



---

**PRESENTACION DE  
RESULTADOS  
9 Meses 2017**

## Aspectos relevantes del trimestre

€ 3.184 M

Ventas Totales

+11% Crecimiento Orgánico



8,8%

Margen Global

+20% Incremento EBIT



MEJORA DE MÁRGENES  
Y  
CRECIMIENTO  
NOTABLE



Buena Generación  
de Caja

Con saludable incremento  
de necesidades de Capital  
Circulante



+470.000

Alarmas instaladas

## Cuenta de Resultados

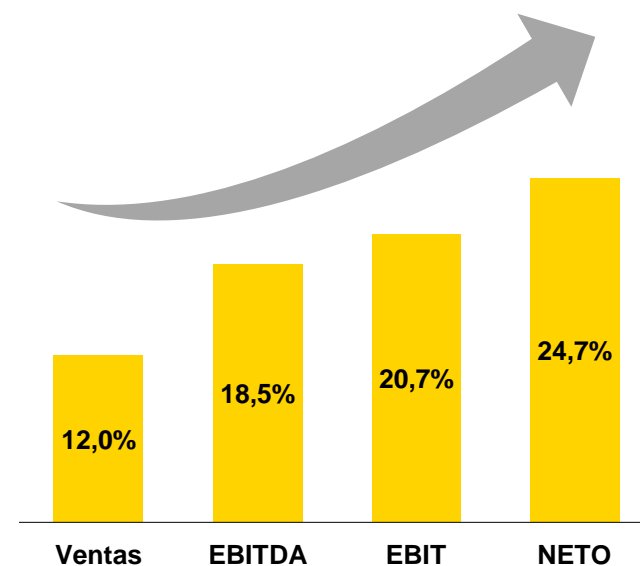
En millones de Euros

Resultados consolidados	9M 2016(*)	9M 2017(*)	% Variación
<b>VENTAS</b>	<b>2.844</b>	<b>3.184</b>	+12,0%
<b>EBITDA</b>	<b>316</b>	<b>374</b>	+18,5%
<i>Margen</i>	11,1%	11,8%	
Amortización	(67)	(77)	
<b>EBITA</b>	<b>249</b>	<b>297</b>	+19,3%
Depreciación intangibles	(19)	(19)	
<b>EBIT</b>	<b>231</b>	<b>279</b>	+20,7%
<i>Margen</i>	8,1%	8,8%	
Resultado financiero	(37)	(31)	
<b>Resultado Antes de Impuestos</b>	<b>194</b>	<b>247</b>	+27,3%
<i>Margen</i>	6,8%	7,8%	
Impuestos	(68)	(89)	
<i>Tasa fiscal</i>	34,8%	36,1%	
<b>Resultado Neto</b>	<b>127</b>	<b>158</b>	+24,7%
Intereses minoritarios	-	34	
<b>Resultado Neto Consolidado</b>	<b>127</b>	<b>124</b>	(2,1%)
<b>Beneficio básico por acción (Euros por acción)</b>	<b>0,2</b>	<b>0,2</b>	

(\*) Las cifras reportadas muestran el resultado operativo del grupo sin reflejar los costes e impuestos extraordinarios no recurrentes relacionados con la OPV de CASH.

Se mantiene la progresión incremental de crecimiento en todas las líneas.

El resultado Neto Consolidado se mantiene estable pese al efecto de intereses minoritarios derivados de la OPV de Cash

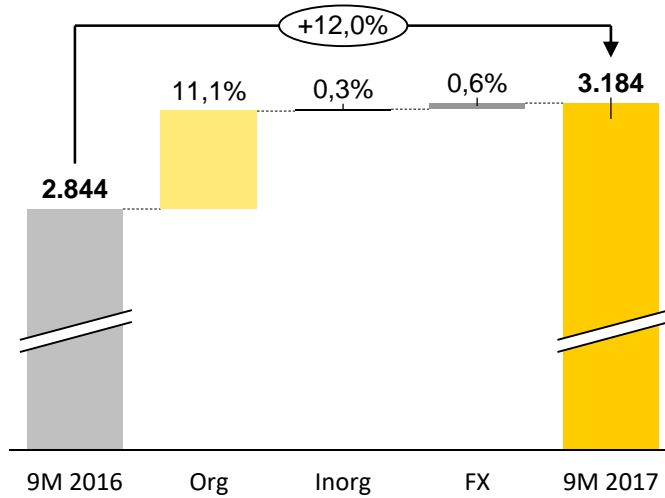


## Ventas y Márgenes Consolidados

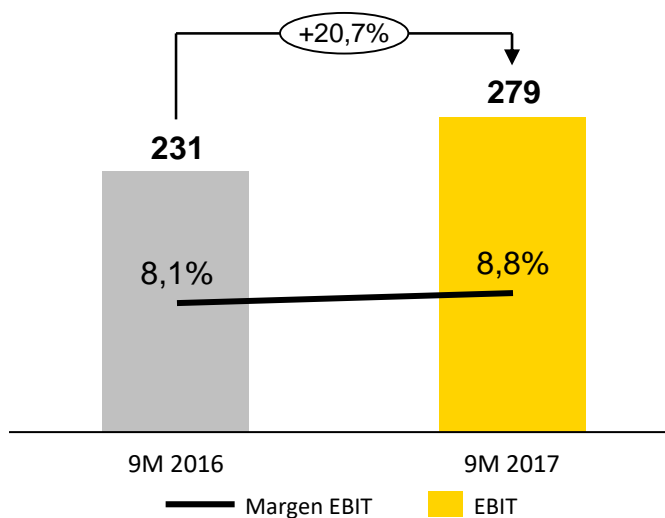
En millones de Euros



Ventas



EBIT



Excelente crecimiento en ventas con muy poco efecto divisa

Fuerte aumento de rentabilidad en términos absolutos y porcentuales

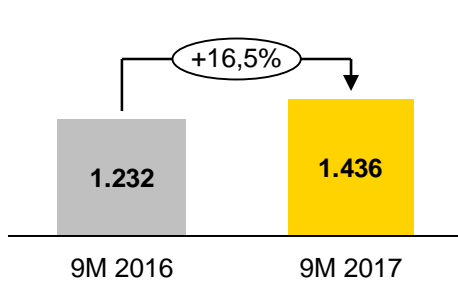




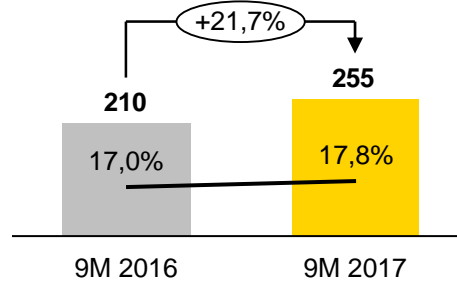
## Resultados por Negocio

En millones de Euros

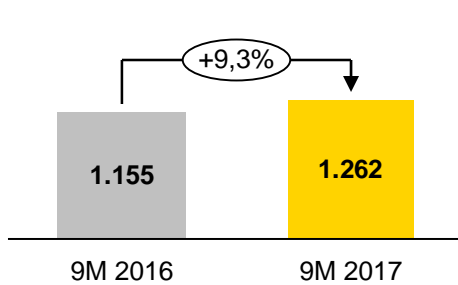
### Ventas



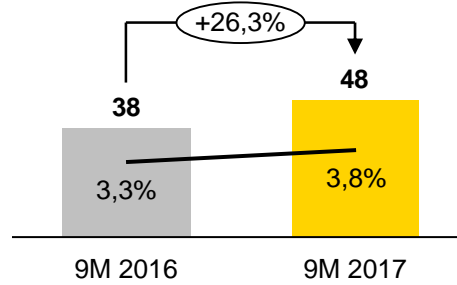
### EBIT & Margen



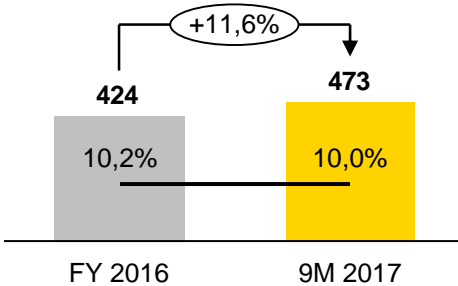
### Ventas(\*)



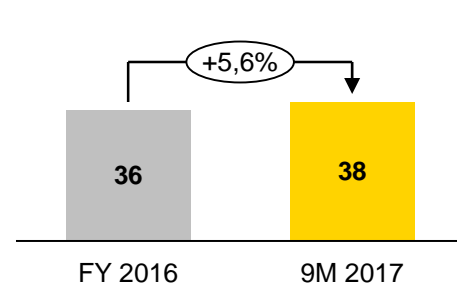
### EBIT(\*) & Margen



### BTC & Churn



### ARPU



## CASH

Continúa mejorando ventas y rentabilidad



## SEGURIDAD

Mejora la rentabilidad a pesar de la dificultad LatAM



## ALARMAS

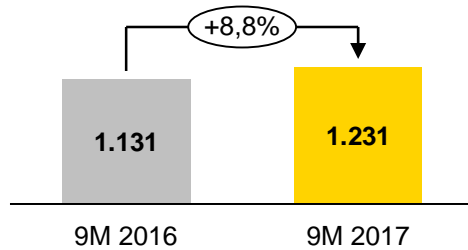
Continúa creciendo a doble ritmo respecto a años anteriores  
 Mantiene positivos todos sus indicadores de negocio

\* Prosegur Seguridad - Ex Brasil y ex-overhead costs  
 Las ventas 2016 de CASH no incluyen la actividad de Courier Chile vendida en Sept. 2016

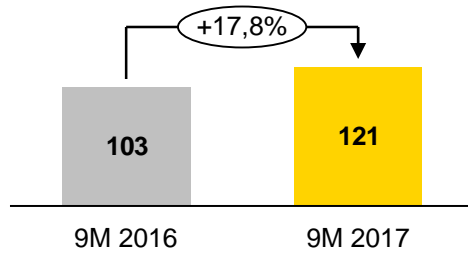


## Ventas por Región

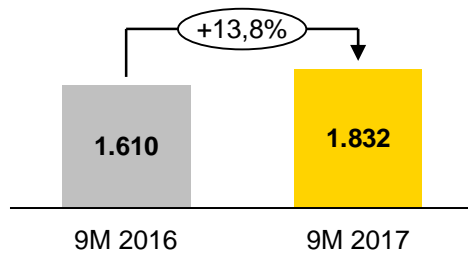
En millones de Euros



Europa



Asia, Oceanía  
y África



LatAm

Todas las regiones mantienen el fuerte crecimiento en ventas visto en trimestres anteriores

Superiores a los incrementos de PIB de cada uno de los países donde se desarrolla la actividad





9M 2017  
REVISION DE RESULTADOS  
POR NEGOCIO

# PROSEGUR CASH



**EMPRESA LIDER**  
EN LOGÍSTICA DE  
VALORES Y EFECTIVO



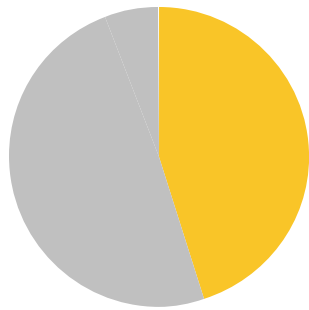
**€550B**  
PROCESADOS  
ANUALMENTE



**INNOVACIÓN**  
EN LA GESTIÓN DEL  
CICLO DE EFECTIVO

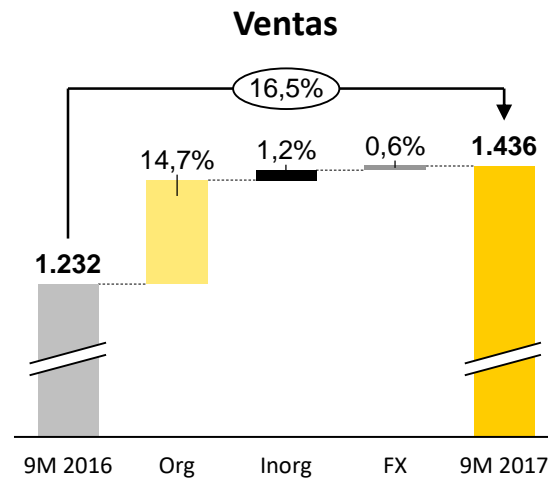


**+100.000**  
CAJEROS  
GESTIONADOS

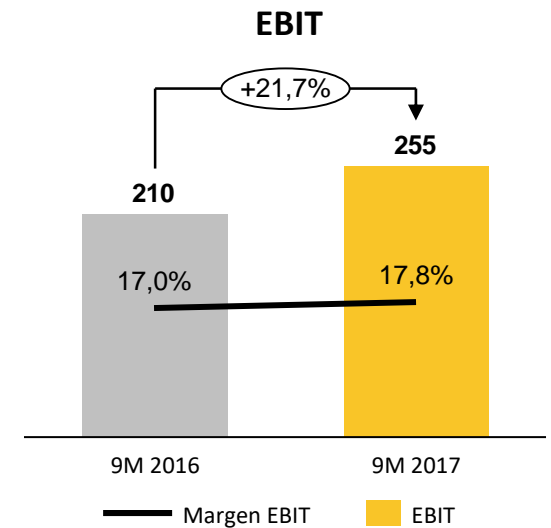


PROSEGUR  
Ventas totales

**CASH**  
**45%**



En millones de Euros



PRESENTACIÓN RESULTADOS 9M 2017





# PROSEGUR SEGURIDAD



**SOLUCIONES INTEGRALES** DE SEGURIDAD



**+10.000**  
CÁMARAS / AÑO



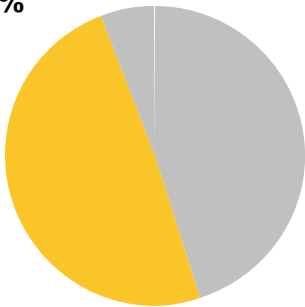
**5.000 INSTALACIONES**  
CORPORATIVAS / AÑO



**+7.000 CLIENTES**  
CORPORATIVOS

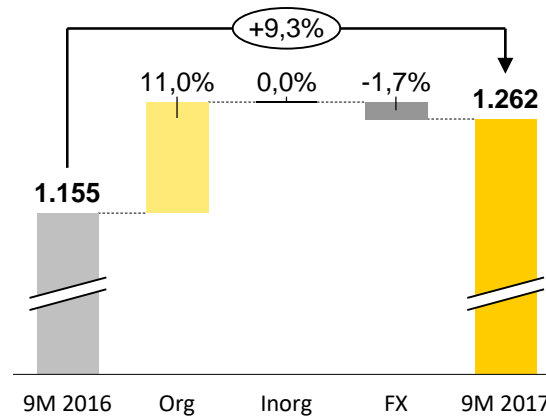


**SEGURIDAD**  
49%

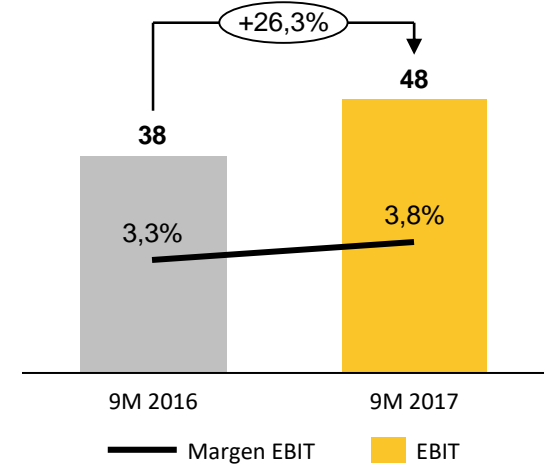


**PROSEGUR**  
Ventas totales

## Ventas(\*)



## EBIT(\*)



En millones de Euros  
\* Prosegur Seguridad - Ex Brasil y ex-overhead costs

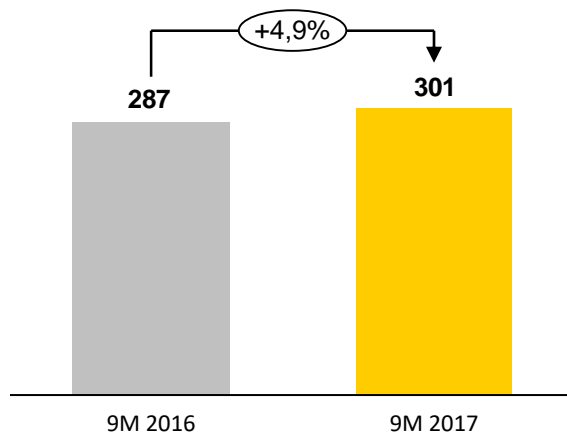
PRESENTACIÓN RESULTADOS 9M 2017



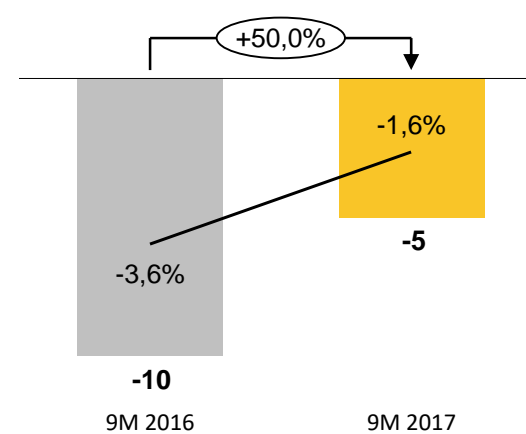
# PROSEGUR SEGURIDAD BRASIL



### Ventas



### EBIT(\*) & Margen



En Millones de Euros  
\* EBIT ex-overheads

PRESENTACIÓN RESULTADOS 9M 2017



# PROSEGUR ALARMAS

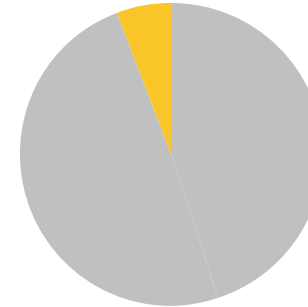
 **+ 470.000**  
CONEXIONES

 **+ 10.000**  
VEHÍCULOS Y DISPOSITIVOS  
GEOLOCALIZADOS

 PRESENCIA EN **10 PAÍSES**



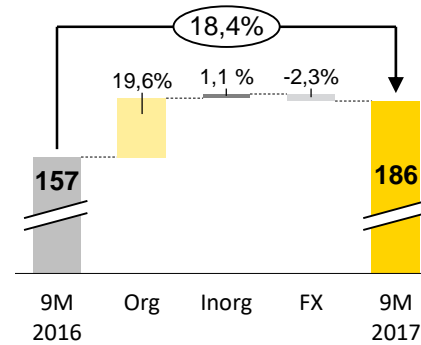
**ALARMAS**  
6%



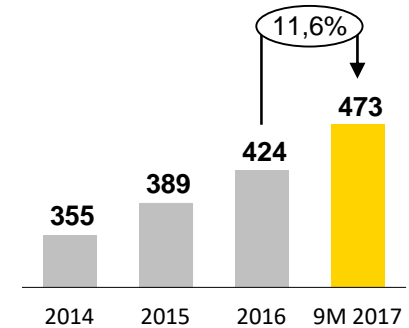
PROSEGUR  
Ventas totales

Ventas en Millones de €  
ARPU en €  
BTC en Miles de conexiones

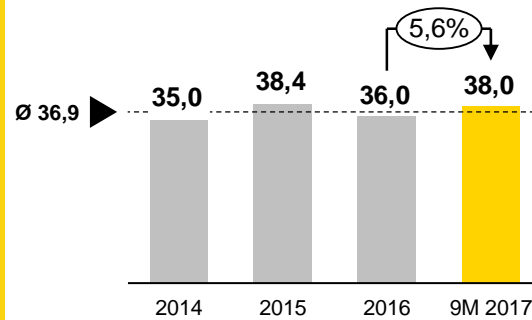
**Ventas**



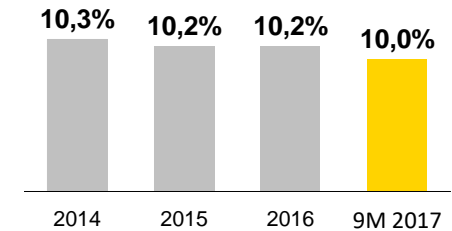
**BTC**



**ARPU**



**Churn Rate**



PRESENTACIÓN RESULTADOS 9M 2017





9M 2017  
INFORMACION FINANCIERA



## Flujo de caja consolidado

En millones de Euros

	9M 2016 <sup>(*)</sup>	9M 2017 <sup>(*)</sup>
<b>EBITDA</b>	<b>316</b>	<b>374</b>
Provisiones y otros elementos que no generan movimiento de caja	45	33
Impuesto sobre beneficio ordinario	(88)	(106)
Variación del Capital Circulante	(89)	(109)
Pagos por intereses	(25)	(31)
<b>Flujo de caja operativo</b>	<b>159</b>	<b>161</b>
Adquisición de inmovilizado material	(100)	(141)
Pagos adquisiciones de filiales	(59)	(50)
Pago de dividendos	(49)	(55)
Otros flujos	(19)	766
<b>Flujo de caja por inversión / financiación</b>	<b>(227)</b>	<b>520</b>
<b>Flujo neto total de caja</b>	<b>(68)</b>	<b>682</b>
<b>Posición financiera neta inicial</b> (31/12/2015-16)	<b>(616)</b>	<b>(712)</b>
Aumento/(disminución) neto de tesorería	(68)	682
Tipo de cambio	(16)	(20)
<b>Posición financiera neta final</b> (30/09/2016-17)	<b>(700)</b>	<b>(51)</b>

(\*) Las cifras reportadas muestran el resultado operativo del grupo sin reflejar los costes e impuestos extraordinarios no recurrentes relacionados con la OPV de CASH.



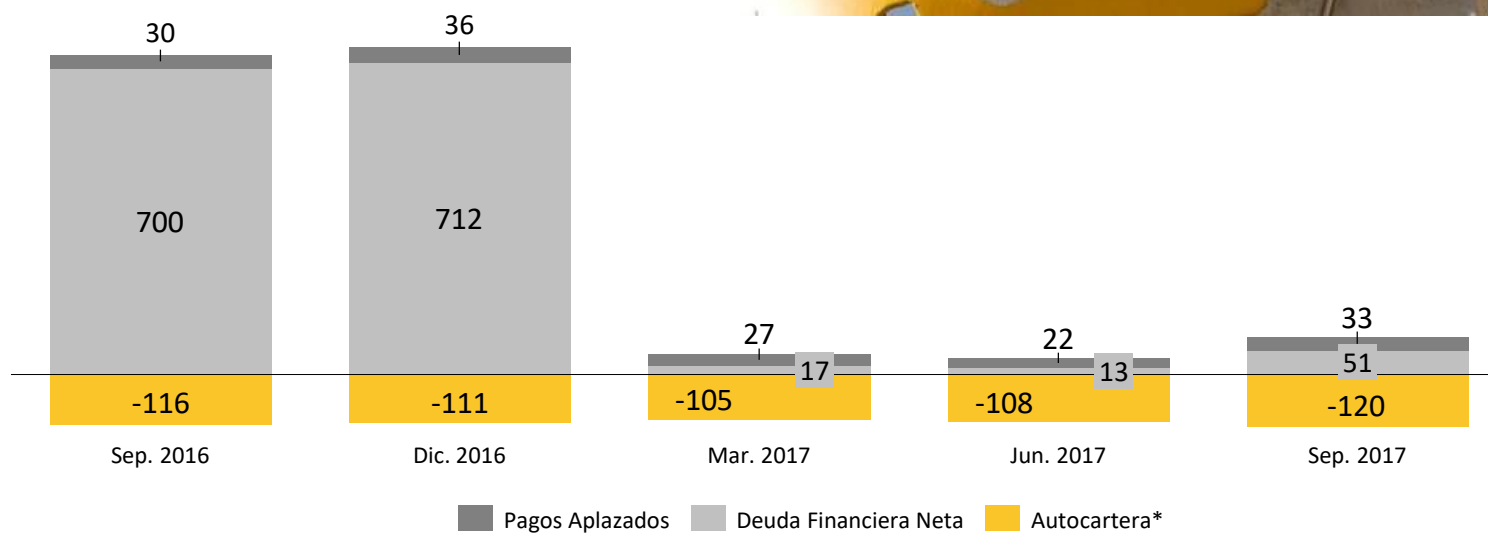
PRESENTACIÓN RESULTADOS 9M 2017



## Deuda neta total

En millones de Euros

- La deuda financiera neta ha **disminuido respecto al cierre del año 2016 en 661 Millones de Euros**
- **Confirmación Rating por S&P en Septiembre 2017 (BBB, Outlook estable)**



\*Autocartera de Prosegur y Prosegur Cash a precio de mercado a cierre de periodo



## Balance de situación abreviado

En millones de Euros

	<i>FY 2016</i>	<i>9M 2017</i>
<b>Activo no corriente</b>	<b>1.568</b>	<b>1.530</b>
Inmovilizado material	558	573
Inmovilizado Intangible	785	763
Otros	225	194
<b>Activo corriente</b>	<b>2.066</b>	<b>2.543</b>
Existencias	87	102
Deudores y otros	1.155	1.209
Tesorería y otros activos financieros	825	1.232
<b>ACTIVO</b>	<b>3.635</b>	<b>4.073</b>
<b>Patrimonio Neto</b>	<b>751</b>	<b>1.514</b>
Capital social	37	37
Acciones propias	(53)	(53)
Ganancias acumuladas y otras reservas	767	1.436
Socios externos	1	95
<b>Pasivo no corriente</b>	<b>1.570</b>	<b>1.040</b>
Deudas con entidades de crédito y otros pasivos financieros	1.224	718
Otros pasivos no corrientes	347	321
<b>Pasivo corriente</b>	<b>1.313</b>	<b>1.519</b>
Deudas con entidades de crédito y otros pasivos financieros	358	610
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	955	909
<b>PATRIMONIO NETO Y PASIVO</b>	<b>3.635</b>	<b>4.073</b>



# UN GRUPO – TRES NEGOCIOS

## CASH

- Creación de un “Pure Player” para la liderar la consolidación
- Mejora de la valoración de la Suma de Partes

## SEGURIDAD

- Foco en las Soluciones Tecnológicas
- Mejora continua de Márgenes
- Recuperación de Brasil
- Entrada en el mercado de la Ciber-Seguridad

## ALARMAS

- Acelerar el Crecimiento al máximo manteniendo los indicadores
- Expansión a nuevas geografías

17/03/2017 - 23/10/2017

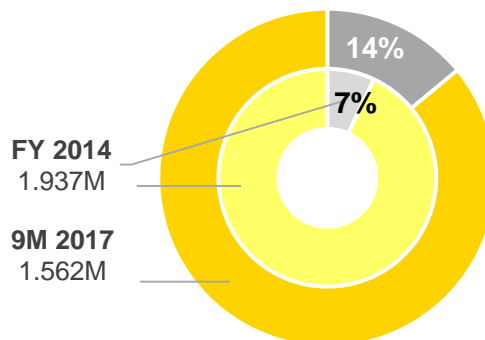
■ Prosegur Cash (MSE) Apertura: 2,15 | Máximo: 2,77 | Mínimo: 2,05 | Cierre: 2,66



La acción de CASH ha experimentado un crecimiento superior al 30% en 7 meses de cotización

## Expansion de Ventas de Soluciones Tecnológicas

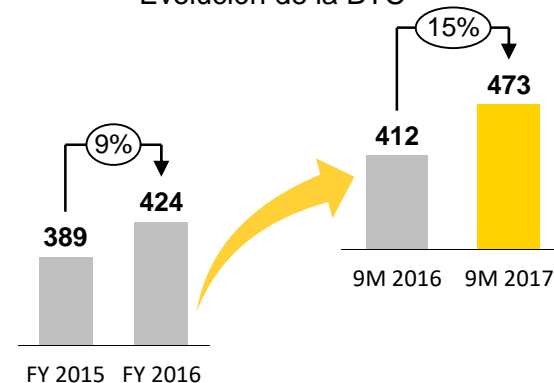
- Vigilancia Tradicional
- Soluciones Tecnológicas



FY 2014  
1.937M

9M 2017  
1.562M

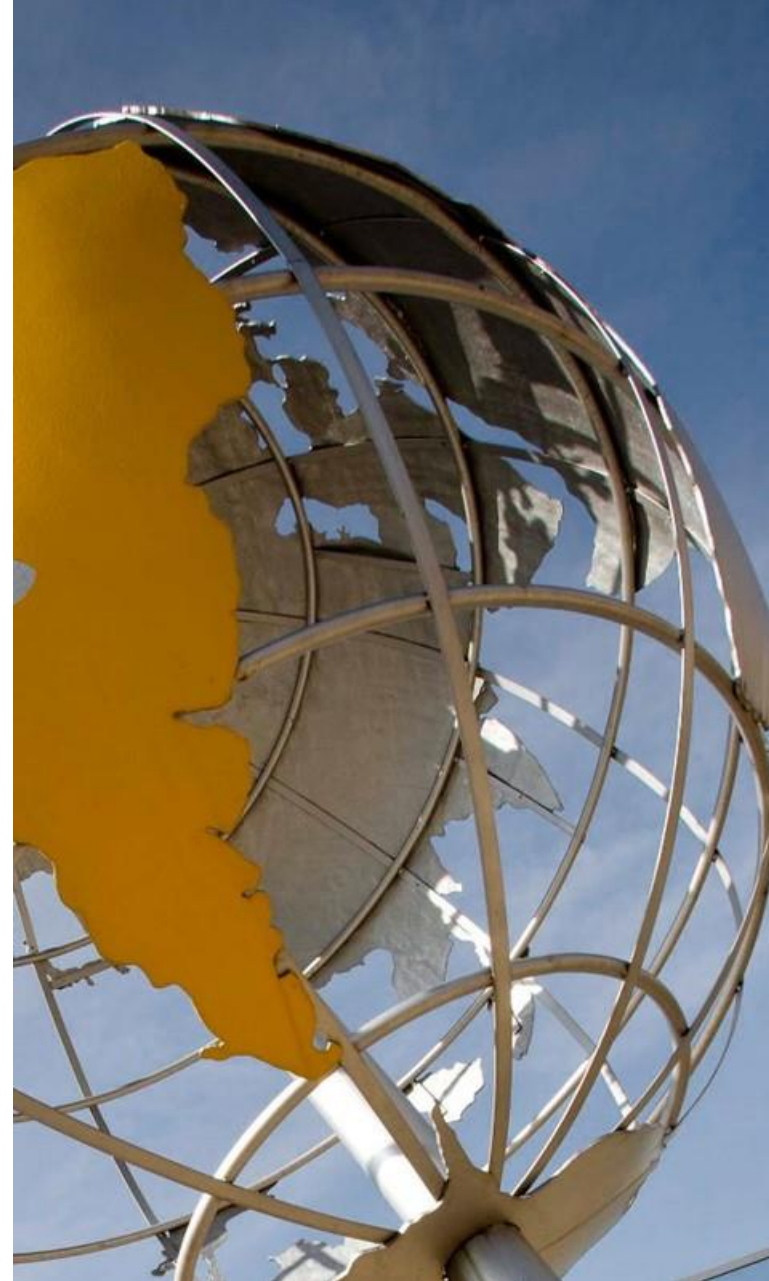
## Evolución de la BTC





## Conclusiones finales

- 🌐 Se mantiene el excelente ritmo de crecimiento visto en la primera mitad del año en términos orgánicos
- 🌐 La rentabilidad continúa mejorando en valores absolutos y porcentuales
- 🌐 La economía de Brasil acelera los síntomas de recuperación
- 🌐 Alarma continúa el crecimiento muy por encima de la media de mercado sin deterioro de los indicadores clave
- 🌐 Parámetros financieros y de flujo de caja dentro de la normalidad pese a la estacionalidad



# AVISO LEGAL

Este documento se ha preparado exclusivamente por Prosegur para su uso durante esta presentación.

La información contenida en este documento tiene únicamente fines informativos, se facilita por Prosegur únicamente para ayudar a posibles interesados a hacer un análisis preliminar de Prosegur y es de naturaleza limitada, sujeta a completarse y cambiarse sin aviso previo.

Este documento puede contener proyecciones o estimaciones relativas al desarrollo y los resultados futuros de los negocios de Prosegur.

Estas estimaciones corresponden a las opiniones y expectativas futuras de Prosegur y, por tanto, están sujetas a y afectadas por riesgos, incertidumbres, cambios en circunstancias y otros factores que pueden provocar que los resultados actuales difieran materialmente de los pronósticos o estimaciones.

Prosegur no asume ninguna responsabilidad al respecto ni obligación de actualizar o revisar sus estimaciones, previsiones, opiniones o expectativas.

La distribución de este documento en otras jurisdicciones puede estar prohibida, por ello los destinatarios de este documento o aquellos que accedan a una copia deben estar advertidos de estas restricciones y cumplir con ellas.

Este documento ha sido facilitado con fines informativos únicamente y no constituye, ni debe ser interpretado, como un ofrecimiento para vender, intercambiar o adquirir o una solicitud de oferta para comprar ninguna acción de Prosegur.

Cualquier decisión de compra o inversión en acciones debe ser realizada sobre la base de la información contenida en los folletos completados, en cada momento, por Prosegur.





# PROSEGUR

**Antonio de Cárcer**

Director de Relación con Inversores

Tel: +34 91 589 83 29

[antonio.decarcer@prosegur.com](mailto:antonio.decarcer@prosegur.com)