

**Prosegur – Resultados Acumulados  
Tercer Trimestre 2011  
Presentación a Analistas**

Madrid, 27 de Octubre de 2011

# Cuenta de resultados

## Resultados Consolidados

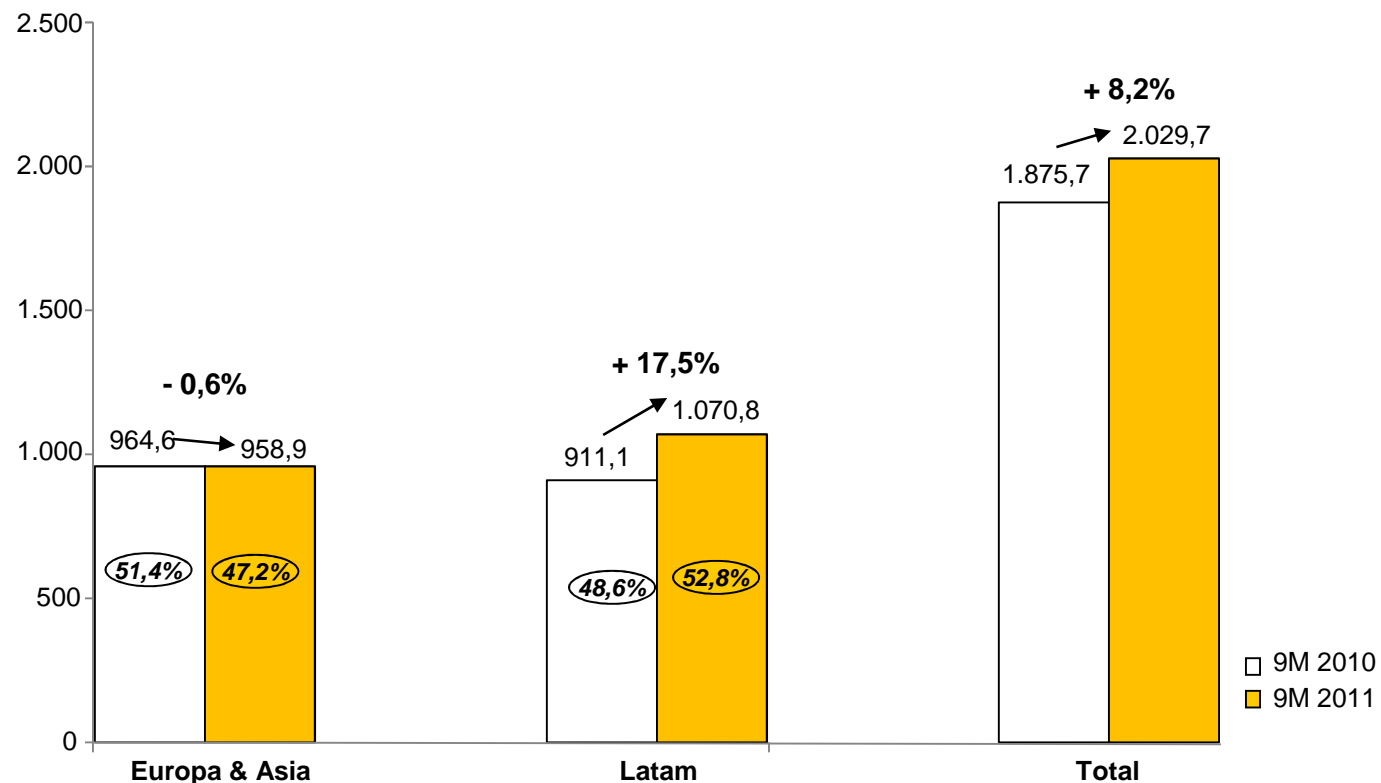
Millones Euros

	<b>9M 2011</b>	<b>9M 2010</b>	<b>Var.</b>
<b>Ventas</b>	<b>2.029,7</b>	<b>1.875,7</b>	8,2%
<b>EBITDA</b>	<b>255,4</b>	<b>251,1</b>	1,7%
<i>Margen</i>	12,6%	13,4%	
Amortización	-43,8	-41,6	
Depreciación de otros intangibles	-14,8	-15,4	
<b>EBIT</b>	<b>196,8</b>	<b>194,1</b>	1,4%
<i>Margen</i>	9,7%	10,3%	
Resultados financieros	-22,1	-28,3	
<b>Resultado antes de impuestos</b>	<b>174,7</b>	<b>165,8</b>	5,4%
<i>Margen</i>	8,6%	8,8%	
Impuestos	-58,6	-54,0	
<i>Tasa fiscal</i>	33,5%	32,6%	
<b>Resultado neto</b>	<b>116,1</b>	<b>111,8</b>	3,9%
Intereses minoritarios	0,2	0,3	
<b>Resultado neto consolidado</b>	<b>116,3</b>	<b>112,1</b>	3,8%
Número de acciones (*mill )	61,7*	61,7*	
<b>Beneficio por acción</b>	<b>1,9</b>	<b>1,8</b>	


- Ventas totales crecieron un 8,2% hasta los € 2.029,7 millones (1.875,7)
- Crecimiento orgánico del 8,2%
- EBIT creció un 1,4% alcanzando los € 196,8 millones (194,1)
- Margen operativo del 9,7%
- Resultado neto consolidado aumenta un 3,8% hasta los € 116,3 millones (112,1)
- Durante el último trimestre hemos invertido 56,3 millones de euros en adquisiciones

# Ventas por región

Millones Euros



Orgánico	-1,2%	18,3%	8,2%
Inorgánico	0,6%	2,5%	1,6%
Tipo de cambio	0,0%	-3,3%	-1,6%

 Sobre el total

\* Incluye el efecto tipo de cambio

# Ventas por línea de negocio

Millones Euros

Ventas	Prosegur			Europa&Asia			Latam		
	9M 2011	9M 2010	Var.	9M 2011	9M 2010	Var.	9M 2011	9M 2010	Var.
<b>Vigilancia</b>	<b>996,7</b>	<b>947,1</b>	5,2%	<b>654,4</b>	<b>655,1</b>	-0,1%	<b>342,3</b>	<b>292,0</b>	17,2%
<i>% sobre ventas</i>	49,1%	50,5%		68,2%	67,9%		32,0%	32,0%	
<b>LVGE</b>	<b>790,9</b>	<b>705,1</b>	12,2%	<b>156,2</b>	<b>157,8</b>	-1,0%	<b>634,8</b>	<b>547,3</b>	16,0%
<i>% sobre ventas</i>	39,0%	37,6%		16,3%	16,4%		59,3%	60,1%	
<b>Seguridad Electrónica</b>	<b>242,1</b>	<b>223,5</b>	8,3%	<b>148,4</b>	<b>151,7</b>	-2,2%	<b>93,7</b>	<b>71,8</b>	30,4%
<i>% sobre ventas</i>	11,9%	11,9%		15,5%	15,7%		8,7%	7,9%	
<b>Total</b>	<b>2.029,7</b>	<b>1.875,7</b>	8,2%	<b>958,9</b>	<b>964,6</b>	-0,6%	<b>1.070,8</b>	<b>911,1</b>	17,5%

Millones Euros

	9M 2011	9M 2010	Var. %	Orgánico	Inorgánico	Tipo de cambio
<b>España</b>	713,4	725,2	-1,6%	-2,0%	0,4%	0,0%
<b>Francia</b>	119,6	114,8	4,2%	4,2%	0,0%	0,0%
<b>Portugal</b>	113,7	117,4	-3,1%	-3,1%	0,0%	0,0%
<b>Rumanía</b>	5,8	7,2	-18,9%	-17,9%	0,0%	-1,0%
<b>Singapur</b>	6,4	0,0	100,0%			
<b>Total</b>	<b>958,9</b>	<b>964,6</b>	<b>-0,6%</b>	<b>-1,2%</b>	<b>0,6%</b>	<b>0,0%</b>
<b>EBIT</b>	<b>43,0</b>	<b>64,3</b>	<b>-33,1%</b>			
<i>Margen</i>	4,5%	6,7%				

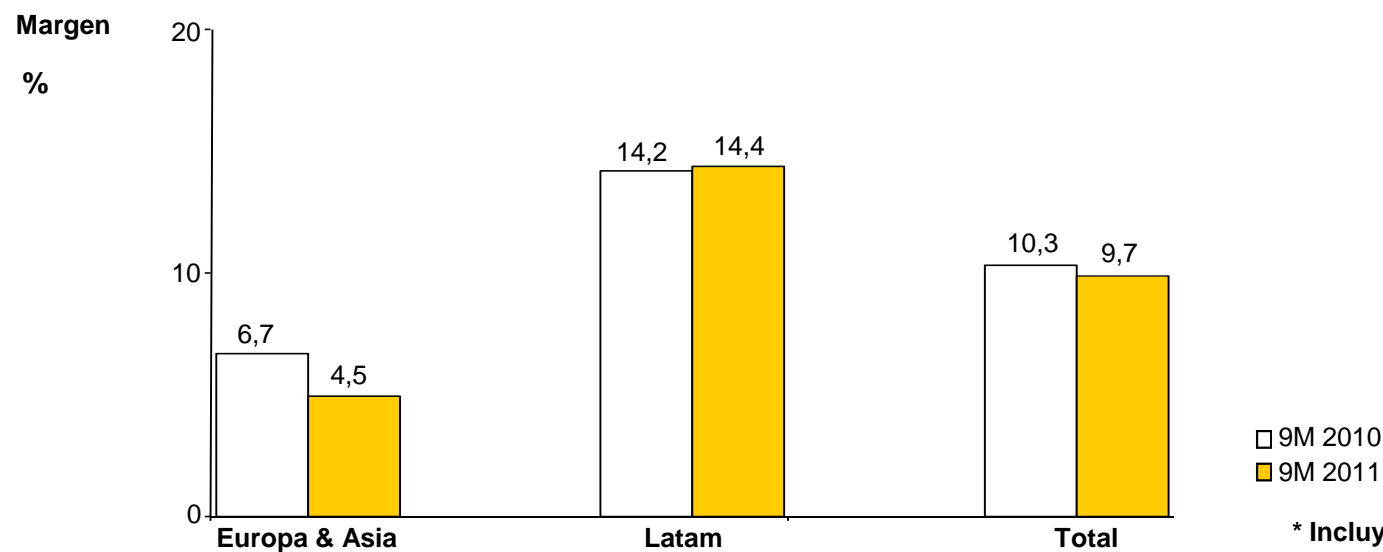
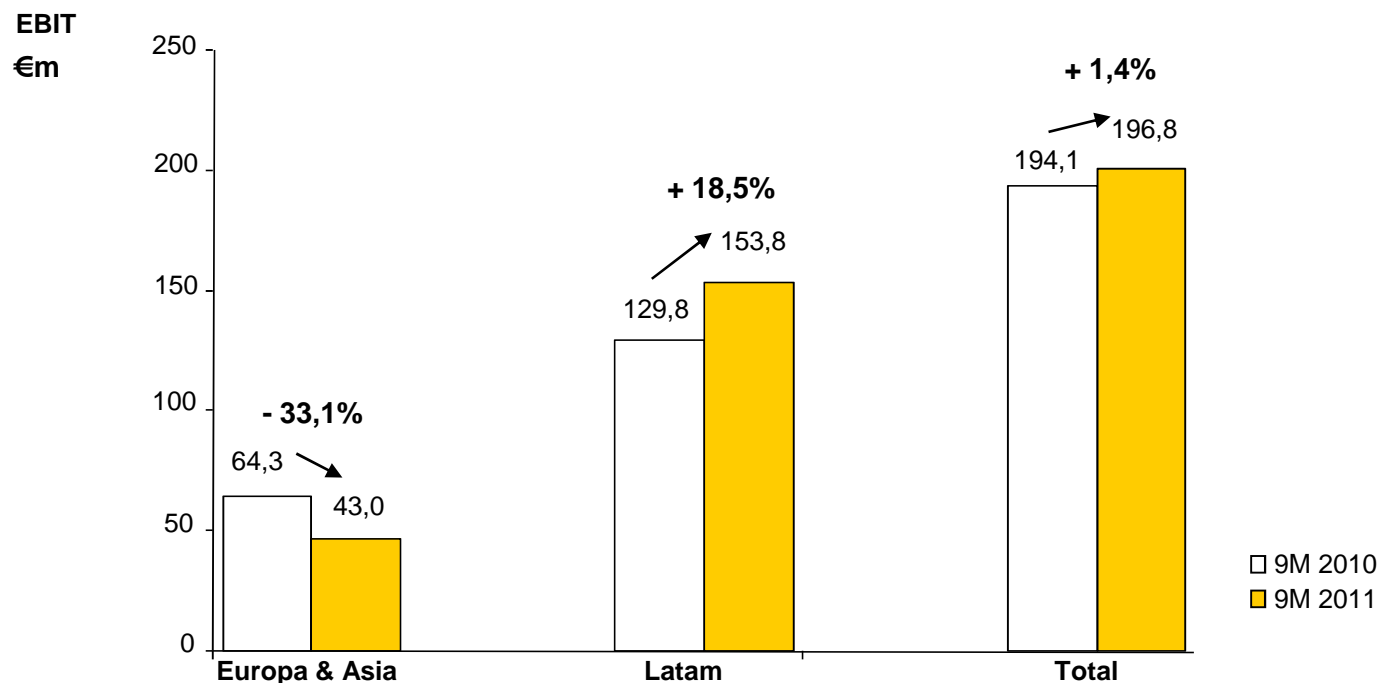


Millones Euros

	9M 2011	9M 2010	Var. %	Orgánico	Inorgánico	Tipo de cambio
Área Argentina*	350,4	268,4	30,6%	42,2%	1,8%	-13,6%
Brasil	490,7	441,5	11,2%	7,2%	2,0%	2,0%
Chile	86,3	76,2	13,3%	10,3%	0,0%	3,0%
Colombia	36,2	29,8	21,6%	1,6%	23,0%	-3,0%
Perú	88,8	81,0	9,7%	11,7%	3,0%	-5,0%
México	18,4	14,2	29,7%	31,7%	0,0%	-2,0%
<b>Total</b>	<b>1.070,8</b>	<b>911,1</b>	<b>17,5%</b>	<b>18,3%</b>	<b>2,5%</b>	<b>-3,3%</b>
<b>EBIT</b>	<b>153,8</b>	<b>129,8</b>	<b>18,5%</b>			
<i>Margen</i>	<i>14,4%</i>	<i>14,2%</i>				

\* Incluye a Paraguay y Uruguay

# EBIT / Margen



\* Incluye el efecto tipo de cambio

# Composición del resultado financiero

Millones Euros



	9M 2011	9M 2010
Costes netos de financiación	15,1	10,4
Diferencias de cambio	1,0	4,4
Gastos financieros no recurrentes	6,0	13,5
<b>Resultado Financiero</b>	<b>22,1</b>	<b>28,3</b>





# Resultado Neto

Millones Euros

## Resultados Consolidados



	9M 2011	9M 2010	Var.
<b>Resultado antes de impuestos</b>	<b>174,7</b>	<b>165,8</b>	<b>5,4%</b>
<i>Margen</i>	8,6%	8,8%	
Impuestos	-58,6	-54,0	
<b>Resultado neto</b>	<b>116,1</b>	<b>111,8</b>	<b>3,9%</b>
Intereses Minoritarios	0,2	0,3	
<i>Tasa fiscal</i>	33,5%	32,6%	
<b>Resultado neto consolidado</b>	<b>116,3</b>	<b>112,1</b>	<b>3,8%</b>
<i>Margen</i>	5,7%	6,0%	
Número de acciones (*mill )	61,7*	61,7*	
<b>Beneficio por acción</b>	<b>1,9</b>	<b>1,8</b>	

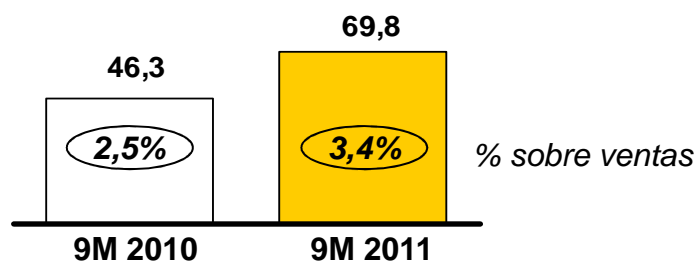
**Resultados satisfactorios desde el punto de vista estratégico de la Compañía.**

# Flujo de Caja Consolidado

Millones Euros



## Inversiones



### Flujo de caja consolidado 30/09/2011

Resultado del periodo	174,7
Ajustes al resultado	80,7
Impuesto sobre el beneficio	(58,6)
Variación del Capital Circulante	(79,7)
Pagos por intereses	(12,4)

### Flujo de caja operativo 104,8

Adquisición de inmovilizado material	(69,8)
Pagos adquisiciones de filiales	(57,4)
Pago de dividendos	(42,6)
Otros flujos por actividades de inversión / financiación	(79,3)

### Flujo de caja por inversión / financiación (249,1)

### Flujo neto total de caja (144,4)

### Deuda neta inicial (31/12/2010) (174,4)

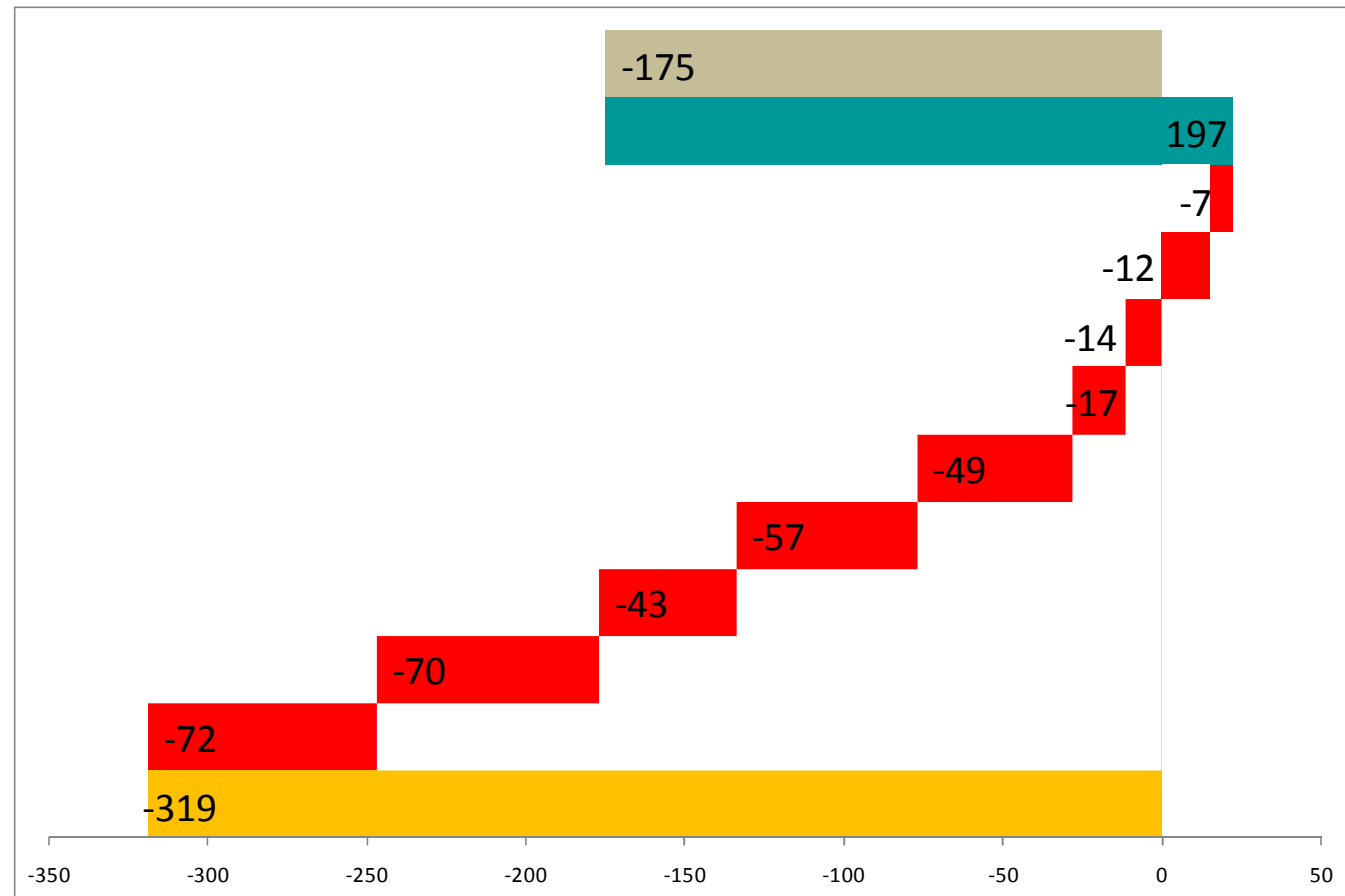
Aumento/(disminución) neto de tesorería (144,4)

### Deuda neta final (30/09/2011) (318,8)

# Flujo de Caja Consolidado

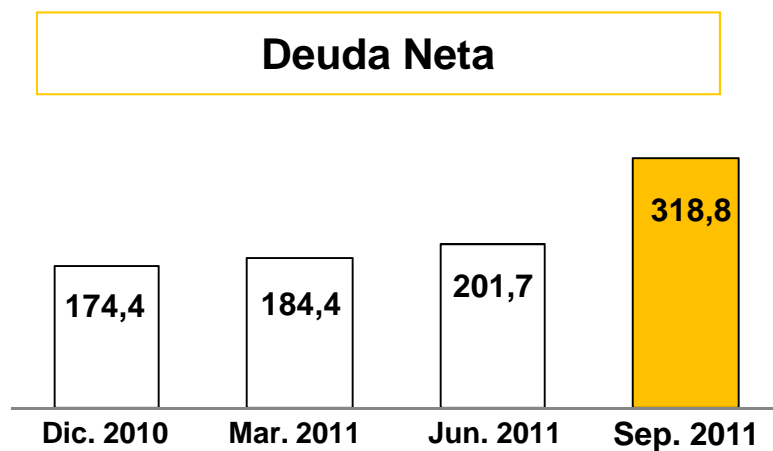
Millones Euros

Posición financiera Dic 2010  
Caja operativa neta  
Otros pagos  
Intereses  
Pago acuerdos horas extras  
Pago extraordinario ESABE  
Dividendos  
NOF  
Adquisición empresas  
Capex  
Autocartera  
Posición financiera Sep 2011



# Deuda neta

Millones Euros



- La deuda neta de la compañía crece en € 144,4 millones. Además, existe una titulización de la cartera de clientes en España y Portugal por valor de € 135 millones que está fuera de balance.
- El coste medio de la deuda a finales del semestre es de 3,3%
- **Ratio Deuda neta / EBITDA** **0,9 veces**
- **Ratio Deuda neta / Fondos propios** **0,5 veces**



# Balance de situación abreviado

Millones Euros




	Sep. 2011	Dic. 2010
<b>Activo no corriente</b>	<b>1.004,5</b>	<b>961,3</b>
Inmovilizado material	371,0	360,7
Fondo de comercio	367,9	318,7
Activos intangibles	141,1	147,9
Activos financieros no corrientes	31,8	33,3
Otros activos no corrientes	92,7	100,7
<b>Activo corriente</b>	<b>998,1</b>	<b>1.014,9</b>
Existencia	54,1	42,7
Deudores	804,3	672,7
Otros activos corrientes	0,5	0,5
Instrumentos financieros derivados	-	-
Tesorería y otros activos financieros	139,2	299,0
<b>ACTIVO</b>	<b>2.002,6</b>	<b>1.976,2</b>
<b>Patrimonio neto</b>	<b>617,3</b>	<b>666,6</b>
Capital Social	37,0	37,0
Acciones propias	-112,8	-40,7
Ganancias acumuladas y otras reservas	693,1	670,3
<b>Pasivo no corriente</b>	<b>640,7</b>	<b>436,5</b>
Deudas con entidades de crédito	405,2	174,4
Otros pasivos financieros	21,2	14,6
Instrumentos financieros derivados	3,2	3,1
Otros pasivos no corrientes	211,1	244,4
<b>Pasivo corriente</b>	<b>744,6</b>	<b>873,1</b>
Deudas con entidades de crédito	49,6	295,7
Otros pasivos financieros	79,4	64,7
Instrumentos financieros derivados	-	0,2
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	586,2	487,6
Otros pasivos no corrientes	29,4	24,9
<b>TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO</b>	<b>2.002,6</b>	<b>1.976,2</b>



# Adquisiciones 3T 2011

	Inversiones BIV	Prover	GSM Telecom	Sazias	Beloura Investments
<b>País</b>	Colombia	Brasil	Uruguay	Francia	Colombia
<b>Participación</b>	100%	100%	100%	100%	100%
<b>Fecha de Cierre</b>	2 de Agosto 2011	16 de Septiembre 2011	16 de Septiembre 2011	27 de Septiembre 2011	28 de Septiembre 2011
<b>Precio de Adquisición (Mill. €)</b>	17,5	3,2	0,2	14,1	21,3
<b>Ventas (Mill. €)</b>	55	4	0,2	21	13
<b>Actividad</b>	Compañía de seguridad que suministra, a través de sus Sedes Regionales servicios de vigilancia y seguridad privada.	Empresa que ofrece soluciones para la ingeniería de los sistemas críticos de seguridad que controlan los trenes, señales y conmutadores.	Monitoreo de Alarmas (residencial)	Compañía de logística de valores y gestión de efectivo, servicios bancarios y transporte	Empresa que presta servicios de seguridad electrónica y soluciones de integración, automatización y control a través de medios tecnológicos
<b>Empleados</b>	6.000	100		Más de 200	



**Para mas información, por favor contactar con:  
Mónica Martin, Directora de Relación con Inversores**

**+34 91 5895497  
accionistas@prosegur.com**



**PROSEGUR**