

# Cuentas anuales consolidadas e informe de gestión del ejercicio anual finalizado a 31 de diciembre de 2016



## CA Cuentas Anuales Consolidadas

I. Cuentas de resultados consolidadas correspondientes a los ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de 2016 y 2015	128	26. Otros pasivos	192
II. Estados del resultado global consolidados correspondientes a los ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de 2016 y 2015	129	27. Situación fiscal	192
III. Estados de situación financiera consolidados al 31 de diciembre de 2016 y 2015	130	28. Contingencias	202
IV. Estados de cambios en el patrimonio neto consolidado correspondientes a los ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de 2016 y 2015	131	29. Compromisos	204
V. Estados de flujos de efectivo consolidados correspondientes a los ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de 2016 y 2015	132	30. Combinaciones de negocios	206
VI. Cuentas anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2016	134	30.1. Fondos de comercio incorporados en el ejercicio 2016	206
1. Información general	134	30.2. Fondos de comercio incorporados en el ejercicio 2015 y que no se han revisado en 2016	212
2. Bases de presentación	135	31. Partes vinculadas	215
2.1. Cambios en el perímetro de consolidación	135	32. Gestión del riesgo financiero y valor razonable	218
2.2. Comparación de la información	137	32.1. Factores de riesgo financiero	218
2.3. Estimaciones, hipótesis y juicios relevantes	137	32.2. Gestión del riesgo de capital	224
3. Ingresos ordinarios	139	32.3. Instrumentos financieros y valor razonable	225
4. Coste de las ventas y gastos de administración y ventas	139	33. Otra información	229
5. Prestaciones a los empleados	140	34. Hechos posteriores a la fecha del estado de situación financiera	231
5.1. Gasto por prestaciones de empleados	140	35. Resumen de las principales políticas contables	231
5.2. Beneficios de empleados	141	35.1. Normas contables	231
6. Otros ingresos y gastos	143	35.2. Principios de consolidación	234
7. Costes financieros netos	145	35.3. Cuenta de resultados consolidada funcional	239
8. Ganancias por acción	146	35.4. Información financiera por segmentos	240
9. Dividendos por acción	146	35.5. Transacciones en moneda extranjera	240
10. Información financiera por segmentos	147	35.6. Inmovilizado material	241
11. Inmovilizado material	151	35.7. Activos intangibles	242
12. Fondo de comercio	155	35.8. Inversiones inmobiliarias	244
13. Otros activos intangibles	162	35.9. Pérdidas por deterioro de valor de los activos	244
14. Inversiones inmobiliarias-Activos no corrientes mantenidos para la venta	166	35.10. Activos financieros	245
15. Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación	168	35.11. Existencias	247
16. Uniones Temporales de Empresas (UTE)	170	35.12. Cuentas comerciales a cobrar	247
17. Activos financieros no corrientes	171	35.13. Efectivo y equivalentes al efectivo	248
18. Existencias	174	35.14. Capital social	248
19. Clientes y otras cuentas a cobrar	175	35.15. Provisiones	248
20. Otros activos financieros	177	35.16. Pasivos financieros	249
21. Efectivo y equivalentes al efectivo	177	35.17. Impuestos corrientes y diferidos	249
22. Patrimonio neto	178	35.18. Prestaciones a los empleados	250
22.1. Capital, prima de emisión y acciones propias	178	35.19. Reconocimiento de ingresos	254
22.2. Otros instrumentos de patrimonio	180	35.20. Arrendamientos	255
22.3. Diferencia acumulada de conversión	180	35.21. Costes por intereses	256
22.4. Ganancias acumuladas y otras reservas	180	35.22. Contratos de construcción	256
22.5. Participaciones no dominantes	182	35.23. Activos no corrientes mantenidos para la venta	257
23. Provisiones	182	35.24. Distribución de dividendos	257
24. Pasivos financieros	186	35.25. Medioambiente	257
25. Proveedores y otras cuentas a pagar	190	35.26. Estado de flujos de efectivo consolidados	257
		35.27. Medidas Alternativas de Rendimiento (APM)	258
		Anexo I. Sociedades Dependientes incluidas en el Perímetro de Consolidación	259
		Anexo II. Detalle de los Acuerdos Conjuntos	281
		Anexo III. Información Financiera Resumida de los Negocios conjuntos	287
		Informe de gestión del ejercicio 2016	289

**I. CUENTAS DE RESULTADOS CONSOLIDADAS CORRESPONDIENTES A LOS EJERCICIOS ANUALES  
TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015**  
(en miles de euros)

	Nota	2016	2015
Ingresos ordinarios	3	3.902.266	3.959.384
Coste de las ventas	4	(2.989.970)	(3.026.798)
<b>Resultado Bruto</b>		<b>912.296</b>	<b>932.586</b>
Otros ingresos	6	8.360	15.418
Gastos de administración y ventas	4	(554.301)	(599.968)
Otros gastos	6	(28.560)	(14.176)
Participación en beneficios / [pérdidas] del ejercicio de las inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación	15	(4.893)	(9.615)
<b>Resultado de explotación (EBIT)</b>		<b>332.902</b>	<b>324.245</b>
Ingresos financieros	7	16.150	27.358
Gastos financieros	7	(74.803)	(63.687)
Costes financieros netos		(58.653)	(36.329)
<b>Resultado antes de impuestos</b>		<b>274.249</b>	<b>287.916</b>
Impuesto sobre las ganancias	27	(140.118)	(104.547)
<b>Resultado después de impuestos de las actividades continuadas</b>		<b>134.131</b>	<b>183.369</b>
<b>Resultado consolidado del ejercicio</b>		<b>134.131</b>	<b>183.369</b>
Atribuible a:			
Propietarios de la sociedad dominante		134.160	183.378
Participaciones no dominantes		(29)	(9)
<b>Ganancias por acción de las actividades continuadas atribuible a los propietarios de la sociedad dominante (Euros por acción)</b>			
— Básicas	8	0,2242	0,3065
— Diluidas	8	0,2242	0,3065

Las Notas incluidas en las páginas 134 a 258 son parte integrante de estas cuentas anuales consolidadas.

## II. ESTADOS DEL RESULTADO GLOBAL CONSOLIDADOS CORRESPONDIENTES A LOS EJERCICIOS ANUALES TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015

(en miles de euros)

	Nota	2016	2015
<b>Resultado del ejercicio</b>		<b>134.131</b>	<b>183.369</b>
<b>Otro resultado global:</b>			
<b>Partidas que no van a ser reclasificadas a resultados</b>			
Ganancia (pérdidas) actuariales por planes de beneficios definidos	5.2	(634)	635
		<b>(634)</b>	<b>635</b>
<b>Partidas que van a ser reclasificadas a resultados</b>			
Diferencias de conversión de estados financieros de negocios en el extranjero	22	44.146	(269.361)
		<b>44.146</b>	<b>(269.361)</b>
<b>Total resultado global del ejercicio, neto de impuestos</b>		<b>177.643</b>	<b>(85.357)</b>
Atribuible a:			
— Propietarios de la sociedad dominante		177.671	(85.348)
— Participaciones no dominantes		(28)	(9)

Las Notas incluidas en las páginas 134 a 258 son parte integrante de estas cuentas anuales consolidadas.

## III. ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015

(en miles de euros)

	Nota	2016	2015
<b>ACTIVOS</b>			
Inmovilizado material	11	558.021	467.101
Fondo de comercio	12	528.366	494.151
Otros activos intangibles	13	256.736	245.972
Inversiones inmobiliarias	14	—	83.678
Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación	15	30.234	18.328
Activos financieros no corrientes	17	9.600	8.324
Activos por impuestos diferidos	27	185.628	163.959
<b>Activos no corrientes</b>		<b>1.568.585</b>	<b>1.481.513</b>
Existencias	18	86.654	69.695
Clientes y otras cuentas a cobrar	19	943.225	838.312
Activo por impuesto corriente		147.061	68.001
Activos no corrientes mantenidos para la venta	14	64.701	448
Otros activos financieros	20	—	739
Efectivo y equivalentes al efectivo	21	824.634	316.434
<b>Activos corrientes</b>		<b>2.066.275</b>	<b>1.293.629</b>
<b>Total activos</b>		<b>3.634.860</b>	<b>2.775.142</b>
<b>PATRIMONIO NETO</b>			
Capital	22	37.027	37.027
Prima de emisión	22	25.472	25.472
Acciones propias	22	(53.315)	(53.493)
Diferencia de conversión	22	(470.371)	(514.517)
Ganancias acumuladas y otras reservas	22	1.212.118	1.205.467
<b>Patrimonio atribuido a tenedores de instrumentos de patrimonio neto de la dominante</b>		<b>750.931</b>	<b>699.956</b>
Participaciones no dominantes	22	569	(330)
<b>Total patrimonio neto</b>		<b>751.500</b>	<b>699.626</b>
<b>PASIVOS</b>			
Pasivos financieros	24	1.223.597	617.291
Pasivos por impuestos diferidos	27	108.161	116.838
Provisiones	23	238.612	178.440
<b>Pasivos no corrientes</b>		<b>1.570.370</b>	<b>912.569</b>
Proveedores y otras cuentas a pagar	25	785.693	692.677
Pasivos por impuesto corriente		123.929	82.725
Pasivos financieros	24	358.383	338.249
Provisiones	23	4.374	8.133
Otros pasivos corrientes	26	40.611	41.163
<b>Pasivos corrientes</b>		<b>1.312.990</b>	<b>1.162.947</b>
<b>Total pasivos</b>		<b>2.883.360</b>	<b>2.075.516</b>
<b>Total patrimonio neto y pasivos</b>		<b>3.634.860</b>	<b>2.775.142</b>

Las Notas incluidas en las páginas 134 a 258 son parte integrante de estas cuentas anuales consolidadas.

#### IV. ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CONSOLIDADO CORRESPONDIENTES A LOS EJERCICIOS ANUALES TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015

(en miles de euros)

	Patrimonio atribuido a tenedores de instrumentos de patrimonio neto de la dominante							Total patrimonio neto
	Capital (Nota 22)	Prima de emisión (Nota 22)	Acciones propias (Nota 22)	Otros instrumentos de patrimonio propio (Nota 22)	Diferencia de conversión (Nota 22)	Ganancias acumuladas y otras reservas (Nota 22)	Participaciones no dominantes	
<b>Saldo a 1 de enero de 2015</b>	<b>37.027</b>	<b>25.472</b>	<b>(53.493)</b>	<b>3.401</b>	<b>(245.156)</b>	<b>1.085.402</b>	<b>11.408</b>	<b>864.061</b>
Total resultado global del ejercicio	—	—	—	—	(269.361)	184.013	(9)	(85.357)
Dividendos	—	—	—	—	—	(65.947)	—	(65.947)
Otros movimientos	—	—	—	(3.401)	—	1.999	(11.729)	(13.131)
<b>Saldo a 31 de diciembre de 2015</b>	<b>37.027</b>	<b>25.472</b>	<b>(53.493)</b>		<b>(514.517)</b>	<b>1.205.467</b>	<b>(330)</b>	<b>699.626</b>
Total resultado global del ejercicio	—	—	—	—	44.146	133.526	(29)	177.643
Ejercicio de incentivos en acciones por los empleados	—	—	178	—	—	—	—	178
Dividendos	—	—	—	—	—	(130.799)	—	(130.799)
Otros movimientos	—	—	—	—	—	3.924	928	4.852
<b>Saldo a 31 de diciembre de 2016</b>	<b>37.027</b>	<b>25.472</b>	<b>(53.315)</b>	—	<b>(470.371)</b>	<b>1.212.118</b>	<b>569</b>	<b>751.500</b>

Las Notas incluidas en las páginas 134 a 258 son parte integrante de estas cuentas anuales consolidadas.

**V. ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADOS CORRESPONDIENTES A LOS EJERCICIOS ANUALES TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015**

(en miles de euros)

	Nota	2016	2015
<b>Flujos de efectivo de las actividades de explotación</b>			
<b>Beneficio / (Pérdida) del ejercicio</b>		<b>134.131</b>	<b>183.369</b>
<i>Ajustes por:</i>			
Amortizaciones	11, 13,14	116.412	124.146
Pérdidas por deterioro de valor de activos no corrientes	11, 13	309	106
Pérdidas por deterioro de valor de deudores comerciales y existencias	18, 19	25.389	12.713
Pérdidas por deterioro de valor de otros activos financieros	7	—	3.027
Otros ingresos y gastos		1.519	(13.627)
Variaciones de provisiones	23	81.468	85.390
Ingresos financieros	7	(16.150)	(27.358)
Gastos financieros	7	74.803	60.660
(Beneficio) / Pérdida por bajas y ventas de inmovilizado	6	5.211	(24)
Participaciones en (beneficios)/pérdidas de las inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación	15	4.893	9.615
Impuesto sobre las ganancias	27	140.118	104.547
<b>Variaciones de capital circulante, excluyendo el efecto de adquisiciones y diferencias de conversión</b>			
Existencias		(21.974)	(24.426)
Clientes y otras cuentas a cobrar		(121.935)	(80.679)
Proveedores y otras cuentas a pagar		85.972	87.173
Pagos de provisiones	23	(56.844)	(86.041)
Otros pasivos		(675)	3.816
<b>Efectivo generado por las operaciones</b>			
Pagos de intereses		(33.233)	(27.791)
Pagos por impuesto sobre las ganancias		(151.326)	(115.921)
<b>Efectivo neto generado por las actividades de explotación</b>		<b>268.088</b>	<b>298.695</b>

Las Notas incluidas en las páginas 134 a 258 son parte integrante de estas cuentas anuales consolidadas.

**V. ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADOS CORRESPONDIENTES A LOS EJERCICIOS ANUALES TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015**  
(en miles de euros) (continuación)

	Nota	2016	2015
<b>Flujos de efectivo de las actividades de inversión</b>			
Cobros procedentes de venta de inmovilizado material		3.536	13.176
Cobros procedentes de venta de inversiones inmobiliarias	14	4.943	—
Cobros procedentes de venta de activos financieros		1.768	10.236
Cobros de intereses		3.311	5.608
Cobros por la venta de entidades dependientes, neto de efectivo y equivalentes		741	—
Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación		—	(3.613)
Adquisición de entidades dependientes, neto de efectivo y equivalentes		(10.961)	(2.533)
Pagos por la adquisición de inmovilizado material	11	(151.229)	(123.566)
Pagos por la adquisición de activos intangibles	13	(14.802)	(20.354)
Pagos por la adquisición de inversiones inmobiliarias	14	—	(71.315)
Adquisición de negocios conjuntos, neto de efectivo y equivalentes	15	(19.890)	—
Pagos por la adquisición de activos financieros		(1.750)	(2.877)
<b>Efectivo neto generado por las actividades de inversión</b>		<b>(184.333)</b>	<b>(195.238)</b>
<b>Flujos de efectivo de actividades de financiación</b>			
Cobros por venta de acciones propias		—	—
Cobros procedentes de otros pasivos financieros		—	3.782
Cobros procedentes de las deudas con entidades de crédito	24	711.743	82.345
Pagos procedentes de las deudas con entidades de crédito	24	(129.429)	(34.312)
Pagos procedentes de otros pasivos financieros		(38.359)	(25.510)
Dividendos pagados	9	(120.224)	(63.906)
<b>Efectivo neto generado por actividades de financiación</b>		<b>423.731</b>	<b>(37.601)</b>
Aumento (Disminución) neto de efectivo y otros medios líquidos		507.486	65.856
Efectivo y otros medios líquidos equivalentes al inicio del periodo		316.434	285.056
Efecto de las diferencias de cambio en el efectivo		714	(34.478)
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo</b>		<b>824.634</b>	<b>316.434</b>

Las Notas incluidas en las páginas 134 a 258 son parte integrante de estas cuentas anuales consolidadas.



# VI. Cuentas anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2016

## 1. Información general

---

Prosegur es un grupo empresarial compuesto por Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. (en adelante, la Sociedad) y sus entidades dependientes (juntas, Prosegur) que presta servicios de seguridad privada en los siguientes países: España, Portugal, Francia, Luxemburgo, Alemania, Argentina, Brasil, Chile, Perú, Uruguay, Paraguay, México, Colombia, Singapur, India, China, Sudáfrica y Australia.

Prosegur está organizado en las siguientes áreas geográficas:

- Europa, Asia, Australia y África (en adelante, EAAA), sustituyendo a la anterior área geográfica Europea & Asia-Pacífico como consecuencia de la entrada en África.
- Latinoamérica (Latam).

Los servicios prestados por Prosegur se clasifican en las siguientes líneas de actividad:

- Seguridad.
- Cash.
- Alarmas.

Prosegur está controlado por Gubel, S.L., sociedad constituida en Madrid, titular del 50,075% de las acciones de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A., la cual consolida a Prosegur en sus estados financieros consolidados.

Prosegur Compañía de Seguridad, S.A., es una sociedad anónima cuyas acciones cotizan en las Bolsas de Madrid y Barcelona y su negociación se realiza a través del Sistema de Interconexión Bursátil Español (Mercado Continuo) (SIBE). La Sociedad se constituyó en Madrid el 14 de mayo de 1976 y se encuentra inscrita en el Registro Mercantil de Madrid. El domicilio social de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. se encuentra en Madrid, en la calle Pajaritos, número 24.

El objeto social está descrito en el artículo 2 de sus estatutos sociales. Principalmente, la Sociedad tiene como objeto la prestación de los siguientes servicios y actividades a través de sus entidades dependientes:

- La vigilancia y protección de establecimientos, bienes y personas.
- El transporte, depósito, custodia, recuento y clasificación de monedas y billetes, títulos, valores y demás objetos que, por su valor económico o por su peligrosidad, puedan requerir protección especial.
- La instalación y mantenimiento de aparatos, dispositivos y sistemas de seguridad.

Estas cuentas anuales consolidadas han sido formuladas por el Consejo de Administración el 30 de enero de 2017 y están pendientes de aprobación por la Junta General de Accionistas. No obstante, los administradores entienden que dichas cuentas anuales serán aprobadas conforme están presentadas.

De acuerdo con la Junta General Extraordinaria de Accionistas celebrada el 2 de diciembre de 2016 se autoriza la enajenación o aportación de acciones de Prosegur Cash, S.A., sociedad filial del Grupo Prosegur, mediante la realización de una oferta de venta y/o salida a bolsa.

### Estructura de Prosegur

Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. es la Sociedad dominante de un Grupo formado por sociedades dependientes (Anexo I). Asimismo, Prosegur posee Acuerdos conjuntos (Nota 15, 16 y Anexo II).

Prosegur posee además participaciones inferiores al 20% del capital en otras entidades sobre las que no tiene influencia significativa (Nota 17).

Los principios aplicados en la elaboración de las cuentas anuales consolidadas de Prosegur y en la determinación del perímetro de consolidación se detallan en la Nota 35.2.

## 2. Bases de presentación

Las cuentas anuales consolidadas se han formulado a partir de los registros contables de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. y de las entidades consolidadas. Las cuentas anuales consolidadas del ejercicio se han preparado en conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera adoptadas por la Unión Europea (en adelante NIIF-UE) y demás disposiciones del marco normativo de información financiera que resultan de aplicación, con el objeto de mostrar la imagen fiel del patrimonio consolidado y de la situación financiera consolidada de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. y sociedades dependientes al 31 de diciembre de 2016 y del resultado de sus operaciones y de los flujos de efectivo consolidados correspondiente al ejercicio anual terminado en dicha fecha.

Cabe asimismo destacar que en las presentes cuentas anuales se ha omitido aquella información o desgloses que, no requiriendo de detalle por su importancia cualitativa, se han considerado no materiales o que no tienen importancia relativa de acuerdo al concepto de Importancia relativa definido en el marco conceptual de las NIIF-UE.

### 2.1. Cambios en el perímetro de consolidación

Durante el ejercicio 2016 se han constituido o disuelto las siguientes sociedades:

- En el mes de enero de 2016, se ha constituido una joint venture en India para la actividad de alarmas, bajo el nombre de SIS Prosegur Alarms Monitoring and Response Services Pte Ltd.

- En el mes de febrero de 2016, se ha constituido en Colombia la sociedad Prosegur Ciberseguridad, S.A.S.
- En el mes de febrero de 2016, se ha constituido en España la sociedad Prosegur CIT Holding, S.L.U., con fecha 21 de septiembre de 2016 cambia su denominación, pasándose a llamar Prosegur Cash, S.A.
- En el mes de marzo de 2016, se han constituido en Argentina las sociedades Prosegur Holding CIT ARG, S.A., Prosegur Sistemas Integrales de Seguridad, S.A. y Prosegur Seguridad y Vigilancia, S.A.
- En el mes de mayo de 2016, se ha constituido en Sudáfrica la sociedad Beagle Control Pty Ltd.
- En el mes de junio de 2016, se ha constituido en Sudáfrica la sociedad Beagle Technical Pty Ltd.
- En el mes de junio de 2016, se ha constituido en Francia la sociedad Prosegur Services France, S.A.S.
- En el mes de junio de 2016, se ha constituido en España la sociedad Prosegur Ciberseguridad, S.L.
- En el mes de julio de 2016, se ha constituido en Paraguay la sociedad Prosegur Gestión de Activos, S.A.
- En el mes de julio de 2016, se ha constituido en Australia la sociedad Prosegur Asset Management Pty Ltd.
- En el mes de julio de 2016, se ha constituido en Argentina la sociedad Prosegur Gestión de Activos, S.A.
- En el mes de noviembre de 2016, se ha constituido en España la sociedad Prosegur Assets Management, S.A.
- En el mes de diciembre de 2016, se ha constituido en India la sociedad Prosegur CIT Integral Systems India Private Ltd.

Adicionalmente, durante el ejercicio 2016 se han realizado las siguientes fusiones entre sociedades dependientes:

- En el mes de mayo de 2016, se ha formalizado en Francia la fusión por absorción de Prosegur Securite Nord S.A.S, por parte de Prosegur Securite Humaine, S.A.S.
- En el mes de mayo de 2016, se ha formalizado en Francia la fusión por absorción de Prosegur Securite EST S.A.S, por parte de Prosegur Securite Humaine, S.A.S.
- En el mes de septiembre de 2016, se ha formalizado en Francia la fusión por absorción de Prosegur Securite Rubis, S.A.S, y Prosegur Securite Opale, S.A.S por parte de Prosegur Securite Humaine, S.A.S.

Con fecha 28 de septiembre de 2016, Prosegur ha vendido el 100% de la sociedad chilena Sociedad de Distribución Canje y Mensajería Ltda., por un importe total de 3.150 millones de pesos chilenos (el contravalor en euros en el momento de la operación ha ascendido a 4.282 miles de euros), de los cuales 1.575 millones de pesos chilenos han sido cobrados durante el ejercicio 2016 (equivalente en el momento de pago de 2016 a 2.140 miles de euros) (Nota 6).

La caja y el efectivo equivalente que ha sido vendido con la sociedad ascendía a 434.462 miles de pesos chilenos (equivalentes a 590 miles de euros en el momento de la transacción).

Los activos netos de la sociedad en el momento de su venta ascendían a 3.420.585 miles de pesos chilenos (equivalentes a 4.863 miles de euros en el momento de la transacción). La venta ha supuesto una pérdida para Prosegur de 581 miles de euros (Nota 6).

Durante el ejercicio 2016 se ha liquidado en Brasil la sociedad CTP Centro de Treinamento Prosegur Ltda. , en Paraguay la sociedad Prosegur Tecnología Paraguay, S.A. y en Uruguay la sociedad Transportadora de Valores Silviland, S.A.

Adicionalmente el resto de cambios en el perímetro de consolidación durante el ejercicio 2016 corresponden a adquisiciones de sociedades dependientes cuya información se detalla en la Nota 30.

## 2.2. Comparación de la información

Las cuentas anuales consolidadas presentan a efectos comparativos, con cada una de las partidas del estado de situación financiera consolidado, de la cuenta de resultados consolidada, del estado de resultado global consolidado, del estado consolidado de flujos de efectivo, del estado consolidado de cambios en el patrimonio neto y de las notas a los estados financieros consolidados, además de la cifras consolidadas del ejercicio 2016, las correspondientes al ejercicio anterior.

## 2.3. Estimaciones, hipótesis y juicios relevantes

La preparación de las cuentas anuales consolidadas, de conformidad con NIIF-UE requiere la aplicación de estimaciones contables relevantes y la realización de juicios, estimaciones e hipótesis en el proceso de aplicación de las políticas contables de Prosegur y valoración de los activos, pasivos y las pérdidas y ganancias.

Asimismo, a pesar de que las estimaciones realizadas por los Administradores de Prosegur se han calculado en función de la mejor información disponible al cierre del ejercicio, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a su modificación en los próximos ejercicios. El efecto en cuentas anuales consolidadas de las modificaciones que, en su caso, se derivasen de los ajustes a efectuar durante los próximos ejercicios se registraría de forma prospectiva.

### Estimaciones contables e hipótesis

La información sobre las estimaciones contables relevantes e hipótesis que tienen un riesgo significativo de provocar ajustes materiales en el ejercicio que finalice el 31 de diciembre de 2016, se incluyen en las siguientes notas:

- Combinaciones de negocios: determinación de los valores razonables de carácter provisional (Notas 30 y 35.2).
- Deterioro de activos materiales, intangibles, fondo de comercio e inversiones inmobiliarias: hipótesis para el cálculo de los importes recuperables (Notas 11, 12, 13, 14, 35.6, 35.7, 35.8 y 35.9).
- Activos financieros disponibles para la venta: hipótesis utilizadas para la determinación de los valores razonables (Nota 17 y 35.10).
- Reconocimiento y valoración de provisiones y contingencias: hipótesis para determinar la probabilidad de ocurrencia y los importes estimados de las salidas de recursos (Notas 23, 28 y 35.15).
- Reconocimiento y valoración de los planes de prestación definida para empleados: hipótesis actuariales para la estimación de la provisión por planes de prestación definida para empleados (Notas 5.2, 23 y 35.18).
- Reconocimiento y valoración de los activos por impuestos diferidos: estimaciones e hipótesis utilizadas para evaluar la recuperabilidad de los créditos fiscales (Notas 27 y 35.17).

- Reconocimiento de ingresos: determinación del grado de avance para los contratos de construcción (Nota 35.22).

### Juicios relevantes

La información sobre juicios realizados en la aplicación de las políticas contables de Prosegur que tienen un efecto significativo sobre los importes reconocidos en los estados financieros consolidados se incluye en las siguientes notas:

- Consolidación: determinación de control (Nota 35.2).
- Arrendamientos: clasificación de los arrendamientos (Nota 35.20).
- Inversiones inmobiliarias- Activos no corrientes mantenidos para la venta (Nota 35.8 y 35.23)

### Determinación de los valores razonables

Ciertas políticas contables y de desglose de Prosegur requieren la determinación de valores razonables para activos y pasivos tanto financieros como no financieros.

Prosegur ha establecido un marco de control respecto a la determinación de valores razonables. Este marco incluye un equipo de valoración, que informa directamente a la Dirección financiera, con responsabilidad general sobre la supervisión de todos los cálculos relevantes de valores razonables.

El equipo de valoración revisa de forma regular los criterios significativos no observables y los ajustes de valoración. Si en la determinación de valores razonables se utiliza información de terceros como servicios de fijación de precios o cotizaciones de intermediarios, el equipo de valoración comprueba el cumplimiento de dicha información con las NIIF-UE y el nivel en la jerarquía de valor razonable en el que se deben clasificar tales valoraciones. Las cuestiones de valoración significativas se reportan al Comité de Auditoría de Prosegur.

Para determinar el valor razonable de un activo o un pasivo, Prosegur utiliza en la medida de lo posible datos observables en el mercado. Los valores razonables se clasifican en diferentes niveles de la jerarquía de valor razonable en función de los datos de entrada utilizados en las técnicas de valoración, de la siguiente manera:

- Nivel 1: precio cotizado (sin ajustar) en mercados activos para activos o pasivos idénticos.
- Nivel 2: variables distintas a los precios cotizados incluidos en el Nivel 1 que sean observables para el activo o pasivo, directamente (es decir, como precios) o indirectamente (es decir, derivadas de los precios).
- Nivel 3: variables, utilizadas para el activo o pasivo, que no estén basadas en datos de mercado observables (variables no observables).

Si los datos de entrada que se utilizan para medir el valor razonable de un activo o un pasivo pueden ser categorizados en diferentes niveles de la jerarquía del valor razonable, entonces la medición

del valor razonable se clasifica en su totalidad en el mismo nivel de la jerarquía de valor razonable, correspondiente al nivel del dato de entrada significativo para la medición completa que presente el menor Nivel.

Prosegur registra las transferencias entre los niveles de la jerarquía de valor razonable al final del período en el que se ha producido el cambio.

Las siguientes Notas contienen más información sobre las hipótesis utilizadas en la determinación de los valores razonables:

- Nota 17: Activos financieros disponibles para la venta.
- Nota 30: Combinaciones de negocios.
- Nota 32.3: Instrumentos financieros y valor razonable.

### 3. Ingresos ordinarios

El detalle de los ingresos ordinarios es el siguiente:

Miles de euros	2016	2015
Prestación de servicios	3.752.307	3.799.424
Venta de bienes	6.995	8.429
Ingresos de arrendamientos operativos	142.964	151.531
<b>Ingresos ordinarios totales</b>	<b>3.902.266</b>	<b>3.959.384</b>

El epígrafe de ingresos de arrendamientos operativos recoge los ingresos de la actividad de alarmas en alquiler.

Para más información sobre ingresos por segmentos y áreas geográficas, véase Nota 10.

### 4. Coste de las ventas y gastos de administración y ventas

Las principales partidas de gastos que componen los epígrafes coste de ventas y gastos de administración y ventas, se desglosan a continuación:

Miles de euros	2016	2015
Aprovisionamientos	184.603	163.703
Gastos por prestaciones a los empleados (Nota 5)	2.364.638	2.409.845
Arrendamientos operativos	46.792	48.838
Suministros y servicios exteriores	232.214	224.113
Amortizaciones	54.613	56.842
Otros gastos	107.110	123.457
<b>Total coste de ventas</b>	<b>2.989.970</b>	<b>3.026.798</b>
Aprovisionamientos	5.051	3.639
Gastos por prestaciones a los empleados (Nota 5)	277.597	302.984
Arrendamientos operativos	38.158	38.379
Suministros y servicios exteriores	108.005	114.028
Amortizaciones	61.799	67.304
Otros gastos	63.691	73.634
<b>Total gastos de administración y ventas</b>	<b>554.301</b>	<b>599.968</b>

El total de los gastos por aprovisionamientos incluidos en la cuenta de resultados consolidada del ejercicio 2016 asciende a 189.654 miles de euros (2015: 167.342 miles de euros).

## 5. Prestaciones a los empleados

### 5.1. Gasto por prestaciones de empleados

El detalle de los gastos por prestaciones a los empleados es el siguiente:

Miles de euros	2016	2015
Sueldos y salarios	1.932.743	1.970.969
Gastos de Seguridad Social	511.927	522.018
Otros gastos sociales	123.463	127.709
Indemnizaciones	74.102	92.133
<b>Total gastos por prestaciones a los empleados</b>	<b>2.642.235</b>	<b>2.712.829</b>

En relación al Plan 2014 y 2017 de incentivos a largo plazo para el Consejero Delegado y la Alta Dirección de Prosegur (Nota 35.18), dentro del epígrafe de sueldos y salarios se ha incluido el gasto correspondiente al compromiso devengado durante el ejercicio 2016 por importe de 4.260 miles de euros (Nota 23) (2015: 4.852 miles de euros).

## 5.2. Beneficios de empleados

Prosegur realiza aportaciones a tres planes de prestación definida en Francia, Brasil y Alemania. El Plan de prestación definida en Brasil consiste en una cobertura médica posterior a la jubilación. Este beneficio es exigido por la Ley 9656 de dicho país, mientras que los planes de prestación definida de Francia y Alemania consisten en premios de jubilación.

En el ejercicio 2016, el importe reconocido como mayor gasto en la cuenta de resultados bajo el epígrafe de gastos de personal asciende a 1.310 miles de euros (2015: un menor gasto de 412 miles de euros).

El movimiento del valor actual de las obligaciones se muestra en el siguiente cuadro:

Miles de euros		
	2016	2015
<b>Saldo al 1 de enero</b>	<b>6.439</b>	<b>8.573</b>
Coste neto del periodo	1.310	(412)
Aportaciones al plan	(244)	(74)
Pérdida/(Beneficio) Actuarial	955	(961)
Diferencias de conversión	729	(687)
<b>Saldo al 31 de diciembre</b>	<b>9.189</b>	<b>6.439</b>

En el ejercicio 2016 el impacto negativo en patrimonio derivado de las pérdidas actuariales ha ascendido a 634 miles de euros (impacto positivo de 635 miles de euros en 2015) (Nota 23).

El desglose entre corriente y no corriente del valor actual de las obligaciones de los principales planes de prestación definida en Brasil, en Francia y en Alemania, es el siguiente:

Miles de euros						
	Brasil		Francia		Alemania	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015
No corriente	4.083	1.733	4.492	4.023	614	613
Corriente	—	70	—	—	—	—
<b>Total pasivos por beneficios a los empleados</b>	<b>4.083</b>	<b>1.803</b>	<b>4.492</b>	<b>4.023</b>	<b>614</b>	<b>613</b>

El movimiento del valor actual de las principales obligaciones de los planes de prestación definida en Brasil, en Francia y en Alemania, es el siguiente:



Miles de euros						
	Brasil		Francia		Alemania	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015
<b>Saldo al 1 de enero</b>	<b>1.803</b>	<b>3.007</b>	<b>4.023</b>	<b>4.948</b>	<b>613</b>	<b>618</b>
Coste neto del periodo	1.040	518	269	(925)	1	(5)
Aportaciones al plan	(56)	(74)	(188)	—	—	—
Pérdida/(Beneficio) Actuarial	567	(961)	388	—	—	—
Diferencias de conversión	729	(687)	-	—	—	—
<b>Saldo al 31 de diciembre</b>	<b>4.083</b>	<b>1.803</b>	<b>4.492</b>	<b>4.023</b>	<b>614</b>	<b>613</b>

Al 31 de diciembre de 2016 los planes de prestaciones definidas de Brasil cuentan con 18.945 empleados y 83 jubilados (20.637 empleados y 81 jubilados en 2015). El plan de Francia cuenta con 5.097 empleados en 2016 (4.666 empleados en 2015). El plan de Alemania cuenta con 2 empleados al 31 de diciembre de 2016 (2 empleados en 2015).

No existen activos afectos a los planes de prestaciones en ninguno de los países, excepto en el plan de prestación definida de Alemania cuyo valor razonable al 31 de diciembre de 2016 y 2015 asciende a 202 miles euros.

El detalle de hipótesis actuariales utilizadas para el cálculo del valor actual de las principales obligaciones de los planes de prestación definida en Brasil, Francia y Alemania, es el siguiente:

Miles de euros						
	Brasil		Francia		Alemania	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015
Tasa de inflación	5,0%	5,0%	1,0%	1,0%	0,6%	0,3%
Tasa de descuento anual	5,7%	7,2%	1,4%	2,1%	2,1%	2,1%
Edad jubilación	n/a	n/a	65	65	65	65

El factor edad asumido en el Plan de prestaciones de Brasil de acuerdo con la experiencia de Prosegur es como sigue:

- 0 a 5 Salarios Mínimos = 16,97%.
- 5 a 10 Salarios Mínimos = 14,29%.
- superior a 10 Salarios Mínimos = 11,42%.

Las tablas de mortalidad empleadas en la determinación de la obligación por prestaciones definidas han sido:

Brasil		Francia		Alemania	
2016	2015	2016	2015	2016	2015
AT 2000 suavizada en un 10% segregada por sexos	AT 83 segregada por sexos	INSEE 2014	INSEE 2014	Heubeck Richttafeln 2005 G	Heubeck Richttafeln 2005 G

Las variables de los planes de prestación definida que exponen a Prosegur a riesgos actuariales son: mortandad futura, tendencia del coste médico, inflación, edad de jubilación y tasa de descuento y mercado.

## 6. Otros ingresos y gastos

### Otros gastos

El detalle de otros gastos es el siguiente:

Miles de euros			
		2015	2014
Pérdidas por deterioro de valor de cuentas a cobrar	(Nota 19)	(20.739)	(10.698)
Pérdidas por deterioro de valor de activos no corrientes	(Nota 11 y 13)	(309)	(106)
Ganancias / (pérdidas) netas por enajenación de inmovilizado		(5.211)	24
Otros gastos		(2.301)	(3.396)
<b>Total otros gastos</b>		<b>(28.560)</b>	<b>(14.176)</b>

El apartado de ganancias / (pérdidas netas) por enajenación de inmovilizado recoge principalmente las pérdidas asociadas a las bajas del inmovilizado material por un importe total de 3.973 miles de euros (3.076 miles de euros a 31 de diciembre de 2015), las cuales corresponden principalmente a las instalaciones de alarmas que Prosegur arrienda a terceros bajo arrendamientos operativos. A 31 de diciembre de 2015 recogía también la ganancia por un importe de 3.100 miles de euros por la enajenación de un inmueble ubicado en la calle Pajaritos 24 de Madrid .

Bajo el epígrafe de Otros gastos se encuentra registrado principalmente la pérdida por la venta de dos plantas de la Torre Intercontinental en Argentina (Nota 14) por un importe total de 743 miles de euros, así como la pérdida registrada derivada del acuerdo de venta de una serie de sociedades chinas por importe de 507 miles de euros (Nota 15) y la pérdida por la venta del 100% de la sociedad chilena Sociedad de Distribución Canje y Mensajería Ltda por importe de 581 miles de euros (Nota 2.1).

## Otros ingresos

El epígrafe de otros ingresos, que asciende a 8.360 miles de euros (2015: 15.418 miles de euros), recoge principalmente los ingresos generados por varios inmuebles ubicados en Buenos Aires. Estos inmuebles, que estaban clasificados como inversiones inmobiliarias (Nota 14), han sido reclasificados al 31 de diciembre de 2016 bajo el epígrafe de activos no corrientes mantenidos para la venta. Los ingresos generados durante el ejercicio 2016 han ascendido a 6.130 miles de euros (2015: 4.089 miles de euros).

A cierre de ejercicio de 2016, los inmuebles se encuentran arrendados a terceros, con contratos de una duración de entre 2 y 3 años. Los cobros mínimos futuros por los arrendamientos de dichos inmuebles son los siguientes:

Miles de euros	2015	2014
Hasta un año	5.314	6.181
Entre uno y cinco años	9.392	506
Más de cinco años	—	—
	<b>14.706</b>	<b>6.687</b>

A 31 de diciembre de 2015 recogía adicionalmente el ingreso asociado a la cancelación de la deuda por pagos aplazados derivada de la adquisición de Imperial Dragon Security Ltd (Nota 24) por un importe total de 5.388 miles de euros.

## 7. Costes financieros netos

El detalle de los costes financieros netos es el siguiente:

Miles de euros	2016	2015
<b>Gastos por intereses:</b>		
- Préstamos con entidades de crédito	(11.773)	(14.718)
- Obligaciones y otros valores negociables	(14.598)	(14.574)
- Préstamos con otras entidades	(393)	(960)
- Intereses programa titulización	(8)	(86)
- Operaciones de leasing	(2.440)	(1.965)
	<b>(29.212)</b>	<b>(32.303)</b>
<b>Ingresos por intereses:</b>		
- Créditos y otras inversiones	6.836	5.608
	<b>6.836</b>	<b>5.608</b>
<b>Otros resultados</b>		
(Pérdidas) / ganancias netas por transacciones en moneda extranjera	(15.277)	9.927
(Pérdidas) / ganancias en el valor razonable de instrumentos financieros derivados	—	—
Otros resultados por operaciones con instrumentos financieros derivados	—	—
Pérdidas por deterioro de participaciones en instrumentos de patrimonio (Nota 17)	—	(3.027)
Otros ingresos financieros	9.314	11.823
Otros gastos financieros	(30.314)	(28.357)
	<b>(36.277)</b>	<b>(9.634)</b>
<b>Costes financieros netos</b>	<b>(58.653)</b>	<b>(36.329)</b>
<b>Total ingresos financieros</b>	<b>16.150</b>	<b>27.358</b>
<b>Total gastos financieros</b>	<b>(74.803)</b>	<b>(63.687)</b>
	<b>(58.653)</b>	<b>(36.329)</b>

La principal variación de los resultados financieros del ejercicio 2016 con respecto al 2015, corresponde a las diferencias surgidas por transacciones en moneda extranjera distinta a la funcional de cada país, principalmente en Argentina.

A 31 de diciembre de 2015, Prosegur realizó la estimación del valor razonable de la inversión en Capitototre, S.P.A., llegando a la conclusión de que existía una evidencia objetiva de que esta inversión había sufrido una disminución de valor que se estimó en 3.027 miles de euros. La inversión se encontraba totalmente deteriorada desde el 31 de diciembre de 2015 (ver Nota 17).

A 31 de diciembre 2016 y 2015 no existen instrumentos financieros derivados contratados por Prosegur.

## 8. Ganancias por acción

### Básicas

Las ganancias básicas por acción se calculan dividiendo el beneficio del ejercicio atribuible a los propietarios de la sociedad dominante entre el número medio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el ejercicio, excluidas las acciones propias adquiridas por la Sociedad (Nota 22.1).

Euros		
	2016	2015
Beneficio del ejercicio atribuible a los propietarios de la sociedad dominante	134.160.409	183.377.845
Promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación	598.429.770	598.367.750
<b>Ganancias básicas por acción</b>	<b>0,2242</b>	<b>0,3065</b>

### Diluidas

Las ganancias diluidas por acción se calculan ajustando el beneficio del ejercicio atribuible a los propietarios de la sociedad dominante y el promedio ponderado de las acciones ordinarias en circulación por todos los efectos dilutivos inherentes a las acciones ordinarias potenciales.

Euros		
	2016	2015
Beneficio del ejercicio atribuible a los propietarios de la sociedad dominante	134.160.409	183.377.845
Promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación (diluido)	598.429.770	598.367.750
<b>Ganancias diluidas por acción</b>	<b>0,2242</b>	<b>0,3065</b>

No existen ajustes potenciales comprometidos sobre las acciones en circulación (Nota 35.18).

## 9. Dividendos por acción

El Consejo de Administración propondrá a la Junta General de Accionistas la distribución de un dividendo de 0,1105 euros por acción, lo que supone un dividendo total máximo de 68.189 miles de euros (considerando que el capital social actual está dividido en 617.124.640 acciones). Dicho dividendo será abonado a los accionistas en cuatro pagos de 0,0276 euros por acción en circulación en la fecha de cada pago durante los meses de julio y octubre de 2017 y de enero y abril de 2018. La cantidad que no se distribuya como dividendo sobre el máximo total acordado, por razón de la autocartera existente en la fecha de cada pago, se destinará a reservas voluntarias.

Sin perjuicio de lo previsto en el párrafo anterior, en el supuesto en el que entre dos fechas de cada pago, el número de acciones en que se encuentra dividido el capital social aumente o disminuya como consecuencia de aumentos o reducciones de capital, el importe total al que asciende el dividendo total máximo en las fechas de cada pago (esto es 17.047 miles de euros) deberá dividirse entre el número de acciones en circulación que corresponda tras los citados aumentos o reducciones.

Los dividendos aprobados por la Junta General de Accionistas con fecha 27 de abril de 2016 han sido de 68.189 miles de euros, 0,1105 euros por acción, considerando que el capital social en las fechas de celebración de la Junta General de Accionistas estaba dividido en 617.124.640 acciones. El 50% de los dividendos aprobados, es decir 34.095 miles de euros han sido abonados a los señores accionistas en julio y octubre de 2016. Los restantes pagos, que corresponden a un 25% del importe aprobado cada uno, serán abonados a los señores accionistas en enero y abril de 2017. A 31 de diciembre de 2016, se mantiene una deuda por dividendos de 34.095 miles de euros que se expone en el pasivo corriente en otras cuentas a pagar dentro del epígrafe proveedores y otras cuentas a pagar.

Con fecha 2 de diciembre 2016 la Junta General Extraordinaria de Accionistas ha aprobado la distribución de un dividendo extraordinario en efectivo de 0,1002 euros brutos por acción con cargo a reservas de libre disposición, lo que supone un dividendo total máximo de 61.874 miles de euros (considerando que el capital social actual está dividido en 617.124.640 acciones). Dicho dividendo ha sido abonado a los accionistas el 12 de diciembre de 2016.

## 10. Información financiera por segmentos

La Comisión Ejecutiva del Consejo de Administración es la máxima instancia en la toma de decisiones operativas de Prosegur y, junto con la Comisión de Auditoría, revisa la información financiera interna de Prosegur a efectos de evaluar su rendimiento y asignar los recursos.

El negocio es un eje primordial en la organización y está representado en las Direcciones Generales de Negocio, las cuales se responsabilizan del diseño de soluciones de seguridad para los clientes y cubren las principales líneas de negocio: Seguridad, Cash y Alarmas.

Las funciones corporativas son supervisadas por las Direcciones Globales de Soporte que cubren las áreas Económico Financiera, Recursos Humanos y Relaciones Externas, Gestión del Riesgo, Legal, M&A, Estrategia y Desarrollo de Producto. Desde la perspectiva geográfica se identifican los segmentos principales:

- EAAA, que incluye los siguientes países: España, Alemania, Francia, Luxemburgo (pese a no ser una jurisdicción donde hay actividad operativa, se incluye como consecuencia de la existencia de la sociedad luxemburguesa Pitco Reinsurance, S.A., con objeto social de cobertura de seguros), Portugal, Singapur, India, China, Sudáfrica y Australia.
- Latam (Latinoamérica), que incluye los siguientes países: Argentina, Brasil, Chile, Colombia, México, Paraguay, Perú y Uruguay.

Los segmentos definidos desde la perspectiva geográfica, a su vez, incluyen los siguientes segmentos de actividad:

- Seguridad: incluye principalmente, las actividades de vigilancia y protección de establecimientos, bienes y personas y las actividades relacionadas con soluciones tecnológicas de seguridad y ciberseguridad.
- Cash: incluye principalmente, las actividades de transporte, depósito, custodia, recuento y clasificación de monedas y billetes, títulos, valores y otros objetos que requieren protección especial debido a su valor económico o a su peligrosidad.
- Alarmas: incluye instalación y mantenimiento de las alarmas residenciales, así como el servicio de monitoreo de la alarma por la CRA.

En la presentación de la información segmentada se han utilizado las siguientes magnitudes:

- EBITDA (Véase Nota 35.27): Resultado consolidado del ejercicio antes de costes financieros netos, impuestos, amortizaciones y depreciaciones.
- EBIT (Véase Nota 35.27): Resultado consolidado del ejercicio antes de costes financieros netos e impuestos.

La Comisión Ejecutiva evalúa el rendimiento de los segmentos de operación basándose en el EBIT por entender que esta magnitud es la que refleja el desempeño de las diferentes actividades de forma más apropiada.

Prosegur no tiene un grado significativo de dependencia con respecto a determinados clientes (Nota 32.1).

Las transacciones entre los diferentes segmentos se efectúan en condiciones similares a las de mercado.

Los activos totales asignados a segmentos excluyen otros activos financieros corrientes y no corrientes, instrumentos financieros derivados de activo, inversiones inmobiliarias-activos no corrientes mantenidos para la venta y el efectivo y equivalentes al efectivo, dado que Prosegur los gestiona de manera conjunta.

Los pasivos totales asignados a segmentos excluyen los instrumentos financieros derivados de pasivo y las deudas bancarias, excepto las deudas por arrendamiento financiero, dado que Prosegur gestiona de manera conjunta la actividad de financiación.

El detalle de los ingresos ordinarios desglosados por segmentos es el siguiente:

Miles de euros						
	EAAA		Latam		Total	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015
Seguridad	996.841	955.156	954.502	1.029.408	1.951.343	1.984.564
<i>% sobre total</i>	60%	60%	43%	44%	50%	50%
Cash	546.431	534.945	1.191.088	1.231.337	1.737.519	1.766.282
<i>% sobre total</i>	33%	33%	53%	52%	45%	45%
Alarmas	119.630	108.157	93.774	100.381	213.404	208.538
<i>% sobre total</i>	7%	7%	4%	4%	5%	5%
<b>Total Ventas</b>	<b>1.662.902</b>	<b>1.598.258</b>	<b>2.239.364</b>	<b>2.361.126</b>	<b>3.902.266</b>	<b>3.959.384</b>

Los ingresos ordinarios de Cash incluyen las ventas de Sociedad de Distribución y Canje y Mensajería, Ltda (Nota 2) por un importe total de 13.261 miles de euros.

El detalle del EBITDA (Véase Nota 35.27) y el EBIT (Véase Nota 35.27) desglosado por segmentos es el siguiente:

Miles de euros								
	EAAA		Latam		No asignados		Total	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015
Ventas a clientes externos	1.662.902	1.598.258	2.239.364	2.361.126	—	—	3.902.266	3.959.384
Otros gastos netos	(1.540.782)	(1.477.314)	(1.903.148)	(2.033.679)	(9.022)	—	(3.452.952)	(3.510.993)
EBITDA	122.120	120.944	336.216	327.447	(9.022)	—	449.314	448.391
Amortizaciones	(47.826)	(50.140)	(68.586)	(74.006)	—	—	(116.412)	(124.146)
<b>EBIT</b>	<b>74.294</b>	<b>70.804</b>	<b>267.630</b>	<b>253.441</b>	<b>(9.022)</b>	<b>—</b>	<b>332.902</b>	<b>324.245</b>

Bajo el epígrafe de no asignados se incluyen los costes asociados a la reestructuración societaria que Prosegur ha realizado a lo largo del ejercicio 2016 por un importe total de 9.022 miles de euros.

A continuación se incluye una conciliación del EBIT (Véase Nota 35.27) asignado a segmentos con el resultado neto del ejercicio atribuible a los propietarios de la sociedad dominante:

Miles de euros		
	2016	2015
EBIT asignado a los segmentos	332.902	324.245
Costes financieros netos	(58.653)	(36.329)
Resultado antes de impuestos	274.249	287.916
Impuesto sobre las ganancias	(140.118)	(104.547)
Resultado después de impuestos de las actividades continuadas	134.131	183.369
Participaciones no dominantes	(29)	(9)
<b>Resultado del ejercicio atribuible a los propietarios de la sociedad dominante</b>	<b>134.160</b>	<b>183.378</b>



La distribución geográfica de los ingresos ordinarios y los activos no corrientes es la siguiente:

Miles de euros				
	Ingresos ordinarios		Activos no corrientes asignados a segmentos	
	2016	2015	2016	2015
País de la entidad dominante (España)	941.817	895.904	258.468	290.037
Brasil	871.629	894.780	480.975	385.264
Área Argentina	894.128	889.324	208.439	203.437
Resto de países	1.194.692	1.279.376	611.103	510.773
	<b>3.902.266</b>	<b>3.959.384</b>	<b>1.558.985</b>	<b>1.389.511</b>

El Área Argentina está compuesta por Argentina, Uruguay y Paraguay.

El detalle de los activos asignados a segmentos y su conciliación con los activos totales es como sigue:

Miles de euros								
	EAAA		Latam		No asignados a segmentos		Total	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015
<b>Activos asignados a los segmentos</b>	<b>1.066.494</b>	<b>920.180</b>	<b>1.669.879</b>	<b>1.445.787</b>	—	—	<b>2.736.373</b>	<b>2.365.967</b>
<b>Otros activos no asignados</b>	—	—	—	—	<b>898.487</b>	<b>409.175</b>	<b>898.487</b>	<b>409.175</b>
Otros activos financieros no corrientes	—	—	—	—	9.600	8.324	9.600	8.324
Inversiones inmobiliarias	—	—	—	—	64.253	83.678	64.253	83.678
Otros activos financieros corrientes	—	—	—	—	—	739	—	739
Efectivo y equivalentes al efectivo	—	—	—	—	824.634	316.434	824.634	316.434
	<b>1.066.494</b>	<b>920.180</b>	<b>1.669.879</b>	<b>1.445.787</b>	<b>898.487</b>	<b>409.175</b>	<b>3.634.860</b>	<b>2.775.142</b>

El epígrafe de “activos asignados a los segmentos” incluye las inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación (Nota 15) por un importe total de 30.234 miles de euros (18.328 miles de euros en 2015) las cuales se encuentran asignadas en su totalidad al segmento EAAA.

Las adiciones realizadas en 2016 de los activos no corrientes que se han asignado a los segmentos ascienden a 179.436 miles de euros (2015: 145.563 miles de euros), los cuales corresponden principalmente a las inversiones realizadas por acondicionamiento de bases, instalaciones y vehículos blindados destinados a la actividad operativa.

El detalle de los pasivos asignados a segmentos y su conciliación con los pasivos totales son como sigue:

Miles de euros								
	EAAA		Latam		No asignados a segmentos		Total	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015
<b>Pasivos asignados a los segmentos</b>	<b>558.941</b>	<b>528.659</b>	<b>811.300</b>	<b>670.380</b>	—	—	<b>1.370.241</b>	<b>1.199.039</b>
<b>Otros pasivos no asignados</b>	—	—	—	—	<b>1.513.119</b>	<b>876.477</b>	<b>1.513.119</b>	<b>876.477</b>
Deudas bancarias		—	—	—	1.513.119	876.477	1.513.119	876.477
	<b>558.941</b>	<b>528.659</b>	<b>811.300</b>	<b>670.380</b>	<b>1.513.119</b>	<b>876.477</b>	<b>2.883.360</b>	<b>2.075.516</b>

## 11. Inmovilizado material

El detalle y los movimientos de las distintas categorías del inmovilizado material es el siguiente:

Miles de euros						
	Terrenos y construcciones	Instalaciones técnicas y maquinaria	Otras instalaciones y mobiliario	Otro inmovilizado material	Anticipos e inmovilizado en curso	Total
<b>Coste</b>						
Saldo al 1 de enero 2015	234.245	110.819	286.566	331.750	43.584	1.006.964
Diferencias de conversión	(18.072)	(18.737)	(30.673)	(42.327)	(9.778)	(119.587)
Combinaciones de negocio (Nota 30)	433	68	29	68	—	598
Altas	7.242	11.657	41.150	18.326	45.191	123.566
Bajas	(11.927)	(2.396)	(18.165)	(12.472)	(1.278)	(46.238)
Traspasos	7.542	8.632	11.947	15.342	(43.463)	—
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2015</b>	<b>219.463</b>	<b>110.043</b>	<b>290.854</b>	<b>310.687</b>	<b>34.256</b>	<b>965.303</b>
Diferencias de conversión	5.322	11.465	6.081	17.981	1.133	41.982
Combinaciones de negocio (Nota 30)	—	8	1.798	1.928	—	3.734
Altas	12.582	9.666	45.929	19.010	65.468	152.655
Bajas	(1.162)	(2.520)	(19.068)	(15.997)	(3.030)	(41.777)
Traspasos	5.294	12.669	13.550	10.617	(42.130)	—
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2016</b>	<b>241.499</b>	<b>141.331</b>	<b>339.144</b>	<b>344.226</b>	<b>55.697</b>	<b>1.121.897</b>

Miles de euros

	Terrenos y construcciones	Instalaciones técnicas y maquinaria	Otras instalaciones y mobiliario	Otro inmovilizado material	Anticipos e inmovilizado en curso	Total
<b>Amortización y pérdidas por deterioro</b>						
Saldo al 1 de enero 2015	(47.988)	(59.208)	(177.772)	(215.457)	—	(500.425)
Diferencias de conversión	1.655	8.147	15.213	26.728	—	51.743
Bajas	2.210	2.054	14.302	11.582	—	30.148
Trasposos	33	364	(1.463)	1.066	—	-
Amortización del ejercicio	(4.200)	(10.842)	(31.794)	(32.726)	—	(79.562)
Dotación de pérdidas por deterioro reconocidas en resultados	—	—	—	(106)	—	(106)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2015</b>	<b>(48.290)</b>	<b>(59.485)</b>	<b>(181.514)</b>	<b>(208.913)</b>	—	<b>(498.202)</b>
Diferencias de conversión	(671)	(5.601)	(3.766)	(13.567)	—	(23.605)
Bajas	745	1.586	16.530	15.407	—	34.268
Trasposos	2.335	388	(3.987)	1.264	—	—
Amortización del ejercicio	(3.090)	(11.529)	(33.505)	(27.942)	—	(76.066)
Dotación de pérdidas por deterioro reconocidas en resultados	—	—	—	(271)	—	(271)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2016</b>	<b>(48.971)</b>	<b>(74.641)</b>	<b>(206.242)</b>	<b>(234.022)</b>	—	<b>(563.876)</b>
<b>Importe en libros</b>						
Al 1 de enero de 2015	186.257	51.611	108.794	116.293	43.584	506.539
Al 31 de diciembre de 2015	171.173	50.558	109.340	101.774	34.256	467.101
Al 1 de enero de 2016	171.173	50.558	109.340	101.774	34.256	467.101
Al 31 de diciembre de 2016	192.528	66.690	132.902	110.204	55.697	558.021

Las altas registradas en el inmovilizado material en el ejercicio 2016 ascienden a 152.655 miles de euros (2015: 123.566 miles de euros) y corresponden principalmente a las inversiones realizadas por acondicionamiento de bases, instalaciones y vehículos blindados destinados a la actividad operativa. Estas inversiones se han producido fundamentalmente en Argentina y Brasil.

Bajo el epígrafe de anticipos e inmovilizado material en curso a cierre del ejercicio 2016, se recogen principalmente anticipos de blindados por un total de 11.917 miles de euros principalmente en Brasil, Argentina y Paraguay, maquinaria de contaje de billetes por un total de 7.248 miles de euros, principalmente en Argentina y Colombia y construcciones por importe de 20.911 miles de euros, principalmente en España, Brasil y Argentina. La fecha prevista de finalización de los vehículos blindados y maquinaria en montaje será el primer semestre de 2017. Para los acondicionamientos de edificios su fecha prevista de finalización es el primer semestre de 2017.

Las bajas registradas a 31 de diciembre de 2015 bajo el epígrafe de terrenos y construcciones se correspondían con la venta de dos inmuebles en España, situados en la Calle Pajaritos 24 de Madrid (valor neto contable en el momento de la venta ascendían a 9.600 miles de euros, Nota 31) y en la Avenida Manuel Heredia de Málaga (valor neto contable en el momento de la venta ascendían a 117 miles de euros).

Los compromisos de compra de inmovilizado material se detallan en la Nota 29.

La política de Prosegur es formalizar pólizas de seguros para cubrir los posibles riesgos a que están sujetos los diversos elementos de su inmovilizado material. Al cierre del ejercicio 2016 no existía déficit de cobertura alguno relacionado con dichos riesgos.

El inmovilizado material está registrado a coste histórico, con la excepción de la revalorización de los edificios del Paseo de las Acacias en Madrid y el de Hospitalet en Barcelona que, en primera transición a NIIF-UE, fueron valorados a valor de mercado. El efecto de dicha revalorización, que constituye el coste atribuido, es el siguiente:

Miles de euros	2016	2015
Coste	32.235	32.235
Amortización acumulada	(4.889)	(4.513)
<b>Valor neto contable</b>	<b>27.346</b>	<b>27.722</b>

La categoría de otras instalaciones y mobiliario incluye instalaciones, principalmente de alarmas, que Prosegur arrienda a terceros bajo arrendamientos operativos con los siguientes importes en libros:

Miles de euros	2016	2015
Coste	105.919	88.377
Amortización acumulada	(54.478)	(52.133)
<b>Valor neto contable</b>	<b>51.441</b>	<b>36.244</b>

El importe de los elementos del inmovilizado material totalmente amortizados y todavía en uso asciende a 286.649 miles de euros a 31 de diciembre de 2016 (2015: 293.763 miles de euros).

El inmovilizado material sujeto a contratos de arrendamiento financiero en los que Prosegur figura como arrendatario es el siguiente:

Miles de euros					
2016					
	Terrenos y construcciones	Instalaciones técnicas y maquinaria	Otras instalaciones y mobiliario	Otro inmovilizado material	Total
Coste arrendamientos financieros capitalizados	3.589	8.665	85	50.126	62.465
Amortización acumulada	(152)	(8.636)	(81)	(32.997)	(41.866)
<b>Importe neto en libros</b>	<b>3.437</b>	<b>29</b>	<b>4</b>	<b>17.129</b>	<b>20.599</b>

Miles de euros					
2015					
	Terrenos y construcciones	Instalaciones técnicas y maquinaria	Otras instalaciones y mobiliario	Otro inmovilizado material	Total
Coste arrendamientos financieros capitalizados	3.455	7.852	213	37.781	49.301
Amortización acumulada	(114)	(5.720)	(192)	(24.556)	(30.582)
<b>Importe neto en libros</b>	<b>3.341</b>	<b>2.132</b>	<b>21</b>	<b>13.225</b>	<b>18.719</b>

Los principales contratos de arrendamiento financiero de inmovilizado material son los siguientes:

- Otro inmovilizado material: arrendamiento de vehículos blindados en Alemania por 24.947 miles de euros y en Brasil por 25.179 miles de euros.
- Instalaciones técnicas y maquinaria: arrendamiento de máquinas de contaje de billetes en Brasil por 8.665 miles de euros.
- Terrenos y construcciones: arrendamiento de un terreno e inmuebles en Colombia por 3.589 miles de euros.

El detalle de los pagos mínimos y el valor actual de los pasivos por arrendamiento financiero se desglosa en la Nota 24.

## 12. Fondo de comercio

El detalle de los movimientos del fondo de comercio es el siguiente:

Miles de euros		
	2016	2015
<b>Saldo al 1 de enero</b>	<b>494.151</b>	<b>532.219</b>
Combinaciones de negocio (Nota 30)	11.107	1.420
Ajustes realizados a los valores provisionales	—	221
Bajas	(463)	(2.502)
Diferencias de conversión	23.571	(37.207)
<b>Saldo al 31 de diciembre</b>	<b>528.366</b>	<b>494.151</b>

Las incorporaciones de fondos de comercio de los ejercicios 2016 y 2015 corresponden a las siguientes combinaciones de negocios:

	País	2016	
		% Participación	Miles de euros
MIV Gestión S.A. <sup>(1)</sup>	(España)	100%	309
Dognaedis Lda. <sup>(1)</sup>	(Portugal)	100%	1.066
Beagle Watch Armed Response Propierty Limited <sup>(1)</sup>	(Sudáfrica)	75%	3.169
Procesos Técnicos de Seguridad y Valores S.A.S <sup>(1)</sup>	(Colombia)	100%	71
Indiseg Evolium Group S.L. <sup>(1)</sup>	(España)	100%	663
Toll Transport Pty Ltd <sup>(1)</sup>	(Australia)	100%	5.829
			<b>11.107</b>

<sup>(1)</sup> Los cálculos relacionados con las combinaciones de negocios están sujetos a ajustes hasta un año posterior a la fecha de adquisición.

	País	2015	
		% Participación	Miles de euros
Rama de actividad "Call Center y Back Office"	(España)	100%	1.128
Nanjing Zhong Dun Security Services	(China)	80%	102
Centro Informático de Vigo S.A.	(España)	100%	190
			<b>1.420</b>

En la Nota 30 se detallan las estimaciones de los fondos de comercio relacionados con las tablas anteriores.

En el ejercicio 2015 los ajustes realizados a los valores provisionales de los activos netos identificables se asocian a las siguientes combinaciones de negocios:

	País	2015
		Miles de euros
Transvig-Transporte de Valores e Vigilancia LTDA	(Brasil)	221
		<b>221</b>

Los activos netos ajustados se correspondieron con un terreno y con carteras de clientes cuya valoración definitiva fue finalizada en el ejercicio 2015 por un experto independiente.

La bajas del ejercicio 2015 por importe de 2.502 miles de euros correspondieron principalmente al ajuste realizado en el valor del fondo de comercio asignado a la combinación de negocios de Imperial Dragon Security, Ltd por importe de 2.177 miles de euros, tras la verificación del valor razonable.

#### Pruebas de pérdida por deterioro del fondo de comercio

Los fondos de comercio se han asignado a las unidades generadoras de efectivo (UGE) de Prosegur de acuerdo con el país de operación. El fondo de comercio se asigna a las UGE con el propósito de probar las pérdidas por deterioro. La asignación se realiza en aquellas UGE que se espera vayan a beneficiarse de la combinación de negocios en la que surgió dicho fondo de comercio.

La naturaleza de los activos que se incluyen para determinar el valor en libros de una UGE son: Inmovilizado Material, Fondo de Comercio, Otros activos intangibles y Capital Circulante (Nota 35.9).

A continuación se presenta un resumen de la asignación de los fondos de comercio a nivel de las UGE agrupadas por país:

Miles de Euros	2016	2015
UGE España	94.532	93.559
UGE Francia	39.787	39.788
UGE Portugal	14.469	13.403
UGE Alemania	34.305	34.303
UGE Australia	38.105	31.309
UGE Singapur	6.335	6.371
UGE China	96	102
UGE Sudáfrica	3.825	—
<b>Subtotal EAAA</b>	<b>231.454</b>	<b>218.835</b>
UGE Brasil	122.116	103.734
UGE Chile	40.022	39.638
UGE Perú	40.398	39.292
UGE Argentina	38.686	40.461

Continuación tabla página anterior

Miles de Euros		
	2016	2015
UGE Colombia	36.181	33.207
UGE resto Latam	19.509	18.984
<b>Subtotal Latam</b>	<b>296.912</b>	<b>275.316</b>
<b>Total</b>	<b>528.366</b>	<b>494.151</b>

Adicionalmente se ha elaborado un análisis por actividad y país como consecuencia de la reestructuración societaria realizada durante el ejercicio 2016 y que tendrá vigencia a partir del 1 de enero de 2017. Derivado de dicho análisis se presenta un resumen de la asignación de fondos de comercio a nivel de las UGE agrupadas por actividad y país a 31 de diciembre de 2016:

Miles de Euros			
	2016		
	Cash	Seguridad	Alarmas
UGE España	2.415	92.117	—
UGE Francia	16.938	22.849	—
UGE Portugal	5.730	2.550	6.189
UGE Alemania	34.305	—	—
UGE Australia	38.105	—	—
UGE Singapur	—	6.335	—
UGE China	—	96	—
UGE Sudáfrica	—	—	3.825
<b>Subtotal EAAA</b>	<b>97.493</b>	<b>123.947</b>	<b>10.014</b>
UGE Brasil	105.217	16.899	—
UGE Chile	35.586	4.436	—
UGE Perú	21.358	8.588	10.452
UGE Argentina	30.929	7.757	—
UGE Colombia	17.149	19.032	—
UGE resto Latam	9.619	387	9.503
<b>Subtotal Latam</b>	<b>219.858</b>	<b>57.099</b>	<b>19.955</b>
<b>Total</b>	<b>317.351</b>	<b>181.046</b>	<b>29.969</b>

Prosegur comprueba anualmente, al cierre del ejercicio o antes si hubiera indicios de deterioro, si el fondo de comercio ha sufrido alguna pérdida por deterioro de valor, de acuerdo con la política contable descrita en la Nota 35.9. A 31 de diciembre de 2016 Prosegur ha comprobado a nivel de las UGE agrupadas por actividad y país si dichos fondos de comercio han sufrido alguna pérdida por deterioro de valor, sin existir indicios de deterioro.



El importe recuperable de una UGE se determina en base a cálculos del valor en uso. Las hipótesis operativas clave utilizadas para el cálculo del valor en uso para las distintas UGE parten de los presupuestos de la Sociedad para el ejercicio siguiente y del plan estratégico para los años posteriores. Tanto el presupuesto como el plan son aprobados por la Dirección. Las proyecciones, tanto de margen bruto como de las ventas, sobre las que se basa el cálculo de valor en uso, están calculadas en función de crecimientos macroeconómicos de cada uno de los países y planes de eficiencia definidos para la optimización de los resultados. Para el descuento de los flujos se utiliza una tasa de descuento basada en el coste medio ponderado del capital (WACC). El valor residual para cada UGE se efectúa en términos generales como una renta perpetua.

A continuación, detallamos las partidas proyectadas para el cálculo de valor en uso y las hipótesis clave consideradas:

- Ingresos ordinarios: la cifra de ventas se estima en función de crecimiento por volumen y por precio. En líneas generales, los crecimientos por volumen se basan en el PIB del país y los crecimientos por precio en la inflación.
- Resultado Bruto: se basa en planes de eficiencia definidos por la Sociedad, principalmente optimización de carteras de clientes, aplicando una metodología de análisis de rentabilidad orientada a establecer márgenes umbral que por debajo de los cuales no se considera viable establecer una relación comercial con esos clientes.
- CAPEX (Véase Nota 35.27): principalmente se basa en planes de renovación de flota en función de la antigüedad de la misma, con el objetivo de rejuvenecerla. Consideramos el 3,1% estimado como un ratio razonable de Capex sobre ventas.
- Capital Circulante (Véase Nota 35.27): se basa en la optimización de los días calle o periodo medio de cobro de las cuentas por cobrar. La proyección se basa en el crecimiento de las ventas, acorde a los días calle determinados. Consideramos que el 18% es ratio de capital circulante sobre ventas razonables y por lo tanto extrapolable a una proyección.
- Impuestos: las proyecciones de los impuestos se calculan en función de la tasa efectiva de cada país y los resultados esperados de los mismos.

Las estimaciones macroeconómicas utilizadas se obtienen de fuentes de información externas.

Las hipótesis claves usadas en los cálculos del valor en uso son las siguientes:

	2016		2015	
	EAAA	Latam	EAAA	Latam
Tasa de crecimiento <sup>(1)</sup>	1,89%	5,51%	1,80%	7,89%
Tasa de descuento <sup>(2)</sup>	6,39%	20,00%	5,56%	20,49%

<sup>(1)</sup> Tasa de crecimiento medio ponderado usada para extrapolar flujos de efectivo más allá del período del presupuesto.

<sup>(2)</sup> Tasa de descuento media ponderada después de impuestos aplicada a las proyecciones del flujo de efectivo.

El detalle de las hipótesis clave de las UGE más significativas se refleja en el siguiente cuadro:

31 de diciembre de 2016												
	España	Francia	Alemania	Resto de Europa	Australia	Resto Asia-Pacífico	Chile	Brasil	Colombia	Perú	Argentina	Resto Latam
Tasa de crecimiento	1,56%	1,68%	1,98%	1,81%	2,52%	3,59%	3,00%	4,51%	3,00%	2,52%	9,70%	5,25%
Tasa de descuento	5,02%	4,65%	4,24%	6,48%	7,47%	10,03%	10,04%	16,43%	12,57%	10,17%	36,24%	13,87%

31 de diciembre de 2015												
	España	Francia	Alemania	Resto de Europa	Australia	Resto Asia-Pacífico	Chile	Brasil	Colombia	Perú	Argentina	Resto Latam
Tasa de crecimiento	1,51%	1,66%	1,92%	1,70%	2,49%	3,35%	3,00%	4,56%	3,04%	2,00%	21,08%	5,20%
Tasa de descuento	5,53%	4,87%	3,99%	6,34%	5,24%	9,94%	9,74%	16,41%	10,49%	9,99%	42,51%	14,28%

Las tasas de descuento utilizadas son después de impuestos y reflejan riesgos específicos relacionados con el país de operación. La utilización de tasas antes de impuestos no generaría un cambio en las conclusiones sobre el valor recuperable de cada una de las UGE.

Durante los ejercicios 2016 y 2015 no se han reconocido pérdidas por deterioro de valor del fondo de comercio.

Conjuntamente con las pruebas de deterioro de los fondos de comercio, Prosegur ha realizado un análisis de sensibilidad para las hipótesis claves del valor de los fondos de comercios asignados a las principales UGE.

El análisis de sensibilidad realizado sobre el EBITDA (Véase Nota 35.27) consiste en determinar el punto de inflexión que conllevaría una pérdida por deterioro. Para ello se evalúan supuestos hipotéticos hasta alcanzar las cifras que supongan un deterioro registrable en los estados financieros. El porcentaje representa cuanto tiene que disminuir el EBITDA para que la UGE sufra deterioro, manteniendo las restantes variables constantes.

El análisis de sensibilidad realizado sobre la tasa de crecimiento consiste en determinar a partir de qué tasa de crecimiento/decrecimiento medio ponderado usado para extrapolar flujos de efectivo más allá del período de presupuesto, surgirían pérdidas por deterioro para cada una de las UGE más representativas.

Adicionalmente el análisis de sensibilidad realizado sobre la tasa de descuento consiste en determinar a partir de qué tasa de descuento medio ponderado usado para extrapolar flujos de efectivo surgirían pérdidas por deterioro para cada una de las UGE más representativas.

A continuación se presenta para las tasas de descuento, las tasas de crecimiento/decrecimiento (-) y EBITDA (Ver Nota 35.27), tratadas de forma independiente, el umbral a partir del cual surgirían pérdidas por deterioro, manteniendo las restantes variables constantes. Dicho análisis presenta a nivel UGE actividad y país a 31 de diciembre de 2016 así como a nivel UGE país a 31 de diciembre 2016 y 2015:

Cash	2016		
	Tasa de descuento	Tasa de crecimiento	EBITDA
Brasil	19,52%	0,02%	9,30%
Argentina	140,30%	-100,00%	44,67%
España	128,20%	-100,00%	51,87%
Francia	5,86%	0,33%	7,89%
Colombia	12,76%	2,75%	0,82%
Perú	35,20%	-73,85%	45,52%
Chile	11,53%	1,13%	9,35%
Alemania	7,09%	-1,28%	18,48%
Australia	23,77%	-35,80%	34,89%

Seguridad	2016		
	Tasa de descuento	Tasa de crecimiento	EBITDA
Argentina	46,77%	8,05%	20,80%
España	9,04%	-13,43%	25,70%
Francia	4,89%	1,00%	3,54%
Colombia	12,60%	2,94%	0,16%
Perú	11,58%	-0,49%	8,18%
Chile	12,12%	-1,80%	13,68%

A 31 de diciembre de 2016, el valor razonable total del negocio de vigilancia de Brasil, previo análisis de valoración a cargo de un asesor independiente, se ha fijado en 63.273.000 reales brasileños (equivalente, a 31 de diciembre de 2016, a 18.444.250 euros). Dado que el valor razonable estimado es superior al valor contable neto de los activos y pasivos en la fecha de valoración, no se ha considerado necesario registrar ninguna pérdida por deterioro del valor.

La valoración realizada se basa en los flujos de efectivo descontados (valor razonable de nivel 3). El modelo de valoración tiene en cuenta el valor actual de los flujos de caja futuros descontados a una tasa de descuento para la empresa/ proyectos ajustada al riesgo del negocio, la cual incluye la tasa de retorno requerida por los accionistas y los acreedores de deuda neto de impuestos. Los flujos previstos se determinaron teniendo en cuenta la previsión de ingresos y el EBITDA en función del presupuesto aprobado por la dirección. Las variables no observables significativas empleadas guardan relación con la previsión del crecimiento anual de los ingresos según expectativas de la Compañía, el crecimiento a largo plazo en línea con las expectativas de inflación a largo plazo en Brasil (4,51%), la previsión del EBITDA [2016-2019: del (0,3%) al 2,6%].

Con respecto a la UGE Alarmas, debido a la tipología del negocio, en que el crecimiento se basa en el incremento de los costes de captación y que la duración de los contratos es definido, Prosegur no ha considerado razonable el cálculo del valor en uso basado en la perpetuidad y ha optado por el valor razonable, común en este tipo de negocio.

En el análisis del deterioro de la UGE Alarmas se ha utilizado como base del valor recuperable de la misma su valor razonable, el cual ha sido estimado en función de los múltiplos de mercado según las últimas transacciones observadas (nivel 3). El múltiplo utilizado es de 45 veces el ingreso recurrente mensual por conexión.

	2016			2015		
	Tasa de descuento	Tasa de crecimiento	EBITDA	Tasa de descuento	Tasa de crecimiento	EBITDA
Brasil	19,52%	0,02%	9,50%	18,79%	1,20%	8,34%
Argentina	93,54%	-100,00%	42,93%	61,74%	-31,86%	21,66%
España	32,75%	-99,60%	50,51%	24,29%	-43,63%	48,35%
Francia	5,32%	0,96%	6,55%	5,56%	0,90%	6,29%
Colombia	12,61%	2,95%	0,20%	11,76%	1,72%	1,51%
Perú	29,36%	-45,40%	44,03%	22,27%	-21,36%	35,82%
Chile	16,85%	-6,58%	32,71%	11,69%	0,56%	11,82%
Alemania	7,16%	-1,28%	20,19%	6,30%	-3,56%	15,74%
Australia	23,78%	-35,80%	36,17%	23,81%	-40,03%	41,40%

Prosegur no considera probable la ocurrencia de las hipótesis de sensibilidad utilizadas, por lo que no se contempla que existan indicadores de problemas de deterioro.

## 13. Otros activos intangibles

El detalle y movimiento de las principales clases de otros activos intangibles se muestran a continuación:

Miles de euros					
	Aplicaciones informáticas	Carteras de clientes	Marcas comerciales y licencias	Otros activos intangibles	Total
<b>Coste</b>					
Saldo al 1 de enero 2015	101.917	390.442	42.085	27.384	561.828
Diferencias de conversión	(9.722)	(65.715)	(5.815)	(2.437)	(83.689)
Combinaciones de negocio	14	672	8.877	—	9.563
Altas	16.906	—	—	3.448	20.354
Bajas	(1.146)	—	(14.956)	—	(16.102)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2015</b>	<b>107.969</b>	<b>325.399</b>	<b>30.191</b>	<b>28.395</b>	<b>491.954</b>
Diferencias de conversión	3.187	45.737	4.435	1.061	54.420
Combinaciones de negocio (Nota)	251	6.000	—	—	6.251
Altas	14.802	—	—	1.018	15.820
Bajas	(1.924)	—	—	(219)	(2.143)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2016</b>	<b>124.285</b>	<b>377.136</b>	<b>34.626</b>	<b>30.255</b>	<b>566.302</b>
<b>Amortización y pérdidas por deterioro</b>					
Saldo al 1 de enero 2015	(61.494)	(134.488)	(22.030)	(19.543)	(237.555)
Diferencias de conversión	5.648	20.736	4.174	2.067	32.625
Bajas	1.053	—	997	—	2.050
Amortización del ejercicio	(11.611)	(22.667)	(3.665)	(5.159)	(43.102)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2015</b>	<b>(66.404)</b>	<b>(136.419)</b>	<b>(20.524)</b>	<b>(22.635)</b>	<b>(245.982)</b>
Diferencias de conversión	(2.646)	(17.955)	(4.199)	(959)	(25.759)
Bajas	925	—	—	175	1.100
Amortización del ejercicio	(14.261)	(20.705)	(913)	(3.008)	(38.887)
Dotación de pérdidas por deterioro reconocidas en resultados	(38)	—	—	—	(38)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2016</b>	<b>(82.424)</b>	<b>(175.079)</b>	<b>(25.636)</b>	<b>(26.427)</b>	<b>(309.566)</b>
<b>Importe en libros</b>					
Al 1 de enero de 2015	40.423	255.954	20.055	7.841	324.273
Al 31 de diciembre de 2015	41.565	188.980	9.667	5.760	245.972
Al 1 de enero de 2016	41.565	188.980	9.667	5.760	245.972
Al 31 de diciembre de 2016	41.861	202.057	8.990	3.828	256.736

El importe en libros al 31 de diciembre de 2016 de las carteras de clientes individualmente significativas y su vida útil remanente son las siguientes:

Miles de euros				
	2016			Vida útil remanente
	Coste	Amortización y pérdidas por deterioro	Importe en libros	
Cartera Grandes Clientes Grupo Nordeste	105.181	(28.243)	76.938	13 años y 2 meses
Cartera Grandes Clientes Norsegel Vigilancia y Transporte de Valores LTDA	32.043	(14.565)	17.478	9 años
Cartera Grandes Clientes Preserve y Transpev	24.306	(14.709)	9.597	6 años y 5 meses
Cartera 5 Principales Clientes Chubb Security Services PTY LTD	13.634	(2.153)	11.481	16 años
Cartera Resto Clientes Chubb Security Services PTY LTD	20.143	(3.180)	16.963	16 años
Cartera Clientes Transbank	9.235	(3.188)	6.047	9 años y 2 meses
Cartera Clientes Sergipe Grupo Nordeste	8.783	(4.245)	4.538	5 años y 2 meses
Cartera Grandes Clientes Fiel	8.480	(3.262)	5.218	8 años
Cartera Otros Clientes Bahia GrupoNordeste	6.843	(2.756)	4.087	7 años y 2 meses
	<b>228.648</b>	<b>(76.301)</b>	<b>152.347</b>	

El importe en libros al 31 de diciembre de 2015 de las carteras de clientes individualmente significativas y su vida útil remanente son las siguientes:

Miles de euros				
	2015			Vida útil remanente
	Coste	Amortización y pérdidas por deterioro	Importe en libros	
Cartera Grandes Clientes Grupo Nordeste	83.684	(17.822)	65.862	14 años y 2 meses
Cartera Grandes Clientes Norsegel Vigilancia y Transporte de Valores LTDA	25.494	(10.043)	15.451	10 años
Cartera Grandes Clientes Preserve y Transpev	19.338	(10.846)	8.492	7 años y 5 meses
Cartera 5 Principales Clientes Chubb Security Services PTY LTD	13.358	(1.406)	11.952	17 años
Cartera Resto Clientes Chubb Security Services PTY LTD	19.736	(2.077)	17.659	17 años
Cartera Clientes Transbank	7.348	(2.012)	5.336	10 años y 2 meses
Cartera Clientes Sergipe Grupo Nordeste	6.988	(2.679)	4.309	6 años y 2 meses
Cartera Grandes Clientes Fiel	6.747	(2.076)	4.671	9 años
Cartera Otros Clientes Bahia GrupoNordeste	5.444	(1.739)	3.705	8 años y 2 meses
	<b>188.137</b>	<b>(50.700)</b>	<b>137.437</b>	

Durante el ejercicio 2016, se han incorporado los activos intangibles originados en la asignación del valor razonable al precio de compra de las combinaciones de negocios que se resumen en el siguiente cuadro (ver Nota 30):

Miles de euros		
	<b>Carteras de clientes</b>	<b>Marcas comerciales y licencias</b>
MIV Gestión S.A.	701	—
Dognaedis Lda.	472	—
Indiseg Evolium Group S.L.	935	—
Toll Transport Pty Ltd	3.892	—
	<b>6.000</b>	—

Durante el ejercicio 2015, se incorporaron los activos intangibles originados en la asignación del valor razonable al precio de compra de las combinaciones de negocios que se resumen en el siguiente cuadro:

Miles de euros		
	<b>Carteras de clientes</b>	<b>Marcas comerciales y licencias</b>
Rama de actividad "Call Center y Back Office"	1.350	—
Nanjing Zhong Dun Security Services	—	205
Centro Informático de Vigo S.A.	40	—
Grupo Shanghai Bigu	—	8.672
Transvig - Transporte de Valores e Vigilancia LTDA	(718)	—
	<b>672</b>	<b>8.877</b>

Los importes correspondientes a las carteras de clientes de Transvig – Transporte de Valores e Vigilancia LTDA y a la licencia del Grupo Shanghai Bigu, provenían de asignaciones definitivas de valores que fueron asignados de forma provisional en el ejercicio 2014. El resto de los importes provenían de la asignación del valor del fondo de comercio surgido en 2015.

No existen otros activos intangibles afectos a restricciones de titularidad, ni en garantía al cumplimiento de determinadas operaciones.

Los activos intangibles informados, tienen una vida útil definida y se amortizan en porcentajes que van desde el 3,33% hasta el 50% en función de su vida útil estimada. Los porcentajes de amortización de la cartera de clientes y las marcas comerciales se detallan en la Notas 30 y 35.7.

La marca comercial surgida de la combinación de negocios de Servin Seguridad, S.A. en 2013, es el único activo intangible con vida útil indefinida y asciende a 527 miles de euros a 31 de diciembre de 2016 (619 miles de euros a 31 de diciembre de 2015) y está asignada a la UGE Argentina.

Este activo intangible tiene una vida útil indefinida ya que no existe un límite previsible al periodo, a lo largo del cual se espera que el activo genere entradas de flujos netos de efectivo.

Los factores analizados de cara a la determinación de la vida indefinida incluyen:

- Se espera utilizar el activo de forma indefinida y no hay planes de cambiar la marca
- La marca ha estado operando durante 14 años y ha mantenido una estabilidad en cuanto a cuotas de mercado
- Se están realizando los desembolsos regulares de cara al mantenimiento del registro de marca y no hay una caducidad contractual
- La vida de este activo no depende de las vidas útiles de otros activos poseídos por la entidad.

Por otro lado esta marca se somete a una prueba de deterioro a cierre de cada ejercicio. Las hipótesis clave mencionadas no se han visto modificadas en 2016.

Los otros activos intangibles se someten a pruebas por deterioro de valor, tal como se explica en la Nota 35.7. No se han producido pérdidas por deterioro o reversiones por deterioro durante el ejercicio 2016 y 2015.



## 14. Inversiones inmobiliarias-Activos no corrientes mantenidos para la venta

El detalle de los movimientos de las inversiones inmobiliarias del ejercicio 2015 y 2016 es el siguiente:

Miles de euros	
<b>Coste</b>	
Saldo al 1 de enero de 2015	46.939
Diferencias de conversión	(33.203)
Altas	71.315
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2016</b>	<b>85.051</b>
Diferencias de conversión	(12.521)
Altas	—
Bajas	<b>(5.792)</b>
Traspaso a disponible para la venta	(66.738)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2016</b>	<b>(0)</b>
<b>Amortización y pérdidas por deterioro</b>	
Saldo al 1 de enero 2015	(410)
Diferencias de conversión	519
Amortización del ejercicio	(1.482)
<b>Saldo al 1 de enero 2016</b>	<b>(1.373)</b>
Diferencias de conversión	241
Bajas	<b>106</b>
Amortización del ejercicio	<b>(1.459)</b>
Traspaso a disponible para la venta	2.485
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2016</b>	<b>—</b>
<b>Importe en libros</b>	
Al 1 de enero de 2015	46.529
Al 31 de diciembre de 2015	83.678
Al 1 de enero de 2016	83.678
Al 31 de diciembre de 2016	—

Las bajas registradas en 2016 son como consecuencia de la venta de dos pisos y 16 garajes de la Torre Intercontinental por un importe total de 82.749 miles de pesos argentinos (contravalor en el momento de la operación de 4.943 miles de euros), ocasionando una pérdida de 743 miles de euros (Nota 6).

Las altas registradas en las inversiones inmobiliarias en el ejercicio 2015 correspondían a la adquisición de varias plantas en los inmuebles mencionados anteriormente.

Al 31 de diciembre de 2016 las inversiones inmobiliarias han sido clasificadas en el epígrafe "Activos no corrientes mantenidos para la venta" por considerar altamente probable su enajenación en el ejercicio 2017.

El detalle de los activos no corrientes mantenidos para la venta es como sigue:

Miles de euros	2016	2015
Construcciones	64.253	—
Otros activos corrientes	448	448
	<b>64.701</b>	<b>448</b>

A 31 de diciembre de 2016 activos no corrientes mantenidos para la venta recoge principalmente varias plantas de dos inmuebles ubicados en la ciudad de Buenos Aires (Argentina) por un importe neto de 64.253 miles de euros.

Prosegur tiene contratadas varias pólizas para cubrir los riesgos a que están sujetos dichos inmuebles. La cobertura de estas pólizas se considera suficiente.

Al 31 de diciembre de 2016, el valor razonable de los inmuebles no difiere significativamente de su valor neto contable. El valor razonable total, tras realizar un análisis de tasación por un experto independiente, asciende a 84.018 miles de euros. El desglose es el siguiente:

Miles de euros	Valor razonable
<b>Inmueble</b>	
Bouchard 551	36.511
Torre Intercontinental, Moreno 845/847/87 Alsina 880 y Tacuari 242/292	47.507
	<b>84.018</b>

Los ingresos y gastos generados en el ejercicio 2015 por las inversiones inmobiliarias ascendieron a 4.089 miles de euros y 1.482 miles de euros, respectivamente.

Los cobros mínimos futuros por los arrendamientos de inversiones inmobiliarias al cierre del ejercicio 2015 eran los siguientes:

Miles de euros	
Hasta un año	6.181
Entre uno y cinco años	506
Más de cinco años	—
	<b>6.687</b>

## 15. Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación

Los principales Acuerdos conjuntos de Prosegur (Anexo II) corresponden a sociedades que operan en India y Sudáfrica, dedicadas a la actividad de Cash. Dichos Acuerdos conjuntos están estructurados como vehículos separados y Prosegur tiene una participación en sus activos netos. En consecuencia, Prosegur ha clasificado estas participaciones como Negocios conjuntos. En varios Acuerdos con India bajo los cuales se establecieron los Negocios conjuntos, Prosegur y la otra sociedad inversora han acordado, si fuera necesario, efectuar contribuciones adicionales en proporción a sus participaciones para compensar cualquier pérdida.

El detalle de los movimientos de las inversiones en negocios conjuntos contabilizados por el método de la participación ha sido el siguiente:

Miles de euros	2016	2015
Participación en negocios conjuntos	30.234	18.328
	<b>30.234</b>	<b>18.328</b>

Miles de euros	2016	2015
<b>Saldo al 1 de enero</b>	<b>18.328</b>	<b>12.580</b>
Adquisiciones	—	—
Altas	19.890	11.832
Participación en beneficios / (pérdidas)	(4.893)	(1.848)
Venta	(5.171)	—
Pérdidas por deterioro de valor	—	(7.767)
Trasposos (Nota 23)	622	1.568
Diferencias de conversión	1.458	1.963
<b>Saldo al 31 de diciembre</b>	<b>30.234</b>	<b>18.328</b>

Las altas del ejercicio 2016 corresponden principalmente a la suscripción por parte de Prosegur de acciones representativas de un 33,33% del capital social de la compañía sudafricana SBV Services Proprietary Limited, que opera en el sector de logística de valores y gestión de efectivo. Dicha operación fue completada con fecha 25 de febrero de 2016.

Los términos contractuales de suscripción de acciones en SBV por parte de Prosegur tiene un carácter híbrido, al incluir un derivado implícito. A partir de febrero de 2019 y hasta febrero de 2021, Prosegur cuenta con una opción de venta del total de su participación en SBV, condicionada únicamente a que, en el momento de su ejercicio, la participación total de Prosegur no supere el 50% de capital. En el

caso del ejercicio de dicha opción por Prosegur, corresponderá a la propia SBV la recompra obligatoria de las acciones suscritas por Prosegur el 25 de febrero de 2016 y, en su caso, al accionista vendedor, la recompra de aquéllas acciones que éste hubiera transmitido a Prosegur con posterioridad. En el caso de no estar SBV en disposición de adquirir las acciones suscritas por Prosegur, subsidiariamente los restantes accionistas tendrán la obligación de hacerlo. El precio de venta será igual al precio pagado por las acciones en el momento de su adquisición, más un interés de mercado.

No pudiéndose valorar dicho derivado implícito de forma separada, ni pudiéndose tampoco determinar de forma fiable su valor razonable (ni en el momento de su adquisición ni en fecha posterior, debida principalmente a que la opción de venta tiene como subyacente acciones de la propia compañía adquiriente, la cual no cotiza). El instrumento financiero híbrido no se separará y se clasificará en su conjunto como inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación.

Por otro lado, los acuerdos suscritos para la suscripción de acciones de SBV incluyen, además, un derecho inverso; una opción de compra a favor de SBV en determinadas circunstancias. A partir de febrero de 2016 y hasta febrero de 2019, en caso de incumplimiento grave (no subsanado) por parte de Prosegur de sus obligaciones bajo el contrato de licencia de tecnología y derechos de propiedad intelectual suscrito entre ellas, SBV tendrá derecho a exigir a Prosegur la transmisión forzosa (a ella misma o, en su caso, a aquél de los accionistas que hubiera vendido acciones a Prosegur) del total de su participación. El precio de adquisición será el mismo que en el caso de la opción de venta descrita anteriormente: el precio pagado por las acciones en el monto de su adquisición, más un interés de mercado incrementado en un determinado margen.

En el mes de enero de 2016, se ha constituido una joint venture en India para la actividad de alarmas, bajo el nombre de SIS Prosegur Alarms Monitoring and Response Services Pte Ltd.

Bajo el apartado de traspasos en el ejercicio 2015, se incluían los saldos de participaciones cuyo valor de la inversión neta es negativo y para las que Prosegur está comprometido a reequilibrar patrimonialmente. Las provisiones asociadas están registradas bajo el apartado de otros riesgos (Nota 23) por un importe total de 1.568 miles de euros.

Las altas del ejercicio 2015 surgen, principalmente, de la reevaluación del control de facto de Prosegur sobre las siguientes participadas en China: Shanghai Weldon Security Equipment Co Ltd, Shanghai Weldon Security Service Co Ltd, Hangzhou Weldon Security Service Co Ltd y Sichuan Weldon Security Service Co Ltd. (asociadas a la combinación de negocio Imperial Dragon Security Ltd, Nota 6), como consecuencia de un contencioso con el socio local chino surgido a comienzos del 2015. Consecuentemente fue modificado el método de consolidación por pérdida de control de facto pasando de utilizarse el método de integración global al método de la participación. En consecuencia, el saldo de participaciones no dominantes se vio disminuido durante el ejercicio 2015 en un importe total de 11.729 miles de euros (Nota 22.5).

Dichas sociedades chinas fueron objeto de un acuerdo de venta con el socio local chino por un importe total de 36.000 miles de Renmimbi. Como anticipo a dicha venta a 31 de diciembre de 2015 se cobraron 28.000 miles de Renmimbi (contravalor en el momento de cobro: 3.923 miles de euros) quedando pendientes 8.000 miles de Renmimbi (contravalor en euros a 31 de diciembre de 2015: 556 miles de

euros). Finalmente durante el 2016 se han cobrado 4.285 miles de Renmimbis (contravalor en euros a 31 de diciembre de 2016: 585 miles de euros) dándose por cerrada la venta. Por ello se ha registrado una pérdida por importe total de 3.715 miles de Renmimbis (contravalor en euros a 31 de diciembre de 2016: 507 miles de euros), bajo el epígrafe de Otros Gastos (Nota 6).

En 2015 se registró un deterioro por importe total de 7.767 miles de euros a 31 de diciembre de 2015 como consecuencia del diferencial entre el precio establecido en el acuerdo de venta y el valor contable de la inversión reconocida.

El detalle de los negocios conjuntos contabilizados aplicando el método de la participación es el siguiente:

Miles de euros	2016	2015
Rosegur Fire SRL	4	4
Grupo Weldon	—	5.161
Rosegur Holding Corporation SL	88	109
SIS Cash Services Private Limited	6.849	7.944
SIS Prosegur Alarmas Monitoring and Response Services Private Limited	1.186	—
SIS Prosegur Holdings Private Limited	5.359	5.110
SBV Lesotho	65	—
SBV South Africa	16.683	—
<b>Saldo al 31 de diciembre</b>	<b>30.234</b>	<b>18.328</b>

El detalle de las principales magnitudes de las inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación se incluye en el Anexo III.

No existen compromisos de Prosegur por pasivos contingentes significativos en ninguno de los negocios conjuntos contabilizados por el método de la participación.

## 16. Uniones Temporales de Empresas (UTE)

Prosegur participa en operaciones conjuntas que están articuladas a través de Uniones Temporales de Empresas (UTE) en las que las entidades no tienen personalidad jurídica propia y en las que se establece un sistema de colaboración entre sociedades por tiempo cierto, determinado o indeterminado, para el desarrollo o ejecución de una obra o servicio (Nota 35.2).

Normalmente se utilizan para combinar las características y derechos de los socios de las UTE hacia un fin común con el objetivo de obtener la mejor valoración técnica posible. Las UTE tienen por lo general la consideración de sociedades independientes con actuación limitada, dado que, a pesar de que

puedan adquirir compromisos en nombre propio, estos suelen llevarse a cabo a través de los socios en proporción a su participación en las UTE. Como consecuencia, Prosegur considera las UTE como una operación conjunta.

Los importes que se muestran a continuación, representan la participación de Prosegur en los activos y pasivos, y las ventas y resultados de las UTEs. Estos importes se han incluido en el estado de situación financiera y en la cuenta de resultados consolidados de las cuentas anuales consolidadas de los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2016 y el 31 de diciembre de 2015.

Miles de euros	2016	2015
<b>Activos:</b>		
Activos no corrientes	12	482
Activos corrientes	22.297	19.851
	<b>22.309</b>	<b>20.333</b>
<b>Pasivos:</b>		
Pasivos corrientes	22.309	20.333
	<b>22.309</b>	<b>20.333</b>
<b>Resultados netos:</b>		
Ingresos	125.782	75.230
Gastos	(122.339)	(76.378)
Resultado después de impuestos	<b>3.443</b>	<b>(1.148)</b>

No hay pasivos contingentes correspondientes a la participación de Prosegur en las UTE.

## 17. Activos financieros no corrientes

La composición de este epígrafe del estado de situación financiera es la siguiente:

Miles de euros	2016	2015
Activos financieros disponibles para la venta	5.359	3.775
Depósitos y fianzas	3.493	3.564
Otros activos financieros no corrientes	748	985
	<b>9.600</b>	<b>8.324</b>

**Activos financieros disponibles para la venta**

El detalle de los activos financieros disponibles para la venta es el siguiente:

Miles de euros		
	2016	2015
<b>Saldo al 1 de enero</b>	<b>3.775</b>	<b>6.639</b>
Altas	1.732	476
Bajas	(746)	(207)
Ajuste por deterioro (Nota 7)	—	(3.027)
Diferencias de conversión	598	(106)
<b>Saldo al 31 de diciembre</b>	<b>5.358</b>	<b>3.775</b>
<b>A 31 de diciembre</b>		
Coste o valoración	5.359	35.426
Pérdidas por deterioro del valor	—	(31.651)
	<b>5.359</b>	<b>3.775</b>

Los activos financieros disponibles para la venta incluyen las siguientes inversiones netas:

**A 31 de diciembre de 2016**

Miles de euros			
	Valor recuperable	% participación	Inversión
Euroforum Escorial, S.A.	2.258	8,1%	2.258
Otras Inversiones y otros activos	3.101		3.101
	<b>5.359</b>		<b>5.359</b>

**A 31 diciembre de 2015**

Miles de euros			
	Valor recuperable	% participación	Inversión
Capitolotre, S.P.A.	—	19,0%	31.647
Euroforum Escorial, S.A.	2.141	8,1%	2.141
Otras Inversiones y otros activos	1.634		1.638
	<b>3.775</b>		<b>35.426</b>

**Capitolotre, S.P.A.**

El 18 de diciembre de 2007, Prosegur adquirió un 33% de las acciones del vehículo inversor Capitolotre, S.P.A. Esta participación otorgaba a Prosegur un 14,9% de los derechos de voto y un 33% de los derechos económicos. Capitolotre, S.P.A. tiene una participación del 77% en Accadiesse, S.P.A., sociedad

tenedora de las acciones de las compañías integrantes del Grupo IVRI, perteneciente al sector italiano de la seguridad con actividades en las áreas de vigilancia, transporte de valores, monitoreo de alarmas, servicio de acudas y sistemas electrónicos. Con fecha 11 de junio de 2014 el Grupo IVRI fue vendido por Accadiesse, S.P.A.

En base a lo indicado en la política contable sobre entidades asociadas (Nota 35.2), Prosegur consideraba que no ejercía influencia significativa en Capitolotre, S.P.A. y calificó su inversión como un activo financiero disponible para la venta. En base a los criterios explicados en la Nota 2.3, Prosegur clasificó su inversión en Capitolotre, S.P.A. en el nivel 3 de las jerarquías de valor razonable.

Prosegur realizó la estimación a 31 de diciembre de 2015 del valor razonable de la inversión en Capitolotre, S.P.A., llegando a la conclusión de que existía una evidencia objetiva de que esta inversión ha sufrido una disminución de valor que se estimó en 3.027 miles de euros. La inversión se encontraba totalmente deteriorada a 31 de diciembre de 2015.

Con fecha 23 de diciembre de 2015, la Sociedad suscribió un acuerdo, sujeto a condición suspensiva, con Accadiesse, S.P.A., en virtud del cual se transmitiría la participación de Prosegur en Capitolotre, S.P.A. a la propia compañía, sin esperar contraprestación alguna a favor de Prosegur. Satisfecha la condición suspensiva en fecha 31 de marzo de 2016, se ha procedido al cierre de la transmisión con fecha 27 de julio de 2016.

### Otras inversiones

La valoración del resto de las inversiones está realizada al menor valor entre el coste y el valor teórico contable, dado que no es posible realizar valoraciones fiables de las mismas.

### Otros activos financieros no corrientes

El movimiento de otros activos financieros no corrientes es el siguiente:

Miles de euros	2016	2015
<b>Saldo al 1 de enero</b>	<b>985</b>	<b>1.035</b>
Altas	28	290
Bajas	(212)	(195)
Diferencia de conversión	(53)	(145)
<b>Saldo al 31 de diciembre</b>	<b>748</b>	<b>985</b>

Al 31 de diciembre de 2016, el epígrafe otros activos no corrientes incluye imposiciones a plazo fijo con fecha de vencimiento principalmente en el año 2018.



## 18. Existencias

El detalle de las existencias es el siguiente:

Miles de euros	2016	2015
Obras e instalaciones en curso	33.276	30.216
Existencias comerciales, combustibles y otros	50.726	32.146
Material operativo	2.300	5.399
Uniformes	6.502	7.294
Deterioro de valor de existencias	(6.150)	(5.360)
	<b>86.654</b>	<b>69.695</b>

No existen existencias pignoradas como garantía del cumplimiento de deudas.

El saldo del epígrafe obras e instalaciones en curso corresponde a los contratos de construcción que Prosegur ejecuta y que factura posteriormente a sus clientes y cuya política contable queda descrita en la Nota 35.22. En relación a dichos contratos, se han reconocido ingresos por ventas en el ejercicio 2016 por 87.577 miles de euros (2015: 87.714 miles de euros) y unos costes acumulados de 67.705 miles de euros (2015: 68.063 miles de euros). Asimismo, se ha reconocido un pasivo por ingresos anticipados por valor de 8.338 miles de euros (2015: 7.470 miles de euros) que corresponde al importe adeudado a los clientes cuya facturación parcial supera los costes incurridos más los beneficios reconocidos (Nota 26). La cuantía de las retenciones en los pagos asciende a 1.696 miles de euros a cierre del ejercicio 2016 (2015: 1.253 miles de euros).

El movimiento de las correcciones valorativas por deterioro es el siguiente:

Miles de euros	2016	2015
<b>Saldo al 1 de enero</b>	<b>(5.360)</b>	<b>(3.429)</b>
Adiciones	(4.650)	(2.015)
Aplicaciones y otros	4.246	(241)
Diferencia de conversión	(386)	325
<b>Saldo al 31 de diciembre</b>	<b>(6.150)</b>	<b>(5.360)</b>

## 19. Clientes y otras cuentas a cobrar

El detalle de este epígrafe es el siguiente:

Miles de euros		
	2016	2015
Clientes por venta y prestación de servicios	794.602	722.611
Menos: deterioro de valor de cuentas a cobrar	(75.593)	(58.596)
Clientes – Neto	719.009	664.015
Administraciones públicas	68.982	64.934
Anticipos a empleados	11.527	9.171
Depósitos judiciales	44.948	33.720
Pagos anticipados	19.886	11.786
Otras cuentas a cobrar	78.873	54.686
<b>Corriente</b>	<b>943.225</b>	<b>838.312</b>

No existe riesgo de concentración de crédito con respecto a las cuentas comerciales a cobrar, dado que Prosegur tiene un gran número de clientes, distribuidos en los diferentes países donde opera (Nota 32.1).

Los créditos vendidos se dan de baja en el activo, y la diferencia entre su valor contable y el importe cobrado se registran como un gasto financiero en la cuenta de resultados (Nota 7). A 31 de diciembre de 2016 no existe ningún contrato de factoring, por lo que no existen cuentas a cobrar dadas de baja en el activo por dicho contrato (a 31 de diciembre de 2015 el importe de las cuentas a cobrar dadas de baja en el activo por el contrato de factoring ascendía a 6.081 miles de euros).

El 29 de diciembre de 2015 se firmó un contrato de factoring sin recurso por importe de 26.218 miles de reales (contravalor a 31 de diciembre de 2015: 6.081 miles de euros). El programa tenía vencimiento en el mes de enero de 2016.

El detalle de los saldos de clientes en mora para los que no se ha registrado deterioro, por tramos de vencimiento, es como sigue:

Miles de euros		
	2016	2015
0 a 3 meses	249.757	288.911
3 a 6 meses	21.390	31.121
más de 6 meses	42.657	19.749
	<b>313.804</b>	<b>339.781</b>

El valor contable de los saldos de clientes en mora se aproxima a su valor razonable dado que el efecto del descuento no es significativo.

No existen dudas razonables acerca de la cobrabilidad de los saldos de clientes en mora para los que no se ha registrado deterioro.

El movimiento del deterioro de valor de las cuentas a cobrar ha sido el siguiente:

Miles de euros		
	2016	2015
<b>Saldo al 1 de enero</b>	<b>(58.596)</b>	<b>(63.429)</b>
Dotación por deterioro de valor (Nota 6)	(20.739)	(10.698)
Aplicaciones y reversiones	2.111	8.913
Diferencia de conversión	1.631	6.618
<b>Saldo al 31 de diciembre</b>	<b>(75.593)</b>	<b>(58.596)</b>

Como regla general, se dan de baja los importes cargados a la cuenta de deterioro de valor cuando no hay expectativas de recuperar más efectivo.

El resto de las cuentas incluidas en el epígrafe de cuentas a cobrar no contienen activos que hayan sufrido un deterioro de valor.

La exposición máxima al riesgo de crédito a la fecha de presentación de la información es el valor razonable de cada una de las categorías de cuentas a cobrar indicadas anteriormente. Prosegur no mantiene ninguna garantía como seguro.

En la Nota 32.1 se describen los procedimientos de Prosegur en relación al riesgo de crédito y riesgo de tipo de cambio asociado a los clientes.

Bajo el epígrafe de Depósitos judiciales se registran principalmente los depósitos asociados a la provisión por causas laborales en Brasil (Nota 23).

Bajo el epígrafe de Otras cuentas a cobrar se registran principalmente los anticipos de proveedores y acreedores por importe de 33.297 miles de euros (2015: 12.201 miles de euros) y saldos mantenidos con otros deudores por importe de 36.126 miles de euros (2015: 35.074 miles de euros).

## 20. Otros activos financieros

El detalle de los saldos y movimientos durante el ejercicio es el siguiente:

Miles de euros		
	2016	2015
<b>Saldo al 1 de enero</b>	<b>739</b>	<b>8.441</b>
Altas	—	745
Bajas	(739)	(8.441)
Diferencias de cambio	—	(6)
<b>Saldo al 31 de diciembre</b>	<b>—</b>	<b>739</b>

A 31 de diciembre de 2016 no existe ningún activo financiero corriente.

La composición del saldo y las fechas de emisión y vencimiento de los activos financieros a 31 de diciembre de 2015 se refleja en los siguientes cuadros:

Miles de euros				
Descripción	Fecha emisión	Fecha vencimiento	Principal	Saldo a 31/12/2015
Imposición a plazo fijo	15/12/2015	15/12/2016	739	739
				<b>739</b>

La exposición máxima al riesgo de crédito a la fecha de presentación de la información es el importe en libros de estos activos financieros. Las imposiciones a plazo fijo se encontraban expuestas al riesgo de impago de las contrapartes que, en todos los casos, se trata de entidades financieras con solvencia garantizada y con una calidad crediticia elevada.

## 21. Efectivo y equivalentes al efectivo

El detalle de este epígrafe es el siguiente:

Miles de euros		
	2016	2015
Caja y bancos	799.429	267.119
Depósitos en entidades de crédito a corto plazo	25.205	49.315
	<b>824.634</b>	<b>316.434</b>

El incremento de la caja se debe principalmente a una operación de financiación sindicada realizada en diciembre de 2016 a través de su filial Prosegur Cash, S.A. por importe de 600.000 miles de euros a un plazo de tres años (Ver Nota 24), de los cuales 500.000 miles de euros han sido depositados en una cuenta con cargos y abonos exclusivamente limitados a repagar el bono emitido en 2013 y con vencimiento el 2 de abril de 2018 (Nota 24).

El tipo de interés efectivo de los depósitos e imposiciones a corto plazo en entidades de crédito ha sido el 13,46% (2015: 9,23%) y el plazo medio de los depósitos mantenidos durante el ejercicio de 54 días (2015: 25 días).

Prosegur no mantiene al cierre del ejercicio ni ha realizado durante el mismo, inversiones en deuda soberana.

## 22. Patrimonio neto

### 22.1. Capital, prima de emisión y acciones propias

El detalle de los saldos y movimientos es el siguiente:

Miles de euros					
	Nº Acciones (miles)	Capital	Prima de emisión	Acciones propias	Total
<b>Saldo al 1 de enero 2015</b>	<b>617.125</b>	<b>37.027</b>	<b>25.472</b>	<b>(53.493)</b>	<b>9.006</b>
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2015</b>	<b>617.125</b>	<b>37.027</b>	<b>25.472</b>	<b>(53.493)</b>	<b>9.006</b>
Otras entregas	—	—	—	178	178
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2016</b>	<b>617.125</b>	<b>37.027</b>	<b>25.472</b>	<b>(53.315)</b>	<b>9.184</b>

### Capital Social

A 31 de diciembre de 2016 y 2015, el capital social de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. asciende a 37.027 miles de euros y está representado por 617.124.640 acciones de 0,06 euros de valor nominal cada una, totalmente suscritas y desembolsadas, que se encuentran en su totalidad admitidas a cotización en las Bolsas de Madrid y Barcelona y su negociación se realiza a través del Sistema de Interconexión Bursátil Español (Mercado Continuo) (SIBE).

La composición del accionariado es la siguiente:

Accionistas	Número de acciones	
	2016	2015
Dña. Helena Revoredo Delvecchio <sup>(1)</sup>	309.240.330	309.240.330
Oppenheimer Acquisition Corporation <sup>(2)</sup>	34.957.437	34.957.437
Dña. Mirta Giesso Cazenave <sup>(3)</sup>	34.778.187	34.778.187
Cantillon Capital Management LLC <sup>(4)</sup>	18.821.350	18.821.350
FMR LLC <sup>(5)</sup>	18.515.726	—
Invesco Limited <sup>(6)</sup>	6.223.180	—
Otros	194.588.430	219.327.336
	<b>617.124.640</b>	<b>617.124.640</b>

(1) A través de Gubel, S.L. y Prorevosa, S.L.U.

(2) A través de varios fondos gestionados; uno de ellos posee más del 5% (Oppenheimer International Growth Fund).

(3) Participación directa y a través de AS Inversiones, S.L.

(4) A través de varios fondos gestionados.

(5) A través de varios fondos gestionados

(6) A través de varios fondos gestionados

A 31 de diciembre de 2016 y 2015, los miembros del Consejo de Administración poseen, bien directamente o bien a través de sociedades controladas por los mismos, un total de 310.125.760 acciones (2015: 345.234.947 acciones) que corresponden al 50,25% del capital social (2015: 55,94%).

### Prima de emisión

Existe una prima de emisión por importe de 25.472 miles de euros, de libre disposición y que no ha sufrido variación a lo largo de los ejercicios 2016 y 2015.

### Acciones propias

El detalle de los movimientos producidos en la cuenta de acciones propias durante el ejercicio es como sigue:

	Número de acciones	Miles de euros
<b>Saldo a 1 de enero de 2015</b>	<b>18.756.890</b>	<b>53.493</b>
<b>Saldo a 31 de diciembre de 2015</b>	<b>18.756.890</b>	<b>53.493</b>
Otras entregas	[62.020]	[178]
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2016</b>	<b>18.694.870</b>	<b>53.315</b>

Con fecha 27 de junio de 2011, la Junta General de Accionistas autorizó al Consejo de Administración la adquisición de acciones propias hasta la cifra máxima permitida por la Ley, pudiendo ser utilizadas

estas total o parcialmente para ser entregadas o transmitidas a los administradores de Prosegur o a trabajadores de Prosegur, directamente o como consecuencia del ejercicio por parte de aquellos de derechos de opción, todo ello dentro del marco de los sistemas retributivos referenciados al valor de cotización de las acciones de la Sociedad.

Durante el ejercicio 2016 y 2015 no se han realizado operaciones de compra o de venta de autocartera, las "Otras entregas" del ejercicio 2016 son relativas a la compra de acciones por parte de los empleados a valor de mercado.

## 22.2. Otros instrumentos de patrimonio

En el ejercicio 2015 se realizó un traspaso por valor de 3.401 miles de euros a provisiones a corto plazo (Nota 23) que en el ejercicio anterior estaba considerado como otros instrumentos de patrimonio, como consecuencia de la sustitución del método de liquidación en acciones originalmente previsto. En el ejercicio 2016 no ha habido movimientos en otros instrumentos de patrimonio (Nota 35.18).

Miles de euros		
	2016	2015
<b>Saldo al 1 de enero</b>	—	<b>3.401</b>
Compromisos de incentivos en acciones devengados en el ejercicio	—	—
Ejercido por los empleados de pagos basados en acciones	—	—
Trasposos	—	(3.401)
<b>Saldo al 31 de diciembre</b>	—	—

## 22.3. Diferencia acumulada de conversión

El detalle de los saldos y movimientos de esta reserva es el siguiente:

Miles de euros		
	2016	2015
<b>Saldo al 1 de enero</b>	<b>(514.517)</b>	<b>(245.156)</b>
Diferencia de conversión de estados financieros de negocios en el extranjero	44.146	(269.361)
<b>Saldo al 31 de diciembre</b>	<b>(470.371)</b>	<b>(514.517)</b>

Las variaciones del ejercicio 2016, frente al 2015, principalmente surgen como consecuencia de la devaluación de la moneda argentina y apreciación del real brasileño.

## 22.4. Ganancias acumuladas y otras reservas

La composición y movimiento del epígrafe de ganancias acumuladas y otras reservas es el siguiente:

Miles de euros				
	Reserva legal	Otras reservas indisponibles	Otras ganancias acumuladas	Total
<b>Saldo al 1 de enero 2015</b>	<b>7.406</b>	<b>165</b>	<b>1.077.831</b>	<b>1.085.402</b>
Total resultado global del ejercicio	—	—	184.013	184.013
Distribucion del resultado	—	—	(65.947)	(65.947)
Otros movimientos	—	—	1.999	1.999
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2015</b>	<b>7.406</b>	<b>165</b>	<b>1.197.896</b>	<b>1.205.467</b>
Total resultado global del ejercicio	—	—	133.525	133.525
Distribucion de dividendo extraordinario	—	—	(61.874)	(61.874)
Distribucion del resultado	—	—	(68.925)	(68.925)
Otros movimientos	—	—	3.924	3.924
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2016</b>	<b>7.406</b>	<b>165</b>	<b>1.204.547</b>	<b>1.212.118</b>

Las otras reservas indisponibles al 31 de diciembre de 2016 y 2015, corresponden a la reserva por actualización Ley presupuestos 83 (104 miles de euros) y reservas por ajuste del capital a euros (61 miles de euros).

La reserva legal, que asciende a 7.406 miles de euros, ha sido dotada de conformidad con el Artículo 274 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital que establece que, en todo caso, una cifra igual al 10% del beneficio del ejercicio se destinará a dicha reserva hasta que la misma alcance, al menos, el 20% del capital social. La reserva legal se encuentra dotada al 100%. La reserva legal no puede ser distribuida y si fuera usada para compensar pérdidas, en el caso de que no existan otras reservas disponibles suficientes para tal fin, debe ser repuesta con beneficios futuros.

La propuesta de distribución del resultado del ejercicio 2016 de la Sociedad dominante, determinada en conformidad con la normativa mercantil y los criterios de elaboración de las cuentas anuales individuales que se encuentran en vigor, que se presentará a la Junta General de Accionistas se muestra en el siguiente cuadro:

Miles de euros		
	2016	2015
<b>Base de Reparto</b>		
Resultado del ejercicio	(7.037)	68.925
	<b>(7.037)</b>	<b>68.925</b>
<b>Distribución</b>		
Reservas voluntarias	(75.226)	736
Dividendos	68.189	68.189
	<b>(7.037)</b>	<b>68.925</b>



## 22.5. Participaciones no dominantes

Durante el ejercicio 2015, como consecuencia de una reevaluación del control (Nota 15), las participaciones no dominantes se vieron reducidas prácticamente en su totalidad. A 31 de diciembre de 2016 y 2015 se encuentran dentro del apartado de "Otras sociedades no significativas".

## 23. Provisiones

La composición del saldo y el detalle de los movimientos de este epígrafe se muestran en el siguiente cuadro:

Miles de euros							
	Riesgos laborales	Riesgos jurídicos	Reestructuración	Beneficio a Empleados (Nota 5.2)	Devengos al personal	Otros riesgos	Total
<b>Saldo al 1 de enero 2016</b>	<b>84.274</b>	<b>8.913</b>	<b>3.821</b>	<b>6.439</b>	<b>6.035</b>	<b>77.091</b>	<b>186.573</b>
Dotaciones con cargo a resultados	36.492	18.965	—	1.309	4.260	27.796	<b>88.822</b>
Reversiones con abono a resultados	(5.205)	(2.126)	—	—	—	(645)	<b>(7.976)</b>
Aplicaciones	(22.415)	(8.964)	(900)	(244)	(988)	(23.333)	<b>(56.844)</b>
Reversión con cargo a Patrimonio Neto	—	—	—	955	—	—	<b>955</b>
Trasposos	—	—	—	—	—	622	<b>622</b>
Diferencia de conversión	12.166	1.477	—	730	—	16.461	<b>30.834</b>
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2016</b>	<b>105.312</b>	<b>18.265</b>	<b>2.921</b>	<b>9.189</b>	<b>9.307</b>	<b>97.992</b>	<b>242.986</b>
No corriente 2016	105.312	18.265	—	9.189	7.854	97.992	238.612
Corriente 2016	—	—	2.921	—	1.453	—	4.374

### a) Riesgos laborales

Las provisiones de riesgos laborales, que ascienden a 105.312 miles de euros (2015: 84.274 miles de euros), se calculan de forma individualizada basándose en la probabilidad de éxito o fracaso estimada. Dicha probabilidad es determinada por los distintos despachos de abogados que trabajan con las empresas del grupo. Adicionalmente se realiza una revisión interna de las probabilidades de llegar a acuerdos en cada una de las causas en función de la experiencia histórica mantenida por Prosegur, mediante la cual se concluye la provisión final a registrar.

Dentro de la provisión para riesgos laborales se incluyen principalmente provisiones por causas laborales en Brasil, que incluyen demandas efectuadas por ex-empleados y empleados de Prosegur. Las características de la legislación laboral del país hace que los procesos se demoren en el tiempo, dando lugar a una provisión en 2016 de 61.605 miles de euros (2015: 48.287 miles de euros).

A 31 de diciembre de 2016, el número de causas laborales abiertas en Brasil asciende a 6.043 (31 de diciembre de 2015: 6.290). Durante el ejercicio 2016, se han cerrado casi 4.717 procesos, efectuándose pagos por un importe de 95.150.796 de reales (contravalor en el momento de pago: 24.640 miles de euros) correspondientes a los acuerdos formalizados o a sentencias finales recibidas. El gasto registrado por dicho concepto para el ejercicio 2016 ha sido de 24.226 miles de euros.

Adicionalmente, bajo el presente epígrafe, se incluye una provisión por importe de 12.839 miles de euros (31 de diciembre de 2015: 14.879 miles de euros) relacionada con la combinación de negocios realizada en el año 2005 con Transpev.

### **b) Riesgos jurídicos**

La provisión de riesgos jurídicos, que asciende a 18.265 miles de euros (2015: 8.913 miles de euros), corresponde principalmente a demandas civiles que se analizan de forma individualizada. Se incluyen principalmente litigios de España, Francia y Brasil. La liquidación de estas provisiones es muy probable, pero tanto el valor de las liquidaciones definitivas como el momento, son inciertos y dependen de los resultados de los procesos en curso. No existen riesgos jurídicos significativos.

### **c) Reestructuración**

Las provisiones corresponden a la sociedad Brinks Deutschland GmbH. en 2013, que tiene reconocida una provisión por reestructuración que corresponde a estimaciones para el pago de indemnizaciones por despido y otros costes. La liquidación de la provisión es altamente probable. Aunque el momento de liquidación es incierto, es muy probable que tenga lugar en el corto plazo. Durante el ejercicio 2016 se han realizado pagos por valor de 900 miles de euros.

### **d) Beneficios de empleados**

Tal y como se indica en la Nota 5.2, Prosegur mantiene planes de prestación definida en Alemania, Brasil y Francia. La valoración actuarial realizada por actuarios cualificados sobre el valor de las prestaciones comprometidas se actualiza a cierre del ejercicio 2016.

Los planes de prestación definida de Alemania y Francia consisten en planes de pensiones y jubilación.

Prosegur mantiene un plan de prestaciones definidas en Brasil que consiste en una cobertura médica posterior a la jubilación exigido por la Ley 9656 de dicho país.

### **e) Devengos al personal**

Estas provisiones recogen el incentivo, devengado, pagadero en metálico, correspondiente al Plan 2014 y 2017 (Nota 35.18).

Durante el periodo, se ha realizado una dotación con cargo a resultados del ejercicio por importe de 4.260 miles de euros (Nota 5.1). Dicho importe incluye el ajuste por valor razonable del precio de la acción para el Plan 2014 y el devengo correspondiente al Plan 2017.

En el ejercicio 2016, se han realizado pagos correspondientes al Plan 2014, tomando como referencia la cotización de la acción de Prosegur en el momento de pago, sustituyéndose así el método de liquidación en acciones originalmente previsto.

Durante el ejercicio 2016 se han aplicado 988 miles de euros correspondientes a la liquidación de la primera parte del Plan 2014.

El valor razonable de los incentivos referenciados al precio de cotización de la acción, ha sido estimado en base al precio de cotización de la acción de Prosegur a cierre del período o en el momento de pago.

Por último, parte de esta provisión ha sido clasificada como provisiones corrientes por valor de 1.453 miles de euros, debido a que el vencimiento de este compromiso tendrá lugar en el ejercicio 2017 asociado al Plan 2014.

En el ejercicio 2015, se realizaron pagos correspondientes al Plan 2014, tomando como referencia la cotización de la acción de Prosegur en el momento de pago, sustituyéndose así el método de liquidación en acciones originalmente previsto. Como consecuencia, en el ejercicio 2015 se realizó un traspaso por valor de 3.401 miles de euros a provisiones a corto plazo que en el ejercicio anterior estaba considerado como otros instrumentos de patrimonio (Nota 22.2). Adicionalmente la diferencia entre el compromiso total considerado originalmente por Prosegur relacionado con los incentivos en acciones y el pago finalmente realizado de incentivos en metálico, tomando como referencia la cotización de la acción de Prosegur, ascendió a 1.802 miles de euros y se registró dentro del epígrafe de sueldos y salarios.

## f) Otros riesgos

La provisión de otros riesgos, que asciende a 97.992 miles de euros (2015: 77.091 miles de euros), incluye multitud de conceptos.

La liquidación de estas provisiones es muy probable, pero tanto el valor de las liquidaciones definitivas, como el momento, son inciertos y dependen de los resultados de los procesos en curso.

A continuación detallamos los más significativos:

### Riesgos fiscales

Principalmente se tratan de riesgos fiscales de Brasil y Argentina por importe de 73.702 miles de euros (2015: 54.692 miles de euros).

Los riesgos fiscales asociados a Brasil están relacionados con varios conceptos, principalmente con reclamaciones de impuestos directos e indirectos municipales y estatales, además de provisiones pro-

cedentes de la combinación de negocios de Nordeste y Transpev. En Argentina están relacionados con diversos importes no significativos individualmente relacionados principalmente con impuestos municipales y provinciales. Los riesgos más representativos afloran como consecuencia de la disparidad de criterios entre Prosegur y la administración.

La variación de la provisión de riesgos fiscales con respecto a 31 de diciembre de 2015 se debe principalmente a un incremento en la provisión relacionado con reclamaciones municipales y estatales de impuestos indirectos en Brasil asociados a riesgos fiscales, principalmente antiguos, para los que se ha reevaluado la probabilidad de ocurrencia.

Prosegur utiliza como base de medición para valorar las posiciones fiscales inciertas “el resultado más probable”. La calificación de los riesgos fiscales significativos se realiza en base a opiniones de estudios externos según el análisis de la jurisprudencia del asunto de referencia. Adicionalmente se elaboran análisis internos basados en casos similares ocurridos en el pasado en Prosegur o en otras entidades.

En cada cierre trimestral, se analizan detalladamente cada una de las contingencias fiscales. Este análisis se refiere a cuantificación, cualificación y nivel de provisión asociado al riesgo. La determinación de estos parámetros en los riesgos más significativos cuenta para el cierre anual con una carta con el respectivo análisis y valoración por parte de un experto independiente. En base a ésta, se adecúa el nivel de provisión.

### **Precio horas extraordinarias**

Las provisiones por precio de las horas extraordinarias son consecuencia de la demanda presentada contra los artículos del Convenio Colectivo Estatal de las Empresas de Seguridad para los años 2005 a 2008 que fijan el valor de las horas extraordinarias para los vigilantes de seguridad. Prosegur en base a su mejor estimación contabiliza la provisión por los años pasados desde el inicio de la fecha del Convenio (1 de enero de 2005) hasta el cierre contable a 31 de diciembre de 2016. A 31 de diciembre de 2016 no hay importe provisionado por este concepto (2015: 3.531 miles de euros).

Durante el ejercicio 2016, se han cerrado 131 procesos (2015: 237), efectuándose pagos por 33 miles de euros correspondientes a los acuerdos formalizados con una parte de los empleados demandantes (2015: 160 miles de euros). Adicionalmente, se han reconocido ingresos en la cuenta de resultados por un importe total de 3.498 miles de euros (91 miles de euros en 2015) correspondientes a importes provisionados en ejercicios anteriores que, con la información disponible a cierre de 2016, Prosegur estima que no serán reclamados.

### **Comcare Australia**

En el ejercicio 2016 se han producido pagos por compromisos asociados al plan de seguros de accidentes laborales de Australia por importe de 1.195 miles de euros (1.347 miles de euros en 2015). La dotación del ejercicio ha ascendido a 852 miles de euros alcanzando una provisión total de 4.763 miles de euros (5.002 miles de euros en 2015), de los cuales 1.195 miles de euros tienen un vencimiento en el corto plazo (2015: 1.017 miles de euros).

## 24. Pasivos financieros

El detalle y la composición de los pasivos financieros y los correspondientes términos y condiciones es el siguiente:

Miles de euros					
	Tasa de interés media	2016		2015	
		No corriente	Corriente	No corriente	Corriente
Obligaciones y otros valores negociables	2,75%	498.883	10.312	498.016	10.312
Préstamos con entidades de crédito	1,37%	648.433	167.785	32.320	166.953
Deudas por leasing	7,71%	14.439	9.466	12.318	8.004
Cuentas de crédito	1,76%	48.570	139.143	48.019	120.857
Otras deudas	10,68%	13.272	31.677	26.618	32.123
		<b>1.223.597</b>	<b>358.383</b>	<b>617.291</b>	<b>338.249</b>

Miles de euros						
	Moneda	Años de vencimiento	2016		2015	
			No corriente	Corriente	No corriente	Corriente
Obligaciones y otros valores negociables	Euro	2018	498.883	10.312	498.016	10.312
Préstamos con entidades de crédito	Euro	2017-2019	625.725	145.755	13.746	75.633
Préstamos con entidades de crédito	Real Brasileño	2017	—	17.054	5.757	32.647
Préstamos con entidades de crédito	Dólar Australiano	—	—	—	—	47.098
Préstamos con entidades de crédito	Rand Sudafricano	2019	18.750	—	—	—
Préstamos con entidades de crédito	Sol Peruano	2017	—	3.632	6.825	5.031
Préstamos con entidades de crédito	Otras monedas	2017-2020	3.958	1.344	5.992	6.544
Deudas por leasing	Euro	2017-2019	5.446	3.381	6.883	3.865
Deudas por leasing	Real Brasileño	2017-2019	3.103	2.012	1.369	1.911
Deudas por leasing	Otras monedas	2017-2023	5.890	4.073	4.066	2.228
Cuentas de crédito	Euro	2017-2020	48.570	127.430	48.019	91.247
Cuentas de crédito	Dólar Australiano	2017	—	—	—	13.426
Cuentas de crédito	Otras monedas	2017	—	11.713	—	16.184
Otras deudas	Euro	2017-2021	3.637	1.726	1.011	1.252
Otras deudas	Real Brasileño	2017-2019	9.016	21.291	24.322	23.234
Otras deudas	Peso Argentino	2017-2023	357	242	817	263
Otras deudas	Otras monedas	2017-2018	263	8.418	468	7.374
			<b>1.223.597</b>	<b>358.383</b>	<b>617.291</b>	<b>338.249</b>

A 31 de diciembre de 2016, el importe total dispuesto de líneas de crédito asciende a 187.713 miles de euros (2015: 168.876 miles de euros). El detalle de las líneas de crédito no dispuestas es el siguiente:

Miles de euros	2016	2015
Con vencimiento inferior a un año	179.716	303.365
Con vencimiento superior a un año	400.000	350.000
	<b>589.716</b>	<b>653.365</b>

Las líneas de crédito están sujetas a diversas revisiones en los tipos de interés durante el año 2017.

### Obligaciones y otros valores negociables

El 2 de abril de 2013, se realizó una emisión de bonos simples por importe nominal de 500.000 miles de euros con vencimiento el 2 de abril de 2018. Esta emisión permite el aplazamiento de los vencimientos de parte de la deuda de Prosegur y la diversificación de las fuentes de financiación. Los bonos cotizan en el mercado secundario, en el Irish Stock Exchange. Devengan un cupón del 2,75% anual pagadero por anualidades vencidas.

### Debenture (Brasil)

Con fecha 23 de abril de 2012, se emitió en Brasil un debenture de distribución pública restringida con régimen de garantía firme de colocación por la totalidad. Las entidades colocadoras fueron Banco Bradesco BBI S.A., Banco Itaú BBA S.A. y Banco Santander.

La totalidad del debenture fue cancelada anticipadamente el 28 de septiembre de 2016, por tanto no hay importe vivo a 31 de diciembre de 2016 (a 31 de diciembre de 2015: 70.933 miles de reales brasileños, contravalor a 31 de diciembre de 2015: 16.452 miles de euros).

### Operación financiera sindicada (España)

Con fecha 12 de junio de 2014, Prosegur contrató una operación de financiación sindicada en la modalidad de crédito por importe de 400.000 miles de euros a un plazo de cinco años, con el objeto de aplazar los vencimientos de parte de la deuda de Prosegur. Con fecha 18 de marzo de 2015 se realizó una novación del crédito sindicado por la que se modificó su vencimiento posponiéndolo hasta el 18 de marzo de 2020. A 31 de diciembre de 2016, el saldo dispuesto asciende a 50.000 miles de euros (2015: 50.000 miles de euros).

El tipo de interés de las disposiciones de la operación financiera sindicada corresponde al Euribor más un margen ajustable en función de la variación del ratio de deuda financiera neta sobre EBITDA.

Adicionalmente, este crédito cuenta con las garantías otorgadas por las principales filiales de Prosegur en España, Portugal, Perú, Argentina y Brasil. Dicho contrato dispone de las siguientes ratios financieros de obligado cumplimiento, que se cumplen para el ejercicio 2016:

- Ratio Deuda Financiera Neta / EBITDA, que deberá ser inferior o igual a 3,5.
- Ratio EBITDA / Gastos Financieros, que deberá ser superior a 5.

### Préstamo Sindicado (España)

En el mes de diciembre de 2016, Prosegur a través de su filial Prosegur Cash, S.A. ha contratado una operación de financiación sindicada por importe de 600.000 miles de euros a un plazo de tres años. A 31 de diciembre de 2016, el capital dispuesto del préstamo sindicado asciende a 600.000 miles de euros. El tipo de interés será referenciado al índice Euribor más un margen.

De acuerdo con el contrato, éste tiene una única amortización por su totalidad que se realizará al vencimiento del mismo en 2019.

Adicionalmente, este préstamo cuenta con las garantías otorgadas por las principales filiales de Prosegur Cash, S.A., en Perú, Argentina y Brasil. Dicho contrato dispone de los siguientes ratios financieros de obligado cumplimiento, que se cumplen para el ejercicio 2016:

- Ratio Deuda Financiera Neta / EBITDA, que deberá ser inferior o igual a 3,5.
- Ratio EBITDA / Gastos Financieros, que deberá ser superior a 5.

### Préstamo Sindicado (Australia)

En diciembre de 2013, Prosegur a través de sus filiales Prosegur Australia Holdings PTY Limited y Prosegur Australia Investments PTY Limited contrató una operación de financiación sindicada por importe de 70.000 miles de dólares australianos a un plazo de tres años, con el objeto de financiar la adquisición de empresas que operan en el sector de la seguridad.

Con fecha 12 de septiembre 2016, la totalidad del préstamo sindicado fue cancelado anticipadamente, por tanto, no hay importe vivo a 31 de diciembre de 2016 (a 31 de diciembre de 2015: 70.000 miles de dólares australianos, contravalor a 31 de diciembre de 2015: 46.989 miles de euros)

### Deudas por leasing

El detalle de los pagos mínimos por contratos de arrendamiento financiero es el siguiente:

Miles de euros	2016	2015
Menos de 1 año	11.499	8.392
Entre 1 y 5 años	14.135	13.180
Más de 5 años	304	184
Intereses	(2.033)	(1.434)
	<b>23.905</b>	<b>20.322</b>

Los principales activos sujetos a contratos de arrendamiento financiero son los vehículos blindados y la maquinaria para gestión de efectivo (Nota 11).

### Comodato (“Bailment”)

Prosegur en Australia tiene acceso a las instalaciones en comodato para el abastecimiento de dinero en efectivo en los cajeros automáticos pertenecientes a Prosegur. En estas instalaciones, el efectivo es propiedad del proveedor del comodato, el cual tiene contratos directamente con Prosegur. Prosegur tiene acceso a este dinero con el único propósito de cargar efectivo en los cajeros automáticos, que se rigen bajo este contrato. La liquidación del activo efectivo y pasivo correspondiente se hace a través de sistemas de compensación regulados, tales como el derecho de compensación. Como resultado de lo anteriormente indicado, no se presentan activos y pasivos en las cuentas anuales consolidadas por este concepto. La cantidad en circulación al 31 de diciembre de 2016 es de 67,60 millones de dólares australianos (equivalente a 46,65 millones de euros) (a 31 de diciembre de 2015 era de 60 millones de dólares australianos, equivalente a 40,3 millones de euros).

### Préstamo con entidades de crédito (Sudáfrica)

Con la finalidad de financiar parcialmente la suscripción de acciones representativas del 33,33% del capital social de la compañía sudafricana SBV Services Proprietary Limited, Prosegur ha formalizado un préstamo el 29 de enero de 2016 a un plazo de 4 años con amortización bullet, por importe de 272.000 miles de Rands sudafricanos (contravalor a 31 de diciembre de 2016: 18.814 miles de euros).

### Otras deudas

El epígrafe de otras deudas recoge principalmente los importes pendientes de pago asociados a las combinaciones de negocios realizadas tanto en el ejercicio actual como en ejercicios anteriores (Nota 30). El detalle de las mismas es el siguiente:

Miles de euros	2016	2015
<b>No corriente</b>		
Deudas por pagos contingentes y aplazados derivados de adquisiciones	2.639	23.471
Otros	10.633	3.147
	<b>13.272</b>	<b>26.618</b>
<b>Corriente</b>		
Deudas por pagos contingentes y aplazados derivados de adquisiciones	30.854	27.456
Otros	823	4.667
	<b>31.677</b>	<b>32.123</b>

Las partidas que componen el saldo de deudas por pagos aplazados y contingentes derivados de adquisiciones realizadas son las siguientes:



Miles de euros					
	Moneda	2016		2015	
		No corriente	Corriente	No corriente	Corriente
Fiel Vigilancia e Transp. Valores	Reales	—	1.004	—	699
Transvig - Transporte de Valores	Reales	769	384	805	268
Grupo Nordeste y Transbank	Reales	—	19.689	22.105	22.105
Prover Electronica, Ltda.	Reales	—	108	50	50
Martom Segurança Eletrônica Ltda.	Reales	—	377	—	334
Evtec Management Services PTE LTD	Dólar Singapur	—	286	—	537
Securlog GmbH	Euros	—	258	—	258
MIV Gestión S.A.	Euros	—	323	—	—
Dognaedis Lda	Euros	1.381	70	—	—
Indiseg Evolium Group S.L.	Euros	400	200	—	—
Compra de Activos a Toll Transport Pty Ltd	Dólar Australiano	—	4.796	—	—
Grupo Segura	Peso Uruguayo	—	108	14	97
Roytronic, S.A.	Peso Uruguayo	—	—	85	58
Genper, S.A.	Peso Uruguayo	—	118	—	114
Nanjing Zhong Dun Security Services	Renminbi	82	82	170	—
Inversiones BIV, S.A. y filial	Peso Colombiano	—	357	—	471
Grupo Integra - Colombia	Peso Colombiano	—	2.238	—	2.065
Grupo Shangai Bigu	Renminbi	—	219	142	142
TC Interplata S.A.	Peso Argentino	7	100	100	50
Tellex, S.A.	Peso Argentino	—	135	—	208
		<b>2.639</b>	<b>30.852</b>	<b>23.471</b>	<b>27.456</b>

## 25. Proveedores y otras cuentas a pagar

El desglose del epígrafe de proveedores y otras cuentas a pagar es el siguiente:

Miles de euros		
	2016	2015
Acreeedores comerciales	208.212	191.163
Devengos del personal	276.522	261.447
Seguridad social y otros impuestos	197.917	166.784
Otras cuentas a pagar	103.042	73.283
	<b>785.693</b>	<b>692.677</b>

## Devengos del personal

La política retributiva para el personal indirecto de Prosegur incluye un elemento variable que se concreta en programas de incentivos diseñados al efecto, cuyo objetivo es reconocer y premiar a las personas que integran Prosegur por su contribución al éxito, mediante el cumplimiento o la superación de los objetivos definidos y el desarrollo de las competencias necesarias para el excelente desempeño de las funciones y responsabilidades encomendadas. El programa de incentivos se basa en la vinculación directa de una retribución variable a la consecución de los objetivos establecidos previamente para un periodo concreto por la Dirección de Prosegur o el responsable directo de la persona.

El epígrafe devengos al personal incluye un importe relacionado con el programa de incentivos que asciende a 36.886 miles de euros (2015: 30.856 miles de euros). El importe reconocido en la cuenta de resultados por este concepto clasificado dentro del epígrafe gasto por prestaciones a los empleados asciende a 60.611 miles de euros (2015: 62.374 miles de euros).

Adicionalmente, dentro de este epígrafe se encuentran incluidos otros pasivos correspondientes a remuneraciones pendientes de pago y a periodificaciones de pagas extras.

## Información sobre el periodo medio de pago a proveedores. Disposición final segunda de la Ley 31/2014, de 3 de diciembre

La información sobre los aplazamientos de pago efectuados a proveedores pro las sociedades consolidadas españolas es como sigue:

	2016	2015
	Días	Días
Periodo medio de pago a proveedores	61	60
Ratio de operaciones pagadas	60	53,3
Ratio de operaciones pendientes de pago	74,0	128,8

	Miles de euros	Miles de euros
Total pagos realizados	280.787	226.890
Total pagos pendientes	19.916	23.556

Conforme a la Resolución del ICAC, para el cálculo del período medio de pago a proveedores se han tenido en cuenta las operaciones comerciales correspondientes a la entrega de bienes o prestaciones de servicios devengadas desde la fecha de entrada en vigor de la Ley 31/2014, de 3 de diciembre, es decir 24 de diciembre de 2014. La información de estas cuentas consolidadas sobre pagos a proveedores está referida exclusivamente a las sociedades radicadas en España que se consolidan por el método de integración global.

Se consideran proveedores, a los exclusivos efectos de dar la información prevista en esta Resolución, a los acreedores comerciales por deudas con suministradores de bienes o servicios, incluidos en la partida proveedores y otras cuentas a pagar del pasivo corriente del balance de situación consolidado.

Se entiende por "Periodo medio de pago a proveedores" el plazo que transcurre desde la entrega de los bienes o la prestación de los servicios a cargo del proveedor y el pago material de la operación.

El plazo máximo legal de pago aplicable a las sociedades consolidadas en el ejercicio 2016 según la Ley 11/2013, de 26 de julio, es de 30 días (a menos que se cumplan las condiciones establecidas en la misma, que permitirían elevar dicho plazo máximo de pago hasta los 60 días).

## 26. Otros pasivos

El epígrafe de otros pasivos no corrientes recoge los importes correspondientes a periodificaciones de ingresos de contratos de alquiler de alarmas.

El detalle de estos epígrafes es el siguiente:

Miles de euros	2016		2015	
	No corriente	Corriente	No corriente	Corriente
Ingresos anticipados	—	31.364	—	28.451
Otros pasivos	—	9.247	—	12.712
	—	<b>40.611</b>	—	<b>41.163</b>

Dentro del epígrafe de ingresos anticipados se incluye principalmente la facturación por adelantado de los contratos de alarmas por 17.940 miles de euros (2015: 15.446 miles de euros), así como los ingresos anticipados asociados a los contratos de construcción (Nota 18).

## 27. Situación fiscal

Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. es la matriz de un grupo que tributa en el impuesto sobre sociedades en régimen de consolidación fiscal en España. El Grupo Fiscal Consolidado incluye a Prosegur Compañía de Seguridad, S.A., como sociedad dominante y como dependientes aquellas sociedades españolas que cumplen los requisitos exigidos por la normativa que regula el régimen especial de consolidación fiscal.

Adicionalmente, Prosegur tributa en Consolidación Fiscal en los siguientes países: Francia, Portugal y Australia

- En Francia determinadas sociedades, todas ellas participadas directa o indirectamente, forman dos Grupos de Consolidación Fiscal tributando según establece la legislación al respecto por el régimen especial de “Intégration Fiscale”.
- En Luxemburgo se ha producido la ruptura del grupo de consolidación fiscal formado por Luxpai Holdo, S.A.R.L. y Pitco Reinsurance, S.A. como consecuencia de las operaciones de reestructuración societaria.
- En Portugal, Prosegur tiene un nuevo grupo de consolidación fiscal formado por las siguientes sociedades portuguesas: Prosegur Companhia de Segurança Ltda., Prosegur Distribuição e Serviços Ltda., Prosegur Agencia Promoção e Comercialização de Produtos e Serviços Unipessoal Ltda., Prosegur Logística e Tratamento de Valores Portugal S.A., Prosegur Alarmes Dissuasão Potugal Unipessoal Ltda., Prosegur SES Serviços Empresariais de Segurança Unipessoal Ltda., Prosegur de Serviços Partilhados Unipessoal Lda. y Prosegur Gestão de Activos Imobiliários, S.A.
- En Australia existe un grupo de consolidación fiscal formado por cinco sociedades australianas: Prosegur Australia Holdings Pty Limited, Prosegur Australia Investments Pty Limited, Prosegur Australia, Prosegur Technology Pty Limited y Prosegur Asset Management.

El resto de las entidades dependientes de Prosegur presentan sus declaraciones de impuestos de acuerdo a las normas fiscales aplicables en cada país.

El desglose del gasto por impuesto sobre el beneficio por los impuestos corrientes e impuestos diferidos es como sigue:

Miles de euros	2016	2015
Impuesto corriente	162.707	127.517
Impuesto diferido	(22.589)	(22.970)
	<b>140.118</b>	<b>104.547</b>

Los componentes principales del gasto corriente son:

Miles de euros	2016	2015
Del ejercicio	141.540	116.872
Ajustes de ejercicios anteriores	10.472	455
Pérdidas sin impuesto diferido reconocido	10.695	10.190
	<b>162.707</b>	<b>127.517</b>

Los componentes principales del gasto/(ingreso) por impuesto diferido son:

Miles de euros	2016	2015
Deducciones	(5.916)	960
Origen y reversión de diferencias temporarias	(14.984)	(8.359)
Bases imponibles negativas	(3.691)	(12.944)
Por inversiones	20.001	(2.329)
Fondos de comercio fiscales	(17.999)	(302)
Otros	—	4
	<b>(22.589)</b>	<b>(22.970)</b>

Los diferidos derivados de los fondos de comercio fiscales proceden de las fusiones locales brasileñas surgidas en ejercicios pasados. La legislación fiscal brasileña permite la aceleración de la amortización.

El cálculo del gasto por impuesto sobre el beneficio, a partir del beneficio antes de impuestos, es el siguiente:

Miles de euros	2016	2015
<b>Beneficios antes de impuestos</b>	<b>274.249</b>	<b>287.916</b>
Tipo impositivo	25%	28%
Resultado ajustado al tipo impositivo	68.562	80.617
Diferencias permanentes	30.464	7.398
Efecto aplicación diferentes tipos impositivos	21.095	10.753
Ajuste impuestos diferidos años anteriores	(763)	(2.294)
Ajuste impuestos años anteriores	10.472	455
Pérdidas sin impuesto diferido	10.695	10.190
Deducciones fiscales aplicadas no reconocidas en ejercicios anteriores	(407)	(2.572)
<b>Gastos por impuesto sobre el beneficio</b>	<b>140.118</b>	<b>104.547</b>

La tasa media fiscal efectiva en el ejercicio 2016 es del 51,09% (2015: 36,31%).

Durante los ejercicios 2015 y 2016, Prosegur, de acuerdo con lo definido en su plan estratégico, ha llevado a cabo un proceso de reestructuración organizativo y societario del grupo encaminado a transformar el modelo de gestión por país en un modelo por negocio (en línea con las mejores prácticas del sector), separando las divisiones de Cash, Seguridad y Alarmas. El proceso de reestructuración organizativo y societario de la división de Cash del Grupo Prosegur se ha llevado a cabo jurídicamente mediante la ejecución en los ejercicios 2015 y 2016. El coste fiscal asociado a esta reestructuración societaria para el ejercicio 2016 asciende a 41,5 millones de euros.

A este respecto, Prosegur garantiza a Prosegur Cash que la reorganización de Prosegur Cash se ha llevado a cabo cumpliendo con la normativa (en particular, la de naturaleza mercantil, administrativa, laboral y tributaria) aplicable en cada jurisdicción. En su virtud, Prosegur se compromete a mantener totalmente indemne y resarcir a Prosegur Cash de los daños y perjuicios patrimoniales reales y efectivos que pueda sufrir Prosegur Cash o cualquiera de las actuales sociedades dependientes de Prosegur Cash como consecuencia directa del incumplimiento de la Garantía sobre la reorganización.

Los tipos impositivos de los países donde Prosegur opera son los siguientes:

Miles de euros		
Tipo impositivo	2016	2015
Alemania	30,5%	30,5%
España	25,0%	28,0%
Francia	33,3%	33,3%
Luxemburgo	29,2%	29,2%
Portugal	22,5%	22,5%
Argentina	35,0%	35,0%
Brasil	34,0%	34,0%
Chile	24,0%	22,5%
Colombia	35,0%	35,0%
México	30,0%	30,0%
Paraguay	10,0%	10,0%
Perú	28,0%	28,0%
Uruguay	25,0%	25,0%
Australia	30,0%	30,0%
India	38,0%	38,0%
Singapur	17,0%	17,5%
China	25,0%	25,0%
Hong Kong	16,5%	16,5%
Sudáfrica	28,0%	28,0%

Igualmente, las legislaciones locales de Perú y Chile modificaron en 2015 sus tipos impositivos de los próximos años. De tal forma, el tipo impositivo para los ejercicios siguientes serán los siguientes:

Tipos impositivos que comiencen a partir de:	Tipo de gravamen	
	Perú	Chile
1 de enero de 2017	29,5%	25,5%
1 de enero de 2018	29,5%	27,0%
1 de enero de 2019	29,5%	27,0%

Por consiguiente, se ha procedido a regularizar los activos y pasivos por impuesto diferido a estos nuevos tipos impositivos.

Los movimientos en los activos y pasivos por impuestos diferidos y su composición han sido los siguientes:

### Activo por impuestos diferidos

Miles de euros													
	1 de enero de 2015	Cargo o abono a resultados	Combinaciones de negocios	Cargo o abono a patrimonio neto	Transferencias	Diferencias de conversión	Saldo al 31 de diciembre de 2015	Cargo o abono a resultados	Combinaciones de negocios	Cargo o abono a patrimonio neto	Transferencias	Diferencias de conversión	Saldo al 31 de diciembre de 2016
Amortización activos materiales e intangibles	6.841	(1.093)	–	–	–	(112)	5.636	5.974	–	–	–	372	11.982
Periodificación costes de alarmas	145	(2)	–	–	–	8	151	609	–	–	–	0	760
Por inversiones	21.813	(4.328)	–	–	–	449	17.934	(16.598)	–	–	–	623	1.959
Por diferencias de provisiones	74.625	3.985	–	–	–	(14.171)	64.439	12.691	–	–	–	6.618	83.748
Bases imposables negativas	34.712	12.944	–	–	–	(7.906)	39.750	3.691	–	–	–	7.134	50.575
Deducciones fiscales	3.588	(960)	–	–	–	–	2.628	5.916	–	–	–	–	8.544
Sentencia precio horas extraordinarias	1.135	(222)	–	–	–	28	941	(941)	–	–	–	–	–
Fondo de comercio fiscales	36.888	(948)	–	–	–	(9.150)	26.790	(1.948)	–	–	–	2.648	27.490
Otros	1.235	4.864	–	(327)	–	(82)	5.690	(5.110)	–	129	–	(139)	570
	180.982	14.240	–	(327)	–	(30.936)	163.959	4.284	–	129	–	17.256	185.628

## Pasivos por impuestos diferidos

Miles de euros													
	1 de enero de 2015	Cargo o abono a resultados	Combinaciones de negocios	Cargo o abono a patrimonio neto	Transferencias	Diferencias de conversión	Saldo al 31 de diciembre de 2015	Cargo o abono a resultados	Combinaciones de negocios	Cargo o abono a patrimonio neto	Transferencias	Diferencias de conversión	Saldo al 31 de diciembre de 2016
Amortización activos materiales e intangibles	(84.114)	6.421	(2.493)	—	3.490	13.559	(63.137)	1.247	(1.733)	—	—	(3.515)	(67.138)
Fondo de comercio fiscales	(27.393)	1.249	—	—	—	2.266	(23.878)	19.947	—	—	(915)	(3.141)	(7.987)
Por inversiones	(22.573)	6.657	—	—	—	247	(15.669)	(3.403)	—	—	915	(132)	(18.289)
Periodificación ingresos de alarmas	(3.864)	(1.990)	—	—	—	993	(4.861)	(1.096)	—	—	—	—	(5.957)
Plusvalías diferidas ventas inmovilizado	(412)	—	—	—	—	—	(412)	526	—	—	—	(114)	—
Revalorización de activos	(10.110)	2.013	—	—	—	88	(8.009)	(765)	—	—	—	(16)	(8.790)
Otros	(25)	(5.620)	—	—	—	4.773	(872)	1.849	—	—	—	(977)	—
	<b>(148.491)</b>	<b>8.730</b>	<b>(2.493)</b>	<b>—</b>	<b>3.490</b>	<b>21.926</b>	<b>(116.838)</b>	<b>18.305</b>	<b>(1.733)</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>(7.895)</b>	<b>(108.161)</b>

El importe total del impuesto sobre beneficios corriente y diferido, relativo a partidas cargadas o abonadas directamente contra otro resultado global durante el ejercicio, es como sigue:

Miles de euros				
	2016		2015	
	Corriente	Diferido	Corriente	Diferido
Pérdidas y ganancias patrimonio	—	129	—	(327)
	<b>—</b>	<b>129</b>	<b>—</b>	<b>(327)</b>

El detalle de los activos y pasivos por impuestos diferidos cuyo plazo de realización o reversión es superior a 12 meses es como sigue:

Miles de euros		
	2015	2014
Activos por impuesto diferidos	163.911	133.824
Pasivo por impuesto diferidos	(100.066)	(108.675)
	<b>63.845</b>	<b>25.149</b>

Según lo dispuesto en la legislación fiscal española vigente, durante el ejercicio fiscal 2016, la compensación de bases imponibles negativas de las sociedades de Prosegur, podrán ser compensadas con las rentas positivas de los periodos impositivos siguientes con el límite del 25% de la base imponible.



El detalle por país de los principales activos y pasivos por impuesto diferido en miles de euros son los siguientes:

Miles de euros				
	2016		2015	
	Activos por impuesto diferido	Pasivos por impuesto diferido	Activos por impuesto diferido	Pasivos por impuesto diferido
Brasil	91.622	(41.229)	75.116	(38.210)
España	22.468	(24.372)	32.147	(36.551)
Argentina	17.057	(8.567)	19.316	(7.821)
Francia	3.447	(3.932)	2.279	(4.425)
Resto	51.034	(30.061)	35.101	(29.831)
<b>Total</b>	<b>185.628</b>	<b>(108.161)</b>	<b>163.959</b>	<b>(116.838)</b>

Prosegur no dispone de deducciones pendientes de aplicar no activadas.

Los activos por impuestos diferidos por bases imponibles negativas pendientes de compensación se reconocen en la medida en que es probable la realización del correspondiente beneficio fiscal a través de beneficios fiscales futuros.

El detalle de las bases imponibles negativas y el año hasta el que se podían compensar a 31 de diciembre de 2016 es el siguiente:

Miles de euros			
Año	Total	No activada	Activadas
2017	2.841	1.587	1.254
Años posteriores o sin limite temporal	300.188	134.971	165.217
	<b>303.029</b>	<b>136.558</b>	<b>166.471</b>

El detalle de las bases imponibles activadas y no activadas por el Grupo y su periodo de prescripción a 31 de diciembre de 2016 es el siguiente:

Miles de euros			
	Importe total	2017	Más tarde
Alemania	69.212	—	69.212
España	22.545	—	22.545
Francia	58.391	—	58.391
Portugal	3.003	—	3.003
Argentina	23.008	1.135	21.873
Brasil	67.882	—	67.882
Chile	30.052	—	30.052
Colombia	200	118	82
México	23.210	1.588	21.622
Perú	1.364	—	1.364
Uruguay	2.347	—	2.347
China	344	—	344
Hong Kong	498	—	498
Singapur	732	—	732
Holanda	51	—	51
Sudáfrica	190	—	190
<b>Total</b>	<b>303.029</b>	<b>2.841</b>	<b>300.188</b>

El detalle de las bases imponibles negativas activadas y no activadas por país a 31 de diciembre de 2016 es el siguiente:

Miles de euros		
	Activado	No activado
Alemania	34.590	34.622
España	22.545	—
Francia	3.689	54.702
Portugal	2.628	375
Argentina	23.008	—
Brasil	54.876	13.006
Chile	21.691	8.361
Colombia	200	—
México	—	23.210
Perú	453	911
Uruguay	2.347	—
China	254	90
Hong Kong	—	498
Singapur	—	732
Holanda	—	51
Sudáfrica	190	0
<b>Total</b>	<b>166.471</b>	<b>136.558</b>

Las bases imponibles no activadas más significativas se encuentran en Francia, Alemania, México y Brasil. De los 303.029 miles de euros de bases imposibles activadas y no activadas por Prosegur con periodo de prescripción más tarde de 2017, no tienen límite temporal de compensación 249.754 miles de euros, y sí tienen límite temporal las restantes 53.275 miles de euros.

Los activos por impuesto diferido se reconocen en la medida en que es probable que vaya a disponerse de beneficios futuros con los que poder compensar las diferencias temporarias. El importe recuperable de una UGE se determina en base a cálculos del valor en uso. Estos cálculos usan proyecciones de flujos de efectivo basadas en presupuestos financieros excluyendo los efectos de posibles mejoras futuras en el rendimiento de los activos, aprobados por la Dirección que cubren un período de cuatro años (Nota 10).

Con fecha 10 de mayo de 2016 se comunica el inicio de actuaciones inspectoras cuyo objeto es el Impuesto sobre Sociedades y es de carácter parcial sobre la procedencia de la libertad de amortización por mantenimiento o creación de empleo del ejercicio 2011 y la deducibilidad de las retribuciones satisfechas a los Administradores de los ejercicios 2011 al 2014.

Adicionalmente, en la misma fecha, es decir, 10 de mayo de 2016 se comunica el inicio de actuaciones inspectoras a Prosegur Compañía de Seguridad (absorbente) como sucesora de la fusión por absorción de las sociedades Prosegur Transporte de Valores y Prosegur Activa España (ambas, entidades absorbidas), también con objeto Impuesto sobre Sociedades y carácter parcial sobre la procedencia de la libertad de amortización por mantenimiento o creación de empleo del ejercicio 2011.

Consecuencia de dichas actuaciones ha sido la firma de las siguientes actas:

- Acta en conformidad relativa a la libertad de amortización
- Acta en disconformidad relativa a las retribuciones de administradores con una cuota de 390.145,61 euros e intereses de 30.267,58 euros.

En relación con el acta en disconformidad se han presentado alegaciones ya que Prosegur estima una resolución favorable. Dichas alegaciones se encuentran actualmente pendientes de contestación por parte de la Oficina Técnica de la Agencia Estatal de la Administración Tributaria.

El resto de las compañías de Prosegur están sometidas a sus correspondientes jurisdicciones locales.

Como consecuencia, entre otras, de las diferentes posibles interpretaciones de la legislación fiscal vigente, podrían surgir pasivos adicionales como resultado de una inspección. En todo caso, los Administradores de la Sociedad consideran que dichos pasivos, en caso de producirse, no afectarían significativamente a las cuentas anuales consolidadas.

Durante el ejercicio 2016 se han realizado las siguientes operaciones de reestructuración empresarial, todas acogidas al régimen de neutralidad fiscal:

## — En España:

- Aportación del 0,03% de las participaciones de Prosegur International CIT 1, S.L. desde Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. a Prosegur Global CIT, S.L.U.
- Aportación del 5% de las participaciones de Armor Acquisition, S.A. desde Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. a Prosegur Global CIT, S.L.U.
- Aportación del 100% de las participaciones de Prosegur BPO España, S.L.U desde Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. a Prosegur Global CIT ROW, S.L.U.
- Aportación del 100% de las participaciones de Prosegur Global CIT ROW, S.L.U. desde Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. a Prosegur Cash, S.A.
- Aportación del 100% de las participaciones de Prosegur Global CIT, S.L.U desde Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. a Prosegur Cash, S.A.
- Aportación del 100% de las participaciones de Prosegur USAP International, S.L. desde Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. a Prosegur Gestión de Activos, S.L.U.
- Aportación del 100% de las participaciones de Formación, Selección y Consultoría, S.A. desde Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. a Prosegur Gestión de Activos, S.L.U.
- Aportación del 100% de Prosegur Ciberseguridad, S.L. desde Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. a Prosegur Global SIS ROW, S.L.U.
- Aportación del 95% de las participaciones de Prosegur Gestion d'Actifs France SCI desde Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. a Prosegur Gestión de Activos, S.L.U.
- Aportación del 100% de las participaciones de Prosegur France S.A.S. desde Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. a Prosegur Global SIS ROW, S.L.U.
- Aportación de 5% de las participaciones de Prosegur Serviços Aeroportuarios Ltda. B74 desde Prosegur Global SIS, S.L.U. a Prosegur International SIS, S.L.
- Aportación del 8,929% de las participaciones de Prosegur Tecnología em Sistemas de Seg Elet e Incendios Ltda. desde Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. a Prosegur Global SIS, S.L.U.
- Aportación del 100% de las participaciones de Prosegur Cash Services Germany GmbH. desde Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. a Prosegur Global CIT ROW, S.L.U.
- Aportación del 44,96% de las participaciones de Prosegur Seguridad Privada Logística y Gestión de Efectivo, S.A. de C.V. desde Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. a Prosegur Global CIT, S.L.U.
- Aportación del 85,6028% de las participaciones de Prosegur México S de RL de CV desde Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. a Prosegur Global SIS, S.L.U.
- Aportación del 80% de las participaciones de Grupo Tratamiento y Gestión de Valores SAPI de C.V. Grupo Tratamiento y Gestión de Valores SAPI de C.V. desde Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. a Prosegur Global CIT, S.L.U.
- Aportación del 100% de las participaciones de Prosegur Gestao de Activos Inmobiliarios, S.A. desde Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. a Prosegur Gestión de Activos, S.L.U.
- Aportación del 100% de las participaciones de Prosegur de Servicios Partilhados Unipessoal Ltda. desde Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. a Prosegur USAP International, S.L.
- Aportación del 100% de las participaciones de Prosegur Companhia de Segurança Ltda. desde Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. a Prosegur Global SIS ROW, S.L.U.
- Aportación del 100% de las participaciones de Prosegur Alarmes Dissuasao Potugal Unipessoal Ltda. desde Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. a Prosegur Global Alarmas ROW, S.L.U.
- Aportación del 100% de las participaciones de Prosegur Logistica e Tratamento de Valores Portugal, S.A. desde Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. a Prosegur Global CIT ROW, S.L.U.

- Aportación del 90% de las participaciones de General Industries Argentina, S.A. desde Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. a Prosegur Global SIS, S.L.U.
  - Aportación del 95% de las participaciones de Tellex, S.A. desde Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. a Prosegur Global SIS, S.L.U.
  - Aportación del 5% de las participaciones de Prosegur Tecnología Argentina, S.A. (5%) desde Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. a Prosegur Global SIS, S.L.U.
  - Aportación del 5% de las participaciones de Prosegur Tecnología Argentina, S.A. desde Prosegur Global SIS, S.L.U. a Prosegur International SIS, S.L.
  - Aportación del 7,86% de las participaciones de Xiden SACI desde Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. a Prosegur Global SIS, S.L.U.
  - Aportación del 7,86% de las participaciones de Xiden SACI desde Prosegur Global SIS, S.L.U. a Prosegur International SIS, S.L.
  - Aportación del 4% de las participaciones de Prosegur Gestión de Activos Chile Ltda. desde Prosegur Gestión de Activos, S.L.U. a Prosegur Gestión de Activos International, S.L.
  - Aportación del 99,98% de Servicios Prosegur Ltda. desde Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. a Prosegur Global CIT, S.L.U.
  - Aportación del 33,33% de las participaciones de SBV Services desde Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. a Prosegur Global CIT ROW, S.L.U.
  - Aportación del 94,90% de las participaciones de Compañía Transportadora de Valores Prosegur de Colombia, S.A. desde Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. a Prosegur Global CIT, S.L.U.
  - Aportación del 100% de las participaciones de Malcoff Holdings B.V. desde Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. a Prosegur Global CIT, S.L.U.
- En Francia, a lo largo del ejercicio 2016 se han realizado cuatro fusiones mediante las cuales las sociedades Prosegur Traitement de Valeurs EST S.A.S., Prosegur Sécurité EST S.A.S., Prosegur Sécurité Rubis S.A.S. y Prosegur Sécurité Opale S.A.S. han sido todas absorbidas por Prosegur Sécurité Humaine S.A.S.
- En Portugal, el 1 de marzo de 2016 se produjo la escisión de los negocios de transporte de efectivo y alarmas de la sociedad Prosegur Companhia de Segurança Ltda. De este modo, Prosegur Companhia de Segurança Ltda. resulta la sucesora de la actividad de vigilancia; Prosegur Logística e Tratamento de Valores Portugal Unipessoal Ltda., sucesora de la actividad de transporte de valores; y Prosegur Alarmes Dissuasão Portugal Unipessoal Ltda., sucesora de la actividad de alarmas.

## 28. Contingencias

### Avales y garantías

Prosegur tiene pasivos contingentes por avales bancarios y otras garantías relacionadas con el curso normal del negocio por las que no se prevé que surja ningún pasivo significativo.

Las garantías concedidas por Prosegur a terceros son las siguientes:

Miles de euros	2016	2015
Avales comerciales	156.188	130.602
Avales financieros	149.226	130.355
	<b>305.414</b>	<b>260.957</b>

Los avales comerciales incluyen garantías a clientes.

Los avales financieros incluyen principalmente garantías por litigios en curso por importe de 79.182 miles de euros (2015: 83.153 miles de euros). Los litigios civiles y laborales de Brasil ascienden a 72.800 miles de euros a 31 de diciembre de 2016 (a 31 de diciembre de 2015 67.483 miles de euros) (ver Nota 23).

### Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia

El 22 de abril de 2015, la Comisión Nacional de Mercados y Competencia (en adelante CNMC) inició un proceso contra Prosegur, Prosegur Servicios de Efectivo España, S.L.U. y Loomis España, S.A. por presuntas prácticas anticompetitivas de acuerdo con la legislación de la UE. El 10 de noviembre de 2016, la CNMC impuso una multa de aproximadamente 39,4 millones de euros a Prosegur y a la filial de la Sociedad solidariamente. La decisión de la CNMC aún no es definitiva y puede ser impugnada ante un tribunal. Prosegur asumirá en exclusiva y a su costa la defensa de Prosegur y Prosegur Servicios de Efectivo España, S.L. frente al Expediente Sancionador y la resolución de la Sala de Competencia del Consejo de la CNMC de 10 de noviembre de 2016, gozando de poder exclusivo respecto a la dirección y control de dicha defensa y del Procedimiento Contencioso-Administrativo.

La evaluación realizada a su debido tiempo por la CNMC puede dar lugar a pasivos adicionales en el momento en que finalice el procedimiento. En cualquier caso, los Administradores de la Sociedad no consideran que los pasivos que pudieran surgir tengan un efecto significativo en las cuentas anuales consolidadas.

### Proceso de liquidación de filiales en Francia

En el mes de abril de 2005, se presentó ante el Tribunal de Comercio de Versalles el depósito de cuentas de las sociedades Bac Sécurité, Force Gardiennage, y Sécurité Europeenne de L'Espace Industriel (SEEI), encontrándose las mismas desde ese momento en situación de administración judicial. Durante el ejercicio 2008, finalizó el proceso de liquidación de estas sociedades, encontrándose en la actualidad en proceso de disolución. Los Administradores no esperan que se devenguen pasivos significativos por este concepto.

### Proceso de liquidación de filiales en Rumanía

A cierre del ejercicio 2016 la sociedad SC Rosegur, S.A. se halla incurso en un procedimiento de insolvencia y la sociedad SC Rosegur Cash Services, S.A. ha sido declarada judicialmente en quiebra. La

sociedad Rosegur Holding Corporation, S.L., ha sido disuelta por acuerdo de Junta y se halla en fase de liquidación. Por último, las sociedades SC Rosegur Fire, S.R.L. y SC Rosegur Training, S.R.L., ambas inactivas, forman parte del patrimonio de SC Rosegur, S.A. a liquidar en el contexto concursal. Los Administradores no esperan que se devenguen pasivos significativos por este concepto.

## 29. Compromisos

### Compromisos de compra de activos fijos

Las inversiones comprometidas en las fechas de cierre del ejercicio no incurridas todavía son las siguientes:

Miles de euros	2016	2015
Inmovilizado material	14.455	13.303
Otros activos intangibles	457	228
	<b>14.912</b>	<b>13.531</b>

A 31 de diciembre de 2016, en inmovilizado material existen compromisos para la compra de instalaciones por importe de 3.095 miles de euros, principalmente en Argentina (4.039 miles de euros en 2015).

### Compromisos por arrendamiento operativo

Prosegur utiliza en régimen de alquiler varios locales, oficinas, naves, almacenes y vehículos bajo contratos no cancelables de arrendamiento operativo.

Los pagos mínimos totales futuros por los arrendamientos operativos no cancelables son los siguientes:

#### A 31 de diciembre de 2016

Miles de euros	Menos de 1 año	Entre 1 y 5 años	Más de 5 años
<b>Tipo</b>			
Inmuebles	16.216	39.598	12.714
Vehículos	12.363	11.715	5.858
Otros activos	—	—	—
	<b>28.579</b>	<b>51.313</b>	<b>18.572</b>

## A 31 de diciembre de 2015

Miles de euros			
Tipo	Menos de 1 año	Entre 1 y 5 años	Más de 5 años
Inmuebles	12.808	26.585	6.073
Vehículos	15.526	15.503	7.088
Otros activos	66	67	1
	<b>28.400</b>	<b>42.155</b>	<b>13.162</b>

En relación a los contratos de arrendamiento operativo de inmuebles los más significativos corresponden a:

- Contratos de arrendamiento de los edificios ubicados en la calle Santa Sabina, 8 y la calle Pajaritos, 24 de Madrid entre la sociedad dominante, Prosegur Compañía de Seguridad, S.A., y la sociedad Proactinmo, S.L.U. El gasto total por estos contratos de arrendamiento en el ejercicio 2016 ha sido de 1.859 miles de euros (2015: 1.159 miles de euros), (Nota 31).
- Contratos de arrendamiento de la sociedad Prosegur Brasil, S.A. por el uso de las bases operativas ubicadas en Rio de Janeiro y Sao Paulo. El gasto total por estos contratos de arrendamiento en el ejercicio 2016 ha sido de 2.334 miles de euros (2015: 1.957 miles de euros).
- Contrato de arrendamiento de la sociedad Prosegur Companhia de Segurança, Ltda. del edificio de oficinas situado en la avenida Berna, 54 de Lisboa. El gasto por este contrato en el ejercicio 2016 ha sido de 220 miles de euros (2015: 220 miles de euros).

Los arrendamientos operativos de vehículos corresponden a contratos con una duración media de cuatro años.

El gasto incluido en la cuenta de resultados consolidada del ejercicio 2016 correspondiente a los arrendamientos operativos asciende a un importe de 84.950 miles de euros (2015: 87.217 miles de euros), (Nota 4). No existen pagos contingentes por este concepto.

Prosegur también cede instalaciones bajo contratos cancelables de arrendamiento operativo, correspondientes a la actividad de alarmas en alquiler. Estos contratos pueden ser cancelados por parte de los clientes mediante una notificación con efectos inmediatos en cuanto a la finalización del acuerdo. La incertidumbre sobre estos plazos de cancelación no permite hacer una estimación fiable del importe total de los cobros futuros por estos arrendamientos operativos.



## 30. Combinaciones de negocios

El detalle de las variaciones producidas en los fondos de comercio se informa en la Nota 12.

### 30.1. Fondos de comercio incorporados en el ejercicio 2016

El detalle de los activos netos adquiridos y de los fondos de comercio reconocidos por las incorporaciones realizadas en el ejercicio son los siguientes:

Miles de euros						
	Segmento al que se asigna	Contraprestación en efectivo	Aplazado a valor razonable	Precio de compra total	Valor razonable de los activos netos identificables	Fondo de comercio
MIV Gestión S.A. <sup>(1)</sup>	EAAA	698	443	1.141	832	309
Dognaedis Lda. <sup>(1)</sup>	EAAA	60	1.451	1.511	445	1.066
Beagle Watch Armed Response Propierty Limited <sup>(1)</sup>	EAAA	2.155	3.311	5.466	2.297	3.169
Procesos Técnicos de Seguridad y Valores S.A.S <sup>(1)</sup>	Latam	156	—	156	85	71
Indiseg Evolium Group S.L. <sup>(1)</sup>	EAAA	961	600	1.561	898	663
Toll Transport Pty Ltd <sup>(1)</sup>	EAAA	7.218	4.545	11.763	5.934	5.829
		<b>11.248</b>	<b>10.350</b>	<b>21.598</b>	<b>10.491</b>	<b>11.107</b>

<sup>(1)</sup> Los cálculos relacionados con las combinaciones de negocios son provisionales y están sujetos a ajustes hasta un año posterior a la fecha de adquisición.

Los fondos de comercio no son deducibles fiscalmente.

Si los negocios adquiridos en 2016 se hubieran adquirido el 1 de enero de 2016, los ingresos ordinarios de la cuenta de resultados consolidada de 2016 se habrían incrementado en 8.771 miles de euros y el resultado del ejercicio se habría incrementado en 338 miles de euros.

Prosegur ha reconocido en el epígrafe de gastos de administración y ventas de la cuenta de resultados consolidada, 1.172 miles de euros de costes de transacción (2015: 892 miles de euros).

La salida de efectivo en la adquisición de los negocios, neta del efectivo adquirido, se detalla a continuación:

Miles de euros				
	País	Contraprestación en efectivo	Efectivo y equivalentes de efectivo adquiridos	Salida de efectivo en adquisición
MIV Gestión S.A.	España	698	(240)	458
Dognaedis Lda.	Portugal	60	(9)	51
Beagle Watch Armed Response Propierty Limited	Sudáfrica	2.155	(35)	2.120
Procesos Técnicos de Seguridad y Valores S.A.S	Colombia	156	(3)	153
Indiseq Evolium Group S.L.	España	961	—	961
Compra de Activos a Toll Transport Pty Ltd	Australia	7.218	—	7.218
		11.248	(287)	10.961

### MIV Gestión, S.A.

Con fecha 8 de enero de 2016, Prosegur ha adquirido en España el 100% de la empresa MIV Gestión, S.A., empresa de seguridad que presta servicios de transporte internacional de mercancías valiosas y vulnerables. El precio de compra total ha sido de 1.141 miles de euros, compuesto de una contraprestación en efectivo de 698 miles de euros, un pago aplazado con vencimientos en los ejercicios 2016 y 2017 por un total de 360 miles de euros y de una contraprestación contingente aplazada por un total de 83 miles de euros.

La fecha en la que el negocio adquirido empieza a consolidarse es el 8 de enero de 2016. Los ingresos ordinarios y las pérdidas netas aportadas a la cuenta de resultados consolidada del ejercicio 2016 han sido de 2.451 miles de euros y 80 miles de euros respectivamente.

Los activos y pasivos surgidos de la adquisición son los siguientes:

Miles de euros		
	Importe en libras de la empresa adquirida	Valor razonable
Efectivo y equivalentes al efectivo	240	240
Inmovilizado material	17	17
Otros activos no corrientes	10	10
Clientes y otras cuentas a cobrar	475	475
Proveedores y otras cuentas a pagar	(427)	(427)
Pasivos por impuesto corriente	(8)	(8)
Otros activos intangibles	—	701
Impuestos diferidos	(1)	(176)
<b>Activos netos identificables adquiridos</b>	<b>306</b>	<b>832</b>

El fondo de comercio se ha asignado al segmento EAAA y es atribuible principalmente, a la rentabilidad del negocio y a las importantes sinergias que previsiblemente se desencadenarán tras la adquisición por parte de Prosegur. Los activos intangibles están soportados en relaciones con clientes (701 miles de euros), con una vida útil de 5 años.

### Beagle Watch Armed Response Proprietary Limited

Con fecha 28 de enero de 2016, Prosegur ha adquirido en Sudáfrica el 57% de la empresa Beagle Watch Armed Response Proprietary Limited, empresa de seguridad especializada en monitoreo de alarmas residenciales. El precio de compra total ha sido de 42.251 miles de rands sudafricanos (contravalor a la fecha de compra: 2.415 miles de euros), compuesto de una contraprestación en efectivo de 37.697 miles de rands sudafricanos (contravalor a la fecha de compra: 2.155 miles de euros), y un importe aplazado en garantía de eventuales pasivos por importe de 4.554 miles de rands sudafricanos (contravalor a la fecha de compra: 260 miles de euros). Adicionalmente, Prosegur ha incrementado su participación accionarial en un 18% en Beagle Watch Armed Response Proprietary Limited a través de la suscripción de una ampliación de capital por un importe total de 53.369 miles de rands sudafricanos (contravalor a la fecha de compra: 3.051 miles de euros) alcanzando un 75% de participación en la misma. La suscripción de dichas acciones se encuentra en su totalidad pendiente de desembolso. Existe la opción de que Prosegur no haga efectivo el desembolso de las acciones quedando en ese caso la ampliación de capital sin efecto.

La fecha en la que el negocio adquirido empieza a consolidarse es el 28 de enero de 2016. Los ingresos ordinarios y las pérdidas netas aportadas a la cuenta de resultados consolidada del ejercicio 2016 han sido de 3.220 miles de euros y 88 miles de euros respectivamente.

Los activos y pasivos surgidos de la adquisición son los siguientes:

Miles de euros	Importe en libros de la empresa adquirida	Valor razonable
Efectivo y equivalentes al efectivo	35	35
Inmovilizado material	186	186
Clientes y otras cuentas a cobrar	2.389	2.389
Existencias	20	20
Proveedores y otras cuentas a pagar	(167)	(167)
Otros pasivos y gastos	(6)	(6)
Pasivos financieros y otros pasivos a largo plazo	(112)	(112)
Pasivo por impuesto corriente	(8)	(8)
Impuestos diferidos	(40)	(40)
<b>Activos netos identificables adquiridos</b>	<b>2.297</b>	<b>2.297</b>

El fondo de comercio se ha asignado al segmento EAAA y es atribuible principalmente, a la rentabilidad del negocio y a las importantes sinergias que previsiblemente se desencadenarán tras la adquisición por parte de Prosegur.

**Dognaedis, Lda.**

Con fecha 14 de marzo de 2016, Prosegur ha adquirido en Portugal el 100% de la empresa Dognaedis, Lda. S.A., empresa especializada en servicios de ciberseguridad. El precio de compra total ha sido de 1.511 miles de euros, compuesto de una contraprestación en efectivo de 60 miles de euros, y de una contraprestación contingente aplazada por un total de 1.451 miles de euros.

La fecha en la que el negocio adquirido empieza a consolidarse es el 14 de marzo de 2016. Los ingresos ordinarios y las pérdidas netas aportadas a la cuenta de resultados consolidada del ejercicio 2016 han sido de 444 miles de euros y 268 miles de euros respectivamente.

Los activos y pasivos surgidos de la adquisición son los siguientes:

Miles de euros	Importe en libros de la empresa adquirida	Valor razonable
Efectivo y equivalentes al efectivo	9	9
Inmovilizado material	13	13
Clientes y otras cuentas a cobrar	150	150
Activos por impuesto corriente	22	22
Proveedores y otras cuentas a pagar	(51)	(51)
Pasivo por impuesto corriente	(4)	(4)
Otros pasivos corrientes	(117)	(117)
Pasivos financieros a largo plazo	(140)	(140)
Otros activos intangibles	251	723
Deuda financiera	(45)	(45)
Impuestos diferidos	—	(115)
<b>Activos netos identificables adquiridos</b>	<b>88</b>	<b>445</b>

El fondo de comercio se ha asignado al segmento EAAA y es atribuible principalmente, a la rentabilidad del negocio y a las importantes sinergias que previsiblemente se desencadenarán tras la adquisición por parte de Prosegur.

**Procesos Técnicos de Seguridad y Valores, S.A.S.**

Con fecha 29 de abril de 2016, Prosegur ha adquirido en Colombia el 100% de la empresa Procesos Técnicos de Seguridad y Valores, S.A.S., empresa especializada en servicios de a la gestión del efectivo mediante las tareas de procesado, empaquetado y reciclado de billetes y monedas. El precio de compra total ha sido de 512.000 miles de pesos colombianos (contravalor a la fecha de compra: 156 miles de euros), compuesto de una contraprestación en efectivo de 512.000 miles de pesos colombianos (contravalor a la fecha de compra: 156 miles de euros).

La fecha en la que el negocio adquirido empieza a consolidarse es el 29 de abril de 2016. Los ingresos ordinarios y el beneficio neto aportados a la cuenta de resultados consolidada del ejercicio 2016 han sido de 3.362 miles de euros y 237 miles de euros respectivamente.

Los activos y pasivos surgidos de la adquisición son los siguientes:

Miles de euros	Importe en libros de la empresa adquirida	Valor razonable
Efectivo y equivalentes al efectivo	3	3
Inmovilizado material	35	35
Clientes y otras cuentas a cobrar	450	450
Activos por impuesto corriente	121	121
Proveedores y otras cuentas a pagar	(501)	(501)
Pasivo por impuesto corriente	(23)	(23)
<b>Activos netos identificables adquiridos</b>	<b>85</b>	<b>85</b>

El fondo de comercio se ha asignado al segmento Latam y es atribuible principalmente, a la rentabilidad del negocio y a las importantes sinergias que previsiblemente se desencadenarán tras la adquisición por parte de Prosegur.

#### Indiseg Evolium Group, S.L.

Con fecha 3 de noviembre de 2016, Prosegur ha adquirido en España el 100% de la empresa Indiseg Evolium Group, S.L., empresa especializada en servicios de ciberseguridad. El precio de compra total ha sido de 1.561 miles de euros, compuesto de una contraprestación en efectivo de 961 miles de euros, de una contraprestación contingente aplazada por un total de 600 miles de euros.

La fecha en la que el negocio adquirido empieza a consolidarse es el 3 de noviembre de 2016. Los ingresos ordinarios y el beneficio neto aportados a la cuenta de resultados consolidada de 2016 han sido de 116 miles de euros y 90 miles de euros respectivamente.

Los activos y pasivos surgidos de la adquisición son los siguientes:

Miles de euros		
	Importe en libros de la empresa adquirida	Valor razonable
Efectivo y equivalentes al efectivo	—	—
Inmovilizado material	25	25
Clientes y otras cuentas a cobrar	819	819
Proveedores y otras cuentas a pagar	(379)	(379)
Pasivos financieros	(268)	(268)
Otros activos intangibles	—	935
Impuestos diferidos	—	(234)
<b>Activos netos identificables adquiridos</b>	<b>197</b>	<b>898</b>

El fondo de comercio se ha asignado al segmento EAAA y es atribuible principalmente, a la rentabilidad del negocio y a las importantes sinergias que previsiblemente se desencadenarán tras la adquisición por parte de Prosegur. Los activos intangibles están soportados en relaciones con clientes (935 miles de euros), con una vida útil de 8 años.

### Toll Transport Pty Ltd

Con fecha 4 de noviembre de 2016, Prosegur ha adquirido en Australia una serie de activos a Toll Transport Pty Ltd. El precio de compra total ha sido de 18.115 miles de dólares australianos (contravalor a la fecha de compra: 11.763 miles de euros), compuesto de una contraprestación en efectivo de 11.115 miles de dólares australianos (contravalor a la fecha de compra: 7.218 miles de euros), y de un importe aplazado en garantía de eventuales pasivos por un total de 7.000 miles de dólares australianos (contravalor a la fecha de compra: 4.545 miles de euros)

La fecha en la que los activos adquiridos empiezan a consolidarse es el 4 de noviembre de 2016. Los ingresos ordinarios y el beneficio neto aportados a la cuenta de resultados consolidada de 2016 han sido de 3.272 miles de euros y 283 miles de euros respectivamente.

Los activos y pasivos surgidos de la adquisición son los siguientes:

Miles de euros		
	Importe en libros de la empresa adquirida	Valor razonable
Efectivo y equivalentes al efectivo	—	—
Inmovilizado material	3.458	3.458
Proveedores y otras cuentas a pagar	(248)	(248)
Otros activos intangibles	—	3.892
Impuestos diferidos	—	(1.168)
<b>Activos netos identificables adquiridos</b>	<b>3.210</b>	<b>5.934</b>

El fondo de comercio se ha asignado al segmento EAAA y es atribuible principalmente, a la rentabilidad del negocio y a las importantes sinergias que previsiblemente se desencadenarán tras la adquisición por parte de Prosegur. Los activos intangibles están soportados en relaciones con clientes (3.892 miles de euros), con una vida útil de 13 años.

### 30.2. Fondos de comercio incorporados en el ejercicio 2015 y que no se han revisado en 2016

El detalle de los activos netos adquiridos y de los fondos de comercio reconocidos por las incorporaciones realizadas en el ejercicio 2015 cuya valoración no ha sido revisada en el ejercicio 2016 son los siguientes:

Miles de euros						
	Segmento al que se asigna	Contraprestación en efectivo	Aplazado a valor razonable	Precio de compra total	Valor razonable de los activos netos identificables	Fondo de comercio
<b>Sociedades dependientes</b>						
Rama de actividad "Call Center y Back Office"	EAAA	2.186	—	<b>2.186</b>	1.058	<b>1.128</b>
Nanjing Zhong Dun Security Services	EAAA	88	176	<b>264</b>	162	<b>102</b>
Centro Informático de Vigo S.A.	EAAA	283	—	<b>283</b>	93	<b>190</b>
		2.557	176	<b>2.733</b>	1.313	<b>1.420</b>

Los fondos de comercio no son deducibles fiscalmente.

La salida de efectivo en la adquisición de los negocios, neta del efectivo adquirido, se detalla a continuación:

Miles de euros				
	País	Contraprestación en efectivo	Efectivo y equivalentes de efectivo adquiridos	Salida de efectivo en adquisición
Rama de actividad "Call Center y Back Office"	España	2.186	—	<b>2.186</b>
Nanjing Zhong Dun Security Services	China	88	(6)	<b>82</b>
Centro Informático de Vigo S.A.	España	283	(18)	<b>265</b>
		2.557	(24)	<b>2.533</b>

#### Rama de actividad "Call Center y Back office"

Con fecha 1 de abril de 2015, Prosegur ha adquirido en España el 100% de la rama de actividad "Call Center y Back Office" a HP procesos de negocio España, S.L. El precio de compra total fue de 2.186 miles de euros.

La fecha en la que el negocio adquirido empieza a consolidarse es el 1 de abril de 2015. Los ingresos ordinarios y la pérdida neta aportada a la cuenta de resultados consolidada de 2015 han sido de 6.846 miles de euros y 1.141 miles de euros respectivamente.

Los activos y pasivos surgidos de la adquisición son los siguientes:

Miles de euros	Importe en libros de la empresa adquirida	Valor razonable
Inmovilizado material	63	63
Clientes y otras cuentas a cobrar	82	82
Proveedores y otras cuentas a pagar	(59)	(59)
Otros activos intangibles	—	1.350
Impuestos diferidos	—	(378)
<b>Activos netos identificables adquiridos</b>	<b>86</b>	<b>1.058</b>

El fondo de comercio se ha asignado al segmento EAAA y es atribuible principalmente, a la rentabilidad del negocio y a las importantes sinergias que previsiblemente se desencadenarán tras la adquisición por parte de Prosegur. Los activos intangibles están soportados en relaciones con clientes (1.350 miles de euros), con una vida útil de 8 años.

### Nanjing Zhong Dun Security Services Co Ltd

Con fecha 2 de junio de 2015, Prosegur ha adquirido en China el 80% de la empresa Nanjing Zhong Dun Security Services Co Ltd, empresa especializada en la prestación de servicios de vigilancia. El precio de compra total fue de 1.800 miles de renminbis (contravalor a la fecha de compra: 264 miles de euros), compuesto de una contraprestación en efectivo de 600 miles de renminbis (contravalor a la fecha de compra: 88 miles de euros), de una contraprestación contingente aplazada por un total de 200 miles de renminbis (contravalor a la fecha de compra: 29 miles de euros) con vencimiento en los años 2017 y 2018. Además existe un acuerdo de contraprestación contingente cuya mejor estimación a 31 de diciembre de 2015 asciende a 1.000 miles de renminbis (contravalor a la fecha de compra: 147 miles de euros). A 31 de diciembre de 2015, es el único acuerdo por contraprestación contingente que posee Prosegur. Se trata de un acuerdo por contraprestación contingente sujeto a la evolución del EBIT de la citada filial.

La fecha en la que el negocio adquirido empieza a consolidarse es el 2 de junio de 2015. Los ingresos ordinarios y el beneficio neto aportados a la cuenta de resultados consolidada de 2015 han sido de 307 miles de euros y 9 miles de euros respectivamente.

Los activos y pasivos surgidos de la adquisición son los siguientes:



Miles de euros		
	Importe en libros de la empresa adquirida	Valor razonable
Efectivo y equivalentes al efectivo	6	6
Inmovilizado material	1	1
Clientes y otras cuentas a cobrar	58	58
Proveedores y otras cuentas a pagar	(57)	(57)
Otros activos intangibles	—	205
Impuestos diferidos	—	(51)
<b>Activos netos identificables adquiridos</b>	<b>8</b>	<b>162</b>

El fondo de comercio se ha asignado al segmento EAAA y es atribuible principalmente, a la rentabilidad del negocio y a las importantes sinergias que previsiblemente se desencadenarán tras la adquisición por parte de Prosegur. Los activos intangibles están soportados en licencias (205 miles de euros), con una vida útil de 20 años.

#### Centro Informático de Vigo S.A.

Con fecha 17 de noviembre de 2015, Prosegur ha adquirido en España el 100% de la empresa Centro Informático de Vigo S.A. empresa especializada en la prestación de servicios administrativos de banca, ubicado bajo la actividad de Cash. El precio de compra total fue de 283 miles de euros.

La fecha en la que el negocio adquirido empieza a consolidarse es el 17 de noviembre de 2015. Los ingresos ordinarios y la pérdida neta aportada a la cuenta de resultados consolidada de 2015 han sido de 428 miles de euros y 177 miles de euros respectivamente.

Los activos y pasivos surgidos de la adquisición son los siguientes:

Miles de euros		
	Importe en libros de la empresa adquirida	Valor razonable
Efectivo y equivalentes al efectivo	18	18
Inmovilizado material	101	101
Clientes y otras cuentas a cobrar	334	334
Proveedores y otras cuentas a pagar	(323)	(323)
Otros activos no corrientes	11	11
Deuda financiera	(56)	(56)
Otros pasivos no corrientes	(14)	(14)
Otros pasivos corrientes	(11)	(11)
Otros activos intangibles	4	44
Impuestos diferidos	—	(11)
<b>Activos netos identificables adquiridos</b>	<b>64</b>	<b>93</b>

El fondo de comercio se ha asignado al segmento EAAA y es atribuible principalmente, a la rentabilidad del negocio y a las importantes sinergias que previsiblemente se desencadenarán tras la adquisición por parte de Prosegur. Los activos intangibles están soportados en relaciones con clientes (40 miles de euros), con una vida útil de 7 años.

## 31. Partes vinculadas

Prosegur está controlado por Gubel, S.L., sociedad constituida en Madrid que posee el 50,075% de las acciones de la Sociedad. El 49,925% restante de las acciones está en manos de diversos accionistas, siendo los principales Oppenheimer Acquisition Corporation con un 5,665%, AS Inversiones, S.L. con un 5,328%, Cantillon Capital Management LLC con un 3,050% , FMR LLC con un 3,000% e Invesco Limited con un 1,008% (Nota 22).

### Compra de bienes y servicios

En octubre de 2005 se firmó con Proactinmo, S.L.U. (controlada por Gubel, S.L.) un contrato de arrendamiento del edificio ubicado en la calle Santa Sabina, número 8, de Madrid colindante con un edificio ubicado en la calle Pajaritos, número 24. En el mes de diciembre de 2015 se firmó una novación del contrato actualizando la renta anual según condiciones de mercado, pasando a ser 1.012 miles de euros y ampliando la duración del contrato de cinco a diez años, prorrogable por un año. El gasto total por dicho contrato de arrendamiento durante el ejercicio 2016 ha sido de 1.154 miles de euros (2015: 1.285 miles de euros).

En diciembre de 2015 se firmó con Proactinmo, S.L.U. (controlada por Gubel, S.L.) un contrato de arrendamiento del edificio ubicado en la calle Pajaritos, número 24, de Madrid. La duración del contrato es de diez años prorrogables por un año, habiendo sido formalizado a condiciones de mercado. El gasto total por dicho contrato de arrendamiento durante el ejercicio 2016 ha sido de 705 miles de euros (2015: 29 miles de euros).

Ambos alquileres son a precios de mercado.

Durante el ejercicio la sociedad Euroforum Escorial, S.A. (controlada por Gubel, S.L.) ha facturado por servicios hoteleros a Prosegur 87 miles de euros (2015: 495 miles de euros).

### Prestación de servicios

Durante el ejercicio 2016, Prosegur ha prestado servicios de seguridad a Gubel, S.L. por importe de 14 miles de euros y a Proactinmo, S.L.U. (controlada por Gubel, S.L.) por importe de 49 miles de euros (2015: 92 miles de euros).

Durante el ejercicio, Prosegur ha facturado a la sociedad Euroforum Escorial, S.A (controlada por Gubel, S.L.) 307 miles de euros (2015: 11 miles de euros).

Durante el ejercicio 2016 no se han vendido bienes a empresas vinculadas.

## Remuneración de Consejeros y personal directivo clave

### 1. Remuneraciones a Consejeros

Las remuneraciones devengadas a los miembros del Consejo de Administración por todos los conceptos han sido:

Miles de euros	2016	2015
Retribución fija	1.325	1.384
Retribución variable	500	500
Remuneración por pertenencia a Consejo y Comisión	590	710
Dietas	152	206
Primas de seguros de vida	57	53
	<b>2.624</b>	<b>2.853</b>

### 2. Remuneraciones a personal de Alta Dirección

Se entiende por personal de Alta Dirección, aquellas personas que desarrollen en Prosegur, de hecho o de derecho, funciones de Alta Dirección bajo la dependencia directa de su órgano de administración o de comisiones ejecutivas o consejero delegado de la misma, incluido los apoderados que no restrinjan el ámbito de su representación en áreas o materias específicas o ajenas a la actividad que constituyen el objeto de la entidad.

Las remuneraciones devengadas por el conjunto de la Alta Dirección de Prosegur son las siguientes:

Miles de euros	2016	2015
Retribución fija	2.812	2.774
Retribución variable	1.534	2.189
Retribución en especie	117	102
Primas de seguros de vida	8	8
	<b>4.471</b>	<b>5.073</b>

Con fecha 29 de mayo de 2012, la Junta General de Accionistas aprobó el Plan 2014 que está ligado a la creación de valor durante el período 2012 a 2014.

Con fecha 28 de abril de 2015, la Junta General de Accionistas aprobó el Plan 2017 de incentivos a largo plazo para el Consejero Delegado y la Alta Dirección de Prosegur. El Plan 2017 está ligado, con carácter general, a la creación de valor durante el periodo 2015-2017 y contempla la entrega de incentivos referenciados al valor de cotización de la acción y/o en metálico al Consejero Delegado y a la Alta Dirección de la Sociedad al igual que el anterior plan (Nota 35.18).

En relación al Plan 2014 y 2017 de incentivos a largo plazo para el Consejero Delegado y la Alta Dirección de Prosegur (Nota 5.1), dentro del epígrafe de sueldos y salarios se ha incluido el gasto correspondiente al compromiso devengado durante el ejercicio 2016 por importe de 4.260 miles de euros (Nota 23).

En relación al pasivo por el compromiso total adquirido se reconoce como un gasto en la cuenta de resultados con abono a provisiones sobre la base de devengo durante el periodo de medición del Plan (Nota 23).

Durante el ejercicio 2016 se han aplicado 988 miles de euros correspondientes a la liquidación de la primera parte del Plan 2014 (Nota 23) (2015: 5.877 miles de euros).

### **Préstamos a partes vinculadas**

A 31 de diciembre de 2016 y 2015, no existían préstamos a entidades vinculadas.

### **Participaciones y cargos de los miembros del Consejo de Administración de la Sociedad dominante y de las personas vinculadas a los mismos en otras sociedades**

Los miembros del Consejo de Administración y las personas vinculadas a los mismos no tienen participaciones ni ostentan cargos o desarrollan funciones en sociedades cuyo objeto social sea idéntico, análogo o complementario al desarrollado por la Sociedad fuera del ámbito de Prosegur.

### **Información sobre el cumplimiento del artículo 229 de la Ley de Sociedades de Capital**

En relación con lo establecido en el artículo 228, 229 y 230 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital aprobado por el Real Decreto Legislativo 1/2010 de 2 de julio y modificado por la Ley 31/2014 para la mejora del Gobierno Corporativo, durante el ejercicio 2016, no ha habido situaciones en las que los miembros del Consejo de Administración y sus partes vinculadas hayan tenido conflicto directo o indirecto con el interés de la Sociedad.

El despacho J&A Garrigues, S.L.P. presta a Prosegur, de forma recurrente y desde mucho antes del nombramiento de don Fernando Vives como consejero de la Sociedad, servicios de asesoramiento legal y fiscal, dentro del curso ordinario de los negocios y en términos de mercado. Prosegur no trabaja de forma exclusiva con el despacho J&A Garrigues, S.L.P., recibiendo asesoramiento legal y fiscal de otros despachos. Los honorarios percibidos por J&A Garrigues, S.L.P. de Prosegur no son significativos para el despacho en términos de materialidad y tampoco representan un importe significativo en las cuentas de Prosegur. A 31 de diciembre de 2016 los honorarios ascienden a 698 miles de euros (a 31 de diciembre 2015 ascendía a 849 miles de euros).

Por otra parte, la prestación de dichos servicios se lleva a cabo a través de otros socios del despacho distintos de don Fernando Vives, cuya remuneración como socio de J&A Garrigues, S.L.P. es totalmente independiente y no está vinculada en forma alguna a la facturación del despacho a Prosegur. Por todo ello, el Consejo de Administración considera que la relación de negocio entre el despacho J&A Garrigues, S.L.P. y Prosegur, por su carácter recurrente y en el curso ordinario de los negocios, no exclusiva y de escasa importancia en los términos apuntados, no afecta en modo alguno a la independencia de don Fernando Vives para desempeñar el cargo de consejero de Prosegur con la calificación de independiente.

## 32. Gestión del riesgo financiero y valor razonable

### 32.1. Factores de riesgo financiero

Las actividades de Prosegur están expuestas a riesgo de tipo de cambio, riesgo del tipo de interés, riesgo de precios, riesgo de crédito y riesgo de liquidez. El objetivo del programa de gestión del riesgo global de Prosegur se centra en reducir éstos riesgos a través de una variedad de métodos, incluyendo el uso de instrumentos financieros.

La gestión de estos riesgos es identificada, propuesta y ejecutada por la Dirección Económico Financiera, junto con otras unidades operativas de Prosegur con arreglo a las políticas aprobadas por la Comisión Ejecutiva.

#### Riesgo de tipo de cambio

Prosegur opera en el ámbito internacional y, por tanto, está expuesto a riesgo de tipo de cambio por operaciones con divisa. El riesgo de tipo de cambio surge de transacciones comerciales futuras, el patrimonio neto invertido en el extranjero, los resultados operativos y posiciones financieras que están denominados en una moneda que no es la moneda funcional de cada una de las empresas de Prosegur.

Para controlar el tipo de cambio que surge de estas operativas, es política de Prosegur utilizar los instrumentos que se consideran adecuados en cada momento con el fin de equilibrar y neutralizar los riesgos vinculados a los flujos monetarios de activo y de pasivo, teniendo en cuenta las expectativas de mercado.

Dado que Prosegur ha definido una estrategia de permanencia a largo plazo en los mercados exteriores en los que está presente, se ha adoptado la política de no cubrir las inversiones sobre el patrimonio neto invertido en los países, asumiendo el riesgo de conversión al euro de los activos y pasivos denominados en dichas divisas extranjeras.

A continuación se detalla la exposición de Prosegur al riesgo de tipo de cambio, donde se detalla el valor contable de los instrumentos financieros denominados en moneda extranjera distinta a la funcional de cada país:

## A 31 de diciembre de 2016

Miles de euros							
	Euro	Dólar USA	Real Brasileño	Peso Colombiano	Peso mexicano	Otras monedas	Posición total
Prestamos entre partes vinculadas	—	—	—	—	—	—	—
Activos financiero no corrientes	—	90	—	—	—	364	454
<b>Total activos no corrientes</b>	<b>—</b>	<b>90</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>364</b>	<b>454</b>
Clientes y otras cuentas a cobrar	14.746	5.174	—	—	—	1.840	21.760
Otros activos financiero corrientes	—	—	—	—	—	—	—
Efectivo y equivalentes al efectivo	34.590	5.196	—	—	—	—	39.786
<b>Total activos corrientes</b>	<b>49.336</b>	<b>10.370</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>1.840</b>	<b>61.546</b>
Pasivos financieros	(3.659)	(222)	—	—	—	(18.739)	(22.620)
<b>Pasivos no corrientes</b>	<b>(3.659)</b>	<b>(222)</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>(18.739)</b>	<b>(22.620)</b>
Proveedores y otras cuentas a pagar	(11.305)	(18.081)	(1.166)	—	—	(8.624)	(39.176)
Pasivos financieros	(29.174)	(3.755)	(493)	(2.599)	—	(410)	(36.431)
<b>Pasivos corrientes</b>	<b>(40.479)</b>	<b>(21.835)</b>	<b>(1.659)</b>	<b>(2.599)</b>	<b>—</b>	<b>(9.034)</b>	<b>(75.607)</b>
<b>Posición neta</b>	<b>93.474</b>	<b>32.518</b>	<b>1.659</b>	<b>2.599</b>	<b>—</b>	<b>29.977</b>	<b>160.227</b>

## A 31 de diciembre de 2015

Miles de euros							
	Euro	Dólar USA	Real Brasileño	Peso Colombiano	Peso mexicano	Otras monedas	Posición total
Prestamos entre partes vinculadas	30.293	—	—	—	—	—	30.293
Activos financiero no corrientes	3.215	91	—	—	—	—	3.306
<b>Total activos no corrientes</b>	<b>33.508</b>	<b>91</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>33.599</b>
Clientes y otras cuentas a cobrar	352.341	11.558	—	—	—	—	363.899
Otros activos financiero corrientes	331.670	7.222	—	—	13	13.426	352.331
Efectivo y equivalentes al efectivo	12.934	15.157	—	—	—	—	28.091
<b>Total activos corrientes</b>	<b>696.945</b>	<b>33.937</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>13</b>	<b>13.426</b>	<b>744.321</b>
Pasivos financieros	546.920	204	—	—	—	—	547.124
<b>Pasivos no corrientes</b>	<b>546.920</b>	<b>204</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>547.124</b>
Proveedores y otras cuentas a pagar	276.617	27.079	2.820	—	1.014	3.656	311.186
Pasivos financieros	522.721	11.768	385	2.727	130	198	537.929
<b>Pasivos corrientes</b>	<b>799.338</b>	<b>38.847</b>	<b>3.205</b>	<b>2.727</b>	<b>1.144</b>	<b>3.854</b>	<b>849.115</b>
<b>Posición neta</b>	<b>(615.805)</b>	<b>(5.023)</b>	<b>(3.205)</b>	<b>(2.727)</b>	<b>(1.131)</b>	<b>9.572</b>	<b>(618.319)</b>

El siguiente cuadro muestra el detalle de las principales cotizaciones de las monedas extranjeras operadas por Prosegur respecto al Euro, al promedio y cierre del ejercicio:

	2016		2015	
	Promedio	Cierre	Promedio	Cierre
Dólar estadounidense	1,11	1,05	1,11	1,09
Real Brasileño	3,86	3,43	3,69	4,32
Peso Argentino	16,33	16,76	10,23	14,26
Peso Chileno	748,56	703,39	725,54	770,08
Peso Mexicano	20,66	21,77	17,60	18,91
Nuevo Sol (Péru)	3,74	3,54	3,53	3,72
Peso Colombiano	3.379,51	3.163,05	3.040,57	3.428,83

El fortalecimiento (debilidad) en el Euro contra el Real Brasileño, Peso Argentino, Peso Chileno y Nuevo Sol al 31 de diciembre aumentaría (disminuiría) los resultados y el patrimonio en los importes que se muestran a continuación.

Este análisis se basa en una variación del tipo de cambio de moneda extranjera que Prosegur considera como razonablemente posible al término del periodo sobre el que se debe informar (aumento y disminución en el tipo de cambio). Este análisis supone que todas las otras variables, particularmente las tasas de interés, se mantienen constantes.

Miles de euros	Aumento de tipo de cambio		Disminución de tipo de cambio	
	Patrimonio	Resultado	Patrimonio	Resultado
<b>A 31 de diciembre de 2016</b>				
Real Brasileño (18% variación)	81.085	(364)	(56.347)	253
Peso Argentino (38% variación)	194.275	4.986	(87.283)	(2.240)
Peso Chileno (10% variación)	12.218	(1.379)	(9.997)	1.646
Nuevo Sol (Péru) (10% variación)	12.157	(494)	(9.946)	404
Dólar USA (10% variación)	74	(1.083)	(61)	886
<b>A 31 de diciembre de 2015</b>				
Real Brasileño (18% variación)	29.176	356	(23.871)	(291)
Peso Argentino (38% variación)	31.927	2.975	(26.122)	(2.434)
Peso Chileno (10% variación)	7.252	1.153	(5.933)	(944)
Nuevo Sol (Péru) (10% variación)	10.247	(2.570)	(8.384)	2.103
Dólar USA (10% variación)	39	276	(32)	(226)

## Riesgo de crédito

Prosegur no tiene concentraciones significativas de riesgo de crédito. Es un sector donde los impagados representan un porcentaje poco significativo. Si a los clientes se les ha calificado de forma independiente, entonces se utilizan dichas calificaciones. En caso contrario, si no hay una calificación independiente, el control de crédito evalúa la calidad crediticia del cliente, teniendo en cuenta su posición financiera, la experiencia pasada y otros factores. Los límites individuales de crédito se establecen en función de las calificaciones internas y externas de acuerdo con los límites fijados por la Dirección Económico Financiera. Regularmente se hace un seguimiento de la utilización de los límites de crédito.

Prosegur tiene procedimientos formales para la detección de evidencias objetivas de deterioros en las cuentas de clientes comerciales. Como consecuencia de los mismos, se identifican las situaciones de retrasos importantes en los plazos de pago y los métodos a seguir para la estimación de la pérdida por deterioro en función de análisis individualizados por área de negocio. El deterioro de valor de las cuentas a cobrar a clientes comerciales a 31 de diciembre de 2016 asciende a 75.593 miles de euros (2015: 58.596 miles de euros) (Nota 19) y los saldos de clientes no incluidos en esta provisión a cierre del ejercicio gozan de una calidad crediticia suficiente, por lo que con dicha provisión se considera cubierto el riesgo de crédito de estas cuentas a cobrar.

En España, el departamento de cobros gestiona un volumen aproximado mensual de 8.323 clientes con una facturación media por cliente de 10.183 euros al mes. El instrumento de pago más utilizado por los clientes es la transferencia bancaria, que representa un 86% frente a un 14% en efectos (cheques, pagarés, recibos domiciliados, etc...).

La siguiente tabla que se muestra a continuación informa del porcentaje que sobre el total de Prosegur representa la facturación de los 8 principales clientes:

	2016	2015
<b>Contraparte</b>		
Cliente 1	4,31%	4,28%
Cliente 2	3,53%	3,66%
Cliente 3	2,82%	2,86%
Cliente 4	2,28%	2,34%
Cliente 5	2,21%	1,87%
Cliente 6	1,66%	1,74%
Cliente 7	1,22%	1,13%
Cliente 8	1,14%	1,10%

Tal y como se explica en la Nota 19, a 31 de diciembre de 2016 Prosegur no mantiene ningún contrato de factoring.

Todos los activos financieros que han estado contratados durante el ejercicio 2016, se han encontrado expuestos al riesgo de impago de las contrapartes que, en todos los casos, se trataban de entidades



financieras con solvencia garantizada y, adicionalmente, con una calidad crediticia elevada y poco sensibles a los cambios adversos en la coyuntura económica.

### Riesgo de liquidez

Una gestión prudente del riesgo de liquidez implica el mantenimiento de suficiente efectivo y valores negociables, así como la disponibilidad de financiación a corto, medio y largo plazo mediante un importe suficiente de facilidades de crédito comprometidas para poder alcanzar los objetivos de negocio de Prosegur de una manera segura, eficiente y a tiempo. El Departamento de Tesorería Corporativo tiene como objetivo mantener la liquidez y disponibilidad suficientes para garantizar la operativa del negocio de Prosegur.

La Dirección realiza un seguimiento de las previsiones de la reserva de liquidez de Prosegur, que comprende las disponibilidades de crédito (Nota 24) y el efectivo y equivalentes al efectivo (Nota 21), en función de los flujos de efectivo esperados.

La posición de liquidez de Prosegur para el ejercicio 2016 se basa en los siguientes puntos:

- A 31 de diciembre de 2016 se dispone de una tesorería y equivalentes por importe de 824.634 miles de euros (2015: 316.434 miles de euros).
- A 31 de diciembre de 2016 se disponen de líneas de crédito no dispuestas por importe de 589.716 miles de euros (2015: 653.365 miles de euros).
- El flujo de caja generado por las actividades de explotación en 2016 ascendió a 268.088 miles de euros (2015: 298.695 miles de euros).

Los importes que se muestran en la tabla corresponden a los flujos de efectivo estipulados en el contrato.

Miles de euros		2016					
		Valor en libros	Flujos de efectivo contractuales	6 meses o menos	6 meses a 1 año	1 - 2 años	2 - 5 años
<b>Pasivos financieros no derivados</b>							
Obligaciones y otros valores negativos	509.195	527.500	13.750	—	513.750	—	—
Préstamos con entidades de crédito	816.218	962.825	172.153	6.998	76.185	707.489	—
Deudas por leasing	23.905	28.794	6.495	4.601	7.033	8.430	2.236
Cuentas de crédito	187.713	190.385	137.480	2.904	—	50.000	—
Otras deudas	44.949	52.825	32.111	2.751	5.565	8.239	4.158
Proveedores y otras cuentas a pagar	587.776	587.776	587.776	—	—	—	—
	<b>2.169.756</b>	<b>2.350.104</b>	<b>949.765</b>	<b>17.254</b>	<b>602.533</b>	<b>774.158</b>	<b>6.394</b>

Miles de euros							
	Valor en libros	2016					
		Flujos de efectivo contractuales	6 meses o menos	6 meses a 1 año	1 - 2 años	2 - 5 años	Más de 5 años
<b>Pasivos financieros no derivados</b>							
Obligaciones y otros valores negativos	508.328	541.250	13.750	—	13.750	513.750	—
Préstamos con entidades de crédito	199.273	212.972	39.986	136.349	17.437	18.776	424
Deudas por leasing	20.322	23.275	5.047	3.980	6.272	6.576	1.400
Cuentas de crédito	168.876	171.858	108.332	13.526	—	50.000	—
Otras deudas	58.741	68.525	30.803	6.790	26.845	3.878	209
Proveedores y otras cuentas a pagar	525.893	525.893	525.893	—	—	—	—
	<b>1.481.433</b>	<b>1.543.773</b>	<b>723.811</b>	<b>160.645</b>	<b>64.304</b>	<b>592.980</b>	<b>2.033</b>

Finalmente, cabe señalar que se realizan provisiones de manera sistemática sobre la generación y necesidades de caja previstas que permiten determinar y seguir de forma continuada la posición de liquidez de Prosegur.

#### Riesgo de tipo de interés, de los flujos de efectivo y del valor razonable

Prosegur está expuesto al riesgo de tipo de interés debido a los activos y pasivos monetarios que mantiene en su estado de situación financiera.

La exposición de los pasivos financieros de Prosegur (excluido el epígrafe de otras deudas) a las fechas contractuales en que se revisan sus precios es como sigue:

	6 meses o menos	De 6 a 12 meses	De 1 a 5 años	Más de 5 años	Total
<b>A 31 de diciembre de 2016</b>					
Total pasivos financieros (tipo fijo)	142.085	4.998	507.725	288	655.096
Total pasivos financieros (tipo variable)	175.960	3.658	700.525	1.787	881.930
	<b>318.045</b>	<b>8.656</b>	<b>1.208.250</b>	<b>2.075</b>	<b>1.537.026</b>
<b>A 31 de diciembre de 2015</b>					
Total pasivos financieros (tipo fijo)	21.697	5.735	514.578	272	542.282
Total pasivos financieros (tipo variable)	135.364	143.329	74.434	1.390	354.517
	<b>157.061</b>	<b>149.064</b>	<b>589.012</b>	<b>1.662</b>	<b>896.799</b>

Prosegur analiza su exposición al riesgo de tipo de interés de forma dinámica. Durante el ejercicio 2016, los pasivos financieros de Prosegur a tipo de interés variable están mayoritariamente denominados en euros, real brasileño y rands sudafricanos.

Se realiza una simulación de varios escenarios teniendo en cuenta la refinanciación, renovación de las posiciones actuales, financiación alternativa y cobertura. En función de estos escenarios, Prosegur calcula el efecto sobre el resultado de una variación determinada del tipo de interés. Para cada simulación, se utiliza la misma variación en el tipo de interés para todas las monedas. Los escenarios únicamente se llevan a cabo para los pasivos que representan las posiciones más relevantes que soportan un interés variable.

A continuación se presenta un detalle de los pasivos financieros, indicando la parte de dichos pasivos que se considera cubierta económicamente por un tipo fijo:

Miles de euros			
<b>A 31 de diciembre de 2016</b>			
	<b>Total Deuda</b>	<b>Deuda Cubierta</b>	<b>Deuda Expuesta</b>
EAAA	1.489.841	656.876	832.965
Latam	92.139	17.147	74.992
	<b>1.581.980</b>	<b>674.023</b>	<b>907.957</b>
<b>A 31 de diciembre de 2015</b>			
	<b>Total Deuda</b>	<b>Deuda Cubierta</b>	<b>Deuda Expuesta</b>
EAAA	819.487	519.853	299.634
Latam	136.053	22.429	113.624
	<b>955.540</b>	<b>542.282</b>	<b>413.258</b>

En relación a la deuda cubierta a 31 de diciembre de 2016, corresponden al Bono simple 509.195 miles de euros (Nota 24) (508.328 miles de euros a 31 de diciembre de 2015). Adicionalmente, existen cuentas de crédito, deudas por leasing y préstamos con entidades de crédito a tipo de interés fijo en España, Chile, Alemania, Perú, Brasil y Singapur.

A 31 de diciembre de 2016, si el tipo de interés de los préstamos y créditos bancarios hubieran sido 100 puntos básicos superiores, manteniéndose constante el resto de variables, el resultado después de impuestos del período habría sido de 4.444 miles de euros inferior (2015: 2.632 miles de euros inferior), principalmente como consecuencia de un mayor gasto por los intereses de los préstamos a tipo variable.

### 32.2. Gestión del riesgo de capital

Los objetivos de Prosegur en relación con la gestión del capital son salvaguardar la capacidad del mismo para continuar como empresa en funcionamiento con el fin de procurar un rendimiento para los accionistas, así como beneficios para otros tenedores de instrumentos de patrimonio neto y para mantener una estructura óptima de capital y reducir su coste.

Para poder mantener o ajustar la estructura de capital, Prosegur podría ajustar el importe de los dividendos a pagar a los accionistas, rembolsar capital a los accionistas, emitir nuevas acciones o vender activos para reducir la deuda.

Prosegur hace seguimiento del capital de acuerdo con el índice de apalancamiento, en línea con la práctica del sector, con el fin de optimizar su estructura financiera. Este índice se calcula como la deuda financiera neta dividida entre el capital total. La deuda financiera neta se calcula como el total de pasivos financieros corrientes y no corrientes (excluyendo otras deudas no bancarias), más/menos los instrumentos financieros derivados netos, menos el efectivo y los equivalentes al efectivo, y menos otros activos financieros corrientes, tal y como se muestran en el estado de situación financiera. El capital total se calcula como el patrimonio neto más la deuda financiera neta, tal y como se muestra en el estado de situación financiera.

A continuación se muestra el cálculo del índice de apalancamiento:

Miles de euros	2016	2015
Pasivos financieros (Nota 24)	1.581.980	955.540
Menos: otras deudas no bancarias (Nota 24)	(44.949)	(58.741)
Menos: efectivo y equivalentes (Nota 21)	(824.634)	(316.434)
Menos: Otros activos financieros corrientes (Nota 20)	—	(739)
Deuda financiera neta	712.397	579.626
Patrimonio neto	751.500	699.626
<b>Capital total</b>	<b>1.463.897</b>	<b>1.279.252</b>
<b>Índice de apalancamiento</b>	<b>48,66%</b>	<b>45,31%</b>
Ratio Deuda Financiera Neta / Fondos Propios	94,80%	82,85%

La variación del ratio de deuda financiera neta sobre fondos propios se ha visto incrementado principalmente la distribución de un dividendo extraordinario en efectivo por importe de 61.874 miles de euros y por la formalización del préstamo para financiar la suscripción de acciones representativas del 33,33% del capital social de la compañía sudafricana SBV Services Proprietary Limited por importe de 272.000 miles de Rands sudafricanos (contravalor a 31 de diciembre de 2016 de 18.814 miles de euros).

### 32.3. Instrumentos financieros y valor razonable

#### Clasificación y valor razonable

A continuación se presentan los valores contables y valores razonables de los instrumentos financieros clasificados por categorías, incluido los niveles de jerarquía del valor razonable. Si no se incluyen los valores razonables de los activos y pasivos financieros no valorados a valor razonable es porque Prosegur estima que los mismos se aproximan a sus importes en libros, debido en gran medida, a los vencimientos a corto plazo de estos instrumentos.

## 31 de diciembre de 2016

Miles de euros									
	Valor contable					Valor razonable			
	Activos financieros disponibles para la venta	Préstamos y partidas a cobrar	Pasivos financieros mantenidos para negociar	Débitos y partidas a pagar	Total	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Total
<b>Activos financieros valorados a valor razonable</b>									
Inversiones y otros activos	—	—	—	—	—	—	—	—	—
	—	—		—	—				
<b>Activos financieros no valorados a valor razonable</b>									
Depósitos y fianzas	—	3.493	—	—	3.493				
Imposiciones	—	6.108	—	—	6.108				
Clientes y otras cuentas a cobrar	—	842.830	—	—	842.830				
Efectivo y equivalentes al efectivo	—	824.634	—	—	824.634				
	—	1.677.065	—	—	1.677.065				
<b>Pasivos financieros valorados a valor razonable</b>									
Pagos contingentes	—	—	(253)	—	(253)	—	—	(253)	(253)
	—	—	(253)	—	(253)				
<b>Pasivos financieros no valorados a valor razonable</b>									
Pasivos financieros por emisión de obligaciones	—	—	—	(509.195)	(509.195)	518.710	—	—	518.710
Pasivos financieros con entidades de crédito	—	—	—	(1.027.830)	(1.027.830)	—	1.025.974	—	1.025.974
Otros pasivos financieros	—	—	—	(44.696)	(44.696)	—	(44.696)	—	(44.696)
Proveedores y otras cuentas a pagar	—	—	—	(587.776)	(587.776)				
	—	—	—	(2.169.497)	(2.169.497)				

## 31 de diciembre de 2015

Miles de euros									
	Valor contable					Valor razonable			
	Activos financieros disponibles para la venta	Préstamos y partidas a cobrar	Pasivos financieros mantenidos para negociar	Débitos y partidas a pagar	Total	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Total
<b>Activos financieros valorados a valor razonable</b>									
Inversiones y otros activos	—	—	—	—	—	—	—	—	—
	—	—		—	—				
<b>Activos financieros no valorados a valor razonable</b>									
Depósitos y fianzas	—	3.564	—	—	3.564				
Imposiciones	—	5.499	—	—	5.499				
Clientes y otras cuentas a cobrar	—	752.421	—	—	752.421				
Efectivo y equivalentes al efectivo	—	316.434	—	—	316.434				
	—	1.077.918	—	—	1.077.918				
<b>Pasivos financieros valorados a valor razonable</b>									
Pagos contingentes	—	—	(142)	—	(142)	—	—	(142)	(142)
	—	—	(142)	—	(142)				
<b>Pasivos financieros no valorados a valor razonable</b>									
Pasivos financieros por emisión de obligaciones	—	—	—	(508.328)	(508.328)	(527.946)	—	—	(527.946)
Pasivos financieros con entidades de crédito	—	—	—	(388.471)	(388.471)	—	(388.970)	—	(388.970)
Otros pasivos financieros	—	—	—	(58.597)	(58.597)	—	(58.597)	—	(58.597)
Proveedores y otras cuentas a pagar	—	—	—	(525.893)	(525.893)				
	—	—	—	(1.481.289)	(1.481.289)				

**Métodos de valoración y variables empleadas para los instrumentos financieros valorados a valor razonable:**

A continuación se presentan los métodos de valoración usados en 2016 para determinar los valores razonables de Nivel 2 y 3, así como las variables no observables empleadas y la información cuantitativa de cada variable significativa no observable de Nivel 3 y los análisis de sensibilidad son como sigue:

Tipo	Método de valoración	Variables empleadas (no observables)	Interrelación entre variables claves y el valor razonable	Análisis de sensibilidad
Pagos contingentes	<p><i>Flujos de caja descontados:</i> El modelo de valoración considera el valor presente de los flujos netos de efectivo a ser generados por el negocio.</p> <p>Los flujos esperados se determinan considerando los escenarios que pueden ejercer las previsiones de Resultado Bruto y EBIT, el importe a pagar en cada escenario y la probabilidad de cada escenario.</p> <p>Los flujos netos de efectivo esperados se descuentan utilizando una tasa de descuento ajustada al riesgo.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>— EBIT</li> <li>— Resultado Bruto</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>— El valor razonable estimado aumentaría (disminuiría) según fuese el valor del EBIT.</li> <li>— El valor razonable estimado aumentaría /disminuiría según fuese el valor del resultado bruto.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>— Si el EBIT estimado se ubicara en un 5% del escenario acordado el valor de los pagos contingentes en 2016 hubiera sido de 0 miles de euros, si se encontrara entre un 5% y un 50% el valor de los pagos contingentes hubiera sido de 55 miles de euros y si estuviera por encima del 50% los pagos contingentes hubieran sido de 137 miles de euros.</li> <li>— En el caso de una disminución del 10% del EBIT podría determinar una disminución máxima estimada en 116 miles de euros.</li> </ul>

**Métodos de valoración para los instrumentos financieros no valorados a valor razonable:**

Tipo	Método de valoración	Variables empleadas (no observables)
Pasivos financieros con entidades de crédito	Flujos de caja descontados	No aplica
Pasivos por arrendamientos financieros	Flujos de caja descontados	No aplica
Otros pasivos financieros	Flujos de caja descontados	No aplica

### Traspaso de activos y pasivos entre los diferentes niveles

Durante el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2016, no existieron traspaso de activos y pasivos entre los diferentes niveles.

## 33. Otra información

El número medio de empleados de Prosegur ha sido el siguiente:

	2016	2015
Personal operativo	157.694	150.549
Resto	9.440	8.659
	<b>167.133</b>	<b>159.208</b>

El personal operativo promedio empleado en el ejercicio 2016 por las sociedades incluidas en la consolidación por el método de la participación ha sido 17.047 personas (2015: 10.313 personas).

El número medio de empleados de las empresas de España con discapacidad mayor o igual al 33%, desglosado por categorías es el siguiente:

	2016	2015
Personal operativo	170	248
Personal indirecto	50	77
	<b>220</b>	<b>325</b>

La distribución por sexos de la plantilla de Prosegur al cierre del ejercicio es la siguiente:

	2016		2015	
	Varón	Mujer	Varón	Mujer
Personal operativo	135.343	23.269	131.684	22.194
Resto	6.189	3.319	4.865	3.079
	<b>141.532</b>	<b>26.588</b>	<b>136.549</b>	<b>25.273</b>

La distribución por sexos de los miembros del Consejo de Administración y de la Alta Dirección de Prosegur es como sigue:



	2016		2015	
	Varón	Mujer	Varón	Mujer
Consejo de Administración	6	2	6	3
Alta Dirección	11	1	11	1
	<b>17</b>	<b>3</b>	<b>17</b>	<b>4</b>

La empresa KPMG Auditores, S.L., auditora de las cuentas anuales de Prosegur ha facturado, durante el ejercicio, honorarios y gastos por servicios profesionales según el siguiente detalle:

Miles de euros	2016	2015
KPMG Auditores, S.L. por auditoría	1.314	649
KPMG Auditores, S.L. por otros servicios de verificación contable	118	20
KPMG Auditores, S.L. por otros servicios	—	—
	<b>1.432</b>	<b>669</b>

Los importes incluidos en el cuadro anterior, incluyen la totalidad de los honorarios relativos a los servicios realizados durante el ejercicio 2016 y 2015, con independencia del momento de su facturación.

Adicionalmente, otras entidades afiliadas a KPMG International han facturado a Prosegur, durante el ejercicio, honorarios y gastos por servicios profesionales según el siguiente detalle:

Miles de euros	2016	2015
Por servicios de auditoría	1.574	1.476
Por otros servicios de verificación contable	178	177
Por servicios de asesoramiento fiscal	433	140
Por otros servicios	1.138	306
	<b>3.323</b>	<b>2.099</b>

Por otro lado, otros auditores han facturado a Prosegur durante el ejercicio, honorarios y gastos por servicios profesionales, según el siguiente detalle:

Miles de euros	2016	2015
Por servicios de auditoría	31	29
	<b>31</b>	<b>29</b>

## 34. Hechos posteriores a la fecha del estado de situación financiera

---

No ha habido hechos posteriores significativos desde el cierre del ejercicio 2016 y hasta la formulación de sus cuentas anuales consolidadas.

## 35. Resumen de las principales políticas contables

---

A continuación se describen las principales políticas contables adoptadas en la preparación de estas cuentas anuales consolidadas. Estas políticas se han aplicado consistentemente para todos los años presentados.

### 35.1. Normas contables

#### a) Normas efectivas a partir del 1 de enero de 2016

Las cuentas anuales correspondientes al 2016 han sido elaboradas aplicando los mismos principios contables que para el ejercicio 2015, a excepción de las normas y modificaciones adoptadas por la Unión Europea y de obligado cumplimiento a partir del 1 de enero de 2016 que se detallan a continuación:

- Modificaciones a la NIC 19 - Retribuciones a los empleados. Simplifica la contabilización de las contribuciones a los planes de prestación definida realizadas por los empleados que no dependen del número de años trabajados, pudiendo reconocer tales contribuciones como una reducción del coste del servicio en el ejercicio en el que se realizan en vez de distribuir las aportaciones a lo largo de los años de servicio. Efectiva para ejercicios anuales iniciados a partir del 1 de febrero de 2015.
- Mejoras anuales a las NIIF del ciclo 2010-2012 - Modifican las siguientes normas:
  - NIIF 2 - Pagos basados en acciones, definición de las condiciones de irrevocabilidad;
  - NIIF 3 - Combinaciones de negocios, cálculo posterior de la contraprestación fijada;
  - NIIF 8 - Segmentos de operación, criterios de agregación empleados por la dirección;
  - NIIF 13 - Valoración del valor razonable, valoración de las cuentas a cobrar y a pagar corrientes;
  - NIC 16 y NIC 38: Inmovilizado material y Activos intangibles, métodos aplicables para el reconocimiento de revalorizaciones;
  - NIC 24 - Transacciones con partes vinculadas, Información que ha de revelarse sobre los servicios de gestión de externalización,

Efectiva para ejercicios anuales iniciados a partir del 1 de febrero de 2015.

- Modificaciones a la NIIF 11 - Contabilidad de adquisiciones de participaciones en operaciones conjuntas. La contabilización de las combinaciones de negocio también es de aplicación a la adquisición

de participaciones adicionales en una operación conjunta siempre que el operador conjunto conserve el control conjunto. La participación adicional adquirida se valorará por su valor razonable y las participaciones mantenidas anteriormente en la operación conjunta no volverán a valorarse. Efectiva para ejercicios anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2016.

- Modificaciones a la NIC 16 y la NIC 38: Aclaración sobre los métodos de amortización aceptables. Las modificaciones a la NIC 38 - Activos intangibles introducen una presunción refutable de que el uso de métodos de amortización en función de los ingresos ordinarios en activos intangibles es inapropiado, y que sólo puede obviarse cuando los ingresos ordinarios y el consumo de los beneficios económicos del activo intangible están altamente correlacionados, o cuando el activo intangible se expresa como una medida de los ingresos ordinarios. Las modificaciones a la NIC 16 - Inmovilizado material recogen de forma explícita que no pueden usarse métodos de amortización en función de los ingresos ordinarios. Efectiva para ejercicios anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2016.
- Mejoras anuales a las NIIF del ciclo 2012 -2014. Se han modificado las siguientes normas:
  - NIIF 5 - Activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones interrumpidas, valoración y reconocimiento de reclasificaciones de activos no corrientes mantenidos para su venta o distribución;
  - NIIF 7 - Instrumentos financieros, desgloses sobre implicación continuada;
  - NIC 19 - Retribuciones a los empleados, qué tipo de descuento y moneda utilizar para los bonos de empresa de alta calidad;
  - NIC 34 - Información financiera intermedia, el uso de referencias cruzadas entre informes de gestión intermedios e informes de gestión.

Efectiva para ejercicios anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2016.

- Modificaciones a la NIC 27 (Método de la participación en estados financieros separados). Esta modificación permite la aplicación del método de puesta en equivalencia a los estados financieros individuales del inversor. Efectiva para ejercicios anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2016.
- Modificaciones a la NIC 1 (Iniciativa sobre desgloses). Se incide en la materialidad. No existe obligación de presentar desgloses únicos específicos que no resultan materiales, incluso si son un requisito mínimo de una norma. Efectiva para ejercicios anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2016.
- Modificaciones a la NIIF 10, la NIIF 12 y la NIC 28: Entidades de inversión: Aplicación de la excepción de consolidación. Efectiva para ejercicios anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2016.

La adopción de estas modificaciones no ha tenido impacto significativo en las cuentas anuales consolidadas de Prosegur.

**b) Normas e interpretaciones emitidas, aprobadas por la Unión Europea, que no son efectivas a partir del 1 de enero de 2016 y que Prosegur espera adoptar a partir del 1 de enero de 2017 o posteriormente (no han sido adoptadas por anticipado):**

Normas e interpretaciones emitidas, aprobadas por la Unión Europea, que no han entrado en vigor el 1 de enero de 2016 y que el Grupo espera adoptar a partir del 1 de enero de 2017 o posteriormente (ninguna ha sido adoptada por anticipado):

- NIIF 15 - *Ingresos de contratos con clientes*. Nueva norma de reconocimiento de ingresos (sustituye a la NIC 11, NIC 18, CINIIF 13, CINIIF 15, CINIIF 18 y SIC-31). Efectiva para ejercicios anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2018.
- NIIF 9 - *Instrumentos financieros y modificaciones posteriores*. Esta norma sustituye a los requisitos de clasificación, valoración, alta y baja en cuentas en relación con los activos y pasivos financieros, la contabilidad de coberturas y el deterioro del valor que se recogen en la NIC 39. Efectiva para ejercicios anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2018.

Basándose en los análisis realizados hasta la fecha, la Dirección de Prosegur estima que la aplicación de la mayoría de estas normas y enmiendas no tendrá un impacto significativo sobre los estados financieros. No obstante, Prosegur está actualmente analizando el impacto de la aplicación de la NIIF 15, si bien no se esperan impactos significativos en ninguno de los distintos tipos de ingreso en cada una de sus líneas de negocio/segmentos (ni siquiera entre las distintas obligaciones de desempeño que en que se puede distinguir la actividad de Alarmas). Asimismo, los cambios introducidos por la NIIF 9 afectarán a los activos financieros y transacciones con los mismos que tengan lugar a partir del 1 de enero de 2018.

#### **c) Normas e interpretaciones emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Información Financiera (IASB), pendientes de aprobación por la Unión Europea:**

- Modificaciones a la NIC 12: Reconocimiento de activos por impuestos diferidos para pérdidas no realizadas. Esta modificación aclara que las pérdidas no realizadas en instrumentos de deuda valorados a valor razonable (instrumentos financieros disponibles para la venta) cuya base fiscal es el coste de adquisición dan lugar a diferencias temporales deducibles con independencia de que el titular del instrumento de deuda espere recuperar el valor contable del mismo mediante su venta o su uso. Efectiva para ejercicios anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2017.
- Modificaciones a la NIC 7: Iniciativa sobre desgloses. Esta modificación introduce requisitos relacionados con el desglose de actividades de financiación en el estado de flujos de efectivo. La aplicación obligatoria está prevista para los ejercicios anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2017.
- Modificaciones a la NIIF 2: Clasificación y medición de transacciones con pagos basados en acciones. Aclaración acerca de la contabilización de determinados tipos de transacciones con pagos basados en acciones. Efectiva para ejercicios anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2018.
- Modificaciones a la NIIF 4: aplicación de la NIIF 9 - *Instrumentos financieros* con la NIIF 4 - *Contratos de seguros*. Da dos opciones a las entidades que emiten contratos de seguro dentro del alcance de la NIIF 4: el enfoque de la superposición y el enfoque del diferimiento. Efectiva para ejercicios anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2018.
- Mejoras anuales a las NIIF del ciclo 2014 -2016. Modifican las siguientes normas:
  - NIIF 1 - *Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera*;
  - NIIF 12 - *Revelación de participaciones en otras entidades*;
  - NIC 28 - *Inversiones en entidades asociadas y en negocios conjuntos*;

Efectiva para ejercicios anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2018 / 1 de enero de 2017 (para la NIIF 12).

- Interpretación CINIIF 22 - *Transacciones en moneda extranjera y contraprestación anticipada*. Trata el tipo de cambio que ha de usarse en transacciones con contraprestación anticipada abonada o percibida en moneda extranjera. Efectiva para ejercicios anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2018.
- Modificaciones a la NIC 40: Transferencias de inversiones inmobiliarias. Estas modificaciones aclaran los requisitos sobre la transferencia a o de inversiones inmobiliarias. Efectiva para ejercicios anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2018.
- NIIF 16 - *Arrendamientos*. La nueva norma sobre arrendamientos que sustituye a la NIC 17. Efectiva para ejercicios anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2019.
- NIIF 14 - *Cuentas regulatorias diferidas*: La Unión Europea decidió no poner en marcha el proceso de aprobación de esta norma provisional y esperar a la norma definitiva.
- Modificaciones a la NIIF 10 y a la NIC 28: Venta o aportación de activos entre el inversor y su asociada o negocio conjunto. Aclaración acerca de las ganancias o pérdidas que deben reconocerse en estas transacciones en función de si conllevan negocios o activos. No existe fecha definida para la aplicación de estas modificaciones en la Unión Europea.

Con respecto a la NIIF 16, ésta establece que las compañías deben reconocer en el estado de situación financiera los activos y pasivos derivados de todos los contratos de arrendamiento (a excepción de los acuerdos de arrendamiento a corto plazo y los que tienen por objeto activos de bajo valor). Prosegur tiene suscritos, fundamentalmente, contratos para la cesión del derecho de uso de determinados activos a terceros (arrendador). En consecuencia, no se espera un impacto significativo de la aplicación de esta norma sobre los estados financieros de Prosegur.

En la fecha de formulación de estas cuentas anuales consolidadas, la Dirección de Prosegur está evaluando el impacto que tendrá la aplicación del resto de normas y modificaciones sobre las cuentas anuales consolidadas.

## 35.2. Principios de consolidación

### Entidades dependientes

Se consideran entidades dependientes, incluyendo entidades estructuradas, aquellas sobre las que la Sociedad, directa o indirectamente, a través de dependientes ejerce control. La Sociedad controla a una entidad dependiente cuando por su implicación en ella está expuesta, o tiene derecho, a unos rendimientos variables y tiene la capacidad de influir en dichos rendimientos a través del poder que ejerce sobre la misma. La Sociedad tiene el poder cuando posee derechos sustantivos en vigor que le proporcionan la capacidad de dirigir las actividades relevantes. La Sociedad está expuesta, o tiene derecho, a unos rendimientos variables por su implicación en la entidad dependiente cuando los rendimientos que obtiene por dicha implicación pueden variar en función de la evolución económica de la entidad.

Los ingresos, gastos y flujos de efectivo de las entidades dependientes se incluyen en las cuentas anuales consolidadas desde la fecha en que se transfiere el control a Prosegur, y se excluyen de la consolidación en la fecha en que cesa el mismo.

Las transacciones y saldos mantenidos con empresas del Grupo y los beneficios o pérdidas no realizados han sido eliminados en el proceso de consolidación. No obstante, las pérdidas no realizadas han sido consideradas como un indicador de deterioro de valor de los activos transmitidos.

Para asegurar la uniformidad con las políticas adoptadas por Prosegur, se modifican las políticas contables de las dependientes cuando sea necesario.

Las cuentas anuales o estados financieros de las entidades dependientes utilizados en el proceso de consolidación están referidos a la misma fecha de presentación y mismo periodo que los de la Sociedad dominante.

### Combinaciones de negocios

En las combinaciones de negocios, Prosegur aplica el método de adquisición. La fecha de adquisición es aquella en la que Prosegur obtiene el control del negocio adquirido.

La contraprestación entregada por la combinación de negocios se determina en la fecha de adquisición por la suma de los valores razonables de los activos entregados, los pasivos incurridos o asumidos, los instrumentos de patrimonio neto emitidos y cualquier contraprestación contingente que dependa de hechos futuros o del cumplimiento de ciertas condiciones a cambio del control del negocio adquirido.

La contraprestación entregada, excluye cualquier desembolso que no forma parte del intercambio por el negocio adquirido. Los costes relacionados con la adquisición se reconocen como gasto a medida que se incurren.

Prosegur reconoce en la fecha de adquisición los activos adquiridos, los pasivos asumidos (y cualquier participación no dominante) por su valor razonable. La participación no dominante en el negocio adquirido, se reconoce por el importe correspondiente al porcentaje de participación en el valor razonable de los activos netos adquiridos. Este criterio sólo es aplicable, para las participaciones no dominantes que otorguen un acceso presente a los beneficios económicos y el derecho a la parte proporcional de los activos netos de la entidad adquirida en caso de liquidación. En caso contrario, las participaciones no dominantes se valoran por su valor razonable o el valor basado en condiciones de mercado. Los pasivos asumidos incluyen los pasivos contingentes en la medida en que representen obligaciones presentes que surjan de sucesos pasados y su valor razonable pueda ser medido con fiabilidad. Asimismo, Prosegur reconoce los activos por indemnización otorgados por el vendedor al mismo tiempo y siguiendo los mismos criterios de valoración de la partida objeto de indemnización del negocio adquirido, considerando en su caso el riesgo de insolvencia y cualquier limitación contractual sobre el importe indemnizado.

Los activos y pasivos asumidos se clasifican y designan para su valoración posterior sobre la base de los acuerdos contractuales, condiciones económicas, políticas contables y de explotación y otras condiciones existentes en la fecha de adquisición, excepto los contratos de arrendamiento y de seguros.

El exceso existente entre la contraprestación entregada, más el valor asignado a las participaciones no dominantes y el importe neto de los activos adquiridos y los pasivos asumidos, se registra como fondo

de comercio. En su caso, el defecto, después de evaluar el importe de la contraprestación entregada, el valor asignado a las participaciones no dominantes y la identificación y valoración de los activos netos adquiridos, se reconoce en resultados.

Cuando una combinación de negocios sólo se ha podido determinar de forma provisional a la fecha de cierre del ejercicio, los activos netos identificables se registran inicialmente por sus valores provisionales, reconociendo los ajustes efectuados durante el periodo de valoración como si éstos se hubieran conocido en dicha fecha, reexpresando, en su caso, las cifras comparativas del ejercicio anterior. En cualquier caso, los ajustes a los valores provisionales únicamente incorporan información relativa a los hechos y circunstancias que existían en la fecha de adquisición y que, de haber sido conocidos, hubieran afectado a los importes reconocidos en dicha fecha (Nota 30).

El beneficio potencial de las pérdidas fiscales y otros activos por impuesto diferido de la adquirida no registrados por no cumplir los criterios para su reconocimiento en la fecha de adquisición, se contabiliza, en la medida en que no se corresponda con un ajuste del periodo de valoración, como un ingreso por impuesto sobre beneficios.

La contraprestación contingente se clasifica de acuerdo a las condiciones contractuales subyacentes como activo o pasivo financiero, instrumento de patrimonio o provisión. En la medida en que las variaciones posteriores del valor razonable de un activo o un pasivo financiero no se correspondan con un ajuste del periodo de valoración, se reconocen en resultados consolidados u otro resultado global. La contraprestación contingente clasificada como patrimonio neto no es objeto de actualización posterior, reconociendo la liquidación igualmente en patrimonio neto. La contraprestación contingente clasificada como provisión, se reconoce posteriormente siguiendo la norma de valoración correspondiente.

El coste de la combinación de negocios incluye las contraprestaciones contingentes, si en la fecha de adquisición son probables y se pueden estimar con fiabilidad. El reconocimiento posterior de las contraprestaciones contingentes o las variaciones posteriores de las contraprestaciones contingentes, se reconocen como un ajuste prospectivo al coste de la combinación de negocios.

### Participaciones no dominantes

Las participaciones no dominantes en las entidades dependientes se registran en la fecha de adquisición por el porcentaje de participación en el valor razonable de los activos netos identificables. Las participaciones no dominantes en las entidades dependientes adquiridas con anterioridad a la fecha de transición se reconocieron por el porcentaje de participación en el patrimonio neto de las mismas en la fecha de primera consolidación.

La participación de Prosegur y las participaciones no dominantes en los resultados consolidados del ejercicio y en los cambios en el patrimonio neto de las entidades dependientes, una vez considerados los ajustes y eliminaciones derivados de la consolidación, se determina a partir de las participaciones en la propiedad al cierre del ejercicio, sin considerar el posible ejercicio o conversión de los derechos de voto potenciales y una vez descontado el efecto de los dividendos, acordados o no, de acciones preferentes con derechos acumulativos que se hayan clasificado en cuentas de patrimonio neto. Sin em-

bargo, la participación de Prosegur y las participaciones no dominantes se determinan considerando el ejercicio eventual de derechos de voto potenciales y otros instrumentos financieros derivados que, en sustancia, otorgan acceso actualmente a los beneficios económicos asociados con las participaciones en la propiedad, es decir el derecho de participar en dividendos futuros y cambios en el valor de las entidades dependientes.

El exceso de las pérdidas atribuibles a las participaciones no dominantes generadas con anterioridad al 1 de enero de 2010, no imputables a las mismas por exceder el importe de su participación en el patrimonio de la entidad dependiente, se registra como una disminución del patrimonio neto atribuible a los accionistas de la Sociedad dominante, excepto en aquellos casos en los que las participaciones no dominantes tengan una obligación vinculante de asumir una parte o la totalidad de las pérdidas y tuvieran capacidad para realizar la inversión adicional necesaria. Los beneficios obtenidos en ejercicios posteriores se asignan al patrimonio neto atribuible a los accionistas de la Sociedad dominante, hasta recuperar el importe de las pérdidas absorbidas en periodos contables anteriores correspondientes a las participaciones no dominantes.

Los resultados y cada componente del otro resultado global se asignan al patrimonio neto atribuible a los accionistas de la Sociedad dominante y a las participaciones no dominantes en proporción a su participación, aunque esto implique un saldo deudor de participaciones no dominantes. Los acuerdos suscritos entre Prosegur y las participaciones no dominantes se reconocen como una transacción separada.

### Entidades asociadas

Se consideran entidades asociadas, aquellas sobre las que la Sociedad, directa o indirectamente a través de dependientes, ejerce influencia significativa. La influencia significativa es el poder de intervenir en las decisiones de política financiera y de explotación de una entidad, sin que suponga la existencia de control o de control conjunto sobre la misma. En la evaluación de la existencia de influencia significativa, se consideran los derechos de voto potenciales ejercitables o convertibles en la fecha de cierre de cada ejercicio, considerando, igualmente, los derechos de voto potenciales poseídos por Prosegur o por otra entidad.

Las inversiones en entidades asociadas se registran por el método de la participación desde la fecha en la que se ejerce influencia significativa hasta la fecha en la que la Sociedad no puede seguir justificando la existencia de la misma.

Las inversiones en entidades asociadas se reconocen inicialmente por su coste de adquisición. El exceso entre el coste de la inversión y el porcentaje correspondiente a Prosegur en los valores razonables de los activos netos identificables, se registra como fondo de comercio, que se incluye en el valor contable de la inversión.

La participación de Prosegur en los beneficios o pérdidas de las entidades asociadas obtenidas desde la fecha de adquisición se registra como un aumento o disminución del valor de las inversiones con abono o cargo a la partida Participación en el resultado del ejercicio de las asociadas contabilizadas



aplicando el método de la participación de la cuenta de resultados consolidada (estado del resultado global consolidado). Asimismo, la participación de Prosegur en el otro resultado global de las asociadas obtenido desde la fecha de adquisición, se registra como un aumento o disminución del valor de las inversiones en las asociadas reconociéndose la contrapartida por naturaleza en otro resultado global. Las distribuciones de dividendos se registran como minoraciones del valor de las inversiones.

### Deterioro de valor

Prosegur aplica los criterios de deterioro desarrollados en la *NIC 39: Instrumentos financieros: Reconocimiento y Valoración* con el objeto de determinar si es necesario registrar pérdidas por deterioro adicionales a las ya registradas en la inversión neta en la asociada o en cualquier otro activo financiero mantenido con la misma como consecuencia de la aplicación del método de la participación.

El cálculo del deterioro se determina como resultado de la comparación del valor contable asociado a la inversión neta en la asociada con su valor recuperable, entendiéndose por valor recuperable el mayor del valor en uso o valor razonable menos los costes de enajenación o disposición por otra vía. En este sentido, el valor en uso se calcula en función de la participación de Prosegur en el valor actual de los flujos de efectivo estimados de las actividades ordinarias y de los importes que pudieran resultar de la enajenación final de la asociada.

El importe recuperable de la inversión en una asociada se evalúa en relación a cada entidad asociada, salvo que no constituya una unidad generadora de efectivo (UGE) (Nota 35.9).

La pérdida por deterioro de valor no se asigna al fondo de comercio o a otros activos implícitos en la inversión en las asociadas derivadas de la aplicación del método de adquisición. En ejercicios posteriores se reconocen las reversiones de valor de las inversiones contra resultados, en la medida en que exista un aumento del valor recuperable. La pérdida por deterioro de valor se presenta separadamente de la participación de Prosegur en los resultados de las asociadas.

### Acuerdos conjuntos

Se consideran acuerdos conjuntos a aquellos en los que existe un acuerdo contractual para compartir el control sobre una actividad económica, de forma que las decisiones sobre las actividades relevantes requieren el consentimiento unánime de Prosegur y del resto de partícipes u operadores. La evaluación de la existencia de control conjunto se realiza considerando la definición de control de las entidades dependientes.

### Negocios conjuntos

Las inversiones en los negocios conjuntos se registran aplicando el método de la participación. Este método consiste en la incorporación en la línea del balance consolidado "Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación" del valor de los activos netos y fondo de comercio si lo hubie-

re, correspondiente a la participación poseída en el negocio conjunto. El resultado neto obtenido cada ejercicio correspondiente al porcentaje de participación en los negocios conjuntos se refleja en las cuentas de resultados consolidadas como "Participación en beneficios / (pérdidas) del ejercicio de las inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación". Prosegur decide presentar dichos resultados como parte de su resultado de explotación al considerar que los resultados de sus negocios conjuntos forman parte de sus operaciones.

Las distribuciones de dividendos de los negocios conjuntos se registran como minoraciones del valor de las inversiones. Las pérdidas en los negocios conjuntos que corresponden a Prosegur se limitan al valor de la inversión neta, excepto en aquellos casos en los que se hubieran asumido por parte de Prosegur obligaciones legales o implícitas, o bien haya efectuado pagos en nombre de los negocios conjuntos.

### Operaciones conjuntas

En las operaciones conjuntas, Prosegur reconoce en las cuentas anuales consolidadas, sus activos, incluida su participación en los activos controlados de forma conjunta; sus pasivos, incluida su participación en los pasivos en los que haya incurrido conjuntamente con los otros operadores; los ingresos obtenidos de la venta de su parte de la producción derivada de la operación conjunta, su parte de los ingresos obtenidos de la venta de la producción derivada de la operación conjunta, sus gastos, incluida la parte que le corresponda de los gastos conjuntos.

En las transacciones de venta o aportación de Prosegur a las operaciones conjuntas, sólo se reconocen los resultados correspondientes a la participación del resto de operadores, salvo que las pérdidas pongan de manifiesto una pérdida o deterioro de valor de los activos transmitidos, en cuyo caso, éstas se reconocen íntegramente.

En las transacciones de compra de Prosegur a las operaciones conjuntas, sólo se reconocen los resultados cuando se vendan a terceros los activos adquiridos, salvo que las pérdidas pongan de manifiesto una pérdida o deterioro de valor de los activos adquiridos, en cuyo caso, Prosegur reconoce íntegramente la parte proporcional de las pérdidas que le corresponden.

La adquisición por Prosegur de la participación inicial y posterior en una operación conjunta, se reconoce aplicando los criterios desarrollados para las combinaciones de negocios por el porcentaje de participación que posee en los activos y pasivos individuales. No obstante, en la adquisición posterior de una participación adicional en una operación conjunta, la participación previa en los activos y pasivos individuales no es objeto de revalorización.

### 35.3. Cuenta de resultados consolidada funcional

Prosegur opta por presentar los gastos reconocidos en la cuenta de resultados utilizando una clasificación basada en la función de los mismos dentro de la entidad al considerar que este método proporciona a los usuarios una información más relevante que la clasificación de gastos por naturaleza.

### 35.4. Información financiera por segmentos

Un segmento del negocio es un grupo de activos y operaciones encargados de suministrar productos o servicios sujetos a riesgos y rendimientos diferentes a los de otros segmentos del negocio.

Un segmento geográfico está encargado de proporcionar productos o servicios en un entorno económico concreto sujeto a riesgos y rendimientos diferentes a los de otros segmentos que operan en otros entornos económicos.

Cada uno de los segmentos definidos, tiene asignados los costes en que incurre directamente. Cada área geográfica tiene su propia estructura funcional. En cuanto a los segmentos por actividad, existen algunos costes de la estructura funcional que son comunes y se reparten en función del tiempo de dedicación o del grado de utilización.

### 35.5. Transacciones en moneda extranjera

#### Moneda funcional y presentación

Las partidas incluidas en las cuentas anuales consolidadas de cada una de las entidades de Prosegur se valoran utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera ("moneda funcional"). Las cuentas anuales consolidadas se presentan en miles de euros (salvo mención expresa), por ser ésta la moneda funcional y de presentación de la sociedad dominante.

#### Transacciones y saldos

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones. Las pérdidas y ganancias en moneda extranjera que resultan de la liquidación de estas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera se reconocen en la cuenta de resultados, excepto si se difieren en patrimonio neto como las coberturas de flujos de efectivo.

Las pérdidas y ganancias por diferencias de cambio relativas a préstamos y efectivo y equivalentes al efectivo se presentan en la cuenta de pérdidas y ganancias en la línea de ingresos o gastos financieros.

Los cambios en el valor razonable de títulos monetarios denominados en moneda extranjera y clasificados como disponibles para la venta son analizados entre diferencias de conversión resultantes de cambios en el coste amortizado del título y otros cambios en el importe en libros del título. Las diferencias de conversión se reconocen en el resultado del ejercicio y otros cambios en el importe en libros se reconocen en el patrimonio neto.

Las diferencias de conversión sobre partidas no monetarias, tales como instrumentos de patrimonio mantenidos a valor razonable con cambios en resultados, se presentan como parte de la ganancia o pérdida en el valor razonable. Las diferencias de conversión sobre partidas no monetarias, tales como

instrumentos de patrimonio clasificados como activos financieros disponibles para la venta, se incluyen en el patrimonio neto en la reserva de revalorización.

Prosegur presenta el efecto de la conversión de activos y pasivos por impuestos diferidos denominados en moneda extranjera conjuntamente con el impuesto sobre las ganancias diferido en resultados.

En la presentación del estado de flujos de efectivo consolidado, los flujos procedentes de transacciones en moneda extranjera se convierten a euros aplicando los tipos de cambio existentes en la fecha en la que éstos se produjeron. El efecto de la variación de los tipos de cambio sobre el efectivo y otros medios líquidos equivalentes denominados en moneda extranjera, se presenta separadamente en el estado de flujos de efectivo como "Efecto de las diferencias de cambio en el efectivo".

#### Conversión de negocios en el extranjero

Prosegur se acogió a la exención contemplada en la NIIF 1 Adopción por primera vez de las NIIF relativa a diferencias de conversión acumuladas, por lo que las diferencias de conversión reconocidas en las cuentas anuales consolidadas generadas con anterioridad al 1 de enero de 2004 se incluyeron en las ganancias acumuladas. A partir de dicha fecha, la conversión a euros de negocios en el extranjero cuya moneda funcional no es la de un país hiperinflacionario se ha efectuado mediante la aplicación del siguiente criterio:

- i. Los activos y pasivos, incluyendo el fondo de comercio y los ajustes a los activos netos derivados de la adquisición de los negocios, incluyendo los saldos comparativos, se convierten al tipo de cambio de cierre en la fecha de cada estado de situación;
- ii. Los ingresos y gastos de cada cuenta de resultados se convierten a los tipos de cambio medios mensuales
- iii. Las diferencias de cambio resultantes de la aplicación de los criterios anteriores se reconocen como diferencias de conversión en otro resultado global.

En consolidación, las diferencias de cambio que surgen de la conversión de una inversión neta en entidades extranjeras, y de préstamos y otros instrumentos en moneda extranjera designados como coberturas de esas inversiones, se imputan al patrimonio neto de los accionistas. Cuando se vende, esas diferencias de cambio se reconocen en la cuenta de resultados como parte de la pérdida o ganancia en la venta.

### 35.6. Inmovilizado material

Los terrenos y construcciones comprenden principalmente delegaciones operativas. El inmovilizado material se reconoce por su coste de adquisición menos la amortización y pérdidas por deterioro acumuladas correspondientes, excepto en el caso de los terrenos, que se presentan netos de las pérdidas por deterioro.

El coste histórico incluye los gastos directamente atribuibles a la adquisición de las partidas.

Los costes posteriores se incluyen en el importe en libros del activo o se reconocen como un activo separado, sólo cuando es probable que los beneficios económicos futuros asociados con los elementos vayan a fluir a Prosegur y el coste del elemento pueda determinarse de forma fiable. El importe en libros del componente sustituido se da de baja contablemente. El resto de reparaciones y mantenimiento se cargan en la cuenta de resultados durante el ejercicio en que se incurre en ellos.

Los terrenos no se amortizan. La amortización en otros activos se calcula usando el método lineal para asignar sus costes o importes revalorizados a sus valores residuales sobre sus vidas útiles estimadas:

	Coeficiente (%)
Construcciones	2 y 3
Instalaciones técnicas y maquinaria	10 al 25
Otras instalaciones y utillaje	10 al 30
Mobiliario	10
Equipos informáticos	25
Elementos de transporte	10 al 16
Otro inmovilizado material	10 al 25

El valor residual y la vida útil de los activos se revisan, y ajustan si es necesario, en la fecha de cada cierre como un cambio de estimación.

Cuando el importe en libros de un activo es superior a su importe recuperable estimado, su valor se reduce de forma inmediata hasta su importe recuperable (Nota 35.9).

Las pérdidas y ganancias por la venta de inmovilizado material se calculan comparando los ingresos obtenidos con el importe en libros y se incluyen en la cuenta de resultados.

### 35.7. Activos intangibles

#### Fondo de comercio

El fondo de comercio representa el exceso del coste de adquisición sobre el valor razonable de la participación de Prosegur en los activos netos identificables de la dependiente adquirida en la fecha de adquisición. De forma anual se comprueba el deterioro del fondo de comercio (Nota 35.9) y se registra a su coste menos las pérdidas por deterioro acumuladas. Las pérdidas y ganancias por la venta de una entidad incluyen el importe en libros del fondo de comercio relacionado con la entidad vendida.

El fondo de comercio se asigna a las unidades generadoras de efectivo (UGE) con el propósito de probar las pérdidas por deterioro. La asignación se realiza en aquellas UGE que se espera vayan a beneficiarse de la combinación de negocios en la que surgió dicho fondo de comercio.

## Carteras de clientes

Las relaciones con clientes reconocidas por Prosegur dentro del epígrafe de carteras de clientes son separables y están basadas en una relación contractual, cumpliendo con los requisitos que establece la normativa para ser consideradas como activos intangibles separables del fondo de comercio. En general, se corresponden con contratos de prestación de servicios a clientes que, o bien han sido adquiridos a terceros, o bien se han reconocido en la asignación de valores razonables en combinaciones de negocios.

Las carteras de contratos con clientes se registran a su valor razonable en la fecha de adquisición menos la amortización y pérdidas por deterioro acumuladas.

El valor razonable asignado a las carteras de contratos de clientes adquiridas a terceros es el precio de adquisición. Para la determinación del valor razonable de los activos intangibles asignados en combinaciones de negocios soportados en relaciones con clientes se ha utilizado la metodología del enfoque de ingresos: descuento de los flujos de caja generados por dichas relaciones en el momento de la adquisición de la entidad dependiente. Los flujos de caja se estiman en función de las proyecciones financieras de ventas, inversiones operativas y margen EBITDA basadas en los planes de negocio de la compañía.

En Prosegur, las carteras de clientes se amortizan linealmente en función de la vida útil estimada. La vida útil se estima en base a indicadores tales como el periodo medio de permanencia de los clientes o la tasa promedio anual de abandono. En la fecha de cada cierre, se realiza una revisión de las vidas útiles asignadas a estos activos intangibles. La vida útil de las diferentes carteras de clientes oscila entre los 5 y los 22 años.

Las carteras de clientes se asignan a las unidades generadoras de efectivo (UGE) de acuerdo con el país de operación y el segmento de negocio.

Adicionalmente, al cierre de cada ejercicio se procede a estimar si se ha producido algún deterioro que reduzca su valor recuperable. Las pruebas para la evaluación de la existencia de indicios de deterioro de las carteras de clientes consisten principalmente en:

- Verificar si se han producido hechos que pudieran implicar un impacto negativo en las estimaciones de los flujos de caja generados por los contratos integrantes de las carteras (por ejemplo, disminuciones en las ventas totales o en los márgenes EBITDA).
- Actualizar las estimaciones de las tasas de abandono de clientes, con el fin de determinar si se han producido modificaciones en los plazos en que se estima que las carteras de clientes generen ingresos.

En el caso de que existan indicios de deterioro, el valor recuperable de las carteras se estima en base al valor actual de las nuevas estimaciones de flujos de caja generados por los contratos en el periodo de vida útil restante.

En el caso de que se haya producido un incremento en las tasas de abandono de clientes, se realiza una nueva estimación de la vida útil de las carteras de contratos.

### Marcas comerciales y licencias

Las marcas comerciales y las licencias se presentan a coste histórico. Tienen una vida útil definida y se registran a su coste menos la amortización y las pérdidas por deterioro acumuladas. La amortización se calcula por el método lineal para asignar el coste de las marcas y licencias durante su vida útil estimada (entre 1,6 y 30 años).

### Programas informáticos

Las licencias para programas informáticos adquiridas se capitalizan sobre la base de los costes en que se ha incurrido para adquirirlas y prepararlas para usar el programa específico. Estos costes se amortizan durante sus vidas útiles estimadas (entre 3 y 5 años).

Los gastos relacionados con el desarrollo o mantenimiento de programas informáticos se reconocen como gasto cuando se incurre en ellos.

### 35.8. Inversiones inmobiliarias

Prosegur clasifica como inversiones inmobiliarias los inmuebles destinados total o parcialmente para obtener rentas, plusvalías o ambas, en lugar de para su uso en la producción o suministro de bienes o servicios, o bien para fines administrativos de Prosegur o su venta en el curso ordinario de las operaciones. Las inversiones inmobiliarias se reconocen inicialmente a coste, incluyendo los costes de transacción. Al 31 de diciembre de 2016 Prosegur ha procedido a clasificar las inversiones inmobiliarias a activos no corrientes mantenidos para la venta.

Prosegur valora las inversiones inmobiliarias con posterioridad a su reconocimiento inicial siguiendo los criterios de coste o coste atribuido establecidos para el inmovilizado material. Los métodos de amortización son los reflejados en dicho apartado. La vida útil estimada de las inversiones inmobiliarias es de 50 años.

### 35.9. Pérdidas por deterioro de valor de los activos

El valor de los activos sujetos a amortización se analiza para determinar si existen pérdidas por deterioro siempre que algún suceso o cambio en las circunstancias indique que el importe en libros puede no ser recuperable. Se reconoce una pérdida por deterioro por la diferencia entre el importe en libros del activo y su importe recuperable. El importe recuperable es el mayor entre el valor razonable de un activo menos los costes de enajenación o disposición por otra vía, o el valor de uso. A efectos de evaluar las pérdidas por deterioro del valor, los activos se agrupan al nivel más bajo para el que hay flujos de efectivo identificables por separado (unidades generadoras de efectivo, UGE). Los activos no financieros, distintos del fondo de comercio, que hubieran sufrido una pérdida por deterioro se someten a revisiones a cada fecha de cierre por si se hubieran producido reversiones de la pérdida.

### Pérdidas por deterioro del fondo de comercio

Los fondos de comercio se han asignado a las unidades generadoras de efectivo (UGE) de Prosegur de acuerdo con el país de operación. El fondo de comercio se asigna a las UGE con el propósito de probar las pérdidas por deterioro. La asignación se realiza en aquellas UGE que se espera vayan a beneficiarse de la combinación de negocios en la que surgió dicho fondo de comercio.

El importe recuperable de los activos es el mayor entre su valor razonable menos los costes de enajenación o disposición por otra vía y su valor en uso, entendiendo por éste el valor actual de los flujos de caja futuros estimados. Para estimar el valor en uso, Prosegur prepara las previsiones de flujos de caja futuros antes de impuestos a partir de los presupuestos más recientes aprobados por la Dirección. Estos presupuestos incorporan las mejores estimaciones disponibles de ingresos y costes de las unidades generadoras de efectivo (UGE) utilizando la experiencia del pasado y las expectativas futuras. Estas expectativas cubren los próximos cuatro años, estimándose los flujos para los años futuros aplicando tasas de crecimiento estimadas que en ningún caso son crecientes ni superan la tasa de crecimiento medio a largo plazo para el negocio en la que opera la UGE.

La Dirección determinó el EBITDA (beneficio antes de intereses impuestos, depreciaciones y amortizaciones) presupuestado en base al rendimiento pasado y sus expectativas de desarrollo del mercado.

Estos flujos de caja se descuentan para calcular su valor actual a una tasa que recoge el coste de capital del negocio y del área geográfica en que se desarrolla. Para su cálculo se tiene en cuenta el cálculo actual del dinero y las primas de riesgo utilizadas de forma general entre los analistas para el área geográfica.

En el caso en que el importe recuperable sea inferior al valor neto en libros del activo, se registra la correspondiente pérdida por deterioro por la diferencia, con cargo al epígrafe de pérdidas por deterioro de valor de la cuenta de resultados consolidada (Nota 12).

Las pérdidas por deterioro de valor correspondientes al fondo de comercio, no son reversibles.

Conjuntamente con el análisis de deterioro de los fondos de comercio, se realiza un análisis de sensibilidad de los mismos consistente en verificar el impacto en el importe recuperable de una UGE que tendría las desviaciones en las estimaciones de las hipótesis claves (Nota 12).

### 35.10. Activos financieros

#### Clasificación

Los activos financieros se clasifican en el momento de su reconocimiento inicial de conformidad con el fondo económico del acuerdo contractual y con las definiciones de activo financiero, desarrolladas en la NIC 32 "Instrumentos financieros: Presentación".



A efectos de su valoración, los activos financieros se clasifican en las categorías de activos financieros a valor razonable con cambios en resultados, separando aquellos designados inicialmente de aquellos mantenidos para negociar, préstamos y cuentas a cobrar, inversiones mantenidas hasta el vencimiento y activos financieros disponibles para la venta. La clasificación en las categorías anteriores se efectúa atendiendo a las características del instrumento y a las intenciones de Prosegur en el momento de su reconocimiento inicial.

### Préstamos y cuentas a cobrar

Los préstamos y cuentas a cobrar son activos financieros no derivados con cobros fijos o determinables que no cotizan en un mercado activo. Surgen cuando Prosegur suministra dinero, bienes o servicios directamente a un deudor sin intención de negociar con la cuenta a cobrar. Se incluyen en activos corrientes, excepto para vencimientos superiores a 12 meses desde la fecha de cierre que se clasifican como activos no corrientes. Los préstamos y cuentas a cobrar se incluyen principalmente en el estado de situación financiera en el epígrafe de clientes y otras cuentas a cobrar (Nota 35.12).

### Activos financieros disponibles para la venta

Prosegur clasifica en esta categoría los valores representativos de deuda e instrumentos de patrimonio de otras empresas que no hayan sido clasificados en ninguna otra categoría de activo financiero.

### Reconocimiento, valoración y baja de activos financieros

Las adquisiciones y enajenaciones de activos financieros se reconocen en la fecha de negociación, es decir, la fecha en que Prosegur se compromete a adquirir o vender el activo. Las inversiones se reconocen inicialmente por el valor razonable más los costes de la transacción para todos los activos financieros no registrados a valor razonable con cambios en resultados. Las inversiones se dan de baja contablemente cuando han vencido, o se han transferido los derechos a recibir flujos de efectivo de las mismas y Prosegur ha traspasado sustancialmente todos los riesgos y ventajas derivados de su titularidad.

Los activos financieros disponibles para la venta se contabilizan posteriormente por su valor razonable.

Los préstamos y cuentas a cobrar se contabilizan por su coste amortizado, de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo.

Las pérdidas y ganancias no realizadas que surgen de cambios en el valor razonable de títulos no monetarios clasificados como disponibles para la venta se reconocen en el patrimonio neto. Cuando los títulos clasificados como disponibles para la venta se venden o sufren pérdidas irreversibles por deterioro del valor, los ajustes acumulados en el valor razonable se incluyen en la cuenta de resultados como pérdidas y ganancias de los títulos.

Prosegur evalúa en la fecha de cada cierre si existe evidencia objetiva de que un activo financiero o un grupo de activos financieros puedan haber sufrido pérdidas por deterioro. En el caso de títulos de capi-

tal clasificados como disponibles para la venta, para determinar si los títulos han sufrido pérdidas por deterioro se considerará si ha tenido lugar un descenso significativo o prolongado en el valor razonable de los títulos por debajo de su coste.

Si existe cualquier evidencia de este tipo para los activos financieros disponibles para la venta, la pérdida acumulada determinada como la diferencia entre el coste de adquisición y el valor razonable corriente, menos cualquier pérdida por deterioro del valor en ese activo financiero previamente reconocida, se elimina del patrimonio neto y se reconoce en la cuenta de resultados. Las pérdidas por deterioro del valor reconocidas en la cuenta de resultados por instrumentos de patrimonio no son reversibles. La Sociedad da de baja los activos financieros cuando expiran o se han cedido los derechos sobre los flujos de efectivo del correspondiente activo financiero y se han transferido sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a su propiedad, tales como en cesiones de créditos comerciales en operaciones de "factoring" en las que la empresa no retiene ningún riesgo de crédito ni de interés.

Por el contrario, la Sociedad no da de baja los activos financieros, y reconoce un pasivo financiero por un importe igual a la contraprestación recibida, en las cesiones de activos financieros en las que se retenga sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a su propiedad, tales como el descuento de efectos o el "factoring con recurso" en las que la empresa cedente retiene financiaciones subordinadas u otro tipo de garantías que absorben sustancialmente todas las pérdidas esperadas.

### 35.11. Existencias

Las existencias se valoran al menor entre su coste o su valor neto realizable, distinguiendo:

- Las existencias en almacenes y los uniformes se valoran al coste medio ponderado.
- Las instalaciones en curso se valoran al coste de la instalación, que incluye los materiales y repuestos consumidos y el coste estándar de la mano de obra empleada, que no difiere de los costes reales habidos durante el ejercicio.

El valor neto realizable es el precio de venta estimado en el curso normal del negocio, menos los costes variables de venta aplicables.

### 35.12. Cuentas comerciales a cobrar

Las cuentas comerciales a cobrar se reconocen inicialmente por su valor razonable y posteriormente por su coste amortizado de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo, menos las pérdidas por deterioro de valor. Se establece un deterioro de cuentas comerciales a cobrar cuando existe evidencia objetiva de que Prosegur no será capaz de cobrar todos los importes que se le adeudan de acuerdo con los términos originales de las cuentas a cobrar. La existencia de dificultades financieras significativas por parte del deudor, la probabilidad de que el deudor entre en quiebra o reorganización financiera y la falta o mora en los pagos se consideran indicadores de que la cuenta a cobrar se ha deteriorado. El importe del deterioro es la diferencia entre el importe en libros del activo y el valor actual de los flujos futuros de efectivo estimados, descontados al tipo de interés efectivo. El importe en libros del activo se

reduce a medida que se utiliza la cuenta de deterioro y la pérdida se reconoce en la cuenta de resultados. Cuando una cuenta a cobrar sea incobrable, se regulariza contra la cuenta de deterioro para las cuentas a cobrar.

### 35.13. Efectivo y equivalentes al efectivo

El efectivo y equivalentes al efectivo incluyen el efectivo en caja, los depósitos a la vista en entidades de crédito, otras inversiones a corto plazo de gran liquidez con un vencimiento original de tres meses o menos, y los descubiertos bancarios. En el estado de situación financiera, los descubiertos bancarios se clasifican como pasivos financieros en el pasivo corriente.

### 35.14. Capital social

Las acciones ordinarias se clasifican como patrimonio neto.

Cuando cualquier entidad de Prosegur adquiere acciones de la Sociedad (acciones propias), la contraprestación pagada, incluido cualquier coste incremental directamente atribuible (neto de impuesto sobre las ganancias) se deduce del patrimonio atribuible a los accionistas de la Sociedad hasta su cancelación o enajenación. Cuando estas acciones se venden, cualquier importe recibido, neto de cualquier coste incremental de la transacción directamente atribuible y los correspondientes efectos del impuesto sobre las ganancias, se incluye en el patrimonio neto atribuible a los accionistas de la Sociedad.

### 35.15. Provisiones

Las provisiones para reestructuración y litigios se reconocen cuando:

- i. Prosegur tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de sucesos pasados.
- ii. Hay más probabilidades de que vaya a ser necesaria una salida de recursos para liquidar la obligación que de lo contrario.
- iii. El importe se ha estimado de forma fiable.

Cuando exista un número de obligaciones similares, la probabilidad de que sea necesario un flujo de salida para la liquidación se determina considerando el tipo de obligaciones como un todo. Se reconoce una provisión incluso si la probabilidad de un flujo de salida con respecto a cualquier partida incluida en la misma clase de obligaciones pueda ser pequeña.

Las provisiones por reestructuración incluyen sanciones por cancelación del arrendamiento y pagos por despido a los empleados. No se reconocen provisiones para pérdidas de explotación futuras.

La Dirección estima las provisiones correspondientes para reclamaciones futuras en base a información histórica sobre reclamaciones, así como tendencias recientes que podrían sugerir que la infor-

mación pasada sobre el coste puede diferir de las reclamaciones futuras. Adicionalmente, la Dirección se apoya en asesores externos laborales, jurídicos y fiscales para realizar las mejores estimaciones (Nota 23).

Las provisiones se valoran por el valor actual de los desembolsos que se espera que sean necesarios para liquidar la obligación usando un tipo antes de impuestos que refleje las evaluaciones del mercado actual del valor temporal del dinero y los riesgos específicos de la obligación. El incremento en la provisión con motivo del paso del tiempo se reconoce como un gasto por intereses.

### 35.16. Pasivos financieros

Los pasivos financieros se clasifican en el momento de su reconocimiento inicial de conformidad con el fondo económico del acuerdo contractual y con las definiciones de pasivo financiero, desarrolladas en la NIC 32 Instrumentos financieros: Presentación.

Los pasivos financieros se reconocen, inicialmente, por su valor razonable, netos de los costes en que se haya incurrido en la transacción. Posteriormente, los pasivos financieros se valoran por su coste amortizado. Cualquier diferencia entre los fondos obtenidos (netos de los costes necesarios para su obtención) y el valor de reembolso se reconoce en la cuenta de resultados durante la vida de la deuda de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo.

Los pasivos financieros se clasifican como pasivos corrientes, a menos que Prosegur tenga un derecho incondicional a diferir su liquidación durante un mínimo de 12 meses después de la fecha de cierre.

Las comisiones abonadas por la concesión de líneas de crédito se reconocen como costes de la transacción del préstamo en la medida en que sea probable que se vaya a disponer de alguna o de todas las líneas. En estos casos, las comisiones se difieren hasta que se produce la disposición de la línea. En la medida en que no haya evidencia de que sea probable que se vaya a disponer de la línea de crédito, la comisión se capitaliza como un pago anticipado por servicios de liquidez y se amortiza durante el periodo en que esté disponible la línea de crédito.

### 35.17. Impuestos corrientes y diferidos

El gasto por impuesto del ejercicio comprende el impuesto corriente y el diferido. El impuesto se reconoce en la cuenta de resultados, excepto en la medida en que se refiera a partidas reconocidas directamente en el patrimonio neto. En este caso, el impuesto se reconoce también en el patrimonio neto.

El cargo por impuesto corriente se calcula en base a las leyes fiscales aprobadas o a punto de aprobarse a la fecha de cierre en los países en los que operan sus dependientes y asociadas y generan resultados sujetos a impuestos. La Dirección evalúa periódicamente las posturas tomadas en relación con las declaraciones de impuestos respecto de situaciones en las que las leyes fiscales estén sujetas a interpretación, creando, en su caso, las provisiones necesarias en función de los importes que se esperan pagar a las autoridades fiscales.

Se requiere un grado importante de juicio para determinar la provisión mundial para el impuesto sobre las ganancias. Existen muchas transacciones y cálculos para los que la determinación última del impuesto es incierta durante el curso ordinario del negocio. Prosegur reconoce pasivos para problemas fiscales anticipados en base a estimaciones cuando considera que serán necesarios impuestos adicionales. Cuando el resultado fiscal final de estos asuntos fuera diferente de los importes que se hubieran reconocido inicialmente, tales diferencias tendrían efecto sobre el impuesto sobre las ganancias y las provisiones por impuestos diferidos en el ejercicio en que se realizara tal determinación.

Los impuestos diferidos se calculan, de acuerdo con el método de balance, sobre las diferencias temporarias que surgen entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus importes en libros en las cuentas anuales consolidadas. Sin embargo, si los impuestos diferidos surgen del reconocimiento inicial de un pasivo o un activo en una transacción distinta de una combinación de negocios que en el momento de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la ganancia o pérdida fiscal, no se contabilizan.

El impuesto diferido se determina usando tipos impositivos (y leyes fiscales) aprobados o a punto de aprobarse en la fecha de cierre y que se espera sean de aplicación cuando el correspondiente activo por impuesto diferido se realice o el pasivo por impuesto diferido se liquide.

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que es probable que vaya a disponerse de beneficios fiscales futuros con los que poder compensar las diferencias temporarias.

Se reconocen impuestos diferidos sobre las diferencias temporarias que surgen en inversiones en dependientes y asociadas, excepto en aquellos casos en que Prosegur pueda controlar la fecha en que revertirán las diferencias temporarias y sea probable que éstas no vayan a revertir en un futuro previsible.

Prosegur reconoce la conversión de un activo por impuesto diferido en una cuenta a cobrar frente a la Administración Pública, cuando es exigible según lo dispuesto en la legislación fiscal vigente. De igual forma, Prosegur reconoce el canje de un activo por impuesto diferido por valores de Deuda Pública, cuando se adquiere la titularidad de los mismos.

### 35.18. Prestaciones a los empleados

#### Compensaciones basadas en la cotización de las acciones de Prosegur – Plan 2014

Con fecha 29 de mayo de 2012, la Junta General de Accionistas aprobó el Plan 2014 de incentivos a largo plazo para el Consejero Delegado y la Alta Dirección de Prosegur. El Plan 2014 está ligado, con carácter general, a la creación de valor durante el periodo 2012-2014 y contemplaba originalmente la entrega de incentivos en acciones y/o en metálico al Consejero Delegado y a la Alta Dirección de la Sociedad. El número máximo de acciones destinado al Plan 2014 ascendía a la cantidad de 4.120.000, representativas del 0,668% del capital social actual de la Sociedad. En el ejercicio 2016, se han realizado pagos correspondiente a dicho Plan, tomando como referencia la cotización de la acción de Prosegur en el momento de pago, sustituyéndose así el método de liquidación en acciones originalmente previsto. Como consecuencia, en el ejercicio 2016 se ha realizado un traspaso por valor de 1.438 miles

de euros a provisiones a corto plazo que en el ejercicio anterior estaba considerado como otros instrumentos de patrimonio.

El Plan 2014 es un bonus plurianual pagadero 50% en metálico y 50% en base a la cotización de la acción de la sociedad dominante.

El Plan 2014 tiene una duración de tres años, basada en permanencia y cumplimiento de objetivos, y una recompensa adicional por permanencia que se verifica en los dos años posteriores. El periodo de medición del plan abarca desde el 1 de enero de 2012 hasta el 31 de diciembre de 2014, y el periodo de permanencia abarca desde el 1 de enero de 2012 hasta el 31 de diciembre de 2016. Las fechas de medición del Plan 2014 son las siguientes:

- Fecha de medición final: 31 de diciembre de 2014
- Fecha de compensación por permanencia: año 2017

Durante el ejercicio 2016 se han aplicado 988 miles de euros correspondientes a la liquidación de la primera parte del Plan 2014 (Nota 23). El valor finalmente satisfecho se realizó en función del valor de cotización de la acción en el momento del pago.

### **Compensaciones basadas en la cotización de las acciones de Prosegur – Plan 2017**

Con fecha 28 de abril de 2015, la Junta General de Accionistas aprobó el Plan 2017 de incentivos a largo plazo para el Consejero Delegado y la Alta Dirección de Prosegur. El Plan 2017 está ligado, con carácter general, a la creación de valor durante el periodo 2015-2017 y contempla la entrega de incentivos referenciados al valor de cotización de la acción y/o en metálico al Consejero Delegado y a la Alta Dirección de la Sociedad.

A efectos de determinar el valor en efectivo de cada acción a la que tenga derecho el beneficiario, se tomará como referencia la media del precio de cotización de las acciones de Prosegur en la bolsa de Madrid en las quince últimas sesiones bursátiles del mes anterior a aquel en el que corresponda efectuar la entrega de acciones.

La cuantificación del incentivo total dependerá del grado de consecución de los objetivos que han sido establecidos en línea con el plan estratégico.

El Plan 2017 tiene una duración de tres años, basada en permanencia y cumplimiento de objetivos, y una recompensa adicional por permanencia que se verifica en los dos años posteriores. El período de medición del Plan abarca desde el 1 de enero de 2015 hasta el 31 de diciembre de 2017, y el periodo de permanencia abarca desde el 1 de enero de 2015 hasta el 31 de diciembre 2019. Las fechas de medición del Plan 2017 son las siguientes:

- Fecha de medición final: 31 de diciembre de 2017.
- Fecha de compensación por permanencia: año 2020.

El Plan 2017 es un bonus plurianual pagadero 50% en metálico y 50% en base a la cotización de la acción de la sociedad dominante.

En relación al Plan 2014 y 2017 de incentivos a largo plazo para el Consejero Delegado y la Alta Dirección de Prosegur (Nota 5.1), dentro del epígrafe de sueldos y salarios se ha incluido el gasto correspondiente al compromiso devengado durante el ejercicio 2016 por importe de 4.260 miles de euros (Nota 23).

El valor razonable de los incentivos referenciados al precio de cotización de la acción, ha sido estimado en base al precio de cotización de la acción de Prosegur a cierre del período (5,9 Euros acción) o en el momento de pago.

### Indemnizaciones por cese

Las indemnizaciones por cese se reconocen en la fecha anterior de entre la que Prosegur ya no puede retirar la oferta y cuando se reconocen los costes de una reestructuración que supone el pago de indemnizaciones por cese.

En las indemnizaciones por cese consecuencia de la decisión de los empleados de aceptar una oferta, se considera que Prosegur ya no puede retirar la oferta, en la fecha anterior de entre la que los empleados aceptan la oferta y cuando surte efecto una restricción sobre la capacidad de Prosegur de retirar la oferta.

En las indemnizaciones por cese involuntario, se considera que Prosegur ya no puede retirar la oferta cuando ha comunicado a los empleados afectados o a los representantes sindicales el plan y las acciones necesarias para completarlo indican que es improbable que se produzcan cambios significativos en el plan, se identifica el número de empleados que van a cesar, su categoría de empleo o funciones y lugar de empleo y la fecha de cese esperada y establece las indemnizaciones por cese que los empleados van a recibir con suficiente detalle de manera que los empleados pueden determinar el tipo e importe de las retribuciones que recibirán cuando cesen.

Si Prosegur espera liquidar las indemnizaciones íntegramente después de los doce meses siguientes al cierre del ejercicio, el pasivo se descuenta utilizando los rendimientos del mercado correspondientes a las emisiones de bonos y obligaciones empresariales de alta calidad.

### Retribuciones a empleados a corto plazo

Las retribuciones a empleados a corto plazo son remuneraciones a los empleados, diferentes de las indemnizaciones por cese, cuyo pago se espera liquidar íntegramente antes de los 12 meses siguientes al cierre del ejercicio en el que los empleados hayan prestado los servicios que les otorgan las retribuciones.

Las retribuciones a empleados a corto plazo, se reclasifican a largo plazo, si se modifican las características de las retribuciones o si se produce un cambio no temporal en las expectativas de la liquidación.

Prosegur reconoce el coste esperado de las retribuciones a corto plazo en forma de permisos remunerados cuyos derechos se van acumulando, a medida que los empleados prestan los servicios que les otorgan el derecho a su percepción. Si los permisos no son acumulativos, el gasto se reconoce a medida que se producen los permisos.

#### Planes de participación en beneficios y bonus

Prosegur reconoce un pasivo y un gasto para bonus y participación en beneficios en base a una fórmula que tiene en cuenta el EBITA (beneficio antes de intereses, impuestos y amortizaciones).

Prosegur reconoce este coste, cuando existe una obligación presente, legal o implícita como consecuencia de sucesos pasados y se puede realizar una estimación fiable del valor de la obligación.

#### Remuneración a directivos

Adicionalmente a los planes de participación en beneficios, existen planes de incentivos para la Alta Dirección ligados a la obtención de ciertos objetivos prefijados por los Comités de remuneraciones correspondientes. Al cierre del ejercicio estos planes se encuentran provisionados en función de la consecución del objetivo basado en la mejor estimación posible de la Dirección de Prosegur.

#### Planes de prestaciones definidas

Prosegur incluye en planes de prestaciones definidas aquellos financiados mediante el pago de primas de seguros en los que existe la obligación legal o implícita de satisfacer directamente a los empleados las prestaciones comprometidas en el momento en el que éstas son exigibles o de proceder al pago de cantidades adicionales en el caso en los que el asegurador no efectúe el desembolso de las prestaciones correspondientes a los servicios prestados por los empleados en el ejercicio o en ejercicios anteriores.

El pasivo por prestaciones definidas reconocido en el estado de situación financiera consolidado corresponde al valor actual de las obligaciones por prestaciones definidas existentes a la fecha de cierre, menos el valor razonable a dicha fecha de los activos afectos al plan.

El valor actual de las obligaciones por prestaciones al personal depende de un número de factores que se determinan sobre una base actuarial usando una serie de hipótesis. Las hipótesis utilizadas para determinar el coste (ingreso) neto incluyen la tasa de descuento. Cualquier cambio en estas hipótesis tendrá efecto sobre el importe en libros de las obligaciones por prestaciones al personal.

En los casos en los que el resultado obtenido como consecuencia de la realización de las operaciones a las que se hace referencia el párrafo anterior fuese negativo, es decir surge un activo, Prosegur reconoce el mismo hasta el límite del importe del valor actual de cualquier prestación económica disponible en forma de reembolsos procedentes del plan o reducciones en las aportaciones futuras al mismo. La prestación económica está disponible para Prosegur si es realizable en algún momento durante la vida del plan o en la liquidación de los pasivos del plan, aunque no sea realizable inmediatamente a la fecha de cierre.



El gasto o ingreso correspondiente a los planes de prestación definida se registra en la partida de otros gastos sociales y se obtiene como resultado de la adición del importe neto del coste por servicios del ejercicio corriente y el coste neto por intereses del pasivo o activo neto por prestaciones definidas. El importe del recálculo de la valoración del pasivo o activo neto por prestaciones definidas, se reconoce en otro resultado global. Este último comprende las pérdidas y ganancias actuariales, el rendimiento neto de los activos afectos a los planes y cualquier cambio en los efectos del límite del activo, excluyendo las cantidades incluidas en el interés neto sobre el pasivo o activo. Los costes de administrar los activos de los planes y todo tipo de impuestos propios de los planes, distintos de los que se hayan incluido en las hipótesis actuariales, se descuentan del rendimiento neto de los activos afectos a los planes. Los importes diferidos en otro resultado global se reclasifican a ganancias acumuladas en el mismo ejercicio.

Asimismo, Prosegur reconoce el coste de los servicios pasados como un gasto del ejercicio en la fecha anterior de entre la que tiene lugar la modificación o reducción de los planes y cuando se reconocen los correspondientes costes de reestructuración o indemnizaciones por cese.

El valor actual de las obligaciones por prestaciones definidas se calcula con una periodicidad anual por actuarios independientes de acuerdo con el método de la unidad de crédito proyectada. El tipo de interés de descuento del activo o pasivo neto por prestaciones definidas, se determina en base a los tipos de mercado de bonos y obligaciones empresariales de alta calidad, denominados en la moneda en que se pagarán las prestaciones y con plazos de vencimiento similares a los de las correspondientes prestaciones.

Las aportaciones discrecionales de los empleados o terceros a los planes de prestación definida reducen el coste por servicios en el ejercicio en el que se reciben. Las aportaciones de los empleados o terceros establecidas en los términos del plan, reducen el coste por servicios de los periodos de servicio, si están vinculadas al servicio o reducen los recálculos. Los cambios en las aportaciones vinculadas al servicio, se reconocen como un coste por servicio corriente o pasado, si no están establecidas en los términos formales del plan y no se derivan de una obligación implícita o como pérdidas y ganancias actuariales, si están establecidas en los términos formales del plan o se derivan de una obligación implícita.

Prosegur no compensa activos y pasivos entre planes diferentes excepto en los casos en los que exista un derecho exigible legalmente a compensar los superávit y déficit generados por los distintos planes y pretenda cancelar las obligaciones por sus importes netos o materializar el superávit para cancelar de forma simultánea las obligaciones de los planes con déficit.

El activo o pasivo por prestaciones definidas, se reconoce como corriente o no corriente en función del plazo de realización o vencimiento de las correspondientes prestaciones.

### 35.19. Reconocimiento de ingresos

Los ingresos ordinarios incluyen el valor razonable para la venta de bienes y servicios, neto del impuesto sobre el valor añadido, devoluciones y descuentos, y después de eliminadas las ventas dentro de Prosegur. Prosegur reconoce los ingresos cuando el importe de los mismos se puede valorar con

fiabilidad, es probable que los beneficios económicos futuros vayan a fluir a la entidad y se cumplen las condiciones específicas para cada una de las actividades de Prosegur.

Los ingresos ordinarios se imputan en función del criterio del devengo y se reconocen como sigue:

- a) Las ventas de bienes, correspondientes principalmente a instalaciones de seguridad y a instalaciones de alarmas residenciales, se reconocen cuando una entidad de Prosegur ha entregado los productos al cliente, el cliente ha aceptado los productos y se valoran por el valor razonable de la contrapartida a recibir derivada de los mismos.
- b) Las ventas de servicios de vigilancia activa, Logística de valores y gestión de efectivo se reconocen en el ejercicio contable en que se prestan los servicios, sin incluir los impuestos que gravan estas operaciones, deduciéndose como menor importe de la operación los descuentos incluidos en factura.
- c) Los ingresos de la actividad de alarmas residenciales se reconocen en el ejercicio contable en que se prestan los servicios, sin incluir los impuestos que gravan estas operaciones, deduciéndose como menor importe de la operación los descuentos incluidos en factura. Existe una modalidad dentro de los contratos de conexiones de alarmas, en la que no se realiza la venta del equipo instalado al cliente. El modelo general de los contratos de alquiler de alarmas consta de un ingreso inicial por alta y de una cuota periódica que incluye el alquiler del equipo instalado y la prestación de servicios.
- d) Los ingresos por intereses se contabilizan en función del tiempo en referencia al principal pendiente y considerando la tasa de interés efectiva aplicable. Cuando una cuenta a cobrar sufre pérdida por deterioro del valor, Prosegur reduce el importe en los libros a su importe recuperable, descontando los flujos futuros de efectivo estimados al tipo de interés efectivo original del instrumento y continúa registrando el descuento como menor ingreso por intereses. Los intereses de préstamo que hayan sufrido pérdidas por deterioro de valor se reconocen utilizando el tipo de interés efectivo.
- e) Los ingresos por dividendos se reconocen cuando se establece el derecho a recibir el pago.

### 35.20. Arrendamientos

#### Cuando una entidad de Prosegur es el arrendatario

Los arrendamientos de inmovilizado material en los que Prosegur tiene sustancialmente todos los riesgos y las ventajas derivados de la propiedad de los activos se clasifican como arrendamientos financieros. Los arrendamientos financieros se reconocen al inicio del contrato al menor entre el valor razonable del activo arrendado y el valor presente de los pagos mínimos por el arrendamiento. Cada pago por arrendamiento se desglosa entre la reducción de la deuda y la carga financiera, de forma que se obtenga un tipo de interés constante sobre el saldo de la deuda pendiente de amortizar. La obligación de pago derivada del arrendamiento, neta de la carga financiera, se reconoce dentro de los pasivos financieros. La parte de interés de la carga financiera se carga a la cuenta de resultados durante el periodo de vigencia del arrendamiento al objeto de obtener un tipo de interés periódico constante sobre el saldo de la deuda pendiente de amortizar de cada periodo. El inmovilizado material adquirido bajo contratos de arrendamiento financiero se amortiza en el periodo menor entre la vida útil del activo y el plazo del arrendamiento cuando no existe posibilidad de la transferencia de la propiedad; en caso contrario, se amortiza en función de la vida útil estimada del activo.

Los arrendamientos en los que el arrendador conserva una parte importante de los riesgos y ventajas derivados de la titularidad se clasifican como arrendamientos operativos. Los pagos en concepto de arrendamiento operativo (netos de cualquier incentivo recibido del arrendador) se cargan en la cuenta de resultados sobre una base lineal durante el período del arrendamiento.

### **Cuando una entidad de Prosegur es el arrendador**

Los activos arrendados a terceros bajo contratos de arrendamiento operativo se incluyen dentro del inmovilizado material en el estado de situación financiera. Estos activos se amortizan durante su vida útil esperada en base a criterios coherentes con los aplicados a elementos similares propiedad de Prosegur. Los ingresos derivados del arrendamiento se reconocen en resultados de forma lineal durante el plazo de vida útil esperada.

### **35.21. Costes por intereses**

Prosegur reconoce los costes por intereses directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de los activos cualificados como mayor valor de los mismos. Los activos cualificados son aquellos que requieren, un periodo de tiempo sustancial antes de poder ser utilizados o ser objeto de enajenación.

### **35.22. Contratos de construcción**

Los costes de los contratos se reconocen cuando se incurre en ellos.

Cuando el resultado de un contrato de construcción no puede estimarse de forma fiable, los ingresos del contrato se reconocen sólo hasta el límite de los costes del contrato incurridos que sea probable que se recuperarán.

Cuando el resultado de un contrato de construcción puede estimarse de forma fiable y es probable que el contrato vaya a ser rentable, los ingresos del contrato se reconocen durante el período del contrato. Cuando sea probable que los costes del contrato vayan a exceder el total de los ingresos del mismo, la pérdida esperada se reconoce inmediatamente como un gasto.

Prosegur usa el método del porcentaje de realización para determinar el importe adecuado a reconocer en un período determinado. El grado de realización se determina por referencia a los costes del contrato incurridos en la fecha de cierre como un porcentaje de los costes estimados totales para cada contrato. Los costes incurridos durante el ejercicio en relación con la actividad futura de un contrato se excluyen de los costes del contrato para determinar el porcentaje de realización. Se presentan como existencias, pagos anticipados y otros activos, dependiendo de su naturaleza.

Prosegur presenta como un activo el importe bruto adeudado por los clientes en relación al trabajo realizado de todos los contratos en curso para los cuales los costes incurridos más los beneficios

reconocidos (menos las pérdidas reconocidas) superan la facturación parcial. La facturación parcial no pagada todavía por los clientes y las retenciones en garantía se incluye en el epígrafe de clientes y otras cuentas a cobrar.

Prosegur presenta como un pasivo el importe bruto adeudado a los clientes por el trabajo realizado de todos los contratos en curso para los cuales la facturación parcial supera los costes incurridos más los beneficios reconocidos (menos las pérdidas reconocidas).

### 35.23. Activos no corrientes mantenidos para la venta

Los activos no corrientes (o grupos enajenables de elementos) se clasifican como activos mantenidos para la venta cuando su valor se vaya a recuperar principalmente a través de su venta, siempre que la venta se considere altamente probable. Estos activos se valoran al menor entre el importe en libros y el valor razonable menos los costes para la venta, si su importe en libros se recupera principalmente a través de una transacción de venta en vez de a través del uso continuado.

### 35.24. Distribución de dividendos

La distribución de dividendos a los accionistas de la Sociedad se reconoce como un pasivo en las cuentas anuales consolidadas de Prosegur en el ejercicio en que los dividendos son aprobados por la Junta General de Accionistas de la Sociedad.

### 35.25. Medioambiente

Los costes de vehículos blindados que se acogen a la normativa Euro V en cuanto a emisión de partículas no contaminantes se han registrado como mayor valor del inmovilizado. La Sociedad, al cierre del ejercicio 2016, no tiene contingencias medioambientales, ni reclamaciones judiciales, ni ingresos y gastos por este concepto.

### 35.26. Estado de flujos de efectivo consolidados

En los estados de flujos de efectivo consolidados, preparados de acuerdo con el método indirecto, se utilizan las siguientes expresiones en los siguientes sentidos:

- Flujos de efectivo: entradas y salidas de dinero en efectivo y de sus equivalentes; entendiéndose por éstos las inversiones a corto plazo de gran liquidez y bajo riesgo de variaciones significativas en su valor.
- Actividades de explotación: actividades ordinarias de las sociedades que forman el grupo consolidado, así como otras actividades que no pueden ser calificadas como de inversión o de financiación.
- Actividades de inversión: las de adquisición, enajenación o disposición por otros medios de activos a largo plazo y otras inversiones no incluidas en el efectivo y sus equivalentes.
- Actividades de financiación: actividades que producen cambios en el patrimonio neto y en los pasivos de financiación. En particular se incluyen en este apartado los descubiertos bancarios.

### 35.27. Medidas Alternativas de Rendimiento (APM)

Para cumplir con las Directrices del ESMA sobre APM's, Prosegur presenta esta información adicional que favorecerá la comparabilidad, fiabilidad y comprensión de su información financiera. Prosegur presenta sus resultados de acuerdo con la normativa contable generalmente aceptada (NIIF-UE), no obstante, la Dirección considera que ciertas APM's proporcionan información financiera adicional útil que debería ser considerada a la hora de evaluar su rendimiento. La Dirección utiliza adicionalmente estos APM's en la toma de decisiones financieras, operativas y de planificación, así como para evaluar su rendimiento. Prosegur proporciona aquellas APM's consideradas apropiadas y útiles para la toma de decisiones de los usuarios y considera firmemente que representan la imagen fiel de su información financiera.

APM	Definición y cálculo	Finalidad
Capital circulante	Se trata de una medida financiera que representa la liquidez operativa disponible para la Compañía. El capital circulante se calcula como activo corriente menos pasivo corriente	Un capital circulante positivo es necesario para asegurar que una empresa pueda continuar sus operaciones y que tenga fondos suficientes para satisfacer tanto la deuda a corto plazo vencida, como los próximos gastos operacionales. La administración del capital circulante consiste en la gestión de inventarios, cuentas por cobrar y pagar y efectivo.
CAPEX	El Capex (Capital Expenditure), es el gasto que una empresa realiza en bienes de equipo y que genera beneficios para una compañía, bien sea a través de la adquisición de nuevos activos fijos, o bien a través de un aumento en el valor a los activos fijos ya existentes. En el CAPEX se incluye tanto las altas de inmovilizado material como las altas de aplicaciones informáticas del inmovilizado intangible.	El CAPEX es un indicador importante del ciclo de vida en el que la empresa se encuentra en un momento determinado. Cuando la empresa crece de manera rápida, el CAPEX será superior a las depreciaciones del activo fijo, lo que indica que el valor de los bienes de equipo está aumentando rápidamente. Por el contrario, cuando el CAPEX es similar a las depreciaciones o, incluso, inferior, es un claro signo de que la empresa se está descapitalizando, y puede ser un síntoma de un claro declive de la compañía.
EBIT	El EBIT se calcula a partir del resultado de explotación de una empresa, sin incorporar los gastos por intereses o impuestos.	El EBIT proporciona un análisis de los resultados operativos excluyendo intereses e impuestos. Esta variable no tiene en cuenta la ponderación fiscal que puede variar entre los países y el impacto de los ingresos y costes financieros.
EBITA	El EBITA se calcula a partir del resultado de explotación de una empresa, sin incorporar los gastos por intereses o impuestos, ni las disminuciones de valor por amortizaciones.	El EBITA proporciona un análisis de las ganancias antes de intereses, carga fiscal y amortización. La amortización es una variable no monetaria y por lo tanto de interés limitado para los inversores.
EBITDA	El EBITDA se calcula a partir del resultado de explotación de una empresa, sin incorporar los gastos por intereses o impuestos, ni las disminuciones de valor por depreciaciones o amortizaciones.	La finalidad del EBITDA es obtener una imagen fiel de lo que la empresa está ganando o perdiendo en su negocio propiamente dicho. El EBITDA excluye las variables no relacionadas con caja que pueden variar significativamente de una compañía a otra dependiendo de las políticas contables aplicadas.

# Anexo I

## Sociedades dependientes incluidas en el perímetro de consolidación

Información a 31 de diciembre de 2016

[G4-17]

Denominación Social	Domicilio	Participación		Supuesto por el que se consolida	Actividad	Auditor
		% sobre nominal	Sociedad Titular de la Participación			
Prosegur Soluciones Integrales de Seguridad España S.L.U.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Global SIS ROW SLU	a	1	A
Prosegur Gestión de Activos, S.L.U.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	7	A
Prosegur Global Alarmas S.L.U.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	A
Compañía Ridur, S.A.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Juncadella Prosegur International, S.A.	a	8	B
Formación Selección y Consultoría S.A.	Santa Sabina 8 (MADRID)	100	Prosegur Gestión de Activos, S.L.U.	a	7	B
Prosegur Gestión de Activos International S.L.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Gestión de Activos, S.L.U.	a	5	B
Prosegur International SIS S.L.U.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Global SIS SLU	a	5	B
Prosegur USAP International S.L.U.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Gestión de Activos, S.L.U.	a	5	B
Prosegur International Alarmas S.L.U.	Pajaritos 24 (MADRID)	100	Prosegur Global Alarmas SLU	a	5	B
Prosegur Soluciones S.A.U.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Global Alarmas ROW SLU	a	3	A
Centro Informático de Servicios de Vigo S.A.	Ru Tomas a Alonso,5 Vigo - España	100	Prosegur BPO España SLU	a	7	B
MIV Gestión, S.A.		100	Prosegur Servicios de Efectivo España SLU	a	2	B
Prosegur Ciberseguridad, S.L.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Global SIS ROW SLU	a	1	B
Indiseg Evuliom Group				a	1	B
Prosegur Assets Management, S.A.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	B
Prosegur Global SIS S.L.U.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	B
Prosegur Servicios de Efectivo España S.L.U.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Global CIT ROW SLU	a	2	A
Prosegur Alarmas España S.L.U.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Global Alarmas ROW SLU	a	3	A
Prosegur Global CIT S.L.U.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Cash, S.A.	a	5	B
Prosegur Cash, S.A.	Santa Sabina 8 (MADRID)	51	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	1	A
		49	Prosegur Assets Management, S.L.			
Prosegur Berlin S.L.U.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Global CIT ROW SLU	a	5	B
Prosegur BPO España S.L.U.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Global CIT ROW SLU	a	7	B

## Información a 31 de diciembre de 2016

[G4-17]

Denominación Social	Domicilio	Participación		Supuesto por el que se consolida	Actividad	Auditor
		% sobre nominal	Sociedad Titular de la Participación			
Armor Acquisition S.A.	Pajaritos, 24 (MADRID)	5	Prosegur Global CIT SLU	a	5	A
		95	Prosegur Intenational Handels GmbH			
Juncadella Prosegur Internacional S.A.	Pajaritos, 24 (MADRID)	68,79	Armor Acquisition SA	a	5	A
		31,21	Prosegur Intenational Handels GmbH			
Prosegur International CIT 1, S.L.	Pajaritos 24 (MADRID)	100	Prosegur Global CIT SLU	a	5	B
Prosegur International CIT 2, S.L.U.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Global CIT SLU	a	5	B
Prosegur Global Alarmas ROW S.L.U.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	B
Prosegur Global CIT ROW S.L.U.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Cash, S.A.	a	5	B
Prosegur Global SIS ROW SLU	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	B
ESC Servicios Generales, S.L.U.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Global SIS ROW SLU	a	4	A
Prosegur International Handels GmbH	Poststrabe, 33 (HAMBURG)	100	Malcoff Holding BV	a	5	B
Prosegur Cash Services Germany GmbH (ex Prosegur GmbH)	Kokkolastrasse 5, 40882 Ratingen	100	Prosegur Global CIT ROW SLU	a	2	A
Prosegur Services Germany GmbH	Kokkolastrasse 5, 40882 Ratingen	100	Prosegur USAP International SLU	a	7	B
Prosegur SIS Germany GmbH	Kokkolastrasse 5, 40882 Ratingen	100	Prosegur Global SIS ROW SLU	a	1	B
Prosegur Investments Verwaltungs GmbH	Kokkolastrasse 5, 40882 Ratingen	100	Prosegur Gestión de Activos, S.L.U.	a	8	B
Prosegur Investments GmbH & Co KG.	Kokkolastrasse 5, 40882 Ratingen	100	Prosegur Gestión de Activos SLU	a	8	B
		0	Prosegur Investments Verwaltungs GmbH			
Prosegur Berlin SL & Co KG.	Kokkolastrasse 5, 40882 Ratingen	100	Prosegur Global CIT ROW SLU	a	8	B
		0	Prosegur Berlin SLU			
Prosegur France S.A.S.	Parc Technologique, 5. Place Berthe Morisot, 69800 Saint Priest	100	Prosegur Global SIS ROW SLU	a	4	A
Prosegur Services France S.A.S.	Parc Technologique, 5. Place Berthe Morisot, 69800 Saint Priest	100	Prosegur Gestión de Activos, S.L.U.	a	7	B
Prosegur Securite Humaine S.A.S.	Parc Technologique, 5. Place Berthe Morisot, 69800 Saint Priest	100	Prosegur France SAS	a	1	A
Prosegur Gestion d'Actifs France S.C.I.	Parc Technologique, 5. Place Berthe Morisot, 69800 Saint Priest	95	Prosegur Gestión de Activos SLU	a	7	B
		5	Prosegur Gestion de Activos International SL			
GRP Holding S.A.R.L.	177 Rue de Luxembourg, L - 8055 Bertrange	100	Luxpai Holdo SARL	a	5	B
Prosegur Security Luxembourg S.A.R.L.	177 Rue de Luxembourg, L - 8077 Bertrange	100	GRP Holding SARL	a	1	B
Prosegur Accueil et Service S.A.S.	14 Rue des Serruries - 57070 Metz	100	Prosegur France SAS	a	1	B
Prosegur Traitement de Valeurs S.A.S.U.	Rue Rene Cassin ZI de Molina -La Talaudiere	100	Prosegur Traitement de Valeurs EST SAS	a	2	A
Prosegur Traitement de Valeurs EST S.A.S.	2 Rue Lovoisier BP 61609 25010 Besancon Cedex 3	100	Prosegur Participations, S.A.S.	a	2	A

## Información a 31 de diciembre de 2016

[G4-17]

Denominación Social	Domicilio	Participación		Supuesto por el que se consolida	Actividad	Auditor
		% sobre nominal	Sociedad Titular de la Participación			
Prosegur Technologie S.A.S.U.	Parc Technologique de Metrotech, Bâtiment 2 - 42650 St Jean Bonnefonds	100	Prosegur France SAS	a	1	A
Prosegur Formation et Competences, S.A.R.L.	Parc Technologique, 5. Place Berthe Morisot, 69800 Saint Priest	100	Prosegur France SAS	a	7	B
Prosegur Centre EURL	88 Ave Du Général Frère - 69008 Lyon	100	Prosegur France SAS	a	1	B
Prosegur Participations, S.A.S.	1267 Ave Pierre et Marie Curie - Z.I. Secteur C - 06700 Saint-Laurent Du Var	100	Prosegur Global CIT ROW SLU	a	5	A
Prosegur Traitement de Valeurs Azur, S.A.	1267 Ave Pierre et Marie Curie - Z.I. Secteur C - 06700 Saint-Laurent Du Var	100	Prosegur Participations, S.A.S.	a	2	A
Prosegur Logistique de Valerus Azur, S.A.	1267 Ave Pierre et Marie Curie - Z.I. Secteur C - 06700 Saint-Laurent Du Var	100	Prosegur Participations, S.A.S.	a	2	A
Prosegur Traitement de Valeurs Provence S.A.S.	604 Ave du Col de l'Ange - ZA des Plaines de Jouques - 13420 Gemenos	100	Prosegur Participations, S.A.S.	a	2	B
Malcoff Holdings B.V.	Schouwburgplein, 30-34 (ROTTERDAM)	100	Prosegur Global CIT, S.L.U.	a	5	B
Luxpai Holdo S.A.R.L.	23, Av. Monterey - 2163 Luxembourg	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	B
Pitco Reinsurance	Av. Monterey, L-2163 Luxemburg	100	Luxpai CIT SARL	a	7	A
Luxpai CIT S.A.R.L.	23, Av. Monterey - 2163 Luxembourg	100	Prosegur Global CIT ROW SLU	a	8	B
Prosegur Gestao de Activos Imobiliarios S.A.	Av.Infante Dom Henrique, 326 (LISBOA)	100	Prosegur Gestión de Activos, S.L.U.	a	7	B
Prosegur Companhia de Seguranca, Ltda.	Av.Infante Dom Henrique, 326 (LISBOA)	100	Prosegur Global SIS ROW SLU	a	4	A
Prosegur Distribuçao e Serviços, Ltda.	Av.Infante Dom Henrique, 326 (LISBOA)	100	Prosegur Global SIS ROW SLU	a	1	B
Prosegur Agencia Promoçao e Comercializaçao de Produtos e Serviços Unipessoal LDA.	Av.Infante Dom Henrique, 326 (LISBOA)	100	Prosegur Global Alarmas ROW, S.L.U.	a	3	B
Dognaedis Lda.	Coimbra	100	Prosegur Global SIS ROW SLU	a	1	B
Prosegur Logistica e Tratamento de Valores Portugal Unipessoal Ltda.	Av.Infante Dom Henrique, 326 (LISBOA)	100	Prosegur Global CIT, S.L.U.	a	2	B
Prosegur Alarmes Dissuasao Potugal Unipessoal Ltda.	Av.Infante Dom Henrique, 326 (LISBOA)	100	Prosegur Global Alarmas ROW, S.L.U.	a	3	B
Prosegur SES Serviços Especiais de Segurança Unipessoal Lda.	Av.Infante Dom Henrique, 326 (LISBOA)	100	Prosegur Global SIS ROW SLU	a	7	B
Prosegur ESSPP Empresa de Serviços Partilhados Unipessoal Lda.	Av.Infante Dom Henrique, 326 (LISBOA)	100	Prosegur USAP International, S.L.U.	a	7	B
Rosegur Cash Services, S.A.	Bulev. Ghica Tel. Nr. 64-70. Sector 2.Cod 023708 Bucuresti. Romania	51	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	2	B
		49	Rosegur, S.A.			
Transportadora de Caudales de Juncadella S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	94,99	Juncadella Prosegur Internacional S.A.		2	A
		5,00	Armor Acquisition SA	a		
		0,01	Prosegur Holding CIT ARG, S.A.			



## Información a 31 de diciembre de 2016

[G4-17]

Denominación Social	Domicilio	Participación		Supuesto por el que se consolida	Actividad	Auditor																																																																																																																
		% sobre nominal	Sociedad Titular de la Participación																																																																																																																			
Prosegur Seguridad, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95	Prosegur Inversiones Argentina, S.A.	a	1	A																																																																																																																
		5	Prosegur Argentina Holding S.A.				Prosegur Argentina Holding, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	56,21	Prosegur Global SIS, S.L.U.	a	5	A	43,79	Prosegur International SIS SLU	Prosegur Inversiones Argentina, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	56,56	Prosegur Global SIS, S.L.U.	a	5	A	43,44	Prosegur International SIS SLU	Prosegur Holding CIT ARG, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95	Prosegur Global CIT, S.L.U.	a	5	B	5	Prosegur International CIT 1, S.L.	Prosegur Sistemas Integrales de Seguridad, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95	Prosegur Inversiones Argentina, S.A.	a	1	B	5	Prosegur Argentina Holding S.A.	Prosegur Seguridad y Vigilancia, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95	Prosegur Inversiones Argentina, S.A.	a	1	B	5	Prosegur Argentina Holding S.A.	Prosegur Gestion de Activos, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95	Prosegur Gestion de Activos, S.L.U.	a	7	B	5	Prosegur Gestion de Activos International, S.L.U.	Prosegur Vigilancia Activa, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95	Prosegur Inversiones Argentina, S.A.	a	1	A	5	Prosegur Argentina Holding S.A.	Servicios Auxiliares Petroleros, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95	Prosegur Inversiones Argentina, S.A.	a	1	A	5	Prosegur Argentina Holding S.A.	Xiden, S.A.C.I.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	7,86	Prosegur International SIS, S.L.U.	a	1	A	92,14	Prosegur Global SIS, S.L.U.	Prosegur Tecnología Argentina, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95	Prosegur Global SIS, S.L.U.	a	1	A	5	Prosegur International SIS, S.L.U.	General Industries Argentina, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	90	Prosegur Global SIS, S.L.U.	a	1	A	10	Prosegur International SIS, S.L.U.	Tellex, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95	Prosegur Global SIS, S.L.U.	a	1	A	5	Prosegur International SIS, S.L.U.	Prosegur Holding, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	90	Prosegur Global Alarmas SLU
Prosegur Argentina Holding, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	56,21	Prosegur Global SIS, S.L.U.	a	5	A																																																																																																																
		43,79	Prosegur International SIS SLU				Prosegur Inversiones Argentina, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	56,56	Prosegur Global SIS, S.L.U.	a	5	A	43,44	Prosegur International SIS SLU	Prosegur Holding CIT ARG, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95	Prosegur Global CIT, S.L.U.	a	5	B	5	Prosegur International CIT 1, S.L.	Prosegur Sistemas Integrales de Seguridad, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95	Prosegur Inversiones Argentina, S.A.	a	1	B	5	Prosegur Argentina Holding S.A.	Prosegur Seguridad y Vigilancia, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95	Prosegur Inversiones Argentina, S.A.	a	1	B	5	Prosegur Argentina Holding S.A.	Prosegur Gestion de Activos, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95	Prosegur Gestion de Activos, S.L.U.	a	7	B	5	Prosegur Gestion de Activos International, S.L.U.	Prosegur Vigilancia Activa, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95	Prosegur Inversiones Argentina, S.A.	a	1	A	5	Prosegur Argentina Holding S.A.	Servicios Auxiliares Petroleros, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95	Prosegur Inversiones Argentina, S.A.	a	1	A	5	Prosegur Argentina Holding S.A.	Xiden, S.A.C.I.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	7,86	Prosegur International SIS, S.L.U.	a	1	A	92,14	Prosegur Global SIS, S.L.U.	Prosegur Tecnología Argentina, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95	Prosegur Global SIS, S.L.U.	a	1	A	5	Prosegur International SIS, S.L.U.	General Industries Argentina, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	90	Prosegur Global SIS, S.L.U.	a	1	A	10	Prosegur International SIS, S.L.U.	Tellex, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95	Prosegur Global SIS, S.L.U.	a	1	A	5	Prosegur International SIS, S.L.U.	Prosegur Holding, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	90	Prosegur Global Alarmas SLU	a	5	A	10	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.				
Prosegur Inversiones Argentina, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	56,56	Prosegur Global SIS, S.L.U.	a	5	A																																																																																																																
		43,44	Prosegur International SIS SLU				Prosegur Holding CIT ARG, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95	Prosegur Global CIT, S.L.U.	a	5	B	5	Prosegur International CIT 1, S.L.	Prosegur Sistemas Integrales de Seguridad, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95	Prosegur Inversiones Argentina, S.A.	a	1	B	5	Prosegur Argentina Holding S.A.	Prosegur Seguridad y Vigilancia, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95	Prosegur Inversiones Argentina, S.A.	a	1	B	5	Prosegur Argentina Holding S.A.	Prosegur Gestion de Activos, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95	Prosegur Gestion de Activos, S.L.U.	a	7	B	5	Prosegur Gestion de Activos International, S.L.U.	Prosegur Vigilancia Activa, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95	Prosegur Inversiones Argentina, S.A.	a	1	A	5	Prosegur Argentina Holding S.A.	Servicios Auxiliares Petroleros, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95	Prosegur Inversiones Argentina, S.A.	a	1	A	5	Prosegur Argentina Holding S.A.	Xiden, S.A.C.I.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	7,86	Prosegur International SIS, S.L.U.	a	1	A	92,14	Prosegur Global SIS, S.L.U.	Prosegur Tecnología Argentina, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95	Prosegur Global SIS, S.L.U.	a	1	A	5	Prosegur International SIS, S.L.U.	General Industries Argentina, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	90	Prosegur Global SIS, S.L.U.	a	1	A	10	Prosegur International SIS, S.L.U.	Tellex, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95	Prosegur Global SIS, S.L.U.	a	1	A	5	Prosegur International SIS, S.L.U.	Prosegur Holding, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	90	Prosegur Global Alarmas SLU	a	5	A	10	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.													
Prosegur Holding CIT ARG, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95	Prosegur Global CIT, S.L.U.	a	5	B																																																																																																																
		5	Prosegur International CIT 1, S.L.				Prosegur Sistemas Integrales de Seguridad, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95	Prosegur Inversiones Argentina, S.A.	a	1	B	5	Prosegur Argentina Holding S.A.	Prosegur Seguridad y Vigilancia, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95	Prosegur Inversiones Argentina, S.A.	a	1	B	5	Prosegur Argentina Holding S.A.	Prosegur Gestion de Activos, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95	Prosegur Gestion de Activos, S.L.U.	a	7	B	5	Prosegur Gestion de Activos International, S.L.U.	Prosegur Vigilancia Activa, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95	Prosegur Inversiones Argentina, S.A.	a	1	A	5	Prosegur Argentina Holding S.A.	Servicios Auxiliares Petroleros, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95	Prosegur Inversiones Argentina, S.A.	a	1	A	5	Prosegur Argentina Holding S.A.	Xiden, S.A.C.I.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	7,86	Prosegur International SIS, S.L.U.	a	1	A	92,14	Prosegur Global SIS, S.L.U.	Prosegur Tecnología Argentina, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95	Prosegur Global SIS, S.L.U.	a	1	A	5	Prosegur International SIS, S.L.U.	General Industries Argentina, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	90	Prosegur Global SIS, S.L.U.	a	1	A	10	Prosegur International SIS, S.L.U.	Tellex, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95	Prosegur Global SIS, S.L.U.	a	1	A	5	Prosegur International SIS, S.L.U.	Prosegur Holding, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	90	Prosegur Global Alarmas SLU	a	5	A	10	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.																						
Prosegur Sistemas Integrales de Seguridad, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95	Prosegur Inversiones Argentina, S.A.	a	1	B																																																																																																																
		5	Prosegur Argentina Holding S.A.				Prosegur Seguridad y Vigilancia, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95	Prosegur Inversiones Argentina, S.A.	a	1	B	5	Prosegur Argentina Holding S.A.	Prosegur Gestion de Activos, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95	Prosegur Gestion de Activos, S.L.U.	a	7	B	5	Prosegur Gestion de Activos International, S.L.U.	Prosegur Vigilancia Activa, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95	Prosegur Inversiones Argentina, S.A.	a	1	A	5	Prosegur Argentina Holding S.A.	Servicios Auxiliares Petroleros, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95	Prosegur Inversiones Argentina, S.A.	a	1	A	5	Prosegur Argentina Holding S.A.	Xiden, S.A.C.I.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	7,86	Prosegur International SIS, S.L.U.	a	1	A	92,14	Prosegur Global SIS, S.L.U.	Prosegur Tecnología Argentina, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95	Prosegur Global SIS, S.L.U.	a	1	A	5	Prosegur International SIS, S.L.U.	General Industries Argentina, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	90	Prosegur Global SIS, S.L.U.	a	1	A	10	Prosegur International SIS, S.L.U.	Tellex, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95	Prosegur Global SIS, S.L.U.	a	1	A	5	Prosegur International SIS, S.L.U.	Prosegur Holding, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	90	Prosegur Global Alarmas SLU	a	5	A	10	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.																															
Prosegur Seguridad y Vigilancia, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95	Prosegur Inversiones Argentina, S.A.	a	1	B																																																																																																																
		5	Prosegur Argentina Holding S.A.				Prosegur Gestion de Activos, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95	Prosegur Gestion de Activos, S.L.U.	a	7	B	5	Prosegur Gestion de Activos International, S.L.U.	Prosegur Vigilancia Activa, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95	Prosegur Inversiones Argentina, S.A.	a	1	A	5	Prosegur Argentina Holding S.A.	Servicios Auxiliares Petroleros, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95	Prosegur Inversiones Argentina, S.A.	a	1	A	5	Prosegur Argentina Holding S.A.	Xiden, S.A.C.I.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	7,86	Prosegur International SIS, S.L.U.	a	1	A	92,14	Prosegur Global SIS, S.L.U.	Prosegur Tecnología Argentina, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95	Prosegur Global SIS, S.L.U.	a	1	A	5	Prosegur International SIS, S.L.U.	General Industries Argentina, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	90	Prosegur Global SIS, S.L.U.	a	1	A	10	Prosegur International SIS, S.L.U.	Tellex, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95	Prosegur Global SIS, S.L.U.	a	1	A	5	Prosegur International SIS, S.L.U.	Prosegur Holding, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	90	Prosegur Global Alarmas SLU	a	5	A	10	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.																																								
Prosegur Gestion de Activos, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95	Prosegur Gestion de Activos, S.L.U.	a	7	B																																																																																																																
		5	Prosegur Gestion de Activos International, S.L.U.				Prosegur Vigilancia Activa, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95	Prosegur Inversiones Argentina, S.A.	a	1	A	5	Prosegur Argentina Holding S.A.	Servicios Auxiliares Petroleros, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95	Prosegur Inversiones Argentina, S.A.	a	1	A	5	Prosegur Argentina Holding S.A.	Xiden, S.A.C.I.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	7,86	Prosegur International SIS, S.L.U.	a	1	A	92,14	Prosegur Global SIS, S.L.U.	Prosegur Tecnología Argentina, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95	Prosegur Global SIS, S.L.U.	a	1	A	5	Prosegur International SIS, S.L.U.	General Industries Argentina, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	90	Prosegur Global SIS, S.L.U.	a	1	A	10	Prosegur International SIS, S.L.U.	Tellex, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95	Prosegur Global SIS, S.L.U.	a	1	A	5	Prosegur International SIS, S.L.U.	Prosegur Holding, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	90	Prosegur Global Alarmas SLU	a	5	A	10	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.																																																	
Prosegur Vigilancia Activa, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95	Prosegur Inversiones Argentina, S.A.	a	1	A																																																																																																																
		5	Prosegur Argentina Holding S.A.				Servicios Auxiliares Petroleros, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95	Prosegur Inversiones Argentina, S.A.	a	1	A	5	Prosegur Argentina Holding S.A.	Xiden, S.A.C.I.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	7,86	Prosegur International SIS, S.L.U.	a	1	A	92,14	Prosegur Global SIS, S.L.U.	Prosegur Tecnología Argentina, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95	Prosegur Global SIS, S.L.U.	a	1	A	5	Prosegur International SIS, S.L.U.	General Industries Argentina, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	90	Prosegur Global SIS, S.L.U.	a	1	A	10	Prosegur International SIS, S.L.U.	Tellex, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95	Prosegur Global SIS, S.L.U.	a	1	A	5	Prosegur International SIS, S.L.U.	Prosegur Holding, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	90	Prosegur Global Alarmas SLU	a	5	A	10	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.																																																										
Servicios Auxiliares Petroleros, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95	Prosegur Inversiones Argentina, S.A.	a	1	A																																																																																																																
		5	Prosegur Argentina Holding S.A.				Xiden, S.A.C.I.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	7,86	Prosegur International SIS, S.L.U.	a	1	A	92,14	Prosegur Global SIS, S.L.U.	Prosegur Tecnología Argentina, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95	Prosegur Global SIS, S.L.U.	a	1	A	5	Prosegur International SIS, S.L.U.	General Industries Argentina, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	90	Prosegur Global SIS, S.L.U.	a	1	A	10	Prosegur International SIS, S.L.U.	Tellex, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95	Prosegur Global SIS, S.L.U.	a	1	A	5	Prosegur International SIS, S.L.U.	Prosegur Holding, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	90	Prosegur Global Alarmas SLU	a	5	A	10	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.																																																																			
Xiden, S.A.C.I.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	7,86	Prosegur International SIS, S.L.U.	a	1	A																																																																																																																
		92,14	Prosegur Global SIS, S.L.U.				Prosegur Tecnología Argentina, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95	Prosegur Global SIS, S.L.U.	a	1	A	5	Prosegur International SIS, S.L.U.	General Industries Argentina, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	90	Prosegur Global SIS, S.L.U.	a	1	A	10	Prosegur International SIS, S.L.U.	Tellex, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95	Prosegur Global SIS, S.L.U.	a	1	A	5	Prosegur International SIS, S.L.U.	Prosegur Holding, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	90	Prosegur Global Alarmas SLU	a	5	A	10	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.																																																																												
Prosegur Tecnología Argentina, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95	Prosegur Global SIS, S.L.U.	a	1	A																																																																																																																
		5	Prosegur International SIS, S.L.U.				General Industries Argentina, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	90	Prosegur Global SIS, S.L.U.	a	1	A	10	Prosegur International SIS, S.L.U.	Tellex, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95	Prosegur Global SIS, S.L.U.	a	1	A	5	Prosegur International SIS, S.L.U.	Prosegur Holding, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	90	Prosegur Global Alarmas SLU	a	5	A	10	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.																																																																																					
General Industries Argentina, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	90	Prosegur Global SIS, S.L.U.	a	1	A																																																																																																																
		10	Prosegur International SIS, S.L.U.				Tellex, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95	Prosegur Global SIS, S.L.U.	a	1	A	5	Prosegur International SIS, S.L.U.	Prosegur Holding, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	90	Prosegur Global Alarmas SLU	a	5	A	10	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.																																																																																														
Tellex, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95	Prosegur Global SIS, S.L.U.	a	1	A																																																																																																																
		5	Prosegur International SIS, S.L.U.				Prosegur Holding, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	90	Prosegur Global Alarmas SLU	a	5	A	10	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.																																																																																																							
Prosegur Holding, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	90	Prosegur Global Alarmas SLU	a	5	A																																																																																																																
		10	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.																																																																																																																			

## Información a 31 de diciembre de 2016

[G4-17]

Denominación Social	Domicilio	Participación		Supuesto por el que se consolida	Actividad	Auditor
		% sobre nominal	Sociedad Titular de la Participación			
Prosegur Inversiones, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	90	Prosegur Global Alarmas SLU	a	5	A
		10	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.			
Prosegur Activa Argentina, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	90	Prosegur Holding, S.A.	a	3	A
		10	Prosegur Inversiones, SA			
Prosegur, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95	Prosegur Inversiones Argentina, S.A.	a	1	A
		5	Prosegur Argentina Holding S.A.			
TC Interplata, S.A.	Perú, 1578, Ciudad de Buenos Aires	95	Transportadora de Caudales de Juncadella SA	a	2	A
		4	Juncadella Prosegur Internacional S.A.			
		1	Prosegur Holding CIT ARG, S.A.			
Servin Seguridad, S.A.	Montevideo 666, piso 3º, oficina 302. Buenos Aires.	95	Prosegur Inversiones Argentina, S.A.	a	1	A
		5	Prosegur Argentina Holding S.A.			
Yasuhiko Empreendimientos e Participacoes, S.A.		100				
TSR Participacoes Societarias S.A.	Av.Thomas Edison, 813 - 1º andar-Barra Funda - CEP 01140-001 São Paulo - SP	47,08	Juncadella Prosegur Internacional S.A.	a	5	B
		52,92	Prosegur Global CIT SLU			
Prosegur Brasil SA Transportadora de Valores e Segurança	Guaratã, 633 - Prado - Belo Horizonte - MG	100	TSR Participacoes Societarias SA	a	4	A
Prosegur Sistemas de Segurança Ltda.	Guaratã, 667 - Prado - Belo Horizonte - MG	72,4	Prosegur Global SIS SLU	a	1	B
		27,6	Prosegur International SIS SLU			
Prosegur Administração de Recebíveis Ltda.	Avenida Thomas Edison, 813 - Barra Funda - CEP 01140-001 São Paulo - SP	99,79	Prosegur Global SIS SLU	a	7	B
		0,21	Prosegur Sistemas de Segurança Ltda			
Prosegur Tecnologia em Sistemas de Segurança Eletrônica e Incendios Ltda.	Rua Barao do Brnanal, 1301, Vila Pompeia Sao Paolo CEP 024-000	95,00	Prosegur Global SIS SLU	a	1	B
		5,00	Prosegur International SIS SLU			
Setha Indústria Eletrônica Ltda.	Rua Alvaro de Macedo, 134 e 144, Parada de Lucas, CEP.: 21.250-620 Rio de Janeiro/RJ	95	Prosegur Tecnologia em Sistemas de Segurança Eletrônica e Incendios Ltda.	a	1	B
		5	Prosegur Global SIS SLU			
Prosegur Activa Alarmes S.A.	Av. Thomas Edison, nº 813, 2º Andar, Bairro Barra Funda, Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo	41,99	Prosegur Global Alarmas SLU	a	3	B
		58,01	Prosegur International Alarmas SLU			
Prosegur Serviços Aeroportuarios Ltda.	Av. Thomas Edison, nº 813, 2º Andar, Bairro Barra Funda, Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo	95	Prosegur Global SIS SLU	a	7	B
		5	Prosegur International SIS SLU			

## Información a 31 de diciembre de 2016

[G4-17]

Denominación Social	Domicilio	Participación		Supuesto por el que se consolida	Actividad	Auditor
		% sobre nominal	Sociedad Titular de la Participación			
Prosegur Gestao de Ativos Ltda.	Av. Thomas Edison, n° 813, 2° Andar, Bairro Barra Funda, Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo	99,99	Prosegur Gestion de Activos SLU	a	7	B
		0,01	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.			
Juncadella Prosegur Group Andina	Los Gobelinos 2567 Of. 203, Renca, Santiago	99,99	Juncadella Prosegur Internacional SA	a	5	B
		0,01	Armor Acquisition SA			
Capacitaciones Ocupacionales Sociedad Ltda.	Los Gobelinos 2567 Of. 203, Renca, Santiago	78,07	Prosegur Global CIT SLU	a	2	B
		5,00	Prosegur International CIT 1, SLU			
		6,84	Prosegur International Handels GmbH			
		10,09	Juncadella Prosegur Group Andina SA			
Servicios Prosegur Ltda.	Los Gobelinos 2567 Of. 203, Renca, Santiago	99,98	Prosegur Global CIT SLU	a	2	B
		0,01	Prosegur International Handels GmbH			
		0,01	Juncadella Prosegur Group Andina SA			
Servicios de Seguridad Prosegur Regiones Limitada	Los Gobelinos 2567 Of. 203, Renca, Santiago	99	Prosegur Chile, S.A.	a	1	B
		1	Prosegur Global SIS SLU			
Empresa de Transportes Compañía de Seguridad Chile Ltda.	Los Gobelinos 2567 Of. 203, Renca, Santiago	60	Juncadella Prosegur Group Andina SA	a	2	B
		40	Prosegur International Handels GmbH			
Prosegur Tecnología Chile Limitada	Avenida Loboza 8395, Mod. 3 Pudahuel - Santiago	99,99	Prosegur Global SIS SLU	a	1	B
		0,01	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.			
		0,00	Prosegur Chile SA			
Prosegur Activa Chile S.L.	Catedral 1009, piso 14 - Santiago de Chile	95	Prosegur Global Alarmas SLU	a	3	B
		5	Prosegur International Alarmas SLU			
Prosegur Gestion de Activos Chile Ltda.	Los Gobelinos 2567 Of. 203, Renca, Santiago	95	Prosegur Gestion de Activos, S.L.U.	a	7	B
		5	Prosegur Gestion de Activos International SLU			
Prosegur Chile, S.A.	Los Gobelinos 2567 Of. 203, Renca, Santiago	70	Prosegur, S.A.	a	1	B
		30	Prosegur Global SIS SLU			
Prosegur Ciberseguridad, S.A.S.	TV 23 - 95-53 Bogota D.C.	100	Inversiones BIV SAS	a	1	B
Procesos Técnicos de Seguridad y Valores S.A.S.	DB 74 # 6-51, Ciudad de Bogotá	99	Prosegur International CIT 2 SLU	a	2	B

## Información a 31 de diciembre de 2016

[G4-17]

Denominación Social	Domicilio	Participación		Supuesto por el que se consolida	Actividad	Auditor
		% sobre nominal	Sociedad Titular de la Participación			
Compañía Transportadora de Valores Prosegur de Colombia S.A.	Avda. De las Américas, 42-25 Bogotá	94,90	Prosegur Global CIT SLU	a	2	A
		5,10	Prosegur International CIT 1, SLU			
		0,00	Prosegur Cash, S.A.			
		0,00	Prosegur Servicios de Efectivo España SLU			
		0,00	Prosegur Global CIT ROW SLU			
Prosegur Procesos S.A.S.	Avda. De las Américas, 42-25 Bogotá	100	Prosegur International CIT 2, SLU	a	2	B
Inversiones BIV S.A.S.	Calle 32 No. 8A-65 Edificio BCH piso 8 de Cartagena	100	Prosegur Global SIS SLU	a	5	B
Prosegur Vigilancia y Seguridad Privada Ltda.	Calle 32 No. 8A-65 Edificio BCH piso 8 de Cartagena	94	Inversiones BIV SAS	a	4	A
Prosegur Tecnología S.A.S.	Cra. 50 No. 71-80 Bogotá (Colombia)	100	Prosegur Global SIS SLU	a	1	B
Servimax Servicios Generales S.A.S.	Calle 32 No. 8A-65 Edificio BCH Piso 8 Cartagena	100	Inversiones BIV SAS	a	7	B
Prosegur Sistemas Electronicos S.A.S.	Cra. 50 No. 71-80 Bogotá (Colombia)	100	Prosegur International Alarmas SLU	a	1	B
Prosegur Seguridad Electrónica, S.A.S.	Cra. 50 No. 71-80 Bogotá (Colombia)	100	Prosegur International Alarmas SLU	a	3	B
Servimax Servicios Temporales S.A.S.	Calle 32 No. 8A-65 Edificio BCH piso 8 de Cartagena	100	Inversiones BIV SAS	a	7	B
Prosegur Gestion de Activos de Colombia S.A.S.	AC 13 No. 42A-24 Bogotá	100	Prosegur Gestion de Activos, SLU	a	7	B
Prosegur Gestion de Activos Paraguay, S.A.	C/ Artigas, esq. Concepción Leyes de Chávez- Asunción	95	Prosegur Gestion de Activos, SLU	a	7	B
		5	Prosegur Gestion de Activos International SLU			
Prosegur Paraguay S.A.	C/ Artigas, esq. Concepción Leyes de Chávez- Asunción	99	Juncadella Prosegur Internacional SA	a	2	B
		1	Transportadora de Caudales de Juncadella SA			
Soluciones Integrales en Seguridad Prosegur Paraguay S.A.	Avda. Artigas Nro. 960	95	Prosegur Global SIS SLU	a	1	B
		5	Prosegur International SIS SLU			
Alarmas Prosegur Paraguay S.A.	Avda. Artigas Nro. 960	95	Prosegur Global Alarmas SLU	a	3	B
		5	Prosegur International Alarmas SLU			
Proservicios S.A.	Av. Los Proceres 250 Lima - Santiago de Surco	95	Proseguridad SA	a	1	B
		5	Prosegur International SIS SLU			
Compañía de Seguridad Prosegur S.A.	Av. Morro Solar 1086 URB. Sta Teresa De La Gardenia Lima - Santiago de Surco	52	Juncadella Prosegur Internacional SA	a	2	A
		48	Transportadora de Caudales de Juncadella SA			

## Información a 31 de diciembre de 2016

[G4-17]

Denominación Social	Domicilio	Participación		Supuesto por el que se consolida	Actividad	Auditor
		% sobre nominal	Sociedad Titular de la Participación			
Proseguridad S.A.	Av. Los Proceres 250 Lima - Santiago de Surco	64,89	Prosecur Global SIS SLU	a	1	B
		35,11	Prosecur International SIS SLU			
Prosecur Cajeros S.A.	La Chira, 103 - Surco - Lima	52	Juncadella Prosecur Internacional SA	a	2	B
		48	Transportadora de Caudales de Juncadella SA			
Prosecur Tecnología Perú S.A.	La Chira, 103 - Surco - Lima	99	Prosecur Cia de Seguridad, S.A.	a	1	B
		1	Prosecur Global Alarmas SLU			
Reguard Security Corp, S.A. (Ex Proseguridad Perú S.A.)	Av. Los Proceres 250 Lima - Santiago de Surco	84,86	Proseguridad SA	a	1	B
		10,14	Inversiones RB, SA			
		5,00	Prosecur Intenational SIS SLU			
Proseguridad Selva SA (Ex )Orus Selva S.A.	Cas. Palmawasi San Martin - Tocache - Uchiza	90	Reguard Security Corp, S.A.	a	1	B
		10	Prosecur International SIS SLU			
Inversiones RB, S.A.	Avenida Nicolás Arriola, 780 Urb. Santa Catalina - La Victoria - Lima	95	Proseguridad SA	a	5	B
		5	Prosecur International SIS SLU			
Prosecur Activa Peru, S.A.	Av. Republica De Panama 3890 Lima - Surquillo	22,57	Prosecur Global Alarmas SLU	a	3	B
		77,20	Prosecur International Alarmas SLU			
		0,23	Prosecur Cia de Seguridad, S.A.			
Prosecur Servicios Administrativos. S.A.	Av. Los Proceres 250 Lima - Santiago de Surco	99	Prosecur Cia de Seguridad, S.A.	a	7	B
		1	Prosecur Global Alarmas SLU			
Prosecur Gestion de Activos, S.A.	Calle La Chira 103-Urbanización Las Gardenias-Santiago de Surco	99	Prosecur Gestion de Activos, SLU	a	7	B
		1	Prosecur Global Alarmas SLU			
Prosecur Mexico S de RL de C.V.	Norte 79 B No. 77 Colonia Sector Naval. 02080 MEXICO D.F.	85,60	Prosecur Global SIS SLU	a	5	B
		14,40	Prosecur International SIS SLU			
Prosecur Compañía de Seguridad SA de C.V.	Norte 79 B No. 77 Colonia Sector Naval. 02080 MEXICO D.F.	100	Prosecur Mexico S de RL de CV	a	1	A
		0	Prosecur Global SIS SLU			
Prosecur Seguridad Privada Logística y Gestión de Efectivo, S.A. de C.V.	Norte 79 B No. 77 Colonia Sector Naval. 02080 MEXICO D.F.	100	Prosecur Global CIT SLU	a	2	B
		0	Prosecur International CIT 1, SL			
Prosecur Seguridad Privada SA de C.V.	Norte 79 B No. 77 Colonia Sector Naval. 02080 MEXICO D.F.	99,997	Prosecur Mexico S de RL de CV	a	1	B
		0,003	Prosecur Compañía de Seguridad SA de CV			

## Información a 31 de diciembre de 2016

[G4-17]

Denominación Social	Domicilio	Participación		Supuesto por el que se consolida	Actividad	Auditor
		% sobre nominal	Sociedad Titular de la Participación			
Prosecur Consultoría y Servicios Administrativos S de RL de C.V.	Norte 79 B No. 77 Colonia Sector Naval. 02080 MEXICO D.F.	99,9998	Prosecur Gestion de Activos, SLU	a	7	B
		0,0002	Prosecur Gestion de Activos International SLU			
Prosecur Servicios de Seguridad Privada Electrónica SA de C.V.	Distrito Federal, Azcapotzalco, Hogar y Seguridad, calle Piña-297	99,9998	Prosecur Mexico S de RL de CV	a	2	B
		0,0002	Prosecur Compañía de Seguridad SA de CV			
Prosecur Custodias, S.A. de C.V.	Estado de Mexico, Tlalnepantla de Baz, Los Reyes Industrial, calle Alfredo Nobel-21	99,9998	Prosecur Mexico S de RL de CV	a	1	B
		0,0002	Prosecur Compañía de Seguridad SA de CV			
Grupo Mercurio de Transportes SA de C.V.	Distrito Federal, Azcapotzalco, Sector Naval, AV De las Granjas -76	99,998	Grupo Tratamiento y Gestion de Valores SAPI de CV	a	2	B
Prosecur Tecnología SA de C.V.	Distrito Federal, Azcapotzalco, Hogar y Seguridad, calle Piña-297	99,9998	Prosecur Mexico S de RL de CV	a	1	B
		0,0002	Prosecur Compañía de Seguridad SA de CV			
Grupo Tratamiento y Gestión de Valores SAPI de C.V.	Distrito Federal, Azcapotzalco, Sector Naval, calle Norte 79 B	80	Prosecur Global CIT SLU	a	7	B
Centro Nacional de Formación Prosecur Asociación Civil	Distrito Federal, Azcapotzalco, Sector Naval, AV De las Granjas -76	50	Prosecur Compañía de Seguridad SA de CV	a	7	B
		50	Prosecur Mexico S de RL de CV			
Prosecur Uruguay B.V.	Westblaak 89, 3012 KG Rotterdam, The Netherlands	100	Prosecur SA	a	5	C
Martina, S.A.	Guarani 1531 - Montevideo	100	Prosecur Gestion de Activos, SLU	a	7	B
		99,91	Juncadella Prosecur Internacional SA			
Prosecur Transportadora de Caudales S.A.	Guarani 1531 - Montevideo	0,09	Armor Acquisition SA	a	2	B
		100	Prosecur Global Alarmas SLU			
Prosecur Activa Uruguay, S.A.	Guarani 1531 - Montevideo	100	Prosecur Activa Uruguay, S.A.	a	3	B
Blindados, S.R.L.	Guarani 1531 - Montevideo	99	Prosecur Transportadora de Caudales SA	a	3	B
		1	Prosecur Global CIT SLU			
Genper, S.A.	Guarani 1531 - Montevideo	100	Prosecur Global SIS SLU	a	1	A
Prosecur Uruguay Compañía de Seguridad, S.A.	Guarani 1531 - Montevideo	90	Prosecur Uruguay BV SA	a	1	A
		10	Prosecur Global SIS SLU			
GSM Telecom S.A.	Del pino, Simon 1055, Piriapolis, Maldonado	100	Prosecur Activa Uruguay, S.A.	a	3	B
Coral Melody S.A.	Guarani 1531 - Montevideo	100	Prosecur Activa Uruguay, S.A.	a	3	A
Tecnofren S.A.	Michellini, Zelmar 1121- Maldonado	100	Prosecur Activa Uruguay, S.A.	a	3	A

## Información a 31 de diciembre de 2016

[G4-17]

Denominación Social	Domicilio	Participación		Supuesto por el que se consolida	Actividad	Auditor
		% sobre nominal	Sociedad Titular de la Participación			
Roytronic S.A.	Guarani 1531 (Montevideo)	100	Prosegur Activa Uruguay, S.A.	a	4	B
Pitco Shanghai Trading Co Ltd.	North Shanxi Road 1438, Room 308 Shanghai 200060, China	100	Luxpai Holdo S.A.R.L.	a	7	B
Pitco Asia Pacific Ltd.	Suite 1201 Tower 2, The Gateway, 25 Canton Road, Tsimshatsui, Kowloon, Hong Kong	100	Luxpai Holdo SARL	a	7	B
Imperial Dragon Security Ltd.	Suite 1201 Tower 2, The Gateway, 25 Canton Road, Tsimshatsui, Kowloon, Hong Kong	100	Luxpai Holdo SARL	a	5	B
Shanghai Meiyu Information Technology Co Ltd.	Room 519,Zhidan Road No.180-190, Putuo District, Shanghai	100	Shanghai Pitco Information Technology Co	a	1	B
Shanghai Pitco Information Technology Co Ltd.	Room 517,Zhidan Road No.180-190 (double), Putuo District, Shanghai	100	Pitco Shanghai Trading Co Ltd	a	1	B
Shanghai Bigu Investment Co Ltd.	Room 1373, Building 4, Huancheng West Road lane 3111 No. 555, Fengxian District, Shanghai	100	Shanghai Pitco Consulting Management Co Ltd	a	1	B
Shanghai Pitco Consulting Management Co Ltd.	Roon 1601, Building 4, Huancheng West Road lane 3111 No. 555, Fengxian District, Shanghai	100	Pitco Shanghai Trading Co Ltd	a	5	B
Shangxi Laide Security Service Co Ltd.	Building 18, Hengshan housing estate, Hengshan Road No. 918, Jiancaoping District, Taiyuan	70	Shanghai Bigu Investment Co Ltd	a	1	B
Shanghai Prosegur Security Service Co Ltd.	Room 446, Building 3, Huancheng West Road lane 3111 No. 555, Fengxian District, Shanghai	100	Shanghai Bigu Investment Co Ltd	a	1	B
Nanjing Zhong Dun Security Services Co Ltd.	Room 212, No 359, Building A, Ning Liu Road, Gong Nong Community, Ge Tang Subdistrict, Liu He District, Nanjing City	80	Shanghai Meiyu Information Technology Co Ltd	a	1	B
Prosec Services Pte Ltd.	111Geylang Road, #01-01, Singapore 389216	100	Luxpai Holdo S.A.R.L.	a	1	A
Singpai Pte Ltd.	8 Cross Street #11-00, PWC Building, Singapore 048424	100	Luxpai CIT S.A.R.L.	a	5	A
Evttec Management Services Pted Ltd.	3 NEW INDUSTRIAL ROAD. #04-01 KIMLY BUILDING SINGAPORE (536197)	100	Luxpai Holdo S.A.R.L.	a	1	A
Prosec Cash Services Pte Ltd.	111Geylang Road, #01-01, Singapore 389216	100	Singpai Pte Ltd	a	8	B
Singpai Alarms Private Ltd.	111Geylang Road, #01-01, Singapore 389216	100	Prosegur Global Alarmas ROW SLU	a	5	B
Prointrans L.L.C.	411 Lafayette Street, 6th Floor, New York, NY 10003	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	B
Prosegur SIS USA Inc	Florida	100	Prosegur global SIS ROW, SLU	a	8	B
Prosegur Australia Holdings PTY Limited	Level 2, Building B, 112 Talavera Rd, Macquarie Park NSW 2113	100	Prosegur Global CIT ROW , SLU	a	5	B
Prosegur Australia Investments PTY Limited	Level 2, Building B, 112 Talavera Rd, Macquarie Park NSW 2113	100	Prosegur Australia Holdings PTY Limited	a	5	B

## Información a 31 de diciembre de 2016

[G4-17]

Denominación Social	Domicilio	Participación		Supuesto por el que se consolida	Actividad	Auditor
		% sobre nominal	Sociedad Titular de la Participación			
Prosegur Australia Pty Limited	Level 2, Building B, 112 Talavera Rd, Macquarie Park NSW 2113	100	Prosegur Australia Investments PTY Limited	a	2	A
Prosegur Technology Pty Limited	Level 2, Building B, 112 Talavera Rd, Macquarie Park NSW 2113	100	Prosegur Australia Holdings PTY Limited	a	8	B
Prosegur Assets Management Pty Ltd.	Level 2, Building B, 112 Talavera Rd, Macquarie Park NSW 2113	100	Prosegur Gestion de Activos , SLU	a	7	B
Beagle Watch Armed Response Proprietary Limited	1 St Floor Unison House, 190 Smith Street (Fairland) 2030 - Johannesburg - South Africa	57	Prosegur Global Alarmas ROW SLU	a	3	B
Beagle Technical (Pty) Ltd.	Unison House, 190 Smit Street, Fairland - Gauteng 2195	100	Beagle Watch Armed Response Proprietary Limited	a	3	B
Beagle Control (Pty) Ltd.	Unison House, 190 Smit Street, Fairland - Gauteng 2195	100	Beagle Watch Armed Response Proprietary Limited	a	3	B
Prime Hiring India Private Ltd (Ex-SingPai India Private Limited)	Flat No. 1105-1106, Ashoka Estate, 24, Barakhamba Road, New Delhi - 110001 India	99,99	Luxpai Holdo SAR	a	7	B
		0,01	Pitco Asia Pacific Ltd			
Prosegur Securite (Ex Bac Securite)	18 Av. Morane Saulnier (Velizy Villacoublay)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	8	B
Securite Europeenne de L'Espace Industriel S.A.	15 Rue de Louvres (Chennevieres Les Louvres)	59,98	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	8	B
		40,02	Esta Service SAS			
Esta Service S.A.S.	84 Rue des Aceries (SAINT ETIENNE)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	8	B
Force Gardiennage S.R.L.	92 Boulevard Emile Delmas (La Rochelle)	4,8	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	8	B
		95,2	Esta Service SAS			
Prosegur CIT Integral System India Private Ltd.	92 Boulevard Emile Delmas (La Rochelle)	4,8	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	8	B
		95,2	Esta Service SAS			

## Información a 31 de diciembre de 2015

Denominación Social	Domicilio	Participación		Supuesto por el que se consolida	Actividad	Auditor
		% sobre nominal	Sociedad Titular de la Participación			
Prosegur Soluciones Integrales de Seguridad España SLU	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Global SIS ROW SLU	a	1	A
Prosegur Gestión de Activos, S.L.U.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	7	A
Prosegur Global Alarmas SLU	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	A
Formación Selección y Consultoría S.A.	Santa Sabina 8 (MADRID)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	7	B
Prosegur Gestión de Activos International SL	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Gestión de Activos, S.L.U.	a	5	B



## Información a 31 de diciembre de 2015

Denominación Social	Domicilio	Participación		Supuesto por el que se consolida	Actividad	Auditor
		% sobre nominal	Sociedad Titular de la Participación			
Prosegur International SIS SLU	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Global SIS SLU	a	5	B
Prosegur USAP International SLU	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	B
Prosegur International Alarmas SLU	Pajaritos 24 (MADRID)	100	Prosegur Global Alarmas SLU	a	5	B
Prosegur Soluciones SAU	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Global Alarmas ROW SLU	a	3	A
Centro Informático de Servicios de Vigo SA	Ru Tomas a Alonso,5 Vigo - España	100	Prosegur BPO España SLU	a	7	B
Prosegur Global SIS SLU	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	B
Prosegur Servicios de Efectivo España SLU	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Global CIT ROW SLU	a	2	A
Prosegur Alarmas España SLU	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Global Alarmas ROW SLU	a	3	A
Prosegur Global CIT SLU	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	B
Prosegur Berlin SLU	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Global CIT ROW SLU	a	5	B
Prosegur BPO España SLU	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	7	B
Armor Acquisition SA	Pajaritos, 24 (MADRID)	5	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	A
		95	Prosegur Intenational Handels GmbH			
Juncadella Prosegur Internacional SA	Pajaritos, 24 (MADRID)	68,79	Armor Acquisition SA	a	5	A
		31,21	Prosegur Intenational Handels GmbH			
Prosegur International CIT 1, SL	Pajaritos, 24 (MADRID)	0,03	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	B
		99,97	Prosegur Global CIT SLU			
Prosegur International CIT 2, SLU	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Global CIT SLU	a	5	B
Prosegur Global Alarmas ROW SLU	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	B
Prosegur Global CIT ROW SLU	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	B
Prosegur Global SIS ROW SLU	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	B
ESC Servicios Generales, S.L.U.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Global SIS ROW SLU	a	4	A
Prosegur International Handels GmbH	Poststrabe, 33 (HAMBURG)	100	Malcoff Holding BV	a	5	B
Prosegur GmbH	Kokkolastrasse 5, 40882 Ratingen	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	2	A
Prosegur Services Germany GmbH	Kokkolastrasse 5, 40882 Ratingen	100	Prosegur USAP International SLU	a	8	B
Prosegur SIS Germany GmbH	Kokkolastrasse 5, 40882 Ratingen	100	Prosegur Global SIS ROW SLU	a	8	B
Prosegur Investments Verwaltungs GmbH	Kokkolastrasse 5, 40882 Ratingen	100	Prosegur Gestión de Activos, S.L.U.	a	8	B
Prosegur Investments GmbH & Co KG	Kokkolastrasse 5, 40882 Ratingen	100	Prosegur Gestión de Activos SLU	a	8	B
		0	Prosegur Investments Verwaltungs GmbH			
Prosegur Berlin SL & Co KG	Kokkolastrasse 5, 40882 Ratingen	100	Prosegur Global CIT ROW SLU	a	8	B
		0	Prosegur Berlin SLU			
Prosegur France SAS	Parc Technologique, 5. Place Berthe Morisot, 69800 Saint Priest	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	4	A
Prosegur Securite Humaine SAS	Parc Technologique, 5. Place Berthe Morisot, 69800 Saint Priest	100	Prosegur France SAS	a	1	A

## Información a 31 de diciembre de 2015

Denominación Social	Domicilio	Participación		Supuesto por el que se consolida	Actividad	Auditor
		% sobre nominal	Sociedad Titular de la Participación			
Prosegur Gestion d'Actifs France SCI	Parc Technologique, 5. Place Berthe Morisot, 69800 Saint Priest	95	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	7	B
		5	Prosegur Gestion de Activos International SL			
Prosegur Securite Nord SAS	28 Rue D'Acueil - 94250 Gentilly	100	Prosegur France SAS	a	1	B
GRP Holding SARL	177 Rue de Luxembourg, L - 8055 Bertrange	100	Luxpai Holdo SARL	a	5	B
Prosegur Security Luxembourg SARL	177 Rue de Luxembourg, L - 8077 Bertrange	100	GRP Holding SARL	a	1	B
Prosegur Securite EST SAS	14 Rue des Serruries - 57070 Metz	100	Prosegur France SAS	a	1	B
Prosegur Securite Rubis SAS	2 Boulevard Général de Gaulle - 94270 Le Kremlin Bicêtre	100	Prosegur France SAS	a	1	B
Prosegur Securite Opale SAS	2 Boulevard Général de Gaulle - 94270 Le Kremlin Bicêtre	100	Prosegur France SAS	a	1	B
Prosegur Accueil et Service SAS	14 Rue des Serruries - 57070 Metz	100	Prosegur France SAS	a	1	B
Prosegur Traitement de Valeurs SASU	Rue Rene Cassin ZI de Molina -La Talaudiere	100	Prosegur Traitement de Valeurs EST SAS	a	2	A
Prosegur Traitement de Valeurs EST SAS	2 Rue Lovoisier BP 61609 25010 Besancon Cedex 3	100	Prosegur Logistique de Valeurs Azur SA	a	2	A
Prosegur Technologie SASU	Parc Technologique de Metrotech, Bâtiment 2 - 42650 St Jean Bonnefonds	100	Prosegur France SAS	a	1	A
Prosegur Formation et Competences, SARL	Parc Technologique, 5. Place Berthe Morisot, 69800 Saint Priest	100	Prosegur France SAS	a	7	B
Prosegur Centre EURL	88 Ave Du Général Frère - 69008 Lyon	100	Prosegur France SAS	a	1	B
Prosegur Participations, S.A.S.	1267 Ave Pierre et Marie Curie - Z.I. Secteur C - 06700 Saint-Laurent Du Var	100	Prosegur Global CIT ROW SLU	a	5	A
Prosegur Traitement de Valeurs Azur, SA	1267 Ave Pierre et Marie Curie - Z.I. Secteur C - 06700 Saint-Laurent Du Var	100	Prosegur Participations, S.A.S.	a	2	A
Prosegur Logistique de Valerus Azur, SA	1267 Ave Pierre et Marie Curie - Z.I. Secteur C - 06700 Saint-Laurent Du Var	100	Prosegur Participations, S.A.S.	a	2	A
Prosegur Traitement de Valeurs Provence SAS	604 Ave du Col de l'Ange - ZA des Plaines de Jouques - 13420 Gemenos	100	Prosegur Participations, S.A.S.	a	2	B
Malcoff Holdings BV	Schouwburgplein, 30-34 (ROTTERDAM)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	B
Luxpai Holdo S.A.R.L.	23, Av. Monterey - 2163 Luxembourg	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	B
Pitco Reinsurance	Av. Monterey, L-2163 Luxemburg	100	Luxpai Holdo S.A.R.L.	a	7	A
Luxpai CIT SARL	23, Av. Monterey - 2163 Luxembourg	100	Prosegur Global CIT ROW SLU	a	8	B
Prosegur Gestao de Activos Imobiliarios SA	Av.Infante Dom Henrique, 326 (LISBOA)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	7	B
Prosegur Companhia de Seguranca, Ltda.	Av.Infante Dom Henrique, 326 (LISBOA)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	4	A
Prosegur Distribuição e Serviços, Ltda.	Av.Infante Dom Henrique, 326 (LISBOA)	100	Prosegur Global SIS ROW SLU	a	1	B
Prosegur Agencia Promoção e Comercialização de Produtos e Servicios Unipessoal LDA	Av.Infante Dom Henrique, 326 (LISBOA)	100	Prosegur Alarmas España SLU	a	3	B

## Información a 31 de diciembre de 2015

Denominación Social	Domicilio	Participación		Supuesto por el que se consolida	Actividad	Auditor
		% sobre nominal	Sociedad Titular de la Participación			
Prosegur Logística e Tratamento de Valores Portugal Unipessoal Ltda	Av. Infante Dom Henrique, 326 (LISBOA)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	8	B
Prosegur Alarmes Dissuasao Potugal Unipessoal Ltda	Av. Infante Dom Henrique, 326 (LISBOA)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	8	B
Prosegur SES Serviços Especiais de Segurança Unipessoal Lda	Av. Infante Dom Henrique, 326 (LISBOA)	100	Prosegur Global SIS ROW SLU	a	8	B
Prosegur ESSPP Empresa de Serviços Partilhados Unipessoal Lda	Av. Infante Dom Henrique, 326 (LISBOA)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	8	B
Rosegur Cash Services, SA	Bulev. Ghica Tel. Nr. 64-70. Sector 2. Cod 023708 Bucuresti. Romania	51	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	2	B
		49	Rosegur, S.A.			
Transportadora de Caudales de Juncadella SA	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	92,15	Juncadella Prosegur Internacional S.A.	a	2	A
		4,85	Armor Acquisition SA			
		2,85	Prosegur Inversiones Argentina S.A.			
		0,15	Prosegur Argentina Holding S.A.			
Prosegur Seguridad, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	94,05	Juncadella Prosegur Internacional S.A.	a	1	A
		4,95	Armor Acquisition SA			
		0,05	Prosegur Argentina Holding S.A.			
		0,95	Prosegur Inversiones Argentina, S.A.			
Prosegur Argentina Holding, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95	Juncadella Prosegur Internacional S.A.	a	5	A
		5	Armor Acquisition SA			
Prosegur Inversiones Argentina, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95	Juncadella Prosegur Internacional S.A.	a	5	A
		5	Armor Acquisition SA			
Prosegur Vigilancia Activa, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	94,05	Juncadella Prosegur Internacional S.A.	a	1	A
		4,95	Armor Acquisition SA			
		0,05	Prosegur Argentina Holding S.A.			
		0,95	Prosegur Inversiones Argentina, S.A.			
Servicios Auxiliares Petroleros, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	94,05	Juncadella Prosegur Internacional S.A.	a	1	A
		4,95	Armor Acquisition SA			
		0,05	Prosegur Argentina Holding S.A.			
		0,95	Prosegur Inversiones Argentina, S.A.			
Xiden, S.A.C.I.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	7,86	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	1	A
		92,14	Juncadella Prosegur Internacional S.A.			

## Información a 31 de diciembre de 2015

Denominación Social	Domicilio	Participación		Supuesto por el que se consolida	Actividad	Auditor
		% sobre nominal	Sociedad Titular de la Participación			
Prosegur Tecnología Argentina, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95	Juncadella Prosegur Internacional S.A.	a	1	A
		5	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.			
General Industries Argentina, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	90	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	1	A
		10	Juncadella Prosegur Internacional S.A.			
Tellex, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	1	A
		5	Armor Acquisition SA			
Prosegur Holding, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	90	Prosegur Global Alarmas SLU	a	5	A
		10	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.			
Prosegur Inversiones, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	90	Prosegur Global Alarmas SLU	a	5	A
		10	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.			
Prosegur Activa Argentina, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	90	Prosegur Holding, S.A.	a	3	A
		10	Prosegur Inversiones, SA			
Prosegur, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	39,53	Juncadella Prosegur Internacional S.A.	a	1	A
		59,47	Armor Acquisition SA			
		0,95	Prosegur Inversiones Argentina S.A.			
		0,05	Prosegur Argentina Holding S.A.			
TC Interplata, S.A.	Perú, 1578, Ciudad de Buenos Aires	95	Transportadora de Caudales de Juncadella SA	a	2	A
		4	Juncadella Prosegur Internacional S.A.			
		1	Prosegur Inversiones Argentina S.A.			
Servin Seguridad, S. A.	Montevideo 666, piso 3º, oficina 302. Buenos Aires.	94,05	Juncadella Prosegur Internacional S.A.	a	1	A
		4,95	Armor Acquisition SA			
		0,95	Prosegur Inversiones Argentina S.A.			
		0,05	Prosegur Argentina Holding S.A.			
TSR Participacoes Societarias SA	Av.Thomas Edison, 813 - 1º andar-Barra Funda - CEP 01140-001 São Paulo - SP	47,08	Juncadella Prosegur Internacional S.A.	a	5	B
		52,92	Prosegur Global CIT SLU			
Prosegur Brasil SA Transportadora de Valores e Segurança	Guaratã, 633 - Prado - Belo Horizonte - MG	100	TSR Participacoes Societarias SA	a	4	A
Prosegur Sistemas de Segurança Ltda	Guaratã, 667 - Prado - Belo Horizonte - MG	56,2	Prosegur Global SIS SLU	a	1	B
		43,8	Prosegur International SIS SLU			

## Información a 31 de diciembre de 2015

Denominación Social	Domicilio	Participación		Supuesto por el que se consolida	Actividad	Auditor
		% sobre nominal	Sociedad Titular de la Participación			
CTP Centro de Treinamento Prosegur Ltda	Estrada Geral S/N Bairro Passa Vinte - CEP 88134 - 100 Palhoça	99,62	Prosegur Brasil SA Transportadora de Valores e Segurança	a	7	B
		0,38	Prosegur Sistemas de Segurança Ltda			
Prosegur Administração de Recebíveis Ltda	Avenida Thomas Edison, 813 - Barra Funda - CEP 01140-001 São Paulo - SP	99,79	Prosegur Global SIS SLU	a	7	B
		0,21	Prosegur Sistemas de Segurança Ltda			
Prosegur Tecnología en Sistemas de Seguridad Electrónica e Incendios Ltda.	Rua Barao do Brnanal, 1301, Vila Pompeia Sao Paolo CEP 024-000	99,99	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	1	B
		0,01	Prosegur Global SIS SLU			
Setha Indústria Eletrônica Ltda.	Rua Alvaro de Macedo, 134 e 144, Parada de Lucas, CEP.: 21.250-620 Rio de Janeiro/RJ	95	Prosegur Tecnología em Sistemas de Segurança Electrónica e Incendios Ltda..	a	1	B
		5	Prosegur Global SIS SLU			
Prosegur Activa Alarmes SA	Av. Thomas Edison, nº 813, 2º Andar, Bairro Barra Funda, Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo	41,99	Prosegur Global Alarmas SLU	a	3	B
		58,01	Prosegur International Alarmas SLU			
Prosegur Serviços Aeroportuarios Ltda	Av. Thomas Edison, nº 813, 2º Andar, Bairro Barra Funda, Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo	99,9	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	7	B
		0,1	Prosegur Global SIS SLU			
Prosegur Gestao de Ativos Ltda	Av. Thomas Edison, nº 813, 2º Andar, Bairro Barra Funda, Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo	99,99	Prosegur Gestion de Activos SLU	a	7	B
		0,01	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.			
Juncadella Prosegur Group Andina	Los Gobelinos 2567 Of. 203, Renca, Santiago	99,99	Juncadella Prosegur Internacional SA	a	5	B
		0,01	Armor Acquisition SA			
Capacitaciones Ocupacionales Sociedad Ltda	Los Gobelinos 2567 Of. 203, Renca, Santiago	78,07	Prosegur Global CIT SLU	a	2	B
		5,00	Prosegur International CIT 1, SLU			
		6,84	Prosegur International Handels GmbH			
		10,09	Juncadella Prosegur Group Andina SA			
Servicios Prosegur Ltda	Los Gobelinos 2567 Of. 203, Renca, Santiago	99,98	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	2	B
		0,01	Prosegur International Handels GmbH			
		0,01	Juncadella Prosegur Group Andina SA			
Sociedad de Distribución Canje y Mensajería Ltda.	Los Gobelinos 2548, Renca	48,72	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	2	B
		30,56	Juncadella Prosegur Group Andina SA			
		20,72	Prosegur International Handels GmbH			

## Información a 31 de diciembre de 2015

Denominación Social	Domicilio	Participación		Supuesto por el que se consolida	Actividad	Auditor																																																																																																																																	
		% sobre nominal	Sociedad Titular de la Participación																																																																																																																																				
Servicios de Seguridad Prosegur Regiones Limitada	Los Gobelinos 2567 Of. 203, Renca, Santiago	99	Prosegur Chile, S.A.	a	1	B																																																																																																																																	
		1	Juncadella Prosegur Group Andina SA				Empresa de Transportes Compañía de Seguridad Chile Ltda	Los Gobelinos 2567 Of. 203, Renca, Santiago	60	Juncadella Prosegur Group Andina SA	a	2	B	40	Prosegur International Handels GmbH	Prosegur Tecnología Chile Limitada	Avenida Loboza 8395, Mod. 3 Pudahuel - Santiago	99,99	Juncadella Prosegur Group Andina SA	a	1	B	0,01	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	0,00	Prosegur Chile SA	Prosegur Activa Chile S.L.	Catedral 1009, piso 14 - Santiago de Chile	95	Prosegur Global Alarmas SLU	a	3	B	5	Prosegur International Alarmas SLU	Prosegur Gestion de Activos Chile Ltda	Los Gobelinos 2567 Of. 203, Renca, Santiago	99,00	Prosegur Gestion de Activos, S.L.U.	a	7	B	1,00	Servicios Prosegur Ltda	Prosegur Chile, S.A.	Los Gobelinos 2567 Of. 203, Renca, Santiago	70	Prosegur, S.A.	a	1	B	30	Prosegur International Handels GmbH	Compañía Transportadora de Valores Prosegur de Colombia SA	Avda. De las Américas, 42-25 Bogotá	94,90	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	2	A	5,10	Prosegur Global Alarmas SLU	0,00	Prosegur International Alarmas SLU	0,00	Formacion Seleccion y Consultoria SA	0,00	ESC Servicios Generales SLU	Prosegur Procesos SAS	Avda. De las Américas, 42-25 Bogotá	100	Compañía Transportadora de Valores Prosegur de Colombia, S.A.	a	2	B	Inversiones BIV SAS	Calle 32 No. 8A-65 Edificio BCH piso 8 de Cartagena	100	Prosegur Global Alarmas SLU	a	5	B	Prosegur Vigilancia y Seguridad Privada Ltda	Calle 32 No. 8A-65 Edificio BCH piso 8 de Cartagena	94	Inversiones BIV SAS	a	4	A	Prosegur Tecnología SAS	Cra. 50 No. 71-80 Bogotá (Colombia)	100	Prosegur International Alarmas SLU	a	1	B	Servimax Servicios Generales SAS	Calle 32 No. 8A-65 Edificio BCH Piso 8 Cartagena	100	Inversiones BIV SAS	a	7	B	Prosegur Sistemas Electronicos SAS	Cra. 50 No. 71-80 Bogotá (Colombia)	100	Prosegur International Alarmas SLU	a	1	B	Prosegur Seguridad Electrónica, SAS	Cra. 50 No. 71-80 Bogotá (Colombia)	100	Prosegur International Alarmas SLU	a	3	B	Servimax Servicios Temporales SAS	Calle 32 No. 8A-65 Edificio BCH piso 8 de Cartagena	100	Inversiones BIV SAS	a	7	B	Prosegur Gestion de Activos de Colombia SAS	AC 13 No. 42A-24 Bogotá	100	Prosegur Gestion de Activos, SLU	a	7	B	Prosegur Paraguay SA	C/ Artigas, esq. Concepción Leyes de Chávez- Asunción	99	Juncadella Prosegur Internacional SA
Empresa de Transportes Compañía de Seguridad Chile Ltda	Los Gobelinos 2567 Of. 203, Renca, Santiago	60	Juncadella Prosegur Group Andina SA	a	2	B																																																																																																																																	
		40	Prosegur International Handels GmbH				Prosegur Tecnología Chile Limitada	Avenida Loboza 8395, Mod. 3 Pudahuel - Santiago	99,99	Juncadella Prosegur Group Andina SA	a	1	B	0,01	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.			0,00	Prosegur Chile SA				Prosegur Activa Chile S.L.	Catedral 1009, piso 14 - Santiago de Chile	95	Prosegur Global Alarmas SLU	a	3	B	5	Prosegur International Alarmas SLU	Prosegur Gestion de Activos Chile Ltda	Los Gobelinos 2567 Of. 203, Renca, Santiago	99,00	Prosegur Gestion de Activos, S.L.U.	a	7	B	1,00	Servicios Prosegur Ltda	Prosegur Chile, S.A.	Los Gobelinos 2567 Of. 203, Renca, Santiago	70	Prosegur, S.A.	a	1	B	30	Prosegur International Handels GmbH	Compañía Transportadora de Valores Prosegur de Colombia SA	Avda. De las Américas, 42-25 Bogotá	94,90	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.			a	2				A	5,10	Prosegur Global Alarmas SLU	0,00	Prosegur International Alarmas SLU	0,00	Formacion Seleccion y Consultoria SA	0,00	ESC Servicios Generales SLU	Prosegur Procesos SAS	Avda. De las Américas, 42-25 Bogotá	100	Compañía Transportadora de Valores Prosegur de Colombia, S.A.	a	2	B	Inversiones BIV SAS	Calle 32 No. 8A-65 Edificio BCH piso 8 de Cartagena	100	Prosegur Global Alarmas SLU	a	5	B	Prosegur Vigilancia y Seguridad Privada Ltda	Calle 32 No. 8A-65 Edificio BCH piso 8 de Cartagena	94	Inversiones BIV SAS	a	4	A	Prosegur Tecnología SAS	Cra. 50 No. 71-80 Bogotá (Colombia)	100	Prosegur International Alarmas SLU	a	1	B	Servimax Servicios Generales SAS	Calle 32 No. 8A-65 Edificio BCH Piso 8 Cartagena	100	Inversiones BIV SAS	a	7	B	Prosegur Sistemas Electronicos SAS	Cra. 50 No. 71-80 Bogotá (Colombia)	100	Prosegur International Alarmas SLU	a	1	B	Prosegur Seguridad Electrónica, SAS	Cra. 50 No. 71-80 Bogotá (Colombia)	100	Prosegur International Alarmas SLU	a	3	B	Servimax Servicios Temporales SAS	Calle 32 No. 8A-65 Edificio BCH piso 8 de Cartagena	100	Inversiones BIV SAS	a	7	B	Prosegur Gestion de Activos de Colombia SAS	AC 13 No. 42A-24 Bogotá	100	Prosegur Gestion de Activos, SLU	a	7	B	Prosegur Paraguay SA	C/ Artigas, esq. Concepción Leyes de Chávez- Asunción	99
Prosegur Tecnología Chile Limitada	Avenida Loboza 8395, Mod. 3 Pudahuel - Santiago	99,99	Juncadella Prosegur Group Andina SA	a	1	B																																																																																																																																	
		0,01	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.																																																																																																																																				
		0,00	Prosegur Chile SA				Prosegur Activa Chile S.L.	Catedral 1009, piso 14 - Santiago de Chile	95	Prosegur Global Alarmas SLU	a	3	B	5	Prosegur International Alarmas SLU	Prosegur Gestion de Activos Chile Ltda	Los Gobelinos 2567 Of. 203, Renca, Santiago	99,00	Prosegur Gestion de Activos, S.L.U.	a	7	B	1,00	Servicios Prosegur Ltda	Prosegur Chile, S.A.	Los Gobelinos 2567 Of. 203, Renca, Santiago	70	Prosegur, S.A.	a	1	B	30	Prosegur International Handels GmbH	Compañía Transportadora de Valores Prosegur de Colombia SA	Avda. De las Américas, 42-25 Bogotá	94,90	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	2	A	5,10	Prosegur Global Alarmas SLU	0,00	Prosegur International Alarmas SLU	0,00	Formacion Seleccion y Consultoria SA	0,00	ESC Servicios Generales SLU	Prosegur Procesos SAS			Avda. De las Américas, 42-25 Bogotá	100	Compañía Transportadora de Valores Prosegur de Colombia, S.A.	a			2	B	Inversiones BIV SAS		Calle 32 No. 8A-65 Edificio BCH piso 8 de Cartagena	100	Prosegur Global Alarmas SLU	a	5	B	Prosegur Vigilancia y Seguridad Privada Ltda	Calle 32 No. 8A-65 Edificio BCH piso 8 de Cartagena	94	Inversiones BIV SAS	a	4	A	Prosegur Tecnología SAS	Cra. 50 No. 71-80 Bogotá (Colombia)	100	Prosegur International Alarmas SLU	a	1	B	Servimax Servicios Generales SAS	Calle 32 No. 8A-65 Edificio BCH Piso 8 Cartagena	100	Inversiones BIV SAS	a	7	B	Prosegur Sistemas Electronicos SAS	Cra. 50 No. 71-80 Bogotá (Colombia)	100	Prosegur International Alarmas SLU	a	1	B	Prosegur Seguridad Electrónica, SAS	Cra. 50 No. 71-80 Bogotá (Colombia)	100	Prosegur International Alarmas SLU	a	3	B	Servimax Servicios Temporales SAS	Calle 32 No. 8A-65 Edificio BCH piso 8 de Cartagena	100	Inversiones BIV SAS	a	7	B	Prosegur Gestion de Activos de Colombia SAS	AC 13 No. 42A-24 Bogotá	100	Prosegur Gestion de Activos, SLU	a	7	B	Prosegur Paraguay SA	C/ Artigas, esq. Concepción Leyes de Chávez- Asunción	99	Juncadella Prosegur Internacional SA	a	2	B	1	Transportadora de Caudales de Juncadella SA										
Prosegur Activa Chile S.L.	Catedral 1009, piso 14 - Santiago de Chile	95	Prosegur Global Alarmas SLU	a	3	B																																																																																																																																	
		5	Prosegur International Alarmas SLU				Prosegur Gestion de Activos Chile Ltda	Los Gobelinos 2567 Of. 203, Renca, Santiago	99,00	Prosegur Gestion de Activos, S.L.U.	a	7	B	1,00	Servicios Prosegur Ltda	Prosegur Chile, S.A.	Los Gobelinos 2567 Of. 203, Renca, Santiago	70	Prosegur, S.A.	a	1	B	30	Prosegur International Handels GmbH	Compañía Transportadora de Valores Prosegur de Colombia SA	Avda. De las Américas, 42-25 Bogotá	94,90	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	2	A	5,10	Prosegur Global Alarmas SLU			0,00	Prosegur International Alarmas SLU				0,00	Formacion Seleccion y Consultoria SA	0,00	ESC Servicios Generales SLU	Prosegur Procesos SAS	Avda. De las Américas, 42-25 Bogotá	100	Compañía Transportadora de Valores Prosegur de Colombia, S.A.	a	2	B	Inversiones BIV SAS	Calle 32 No. 8A-65 Edificio BCH piso 8 de Cartagena	100	Prosegur Global Alarmas SLU	a	5	B	Prosegur Vigilancia y Seguridad Privada Ltda	Calle 32 No. 8A-65 Edificio BCH piso 8 de Cartagena	94	Inversiones BIV SAS	a	4	A	Prosegur Tecnología SAS	Cra. 50 No. 71-80 Bogotá (Colombia)	100	Prosegur International Alarmas SLU	a	1	B	Servimax Servicios Generales SAS	Calle 32 No. 8A-65 Edificio BCH Piso 8 Cartagena	100	Inversiones BIV SAS	a	7	B	Prosegur Sistemas Electronicos SAS	Cra. 50 No. 71-80 Bogotá (Colombia)	100	Prosegur International Alarmas SLU	a	1	B	Prosegur Seguridad Electrónica, SAS	Cra. 50 No. 71-80 Bogotá (Colombia)	100	Prosegur International Alarmas SLU	a	3	B	Servimax Servicios Temporales SAS	Calle 32 No. 8A-65 Edificio BCH piso 8 de Cartagena	100	Inversiones BIV SAS	a	7	B	Prosegur Gestion de Activos de Colombia SAS	AC 13 No. 42A-24 Bogotá	100	Prosegur Gestion de Activos, SLU	a	7	B	Prosegur Paraguay SA	C/ Artigas, esq. Concepción Leyes de Chávez- Asunción	99	Juncadella Prosegur Internacional SA	a	2	B	1	Transportadora de Caudales de Juncadella SA																			
Prosegur Gestion de Activos Chile Ltda	Los Gobelinos 2567 Of. 203, Renca, Santiago	99,00	Prosegur Gestion de Activos, S.L.U.	a	7	B																																																																																																																																	
		1,00	Servicios Prosegur Ltda				Prosegur Chile, S.A.	Los Gobelinos 2567 Of. 203, Renca, Santiago	70	Prosegur, S.A.	a	1	B	30	Prosegur International Handels GmbH	Compañía Transportadora de Valores Prosegur de Colombia SA	Avda. De las Américas, 42-25 Bogotá	94,90	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	2	A	5,10	Prosegur Global Alarmas SLU			0,00	Prosegur International Alarmas SLU				0,00	Formacion Seleccion y Consultoria SA			0,00	ESC Servicios Generales SLU				Prosegur Procesos SAS	Avda. De las Américas, 42-25 Bogotá	100	Compañía Transportadora de Valores Prosegur de Colombia, S.A.	a	2	B	Inversiones BIV SAS	Calle 32 No. 8A-65 Edificio BCH piso 8 de Cartagena	100	Prosegur Global Alarmas SLU	a	5	B	Prosegur Vigilancia y Seguridad Privada Ltda	Calle 32 No. 8A-65 Edificio BCH piso 8 de Cartagena	94	Inversiones BIV SAS	a	4	A	Prosegur Tecnología SAS	Cra. 50 No. 71-80 Bogotá (Colombia)	100	Prosegur International Alarmas SLU	a	1	B	Servimax Servicios Generales SAS	Calle 32 No. 8A-65 Edificio BCH Piso 8 Cartagena	100	Inversiones BIV SAS	a	7	B	Prosegur Sistemas Electronicos SAS	Cra. 50 No. 71-80 Bogotá (Colombia)	100	Prosegur International Alarmas SLU	a	1	B	Prosegur Seguridad Electrónica, SAS	Cra. 50 No. 71-80 Bogotá (Colombia)	100	Prosegur International Alarmas SLU	a	3	B	Servimax Servicios Temporales SAS	Calle 32 No. 8A-65 Edificio BCH piso 8 de Cartagena	100	Inversiones BIV SAS	a	7	B	Prosegur Gestion de Activos de Colombia SAS	AC 13 No. 42A-24 Bogotá	100	Prosegur Gestion de Activos, SLU	a	7	B	Prosegur Paraguay SA	C/ Artigas, esq. Concepción Leyes de Chávez- Asunción	99	Juncadella Prosegur Internacional SA	a	2	B	1	Transportadora de Caudales de Juncadella SA																							
Prosegur Chile, S.A.	Los Gobelinos 2567 Of. 203, Renca, Santiago	70	Prosegur, S.A.	a	1	B																																																																																																																																	
		30	Prosegur International Handels GmbH				Compañía Transportadora de Valores Prosegur de Colombia SA	Avda. De las Américas, 42-25 Bogotá	94,90	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	2	A	5,10	Prosegur Global Alarmas SLU			0,00	Prosegur International Alarmas SLU				0,00	Formacion Seleccion y Consultoria SA			0,00	ESC Servicios Generales SLU				Prosegur Procesos SAS	Avda. De las Américas, 42-25 Bogotá	100	Compañía Transportadora de Valores Prosegur de Colombia, S.A.	a	2	B	Inversiones BIV SAS	Calle 32 No. 8A-65 Edificio BCH piso 8 de Cartagena	100	Prosegur Global Alarmas SLU	a	5	B	Prosegur Vigilancia y Seguridad Privada Ltda	Calle 32 No. 8A-65 Edificio BCH piso 8 de Cartagena	94	Inversiones BIV SAS	a	4	A	Prosegur Tecnología SAS	Cra. 50 No. 71-80 Bogotá (Colombia)	100	Prosegur International Alarmas SLU	a	1	B	Servimax Servicios Generales SAS	Calle 32 No. 8A-65 Edificio BCH Piso 8 Cartagena	100	Inversiones BIV SAS	a	7	B	Prosegur Sistemas Electronicos SAS	Cra. 50 No. 71-80 Bogotá (Colombia)	100	Prosegur International Alarmas SLU	a	1	B	Prosegur Seguridad Electrónica, SAS	Cra. 50 No. 71-80 Bogotá (Colombia)	100	Prosegur International Alarmas SLU	a	3	B	Servimax Servicios Temporales SAS	Calle 32 No. 8A-65 Edificio BCH piso 8 de Cartagena	100	Inversiones BIV SAS	a	7	B	Prosegur Gestion de Activos de Colombia SAS	AC 13 No. 42A-24 Bogotá	100	Prosegur Gestion de Activos, SLU	a	7	B	Prosegur Paraguay SA	C/ Artigas, esq. Concepción Leyes de Chávez- Asunción	99	Juncadella Prosegur Internacional SA	a	2	B	1	Transportadora de Caudales de Juncadella SA																																
Compañía Transportadora de Valores Prosegur de Colombia SA	Avda. De las Américas, 42-25 Bogotá	94,90	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	2	A																																																																																																																																	
		5,10	Prosegur Global Alarmas SLU																																																																																																																																				
		0,00	Prosegur International Alarmas SLU																																																																																																																																				
		0,00	Formacion Seleccion y Consultoria SA																																																																																																																																				
		0,00	ESC Servicios Generales SLU				Prosegur Procesos SAS	Avda. De las Américas, 42-25 Bogotá	100	Compañía Transportadora de Valores Prosegur de Colombia, S.A.	a	2	B	Inversiones BIV SAS	Calle 32 No. 8A-65 Edificio BCH piso 8 de Cartagena	100	Prosegur Global Alarmas SLU	a	5	B	Prosegur Vigilancia y Seguridad Privada Ltda	Calle 32 No. 8A-65 Edificio BCH piso 8 de Cartagena	94	Inversiones BIV SAS	a	4	A	Prosegur Tecnología SAS	Cra. 50 No. 71-80 Bogotá (Colombia)	100	Prosegur International Alarmas SLU	a	1	B	Servimax Servicios Generales SAS	Calle 32 No. 8A-65 Edificio BCH Piso 8 Cartagena	100	Inversiones BIV SAS	a	7	B	Prosegur Sistemas Electronicos SAS	Cra. 50 No. 71-80 Bogotá (Colombia)	100	Prosegur International Alarmas SLU	a	1	B	Prosegur Seguridad Electrónica, SAS	Cra. 50 No. 71-80 Bogotá (Colombia)	100	Prosegur International Alarmas SLU	a	3	B	Servimax Servicios Temporales SAS	Calle 32 No. 8A-65 Edificio BCH piso 8 de Cartagena	100	Inversiones BIV SAS	a	7	B	Prosegur Gestion de Activos de Colombia SAS	AC 13 No. 42A-24 Bogotá	100	Prosegur Gestion de Activos, SLU	a	7	B	Prosegur Paraguay SA	C/ Artigas, esq. Concepción Leyes de Chávez- Asunción	99	Juncadella Prosegur Internacional SA	a	2	B	1	Transportadora de Caudales de Juncadella SA																																																									
Prosegur Procesos SAS	Avda. De las Américas, 42-25 Bogotá	100	Compañía Transportadora de Valores Prosegur de Colombia, S.A.	a	2	B																																																																																																																																	
Inversiones BIV SAS	Calle 32 No. 8A-65 Edificio BCH piso 8 de Cartagena	100	Prosegur Global Alarmas SLU	a	5	B																																																																																																																																	
Prosegur Vigilancia y Seguridad Privada Ltda	Calle 32 No. 8A-65 Edificio BCH piso 8 de Cartagena	94	Inversiones BIV SAS	a	4	A																																																																																																																																	
Prosegur Tecnología SAS	Cra. 50 No. 71-80 Bogotá (Colombia)	100	Prosegur International Alarmas SLU	a	1	B																																																																																																																																	
Servimax Servicios Generales SAS	Calle 32 No. 8A-65 Edificio BCH Piso 8 Cartagena	100	Inversiones BIV SAS	a	7	B																																																																																																																																	
Prosegur Sistemas Electronicos SAS	Cra. 50 No. 71-80 Bogotá (Colombia)	100	Prosegur International Alarmas SLU	a	1	B																																																																																																																																	
Prosegur Seguridad Electrónica, SAS	Cra. 50 No. 71-80 Bogotá (Colombia)	100	Prosegur International Alarmas SLU	a	3	B																																																																																																																																	
Servimax Servicios Temporales SAS	Calle 32 No. 8A-65 Edificio BCH piso 8 de Cartagena	100	Inversiones BIV SAS	a	7	B																																																																																																																																	
Prosegur Gestion de Activos de Colombia SAS	AC 13 No. 42A-24 Bogotá	100	Prosegur Gestion de Activos, SLU	a	7	B																																																																																																																																	
Prosegur Paraguay SA	C/ Artigas, esq. Concepción Leyes de Chávez- Asunción	99	Juncadella Prosegur Internacional SA	a	2	B																																																																																																																																	
		1	Transportadora de Caudales de Juncadella SA																																																																																																																																				

## Información a 31 de diciembre de 2015

Denominación Social	Domicilio	Participación		Supuesto por el que se consolida	Actividad	Auditor
		% sobre nominal	Sociedad Titular de la Participación			
Prosecur Tecnología Paraguay, SA	C/ Artigas, esq. Concepción Leyes de Chávez- Asunción	99	Juncadella Prosecur Internacional SA	a	2	B
		1	Transportadora de Caudales de Juncadella SA			
Soluciones Integrales en Seguridad Prosecur Paraguay SA	Avda. Artigas Nro. 960	99	Juncadella Prosecur Internacional SA	a	1	B
		1	Transportadora de Caudales de Juncadella SA			
Alarmas Prosecur Paraguay SA	Avda. Artigas Nro. 960	99	Juncadella Prosecur Internacional SA	a	3	B
		1	Transportadora de Caudales de Juncadella SA			
Proservicios SA	Av. Los Proceres 250 Lima - Santiago de Surco	99	Proseguridad SA	a	1	B
		1	Compañía de Seguridad Prosecur SA			
Compañía de Seguridad Prosecur SA	Av. Morro Solar 1086 URB. Sta Teresa De La Gardenia Lima - Santiago de Surco	52	Juncadella Prosecur Internacional SA	a	2	A
		48	Transportadora de Caudales de Juncadella SA			
Proseguridad SA	Av. Los Proceres 250 Lima - Santiago de Surco	38,04	Juncadella Prosecur Internacional SA	a	1	B
		35,11	Transportadora de Caudales de Juncadella SA			
		26,85	Prosecur Cia de Seguridad, S.A.			
Prosecur Cajeros SA	La Chira, 103 - Surco - Lima	52	Juncadella Prosecur Internacional SA	a	2	B
		48	Transportadora de Caudales de Juncadella SA			
Prosecur Tecnología Perú SA	La Chira, 103 - Surco - Lima	99	Prosecur Cia de Seguridad, S.A.	a	1	B
		1	Prosecur Global Alarmas SLU			
Proseguridad Perú SA	Av. Los Proceres 250 Lima - Santiago de Surco	84,86	Proseguridad SA	a	1	B
		10,14	Inversiones RB, SA			
		5,00	Compañía de Seguridad Prosecur SA.			
Orus Selva SA	Cas. Palmawasi San Martin - Tocache - Uchiza	90	Proseguridad Perú SA	a	1	B
		10	Prosecur International SIS SLU			
Inversiones RB, SA	Avenida Nicolás Arriola, 780 Urb. Santa Catalina - La Victoria - Lima	95	Proseguridad SA	a	5	B
		5	Prosecur International SIS SLU			
Prosecur Activa Peru, SA	Av. Republica De Panama 3890 Lima - Surquillo	22,57	Prosecur Global Alarmas SLU	a	3	B
		77,20	Prosecur International Alarmas SLU			
		0,23	Prosecur Cia de Seguridad, S.A.			

## Información a 31 de diciembre de 2015

Denominación Social	Domicilio	Participación		Supuesto por el que se consolida	Actividad	Auditor
		% sobre nominal	Sociedad Titular de la Participación			
Prosegur Servicios Administrativos, S.A.	Av. Los Proceres 250 Lima - Santiago de Surco	99	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	7	B
		1	Prosegur Global Alarmas SLU			
Prosegur Gestion de Activos, S.A.	Calle La Chira 103-Urbanización Las Gardenias-Santiago de Surco	99	Prosegur Gestion de Activos, SLU	a	7	B
		1	Prosegur Global Alarmas SLU			
Prosegur Mexico S de RL de CV	Norte 79 B No. 77 Colonia Sector Naval. 02080 MEXICO D.F.	85,60	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	B
		14,40	Prosegur Global Alarmas SLU			
Prosegur Compañía de Seguridad SA de CV	Norte 79 B No. 77 Colonia Sector Naval. 02080 MEXICO D.F.	100,00	Prosegur Mexico S de RL de CV	a	1	A
		0,00	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.			
Prosegur Seguridad Privada Logística y Gestión de Efectivo, S.A. de C.V.	Norte 79 B No. 77 Colonia Sector Naval. 02080 MEXICO D.F.	55,032	Prosegur Mexico S de RL de CV	a	2	B
		44,968	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.			
		0,000	Prosegur Compañía de Seguridad SA de CV			
Prosegur Seguridad Privada SA de CV	Norte 79 B No. 77 Colonia Sector Naval. 02080 MEXICO D.F.	99,99	Prosegur Mexico S de RL de CV	a	1	B
		0,01	Prosegur Compañía de Seguridad SA de CV			
Prosegur Consultoria y Servicios Administrativos S de RL de CV	Norte 79 B No. 77 Colonia Sector Naval. 02080 MEXICO D.F.	99,9998	Prosegur Mexico S de RL de CV	a	7	B
		0,0002	Prosegur Compañía de Seguridad SA de CV			
Prosegur Servicios de Seguridad Privada Electrónica SA de CV	Distrito Federal, Azcapotzalco, Hogar y Seguridad, calle Piña-297	99,9998	Prosegur Mexico S de RL de CV	a	2	B
		0,0002	Prosegur Compañía de Seguridad SA de CV			
Prosegur Custodias, S.A. de CV	Estado de Mexico, Tlalnepantla de Baz, Los Reyes Industrial, calle Alfredo Nobel-21	99,99991	Prosegur Mexico S de RL de CV	a	1	B
		0,00009	Prosegur Compañía de Seguridad SA de CV			
Grupo Mercurio de Transportes SA de CV	Distrito Federal, Azcapotzalco, Sector Naval, AV De las Granjas -76	0,002	Prosegur Custodias, S.A. de CV	a	2	B
		99,998	Grupo Tratamiento y Gestion de Valores SAPI de CV			
Prosegur Tecnologia SA de CV	Distrito Federal, Azcapotzalco, Hogar y Seguridad, calle Piña-297	99,9998	Prosegur Mexico S de RL de CV	a	1	B
		0,0002	Prosegur Compañía de Seguridad SA de CV			
Grupo Tratamiento y Gestión de Valores SAPI de CV	Distrito Federal, Azcapotzalco, Sector Naval, calle Norte 79 B	80	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	7	B



## Información a 31 de diciembre de 2015

Denominación Social	Domicilio	Participación		Supuesto por el que se consolida	Actividad	Auditor
		% sobre nominal	Sociedad Titular de la Participación			
Centro Nacional de Formación Prosegur Asociación Civil	Distrito Federal, Azcapotzalco, Sector Naval, AV De las Granjas -76	50	Prosegur Compañía de Seguridad SA de CV	a	7	B
		50	Prosegur Mexico S de RL de CV			
Compañía Ridur, SA.	Guarani 1531 - Montevideo	100	Juncadella Prosegur Internacional SA	a	8	B
Prosegur Uruguay BV	Westblaak 89, 3012 KG Rotterdam, The Netherlands	100	Prosegur SA	a	5	C
Prosegur Transportadora de Caudales SA	Guarani 1531 - Montevideo	99,91	Juncadella Prosegur Internacional SA	a	2	B
		0,09	Armor Acquisition SA			
Transportadora de Valores Silviland SA	Guarani 1531 - Montevideo	100	Prosegur Transportadora de Caudales SA	a	2	A
Prosegur Activa Uruguay, S.A.	Guarani 1531 - Montevideo	100	Prosegur Global Alarmas SLU	a	3	A
Nautiland, SA	Michelini, Zelmar 1121- Maldonado	100	Prosegur Activa Uruguay, S.A.	a	3	B
Blindados, SRL	Guarani 1531 - Montevideo	99	Prosegur Transportadora de Caudales SA	a	3	B
		1	Prosegur Global CIT SLU			
Genper, S.A.	Guarani 1531 - Montevideo	100	Prosegur Global SIS SLU	a	1	A
Prosegur Uruguay Compañía de Seguridad, S.A.	Guarani 1531 - Montevideo	90	Prosegur Uruguay BV SA	a	1	A
		10	Prosegur Global SIS SLU			
GSM Telecom SA	Del pino, Simon 1055, Piriapolis, Maldonado	100	Prosegur Activa Uruguay, S.A.	a	3	B
Coral Melody SA	Guarani 1531 - Montevideo	100	Prosegur Activa Uruguay, S.A.	a	3	A
Tecnofren SA	Michelini, Zelmar 1121- Maldonado	100	Prosegur Activa Uruguay, S.A.	a	3	A
Roytronic SA	Guarani 1531 (Montevideo)	100	Prosegur Activa Uruguay, S.A.	a	4	B
Pitco Shanghai Trading Co Ltd	North Shanxi Road 1438, Room 308 Shanghai 200060, China	100	Luxpai Holdo S.A.R.L.	a	7	B
Pitco Asia Pacific Ltd	Suite 1201 Tower 2, The Gateway, 25 Canton Road, Tsimshatsui, Kowloon, Hong Kong	100	Luxpai Holdo SARL	a	7	B
Imperial Dragon Security Ltd	Suite 1201 Tower 2, The Gateway, 25 Canton Road, Tsimshatsui, Kowloon, Hong Kong	100	Luxpai Holdo SARL	a	5	B
Weldon Technology Co Ltd	Suite 1201 Tower 2, The Gateway, 25 Canton Road, Tsimshatsui, Kowloon, Hong Kong	99,95	Luxpai Holdo SARL	a	5	B
		0,05	Imperial Dragon Security Ltd			
Shanghai Meiyu Information Technology Co Ltd	Room 519, Zhidan Road No.180-190, Putuo District, Shanghai	100	Shanghai Pitco Information Technology Co	a	1	B
Shanghai Pitco Information Technology Co Ltd	Room 517, Zhidan Road No.180-190 (double), Putuo District, Shanghai	100	Pitco Shanghai Trading Co Ltd	a	1	B

## Información a 31 de diciembre de 2015

Denominación Social	Domicilio	Participación		Supuesto por el que se consolida	Actividad	Auditor
		% sobre nominal	Sociedad Titular de la Participación			
Shanghai Bigu Investment Co Ltd	Room 1373, Building 4, Huancheng West Road lane 3111 No. 555, Fengxian District, Shanghai	100	Shanghai Pitco Consulting Management Co Ltd	a	1	B
Shanghai Pitco Consulting Management Co Ltd	Roon 1601, Building 4, Huancheng West Road lane 3111 No. 555, Fengxian District, Shanghai	100	Pitco Shanghai Trading Co Ltd	a	5	B
Shangxi Laide Security Service Co Ltd	Building 18, Hengshan housing estate, Hengshan Road No. 918, Jiancaoping District, Taiyuan	70	Shanghai Bigu Investment Co Ltd	a	1	B
Shanghai Prosegur Security Service Co Ltd	Room 446, Building 3, Huancheng West Road lane 3111 No. 555, Fengxian District, Shanghai	100	Shanghai Bigu Investment Co Ltd	a	1	B
Nanjing Zhong Dun Security Services Co Ltd	Room 212, No 359, Building A, Ning Liu Road, Gong Nong Community, Ge Tang Subdistrict, Liu He District, Nanjing City	100	Shanghai Meiyu Information Technology Co Ltd	a	1	B
Prosec Services Pte Ltd	111Geylang Road, #01-01, Singapore 389216	100	Singpai Pte Ltd	a	1	A
Singpai Pte Ltd	8 Cross Street #11-00, PWC Building, Singapore 048424	100	Luxpai Holdo S.A.R.L.	a	5	A
Evttec Management Services Pted LTD	3 NEW INDUSTRIAL ROAD. #04-01 KIMLY BUILDING SINGAPORE (536197)	100	Singpai Pte Ltd	a	1	A
Prosec Cash Services Pte Ltd	111Geylang Road, #01-01, Singapore 389216	100	Singpai Pte Ltd	a	8	B
Singpai Alarms Private Ltd	111Geylang Road, #01-01, Singapore 389216	100	Prosegur Global Alarmas ROW SLU	a	5	B
Prointrans LLC	411 Lafayette Street, 6th Floor, New York, NY 10003	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	B
Prosegur SIS USA Inc	Florida	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	8	B
Prosegur Australia Holdings PTY Limited	Level 2, Building B, 112 Talavera Rd, Macquarie Park NSW 2113	100	Singpai Pte Ltd	a	5	B
Prosegur Australia Investments PTY Limited	Level 2, Building B, 112 Talavera Rd, Macquarie Park NSW 2113	100	Prosegur Australia Holdings PTY Limited	a	5	B
Prosegur Australia Pty Limited	Level 2, Building B, 112 Talavera Rd, Macquarie Park NSW 2113	100	Prosegur Australia Investments PTY Limited	a	2	A
Prosegur Technology Pty Limited	Level 2, Building B, 112 Talavera Rd, Macquarie Park NSW 2113	100	Prosegur Australia Investments PTY Limited	a	8	B
Prime Hiring India Private Ltd (Ex-SingPai India Private Limited)	Flat No. 1105-1106, Ashoka Estate, 24, Barakhamba Road, New Delhi - 110001 - India Delhi, INDIA Louvres)	99,99	Luxpai Holdo SARL	a	7	B
		0,01	Pitco Asia Pacific Ltd			
Prosegur Securite (Ex Bac Securite)	18 Av. Morane Saulnier (Velizy Villacoublay)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	8	B
Securite Europeenne de L'Espace Industriel SA	15 Rue de Louvres (Chennevieres Les Louvres)	59,98	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	8	B
		40,02	Esta Service SAS			

## Información a 31 de diciembre de 2015

Denominación Social	Domicilio	Participación		Supuesto por el que se consolida	Actividad	Auditor
		% sobre nominal	Sociedad Titular de la Participación			
Esta Service SAS	84 Rue des Aceries (SAINT ETIENNE)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	8	B
Force Gardiennage SRL	92 Boulevard Emile Delmas (La Rochelle)	4,8	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	8	B
		95,2	Esta Service SAS			

## Supuesto por el que se consolida

- Se posee control sobre la participada, consolida por el método de integración global.
- Existencia de influencia significativa, consolidación por el método de la participación.
- Las Uniones Temporales de Empresa se consolidan por el método proporcional.

## Actividad

- Área de actividades del Grupo de Negocio de Seguridad.
- Área de actividades del Grupo de Negocio de Cash.
- Área de actividades del Grupo de Negocio de Alarmas.
- Área de actividades del Grupo que convienen dos o más actividades.
- Sociedad de cartera.
- Servicios financieros.
- Servicios auxiliares.
- Inactiva.

## Auditor

- Auditado por KPMG.
- No sujeta a auditoría.
- Auditado por otros auditores.

## Anexo II

### Detalle de los acuerdos conjuntos

#### Información a 31 de diciembre de 2016. Negocios Conjuntos

Denominación Social	Domicilio	Participación		Supuesto por el que se consolida	Actividad	Auditor
		% sobre Nominal	Sociedad Titular de la Participación			
Rosegur Holding Corporación S.L.	Pajaritos, 24 Madrid	50,0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	b	8	B
Rosegur, S.A.	Bulevardul Ghica Tei , Nr. 64-70, Sector 2, Bucuresti, Romania	50,0	A través de: Rosegur Holding Corporacion, S.L.	b	4	B
Rosegur Fire, SRL	Bulevardul Ghica Tei , Nr. 64-70, Sector 2, Bucuresti, Romania	50,0	A través de: Rosegur, S.A	b	4	B
Rosegur Training, SRL	Bulevardul Ghica Tei , Nr. 64-70, Sector 2, Bucuresti, Romania	50,0	A través de: Rosegur, S.A	b	4	B
SIS Cash Services Private Ltd	Annapurna Bhawan, Thelehone Exchange Road, Kurji, Patna 8000001 Buharm India	49,0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	b	2	B
SIS Prosegur Holdings Private Limited	Annapurna Bhawan, Thelehone Exchange Road, Kurji, Patna 8000001 Buharm India	100,0	SIS Cash Services Private Ltd	b	2	B
SIS Prosegur Alams Monitoring and Response Services Private Limited	Annapurna Bhawan, Thelehone Exchange Road, Kurji, Patna 8000001 Buharm India	50,0	Singpai Alarms Private Ltd	b	3	B
Prosegur Technological Security Solutions LLC	Abu Dhabi- Al falah Street- 211 ABDULLA HAMAD LUWAIE AL AMERI - P.O. Box 129354	49,0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	b	3	C
SBV Services Proprietary Limited	No 17 8th Street, Cnr 11th Avenue and 8th Street, Houghton - Johannesburgo	33,3	Prosegur Global CIT ROW SLU	b	2	B
Standard Betrieb Virtschaft Services Limited (SBV Nigeria)		50,0	A través de: SBV Services Proprietary Limited	b	2	B
SBV Services Namibia Proprietary Limited		100,0	A través de: SBV Services Proprietary Limited	b	2	B
Carrick Properties (Pinetown) Proprietary Limited	No 17 8th Street, Cnr 11th Avenue and 8th Street, Houghton, Johannesburgo, South Africa	100	SBV Services Proprietary Limited	b	1	A
CashLogix Proprietary Limited	No 17 8th Street, Cnr 11th Avenue and 8th Street, Houghton, Johannesburgo, South Africa	100	SBV Services Proprietary Limited	b	1	A
Integrated Cash Management Services Limited	No 17 8th Street, Cnr 11th Avenue and 8th Street, Houghton, Johannesburgo, South Africa	97,93	Standard Betrieb Virtschaft Services Limited (SBV Nigeria)	b	1	A

## Información a 31 de diciembre de 2016. Operaciones conjuntas. Uniones Temporales de Empresas

Denominación Social	Domicilio	Participación		Notas	Actividad
		% sobre Nominal	Entidad socio en el negocio conjunto		
UTE PCS SSG BSM BARCELONA UTE LEY 18/1982	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PCS SSG CENTRO SANITARIO CEUTA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PCS-SSG FERROCARRILS DE LA GENERALITAT CATALUNYA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE FERROSER PCS UNIV. EUROPEA MADRID	Principe de Vergara, 135, 28009 Madrid	95	FERROSER	d	1
UTE PCS SSG UNIV. POLITECNICA DE VALENCIA 2012	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PCS SSG HOSPITAL DE LA SANTA CREU I SANT PAU (FUNDACIÓ DE GESTIÓ SANITÀRIA)	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PCS SSG PALACIO DE CONGRESOS Y DE LA MÚSICA EUSKALDUNA JAUREGIA BILBAO	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PCS SSG PALAU DE LA MUSICA DE VALENCIA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PCS SSG AEROP. BARCELONA LOTE 1	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE AEROPUERTO DE IBIZA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	70	CSP SIGLO XXI	d	1
UTE PCS SSG LA FINCA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PROSEGUR SERVIMAX AUTORITAT PORTUARIA DE BARCELONA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE ESC PCS GETXO KIROLAK	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PROSEGUR SERVIMAX HOSPITAL CLINIC DE BARCELONA I FUNDACION HOSPITAL	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PROSEGUR SERVIMAX MONDELEZ	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PROSEGUR SERVIMAX AYTO. BILBAO	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PROSEGUR SERVIMAX EDIF. SAN SEB.- BILBAO (GOB. VASCO)	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PROSEGUR ESPAÑA SERVIMAX OF.ANTIFRAU CATALUNYA II	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PES SSG FUND. PRIV.HOSPITAL DE LA SANTA CREU I SANT PAU (RECIENTE MODERNISTA)	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PES VASBE GERENCIAS TERRITORIALES MNTO. JUSTICIA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	43	VASBE	d	1
UTE PROSEGUR ESC UNIVERSIDAD DE ALICANTE II	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PES SSG UNIVERSITAT POMPEU FABRA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PES ESC CORA FASE I	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	2
UTE PES ESC MUSEO GUGGENHEIM II	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PES ESC HOSPITAL UNIVERSITARI VALL D'HEBRON IV	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PES ESC AEROPUERTO DE ALICANTE	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PES ESC INTEGRA II GENERAL MOTORS ESPAÑA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PROSEGUR ESC AGENCIA TRIBUTARIA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PROSEGUR ESC OFICINA ANTIFRAU DE CATALUNYA III	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	2

### Información a 31 de diciembre de 2016. Operaciones conjuntas. Uniones Temporales de Empresas

Denominación Social	Domicilio	Participación		Notas	Actividad
		% sobre Nominal	Entidad socio en el negocio conjunto		
UTE PROSEGUR ESC UNIVERSIDAD POLITECNICA DE VALENCIA III	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	2
UTE PES ESC AEROPUERTO DE MADRID-BARAJAS EXP 84/15 LOTE 1	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE CLECE PCS TEATRO KURSAAL MELILLA ley 18/82	Calle Industria, 1 edif. Metropol I, 4º mod.20. Mairena de aljarafe - SEVILLA 41927	10	CLECE	d	
UTE VIGILANCIA Y SEG. CENTROS INTERNAMIENTO P 12 098	Juan de Mariana, 15 28045 Madrid	11,56	SEGUR IBERICA Y OTROS	d	
LIMPIEZA Y VIGILANCIA CÁCERES UTE (Centros Escolares y Dep. Municipales)	Príncipe de Vergara, 135 28002 MADRID	20	FERROSER	d	
SEGURIDAD TOTAL	CALLE 19 B 34-69 - BOGOTA	53	SEGURIDAD SOS	d	
SIGLO XXI	OFICINA TEUSAQUILLO PROSEGUR VIGILANCIA	55	SEGURIDAD SOS	d	
EPIG	Calle 21 44-18 - Bogota	28,75	OTROS	d	1
SIES 2010	Calle 21 44-18 - Bogota	24,5	OTROS	d	1
SIES 2011	Calle 21 44-18 - Bogota	22,5	OTROS	d	1
UNION TEMPORAL ESPINAL CCTV	Trans 23 95-53 Edificio Ecotec	80	INTEGRA SECURITY SYSTEMS	d	1
UNION TEMPORAL CONGRESO 2011	Trans 23 95-53 Edificio Ecotec	69,5	INTEGRA SECURITY SYSTEMS	d	1
UNION TEMPORAL MANIZALES 2011	Trans 23 95-53 Edificio Ecotec	99,5	INTEGRA SECURITY SYSTEMS	d	1
UNION TEMPORAL TECNOLOGIA CALI	Trans 23 95-53 Edificio Ecotec	47	INTEGRA SECURITY SYSTEMS	d	1
UNION TEMPORAL INDRA PROSEGUR	Trans 23 95-53 Edificio Ecotec	40	INDRA SISTEMAS S.A	d	1
CONSORCIO LOGISTICA GESTION DOCUMENTAL	Trans 23 95-53 Edificio Ecotec	51	PROTESH INGENIERIA SAS	d	7

### Información a 31 de diciembre de 2015. Negocios Conjuntos

Denominación Social	Domicilio	Participación		Supuesto por el que se consolida	Actividad	Auditor
		% sobre Nominal	Sociedad Titular de la Participación			
Rosegur Holding Corporación S.L.	Pajaritos, 24 Madrid	50,0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	b	8	B
Rosegur, S.A.	Bulevardul Ghica Tei , Nr. 64-70, Sector 2, Bucaresti, Romania	50,0	A través de: Rosegur Holding Corporacion, S.L.	b	4	B
Rosegur Fire, SRL	Bulevardul Ghica Tei , Nr. 64-70, Sector 2, Bucaresti, Romania	50,0	A través de: Rosegur, S.A	b	4	B
Rosegur Training, SRL	Bulevardul Ghica Tei , Nr. 64-70, Sector 2, Bucaresti, Romania	50,0	A través de: Rosegur, S.A	b	4	B
SIS Cash Services Private Ltd	Annapurna Bhawan, Thelehone Exchange Road, Kurji, Patna 8000001 Buharm India	49,0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	b	2	B
SIS Prosegur Holdings Private Limited	Annapurna Bhawan, Thelehone Exchange Road, Kurji, Patna 8000001 Buharm India	100,0	SIS Cash Services Private Ltd	b	2	B

## Información a 31 de diciembre de 2015. Negocios Conjuntos

Denominación Social	Domicilio	Participación		Supuesto por el que se consolida	Actividad	Auditor
		% sobre Nominal	Sociedad Titular de la Participación			
Shanghai Weldon Security Equipment Co Ltd	Block 26, Lane 423 Xincun Road, Putuo District, Shanghai, China, 200065	45,0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	b	3	B
Shanghai Weldon Security Service Co Ltd	Block 26, Lane 423 Xincun Road, Putuo District, Shanghai, China, 200065	45,0	A través de: Shanghai Weldon Security Equipment Co Ltd	b	1	B
Hangzhou Weldon Security Service Co Ltd	Block 26, Lane 423 Xincun Road, Putuo District, Shanghai, China, 200065	36,0	A través de: Shanghai Weldon Security Service Co Ltd	b	1	B
Sichuan Weldon Security Service Co Ltd	Block 26, Lane 423 Xincun Road, Putuo District, Shanghai, China, 200065	30,6	A través de: Shanghai Weldon Security Equipment Co Ltd	b	1	B
Prosegur Technological Security Solutions LLC	Abu Dhabi- Al falah Street- 211 ABDULLA HAMAD LUWAIE AL AMERI - P.O. Box 129354	49,0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	b	3	C

## Información a 31 de diciembre de 2015. Operaciones conjuntas. Uniones Temporales de Empresas

Denominación Social	Domicilio	Participación		Notas	Actividad
		% sobre Nominal	Entidad socio en el negocio conjunto		
UTE PCS SSG BSM BARCELONA UTE LEY 18/1982	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PCS SSG CENTRO SANITARIO CEUTA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PCS-SSG FERROCARRILS DE LA GENERALITAT CATALUNYA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE FERROSER PCS UNIV. EUROPEA MADRID	Principe de Vergara, 135, 28009 Madrid	95	FERROSER	d	1
UTE PCS SSG UNIV. POLITECNICA DE VALENCIA 2012	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PCS SSG HOSPITAL DE LA SANTA CREU I SANT PAU (FUNDACIÓ DE GESTIÓ SANITÀRIA)	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PCS SSG PALACIO DE CONGRESOS Y DE LA MÚSICA EUSKALDUNA JAUREGIA BILBAO	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PCS SSG PALAU DE LA MUSICA DE VALENCIA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PCS SSG AEROP. BARCELONA LOTE 1	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE AEROPUERTO DE IBIZA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	70	CSP SIGLO XXI	d	1
UTE PCS SSG LA FINCA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PROSEGUR SERVIMAX AUTORITAT PORTUARIA DE BARCELONA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE ESC PCS GETXO KIROLAK	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PROSEGUR SERVIMAX HOSPITAL CLINIC DE BARCELONA I FUNDACION HOSPITAL	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PROSEGUR SERVIMAX MONDELEZ	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PROSEGUR SERVIMAX AYTO. BILBAO	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1

## Información a 31 de diciembre de 2015. Operaciones conjuntas. Uniones Temporales de Empresas

Denominación Social	Domicilio	Participación		Notas	Actividad
		% sobre Nominal	Entidad socio en el negocio conjunto		
UTE PROSEGUR SERVIMAX EDIF. SAN SEB.- BILBAO (GOB. VASCO)	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PROSEGUR ESPAÑA SERVIMAX OF.ANTIFRAU CATALUNYA II	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PES SSG FUND. PRIV.HOSPITAL DE LA SANTA CREU I SANT PAU (RECIENTE MODERNISTA)	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PES VASBE GERENCIAS TERRITORIALES MNTD. JUSTICIA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	43	VASBE	d	1
UTE PROSEGUR ESC UNIVERSIDAD DE ALICANTE II	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PES SSG UNIVERSITAT POMPEU FABRA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PES ESC CORA FASE I	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	2
UTE PES ESC MUSEO GUGGENHEIM II	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PES ESC HOSPITAL UNIVERSITARI VALL D'HEBRON IV	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PES ESC AEROPUERTO DE ALICANTE	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PES ESC INTEGRA II GENERAL MOTORS ESPAÑA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PROSEGUR ESC AGENCIA TRIBUTARIA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PROSEGUR ESC OFICINA ANTIFRAU DE CATALUNYA III	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	2
UTE PROSEGUR ESC UNIVERSIDAD POLITECNICA DE VALENCIA III	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	2
UTE PES ESC AEROPUERTO DE MADRID-BARAJAS EXP 84/15 LOTE 1	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE CLECE PCS TEATRO KURSAAL MELILLA ley 18/82	Calle Industria, 1 edif. Metropol I, 4º mod.20. Mairena de aljarafe - SEVILLA 41927	10	CLECE	d	1
UTE VIGILANCIA Y SEG. CENTROS INTERNAMIENTO P 12 098	Juan de Mariana, 15 28045 Madrid	11,56	SEGUR IBERICA Y OTROS	d	1
LIMPIEZA Y VIGILANCIA CÁCERES UTE (Centros Escolares y Dep. Municipales)	Principe de Vergara, 135 28002 Madrid	20	FERROSER	d	1
SEGURIDAD TOTAL	Calle 19 B 34-69 - Bogota	53	SEGURIDAD SOS	d	1
SIGLO XXI	Oficina Teusaquillo Prosegur Vigilancia	55	SEGURIDAD SOS	d	1
EPIG	Calle 21 44-18 - Bogota	28,75	OTROS	d	1
SIES 2010	Calle 21 44-18 - Bogota	24,5	OTROS	d	1
SIES 2011	Calle 21 44-18 - Bogota	22,5	OTROS	d	1
UNION TEMPORAL ESPINAL CCTV	Trans 23 95-53 Edificio Ecotec	80	INTEGRA SECURITY SYSTEMS	d	1
UNION TEMPORAL CONGRESO 2011	Trans 23 95-53 Edificio Ecotec	69,5	INTEGRA SECURITY SYSTEMS	d	1
UNION TEMPORAL MANIZALES 2011	Trans 23 95-53 Edificio Ecotec	99,5	INTEGRA SECURITY SYSTEMS	d	1
UNION TEMPORAL TECNOLOGIA CALI	Trans 23 95-53 Edificio Ecotec	47	INTEGRA SECURITY SYSTEMS	d	1
UNION TEMPORAL INDRA PROSEGUR	Trans 23 95-53 Edificio Ecotec	40	INDRA SISTEMAS S.A	d	1
CONSORCIO LOGISTICA GESTION DOCUMENTAL	Trans 23 95-53 Edificio Ecotec	51	PROTESH INGENIERIA SAS	d	7



**Supuesto por el que se consolida**

- a. Se posee control sobre la participada, consolida por el método de integración global.
- b. Existencia de influencia significativa, consolidación por el método de la participación.
- c. Las Uniones Temporales de Empresa se consolidan por el método proporcional.

**Actividad**

1. Área de actividades del Grupo de Negocio de Seguridad.
2. Área de actividades del Grupo de Negocio de Cash.
3. Área de actividades del Grupo de Negocio de Alarmas.
4. Área de actividades del Grupo que convienen dos o más actividades.
5. Sociedad de cartera.
6. Servicios financieros.
7. Servicios auxiliares.
8. Inactiva.

**Auditor**

- A. Auditado por KPMG.
- B. No sujeta a auditoría.
- C. Auditado por otros auditores.

**Notas**

- d. La finalidad de las operaciones conjuntas se corresponden en su totalidad con los servicios relacionados con la línea de negocio Soluciones integrales de Seguridad.

**Actividad UTE**

1. Unión Temporal de Empresas activa.
2. Unión Temporal de Empresas sin actividad.
3. Unión Temporal de Empresas en liquidación.

## Anexo III

### Información financiera resumida de los negocios conjuntos

#### Información a 31 de diciembre de 2016

Miles de euros					
	SIS Cash Services Private Limited	SIS Prosegur Holdings Private Limited	SBV South Africa	Otras sociedades poco significativas	Total
<b>Información del estado de situación financiera</b>					
Activos no corrientes	14.663	12.026	84.019	6.598	117.307
Pasivos no corrientes	—	—	(50.966)	(713)	(51.679)
Total activos netos no corrientes	14.663	12.026	33.054	5.885	65.628
Activos corrientes	16.038	19.596	40.450	3.894	79.978
Efectivo y equivalentes al efectivo	2.198	10.883	19.809	154	33.044
Pasivos corrientes	(16.723)	(20.685)	(23.453)	(6.749)	(67.610)
Pasivos financieros corrientes	—	—	—	—	—
Total activos netos corrientes	(685)	(1.089)	16.997	(2.855)	12.368
Activos netos	13.978	10.937	50.051	3.030	77.996
Porcentaje de participación	49%	49%	33%	44%	—
Participación en activos netos	6.849	5.359	16.682	1.433	30.324
Fondo de comercio	—	—	—	—	—
Valor contable de la participación	6.849	5.359	16.682	1.433	30.324
<b>Información de la cuenta de resultados</b>					
Ingresos ordinarios	24.147	18.766	134.070	451	177.433
Coste de ventas	(26.759)	(19.654)	(139.199)	(1.584)	(187.196)
Deterioro de participaciones por el método de la participación	—	—	—	—	—
Ingresos financieros	—	—	—	—	—
Amortizaciones	(1.740)	(1.055)	—	(95)	(2.891)
Gastos financieros	(608)	(394)	(4.825)	146	(5.682)
Gasto (ingreso) por impuesto sobre las ganancias	58	79	3.033	(18)	3.151
Resultado del ejercicio de las actividades continuadas	(3.163)	(1.203)	(6.922)	(1.006)	(12.294)
interrumpidas	—	—	—	—	—
Resultado del ejercicio de las actividades interrumpidas	—	—	—	—	—
Resultado del ejercicio	—	—	—	—	—
Otro resultado global	(3.163)	(1.203)	(6.922)	(1.006)	(12.294)

## Información a 31 de diciembre de 2016

Miles de euros					
	SIS Cash Services Private Limited	SIS Prosegur Holdings Private Limited	SBV South Africa	Otras sociedades poco significativas	Total
Resultado global total	–	–	–	–	–
Dividendos recibidos	(3.163)	(1.203)	(6.922)	(1.006)	(12.294)
	–	–	–	–	–
Cuadre Nota 15 (Balance)	0	(0)	0	(1)	(1)
Cuadre Nota 15 (Resultado)	(1.550)	(590)	(2.307)	(446)	0

## Información a 31 de diciembre de 2015

Miles de euros					
	SIS Cash Services Private Limited	SIS Prosegur Holdings Private Limited	Grupo Weldon	Otras sociedades poco significativas	Total
<b>Información del estado de situación financiera</b>					
Activos no corrientes	14.988	12.324	4.151	296	31.759
Pasivos no corrientes	–	–	–	(84)	(84)
Total activos netos no corrientes	14.988	12.324	4.151	212	31.675
Activos corrientes	13.471	20.396	16.772	23	50.662
Efectivo y equivalentes al efectivo	11	4	2.929	–	2.944
Pasivos corrientes	(12.248)	(22.291)	(9.202)	(8)	(43.749)
Pasivos financieros corrientes	(5.507)	(889)	–	–	(6.396)
Total activos netos corrientes	1.223	(1.895)	7.570	15	6.913
Activos netos	16.211	10.429	11.721	227	38.588
Porcentaje de participación	49%	49%	44%	50%	–
Participación en activos netos	7.944	5.110	5.161	113	18.328
Valor contable de la participación	7.944	5.110	5.161	113	18.328
<b>Información de la cuenta de resultados</b>					
Ingresos ordinarios	(24.266)	(19.405)	(3.601)	–	(47.272)
Coste de ventas	23.761	19.254	4.704	–	47.719
Deterioro de participaciones por el método de la participación	–	–	17.019	–	17.019
Amortizaciones	1.602	1.305	187	57	3.151
Gastos financieros	719	179	9	–	907
Gasto (ingreso) por impuesto sobre las ganancias	(62)	(82)	(242)	(34)	(420)
Resultado del ejercicio de las actividades continuadas	1.754	1.251	18.076	23	21.104
Resultado del ejercicio	1.754	1.251	18.076	23	21.104
Resultado global total	1.754	1.251	18.076	23	21.104

# Informe gestión consolidado correspondiente al ejercicio 2016

El presente informe de gestión ha sido elaborado siguiendo las recomendaciones de la Guía para la elaboración del informe de gestión de las entidades cotizadas, publicada por la CNMV.

## 1. Situación de la entidad

---

Prosegur es un grupo multinacional, cuya sociedad holding es Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. (en adelante, la Sociedad), que ofrece soluciones de seguridad globales e integrales, adaptadas a las necesidades de nuestros clientes.

Prosegur presta servicios de seguridad privada en los siguientes países: España, Portugal, Francia, Luxemburgo, Alemania, Argentina, Brasil, Chile, Perú, Uruguay, Paraguay, México, Colombia, Singapur, India, China, Australia y Sudáfrica.

### 1.1. Estructura organizativa

La estructura organizativa de Prosegur está diseñada con el objetivo de mejorar los procesos de los negocios y aportar valor a los clientes. La flexibilidad de la misma facilita una permanente adaptación al entorno cambiante y a la evolución de Prosegur como Grupo empresarial. Asimismo, potencia el conocimiento transversal de los negocios y posibilita el acercamiento a las necesidades de los clientes.

El negocio es un eje primordial en la organización y está representado en las Direcciones Generales de Negocio las cuales se responsabilizan del diseño de soluciones de seguridad para los clientes y cubren las principales líneas de negocio: Seguridad, Cash y Alarmas.

Para reforzar la orientación al cliente y conseguir una estructura ágil y eficiente, la geografía es un eje fundamental en la organización y está representado en dos grandes segmentos: Latam y EAAA.

Las funciones corporativas son supervisadas por las Direcciones Globales de Soporte que cubren las áreas Económico Financiera, Recursos Humanos y Relaciones Externas, M&A, Gestión del Riesgo, Legal, Estrategia y Desarrollo de Producto.

La organización de Prosegur se refleja en el siguiente cuadro:



El poder de representación de la compañía dominante del Grupo corresponde al Consejo de Administración en forma colegiada y por decisión mayoritaria. El Consejo tiene atribuidas amplias facultades para dirigir las actividades de las compañías, con la única excepción de los asuntos que son competencia de la Junta General de Accionistas o que no están incluidos en el objeto social.

Las comisiones delegadas del Consejo de Administración son la Comisión Ejecutiva, Comisión de Auditoría y Comisión de Nombramientos y Retribuciones. La Comisión Ejecutiva tiene atribuidas las facultades más amplias de administración, gestión, disposición y todas las funciones que corresponden al Consejo de Administración salvo las que son indelegables por requisito legal o estatutario. Entre las responsabilidades de la Comisión de Auditoría están las de proponer la designación del auditor, revisar las cuentas de Prosegur, vigilar el cumplimiento de los requerimientos legales y la aplicación de los principios de contabilidad generalmente aceptados. Por su parte, la Comisión de Nombramientos y Retribuciones formula y revisa los criterios que deben seguirse para la composición y retribución del Consejo de Administración así como de los miembros del equipo directivo de Prosegur. Asimismo, revisa periódicamente los programas de retribución.

### Cambios en la composición del Grupo

Los cambios producidos en la composición de Prosegur durante el ejercicio 2016 han venido principalmente determinados por las siguientes adquisiciones:

- Con fecha 8 de enero de 2016, el grupo ha adquirido en España el 100% de la empresa MIV Gestión, S.A., empresa de seguridad que presta servicios de transporte internacional de mercancías valiosas y vulnerables. El precio de compra total ha sido de 1,1 millones de euros.
- Con fecha 28 de enero de 2016, Prosegur ha adquirido en Sudáfrica el 57% de la empresa Beagle Watch Armed Response Proprietary Limited, empresa de seguridad especializada en monitoreo de alarmas residenciales. El precio de compra total ha sido de 42,3 millones de rands sudafricanos (contravalor a la fecha de compra: 2,4 millones de euros). Adicionalmente, Prosegur ha incrementado su participación accionarial en un 18% en Beagle Watch Armed Response Proprietary Limited a través de la suscripción de una ampliación de capital por un importe total de 53,4 millones de rands sudafricanos (contravalor a la fecha de compra: 3,1 millones de euros) alcanzando un 75% de participación en la misma. La suscripción de dichas acciones se encuentra en su totalidad pendiente de desembolso. Existe la opción de que Prosegur no haga efectivo el desembolso de las acciones quedando en ese caso la ampliación de capital sin efecto.
- Con fecha 14 de marzo de 2016, Prosegur ha adquirido en Portugal el 100% de la empresa Dognaedis Lda. S.A., empresa especializada en servicios de ciberseguridad. El precio de compra total ha sido de 1,5 millones de euros.
- Con fecha 29 de abril de 2016, Prosegur ha adquirido en Colombia el 100% de la empresa Procesos Técnicos de Seguridad y Valores S.A.S., empresa especializada en servicios de gestión del efectivo mediante las tareas de procesado, empaquetado y reciclado de billetes y monedas. El precio de compra total ha sido de 0,16 millones de euros.
- Con fecha 3 de noviembre de 2016, Prosegur ha adquirido en España el 100% de la empresa Indiseg Evolium Group, S.L., empresa especializada en servicios de ciberseguridad. El precio de compra total ha sido de 1,6 millones de euros.

En 2016 las adquisiciones de sociedades participadas contabilizadas por el método de puesta en equivalencia han sido las siguientes:

- Con fecha 25 de febrero de 2016 se ha suscrito por parte de Prosegur de acciones representativas de un 33,33% del capital social de la compañía sudafricana SBV Services Proprietary Limited, que opera en el sector de logística de valores y gestión de efectivo. Dicha operación fue completada con fecha 25 de febrero de 2016.

Durante el ejercicio 2016 se han constituido o disuelto las siguientes sociedades:

- En el mes de enero de 2016, se ha constituido una joint venture en India para la actividad de alarmas, bajo el nombre de SIS Prosegur Alarms Monitoring and Response Services Pte Ltd.
- En el mes de febrero de 2016, se ha constituido en Colombia la sociedad Prosegur Ciberseguridad, S.A.S.
- En el mes de febrero de 2016, se ha constituido en España la sociedad Prosegur CIT Holding, S.L.U., con fecha 21 de septiembre de 2016 cambia su denominación, pasándose a llamar Prosegur Cash, S.A.
- En el mes de marzo de 2016, se han constituido en Argentina las sociedades Prosegur Holding CIT ARG, S.A., Prosegur Sistemas Integrales de Seguridad, S.A. y Prosegur Seguridad y Vigilancia, S.A.
- En el mes de mayo de 2016, se ha constituido en Sudáfrica la sociedad Beagle Control (Pty) Ltd
- En el mes de junio de 2016, se ha constituido en Sudáfrica la sociedad Beagle Technical (Pty) Ltd

- En el mes de junio de 2016, se ha constituido en Francia la sociedad Prosegur Services France, S.A.S.
- En el mes de junio de 2016, se ha constituido en España la sociedad Prosegur Ciberseguridad, S.L.
- En el mes de julio de 2016, se ha constituido en Paraguay la sociedad Prosegur Gestión de Activos, S.A.
- En el mes de julio de 2016, se ha constituido en Australia la sociedad Prosegur Asset Management Pty.
- En el mes de julio de 2016, se ha constituido en Argentina la sociedad Prosegur Gestión de Activos, S.A.
- En el mes de noviembre de 2016, se ha constituido en España la sociedad Prosegur Asset Management, S.A.
- En el mes de diciembre de 2016, se ha constituido en India la sociedad Prosegur CIT Integral Systems India Private Ltd.

Adicionalmente, durante el ejercicio 2016, se han realizado las siguientes fusiones entre sociedades dependientes:

- En el mes de mayo de 2016, se ha formalizado en Francia la fusión por absorción de Prosegur Securite Nord, S.A.S., por parte de Prosegur Securite Humaine, S.A.S.
- En el mes de mayo de 2016, se ha formalizado en Francia la fusión por absorción de Prosegur Securite EST, S.A.S., por parte de Prosegur Securite Humaine, S.A.S.
- En el mes de septiembre de 2016, se ha formalizado en Francia la fusión por absorción de Prosegur Securite Rubis, S.A.S., y Prosegur Securite Opale, S.A.S. por parte de Prosegur Securite Humaine, S.A.S.

Con fecha 28 de Septiembre de 2016, Prosegur ha vendido el 100% de la sociedad chilena Sociedad de Distribución Canje y Mensajería Ltda, por un importe total de 3.150 millones de pesos chilenos (contravalor en euros en el momento de la operación 4,3 millones de Euros), de los cuales 1,6 millones de pesos chilenos fueron cobrados durante el ejercicio 2016 (equivalente al momento de pago de 2016 a 2,1 millones de euros).

## 1.2. Funcionamiento

La organización de Prosegur está orientada a la creación de valor y tiene por objetivo el cumplimiento de la estrategia de crecimiento de Prosegur que, a su vez, se asienta sobre un modelo sólido y sostenido por la fortaleza financiera.

La aprobación e implementación de los distintos Planes Estratégicos implica la determinación y cumplimiento de objetivos exigentes basados en el modelo de crecimiento, en torno a distintos ejes definidos para cada plan. En 2015 se lanzó el nuevo Plan Estratégico 2015-2017. Los principales objetivos se clasifican en:

### Cualitativos

- La gestión a nivel de delegación (cumplimiento previsto 2015 - 2016).
  - Medir de manera continuada el nivel de calidad de los servicios y la satisfacción del cliente.
  - Ofrecer una propuesta de valor más orientada a las necesidades del cliente.

- Eficiencia en las operaciones (cumplimiento previsto 2015 - 2017).
  - Terminar de implementar las plataformas corporativas en todos los países Prosegur
  - Continuar con el Proyecto Kaizen.
  - Continuar impulsando los centros de competencia implantando las mejores prácticas en todos los países.
- Simplificación de la gestión (cumplimiento previsto 2015 - 2016).
  - Construir un Prosegur más ágil, rápido, consistente y homogéneo, gracias a la simplificación de procesos y estructuras, redundando en una mejor toma de decisiones.

### Cuantitativos

- Crecimiento (cumplimiento previsto 2015 - 2016).
  - Enfatizar el crecimiento en nuevo volumen.
  - Mantener un compromiso firme con el desarrollo y la venta de nuevos productos.
  - Fomentar la especialización de los gestores.
- Gestión de los costes indirectos (cumplimiento previsto 2016).
  - Simplificar el proceso de toma de decisiones y crear una organización más ágil.
  - Reducir el peso de los costes indirectos, principalmente en el negocio corporativo.

Prosegur está preparado para continuar con su estrategia de crecimiento tanto orgánico como inorgánico y mantiene la capacidad de afrontar nuevas adquisiciones corporativas.

## 2. Evolución y resultados del negocio

### 2.1. Indicadores fundamentales de carácter financiero y no financiero

Durante el ejercicio 2016, Prosegur ha realizado una reestructuración societaria que ha supuesto numerosas operaciones de compra-venta tanto de sociedades como de inmuebles y aportaciones entre otras. Como consecuencia se han devengado gastos excepcionales con ningún objetivo operativo. Por ello hemos presentado la cuenta de resultados con ambos efectos, para que se pueda analizar con y sin su efecto.

El ejercicio 2016 ha supuesto una disminución en ventas del 1,4%. Las ventas consolidadas de Prosegur en el ejercicio 2016 alcanzan los 3.902,3 millones de euros y han experimentado un incremento del 12,6% en términos de tipo de cambio constante.



(Millones de euros)					
	Sin coste Reest.			Sin coste Reest.	
	2016	2016	2015	Variación	Variación
Ventas	3.902,3	3.902,3	3.959,4	-1,4%	-1,4%
EBITDA	458,4	449,4	448,4	2,2%	0,2%
<i>Margen</i>	11,7%	11,5%	11,3%		
Amortización inmovilizado material	-77,5	-77,5	-81,1		
Depreciación de otros intangibles	-39,0	-39,0	-43,1		
EBIT	341,9	332,9	324,2	5,5%	2,7%
<i>Margen</i>	8,8%	8,5%	8,2%		
Resultados financieros	-58,7	-58,7	-36,3		
Resultados antes de impuestos	283,2	274,2	287,9	-1,6%	-4,7%
<i>Margen</i>	7,3%	7,0%	7,3%		
Impuestos	-98,6	-140,1	-104,5		
<i>Tasa fiscal</i>	-34,8%	-51,1%	-36,3%		
Resultado neto	184,6	134,1	183,4	0,7%	-26,9%
Intereses minoritarios	0,0	0,0	0,0		
Resultado neto consolidado	184,7	134,2	183,4	0,7%	-26,8%
Beneficio básico por acción	0,3086	0,2242	0,3065		

El EBITDA ha aumentado un 32,2% excluyendo el efecto de la depreciación de las monedas de los países en los que Prosegur opera respecto al euro, lo que refleja el incremento de los márgenes a pesar de los incrementos de los costes laborales en países con incidencia significativa en las líneas de la cuenta de resultados.

El margen EBIT / Ventas del 8,5% muestra la capacidad de Prosegur para mantener la rentabilidad de los negocios a pesar del impacto de las amortizaciones que se derivan de las operaciones de adquisición de nuevos negocios.

El resultado neto consolidado disminuye un 26,9% debido principalmente al incremento de impuestos sufrido como consecuencia de la reestructuración societaria.

Aislado el efecto de la reestructuración societaria, Prosegur ha tenido un aumento en EBITDA con respecto a 2015 de un 2,2%. El margen EBIT / Ventas sería de un 8,8% y el resultado neto consolidado se incrementa en un 0,7%.

### Análisis de la gestión en 2016

El ejercicio 2016 ha sido un año con claras diferencias macroeconómicas en función de las geografías en las que Prosegur desarrolla su actividad.

Por un lado, la región Latinoamericana ha estado fuertemente afectada por las devaluaciones de prácticamente todas sus monedas, siendo el Peso argentino y el Real brasileño las dos monedas que más han visto alterada su cotización y a su vez las que más afectan a la cuenta de resultados de Prosegur en la región.

La fuerte devaluación de ambas divisas ha intentado ser compensada con un fuerte incremento de las ventas locales favorecido por las mejoras que la economía argentina ha presentado a partir del cambio de gobierno de finales de 2015 y las señales de recuperación que la economía brasileña ha presentado, principalmente en la segunda mitad de año, dando como resultado final una reducción de las ventas en la región levemente superior al 5% al contabilizarlas en Euros.

La economía Argentina ha sido el principal motor este año, que ha provocado una mejoría de las ventas en moneda local y la terminación del bloqueo existente durante los últimos años al mercado de capitales, que ha permitido la libre repatriación de fondos desde el país, así como un fuerte incremento del negocio de alarmas y la parte tecnológica del de Seguridad al haberse levantado totalmente las restricciones a la importación de productos – principalmente dispositivos de alarmas – que estaban frenando el crecimiento de estas actividades.

Brasil por su parte, ha mantenido un crecimiento casi plano marcado por los esfuerzos en corregir la situación deficitaria del negocio de Seguridad, que implica no solo ajustes en las áreas administrativas y de soporte, sino también pone un foco estricto en la optimización de las carteras de clientes, abandonando clientes de baja rentabilidad en favor de cuentas de mayor rendimiento.

Este proceso —aún en desarrollo— ha implicado una reducción de volúmenes en el negocio de Seguridad que si bien se ha visto compensado por el crecimiento del negocio de Cash en el país, ha dado como resultado una situación plana en ventas en moneda local, pero con perspectivas muy positivas para los próximos años.

El resto de la región Latam ha mantenido una evolución muy acorde con las dinámicas de sus respectivas economías en las que los diferentes negocios de Prosegur han mantenido sus dinámicas habituales de mejora y crecimiento por encima de PIB nominal, mostrando crecimientos orgánicos en línea con los vistos en años anteriores y, en general, sanos dentro de las estimaciones previstas.

Por otro lado, la región Europa y Resto del Mundo ha tenido un año definido por la recuperación de la economía española, ya a pleno rendimiento, y también por el crecimiento del negocio de Alemania por encima del PIB.

La filial alemana ha dado beneficio durante todo el año y esto, sumado a la buena marcha del negocio de transporte de fondos en la región, beneficiado por el repunte del consumo y a la fuerte mejoría del negocio de Seguridad y Alarmas en España, han permitido un incremento en los volúmenes de facturación superior a la media de crecimiento de los países dónde se desarrolla la actividad y una mejora de la rentabilidad cercana al 5%.

A pesar de esta mejoría, las condiciones de mercado de la región Europa se pueden considerar adversas dadas las incertidumbres políticas como el Brexit, la ausencia de gobierno en España durante

prácticamente todo el año o las elecciones en Italia, así como el clima de inseguridad por atentados que se ha vivido y que han propiciado un estancamiento general que no ha sido beneficioso.

Con respecto a la zona EAAA, el desarrollo de la filial australiana, totalmente en línea con las estimaciones de crecimiento de su respectivo mercado —y apoyado por la compra de otra empresa de transporte de fondos en el país— es prometedor y conjuga perfectamente con la estrategia de consolidación del mercado de Prosegur, a la vez que se convierte en una potente plataforma de innovación y desarrollo de nuevas prácticas en la actividad de gestión de efectivo y más concretamente en la de gestión integral de ATMs y cajeros.

Esta actividad se ve reforzada con la posición de Prosegur en el mercado nacional indio como el segundo mayor operador de servicios de gestión de efectivo, proporcionando el liderazgo en las regiones sur y este del país y – en conjunto con la actividad en Australia, Singapur y China – consolidando y haciendo crecer la apuesta estratégica que Prosegur está haciendo en los mercados de la región Asia-Pacífico.

Adicionalmente también en 2016 se ha anunciado la entrada en el mercado africano a través de la adquisición del 33% de la empresa sudafricana de transporte de valores SBV. Esta nueva adquisición cuenta con operaciones en Sudáfrica, Lesotho, Namibia y Nigeria y, hasta la entrada de Prosegur en su accionariado, era propiedad de los cuatro mayores bancos sudafricanos. Con esta operación, Prosegur reafirma su estrategia de expansión del negocio del Cash hacia nuevas geografías y da un paso más en su objetivo de consolidación de una industria que sigue siendo de fuerte crecimiento y en la que las nuevas tendencias de externalización de servicios bancarios y automatización de procesos de gestión de efectivo en retailers, auguran un futuro muy prometedor.

El ejercicio 2016 se ha cerrado de forma muy satisfactoria, a pesar del complicado entorno macroeconómico en Latinoamérica y el aún débil pero sostenido crecimiento en EAAA, y los resultados reflejan positivamente la bondad de las estrategias de crecimiento inorgánico de los años anteriores que han facilitado una plataforma sólida para garantizar el crecimiento orgánico en momentos adversos, así como la excelente capacidad de adaptación del modelo de negocio integrado de Prosegur para proporcionar soluciones de seguridad y de gestión del efectivo que son valoradas por los clientes en todos los países muy por encima de los argumentos de precio, permitiendo contrarrestar las condiciones económicas adversas y crecer orgánicamente de forma continua y rentable.

Los objetivos conseguidos alcanzan un mayor valor teniendo en cuenta que Prosegur desarrolla su actividad en 14 monedas diferentes de su moneda funcional, el Euro, y que el efecto de la depreciación de algunas divisas de la región Latam ha supuesto un importante impacto negativo en las principales líneas de la cuenta de resultados.

Las palancas que han permitido obtener resultados satisfactorios en 2016 han sido una eficiente combinación de; estrategias comerciales de impulso - en los mercados maduros - hacia nuevos modelos de servicio enfocados a reducir el coste de la seguridad en el cliente al tiempo que garantizan y miden los niveles de protección deseados, combinadas con estrategias de sostenimiento de crecimiento por encima de mercado de los productos más tradicionales en mercados emergentes y una fuerte apuesta por la entrada en el mercado de la externalización de procesos de negocio bancario.

Para llevar a cabo esta combinación de planteamientos comerciales tan diferenciados, Prosegur ha finalizado durante 2016 la reorganización interna iniciada en 2015 orientada a reforzar el crecimiento de las líneas de negocio de forma independiente, manteniendo las ventajas de cara al mercado de un modelo integrado de seguridad, pero fomentando las políticas de protección de márgenes propias de cada negocio a tiempo que se facilita a las regiones dedicar la mayor parte de los recursos a la venta y el servicio al cliente apoyados por una estructura centralizada global más eficiente y orientada a servicio.

De este nuevo modelo organizativo ha derivado un estricto control del coste indirecto y de los gastos que refuerzan las políticas de años anteriores, y que se complementa con la introducción de nuevas herramientas de medición y comparación que agilizan la toma de decisiones e identifican y aíslan más rápidamente las ineficiencias.

Fruto de estas nuevas políticas de gestión y control interno, y con todas las adquisiciones de ejercicios completamente integradas, se ha experimentado una notable mejora en la generación de caja del grupo, continuando de forma satisfactoria el proceso de reducción y reestructuración de la deuda y obteniendo la calificación Baa2 Estable por parte de la agencia de calificación Moody's que se suma a la BBB estable otorgada por Standar & Poor's en 2012.

Desde el punto de vista de los negocios, el año 2016 ha supuesto el inicio de un nuevo modelo de gestión y reporte independizado de cada uno de ellos en el que cabe destacar los siguientes aspectos:

El negocio de Seguridad ha mostrado un comportamiento muy bueno en la región Europa-Resto del Mundo, con crecimientos significativos en España y Asia y con la plena consolidación comercial de las nuevas soluciones integrales combinadas de tecnología y vigilancia.

En el caso de España es importante resaltar el hecho de que, durante 2016, más de la mitad de las nuevas ventas del negocio de Seguridad ya se corresponden con este tipo de servicios de alta rentabilidad, al tiempo que se ha finalizado el modelo de transferencia competencial que permita trasladar estos nuevos enfoques comerciales y sus productos asociados a otras geografías en el mínimo tiempo posible.

Con respecto a Latam, en el negocio de Seguridad se ha puesto el máximo foco no solo en corregir la situación deficitaria de Brasil, sino también incrementar en el resto de los mercados la presencia de las nuevas soluciones integrales dentro de la oferta de servicios. El resultado ha sido muy positivo y el negocio de Seguridad ha visto incrementada su rentabilidad en la región.

Con respecto al negocio de Cash, la evolución ha sido positiva en ambas regiones con un significativo aumento en Europa de las nuevas soluciones de automatización y nuevos servicios de outsourcing bancario. Prosegur tiene como objetivo para los próximos años liderar la consolidación de este negocio a nivel mundial, incrementando sus volúmenes de facturación y cuotas de mercado tanto a través de mayor penetración de nuevos servicios, como de expansión por vía inorgánica a nuevas geografías. Y para ello se están estudiando todas las alternativas estratégicas que favorezcan la maximización de valor de esta importante parte del grupo.

Como parte de esta estrategia se están contemplando diferentes posibilidades, como continuar con los procesos de adquisición de empresas que refuercen la presencia en países existentes, expandir esta

actividad a nuevas geografías o incluso la salida a bolsa de parte del negocio con el objetivo de crear una plataforma de consolidación de alcance global.

Dentro del negocio de Alarmas, el año 2016 ha mantenido el fuerte ritmo de crecimiento en ambas regiones visto en años anteriores, con un fuerte incremento de la actividad en Argentina, gracias al levantamiento de las restricciones a la importación, en España debido al incremento de efectivos de la fuerza comercial llevado a cabo durante el año y con las nuevas incorporaciones de dos geografías, —Sudáfrica e India— en las que Prosegur Alarmas ha iniciado su actividad a través de la compra de una cartera de clientes en la ciudad de Johannesburgo y el inicio desde cero de una compañía de alarmas en Nueva Delhi respectivamente.

Finalmente, durante el ejercicio 2016, se ha continuado con el desarrollo y mejora de la implantación de nuevos indicadores claves de gestión del grupo, y – gracias a ello – durante este año se han actualizado políticas corporativas que han facilitado la toma de decisión para:

- a) El establecimiento de objetivos de mejora continua.
- b) El planteamiento de estrategias y opciones alternativas.
- c) La adopción de medidas necesarias para la implementación de las estrategias definidas e introduciendo medidas correctoras ante las desviaciones que se producen.
- d) El desarrollo de ventajas competitivas respecto al resto del mercado.

Actualmente, la Dirección de Prosegur dispone de un cuadro de mando de información puntual y adecuada de sus clientes, del mercado y del entorno legal, económico y tecnológico que le permite ir ajustando la gestión de forma permanente.

En los siguientes apartados se detallan las variables más significativas de la gestión y su evolución durante el ejercicio, como son las actividades, la gestión comercial, el personal, las inversiones, la explotación y la gestión financiera.

### Ventas por área geográfica

Las ventas consolidadas de Prosegur en el ejercicio 2016 han ascendido a 3.902,3 millones de euros (2015: 3.959,4 millones de euros), lo que supone un decremento del 1,4%, del que un 12,2% corresponde a crecimiento orgánico puro y un 0,4% corresponde al crecimiento inorgánico principalmente derivado de las compras efectuadas en el ejercicio 2016. El efecto de la evolución de los tipos de cambio ha supuesto una disminución del 14%.

El incremento total de las ventas está por encima del PIB nominal de los países donde Prosegur opera. Esta mejora se debe en buena parte al modelo de soluciones de seguridad integradas y a la experiencia adquirida en cada mercado a través de los años.

La distribución de las ventas consolidadas por áreas geográficas se detalla en el siguiente cuadro:

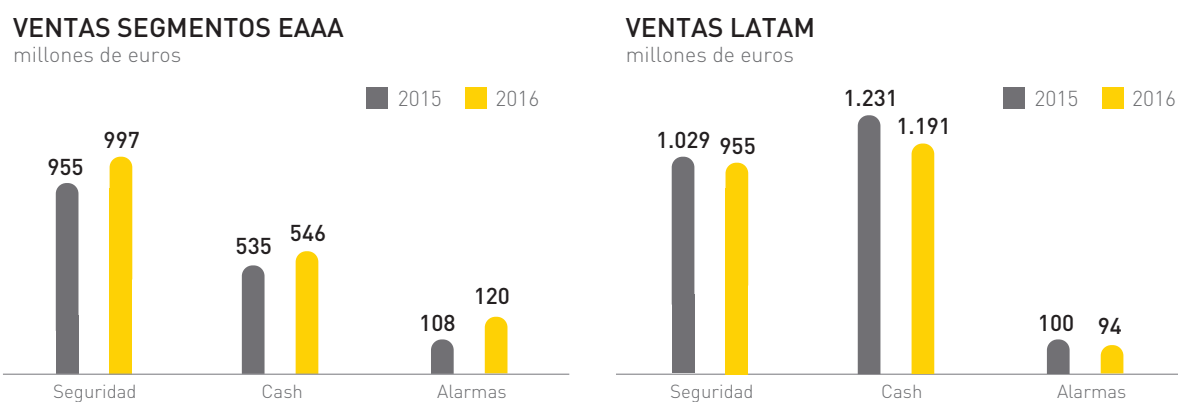
(Millones de euros)			
	2016	2015	Variación
EAAA	1.662,9	1.598,3	4,0%
Latam	2.239,4	2.361,1	-5,2%
<b>Total Prosegur</b>	<b>3.902,3</b>	<b>3.959,4</b>	<b>-1,4%</b>

Las ventas de EAAA han aumentado un 4,0% principalmente debido a la obtención de múltiples sinergias en Alemania en este último año tras las compras adquiridas durante los últimos 24 meses.

Las ventas en la región Latam han experimentado una disminución con respecto al ejercicio 2015 de 5,2%. El crecimiento de las ventas durante el ejercicio 2016 en esta región ha sido afectado negativamente en un 23,4% por la depreciación de las principales monedas de los países Latam.

### Ventas por áreas de negocio

La distribución de las ventas consolidadas por área geográfica y negocio se muestra a continuación:



La distribución de las ventas consolidadas de forma agregada por áreas de negocio se muestra a continuación:

(Millones de euros)			
	2016	2015	Variación
Seguridad	1.951,3	1.984,6	-1,7%
<i>% sobre total</i>	50,0%	50,1%	
Cash	1.737,6	1.766,3	-1,6%
<i>% sobre total</i>	44,5%	44,6%	
Alarmas	213,4	208,5	2,3%
<i>% sobre total</i>	5,5%	5,3%	
<b>Total Prosegur</b>	<b>3.902,3</b>	<b>3.959,4</b>	<b>-1,4%</b>

El decrecimiento de la cifra de negocios del ejercicio 2016 frente al de 2015 es de un 1,4%.

El negocio de Seguridad, que engloba las actividades de Vigilancia y Tecnología, ha visto disminuida su cifra de ventas en un 1,7% a tipo de cambio constante. El efecto de la devaluación de las monedas de países como Argentina ha penalizado la cifra de ventas de Prosegur.

La actividad de Seguridad disminuye su cifra de ventas en la región de Latam alcanzando los 954,5 millones de euros (2015: 1.029,4 millones de euros), como consecuencia del efecto de devaluación de ciertas monedas. Este negocio presenta un ligero incremento en la región EAAA, alcanzando un volumen de 996,8 millones de euros (2015: 955,2 millones de euros) como consecuencia la optimización de las carteras en años pasados.

En relación al negocio de Cash, las ventas han seguido una tendencia negativa como consecuencia del efecto tipo de cambio, decreciendo en un 1,6% y alcanzando los 1.737,6 millones de euros (2015: 1.766,3 millones de euros).

El negocio de Cash en EAAA ha aumentado hasta los 546,4 millones de euros (2015: 534,9 millones de euros). Se trata de un logro importante considerando la reestructuración que el sector bancario ha experimentado en los últimos años en países como España y Portugal. Asimismo, prueba la solidez del negocio y la diferenciación de los servicios de Cash que ofrece Prosegur respecto a sus competidores.

En la región Latam, el negocio de Cash ha alcanzado los 1.191,1 millones de euros (2015: 1.231,3 millones de euros) viéndose afectada negativamente por la depreciación de las principales monedas de países como Argentina y Brasil.

Por último, el negocio de Alarmas ha tenido unos ingresos anuales de 213,4 millones de euros en el ejercicio 2016 (2015: 208,5 millones de euros), lo que supone un incremento del 2,3%.

La serie que se detalla a continuación ilustra el crecimiento de la cifra de negocios consolidada de Prosegur durante los últimos cinco ejercicios:

(Millones de euros)					
	2012	2013	2014	2015	2016
Facturación	3.669,1	3.695,2	3.782,6	3.959,4	3.902,3

### Márgenes EBIT por área geográfica

El resultado de explotación consolidado (EBIT) del ejercicio 2016 ha sido de 332,9 millones de euros (2015: 324,2 millones de euros). El margen del EBIT del ejercicio 2016 se ha situado en el 8,5% (2015: 8,2%).

Este margen del 8,5% cobra especial importancia en un ejercicio que se ha visto afectado por la depreciación de las principales monedas de los países de la región Latam. Dicho margen incluye los costes extraordinarios por reestructuración societaria por importe de 9,0 millones de euros. Si aisláramos dicho efecto, el margen real ascendería a 8,8%.

La distribución del margen de EBIT por áreas geográficas se muestra a continuación:

#### Ejercicio 2016:

(Millones de euros)				
	Europa & Asia Pacífico	Latam	Costes reestructuración	Prosegur
Ventas	1.662,9	2.239,4	—	3.902,3
EBIT	74,3	267,6	-9,0	332,9
Margen EBIT	4,5%	12,0%	—	8,5%

#### Ejercicio 2015:

(Millones de euros)				
	Europa & Asia Pacífico	Latam	Prosegur	
Ventas	1.598,3	2.361,1	3.959,4	
EBIT	70,8	253,4	324,2	
Margen EBIT	4,4%	10,7%	8,2%	

Como ya se ha mencionado, en EAAA mejoran los márgenes en términos absolutos y relativos, al igual que en la región de Latam aun considerando las devaluaciones de moneda.

Las optimizaciones de carteras de clientes llevadas a cabo durante el 2013 y 2014 principalmente en Europa responden al objetivo prioritario de Prosegur de mantener elevados márgenes de rentabilidad y garantizar los retornos de las inversiones. El cumplimiento de este objetivo se encuadra dentro de la estrategia de innovación y mejora de los servicios que buscan la excelencia de los mismos y de las relaciones con los clientes.

En la siguiente tabla, se puede observar la tendencia del EBIT en los últimos cinco años:

(Millones de euros)						
	2012	2013	2014	2015	2016 - sin costes reestructuración	2016
EBIT	311,5	297,6	307,3	324,2	341,9	332,9
% margen sb ventas	8,5%	8,1%	8,1%	8,2%	8,8%	8,5%

El margen EBIT sobre ventas consolidado se ha situado en el 8,5% en el presente ejercicio 2016. La tendencia alcista que se venía observando en años anteriores se vio truncada en 2013, básicamente, por la depreciación de las monedas, principalmente el real brasileño. Sin embargo ya desde 2015 Prosegur ha conseguido volver a la tendencia de crecimiento mitigando las depreciaciones de monedas acaecidas en 2015 y 2016 básicamente por el real brasileño y el peso argentino.



La información relativa a la asignación de los activos de Prosegur a cada uno de los segmentos y la conciliación entre el resultado asignado a segmentos y el resultado neto consolidado está expuesta en la Nota 10 de las Cuentas Anuales Consolidadas.

### Información comercial

La comercialización de los servicios de Prosegur se realiza a través de las delegaciones y por personal comercial propio con dedicación exclusiva, que aplican en todo caso criterios selectivos para minimizar el riesgo de morosidad y eventual impago. Para ello, en los casos de clientes de los que se carece de la debida experiencia, se realizan investigaciones y consultas a bases de datos de dominio público, efectuando valoraciones de riesgo y análisis individuales objetivamente medibles. Una vez que se firma el contrato y durante el tiempo que se presta el servicio, el cliente recibe una atención directa, permitiendo una máxima aproximación a sus necesidades operativas y a su realidad económica, lo que reduce el riesgo de incobrabilidad.

Por ello, el cliente está en el centro del negocio. El primer objetivo es cumplir con los estándares de calidad y que el cliente entienda que contrata un servicio de seguridad de valor añadido y responsable.

Prosegur renueva de forma continua su oferta y desarrolla nuevos productos en cada línea de negocio.

### Inversiones

Las inversiones de Prosegur son analizadas en todos los casos por las correspondientes áreas técnicas y operativas y por el departamento de control de gestión, que estiman y analizan su importancia estratégica, el plazo de retorno y la rentabilidad como requisito previo a su aprobación. Posteriormente, se remite al Comité de Inversiones que finalmente decide si procede realizar la inversión. Las inversiones superiores a 0,6 millones de euros son remitidas para su aprobación a la Comisión Ejecutiva.

Durante el ejercicio 2016 se han dotado 116,5 millones de euros en concepto de amortización (2015: 124,2 millones de euros). Corresponden a inmovilizado material e inversiones inmobiliarias 77,5 millones de euros (2015: 81,1 millones de euros), a aplicaciones informáticas 14,3 millones de euros (2015: 11,6 millones de euros) y a otros activos intangibles 24,7 millones de euros (2015: 31,5 millones de euros).

A continuación se detalla el total de inversiones que fueron analizadas por el Comité de Inversiones durante 2016 y su comparativo con 2015:

(Millones de euros)	2016	2015
Primer trimestre	17,2	32,9
Segundo trimestre	35,7	32,6
Tercer trimestre	24,9	48,5
Cuarto trimestre	37,7	19,2
<b>Total</b>	<b>115,5</b>	<b>133,2</b>

A lo largo del ejercicio 2016 se han realizado inversiones en inmovilizado material por importe de 152,6 millones de euros (2015: 123,6 millones de euros). Adicionalmente, se han realizado inversiones en aplicaciones informáticas por importe de 14,8 millones de euros (2015: 16,9 millones de euros).

Durante el ejercicio 2016 no se han realizado inversiones en inversiones inmobiliarias en Argentina ni en ningún otro país (2015: 71,3 millones de euros).

## 2.2. Medioambiente

Prosegur tiene una política 3P (Políticas y Procesos de Prosegur) o normativa general de obligado cumplimiento por todos los empleados relacionada con la definición de la política de medioambiente en cada país, el cumplimiento de la legislación vigente en materia de medioambiente, la evaluación de riesgos y la adopción de medidas para minimizarlos y reducir el impacto de nuestras actividades en el medioambiente.

Las actividades de negocio que desarrolla Seguridad, Cash y Alarmas no son actividades que tengan un impacto elevado en el medioambiente. Los dos negocios mencionados en primer y segundo lugar, son negocios muy intensivos en mano de obra en los que participan miles de empleados y, por ello, entendemos que la sensibilización a nuestros empleados relacionada con el cuidado del medio ambiente y la sostenibilidad así como los programas formativos dirigidos al colectivo de empleados es también foco primordial de nuestras políticas medioambientales.

El sistema de gestión 3P que tiene un tronco común a todos los países incluye la política 3P mencionada en el primer párrafo que es de ámbito global y que establece el cumplimiento de la legislación medioambiental como una obligación de la dirección de cada país y común denominador de todos los países.

Los principales aspectos medioambientales inherentes a nuestras actividades de negocio son:

- a) Para el negocio de Seguridad, el consumo y generación de residuo de los siguientes materiales: Residuos de envases que contienen restos de sustancias peligrosas o contaminados por ellas, Tóner, Fluorescentes, Acumuladores Ni-Cd, Baterías de Pb, Papel y Plástico.
- b) Para el negocio de Cash, el consumo y generación de residuos de los siguientes materiales: absorbentes, materiales de filtración, trapos de limpieza y ropas protectoras contaminados por sustancias peligrosas, residuos de envases que contienen restos de sustancias peligrosas o contaminados por ellas, tóner, fluorescentes, papel y plástico.
- c) Para el negocio de Alarmas, el consumo y generación de residuo de los elementos que se citan a continuación: baterías de plomo, residuos de envases que contienen restos de sustancias peligrosas o contaminados por ellas, tóner, fluorescentes, RAEE 'S peligrosos, acumuladores Ni-Cd, papel y plástico.

A nivel país monitorizamos el impacto de cada uno de los aspectos medioambientales relacionados con los negocios que desarrolla Prosegur en el país y se establecen actuaciones y objetivos para minimizar dicho impacto, tales como:

- a) Valoramos la eficiencia energética en los programas de retirada progresiva de los blindados y la sustitución de alguno de sus vehículos operativo por vehículos eléctricos, híbridos o potenciados por combustibles menos con contaminantes como el gas licuado de petróleo (GLP), el gas natural vehicular (GNV) y el etanol. Desde 2015 el grupo ha desarrollado nuevas normas 3P aplicables a la "Gestión del combustible".
- b) Reducción del consumo de agua en delegaciones y bases a través de la distribución de campañas de sensibilización ambiental.
- c) Reducción del consumo eléctrico y de las emisiones atmosféricas asociadas; mediante la instalación de aparatos de iluminación eficiente (LED's), así como a través de difusión de campañas de sensibilización ambiental.
- d) Adopción de normativa de impresión restrictiva, a través de la cual, únicamente se permite la impresión a dos caras y en escala de grises, lo que se traduce en una reducción del consumo de papel en delegaciones y sedes.

A 31 de diciembre de 2016, Prosegur no tiene contingencias medioambientales, ni reclamaciones judiciales, ni ingresos y gastos por este concepto.

### 2.3. Personal

Teniendo en cuenta la estrategia de crecimiento en los últimos años, a nivel global, Prosegur genera empleo en los mercados en los que está presente.

La plantilla de Prosegur ha cerrado el ejercicio 2016 con 168.120 personas (2015: 161.822 personas), lo que supone un incremento del 3,1%.

Una de las herramientas fundamentales por las que Prosegur se ha consolidado como uno de los principales grupos de servicios de seguridad a nivel mundial ha sido históricamente la selección de personal. Las características de especial confianza y responsabilidad que debe caracterizar a las personas que desarrollan sus servicios en las instalaciones del cliente, en una actividad tan delicada como la seguridad, obliga a garantizar no sólo la eficacia de los profesionales de Prosegur, sino también su honestidad, responsabilidad, equilibrio emocional y madurez psicológica.

Por estas razones, la mejora continua de los procesos de selección que permite identificar con el mayor detalle posible la idoneidad de una persona hacia un puesto de trabajo dentro de Prosegur, es una constante de la Dirección de Recursos Humanos.

Durante los últimos cinco años la plantilla media ha evolucionado como se detalla a continuación:

Plantilla	2012	2013	2014	2015	2016
Directa	140.049	145.364	146.954	150.549	157.693
Indirecta	8.530	9.150	8.184	8.659	9.440
<b>Total Prosegur</b>	<b>148.579</b>	<b>154.514</b>	<b>155.138</b>	<b>159.208</b>	<b>167.133</b>

La evolución de la plantilla en términos relativos sobre la facturación en los últimos cinco años ha sido la siguiente:

Nº de personas por cada millón facturado	2012	2013	2014	2015	2016
Directa	38,2	39,3	38,9	38,0	40,4
Indirecta	2,3	2,5	2,2	2,2	2,4

Se realizan encuestas anuales de satisfacción para que Prosegur pueda conocer la percepción de los empleados sobre los aspectos que inciden en su trabajo diario. De estas encuestas se derivan planes de acción que establecen políticas de mejora del clima laboral de las compañías del Grupo.

Prosegur actúa en línea con los estándares del sector en materia de prevención de riesgos laborales. Invierte en formación específica y en avances para garantizar que los empleados trabajan en entornos seguros y les ofrece los mejores equipamientos.

Los canales de comunicación interna han sido fortalecidos especialmente en los últimos años y se materializan en la intranet corporativa y a través de presentaciones estratégicas en las que participan un buen número de empleados.

La fundación Prosegur colabora con la construcción de una sociedad más solidaria y con menos injusticias y, en este sentido, uno de sus objetivos es fomentar la integración social de los colectivos menos favorecidos para generar cambios de actitud hacia valores más solidarios. Desde hace años, se viene impulsando la inserción laboral de personas con discapacidad intelectual, ofreciéndoles un futuro más estable a través del empleo. En las sedes más representativas de Prosegur, se ha implantado el Plan de Integración Laboral de Personas con Discapacidad Intelectual, sumando cada año nuevos profesionales de este colectivo a las plantillas de diferentes países.

A continuación se muestran indicadores clave de los dos últimos años que reflejan las actuaciones de Prosegur en relación al fomento de la formación y educación de sus empleados y para el desarrollo de diversidad e igualdad de oportunidades (la distribución de la plantilla por sexo está incluida en la Nota 33 de las Cuentas Anuales Consolidadas):

Número de personas y millones de euros	2016	2015
Personal	168.120	161.822
Porcentaje de mujeres	15,8%	15,6%
Porcentaje de mujeres en Consejo Administración	25,0%	33,3%
Personal discapacitado en plantilla operativa España (media)	170	248
Inversión en formación	8,5	8,2
Tasa de accidentes	3,2	3,3
Tasa de bajas por enfermedad	0,06	0,06

## 3. Liquidez y recursos de capital

En un contexto en el que todavía se mantiene una relativa restricción del crédito, durante el ejercicio 2016, Prosegur continúa con la formalización de operaciones estratégicas de financiación que tienen por objeto la optimización de la deuda financiera, el control de los ratios de endeudamiento y el cumplimiento de los objetivos de crecimiento.

Prosegur calcula la deuda financiera neta considerando el total de los recursos ajenos corrientes y no corrientes (excluyendo otras deudas no bancarias) más los instrumentos financieros derivados netos, menos el efectivo y los equivalentes al efectivo, y menos otros activos financieros corrientes (Nota 32.2).

La deuda financiera neta a 31 de diciembre 2016 asciende a 712,4 millones de euros (2015: 579,6 millones de euros).

### 3.1. Liquidez

Prosegur dispone de un buen nivel de reservas de liquidez y de una gran capacidad de financiación disponible que permite asegurar y responder con agilidad y flexibilidad a las necesidades del capital circulante, de inversión en capital o de crecimiento inorgánico.

A 31 de diciembre de 2016, la disponibilidad de liquidez de Prosegur es de 1.414,3 millones de euros (2015: 969,8 millones de euros). Esta cifra está compuesta por las siguientes partidas:

- El saldo de efectivo y equivalentes a efectivo por importe de 824,6 millones de euros (2015: 316,4 millones de euros).
- La disponibilidad existente a largo plazo de crédito de 350 millones de euros correspondiente al crédito sindicado firmado en 2015 (2015: 350 millones de euros).
- Otras líneas de crédito no dispuestas por importe de 239,7 millones de euros (2015: 303,4 millones de euros) contratadas de forma diversificada en un amplio pool bancario y en la que están representados los principales bancos de cada país donde se opera.

Esta cifra de liquidez supone un 36,2% de las ventas anuales consolidadas (2015: 24,5%), lo cual permite asegurar tanto las necesidades de financiación a corto plazo como la estrategia de crecimiento.

Las medidas de eficiencia de los procesos administrativos internos puestas en práctica en los últimos ejercicios han mejorado sustancialmente el flujo de caja del negocio. El perfil de vencimientos de la deuda de Prosegur está alineado con la capacidad de generar flujos de caja para pagarla.

Es importante señalar que, aunque parte de la posición de caja referida a cierre del ejercicio 2016 queda sujeta a determinadas condiciones regulatorias derivadas del posicionamiento geográfico de Prosegur, el cumplimiento de las obligaciones contractuales próximas no depende de distribuciones o pagos procedentes de filiales que estén sujetos a restricciones infranqueables de índole legal o regu-

latoria. Durante el proceso de planificación presupuestaria anual, se realiza un plan de repatriación de dividendos procedentes de filiales y maximizando la eficiencia fiscal del Grupo consolidado.

El valor de mercado de la autocartera en propiedad de la sociedad dominante de Prosegur a 31 de diciembre de 2016 asciende a 111,0 millones de euros (2015: 79,7 millones de euros).

### 3.2. Recursos de capital

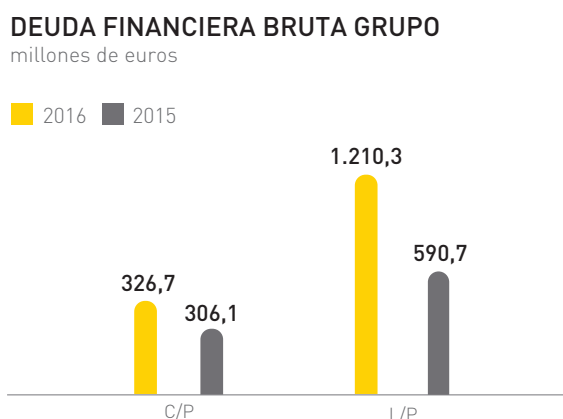
La estructura de la deuda financiera de largo plazo está determinada por los siguientes contratos:

- El 2 de abril de 2013 se emitieron bonos simples por importe nominal de 500 millones de euros, con vencimiento en 2018. Los bonos devengan un cupón del 2,75% anual pagadero por anualidades vencidas y cotizan en el Irish Stock Exchange. La cotización en el mercado a 31 de diciembre de 2016 es del 0,27%.
- Crédito sindicado suscrito en España en 2014 por importe de 400 millones de euros a un plazo de cinco años, cuyo vencimiento se ha ampliado un año tras la novación realizada en 2015. A 31 de diciembre de 2016, el capital dispuesto asciende a 50 millones de euros (2015: 50 millones de euros).
- El mes de diciembre, el grupo ha contratado una operación de financiación sindicada por importe de 600 millones de euros a un plazo de tres años. A 31 de diciembre de 2016, el capital dispuesto del préstamo sindicado asciende a 600 millones de euros.

En términos consolidados, la deuda financiera bruta de largo plazo con vencimiento superior al año ha alcanzado a cierre del ejercicio 2016 los 1.210,3 millones de euros (2015: 590,7 millones de euros), soportada básicamente por sendos contratos de préstamo sindicado formalizados en los años 2014 y 2016 y los bonos corporativos emitidos en 2013.

La deuda financiera bruta de corto plazo se ha situado en 326,7 millones de euros (2015: 306,1 millones de euros).

La evolución de la estructura de la deuda financiera bruta por vencimientos de corto y largo plazo, presenta la siguiente distribución:



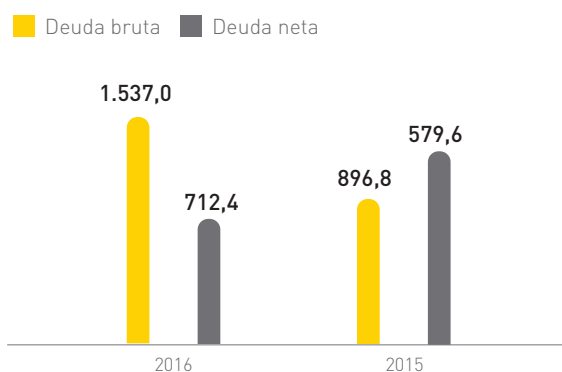
El coste medio de la deuda financiera del ejercicio 2016 ha sido del 2,72% (2015: 3,25%). La disminución del coste medio de la deuda se debe a la cancelación del préstamo sindicado en Australia y debenture en Brasil y la nueva financiación en España a un coste bajo.

La deuda financiera neta al cierre del ejercicio 2016 se ha situado en 712,4 millones de euros (2015: 579,6 millones de euros). Se ha visto incrementada como consecuencia principal del pago de dividendo extraordinario en diciembre de 2016 por importe de 61,8 millones de euros.

A continuación se muestra un gráfico comparativo de la deuda bruta y de la deuda neta de los años 2015 y 2016:

### EVOLUCIÓN DEUDA FINANCIERA GRUPO

millones de euros



No se esperan cambios significativos para el ejercicio 2017 en relación a la estructura de fondos propios y de capital ni en relación al coste relativo los recursos de capital respecto al ejercicio cerrado a 31 de diciembre de 2016.

La siguiente tabla muestra los vencimientos de la deuda dispuesta según las obligaciones contractuales a 31 de diciembre de 2016:

(Millones de euros)				
	Menos de 1 año	De 1 a 5 años	Más de 5 años	Total
Obligaciones y otros valores	13,8	513,8	0,0	527,6
Préstamos con entidades de crédito	179,2	783,7	0,0	962,9
Cuentas de crédito	140,4	50,0	0,0	190,4
Deudas por leasing	11,1	15,5	2,2	28,8
Otras deudas	34,9	13,8	4,2	52,9
	<b>379,4</b>	<b>1.376,8</b>	<b>6,4</b>	<b>1.762,6</b>

En el desarrollo corriente de la actividad, Prosegur recurre ocasionalmente a operaciones que no se encuentran registradas en el estado de situación financiera, normalmente bajo la fórmula contractual de arrendamiento operativo y principalmente con el objeto de utilizar activos de elevado valor, como inmuebles y vehículos. Los compromisos de pago de alquileres futuros ascienden a 98,4 millones de euros (2015: 83,7 millones de euros) que se corresponden principalmente con el contrato del edificio de oficinas en Madrid, bases operativas ubicadas en Brasil, otros edificios representativos del negocio y vehículos operativos (Nota 29).

Prosegur calcula el índice de apalancamiento como el cociente resultante entre la deuda financiera neta y capital total, entendiendo por éste último la suma de la deuda financiera neta y el patrimonio neto. El ratio a 31 de diciembre de 2016 se ha situado en el 0,49 (2015: 0,45).

El ratio deuda financiera neta sobre recursos propios a 31 de diciembre de 2016 se ha situado en 0,95 (2015: 0,83).

El ratio de deuda financiera neta sobre EBITDA se ha situado en 2016 en un 1,59 (2015: 1,29). Si se considera el valor de mercado de las autocartera a cierre de ejercicio como un ajuste a la deuda financiera neta y se consideran las deudas con terceros por adquisiciones de empresas, el coeficiente sobre el EBITDA se sitúa en un 1,37 (2015: 1,23).

### 3.3. Análisis de obligaciones contractuales y operaciones fuera de balance

En la Nota 29 de las Cuentas Anuales Consolidadas se exponen los importes de pagos mínimos futuros derivados de contratos de arrendamiento operativo por tramos de vencimiento.

Adicionalmente, según se indica en la Nota 28 de las Cuentas Anuales Consolidadas, Prosegur emite garantías a terceros por causas de índole comercial y financiera. El importe total de garantías emitidas a 31 de diciembre de 2016 asciende a 305,4 millones de euros (2015: 260,9 millones de euros).

## 4. Principales riesgos e incertidumbres

El sistema de Gestión de Riesgos de Prosegur se fundamenta principalmente en el sistema COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) y se complementa con estándares aplicados en los principales clientes del sector financiero, como las normas Basilea III y las normas ISO 31000. La máxima responsabilidad en la gestión de riesgos recae en el Consejo de Administración. La Comisión de Auditoría tiene, entre sus responsabilidades básicas, la supervisión de la eficacia del control interno y los sistemas de gestión de riesgos, comprobar su adecuación e integridad y revisar la designación y sustitución de sus responsables.



#### 4.1. Riesgos operativos

El ciclo de gestión del riesgo de Prosegur es el siguiente:



#### Riesgo regulatorio

Prosegur desarrolla su actividad en un entorno fuertemente regulado, estando sujeto al cumplimiento de diversas normas en los países en los que opera que requieren desde la obtención de autorizaciones o habilitaciones para poder llevar a cabo la prestación de servicios de seguridad, pasando por el cumplimiento de múltiples obligaciones en la realización de sus operaciones e informando sobre diversos ámbitos de sus actividades.

Entre otras normas, Prosegur está sometida al cumplimiento de las leyes que regulan; la actividad de seguridad privada, las relaciones laborales y de seguridad social, la prevención de riesgos laborales, el control de armamento, la prevención de blanqueo de capitales, la protección de datos, el derecho de la competencia y el mercado de valores.

Prosegur dedica el mayor de sus esfuerzos en el cumplimiento normativo y la gestión de los riesgos operacionales, ya que tienen un impacto en los compromisos adquiridos con los grupos de interés, y en especial, con los clientes.

Los riesgos regulatorios se mitigan mediante su identificación de las operaciones, la evaluación del entorno de control de forma periódica y la implantación y seguimiento continuado de programas de monitorización del correcto funcionamiento de los controles implementados.

Las Direcciones de Negocio locales definen las políticas, procedimientos y herramientas para su identificación y cuantificación así como la proposición de medidas de mitigación y actividades de monitorización continuada de cualquier desviación sobre los niveles de tolerancia establecidos en lo que a control operacional, de seguridad y de cumplimiento normativo se refieren. Para ello cuenta con procedimientos de estándares comunes a todos los países del grupo que se adecuan en función de los niveles de exigencia de las normas aplicables en cada caso.

Igualmente, la Dirección Corporativa de Cumplimiento Normativo desempeña un papel esencial en el cumplimiento de todas las normas que afectan a Prosegur. En la regulación que afecta a la prevención de blanqueo de capitales, cuenta en su organización interna con una unidad de prevención de blanqueo de capitales (UPBC) en España. Esta unidad está centrada y tiene como objeto la implantación de medidas de control y supervisión tendentes a evitar que se utilice la actividad de transporte de valores con finalidades de blanqueo de capitales.

### Riesgo operacional

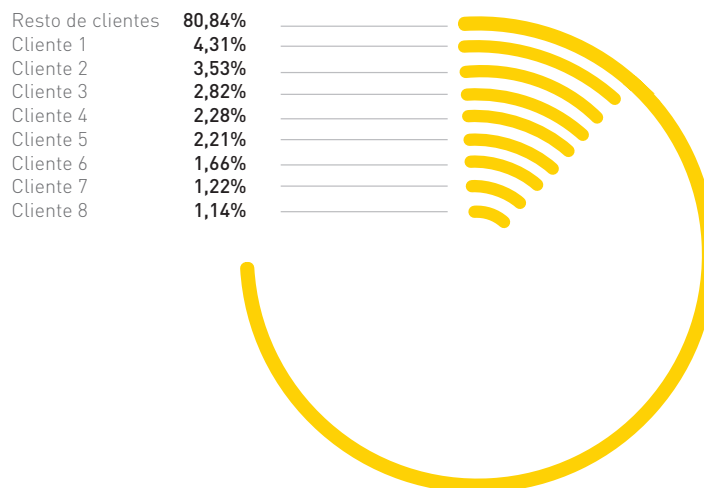
Los riesgos operacionales son los relacionados con robos y asaltos, errores en las operaciones, sanciones legales y, como consecuencia, el riesgo de continuidad del negocio. Existen programas y políticas formales que ayudan a la controlar este tipo de riesgos.

Resulta importante resaltar la actividad de monitorización que realiza la Dirección Corporativa de Seguridad en los procesos de control y seguimiento de la trazabilidad de las operaciones realizadas en la actividad de transporte, manipulado y almacenamiento del efectivo. Asimismo se realiza una asistencia independiente en las reclamaciones o diferencias en la actividad de gestión de efectivo, colaborando en la identificación de mejores prácticas y en la elaboración de procedimientos que minimicen la posibilidad de pérdidas.

Prosegur cuenta con un gran equipo, organizado en dos plataformas continentales, una para los países de Latam y otra para EAAA.

### Concentración de clientes

Prosegur no tiene concentraciones significativas de clientes. En la Nota 32 de las Cuentas Anuales Consolidadas se presentan tablas de representatividad de los principales clientes sobre la facturación global de Prosegur, tal y como se muestra en el siguiente gráfico:



## 4.2. Riesgos financieros

### Riesgo de tipo de interés

Prosegur está expuesto al riesgo de tipo de interés debido a los activos y pasivos monetarios que mantiene en su balance.

Prosegur analiza su exposición al riesgo de tipo de interés de forma dinámica. Durante el ejercicio 2016, los pasivos financieros de Prosegur a tipo de interés variable estaban mayoritariamente denominados en euros.

Se realiza una simulación de varios escenarios teniendo en cuenta la refinanciación, renovación de las posiciones actuales, financiación alternativa y cobertura. En función de estos escenarios, Prosegur calcula el efecto sobre el resultado de una variación determinada del tipo de interés. Para cada simulación, se utiliza la misma variación en el tipo de interés para todas las monedas. Los escenarios únicamente se llevan a cabo para los pasivos que representan las posiciones más relevantes que soportan un interés variable.

### Riesgo de tipo de cambio

La cobertura natural que lleva a cabo Prosegur se basa en que las necesidades de capital de inversión del sector, que varían según las áreas de negocio, son coherentes con el flujo de caja operativo generado y es factible regular el ritmo de las inversiones a realizar en cada país en función de las necesidades operativas.

Durante el ejercicio 2016, Prosegur ha mantenido la política de cobertura natural, manteniendo deudas en las monedas de los países principales en los que Prosegur opera para minimizar la exposición al riesgo por tipo de cambio en los países tales como Brasil.

Aunque Prosegur está presente en un gran número de países, la deuda financiera está soportada principalmente en las siguientes divisas: euro, real brasileño y rand sudafricano. La deuda en euros representa un 95%, en reales brasileños un 1%, otro 1% en rands sudafricanos y un 3% en el resto de divisas de Prosegur.

En la Nota 24 de las Cuentas Anuales Consolidadas se refleja el valor de los activos y pasivos financieros denominados por tipo de divisa. En la Nota 32 se expone información relevante respecto a la exposición al tipo de cambio a través de las cotizaciones de las principales divisas que afecta a activos y pasivos.

De forma gráfica, la estructura de deuda financiera de Prosegur distribuida por divisas a cierre del ejercicio 2016 presenta la siguiente proporción:

## DEUDA FINANCIERA BRUTA GRUPO



## Riesgo de crédito

Los Departamentos de Créditos y Cobros de cada uno de los países en los que opera Prosegur, realiza una evaluación del riesgo de cada cliente partiendo de los datos básicos de contratación y establece límites de crédito y condiciones de pago que quedan registrados en los sistemas de gestión de Prosegur y que se actualizan periódicamente. Se realizan seguimientos mensuales de la situación crediticia de los clientes y se practican las correcciones valorativas que se estiman necesarias en base a políticas claramente establecidas.

En la Nota 32 de las Cuentas Anuales Consolidadas se presentan tablas de representatividad de los principales clientes sobre la facturación global de Prosegur.

En cuanto a las inversiones financieras y otras operaciones, se realizan con entidades de rating definido y se firman contratos marco de operaciones financieras (CMOF o ISDA). Los límites de riesgo de contrapartida están claramente definidos en las políticas corporativas de la Dirección Económico Financiera y se publican periódicamente los límites y niveles de crédito actualizados

## 5. Circunstancias importantes ocurridas tras el cierre del ejercicio

No han ocurrido hechos significativos posteriores al cierre.

## 6. Información sobre la evolución previsible de la entidad

---

Las previsiones para 2017 son optimistas. Si bien no se esperan mejorías significativas en los aspectos macroeconómicos de ambas regiones, sí parece que la estabilización positiva de la mayoría de las economías latinoamericanas y la sostenibilidad, aunque débil, de las mejoras económicas en Europa, pueden perfilar un año de menor volatilidad en la tasa de cambio y de mantenimiento o incremento del ritmo de crecimiento de la rentabilidad.

Prosegur continuará reforzando los procedimientos de control interno que garantizan la eficiencia en los diferentes negocios. El mantenimiento y control de la disciplina financiera del grupo y el refuerzo de las políticas de control corporativas orientadas a un mayor control de la rentabilidad por línea de negocio y un mayor foco por parte de los países en el crecimiento orgánico vía nuevos productos de mayor margen. Este exhaustivo nivel de control y optimización interno permitirá mejoras y crecimientos en la generación de caja en 2017, continuando la trayectoria ya iniciada en años anteriores.

Por otra parte, durante 2017 y los siguientes años, Prosegur proyectará una fuerte intensificación del crecimiento en el negocio de las alarmas.

Dotando a esta actividad de un enfoque puro de negocio tipo B2C (“business to consumer”, o negocio orientado directamente al consumidor) y apoyando esta estrategia comercial y de marketing con un potente conjunto de productos orientados a proporcionar servicios de valor añadido perceptibles y valorables por parte del cliente.

El negocio de las alarmas residenciales y de pequeños negocios, recibirá en los próximos años un fuerte impulso en forma de inversión adicional tanto en fuerza comercial y publicidad, como en capacidad de prestación de servicios, para poder así, situar a Prosegur dentro del grupo de los mayores operadores mundiales de este negocio específico con la ventaja adicional que aportan las otras líneas de negocio que pueden complementar y apoyar la venta de las alarmas transformándolas de un servicio básico a una solución de seguridad muy especializada para pequeños comercios – incluyendo la gestión de la recaudación – o un servicio asistencial para familias, pasando por servicios de geolocalización, domótica avanzada y un largo etcétera de posibilidades.

Dentro de los países de la región Latam, se estima que las monedas de los principales países tienen todavía un cierto recorrido de depreciación en el año 2017, aunque menor que el visto en años anteriores. Este impacto negativo ya previsto será contrarrestado por el potencial desarrollo de la región y la capacidad de Prosegur de fidelizar a sus clientes y ofrecerles los mejores servicios.

Los excelentes resultados obtenidos en el pasado por los equipos comerciales de la región Latam en relación a la capacidad de transferir incrementos de precios a los clientes en un entorno económico que se encuentra en un proceso progresivo de maduración, permite tener optimismo para el ejercicio 2017.

Gracias a la experiencia desarrollada en cada uno de estos mercados a través de los años, Prosegur ha desarrollado un modelo de negocio exitoso en cualquier entorno económico que permitirá mantener los márgenes e incluso incrementarlos.

En este sentido, la rentabilidad del negocio de Soluciones Integrales de Seguridad (SIS) en la región Latam continuará con el recorrido al alza mostrado durante 2016 aunque requerirá un ejercicio de optimización de carteras similar al llevado a cabo durante el 2016.

Por su parte, el entorno económico de Europa presenta un perfil de mejoría que impulsará suavemente el crecimiento del negocio y sobre todo, mejorará la rentabilidad.

Prosegur seguirá mostrando la excelente capacidad de adaptación a la situación y al igual que pudo minimizar el impacto de la fuerte contracción y consolidación del sistema bancario en España y Portugal, espera poder aprovechar la incipiente situación favorable para ser el primer proveedor en Europa de servicios avanzados de outsourcing bancario y soluciones integrales de seguridad.

Para ello se incorporan nuevos servicios de monitorización remota de seguridad como es el nuevo Centro de Monitorización de Ciberseguridad que ya está operando para clientes de varios países, o los nuevos servicios de externalización de procesos de BackOffice bancario.

Se han construido unos cimientos sólidos para afrontar los años venideros en los que se prevé una tendencia positiva en los márgenes y la consecución de índices de crecimiento razonables.

Asia-Pacífico, y potencialmente otras geografías adicionales, pueden suponer la puerta de entrada a mercados con alto potencial de crecimiento y la diversificación de los riesgos y oportunidades. Prosegur pretende aprovechar óptimamente las fuertes perspectivas de crecimiento que presenta esta región para la industria de la seguridad privada. Y para ello seguirá enfocando su actividad de crecimiento inorgánico en esta zona, aprovechando la excelente plataforma construida en los últimos años y la enorme experiencia en operaciones corporativas acumulada. Buscando nuevas oportunidades para introducir las otras líneas de negocio y desarrollar también el mercado de las alarmas.

Con la excelente capacidad de financiación actual a bajo coste y el bajo nivel actual de apalancamiento de la compañía, Prosegur se encuentra en una posición óptima para continuar con el proyecto de crecimiento inorgánico sin comprometer el nivel y los ratios que miden el nivel de deuda.

Como conclusión, Prosegur se enfrenta a grandes retos en los próximos ejercicios, que abarcan el cumplimiento de las expectativas de mantener la tendencia de recuperación de los márgenes en Europa y sostener la rentabilidad en Latam a pesar del entorno macro adverso.

La empresa cuenta con excelentes palancas de crecimiento; la mejor plataforma existente en el mundo para el transporte de fondos, con una presencia dominante en mercados emergentes no igualada por ningún competidor; el conjunto de soluciones integrales de seguridad más innovador apoyado en una cartera de clientes de altísima calidad en todos los países y la solvencia y solidez financiera óptimas para abarcar estos desafíos. Y, si bien los próximos años serán años más enfocados a la rentabilidad y el crecimiento orgánico, Prosegur seguirá consolidando su posición de líder, ganando cuota de mercado y reforzando su imagen de referente mundial de la seguridad más avanzada.

Adicionalmente destacar que la compañía en la segunda mitad del año anunció una posible salida a bolsa de su negocio de Prosegur Cash.

## 7. Actividades de I+D+i

---

Los importantes proyectos desarrollados en los últimos años permiten diferenciar la calidad de los servicios de seguridad que ofrece Prosegur y muestran su compromiso con la innovación y la excelencia del servicio.

Entre los proyectos recientemente concluidos con éxito o que se encuentran en la actualidad en proceso de desarrollo, cabe destacar los siguientes:

### Seguridad

La compañía ha desarrollado un dron de vigilancia capaz de volar autónomamente en interiores. El software propio permite una navegación autónoma, basada en un nuevo algoritmo, sensores de altura y un escáner láser. Este es un servicio que se ofrece en exclusiva en España y que cuenta con un desarrollo tecnológico propio. Es resultado de la apuesta de Prosegur por la innovación y la mejora tecnológica de sus servicios de seguridad.

### Alarmas

Se ha presentado en España el primer servicio de teleasistencia móvil, que consiste en una alarma con servicio de teleasistencia para personas mayores o con discapacidad, capaz de poner en contacto en tiempo real al usuario con los servicios médicos. El nuevo sistema de ayuda, denominado 'Prosegur Siempre Contigo', está dirigido a personas mayores o con necesidades de atención especial y a sus familiares. El dispositivo, operativo 24 horas al día – 365 días al año, permite geolocalizar por GPS la posición exacta del usuario, los recorridos que realiza, detectar caídas o inactividad tras 48 horas y avisa de manera automática a familiares y servicios médicos en caso de necesidad.

El servicio dispone, también, de un sistema de seguimiento del estado del usuario, con llamadas de control cada 15 días, y puede ser utilizado como un móvil para llamar al Centro de Atención de Prosegur y a otros dos números de teléfono que designe el usuario.

## 8. Adquisición y enajenación de acciones propias

---

A 31 de diciembre de 2016, la sociedad mantiene 18.694.870 acciones en autocartera (2015: 18.756.890 acciones) que representan el 3,03% del capital social (2015: 3,04%), y cuyo importe está valorado en 53,3 millones de euros (2015: 53,5 millones de euros).

## 9. Medidas alternativas del rendimiento (Alternative Performance Measures)

Para cumplir con las Directrices del ESMA sobre APM's, Prosegur presenta esta información adicional que favorecerá la comparabilidad, fiabilidad y comprensión de su información financiera. La Compañía presenta sus resultados de acuerdo con la normativa contable generalmente aceptada (NIIF), no obstante, la Dirección considera que ciertas Medidas Alternativas de Rendimiento proporcionan información financiera adicional útil que debería ser considerada a la hora de evaluar su rendimiento. La Dirección utiliza adicionalmente estos APM's en la toma de decisiones financieras, operativas y de planificación, así como para evaluar el rendimiento de la Compañía. Prosegur proporciona aquellas APM's consideradas apropiadas y útiles para la toma de decisiones de los usuarios y considera firmemente que representan la imagen fiel de su información financiera.

APM	Definición y cálculo	Finalidad
Capital circulante	Se trata de una medida financiera que representa la liquidez operativa disponible para la Compañía. El capital circulante se calcula como activo corriente menos pasivo corriente	Un capital circulante positivo es necesario para asegurar que una empresa pueda continuar sus operaciones y que tenga fondos suficientes para satisfacer tanto la deuda a corto plazo vencida, como los próximos gastos operacionales. La administración del capital circulante consiste en la gestión de inventarios, cuentas por cobrar y pagar y efectivo.
CAPEX	El Capex (Capital Expenditure), es el gasto que una empresa realiza en bienes de equipo y que genera beneficios para una compañía, bien sea a través de la adquisición de nuevos activos fijos, o bien a través de un aumento en el valor a los activos fijos ya existentes. En el CAPEX se incluye tanto las altas de inmovilizado material como las altas de aplicaciones informáticas del inmovilizado intangible.	El CAPEX es un indicador importante del ciclo de vida en el que la empresa se encuentra en un momento determinado. Cuando la empresa crece de manera rápida, el CAPEX será superior a las depreciaciones del activo fijo, lo que indica que el valor de los bienes de equipo está aumentando rápidamente. Por el contrario, cuando el CAPEX es similar a las depreciaciones o, incluso, inferior, es un claro signo de que la empresa se está descapitalizando, y puede ser un síntoma de un claro declive de la compañía.
EBIT	El EBIT se calcula a partir del resultado de explotación de una empresa, sin incorporar los gastos por intereses o impuestos.	El EBIT proporciona un análisis de los resultados operativos excluyendo intereses e impuestos. Esta variable no tiene en cuenta la ponderación fiscal que puede variar entre los países y el impacto de los ingresos y costes financieros.
EBITA	El EBITA se calcula a partir del resultado de explotación de una empresa, sin incorporar los gastos por intereses o impuestos, ni las disminuciones de valor por amortizaciones.	El EBITA proporciona un análisis de las ganancias antes de intereses, carga fiscal y amortización. La amortización es una variable no monetaria y por lo tanto de interés limitado para los inversores.



APM	Definición y cálculo	Finalidad
EBITDA	El EBITDA se calcula a partir del resultado de explotación de una empresa, sin incorporar los gastos por intereses o impuestos, ni las disminuciones de valor por depreciaciones o amortizaciones.	La finalidad del EBITDA es obtener una imagen fiel de lo que la empresa está ganando o perdiendo en su negocio propiamente dicho. El EBITDA excluye las variables no relacionadas con caja que pueden variar significativamente de una compañía a otra dependiendo de las políticas contables aplicadas.

## 10. Otra información relevante

### 10.1 Información bursátil

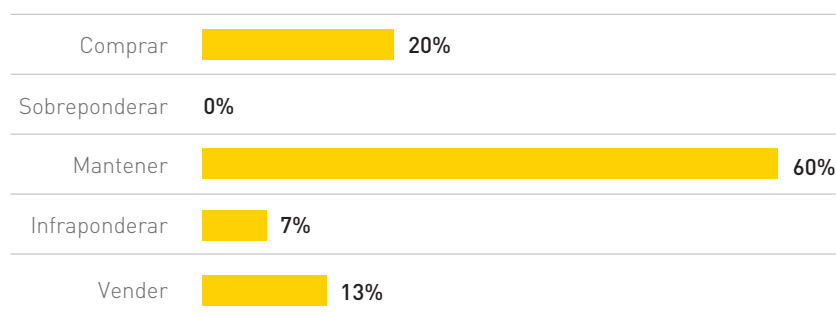
Prosegur centra sus esfuerzos en la creación de valor para los accionistas. La mejora de los resultados y la transparencia, así como el rigor y credibilidad, orientan la actuación de la Compañía.

La política de relación con accionistas e inversores de Prosegur tiene como objetivo establecer una comunicación directa, personal y estable en el tiempo. La Compañía mantiene un vínculo estrecho con sus accionistas, inversores particulares e institucionales, y con los principales analistas bursátiles, a quienes proporciona información detallada de manera continua.

Para cumplir con este compromiso de transparencia, Prosegur utiliza múltiples canales de comunicación a su disposición, como la webcast que cada trimestre se celebra con motivo de la comunicación de resultados o la creación del Investors Newsletter, que se suma a la publicación de otros boletines informativos con contenido de interés específico para la comunidad de inversión.

#### Cobertura de analistas

Las recomendaciones de las casas de inversión que siguen a Prosegur son las siguientes:



El 31 de diciembre de 2016, el precio de la acción de Prosegur cerró en los 5,94 euros. La cotización de la compañía ha experimentado un crecimiento del 43,82%.

## Principales Accionistas

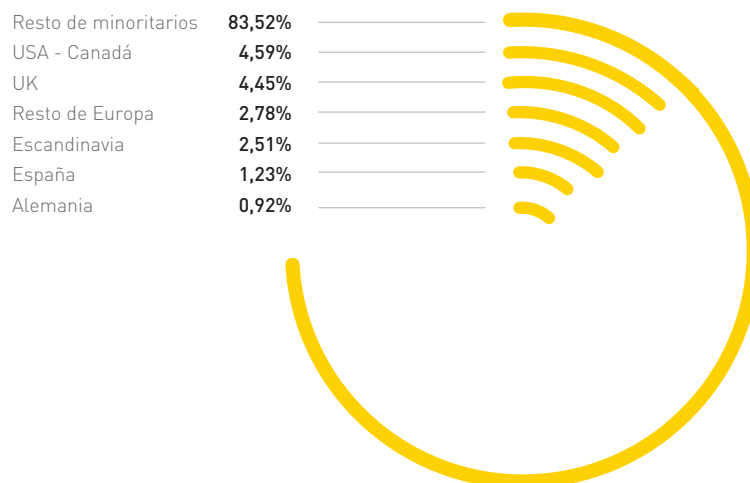
La estructura accionarial de Prosegur refleja su solidez y estabilidad.

A 31 de diciembre de 2016, el 66,79% del capital de la Compañía estaba en manos de accionistas significativos. El 33,21% restante era capital flotante.

La fuerte presencia del accionariado en el Consejo de Administración permite a los órganos de dirección, y especialmente a la Comisión Ejecutiva, definir las líneas estratégicas y tomar las decisiones en consonancia con los intereses de todos los accionistas. Este sólido y estable accionariado de relevancia, compuesto en gran parte por accionistas significativos e inversores institucionales, otorga a Prosegur las condiciones idóneas para desarrollar su proyecto y lograr sus objetivos.

## Distribución geográfica del capital flotante

A nivel internacional, y dado su potencial de crecimiento, Prosegur ha contado siempre con una gran aceptación entre los inversores. Por este motivo, su masa accionarial cuenta con inversores extranjeros que representan una parte muy significativa de su capital flotante.



## 10.2 Informe Anual de Gobierno Corporativo

El Informe Anual de Gobierno Corporativo de Prosegur correspondiente al ejercicio 2016, forma parte del Informe de Gestión y desde la fecha de publicación de las cuentas anuales se encuentra disponible en la página web de la Comisión Nacional del Mercado de Valores y en la página web de Prosegur.

Como parte de ese informe se incluyen los apartados E, en el que se analizan los sistemas de control y gestión de riesgos de la sociedad; y F, en el que se detalla el sistema de control y gestión de riesgos en relación con el proceso de emisión de la información financiera (SCIIF).

**DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD DEL INFORME FINANCIERO ANUAL DEL EJERCICIO 2016**

Los miembros del Consejo de Administración de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. declaran que, hasta donde alcanza su conocimiento, las cuentas anuales individuales y consolidadas correspondientes al ejercicio 2016, formuladas en la reunión del día 30 de enero de 2017, elaboradas con arreglo a los principios de contabilidad aplicables, ofrecen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. y de su grupo consolidado en su conjunto, y que los informes de gestión individuales y consolidados incluyen un análisis fiel de la evolución y los resultados empresariales y de la posición de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. y de su grupo consolidado en su conjunto, junto con la descripción de los principales riesgos e incertidumbres a que se enfrentan.

En Madrid, a 30 de enero de 2017.

Dña. Helena Irene Revoredo Delvecchio  
Presidente

D. Isidro Fernández Barreiro  
Vicepresidente

D. Christian Gut Revoredo  
Consejero Delegado

D. Fernando D'Ornellas Silva  
Consejero

Dña. Chantal Gut Revoredo  
Consejera

D. Pedro Guerrero Guerrero  
Consejero

D. Fernando Vives Ruiz  
Consejero

D. Eugenio Ruiz-Gálvez Priego  
Consejero

## RESPONSABILIDAD DE LOS ADMINISTRADORES SOBRE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

Las cuentas anuales consolidadas de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. y sociedades dependientes son responsabilidad de los Administradores de la entidad dominante y han sido preparadas de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera adoptadas por la Unión Europea.

Los Administradores son responsables por la integridad y la objetividad de las cuentas anuales, incluyendo las estimaciones y juicios reflejados en ella y satisfacen esta responsabilidad principalmente con el establecimiento y mantenimiento de sistemas contables y otra normativa, adecuadamente soportada por controles internos contables. Estos controles han sido diseñados para suministrar una razonable seguridad de que los activos de la entidad están protegidos, que las transacciones son ejecutadas de acuerdo con las autorizaciones y normas previstas por la Dirección y que los registros contables son fiables a los efectos de la preparación de las cuentas anuales. Los mecanismos automáticos de corrección y control son también parte relevante del entorno de control, en la medida que adoptan acciones correctivas cuando se identifican deficiencias. No obstante, un sistema efectivo de control interno, con independencia de la perfección con la que esté diseñado, tiene limitaciones inherentes, incluyendo la posibilidad de eludir o cancelar los controles y, en consecuencia, puede solamente suministrar una seguridad razonable en relación con la preparación de las cuentas anuales y la protección de los activos. En cualquier caso, debido al cambio en las condiciones, la efectividad de los sistemas de control interno puede variar a lo largo del tiempo.

La entidad ha evaluado su sistema de control interno a 31 de diciembre de 2016. De acuerdo con dicha evaluación, los Administradores entienden que los controles internos contables en uso suministran una razonable seguridad de que los activos de la entidad están protegidos, que las transacciones son ejecutadas de acuerdo con las autorizaciones de la Dirección, y que los registros financieros son fiables para el propósito de la preparación de las cuentas anuales.

Los auditores independientes son nombrados anualmente por la Junta General de Accionistas para auditar las cuentas anuales, de acuerdo con normas técnicas de auditoría de cuentas y su informe, sin salvedades, se incluye separadamente. Sus trabajos de auditoría, así como los trabajos llevados a cabo por los servicios internos de la entidad, incluyen una revisión de los controles internos contables y pruebas selectivas de las transacciones. Los equipos directivos de la entidad se reúnen regularmente con los auditores independientes y con los servicios internos para revisar las materias relacionadas con la preparación de información financiera, los controles internos contables y otros aspectos relevantes de la auditoría.

D. Antonio Rubio Merino  
Director Económico Financiero

# Informe Anual de Gobierno Corporativo de las sociedades anónimas cotizadas

