

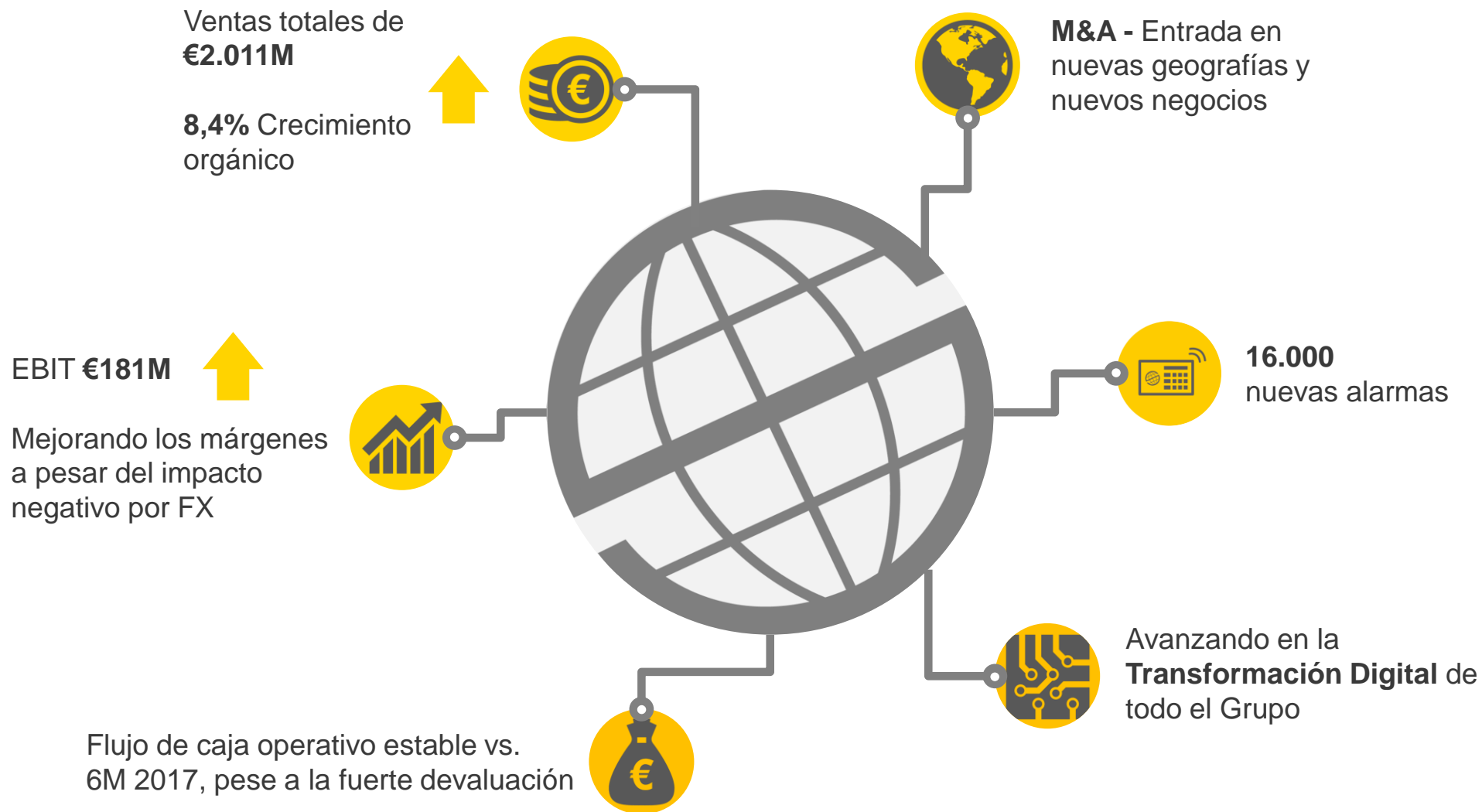
Presentación de Resultados 6M 2018



PROSEGUR

Seguridad de confianza

Aspectos destacados del primer semestre



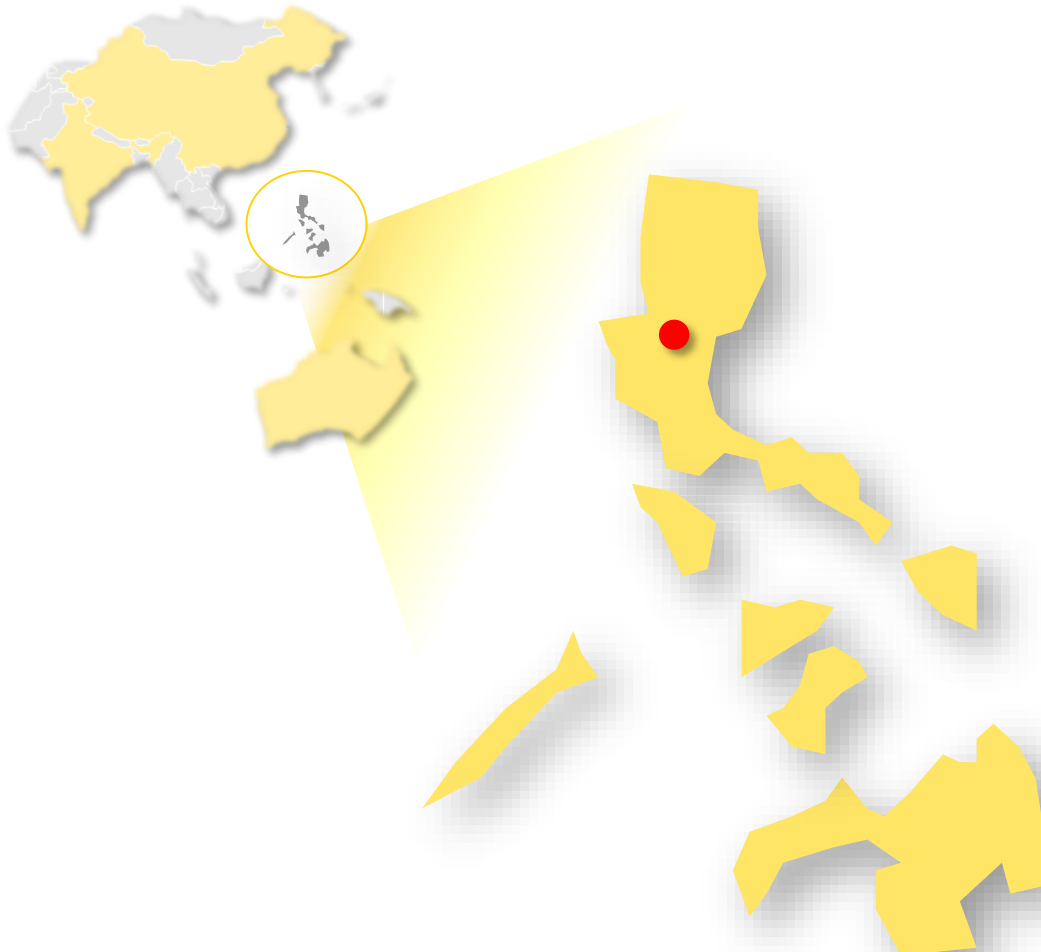
— Expansión a Nuevas Geografías – CENTROAMÉRICA



- ◆ Añade 5 nuevos países a la región
- ◆ Posiciones de liderazgo en países con un alto grado de consolidación de la industria
- ◆ Operaciones rentables en el conjunto de países, con alto potencial de extracción de sinergias
- ◆ Principales magnitudes operativas:
 - ◆ Cerca de 2.000 empleados (90% personal operacional)
 - ◆ Más de 240 camiones blindados
 - ◆ Cerca de 1,5 millones de paradas al año
 - ◆ 13 centros de procesamiento de efectivo

Consolidando nuestra posición de liderazgo en todo el continente

— Expansión a Nuevas Geografías - FILIPINAS



- ◆ Líder del mercado nacional de gestión de efectivo en Filipinas su creación en 2003
- ◆ Servicios de transporte de fondos para bancos y retail, IAD (Independent ATM Deployer), externalización de ATMs, gestión de efectivo y leasing
- ◆ Principales magnitudes operativas:
 - ◆ Más de 5.000 colaboradores
 - ◆ Más de 1.000 camiones blindados
 - ◆ Cerca de 1.000 ATMs
 - ◆ 5 centros de procesamiento de efectivo
- ◆ La economía de Filipinas tiene una de las mayores tasas de crecimiento de bancarización en la región

Cumpliendo con nuestra estrategia de crecimiento y desarrollo de mercado en economías emergentes

...y también a Nuevos Negocios - BRASIL



● LOGMAIS

- ◆ Operador puro de BPO de servicios bancarios
- ◆ 132 sucursales en las regiones Nordeste y Sudeste del país
- ◆ Más de 800 centros de atención a minoristas en todo el país
- ◆ Servicios de corresponsal bancario para cobro y domiciliación de recibos para los mayores bancos del país
- ◆ Foco en la automatización y mecanización

● CONCIL

- ◆ Primera inversión directa del fondo Prosegur TECH VENTURES (iniciativa de tipo Corporate Venture Capital)
- ◆ Startup brasileña de software de conciliación y cuadros sobre medios de pago en punto de venta
- ◆ Tecnología de software muy avanzada adaptada al análisis de grandes volúmenes de datos de transacciones de pago
- ◆ Equipo muy sólido y con profundos conocimientos del sistema brasileño

Cuenta de resultados

Resultados consolidados

En millones de Euros

	6M 2017(*)	6M 2018	% Variación
Ventas	2.129	2.011	(5,5)%
EBITDA	247	251	1,4%
<i>Margen</i>	11,6%	12,5%	
Amortización	(51)	(59)	
EBITA	196	192	(2,0)%
<i>Margen</i>	9,2%	9,5%	
Depreciación intangibles	(12)	(11)	
EBIT	183	181	(1,5)%
<i>Margen</i>	8,6%	9,0%	
Resultado financiero	(19)	(5)	
Resultado antes de Impuestos	164	176	+7,1%
<i>Margen</i>	7,7%	8,8%	
Impuestos	(59)	(64)	
<i>Tasa fiscal</i>	35,6%	36,6%	
Resultado Neto	106	112	+5,4%
Intereses minoritarios	19	31	
Resultado Neto Consolidado	86	81	(6,6)%
Beneficio básico por acción (Euros por acción)	0,1	0,1	



Ventas afectadas por devaluación de monedas.

Crecimiento orgánico superior al 8%



Mejora del margen EBIT de 40 puntos básicos, pese al efecto divisa.

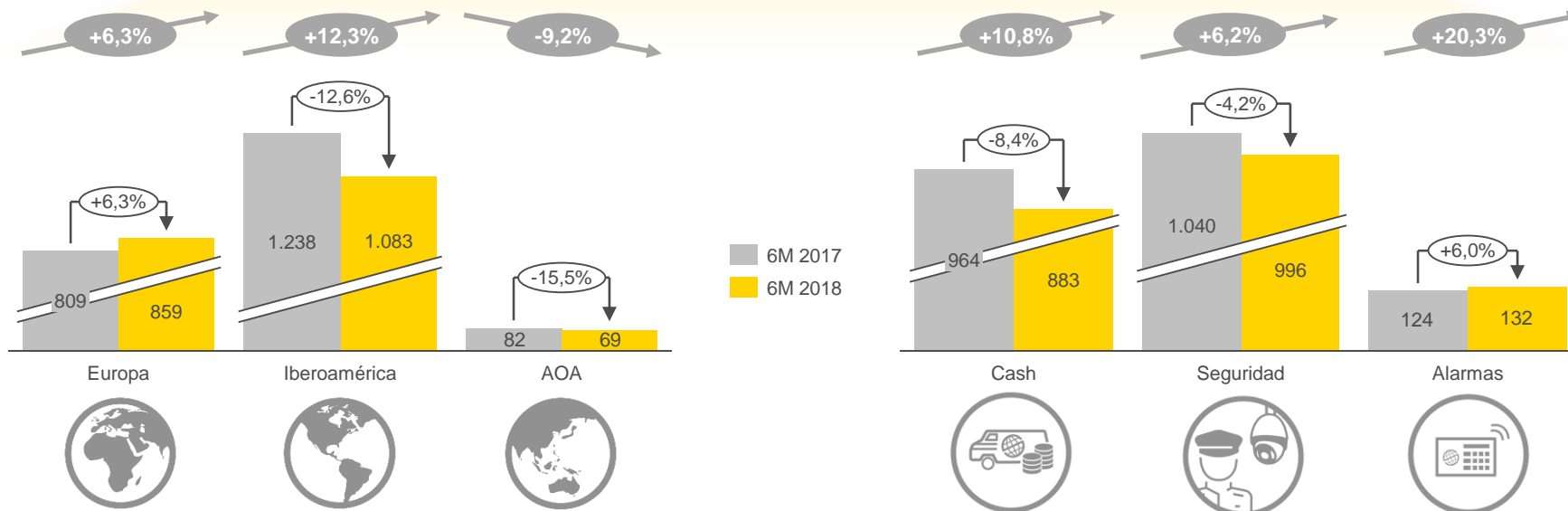
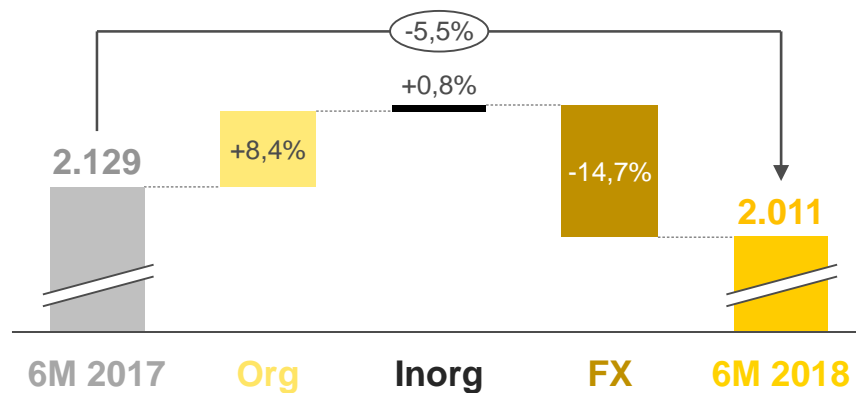


Mejora sostenida del Resultado Neto, superior al 5%

Ventas consolidadas, por región y negocio

En millones de Euros

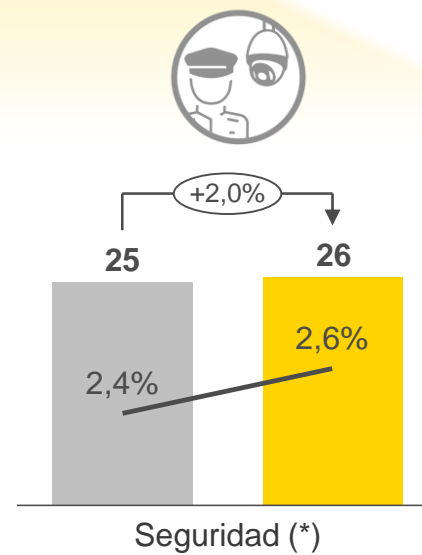
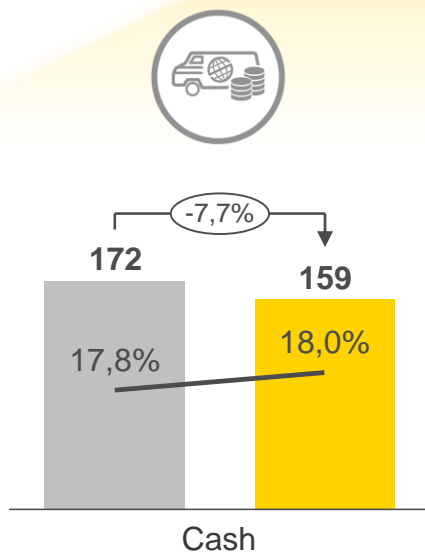
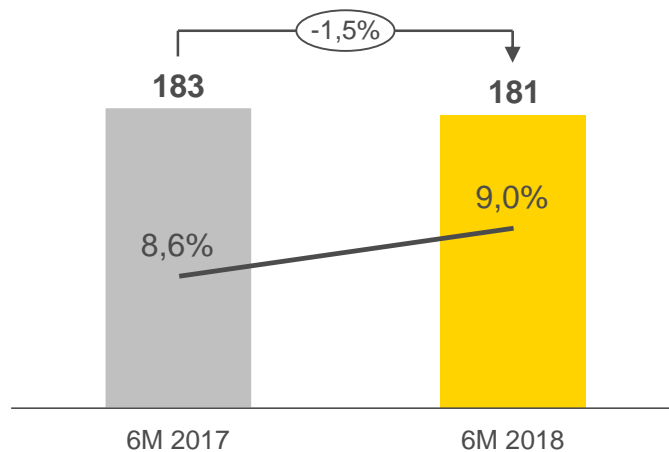
Crecimiento en Moneda Local (*)
 Crecimiento en Euros



(*) Incluye crecimientos orgánicos y por adquisiciones.

Rentabilidad consolidada y por negocio

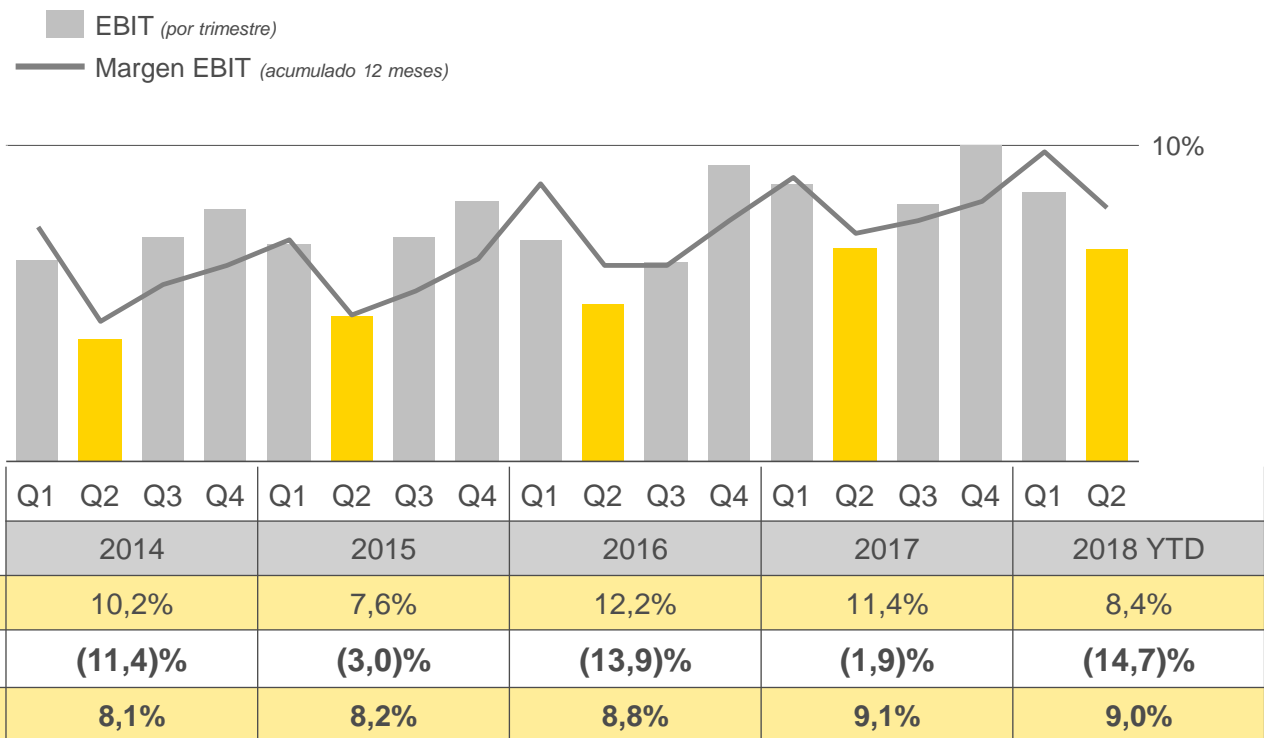
En millones de Euros



— Margen EBIT
■ EBIT

(*) Rentabilidad de Seguridad excluyendo Overhead Costs.

La rentabilidad sigue aumentando, independientemente de la fluctuación de monedas



Resultados por Negocio



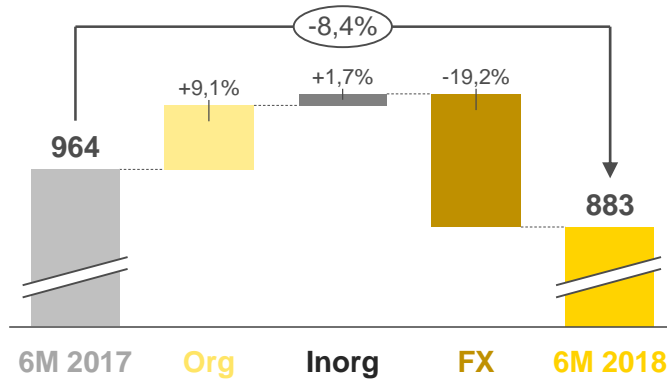
PROSEGUR

Seguridad de confianza

PROSEGURO CASH

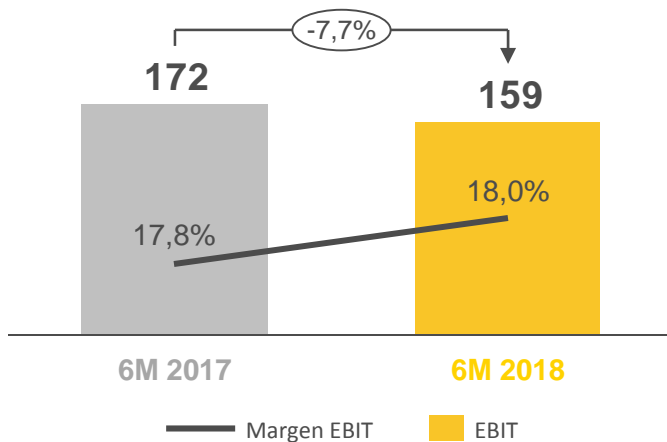


Ventas



Crecimiento orgánico de ventas superior al **9%**.
Fuerte efecto negativo de **tasa de cambio**

EBIT & Margen

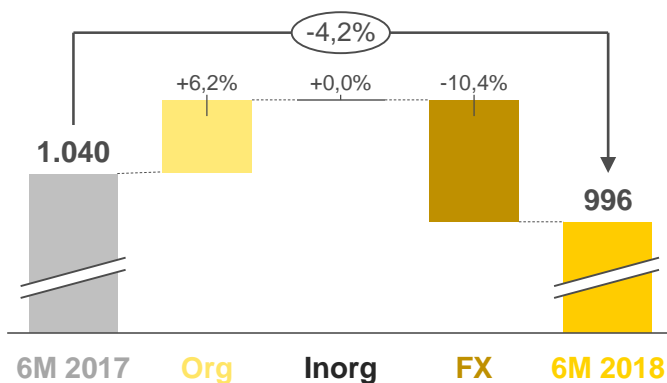


Expansión de márgenes. Evidencia la resistencia del modelo de negocio a las volatilidades macro

PROSEGURO SEGURIDAD



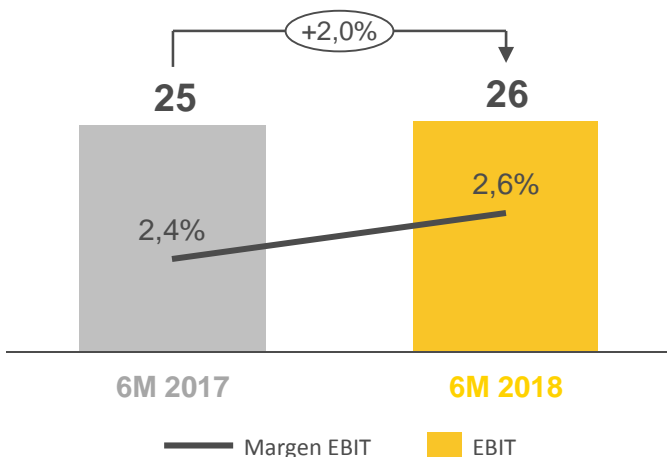
Ventas



Crecimiento en línea con las **dinámicas estacionales** del grupo.

Mejora de ventas del **6,2%** en términos orgánicos

EBIT(*) & Margen

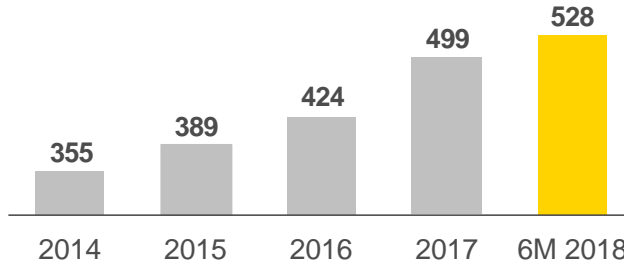


Continúa la mejora de margen. Favorecida por políticas de protección de rentabilidad y la mayor penetración de la tecnología en los servicios.

PROSEGUIR ALARMAS



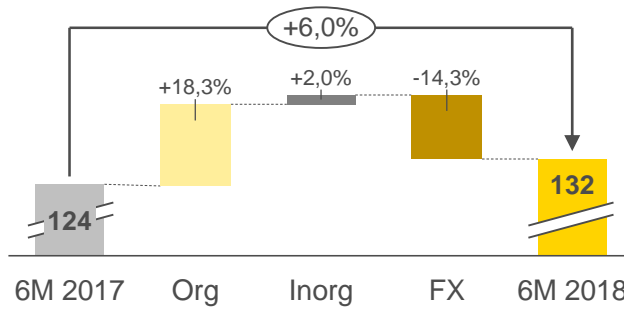
BTC



Crecimiento de conexiones netas del **15,5%** sobre el mismo período de 2017

Se sostiene la tasa de crecimiento de trimestres anteriores

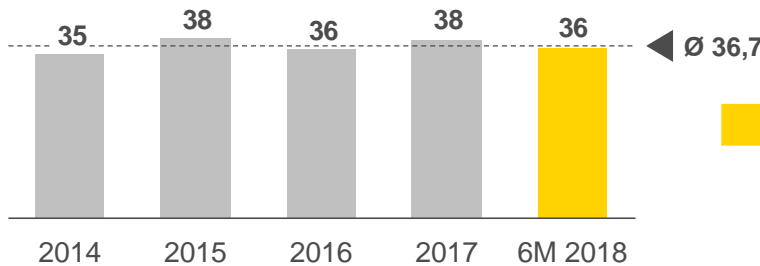
Ventas



Crecimiento orgánico en ventas por encima del 18%

Muy superior a la media de mercado de cada país

ARPU



En línea con años anteriores. Mejorando en términos de moneda local, pero afectado por la tasa de cambio en Iberoamérica

Información Financiera



PROSEGUR

Seguridad de confianza

Flujo de caja consolidado

<i>En millones de Euros</i>	6M 2017 ^(*)	6M 2018
EBITDA	247	251
Provisiones y otros elementos que no generan movimiento de caja	(3)	(12)
Impuesto sobre beneficio ordinario	(89)	(76)
Variación del capital circulante	(48)	(59)
Pagos por intereses	(27)	(22)
Flujo de caja operativo	81	82
Adquisición de inmovilizado material	(86)	(94)
Pagos adquisiciones de filiales	(33)	(14)
Pago de dividendos	(38)	(69)
Otros flujos	790	(1)
Flujo de caja por inversión / financiación	633	(178)
Flujo neto total de caja	713	(96)
Posición financiera neta inicial	(712)	(252)
Aumento / (disminución) neto de tesorería	713	(96)
Tipo de cambio	(14)	(43)
Posición financiera neta final	(13)	(391)

^(*) Las cifras de 2017 son resultado operativo del grupo. No reflejan los costes e impuestos extraordinarios relacionados con la OPV de CASH.

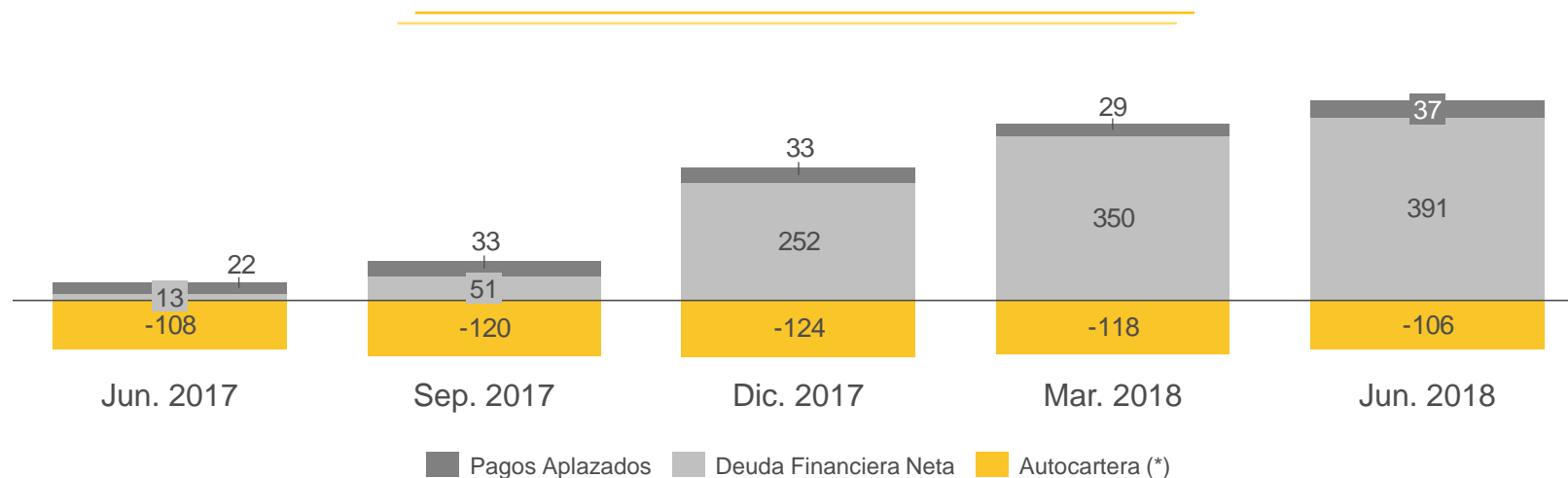
— Deuda neta total

◆ Deuda Financiera Neta

- ◆ **Incremento** respecto al cierre del año 2017 en **139 Millones de Euros**, manteniendo un reducido nivel de endeudamiento
- ◆ Coste medio de la deuda: **reducción de 40 puntos básicos** respecto al mismo período del ejercicio 2017 (**1,8%** vs. 2,2%)

◆ Ratios

- ◆ Deuda Financiera Neta / EBITDA **0,7x**
- ◆ Deuda Financiera Neta / Fondos Propios **0,4x**



— Balance de situación abreviado

<i>En millones de Euros</i>	FY 2017	6M 2018
Activo no corriente	1.481	1.506
Inmovilizado material e inversiones inmobiliarias	587	640
Inmovilizado intangible	765	740
Otros	128	126
Activo corriente	2.343	2.112
Existencias	71	63
Deudores y otros	1.151	1.031
Tesorería y otros activos financieros	1.121	1.018
ACTIVO	3.824	3.618
Patrimonio Neto	1.143	1.096
Capital social	37	37
Acciones propias	(53)	(53)
Ganancias acumuladas y otras reservas	1.085	1.032
Socios externos	74	79
Pasivo no corriente	948	1.626
Deudas con entidades de crédito y otros pasivos financieros	717	1.382
Otros pasivos no corrientes	230	243
Pasivo corriente	1.733	896
Deudas con entidades de crédito y otros pasivos financieros	701	76
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	1.031	820
PATRIMONIO NETO Y PASIVO	3.824	3.618

Impulsando la transformación digital



Estandarización, digitalización y automatización de todos los procesos de negocio

- Reducción en costes operativos
- Mayor efectividad en procesos de back-office



Actualización de sistemas tecnológicos a “**next generation technologies**”

- Mejora de la agilidad y escalabilidad operacional
- Integración de operaciones de M&A más rápida



Servicios “Mejorados”

- Introduciendo “data” e “inteligencia” en nuestros procesos, para incorporar información “real time” y modelos predictivos en los servicios a clientes



Impulsar un modelo de innovación abierta

- A través de nuestro fondo Prosegur Tech-Ventures
- Alianzas con distintos foros e instituciones internacionales
- Garantizando acceso directo a las innovaciones más relevantes para nuestras líneas de actividad

— Conclusiones finales

- ◆ Fuerte resistencia del negocio, pese al impacto de tipos de cambio
- ◆ Todas la líneas de negocio continúan mostrando un desarrollo positivo. Todas dentro de sus parámetros estables de crecimiento
- ◆ Expansión en nuevas geografías y entrada en nuevas líneas de actividad
- ◆ La rentabilidad sigue mejorando, con márgenes muy próximos a nuestros máximos históricos.
- ◆ Las disciplina financiera del grupo continúa aportando eficiencias y mejoras





Este documento se ha preparado exclusivamente por Prosegur para su uso durante esta presentación.

La información contenida en este documento tiene únicamente fines informativos, se facilita por Prosegur únicamente para ayudar a posibles interesados a hacer un análisis preliminar de Prosegur y es de naturaleza limitada, sujeta a completarse y cambiarse sin aviso previo.

Este documento puede contener proyecciones o estimaciones relativas al desarrollo y los resultados futuros de los negocios de Prosegur.

Estas estimaciones corresponden a las opiniones y expectativas futuras de Prosegur y, por tanto, están sujetas a y afectadas por riesgos, incertidumbres, cambios en circunstancias y otros factores que pueden provocar que los resultados actuales difieran materialmente de los pronósticos o estimaciones.

Prosegur no asume ninguna responsabilidad al respecto ni obligación de actualizar o revisar sus estimaciones, previsiones, opiniones o expectativas.

La distribución de este documento en otras jurisdicciones puede estar prohibida, por ello los destinatarios de este documento o aquellos que accedan a una copia deben estar advertidos de estas restricciones y cumplir con ellas.

Este documento ha sido facilitado con fines informativos únicamente y no constituye, ni debe ser interpretado, como un ofrecimiento para vender, intercambiar o adquirir o una solicitud de oferta para comprar ninguna acción de Prosegur.

Cualquier decisión de compra o inversión en acciones debe ser realizada sobre la base de la información contenida en los folletos completados, en cada momento, por Prosegur.



Antonio de Cárcer

Director de Relación con Inversores

Tel: +34 91 589 83 29

antonio.decarcer@prosegur.com

Cristina Casado

Relación con Inversores

Tel: +34 91 589 83 47

cristina.casado@prosegur.com