.8'0+7" &637+-96 (97)'
7.+146+ 92 .14')83 437.8.:3 +2 0'
:.*' 4+6732'0 ; 463,+7.32'0 *+
59.+2+7 7+ +2)9+286'2 ('/3 79
)9.*' *3"



2. Pensamos en positivo

&637+-96 1 '28.+2+ 92'
1+28'0.*' * 463')8.: ' ; 348.1.78'
'28+ 037 *+7',37" %')3 14' @?'
,3 1+28' 92')90896' *+
'46+2*.<' /+ ; 1+/36')328.29'! 03
59+ 4+6 1.8+ ,368'0+)+6 0'
)32,.'2<' +2 797 +59.437!
'46+2*+6 *+ 037 +6636+7 ; 3,6+)+6
7309).32+7)' *' :< 1=7 +,+).8.: '7
;)327869)8.: '7"



3. Somos imparables

#78+ : '036 6+,0+/' 0' ,.61 +
*+8+6 1.2').A2 *+ &637+-96 436
7+-9.6)6+).+2*3 ; +:309).32'2*3"
\$274.6'*' +2 0' :.7.A2 *+ 92 ,98963
1=7 7+-963! 0' +146+7' '40.)'
7309).32+7 8+)230A-.)'7
' : '2<' *'7 ' 037 *+7',?37 *+
7+-96.*' * ')89'0+7" #78+ +2,359+
23 7303 (+2+,.)' ' &637+-96! 7.23
59+ 8' 1 (.>2 .14907' +0 463-6+73
+ 83 0' .2*9786.' *+ 4638+)).A2
; 7+-96.*' *"

Prosegur está adherida a esta iniciativa impulsada por la Agencia Española de Protección de Datos (AEDP), con el compromiso de implantar los principios y recomendaciones recogidos en el Pacto, difundir entre sus empleados y grupos de interés el Canal Prioritario de la Agencia, a través del cual cualquier ciudadano puede solicitar la eliminación de contenidos sexuales, violentos o sensibles publicados en internet. Entre los principios del Pacto Digital se encuentran impulsar la transparencia para que los ciudadanos conozcan qué datos se recaban, promover tanto la igualdad de género como la protección de la infancia y a las personas en situación de vulnerabilidad, así como garantizar que las tecnologías evitan perpetuar sesgos o aumentan las desigualdades existentes.

Durante 2025, Prosegur ha seguido formando a sus trabajadores en protección de datos, tanto por canales online como presenciales y en función de las necesidades de los negocios y los distintos perfiles de la organización.

Finalmente, con miras a fortalecer el impacto positivo en los consumidores o usuarios finales por la legislación de seguridad de cada país, la compañía mantiene de manera permanente un plan de seguimiento de los posibles cambios normativos. Además, Prosegur participa en asociaciones y organizaciones sectoriales para promover el desarrollo del sector, la mejora de los estándares de calidad y el impulso de políticas públicas más avanzadas.

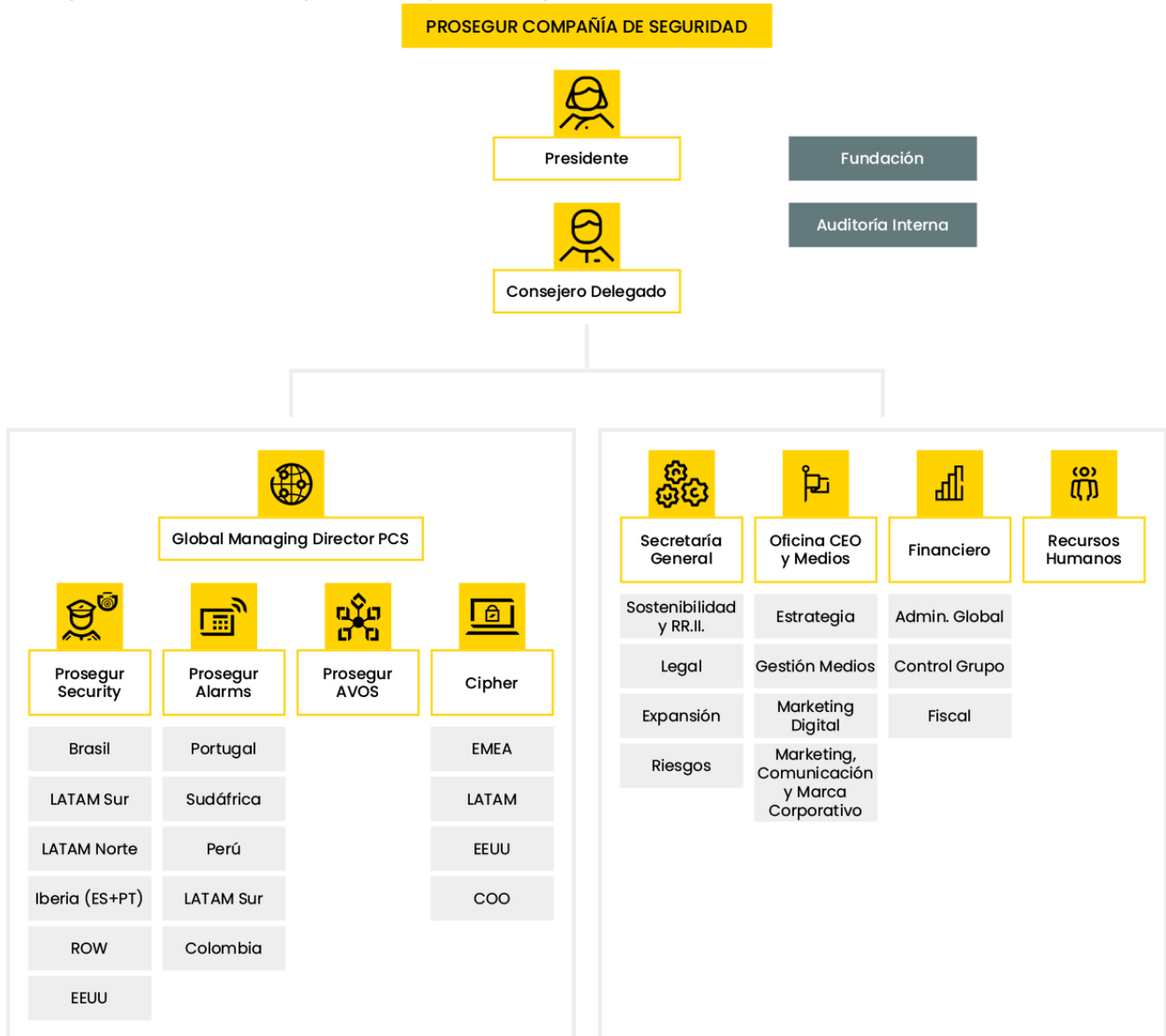
1.3. Estructura organizativa y gobernanza

Nuestra estructura organizativa está diseñada con el objetivo de mejorar los procesos de los negocios y aportar valor a nuestros clientes. La flexibilidad de ésta facilita una permanente adaptación al entorno cambiante y a la evolución de Prosegur como grupo empresarial. Permite, también, el crecimiento de la compañía y otorga una amplia autonomía a los negocios de Prosegur Security, Cipher, Prosegur Alarms, Prosegur AVOS y Prosegur Cash, ya que cada uno se encuentra en dinámicas distintas y, por tanto, tiene unas necesidades diferentes. De este modo, aseguramos el mejor servicio al cliente allí donde operamos.

El negocio es un eje primordial en la organización y está representado en la Dirección General Global y en las Direcciones Generales de Negocio, las cuales se responsabilizan del diseño de soluciones para los clientes y cubren las principales líneas de negocio.

Las funciones corporativas son supervisadas por las Direcciones Globales de Soporte que cubren las áreas de Secretaría General, Oficina del Consejero Delegado, Financiera y Recursos Humanos.

La organización de Prosegur se refleja en el siguiente cuadro:



Sistema de Gobierno de Prosegur

La Junta General de Accionistas es el principal órgano de representación del capital social de Prosegur y ejerce las funciones otorgadas por la ley y por los estatutos sociales.

En 2025, la Junta General Ordinaria se celebró el 30 de abril. En ella se trataron, entre otros temas, la aprobación de las Cuentas Anuales de la Sociedad, tanto individuales como consolidadas, correspondientes a 2024.

El poder de representación de la compañía dominante del Grupo corresponde al Consejo de Administración de forma colegiada y por decisión mayoritaria. El Consejo tiene amplias facultades

para dirigir las actividades de la compañía, con la única excepción de los asuntos que son competencia de la Junta General de Accionistas o no están incluidos en el objeto social de Prosegur.

Funciones y responsabilidades del Consejo de Administración

El poder de representación de la compañía dominante del Grupo corresponde al Consejo de Administración de forma colegiada y por decisión mayoritaria. Cuenta con amplias facultades para dirigir las actividades de la compañía, exceptuando los asuntos que son competencia de la Junta General de Accionistas o no corresponden al objeto social de Prosegur.

La supervisión de las incidencias, riesgos y oportunidades se reparten en las dos comisiones delegadas con sus propias atribuciones:

Comisión de Auditoría

La Comisión de Auditoría está compuesta por un mínimo de tres y un máximo de cinco consejeros no ejecutivos nombrados por el Consejo de Administración, que dispongan de la dedicación, capacidad y experiencia necesaria para desempeñar su función. Los miembros de la Comisión de Auditoría y Cumplimiento, y de forma especial su presidente, son designados teniendo en cuenta sus conocimientos y experiencia en materia de contabilidad, auditoría y gestión de riesgos, tanto financieros como no financieros. La mayoría de los miembros de la Comisión de Auditoría deben ser consejeros independientes. La Comisión de Auditoría tiene las siguientes facultades de información, asesoramiento y propuesta en relación con los sistemas de control interno y de riesgos:

1. Impulsar, siempre dentro de sus competencias, una cultura en la que el riesgo sea un factor que se tenga en cuenta en todas las decisiones y a todos los niveles en la Sociedad.
2. Supervisar la eficacia del control interno de la Sociedad y los sistemas de gestión de riesgos, incluidos los fiscales, así como discutir con el auditor de cuentas las debilidades significativas del sistema de control interno detectadas en el desarrollo de la auditoría, todo ello sin quebrantar su independencia. A tales efectos, y en su caso, podrá presentar recomendaciones o propuestas al Consejo de Administración y el correspondiente plazo para su seguimiento.
3. Proponer al Consejo de Administración la política de control y gestión de riesgos, la cual identificará o determinará, al menos: (i) los distintos tipos de riesgos financieros o no financieros (operativo, tecnológico, financiero, legal, social, medio ambiental, político y reputacional, incluidos los relacionados con la corrupción) a los que se enfrenta la Sociedad, incluyendo entre los financieros o económicos, los pasivos contingentes y otros riesgos fuera de balance; (ii) un modelo de control y gestión de riesgos basado en diferentes niveles, del que formará parte una comisión especializada en riesgos cuando las normas sectoriales lo prevean o la Sociedad lo estime apropiado; (iii) la fijación del nivel de riesgo que la Sociedad considere aceptable; (iv) las medidas para mitigar el impacto de los riesgos identificados en caso de que lleguen a materializarse; y (v) los sistemas de control e información que se emplearán para controlar y gestionar los citados riesgos.
4. Supervisar el funcionamiento de la unidad de control y gestión de riesgos de la Sociedad responsable de: (i) asegurar el buen funcionamiento de los sistemas de control y gestión de riesgos y, en particular, de que se identifican, gestionan, y cuantifican adecuadamente todos los riesgos importantes que afectan a la Sociedad; (ii) participar activamente en la elaboración de la estrategia de riesgos y en las decisiones importantes sobre su gestión; y (iii) velar por que los sistemas de control y gestión de riesgos mitiguen los riesgos adecuadamente de acuerdo con la política definida por el Consejo de Administración.
5. Velar en general porque las políticas y sistemas establecidos en materia de control interno se apliquen de modo efectivo en la práctica.

Comisión de Sostenibilidad, Gobierno Corporativo, Nombramientos y Retribuciones

Por su parte, la Comisión de Sostenibilidad, Gobierno Corporativo, Nombramientos y Retribuciones está compuesta por un mínimo de tres y un máximo de cinco consejeros no ejecutivos nombrados por el Consejo de Administración procurando que tengan los conocimientos, aptitudes y experiencia necesarias para desempeñar su función. La mitad o más de los miembros de la Comisión de Sostenibilidad, Gobierno Corporativo, Nombramientos y Retribuciones y, en todo caso, dos de ellos, deben ser consejeros independientes. Sin perjuicio de otros cometidos que le asignen los Estatutos Sociales y el Consejo de Administración, la Comisión de Sostenibilidad, Gobierno Corporativo, Nombramientos y Retribuciones tiene, entre otros, las siguientes responsabilidades básicas:

1. Informar al Consejo de Administración sobre las cuestiones relativas a la diversidad de género y establecer un objetivo de representación para el sexo menos representado en el Consejo de Administración y elaborar orientaciones sobre cómo alcanzar dicho objetivo.
2. Evaluar y revisar periódicamente la política en materia medioambiental y social de la Sociedad, con el fin de que cumpla su misión de promover el interés social y tenga en cuenta, según corresponda, los legítimos intereses de los restantes grupos de interés.
3. Supervisar que las prácticas de la Sociedad en materia medioambiental y social se ajustan a la estrategia y políticas fijadas, y la supervisión y evaluación de los procesos de relación con los distintos grupos de interés.
4. Evaluar periódicamente la adecuación del sistema de gobierno corporativo de la Sociedad, con el fin de que cumpla su misión de promover el interés social y tenga en cuenta, según corresponda, los legítimos intereses de los restantes grupos de interés; hacer las propuestas necesarias para su mejora y supervisar el cumplimiento de las reglas de gobierno corporativo y de los códigos internos de conducta de la Sociedad velando así mismo por que la cultura corporativa esté alineada con su propósito y valores. Corresponde asimismo a la Comisión de Sostenibilidad, Gobierno Corporativo, Nombramientos y Retribuciones recibir información y, en su caso, emitir informes sobre las medidas disciplinarias a aplicar, en su caso, a los miembros de la alta dirección de la Sociedad.
5. Informar, previamente a su aprobación por parte del Consejo de Administración, el informe anual de gobierno corporativo (salvo en lo relativo a las operaciones vinculadas y a los sistemas de control y gestión de riesgos que será informado por la Comisión de Auditoría), y someter al Consejo de Administración la propuesta anual de aprobación del informe anual sobre remuneraciones de los consejeros.

Informe Anual de Gobierno Corporativo

El Informe Anual de Gobierno Corporativo de Prosegur, correspondiente al ejercicio 2025, forma parte del Informe de Gestión, y se presenta en documento separado en su formato correspondiente. Por lo tanto, se encuentra disponible en la página web de la Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV) y en la de Prosegur, desde el día de la publicación de las Cuentas Anuales

Informe de Remuneración de Consejeros

El Informe Anual de Remuneración de Consejeros de Prosegur, correspondiente al ejercicio 2025, forma parte del Informe de Gestión, y se presenta en documento separado en su formato correspondiente. Por lo tanto, se encuentra disponible en la página web de la Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV) y en la de Prosegur, desde el día de la publicación de las Cuentas Anuales

1.4. Actuación estratégica

El Plan Estratégico 2024-2025 está basado en cinco pilares que convertirán a Prosegur en una compañía más grande, mejor valorada y más diversificada. Esto permitirá reducir y rebalancear riesgos, otorgando mayor capacidad de resiliencia y centrándose en aquellos negocios, geografías y clientes con mayor potencial.

Las cinco palancas del Plan Estratégico 2024-2025 son: **crecimiento, rentabilidad, cash flow, diversificación y transformación:**

1.- Crecimiento:

Prosegur tiene el objetivo de seguir siendo una compañía cada vez más grande. Por ello, la firma se ha propuesto mantener un ritmo de crecimiento anual con varias estrategias clave, como seguir desarrollando los negocios core, potenciar nuevas líneas de crecimiento (nuevos productos y negocios como Prosegur Tech) y buscar acuerdos estratégicos y alianzas comerciales, aprovechando sinergias con otras compañías.

2.- Rentabilidad:

Prosegur trabaja de forma ambiciosa en la búsqueda de eficiencia operacional, optimizando procesos, reduciendo costes y aumentando la productividad, siempre teniendo presente mantener la excelencia operativa.

3.- Cash Flow:

La compañía gestiona sus recursos financieros, prioriza inversiones y equilibra crecimiento y rentabilidad, con el objetivo de aumentar la generación de caja.

4.- Diversificación:

Prosegur busca encontrar el balance entre mantener y fortalecer las relaciones con clientes históricos al mismo tiempo que atraer a nuevos, consiguiendo tener una base más robusta y diversificada (también geográficamente), construyendo una empresa más resiliente.

5.- Transformación:

La firma busca seguir evolucionado y adaptándose al nuevo entorno para construir un Prosegur sobre cuatro aspectos clave: aumentar la penetración de nuevos productos, continuar la transformación tecnológica, cultural, y seguir impulsando nuestro compromiso en ESG (*Environmental, Social and Governance*).

1.4.1 La creatividad como palanca de crecimiento

Prosegur **ha celebrado la octava edición de sus Jornadas de Innovación**, reafirmando su apuesta por la transformación y el desarrollo tecnológico. Este compromiso se basa en un modelo que integra innovación y disrupción para anticipar tendencias y construir el futuro de la organización.

Desde el área de **Innovación de Prosegur Security**, se proporcionan soluciones de robótica avanzada que abarcan desde la adquisición o alquiler de los robots hasta su configuración, gestión, operación y mantenimiento, garantizando seguridad y continuidad en cada entorno. A través del servicio de gestión de plataformas robóticas, cubrimos necesidades que van desde la vigilancia perimetral hasta inspecciones industriales, tareas auxiliares o teleasistencia.

Prosegur Cash ha consolidado su apuesta por la innovación como eje estratégico para transformar su modelo de negocio y reforzar su posición en la cadena de valor del efectivo. Los Productos de Transformación ya representan más del 35% de las ventas de la compañía, reflejando el impacto tangible de su estrategia innovadora. En este contexto, ha desarrollado soluciones disruptivas como Prosegur Pay, las tarjetas prepago Forex o Prosegur Digital Gold, iniciativas que evidencian su

capacidad para combinar tecnología, seguridad y experiencia en el mercado, con propuestas que aportan un valor diferencial a los clientes.

Prosegur Alarms, ha reforzado su compromiso con la innovación centrada en la experiencia de cliente, donde cada avance tecnológico tiene como objetivo acompañar, proteger y generar confianza. Durante 2025, la compañía ha apostado por la escucha activa, utilizando la IA para anticiparse a las necesidades de los clientes y ofrecer respuestas más humanas y personalizadas.

AVOS Tech continúa liderando la innovación tecnológica aplicada a las operaciones de sus clientes, combinando inteligencia artificial, automatización y conocimiento experto para generar valor real. En BPO ha desarrollado un coordinador virtual que asiste en tiempo real a los agentes de Contact Center. En SISnet, el core asegurador más implantado en España, ha lanzado la primera póliza en la nube y un chatbot de WhatsApp que agiliza la comunicación entre aseguradoras y clientes. Y en AMLcheck, impulsa una plataforma end-to-end que emplea IA y automatización para optimizar el onboarding, reforzar la verificación biométrica y reducir los falsos positivos en la detección del fraude. En este sentido.

Cipher ha destacado por mostrar cómo sus soluciones ayudan a las empresas a afrontar los desafíos más complejos en ciberseguridad, como la escasez de talento especializado, la fragmentación tecnológica, la desaparición de fronteras tradicionales por la digitalización, la sobrecarga de alertas y la sofisticación de los ciberataques potenciados por IA. Para hacer frente a estos retos, la compañía ha destacado xMDR, su plataforma pionera de detección y respuesta ante amenazas.

1.4.2 Firmeza en las directrices, flexibilidad en los equipos

El diseño estratégico adoptado en los últimos años ha supuesto también una reorganización interna orientada a profundizar en las iniciativas de transformación digital y tecnológica, así como planes específicos de crecimiento para cada una de las unidades de negocio. La principal consecuencia de todo ello es una diversificación de fuentes de ingresos que se ha hecho notar ya en este periodo y que aumentará, previsiblemente, en los próximos ejercicios.

Al mismo tiempo, se ha generado una **dinámica de estandarización** y mejora continua en los procesos que ha impulsado las eficiencias y fomentado una mayor flexibilidad para operar en el contexto actual.

1.4.3 Un mundo de oportunidades

Todas las medidas adoptadas, al igual que años anteriores, tienen el objetivo de impulsar a Prosegur en la línea de la eficiencia, flexibilidad y la escalabilidad operativa.

Prosegur ha sido reconocida, por segundo año consecutivo, en el **ranking World's Best Companies 2025 de la revista TIME**, como una de las 1.000 mejores empresas del mundo, y por Actualidad Económica, como **una de las 100 mejores empresas para trabajar en España**.

1.4.4 Cinco estrategias en una

Cada una de las unidades de negocio ha **diseñado estrategias de crecimiento específicas**:

- a. **Prosegur Security** continúa expandiendo su estrategia de Seguridad Híbrida con más de 100.000 vigilantes conectados a través de POPS, la plataforma que digitaliza garantiza y optimiza las operaciones de Seguridad. La combinación de personal altamente cualificado,

tecnología de última generación y el análisis de datos, facilita la adaptación a cada cliente y entorno. Parte fundamental en esta estrategia son los 14 iSOC (centros de operaciones de seguridad) donde se centralizan los datos recibidos, se analizan y se potencian con los analistas de inteligencia. En 2025, la Sociedad ha crecido de manera notable en todas las geografías en las que está presente.

- b. **Prosegur Cash** ha conseguido en 2025 que los Productos de Transformación supongan ya más del 35% del total de los ingresos de la compañía, un hito importante que demuestra el éxito de los mismos y su creciente aceptación por parte de los clientes. Esta es la mejor base para contribuir al futuro de la compañía. Sus tres pilares fundamentales, Cash Today, Corban y Forex impulsan el crecimiento destacado de los Productos de Transformación al tiempo que muestran la confianza de los clientes en las mismos. La estrategia del negocio sigue fiel a los pilares marcados, trabajando en la ejecución de eficiencias, acelerando la transformación y empleando la agilidad para adaptar de manera rápida el negocio a la realidad del mercado. En este último año, Prosegur Cash ha implementado la innovación en cada línea, desde las operaciones más tradicionales hasta la tokenización de activos, adaptando sus soluciones a todos sus mercados y geografías.
 - c. **Prosegur Alarms** trabajará estratégicamente en seguir creciendo en doble dígito en facturación y base de clientes con foco en rentabilidad en todos los mercados en los que opera. Para conseguir este reto seguirá apostando por la innovación en producto y servicio asegurando la diferenciación de la propuesta de valor y la excelencia operativa para seguir mejorando la satisfacción de sus clientes.
 - d. **AVOS Tech** mantuvo en 2025 su estrategia basada en tres pilares: crecimiento, con la apertura del mercado en Colombia, consolidando su presencia en España, Chile y Colombia; transformación, tras la primera referencia SaaS en SISnet 360; y equipo, con una reorganización interna que refuerza su estructura. En la actualidad, AVOS Tech es un socio tecnológico con una oferta de valor basada en BPO y un portfolio de software propio que responde a las necesidades de sus clientes desde una perspectiva end-to-end.
- +¹¹ En cuanto a **Cipher**, el plan estratégico para los próximos años se apoya en tres pilares fundamentales: el primero es el crecimiento en USA, Brasil, Portugal y España, el segundo es la transformación de la firma orientada para ser reconocida como una compañía que presta servicios de ciberseguridad de alto valor gestionados con tecnología propia (xMDR), mejorando la postura de ciberseguridad de los clientes y por último la confianza, un elemento importante para atraer a entidades que tengan esa necesidad.

1.5. Innovación y transformación digital

Durante 2025 y en un contexto mundial donde los retos son constantes, Prosegur continúa viendo la tecnología como un instrumento crucial para su desarrollo. Por lo tanto, ha decidido apostar decididamente por la transformación rápida y sistemática de toda su estructura empresarial, líneas de negocio, procesos, equipos, productos y servicios, en la que la tecnología se manifiesta como un catalizador esencial para el crecimiento sostenible.

Como parte del ecosistema innovador y comprometidos con el avance tecnológico, por ejemplo, en Prosegur Security se ha participado en proyectos estratégicos financiados por Horizonte Europa, el programa marco de investigación e innovación de la Unión Europea para el período 2021-2027. Este programa busca lograr un impacto científico, tecnológico, económico y social significativo, fortaleciendo las bases científicas y tecnológicas de la UE y fomentando la competitividad de sus Estados Miembros.

Como parte del programa marco, al departamento de innovación se le han concedido 519 miles de euros para liderar junto a socios estratégicos de la UE, las iniciativas Testudo y TrialsNet. El primero

de estos proyectos está orientado al desarrollo de una plataforma autónoma que, basándose en la inteligencia de enjambre de dispositivos autónomos, reaccione automáticamente ante eventos de seguridad en infraestructuras críticas. El segundo de los proyectos, llevado a cabo en colaboración con Ericsson y Telefónica entre otros, pretende demostrar la capacidad de las redes B5G para la transmisión de grandes cantidades de información con una mínima latencia. Este tipo de redes habilitarán el despliegue de flotas robóticas en los clientes de Prosegur Security.

1.5.1 Así innovamos

Prosegur, en los últimos ejercicios, ha puesto el foco en potenciar de manera exponencial su capacidad de innovación, diseñando para ello **una metodología de trabajo enfocada al desarrollo de nuevos productos y servicios**. Esta metodología descansa sobre tres ejes básicos:

- **Desirability** (generar deseo).
- B **Feasibility** (asegurarse de que sea viable).
- B **Scalability** (esforzarse en que resulte escalable).

En la práctica, eso supone **escuchar al cliente, identificar sus problemas y comprender sus expectativas y necesidades**. Ese proceso de escucha activa y comprensión profunda es el que permite lanzar productos que respondan a las verdaderas exigencias del mercado. Por supuesto, el producto se valida con el cliente y, si el resultado es satisfactorio, se diseña un plan de acción para implementarlo de manera masiva.

Este modelo ha servido no solo para hacer realidad ideas potencialmente transformadoras, sino también como **respuesta a las dificultades que la pandemia impuso a los modelos de trabajo presenciales**. A pesar del difícil entorno global en que Prosegur está inmerso, la innovación en la compañía ha seguido creciendo en el último año tanto en términos cualitativos como cuantitativos.

La innovación está permitiendo a la Sociedad desarrollar **nuevas propuestas que aportan valor a los clientes y marcan una sustancial diferencia con el grueso de los competidores**. Proteger de manera adecuada desarrollos de Prosegur susceptibles de protección como Propiedad Intelectual e Industrial (PI) forma parte intrínseca de los procesos de innovación.

Para ello, Prosegur cuenta con una Política Corporativa como pilar para la gestión y protección de su PI. En dicha política se constituye un **Comité de PI que** se encarga de supervisar esta Política Corporativa y toma decisiones sobre la estrategia de gestión y comercialización de activos con PI de Prosegur. El Comité está integrado por representantes de la Dirección de Innovación; la Dirección Global de Estrategia y Desarrollo; la Dirección Global de Finanzas; la Dirección Global de Recursos Humanos; la Dirección Fiscal; la Dirección Global de Relaciones Institucionales; la Dirección de Marketing; y la Dirección Legal.

1.5.1.1 Proyectos emblemáticos

Durante 2025, Prosegur ha trabajado en el desarrollo y puesta en marcha de varios programas de transformación digital.

En todos estos proyectos se ha partido del conocimiento específico del sector de la seguridad, **la creatividad y competencia tecnológica de los equipos de la compañía** y la explotación de los datos de que dispone. Estas cualidades combinadas han permitido construir una propuesta de soluciones única. A continuación, se detallan **algunas de las principales iniciativas de los diferentes negocios** surgidas de ese esfuerzo en el último ejercicio.

Inteligencia artificial aplicada a la experiencia de cliente en el negocio de alarmas: dotando a nuestros productos y servicios funcionalidades diferenciales

El Reconocimiento Inteligente es un servicio que se ha lanzado para el segmento residencial en los distintos mercados en donde se incluye una cámara de video con capacidad de detectar - gracias a la IA - personas, mascotas, diferentes tipos de sonidos notificando al cliente a través del APP de estas situaciones e incluyendo un clip. A finales de 2025 más de 235.000 clientes cuentan con este servicio (incluyendo Prosegur Alarms y Movistar Prosegur Alarms).

Por otro lado, la funcionalidad de “Disuasión Automática” utiliza las cámaras de videovigilancia instaladas en negocios o en las zonas exteriores de los chalets. Cuando la alarma está activada, un algoritmo de IA detecta la presencia de una persona y activa automáticamente la luz disuasoria de la cámara. Este sistema permite prevenir intentos de robo, ofreciendo mayor seguridad y tranquilidad. A día de hoy la compañía dispone de 73.000 clientes con esta funcionalidad habilitada (incluyendo Prosegur Alarms y Movistar Prosegur Alarms).

Tecnología y datos al servicio de una seguridad más inteligente

2025 ha sido un año clave en la evolución de POPS, la plataforma de servicio de seguridad, que se consolida como la apuesta de futuro de Prosegur Security y un elemento diferencial en la prestación de los servicios. Gracias a POPS, se ofrecen soluciones predictivas y avanzadas que van más allá de los riesgos actuales y se anticipan a los desafíos del futuro.

Durante este ejercicio, la compañía ha acelerado la integración de inteligencia artificial en POPS, impulsando una transformación profunda en la operación de vigilancia hacia un modelo más conectado, inteligente y preciso, donde cada procedimiento se ejecuta y verifica sin margen de error. Al ser una aplicación de desarrollo propio, utilizada por más de 100.000 vigilantes en todo el mundo, POPS permite incorporar de forma ágil las nuevas tecnologías, adaptarlas al contexto de la seguridad profesional y especializarlas según las necesidades de cada cliente y sector. Este avance refuerza un camino de hipercustomización operativa, en el que los datos y la analítica se convierten en un activo estratégico para mejorar la eficiencia, la calidad del servicio y la toma de decisiones. Todo ello se refleja en un incremento del despliegue de POPS del 20%, consolidando su posición como plataforma clave en la transformación digital de nuestras operaciones de seguridad.

Otro de los proyectos más estratégicos de este año ha sido el desarrollo de iSOC Suite, convirtiéndose en el núcleo tecnológico de las operaciones, permitiendo la integración de herramientas de inteligencia artificial y la conexión y supervisión de los sistemas de seguridad de los clientes. Su arquitectura abierta y escalable posibilita la integración con cualquier fabricante o tecnología, fomentando la estandarización global y una gestión centralizada que combina automatización, inteligencia y control. Con iSOC Suite, se están redefiniendo los estándares tecnológicos de la industria y anticipando el futuro de la seguridad.

Una plataforma pionera para la compra de oro tokenizado

En 2025, Prosegur Crypto, servicio institucional de custodia de activos digitales de Prosegur Cash, anunció el lanzamiento de una plataforma única en España, Prosegur Digital Gold, que permite a los clientes adquirir oro tokenizado, en pequeñas fracciones, de forma directa y sencilla.

A diferencia de otras propuestas del mercado, Prosegur Digital Gold ofrece una combinación única de respaldo físico, transparencia, cumplimiento normativo, accesibilidad y liquidez tanto presencial como digital. El servicio permite acceder al oro físico como activo de reserva de valor, sin asumir riesgos operativos. Su valor se ajusta según el mercado, tomando como referencia el London Metal Exchange (LME).

Con Prosegur Digital Gold, Prosegur Crypto da un paso adelante en la democratización del acceso a activos tradicionales a través de soluciones digitales. El proyecto permite a cualquier persona comprar oro en pequeñas fracciones, con total seguridad y transparencia.

Poliza SaaS - SISnet

En 2025, SISnet, el core asegurador desarrollado por AVOS Tech, dio un paso decisivo al emitir su primera póliza desde un entorno SaaS, un seguro de mascotas lanzado en tiempo récord. Este hito confirma la consolidación de un modelo más ágil, flexible y escalable para la creación y gestión de productos aseguradores.

El enfoque SaaS permite reducir drásticamente el time to market y simplificar la operativa, al liberar a las compañías de la infraestructura tradicional y del mantenimiento del core. A ello se suma una arquitectura cloud sobre Microsoft Azure y el respaldo del SOC de Prosegur Cipher, que garantizan seguridad avanzada, disponibilidad y cumplimiento normativo.

Este primer lanzamiento demuestra el potencial del modelo SaaS para impulsar productos digitales, modulares y centrados en el cliente, alineado con la visión de AVOS Tech hacia soluciones BPaaS que combinan tecnología, eficiencia y rapidez en la ejecución.

Una solución de ciberseguridad revolucionaria

La plataforma Extended Manager Detection and Response (xMDR), continúa su exitoso camino prestando servicios ya a más de 70 clientes y prepara una nueva versión inminente con el fin de mejorar el sistema de detección y procesamiento inteligente de alertas de ciberseguridad que permite identificar con un altísimo grado de precisión las incidencias reales y descartar las falsas alarmas.

Cipher continúa evolucionando de manera continua esta solución apoyándose en los valores diferenciadores que permiten a Prosegur adaptarse a cualquier tecnología o proveedor, su cobertura de todo el perímetro de seguridad y su implementación inmediata haciendo uso de la computación en la nube. Además, se sigue apostando por un funcionamiento altamente automatizado mediante IA y machine learning, lo que convierte a la plataforma en un recurso idóneo para paliar la escasez de personal con un alto grado de especialización en ciberseguridad.

En paralelo, Cipher ha consolidado SPIP (Security Posture Improvement Plan) como un servicio diferencial para la evaluación y mejora de la postura de ciberseguridad. Su enfoque pragmático, que combina reconocimiento técnico profundo con una comprensión real del negocio, permite diseñar planes de acción realistas, priorizados y alineados con normativas como NIS2 y DORA. SPIP se ha convertido en una herramienta clave para acelerar el cumplimiento y fortalecer la ciber-resiliencia de nuestros clientes.

Una herramienta para resolver litigios laborales

El departamento de Recursos Humanos de Prosegur ha continuado desarrollando LabourTech, una avanzada **herramienta de gestión de litigios laborales** que integra Big Data, inteligencia artificial y automatización. Una primera proyección de su impacto permitió constatar que la herramienta permitirá ahorrar a la Sociedad hasta 262.800 horas de trabajo anuales. Se trata de una solución tecnológica propia que responde a necesidades específicas, integrando **innovación, eficiencia y responsabilidad social**.

LabourTech genera pruebas documentales de manera automática, resuelve de manera automática la calendarización y gestión de plazos, mecaniza los cálculos de provisiones y robotiza las órdenes de pago. Además, **cuenta con un repositorio digital que almacena toda la información de forma segura y con posibilidad de acceso inmediato**. La herramienta aplica inteligencia artificial predictiva a su histórico de datos, lo que permite evitar los conflictos antes de que se materialicen de manera innovadora y con plena trazabilidad y alto nivel de eficiencia. En la actualidad, la herramienta está desplegada en quince países de Prosegur, reforzándose así la optimización y centralización de la gestión laboral de la Compañía y respondiendo a los retos operativos, normativos y humanos de la compañía.

Este software de gestión de desarrollo propio ha obtenido reconocimientos como el premio **CIONET Vocento 2023 en la categoría People, Model, Organization & Future of Work** y un accésit en los XXI Premios Expansión a la Innovación en Recursos Humanos. Asimismo, en el año **2025** LabourTech ha sido reconocido en los **VIII PREMIOS NACIONALES ADiReLab - Vivofácil**, donde recibió, de forma unánime, el premio en la categoría de Acción Relevante en materia de Relaciones Laborales y Acción Social.

1.5.1.2 Iniciativas de colaboración e innovación abierta

Prosegur es la única compañía de seguridad privada en España que cuenta con **un fondo de capital riesgo corporativo (CVC, por sus siglas en inglés), denominado Prosegur Tech Ventures**. Con una dotación de 30 millones de euros, este proyecto contribuye a financiar las nuevas tendencias y tecnologías de desarrollo externo que puedan tener un impacto disruptivo en el sector de seguridad privada.

Hasta la fecha, se han realizado las siguientes operaciones de salida relacionadas con este programa:

- F **Concil**, *startup* brasileña relacionada con el área de Prosegur Cash. Se invirtió en ella en 2018 y fue vendida a Pageseguro 2021.
- F **Cognigo**, *startup* israelí relacionada con el área de Cipher. Se invirtió en ella en octubre de 2018 y fue vendida a NetApp en mayo de 2019.
- F **Walmeric**, *startup* española relacionada con el área de AVOS Tech. Se invirtió en ella en enero de 2018 y fue vendida a Globant en 2021.
- F **HDIV**, *startup* español relacionada con el área de Cipher. Se invirtió en ella en julio de 2019 y se vendió a Datadog en 2022.
- F **Unnax**, *startup* española relacionada con el área de Prosegur Cash. Se invirtió en ella en enero de 2018 y se vendió al grupo francés PSG tras obtener autorización del Banco de España en junio de 2024.
- **Scadafence**, *startup* israelí relacionada con el área de Cipher. Se invirtió en ella en junio de 2022 y se vendió a Honeywell en julio de 2023.
- F **Octopus**, *startup* israelí relacionada con el área de Security. Se invirtió en ella en julio de 2018 y se vendieron las participaciones en una ronda posterior en junio de 2024.
- F **Re'flect**, *startup* alemana relacionada con el área de Security. Se invirtió en ella en noviembre de 2018 y se vendieron las participaciones en noviembre de 2022.
- F **Internxt**, *startup* tecnológica valenciana especializada en privacidad digital. Prosegur Tech Ventures ha participado en 2025 en una nueva ronda de financiación, cuyo importe total ha ascendido a 3,3 millones de euros.

1.5.2 Así nos transformamos

Además de continuar con el despliegue en Latinoamérica del programa de Transformación Digital en todas sus actividades, Prosegur ha reforzado en 2025 su compromiso con la ciberseguridad y la resiliencia digital operativa, elemento esencial para asegurar la recuperación de los sistemas y la continuidad de las operaciones ante posibles incidentes o contingencias tecnológicas.

Durante el ejercicio, se ha completado con éxito el proyecto de racionalización de la infraestructura física, que ha permitido consolidar los centros de datos y renovar completamente el parque de hardware. Estas mejoras han fortalecido la capacidad tecnológica de la compañía y preparado su infraestructura para escalar de forma eficiente al ritmo que exige el crecimiento del negocio y el desarrollo de nuevas soluciones tecnológicas.

Los principales logros derivados del año 2025 son los siguientes:

- **Avances en ciberseguridad y resiliencia digital**

A lo largo del ejercicio se ha continuado reforzando la madurez del modelo de ciberseguridad, alcanzando un nivel 3.0 (“Definido”) según la metodología NIST (National Institute of Standards and Technology). Este nivel refleja que los procesos de seguridad están estandarizados, documentados y se aplican de forma consistente en toda la organización. Además, se ha logrado una reducción de los indicadores clave de riesgo (KRI) conforme a la planificación prevista, fruto de los distintos proyectos de mejora y refuerzo de la ciberseguridad ejecutados durante el año. En paralelo, Prosegur ha mantenido su índice BitSight en el nivel “Avanzado”, consolidando su posición en materia de seguridad digital.

- **Optimización de los sistemas en la nube**

Durante el año se ha continuado la línea de trabajo orientada a la optimización de los sistemas críticos en la nube, garantizando su eficiencia, disponibilidad y escalabilidad al ritmo que marcan las ventas y la expansión de las soluciones tecnológicas del Grupo.

- **Consolidación del uso de la inteligencia artificial generativa**

El ejercicio 2025 ha marcado un punto de madurez en la adopción de la inteligencia artificial generativa (IA Gen) como herramienta estratégica para la optimización de procesos y la mejora de la eficiencia operativa. **Entre las principales iniciativas destacan:**

- Optimización de servicios logísticos, mejorando la planificación, la asignación de recursos y la trazabilidad de las operaciones.
- Automatización de procesos de cumplimiento normativo en materia de prevención del blanqueo de capitales (AML), con modelos que aceleran las revisiones, reducen errores y fortalecen la detección temprana de riesgos operativos y regulatorios.
- Modelos de retención de clientes, orientados a reducir el churn mediante analítica predictiva e interpretación automática de llamadas, permitiendo anticipar incidencias y mejorar la satisfacción del cliente.
- Modelos de revenue assurance y conciliación automatizada, para reforzar la integridad financiera y la eficiencia de los procesos contables.
- Desarrollo de chatbots especializados en la gestión de incidencias técnicas y tickets, agilizando la atención interna y mejorando la productividad de los equipos.
- Análisis inteligente de contratos tecnológicos, mediante IA para la interpretación, comparación y optimización de cláusulas contractuales, con especial foco en la renovación de acuerdos y el cumplimiento de los niveles de servicio (SLA).

A medio plazo, los principales objetivos del Plan son los siguientes:

- **Retorno (ROI) de las inversiones tecnológicas.**

Se continuará avanzando en la optimización cuidar del retorno de las inversiones en IT, con el objetivo de impulsar el crecimiento del negocio sin incremento proporcional de costes, reforzando la escalabilidad de las plataformas y maximizando la eficiencia operativa en todas las regiones.

- **Fortalecimiento de la resiliencia digital**

Prosegur continuará impulsando los programas de mejora continua orientados a reforzar la resiliencia digital, con el fin de reducir los tiempos de recuperación ante incidencias y minimizar el impacto operativo derivado de eventuales interrupciones. Esta iniciativa se enmarca en la estrategia global de **Business Continuity** y **Disaster Recovery**, pilares fundamentales para garantizar la continuidad del servicio y la confianza de los clientes.

- **Evolución de los indicadores de ciberseguridad**

Se proseguirá con la mejora de los indicadores de madurez y riesgo en materia de ciberseguridad, con el objetivo de mantener los más altos estándares de protección y asegurar la continuidad del negocio frente a un entorno digital en constante evolución. El refuerzo de los **Key Risk Indicators (KRI)** y la consolidación del modelo de **ciberresiliencia corporativa** permitirán anticipar riesgos y fortalecer los mecanismos de respuesta ante potenciales amenazas.

- **Democratización del uso de la inteligencia artificial a través del programa IA Everywhere**

Uno de los ejes estratégicos del Plan a medio plazo es dotar a todos los empleados de Prosegur de las capacidades necesarias para aprovechar el potencial de la inteligencia artificial. A través del programa **IA Everywhere**, se facilitará el acceso a las principales herramientas de IA generativa disponibles en el mercado para su uso ofimático y operativo. El objetivo es fomentar una cultura digital avanzada, potenciando la productividad y permitiendo la transformación de los procesos operativos y de back office en toda la organización.

En paralelo al desarrollo de los planes de transformación y modernización tecnológica, durante 2025 se han impulsado **dos iniciativas estratégicas basadas en inteligencia artificial** que merecen una mención especial por su impacto en la eficiencia y la innovación operativa:

- **GenIA**

Se ha desarrollado GenIA, un agente virtual basado en inteligencia artificial generativa, diseñado para **agilizar la resolución de incidencias técnicas** en el puesto de trabajo. Esta solución actúa como un asistente inteligente capaz de ofrecer respuestas inmediatas, guiar al usuario en procesos de soporte y reducir significativamente los tiempos de atención, contribuyendo a mejorar la productividad y la experiencia de los empleados.

- **LexIA**

Asimismo, se ha puesto en marcha **LexIA**, una herramienta especializada en el **análisis y optimización de contratos tecnológicos**. Gracias al uso de modelos avanzados de procesamiento del lenguaje natural, LexIA permite **analizar cláusulas complejas, verificar el cumplimiento de los acuerdos de nivel de servicio (SLA)** y facilitar los procesos de **renovación y negociación contractual**, aportando mayor transparencia, agilidad y control en la gestión.

2. Evolución y resultados del negocio

La Sociedad ha obtenido unos resultados positivos durante el ejercicio 2025 de 151.773 miles de euros derivados del ingreso por su actividad holding, cuya evolución con respecto al ejercicio anterior se presenta a continuación:

(Miles de euros)	2025	2024	Variación
Ventas	121.267	116.651	3,96 %
EBITDA	187.701	86.752	116,36 %
<i>Margen</i>	154,78 %	74,37 %	
Amortización inmovilizado material y aplicaciones informáticas	(701)	(701)	
EBITA ajustado	186.997	86.051	117,31 %
<i>Margen</i>	154,20 %	73,77 %	
Amortización de otros intangibles excluyendo aplicaciones informáticas	(3.940)	(3.937)	
EBIT	183.060	82.114	122,93 %
<i>Margen</i>	150,96 %	70,39 %	
Resultados financieros	(29.114)	(23.834)	
Resultado antes de impuestos	153.946	58.280	164,15 %
<i>Margen</i>	126,95 %	49,96 %	
Impuestos	(2.173)	(3.927)	
<i>Tasa fiscal</i>	(1,41) %	(6,74) %	
Resultado neto	151.773	54.353	179,24 %

Los hechos más significativos reflejados en la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio 2025 son los siguientes:

	Miles de euros									
	Nacional		Europa		AOA (*)		Iberoamérica		Total	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Ingresos por dividendos:										
- Empresas del grupo y asociadas	64.646	70.134	—	—	—	—	—	—	64.646	70.134
Ingresos por intereses de préstamos	1.837	1.543	132	99	2.297	2.799	574	118	4.840	4.559
Prestación de servicios:										
- Servicios generales	39.585	34.742	1.469	943	5.346	2.808	5.381	3.465	51.781	41.958
Total	106.068	106.419	1.601	1.042	7.643	5.607	5.955	3.583	121.267	116.651

(*) AOA: comprende EEUU, Singapur y China en 2025 (EEUU y Singapur en 2024).

2.1. Inversiones

Las inversiones de la Sociedad son analizadas en todos los casos por las correspondientes áreas técnicas y operativas y por el departamento de control de gestión, que estiman y analizan su importancia estratégica, el plazo y la rentabilidad como requisito previo a su aprobación. Posteriormente se remite al Comité de Inversiones, que finalmente decide si procede realizar la inversión. Las inversiones superiores a 600 miles de euros son remitidas para su aprobación a la Comisión Ejecutiva.

Durante el ejercicio 2025 se han dotado 4.641 miles de euros en concepto de amortización (2024: 4.638 miles de euros). Corresponden a inmovilizado material 701 miles de euros (2024: 701 miles de euros) y a inmovilizado intangible 3.940 miles de euros (2024: 3.937 miles de euros).

A lo largo del ejercicio 2025 se han realizado inversiones en inmovilizado material por importe de 15 miles de euros (2024: 16 miles de euros). A lo largo del ejercicio 2025 se han realizado inversiones en inmovilizado intangible por importe de 21 miles de euros (2024: 1 miles de euros).

2.2. Personal

La plantilla de la compañía a 31 de diciembre de 2025 ha sido de 38 personas (41 personas en 2024).

2.3. Medioambiente

Al cierre del ejercicio 2025 la Sociedad no tiene contingencias medioambientales, ni reclamaciones judiciales, ni ingresos ni gastos por este concepto.

3. Liquidez y recursos de capital

3.1. Liquidez

Prosegur dispone de un buen nivel de reservas de liquidez y de una gran capacidad de financiación disponible que permite asegurar y responder con agilidad y flexibilidad a las necesidades del capital circulante, de inversión en capital o de crecimiento inorgánico.

3.2. Recursos de capital

La estructura de la deuda financiera está determinada por los contratos detallados en la Nota 16 de las cuentas anuales.

La deuda financiera a largo plazo con vencimiento superior al año ha alcanzado a cierre del ejercicio lo siguiente:

- Obligaciones y otros valores negociables 494.134 miles de euros (494.134 miles de euros en el ejercicio 2024)

- Préstamos con entidades de crédito 223.704 miles de euros (269.324 miles de euros en el ejercicio 2024)

La deuda financiera a corto plazo ha alcanzado a cierre del ejercicio compuesto, principalmente, por préstamos con entidades de crédito y la disposición de parte de líneas de crédito:

- Obligaciones y otros valores negociables 12.174 miles de euro (11.353 miles de euros en el ejercicio 2024).

- Préstamos con entidades de crédito 82.235 miles de euros (29.397 miles de euros en el ejercicio 2024).

El coste medio de la deuda financiera del ejercicio 2025 ha sido del 2,51% (2024 del 2,68%).

No se esperan cambios significativos para el ejercicio 2025 en relación a la estructura de fondos propios y de capital ni en relación al coste relativo de los recursos de capital respecto al ejercicio cerrado a 31 de diciembre de 2024.

3.3. Análisis de obligaciones contractuales y fuera de balance

En la Nota 19 de las cuentas anuales se exponen los importes de pagos mínimos futuros derivados de contratos de arrendamiento operativos por tramos de vencimiento.

4. Gestión de riesgos

Prosegur es una organización compleja y diversificada los cuatro continentes, y como tal está expuesta a numerosos factores de riesgo vinculados con la naturaleza de cada uno de esos mercados, entre los cuales se encuentran los riesgos financieros.

En lo que respecta a los riesgos financieros, su gestión corre a cargo de la Dirección Económico Financiera apoyada por otras unidades de la compañía. Estos riesgos financieros se desglosan en las siguientes categorías específicas:

- **De tipo de interés.** Se relacionan con los activos y pasivos monetarios en el balance de la compañía. Para controlarlos, analizamos de forma dinámica nuestra exposición a la variación de tipos y simulamos varios escenarios que contemplan la refinanciación, la renovación de las posiciones en cada momento, la financiación alternativa y la cobertura. A partir de estos escenarios, calculamos el efecto que una determinada variación del tipo de interés puede tener sobre los resultados. Las diferentes simulaciones aplican la misma variación en el tipo de interés para todas las monedas y solo se llevan a cabo para los pasivos que representan las posiciones más relevantes sometidas a un interés variable. Durante el ejercicio 2025, nuestros pasivos financieros a tipo de interés variable se han denominado en euros.
- **De tipo de cambio.** La Dirección ha establecido una política de gestión del riesgo de tipo de cambio de moneda extranjera frente a la moneda funcional para minimizar el riesgo de tipo de cambio al que queda expuesta la Sociedad. El riesgo de tipo de cambio surge cuando las transacciones futuras o los activos o pasivos reconocidos están denominados en una moneda que no es la moneda funcional de la sociedad dominante. Para controlar el riesgo de tipo de cambio que surge de transacciones comerciales, activos y pasivos reconocidos, y

cuando sea necesario en función de la política de la Sociedad y las expectativas de mercado, la Sociedad usa contratos a plazo, acordados por el Departamento de Tesorería, quien los contrata en el mercado correspondiente. El Departamento de Tesorería es el responsable de gestionar la posición neta en moneda extranjera usando contratos externos a plazo de moneda extranjera o locales, en función de la competitividad e idoneidad de los mismos.

- **De crédito.** Para gestionar y controlar esta variedad, nuestros departamentos de Créditos y Cobros evalúan el riesgo de los clientes partiendo de los datos básicos de contratación, establecen límites de crédito y condiciones de pago registrados en los sistemas de gestión de Prosegur que se actualizan periódicamente, realizan seguimientos mensuales de la situación crediticia de los clientes y practican las correcciones valorativas necesarias, basadas en políticas establecidas con claridad.
- **De liquidez.** Para asegurar una gestión prudente de este riesgo, Prosegur mantiene una determinada cantidad de efectivo y de valores negociables, así como la disponibilidad de financiación a corto, medio y largo plazo mediante un importe suficiente de facilidades de crédito comprometidas para asegurar nuestros objetivos de negocio. Corresponde a la Dirección Económico Financiera supervisar las previsiones de la reserva de liquidez de la compañía, que comprende las disponibilidades de crédito y el efectivo y equivalentes al efectivo, en función de los flujos de efectivo esperados.
- **Volatilidad de precios.** Al ser la Sociedad una empresa de tenencia de valores, no existen riesgos significativos de volatilidad de precios.

5. Periodo medio de pago a proveedores

El periodo medio de pago a proveedores en el ejercicio 2025 ha sido de 72 días (2024: 62 días).

6. Circunstancias importantes ocurridas tras el cierre del ejercicio

En la nota 25 de la memoria correspondiente al ejercicio 2025 se detallan los hechos posteriores al cierre del ejercicio que puedan suponer alguna alteración significativa en la presentación de las cuentas anuales.

7. Adquisición y enajenación de acciones propias

A 31 de diciembre de 2025, la Sociedad mantiene 12.295.374 acciones en autocartera (2024: 12.591.826 acciones) y cuyo importe está valorado en 27.282 miles de euros (2024: (27.882) miles de euros).

8. Medidas alternativas del rendimiento (Alternative Performance Measures)

Para cumplir con las Directrices del ESMA sobre APMs, Prosegur presenta esta información adicional que favorecerá la comparabilidad, fiabilidad y comprensión de su información financiera. La compañía presenta sus resultados de acuerdo con la normativa contable generalmente aceptada (NIIF), no obstante, la Dirección considera que ciertas medidas alternativas de rendimiento proporcionan información financiera adicional útil que debería ser considerada a la hora de evaluar

su rendimiento. La Dirección utiliza adicionalmente estos APM's en la toma de decisiones financieras, operativas y de planificación, así como para evaluar el rendimiento de la compañía. Prosegur proporciona aquellas APM's consideradas apropiadas y útiles para la toma de decisiones de los usuarios y considera firmemente que representan la imagen fiel de su información financiera.

A este respecto, cabe señalar que en el ejercicio 2025 y 2024 se ha identificado como APM el margen EBITA ajustado al ser una magnitud más adecuada para medir el rendimiento de la Sociedad, además de ser empleada por la Dirección para la toma de decisiones financieras, operativas y de planificación.

APM	Definición y cálculo	Finalidad
CAPEX	El Capex (Capital Expenditure), es el gasto que una empresa realiza en bienes de equipo y que genera beneficios para una compañía, bien sea a través de la adquisición de nuevos activos fijos, o bien a través de un aumento en el valor a los activos fijos ya existentes. En el CAPEX se incluye tanto las altas de inmovilizado material como las altas de aplicaciones informáticas del inmovilizado intangible.	El CAPEX es un indicador importante del ciclo de vida en el que la empresa se encuentra en un momento determinado. Cuando la empresa crece de manera rápida, el CAPEX será superior a las depreciaciones del activo fijo, lo que indica que el valor de los bienes de equipo está aumentando rápidamente. Por el contrario, cuando el CAPEX es similar a las depreciaciones o, incluso, inferior, es un claro signo de que la empresa se está descapitalizando, y puede ser un síntoma de un claro declive de la compañía.
Margen EBITA ajustado	El Margen EBITA ajustado se calcula dividiendo el EBITA de la compañía entre la cifra total de ingresos ordinarios.	El margen EBITA ajustado proporciona la rentabilidad obtenida antes de la amortización y deterioro de intangibles (salvo aplicaciones informáticas) sobre los ingresos ordinarios totales devengados.
Deuda Financiera Neta	La Compañía calcula la deuda financiera neta como la suma de los pasivos financieros corrientes y no corrientes (incluyendo otras cuentas a pagar no bancarias correspondientes a pagos diferidos por M&A y pasivos financieros con empresas del grupo) menos caja y equivalentes, menos inversiones corrientes en empresas del grupo y menos otros activos financieros corrientes.	La deuda neta proporciona la deuda bruta menos la caja en términos absolutos de una sociedad.
EBITA ajustado	El EBITA ajustado se calcula a partir del resultado del ejercicio sin incorporar los resultados después de impuestos de las actividades interrumpidas, los impuestos sobre las ganancias, los ingresos o costes financieros, ni las amortizaciones ni deterioros del inmovilizado intangible, pero incluyendo la amortización y el deterioro de las aplicaciones informáticas.	El EBITA ajustado proporciona un análisis de las ganancias antes de intereses, carga fiscal y amortización y deterioro de intangibles (salvo aplicaciones informáticas).
EBITDA	El EBITDA se calcula a partir del resultado del ejercicio de una empresa, sin incorporar los resultados después de impuestos de las actividades interrumpidas, los impuestos sobre las ganancias, los ingresos o costes financieros ni los gastos de amortización ni deterioros de inmovilizado, pero incluyendo el deterioro del inmovilizado material.	La finalidad del EBITDA es obtener una imagen fiel de lo que la empresa está ganando o perdiendo en su negocio propiamente dicho. El EBITDA excluye las variables no relacionadas con caja que pueden variar significativamente de una compañía a otra dependiendo de las políticas contables aplicadas. La amortización es una variable no monetaria y por lo tanto de interés limitado para los inversores.

La reconciliación de las medidas alternativas del rendimiento (*Alternative Performance Measures*) es como sigue:

CAPEX (en miles de Euros)	Nota	31.12.2025	31.12.2024
Otras instalaciones y mobiliario	7	—	3,47
Otro inmovilizado material	7	15	13
Altas de inmovilizado material		15	16
Altas de aplicaciones informáticas	6	21	—
Total CAPEX		36	16

Margen EBITA ajustado (en miles de euros)	Nota	31.12.2025	31.12.2024
EBITA ajustado		186.997	86.051
Ingresos Ordinarios		121.267	116.651
Margen EBITA ajustado	2 Informe de gestión	154,20 %	73,77 %

Deuda Financiera Neta (en miles de euros)	Nota	31.12.2025	31.12.2024
Pasivos financieros (A)	16	959.060	938.463
Menos: Efectivo y equivalentes (B)	13	5.714	11.323
Menos: Otros activos financieros corrientes (C)	11	1.250	348
Total Deuda Financiera Neta (A-B-C)		952.096	926.792
Menos: Otras deudas no bancarias (D)	16	(129.907)	(145.014)
Total deuda Financiera Neta (Excluidas otras deudas no bancarias referentes a pagos aplazados de M&A (A+B+C+D))	3 Informe de gestión	822.189	781.778

EBITA ajustado (en miles de Euros)	Nota	31.12.2025	31.12.2024
Resultado del ejercicio	2 Informe de gestión	151.773	54.353
Impuesto sobre las ganancias	2 Informe de gestión	2.173	3.927
Costes financieros netos	2 Informe de gestión	29.114	23.834
Amortizaciones inmovilizado intangible salvo aplicaciones informáticas	2 Informe de gestión	3.937	3.937
EBITA ajustado	2 Informe de gestión	186.997	86.051

EBITDA (en miles de Euros)	Nota	31.12.2025	31.12.2024
Resultado del ejercicio	2 Informe de gestión	151.773	54.353
Impuesto sobre las ganancias	2 Informe de gestión	2.173	3.927
Costes financieros netos	2 Informe de gestión	29.114	23.834
Total amortizaciones y deterioros	2 Informe de gestión	4.641	4.638
EBITDA	2 Informe de gestión	187.701	86.752

9. Información Bursátil

Evolución de la acción

La acción de Prosegur inició el ejercicio cotizando a 1,72 y **cerró el 31 de diciembre en 2,60**.

El año 2025 se ha caracterizado por una situación geopolítica compleja y muy convulsa con una guerra comercial agresiva entre Estados Unidos y China; la persistencia de varios conflictos armados a lo largo del globo; el incremento de la inseguridad global y la activación del discurso sobre el rearmamento de los países Europeos.

En este contexto, la acción de **Prosegur experimentó una fuerte subida durante el primer semestre del año que llegó a alcanzar el 70%**, principalmente apalancado en: la situación global anteriormente descrita, el buen desempeño de los negocios en general y de Prosegur Security en particular y el viento de cola de la salida a bolsa de Verisure que incrementó el interés en el negocio de Prosegur Alarms.

Durante el segundo semestre del año, el valor de la acción, de media, se mantuvo estable. Los detonantes del aumento de valor durante el primer semestre se vieron compensados por una contracción de los resultados de Prosegur Cash, afectados por los planes de eficiencia extraordinarios y el efecto divisa de la región de LatAm.

Dicho lo anterior, **el valor de la acción aumentó durante el 2025 un 52%**.

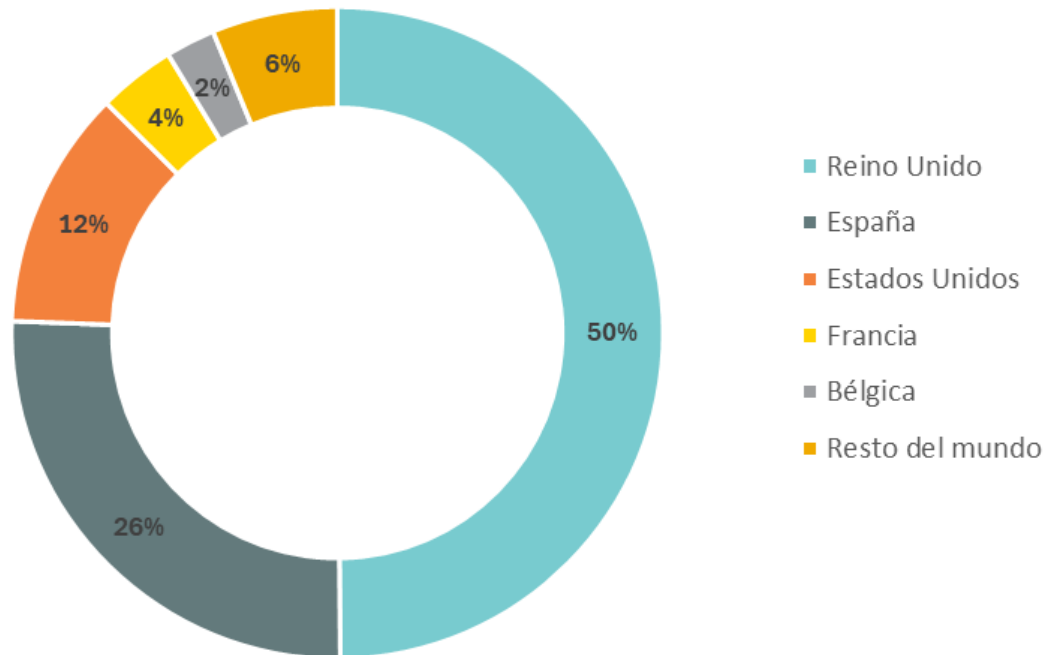
Distribución geográfica del capital flotante

Sin tener en cuenta las **participaciones significativas correspondientes a Gubel, S.L., A.S. Inversiones S.A. y la autocartera de Prosegur**, que suponen el 81,6% del capital social, el restante 18,4% del accionariado de Prosegur sería el capital flotante de la compañía.

Aproximadamente el 68% de ese capital flotante, que compone el 18,4% del capital social de la compañía, se asocia con accionistas institucionales. El restante, se asocia con accionistas minoristas del mercado español.

El mapa del accionariado institucional de la Sociedad dibuja una **fuerte internacionalización con fuerte presencia en Reino Unido y Estados Unidos**. La razón que lo explica es su intenso desarrollo y una presencia física muy amplia. Por eso, Prosegur ha tenido una gran aceptación entre los principales fondos de inversión del mercado internacional.

Distribución geográfica accionariado institucional



Con respecto al ejercicio anterior, gana peso el accionariado europeo frente al estadounidense. Los inversores ingleses copan el 50% del freefloat de la compañía en manos de inversores institucionales, aunque Estados Unidos mantiene una presencia relevante.

Relación con los inversores

El compromiso de Prosegur es crear valor para sus accionistas y mejorar los resultados y la transparencia. De aquí nace el **gran valor que la compañía da a la relación con sus accionistas e inversores**. El objetivo es desarrollar canales de comunicación que sean directos, personales y estables en el tiempo.

Entre los elementos que refuerzan este diálogo, Prosegur dispone de un **webcast**, de **periodicidad trimestral**, con el que la Sociedad comunica sus resultados, y también, un canal de comunicación abierto que permite mantener una relación estrecha y permanente con accionistas, inversores particulares, instituciones o analistas bursátiles.

Siguiendo la línea del reforzamiento de los canales de comunicación de la compañía con el mercado; en el año 2025 tuvo lugar el primer **Investor Day** para **Prosegur Alarms**. El objetivo del evento ha sido, continuar con la labor de dar a conocer el negocio, así como exponer la estrategia y objetivos para los próximos años, a mano del nuevo equipo directivo.

Se ha continuado, además, con la participación en conferencias sectoriales y se han realizado y se han retomado los **Roadshows internacionales** con foco en Europa. De cara al 2026 se planifica un non-deal Roadshow con foco en Estados Unidos y principales países europeos.

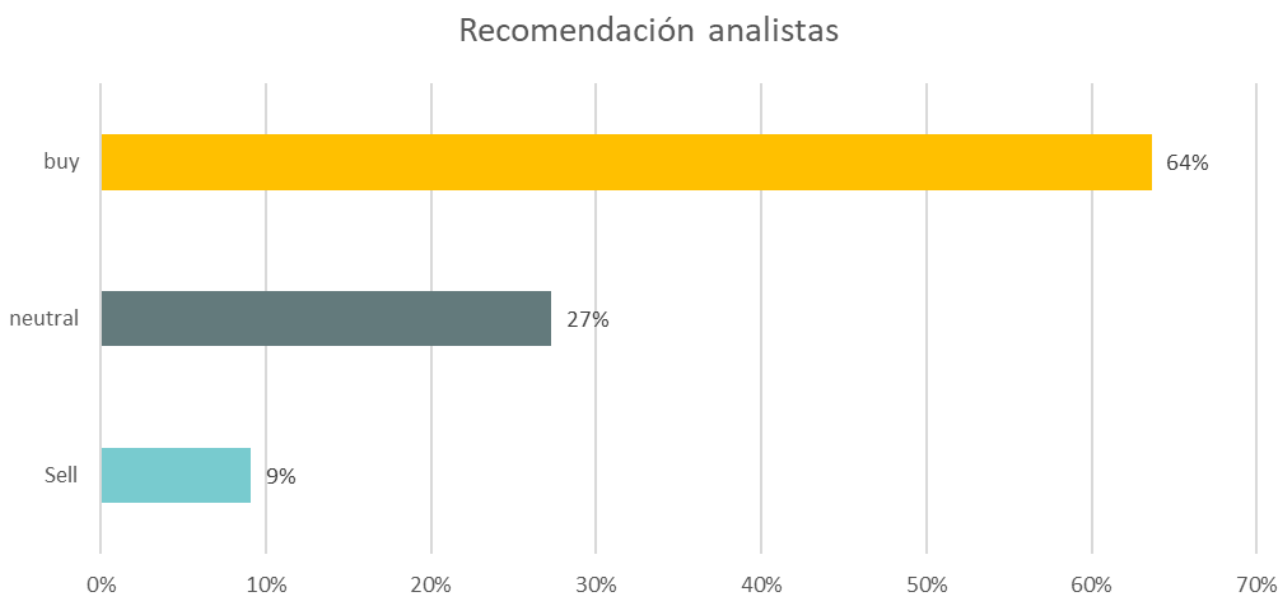
La transparencia es una prioridad y por ese motivo se ha rediseñado durante el año 2025 el formato de la presentación de resultados trimestral, tratando de ampliar la información otorgada a los accionistas y simplificando y clarificando los mensajes. También se ha intensificado la relación con nuestros analistas garantizando que la información corporativa permee de la mejor manera en el mercado.

Entre las consultas recurrentes que el Grupo ha contestado durante 2025, **destacan las relacionadas con criterios medioambientales, sociales y de gobernanza (ESG)**, un aspecto en el que la compañía ha adquirido compromisos muy firmes que están dando resultados tangibles.

Cobertura de analistas y recomendaciones

Actualmente, las firmas que dan cobertura a la acción de Prosegur son: **BNP Paribas, Kepler Cheuvreux, Santander, CaixaBank, Bestinver Securities, Alantra Equities, Oddo BHF, JB Capital Markets, GVC Gaesco, Renta 4 y Goldman Sachs.**

A cierre de 2025; la recomendación de venta por parte de los analistas no alcanza el 9%. El precio objetivo promedio publicado por los analistas supera los 3,11 euros por acción, significativamente por encima del precio actual, demostrando la gran oportunidad que existe en Prosegur.

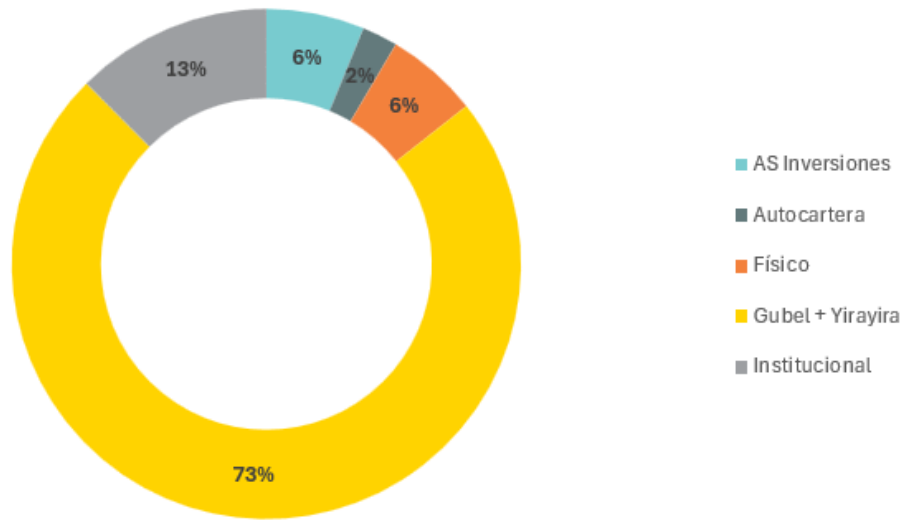


Principales Accionistas

En estos momentos, **el 81,6% del capital de Prosegur está en manos de accionistas significativos**, compuesto por la participación 73,1% de Gubel S.L. y Yirayira International S.A., la participación del 6,2% de A.S. Inversiones S.A. y de la participación del 2,3% de la autocartera de Prosegur. **El 18,4% restante es capital flotante.**

Estos números revelan una fuerte presencia en el accionariado del Consejo de Administración. Esto supone una enorme ventaja, ya que los órganos de dirección pueden definir las líneas estratégicas y tomar las decisiones pensando en favorecer a todos los accionistas. Además, **un accionariado firme y estable es un andamiaje sólido.** Prosegur está compuesto en gran parte por accionistas significativos e inversores institucionales. Los mejores compañeros de viaje para que la compañía desarrolle sus proyectos y logre sus objetivos.

Distribución actual del accionariado



Fuente: BME

10. Estado de información no financiera e información de sostenibilidad

El Estado de Información no Financiera de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. se incluye en el Informe de gestión Consolidado de Prosegur Compañía de Seguridad.

DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD DEL INFORME FINANCIERO ANUAL DEL EJERCICIO 2025

Los miembros del Consejo de Administración de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. declaran que, hasta donde alcanza su conocimiento, las cuentas anuales individuales correspondientes al ejercicio 2025, formuladas en la reunión del día 26 de febrero de 2026, elaboradas con arreglo a los principios de contabilidad aplicables y al Formato Electrónico Único Europeo, ofrecen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A., y que el informe de gestión individual incluye un análisis fiel de la evolución y los resultados empresariales y de la posición de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. junto con la descripción de los principales riesgos e incertidumbres a que se enfrentan.

En Madrid, a 26 de febrero de 2026.

Dña. Helena Revoredo Delvecchio
Presidente

D. Christian Gut Revoredo
Vicepresidente y Consejero Delegado

Dña. Chantal Gut Revoredo
Consejera

D. Fernando Vives Ruiz
Consejero

D. Fernando D'Ornellas Silva
Consejero

D. Rodrigo Zulueta Galilea
Consejero

Dña. Isela Costantini
Consejera

Dña. Natalia Gamero del Castillo
Consejera

D. Pedro Guerrero Guerrero
Consejero

RESPONSABILIDAD DE LOS ADMINISTRADORES SOBRE LAS CUENTAS ANUALES

Las cuentas anuales de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. son responsabilidad de los Administradores de la entidad y han sido preparadas de acuerdo con principios contables generalmente aceptados en España.

Los Administradores son responsables por la integridad y la objetividad de las cuentas anuales, incluyendo las estimaciones y juicios reflejados en ellos y satisfacen esta responsabilidad principalmente con el establecimiento y mantenimiento de sistemas contables y otra normativa, adecuadamente soportada por controles internos contables. Estos controles han sido diseñados para suministrar una razonable seguridad de que los activos de la entidad están protegidos, que las transacciones son ejecutadas de acuerdo con las autorizaciones y normas previstas por la dirección y que los registros contables son fiables a los efectos de la preparación de las cuentas anuales. Los mecanismos automáticos de corrección y control son también parte relevante del entorno de control, en la medida que adoptan acciones correctivas cuando se identifican deficiencias. No obstante, un sistema efectivo de control interno, con independencia de la perfección con la que esté diseñado, tiene limitaciones inherentes, incluyendo la posibilidad de eludir o cancelar los controles y, en consecuencia, pueden solamente suministrar una seguridad razonable en relación con la preparación de las cuentas anuales y la protección de los activos. En cualquier caso, debido al cambio en las condiciones, la efectividad de los sistemas de control interno puede variar a lo largo del tiempo.

La entidad ha evaluado su sistema de control interno a 31 de diciembre de 2025. De acuerdo con dicha evaluación, los Administradores entienden que los controles internos contables en uso suministran una razonable seguridad de que los activos de la entidad están protegidos, que las transacciones son ejecutadas de acuerdo con las autorizaciones de la Dirección, y que los registros financieros son fiables para el propósito de la preparación de las cuentas anuales.

Los auditores independientes son nombrados por la Junta General de Accionistas para auditar las cuentas anuales, de acuerdo con normas técnicas de auditoría de cuentas y su informe, sin salvedades, se incluye separadamente. Sus trabajos de auditoría, así como los trabajos llevados a cabo por los servicios internos de la entidad, incluyen una revisión de los controles internos contables y pruebas selectivas de las transacciones. Los equipos directivos de la entidad se reúnen regularmente con los auditores independientes y con los servicios internos, para revisar las materias relacionadas con la preparación de información financiera, los controles internos contables y otros aspectos relevantes de la auditoría.

Dña. Maite Rodríguez Sedano

Directora Global de Finanzas

