

PROSEGUR

Informe Anual
2014





PROSEGUR

Informe Anual

2014



Índice

IA

Informe Anual

Carta de la Presidente	6
Mensaje del Consejero Delegado	8
1. Prosegur y su modelo de negocio	13
1.1. Misión, visión y valores	13
1.2. Esquema de nuestro modelo de negocio	14
1.3. Cash-flow social	18
1.4. Factores de diferenciación	19
1.5. Relación con el entorno	32
1.6. Retos de futuro	35
2. Gobierno y estrategia	37
2.1. Gobierno Corporativo	37
2.2. Ética y cumplimiento	42
2.3. Estrategia	47
3. Modelo de gestión y resultados	51
3.1. Estructura organizativa	51
3.2. Negocio por países	52
3.3. Desempeño financiero	58
3.4. Relación con inversores	60
3.5. Gestión de riesgos y oportunidades	63
3.6. Calidad	68
3.7. Comunicación con clientes	70
3.8. Gestión de la cadena de suministro	72
3.9. Gestión del talento	73
3.10. Compromiso medioambiental	78
3.11. Acción social	81
4. Acerca de este informe	89
4.1. Alcance del Informe Anual	89
4.2. Estándares de referencia	89
4.3. Datos de contacto	89
ANEXOS	90
I. Indicadores de desempeño	90
II. Índice de indicadores GRI	106

CA

Cuentas Anuales e Informe de Gestión

CA. Cuentas Anuales	119
Informe de Gestión	262

IG

Informe de Gobierno Corporativo e Informe de Actividades de la Comisión de Auditoría

IG. Informe de Gobierno Corporativo	292
Informe de Actividades de la Comisión de Auditoría	355

Carta de la **Presidente**



En Prosegur trabajamos para construir un mundo más seguro en el que vivir. La seguridad mejora nuestra calidad de vida y es un valor indispensable para el progreso de cualquier sociedad. Por ello, un año más, nos hemos mantenido fieles a este principio, convirtiéndonos en una de las principales compañías del sector de la seguridad privada en los mercados en los que desarrollamos nuestra actividad.

Durante este ejercicio, hemos ampliado horizontes gracias a un equipo de más de

158.000 profesionales que trabaja cada día por garantizar el bienestar de las personas, velando por la seguridad de familias y negocios en 17 países de Asia, Europa, Iberoamérica y Oceanía. Además, hemos consolidado nuestra posición de referencia con una visión y un estilo propios, que nos diferencian y nos impulsan a mejorar cada día.

Bajo esta premisa, desarrollamos un concepto de seguridad más sofisticado y global, basado en una oferta de servicios integrales que combina el talento humano y la tecnología para dar respuesta a las necesidades cada vez más específicas de nuestros clientes. Caminamos a su lado, minorando los riesgos a los que se enfrentan y asegurando que obtienen la máxima eficiencia. En un entorno que evoluciona tan rápidamente, sabemos que es preciso ir por delante. Somos una empresa multinacional e innovadora, con una sólida base para seguir creciendo.

Todo liderazgo conlleva una responsabilidad integral. En Prosegur, trabajamos aportando valor a nuestros empleados, clientes y accionistas, además de a las comunidades en las que estamos presentes. Con esta misma filosofía, la Fundación Prosegur gestiona iniciativas propias, que han beneficiado durante este año, de forma directa, a más de 32.000 personas en tres continentes.

Fomentamos, por tanto, valores solidarios entre nuestros trabajadores con programas de voluntariado corporativo y contamos con 758 personas con discapacidad en nuestra plantilla, porque para nosotros es importante dotar a este colectivo de un empleo y un futuro más estables. Nuestro proyecto de Cooperación al Desarrollo, "Piecitos Colorados", refleja un espíritu colectivo y un modelo de intervención en el que todos nos implicamos. Maestros, familias y empresa, colaboramos por mejorar la formación de la infancia, aceptando un compromiso mutuo, que suma ya 33 escuelas y beneficia a más de 4.300 niños y niñas en Iberoamérica. También hemos dado continuidad a nuestro programa de "Becas Talento", que, desde 2008, apoya la formación profesional, universitaria y escolar de nuestros trabajadores y sus familias, y que este año, ha llegado a más de 1.200 personas.

Con todos estos proyectos estamos descubriendo el enorme potencial del ser humano para superarse, confirmando la generosidad y el carácter solidario de todas las personas que formamos parte de la Compañía. Entre todos estamos haciendo las cosas de manera diferente, porque queremos obtener resultados diferentes.

Gracias, un año más, por acompañarnos en este sueño y en esta convicción.

Helena Revoredo
Presidente

Mensaje del **Consejero Delegado**



Me dirijo a ustedes con el fin de presentarles los logros más destacados del pasado ejercicio. Teniendo siempre la transparencia como referente, queremos que este Informe Anual sea un documento en el que se recojan las claves que permitan un análisis profundo de nuestro desempeño.

El año 2014 ha sido un periodo caracterizado por la consolidación de nuestra actividad en todos los mercados en los que estamos presentes. Hemos avanzado en la definición de un nuevo

concepto de seguridad, que apoyado en la tecnología y en la innovación, nos ha permitido ofrecer a nuestros clientes soluciones eficientes y adaptadas a sus necesidades. Y lo que es aún más importante; nuestro equipo de profesionales ha conseguido, cada día y en distintas partes del mundo, salvaguardar el bienestar de la sociedad para la que trabajamos. En definitiva, hemos respondido de manera consistente y comprometida a los retos que afrontamos desde nuestra posición de referencia en el sector de la seguridad privada.

Una sólida posición financiera

Durante 2014, los resultados de Prosegur han estado marcados por la depreciación de las divisas iberoamericanas y el debilitamiento económico sufrido en Brasil. A pesar de este contexto, la Compañía ha alcanzado unos ingresos de 3.783 millones de euros, un 2,4 por ciento más con respecto a 2013, y ha registrado un beneficio neto consolidado de 159 millones de euros, lo que supone un incremento del 1,8 por ciento con respecto al año anterior. Por su parte, el crecimiento orgánico ha aumentado más del 10 por ciento sin tener en cuenta el efecto del tipo de cambio.

Cabe resaltar la mejora de márgenes registrada a lo largo del periodo, especialmente en Europa y Asia-Pacífico. Las ventas en esta zona también han aumentado en un 10 por ciento, gracias fundamentalmente al buen comportamiento del negocio en España -que ha recobrado la senda de crecimiento- unido a los buenos resultados obtenidos en Alemania, donde los ingresos han crecido por encima del 32 por ciento. Por lo que respecta a China, India, Singapur y Australia, hemos seguido fortaleciendo nuestra presencia con un crecimiento orgánico, en conjunto, superior al 20 por ciento, lo que da una idea de la fortaleza de nuestro negocio tras tres años en la región.

En cuanto a Iberoamérica, las ventas han crecido un 16 por ciento sin el impacto del tipo de cambio. A nivel orgánico, destaca la región que comprende Argentina, Paraguay y Uruguay, donde la facturación ha mejorado en un 38 por ciento. Colombia, con un incremento de más del 14 por ciento, es otro de los países que mejor se ha comportado. En Brasil hemos conseguido que el crecimiento orgánico se haya situado en el 5 por ciento.

Otro de los grandes logros del ejercicio ha sido la reducción del coste medio de la financiación hasta situarse en el 3,5 por ciento, un éxito especialmente significativo, atendiendo al hecho de que ésta incluye tasas de interés superiores a la que marca el euro en la actualidad. Además, hemos optimizado nuestra estructura de deuda para hacer frente a las necesidades futuras del negocio. La confianza que los mercados financieros tienen en nuestra gestión se ha reafirmado, hemos renovado la calificación crediticia "BBB estable" de Standard & Poor's y extendido nuestras líneas de financiación con la firma de un crédito sindicado en España por valor de 400 millones de euros.

Asimismo, dentro del compromiso que mantenemos con la generación de caja, hemos sido capaces de mantener los niveles de años anteriores.

Hacia un nuevo concepto de seguridad

Desde hace tiempo, venimos trabajando con una orientación permanente hacia al uso de la tecnología, como uno de los impulsores para agregar valor añadido a nuestra actividad, tanto en nuestros procesos como en los servicios que desarrollamos para nuestros clientes. La Compañía ha realizado un especial esfuerzo por reinventarse, poniendo especial foco en una organización encaminada a sus tres líneas de negocio y situando a los clientes en el centro de la gestión.

Queremos establecer relaciones de largo plazo con nuestros más de 400.000 clientes, basadas en la excelencia y en la cercanía, e incrementar nuestro esfuerzo para lograr un mayor grado de personalización. Por eso, hemos diseñado productos y servicios adaptados a sus expectativas. Para nosotros, la orientación al cliente es una opción estratégica de primer orden.

En Prosegur, defendemos una oferta de soluciones integrales de seguridad, basadas en la tecnología y el conocimiento de nuestros vigilantes. Con una visión global, que responda a las necesidades de las compañías, presentamos propuestas a medida, creativas e innovadoras, pero que al tiempo, aúnan la experiencia de la Compañía a lo largo de décadas de actividad. También hemos comenzado a ofrecer soluciones en el ámbito de la ciberseguridad. En la actualidad, cada vez es más frecuente

que organizaciones y empresas realicen parte de sus operaciones en un entorno digital. Este desarrollo tecnológico aumenta la vulnerabilidad de los sistemas informáticos y la información que en ellos se almacena. Ante esta circunstancia, hemos puesto en marcha un centro global de operaciones, formado actualmente por 50 profesionales con un conocimiento técnico en el ámbito de la seguridad de la información, desde el que ofrecemos soluciones de seguridad lógica, vigilancia digital y ciberinteligencia.

En el negocio de logística de valores y gestión de efectivo seguimos apostando por hacer más eficiente todo el ciclo de vida de este medio de pago, a través de la gestión de más 80.000 cajeros automáticos. En este campo, también, con mayor frecuencia, estamos realizando servicios para su mantenimiento. Hemos puesto especial interés en el desarrollo de soluciones para la externalización de actividades y procesos de negocio en el ámbito financiero. El refuerzo en este segmento de actividad se concreta con una flota de más de 5.200 blindados y con la apertura de nuevas bases logísticas en distintos lugares del mundo como Brasil, Perú o Portugal. Todo ello, con el objetivo de estar más próximos a nuestros clientes.

Prosegur también está realizando una fuerte apuesta por el negocio de alarmas para el ámbito residencial y de los pequeños negocios, que se ha materializado con un aumento del 20 por ciento más de contrataciones de este servicio a nivel global. 2014 ha sido, por tanto, un año en el que los profesionales que trabajan en nuestros nueve centros de control a nivel global, han velado por la seguridad de más de 180.000 comercios y 200.000 hogares.

Los mejores profesionales trabajan en Prosegur

Esta mejora en la evolución de nuestra actividad no sólo se debe a nuestra permanente apuesta por reinventarnos, sino sobre todo al nivel de profesionalidad y de compromiso de todas las personas que integran Prosegur. Su implicación y esfuerzo suponen un valor diferencial y por eso quiero agradecer a todos y cada uno de nuestros más de 158.000 trabajadores su inestimable contribución a los resultados del año.

Sabemos que nuestro capital humano es esencial para lograr esta excelencia en el servicio a nuestros clientes y por eso, desarrollamos iniciativas para potenciar su talento, así como planes de formación específicos en los que hemos invertido más de 10 millones de euros. Así, este año, hemos conseguido que la Universidad Prosegur llegue a un mayor número de empleados. En 2014, un total

de 49.000 empleados en nueve países han realizado 125.000 horas de estudio a través de una oferta de e-learning que supera los 200 cursos especializados. A su vez, la formación presencial impartida durante el ejercicio superó los 2 millones de horas.

Por otro lado, hemos mejorado la asignación del vigilante a cada proyecto a través de la plataforma tecnológica Vigía, que favorece una mejor gestión de las operaciones. La herramienta también permite preparar a nuestros profesionales, con una oferta formativa relacionada con el sector y la empresa en la que va a desarrollar su labor.

Crear valor, nuestro principal objetivo

Efectivamente, nuestra filosofía como compañía ha estado siempre en ser una empresa responsable, con un compromiso claro con la creación de valor para el conjunto de la sociedad.

Una muestra de nuestra aportación en la dinamización de la economía se refleja en el reparto de los ingresos generados durante este periodo. De esta manera, por ejemplo, más de un 66 por ciento de los mismos ha sido destinado a nuestros empleados, mientras que un 24 por ciento se ha utilizado para los proveedores de bienes y servicios.

También conscientes de esta responsabilidad, la Compañía está adherida al Pacto Mundial de las Naciones Unidas, desde el que Prosegur promueve los Diez Principios que conforman esta iniciativa. Aplicamos el máximo rigor a la hora de velar por la seguridad e integridad física de nuestros profesionales, en línea con los más elevados estándares en materia de prevención de riesgos laborales del sector y mantenemos una continua relación con los representantes legítimos de los trabajadores.

Quiero agradecer la confianza y el apoyo constante que recibimos por parte de nuestros clientes, empleados y accionistas, pues nos permiten crecer y mejorar. Nuestro empeño por crear valor también se pone de manifiesto en la realización de este informe. Sin duda, este documento refleja el impacto que nuestra actividad genera en la sociedad y nuestra contribución en el desarrollo de los distintos países en los que estamos presentes.

En ello, creemos. Y por ese objetivo, trabajamos.

Christian Gut
Consejero Delegado



1. Prosegur y su modelo de negocio

Prosegur es una de las mayores multinacionales del sector de la seguridad privada, referente en los mercados en los que desarrolla su actividad.

Para la Compañía la confianza de sus clientes es lo más importante. Por ello ofrece

soluciones integrales de seguridad que, combinadas con la tecnología más avanzada, buscan la máxima eficiencia para las empresas, además de servicios especializados en la gestión del efectivo. Asimismo, cuenta con sistemas de alarmas para hogares y comercios.

1.1. Misión, visión y valores



MISIÓN

Generar valor para nuestros clientes, la sociedad y accionistas ofreciendo soluciones de seguridad integrales y especializadas contando con la tecnología más avanzada y el talento de los mejores profesionales



VISIÓN

Ser el referente global de seguridad, respetado y admirado como líder, con el objetivo de construir un mundo más seguro



VALORES

PROACTIVIDAD
CREACIÓN DE VALOR
ORIENTACIÓN AL CLIENTE
TRANS**P**ARENCIA
EXCELENCIA
LIDERAZ**G**O
TRABAJO EN EQU**U**IPO
MAR**C**A

1.2. Esquema de nuestro modelo de negocio

Líneas de negocio



SOLUCIONES INTEGRALES DE SEGURIDAD (SIS)

A través del área de Soluciones Integrales de Seguridad (SIS), Prosegur presta a sus clientes servicios innovadores que combinan las últimas tecnologías con los mejores profesionales, adaptándose a cada uno de los sectores de actividad. De esta forma, la Compañía trabaja para poner a disposición de las empresas servicios de seguridad integrales de alto valor añadido, obtenidos a partir de la experiencia y el conocimiento de las áreas de riesgo en la cadena de valor de su segmento de negocio.



LOGÍSTICA DE VALORES Y GESTIÓN DE EFECTIVO (LVGE)

El área de Logística de Valores y Gestión de Efectivo cubre el ciclo completo del efectivo. Estos servicios permiten a los clientes optimizar el coste que supone la gestión de efectivo y mejorar la disponibilidad en la red de cajeros. Para ello, la Compañía cuenta con una flota de más de 5.200 blindados, con las más altas prestaciones en medidas de seguridad pasiva y activa para garantizar su trazabilidad y ofrecer información en tiempo real acerca de su localización.



ALARMAS

En el área de Alarmas, Prosegur cuenta con una amplia gama de productos que contribuyen a mejorar la seguridad y tranquilidad de las familias y negocios. Estas soluciones de seguridad personalizadas incluyen, además, otros servicios como vigilancia móvil o localización GPS.



Principales productos y servicios



SOLUCIONES INTEGRALES DE SEGURIDAD (SIS)

CONSULTORÍA DE SEGURIDAD

Prosegur detecta las necesidades de seguridad específicas de cada cliente como primer paso para establecer una solución especializada: auditorías y evaluación de seguridad, gestión de la emergencia y evacuación, planes de seguridad, seguridad de la información (LOPD, ISO 27000), etc.

VIGILANCIA

Prosegur ofrece servicios de vigilancia activa: vigilancia presencial con y sin armas, vigilancia con unidades caninas, rondas internas y perimetrales, control de accesos. Asimismo, la Compañía ofrece servicios de vigilancia móvil (vigilancia dinámica, servicio de acudas o custodia de llaves).

SISTEMAS ELECTRÓNICOS DE SEGURIDAD

Prosegur implanta el sistema electrónico de seguridad que cada cliente necesita, integrando en sus centros de control sistemas de gestión de accesos, CCTV, análisis inteligente de vídeo y sistemas de alarma interior y perimetral, entre otros.

SERVICIOS AUXILIARES

Con el objetivo de cubrir áreas del ciclo de la seguridad no abarcadas por los servicios de seguridad propiamente dichos, Prosegur ofrece a sus clientes soluciones y recursos multisectoriales como recepcionistas, azafatas, auxiliares de tienda y almacén y controladores de inventarios.

CIBERSEGURIDAD

En materia de ciberseguridad, Prosegur ofrece los siguientes servicios:

- Seguridad lógica.
- Vigilancia digital.
- Ciberinteligencia.

PROTECCIÓN CONTRA INCENDIOS

Prosegur ofrece a sus clientes el diseño, instalación y mantenimiento de sistemas de detección de incendios, sistemas de extinción con y sin agua y servicios de mantenimiento.

ESCOLTAS

Prosegur cuenta con estructuras especializadas, escoltas seleccionados y evaluados siguiendo exigentes procesos y con un alto nivel formativo, y equipos estrictamente adiestrados. Todo ello con el apoyo de nuevas tecnologías y productos complementarios asociados a la protección personal.



LOGÍSTICA DE VALORES Y GESTIÓN DE EFECTIVO (LVGE)

SERVICIOS ESPECÍFICOS PARA SUCURSALES BANCARIAS

- Logística de valores, con la más extensa red de vehículos blindados.
- Externalización de ATMS.
- Autoservicios de efectivo.
- Planificación de oficinas.
- Externalización del personal de caja.
- Multiagencias.

GESTIÓN DE ATMS

Prosegur ofrece servicios de gestión del ciclo de efectivo, desde la planificación de la necesidad de efectivo hasta la carga del efectivo en los cajeros. Además, Prosegur controla la disponibilidad técnica del ATM, a través de monitoreo, mantenimiento y venta o alquiler de equipos.

SERVICIOS PARA COMERCIOS

Prosegur ofrece servicios para comercios entre los que destacan:

- La recogida y el contaje de valores.
- La instalación de caja fuerte en el comercio "Zona Segura".
- La recogida de efectivo.
- Los sistemas de información para controlar la trazabilidad y el flujo de la recaudación a través de la plataforma online "Mi Prosegur".

BACK OFFICE FINANCIERO

Prosegur ofrece servicios de back-office financiero, que incluyen la gestión administrativa del back-office de gestión de efectivo y el procesamiento de cheques (gestión administrativa, verificación, envío, etc.).

OTROS SERVICIOS

La Compañía ofrece otros servicios dentro del área de LVGE, entre los que se incluyen:

- Transporte internacional de mercancías.
- Transporte en vehículos blindados y custodia de mercancía valorada en cámaras.
- Acondicionamiento de billetes para su recirculación.



ALARMAS

ALARMA ANTI-INTRUSIÓN

Prosegur protege los hogares con la tecnología más avanzada, con equipos de vídeo-verificación conectados a la CRA (Central Receptora de Alarmas).

ALARMAS EN MOVILIDAD

La Compañía cuenta con un servicio de alarmas que permite la localización de personas y vehículos en cualquier momento y lugar, con un sistema de avisos personalizables (SOS, exceso de velocidad, etc.).

ALARMAS MÉDICAS

Prosegur diseña alarmas para el aviso inmediato de urgencia médica ante la activación de pulsadores de emergencia.

PROTECCIÓN CONTRA INCENDIOS

Prosegur instala y mantiene sistemas de protección contra incendios (detección y extinción).

ALARMAS TÉCNICAS ANTI-FUGA

Prosegur cuenta con sistemas de detección de fugas de agua, gas, humo, CO2 y pérdida de suministro eléctrico.

NEBULIZADORAS

Prosegur ofrece dispositivos de alta tecnología y escasas dimensiones que expulsan niebla seca a gran presión y velocidad cuando se detecta una intrusión en el sistema de seguridad.

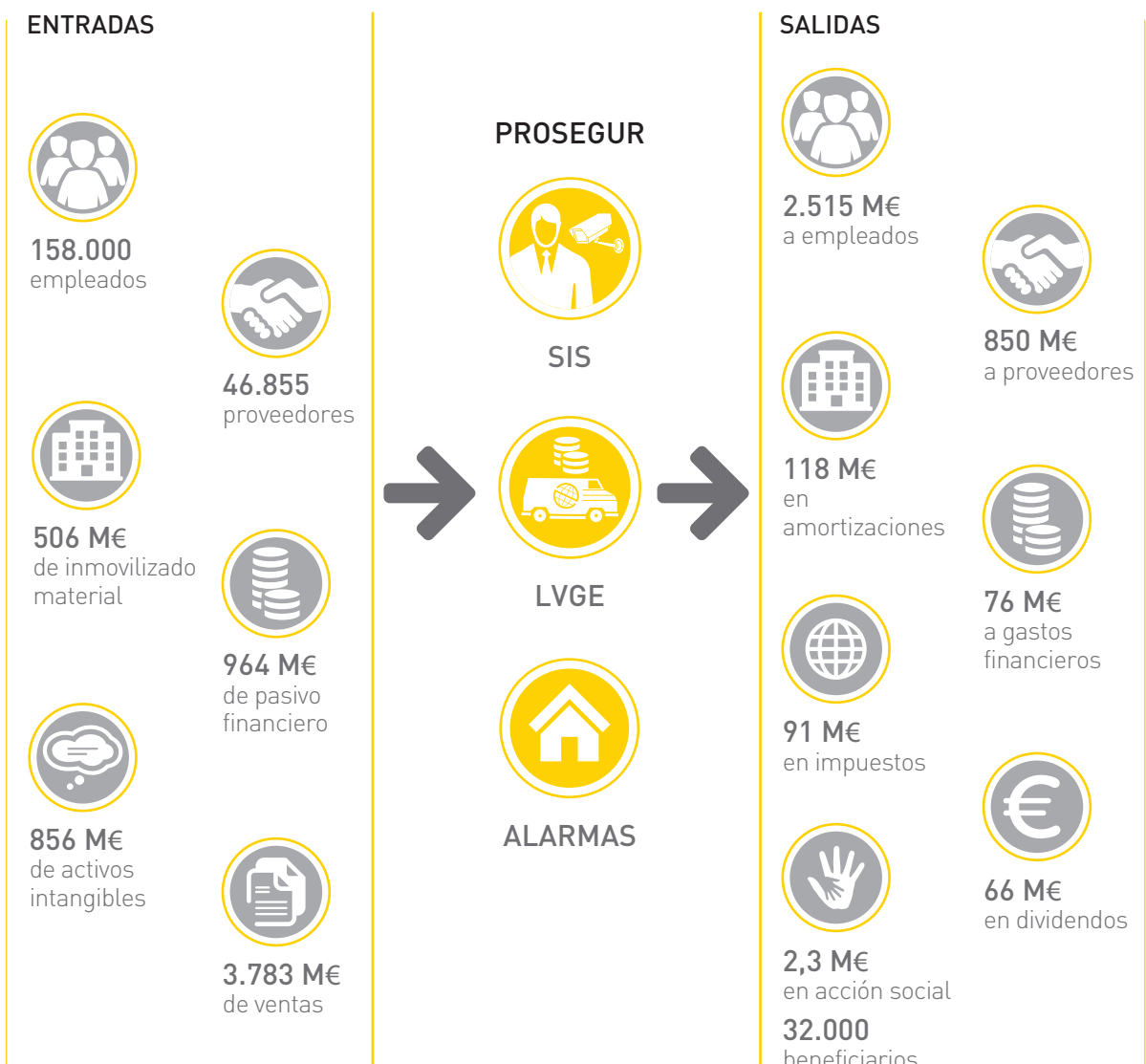
SERVICIOS AÑADIDOS

Prosegur ofrece otros servicios para sus clientes de alarmas: asistencia física por emergencias, seguros de robo o incendio, y asistencia para el cumplimiento de la ley de protección de datos.

1.3. Cash-flow social

Prosegur es un ejemplo de empresa generadora de valor integral –**económico, social y ambiental**–, es decir, en la transformación de unas entradas (empleados, proveedores, inmovilizado material, financiación, activos intangibles, ingresos, etc.) en unas salidas resultado de su actividad.

La Compañía produce un impacto positivo en los países en donde desarrolla su actividad, generando diferentes flujos de caja que revierten en sus empleados, proveedores, administraciones públicas, accionistas y sociedad en general, lo que permite hablar de un **cash-flow social**.



1.4. Factores de diferenciación

PROSEGUR



EMPRESA
MULTINACIONAL



EMPRESA
INNOVADORA



EMPRESA
RESPONSABLE

1. Prosegur, una empresa multinacional

Presencia internacional

Con **casi 40 años de historia** y presente en **cuatro continentes**, Prosegur es una **multinacional** reconocida a nivel mundial que ofrece **soluciones integrales de seguridad** (SIS), servicios de **logística de valores y gestión de efectivo** (LVGE) y sistemas de **alarmas**, todos ellos adaptados a las necesidades de sus clientes.

Gracias a la confianza de sus clientes, la Compañía ha ido ampliando su presencia internacional en los últimos años a través de un **crecimiento orgánico** (aumento del volumen de ventas y desarrollo de nuevos

A través de un fuerte crecimiento orgánico e inorgánico durante los últimos años, Prosegur cuenta en la actualidad con más de 158.000 empleados en 17 países, siendo especialmente importantes en 2014 el fortalecimiento en Alemania, la expansión en Asia-Pacífico y el liderazgo en Brasil

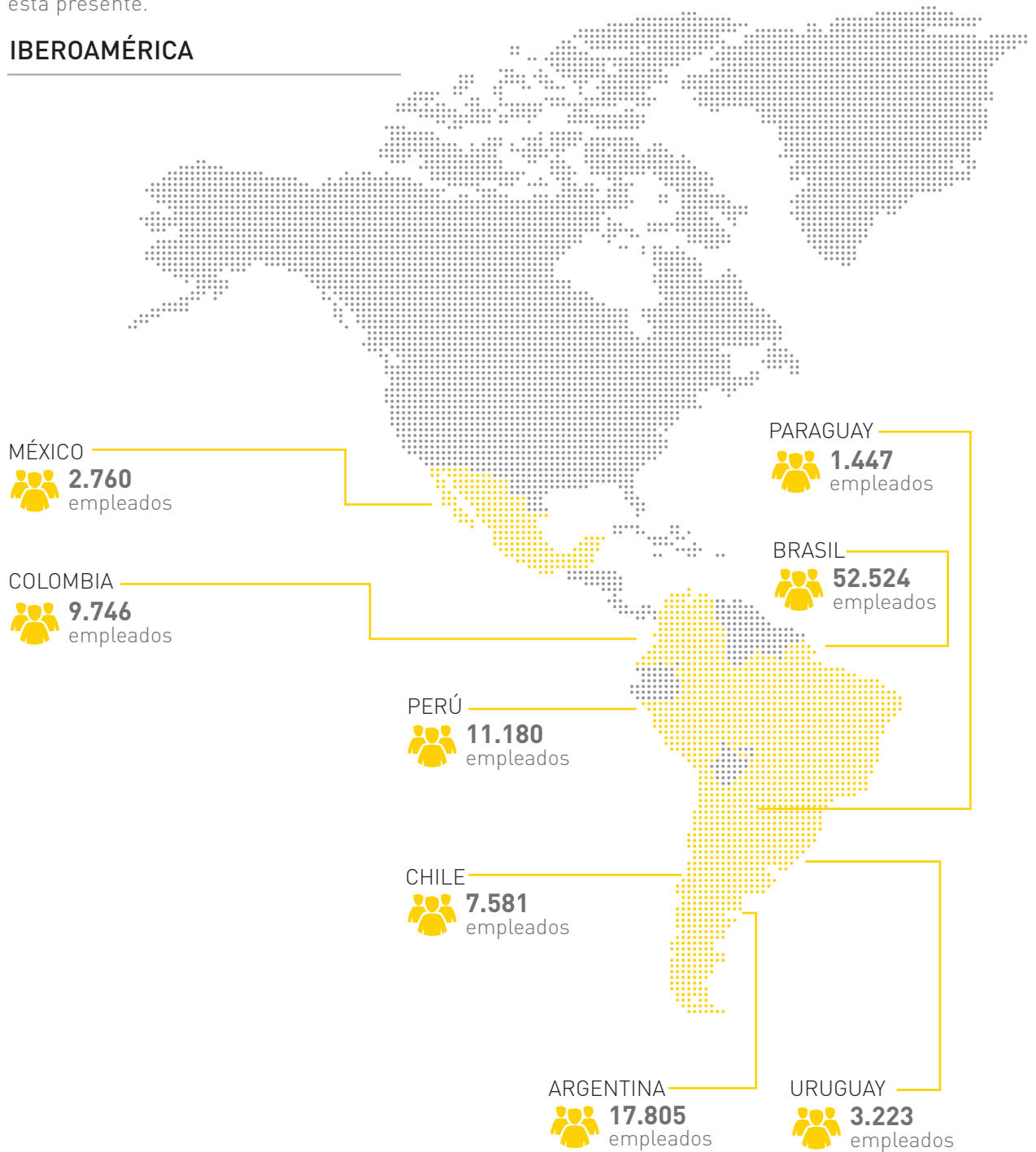
servicios en los países donde está presente) e **inorgánico** (adquisición de compañías ya existentes en los mercados locales de seguridad).

Actualmente, Prosegur está presente en cinco países en Europa, ocho países en Iberoamérica, tres países en Asia y en Australia. A nivel de gestión, su actividad se divide en dos regiones geográficas, **Europa y Asia-Pacífico e Iberoamérica**, en las que en los últimos años ha aumentado su presencia desde el punto de vista de cobertura de mercado y de equipo humano dedicado al desarrollo de las actividades de las diferentes líneas de negocio.

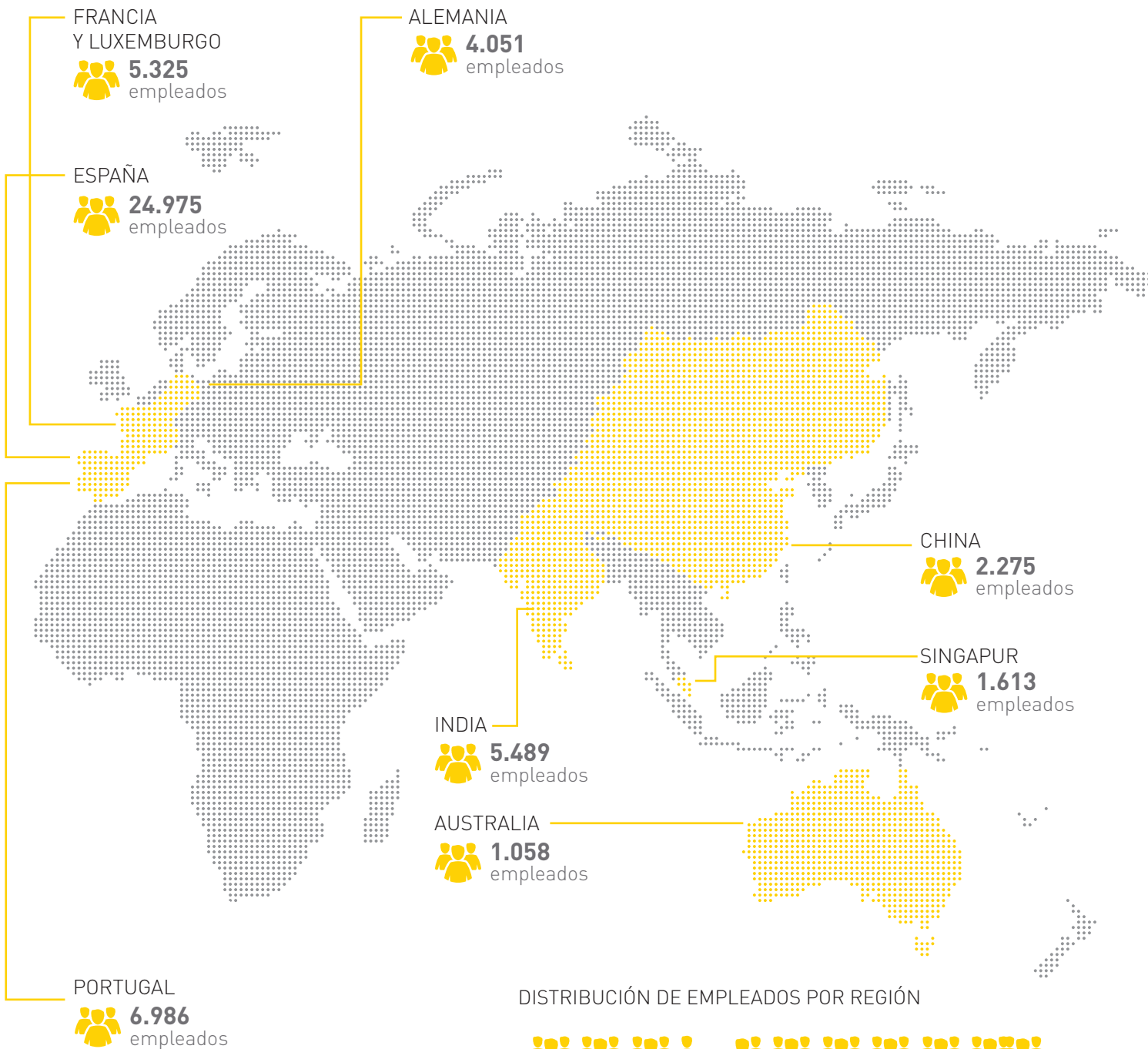


En la actualidad, Prosegur cuenta con más de **158.000 empleados** en los **17 países** en los que está presente.

IBEROAMÉRICA



EUROPA Y ASIA - PACÍFICO



DISTRIBUCIÓN DE EMPLEADOS POR REGIÓN



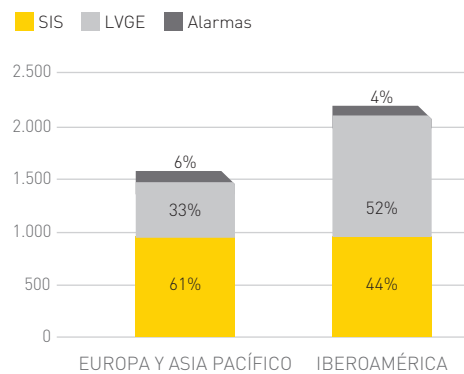
33%
Europa y Asia-Pacífico



67%
Iberoamérica

VENTAS POR REGIÓN Y LÍNEA DE NEGOCIO

millones de euros



Las **ventas** también están distribuidas en las dos regiones de actividad de Prosegur, correspondiendo alrededor del 60% a

Iberoamérica, donde la línea de negocio de logística de valores y gestión de efectivo es la que mayor peso tiene, y a Europa y Asia-Pacífico, donde el negocio de soluciones integrales de seguridad es el que cuenta con mayor entidad en las ventas.

Algunos de los hitos más destacados en la expansión de Prosegur en 2014 han sido el **fortalecimiento del negocio en Alemania**, la **integración de la nueva filial en Australia**, el **crecimiento en India** y la mejora del **posicionamiento en Brasil**. En todas las adquisiciones, el **proceso de integración** ha sido **clave** para lograr una cultura común, conseguir la aplicación de los más altos estándares de calidad del servicio prestado a los clientes e incrementar la eficiencia en los procesos operativos.

Principales hitos de la expansión internacional

ALEMANIA

A finales de 2011, Prosegur entró en Alemania a través de la **compra de SecurLog**, empresa líder en el mercado de servicios de logística de valores. Tras las **compras de Brink's Deutschland y Chorus Security** (2013 y 2014 respectivamente), se ha llevado a cabo la **integración** de sus filiales repartidas por toda la geografía alemana en la estructura y operativa de Prosegur. La fusión de las diferentes sociedades ha simplificado la organización y la unificación de la cartera de clientes de las compañías integradas, permitiendo mejorar el posicionamiento de Prosegur en este país, en el que el **foco de futuro es ofrecer un mejor servicio** como principal operador en el mercado.

AUSTRALIA

A finales de 2013, se firmó la **compra de Chubb Security Services**, empresa dedicada a la **logística de valores y gestión de efectivo** y a la **operación de cajeros automáticos**. Durante 2014 se ha llevado a cabo su integración en Prosegur a todos los niveles. Esta integración ha permitido a la Compañía **fortalecer su posición en Asia-Pacífico** y generar importantes oportunidades de innovación y desarrollo de nuevas prácticas, fundamentalmente en la gestión integral de cajeros (producción y mantenimiento).

INDIA

Desde 2012, Prosegur opera en India a través de una alianza estratégica con el grupo local SIS. A finales de 2014, esta joint venture cerró la compra en el país de la **división de logística de valores y gestión de efectivo** de la **multinacional ISS SDB Security Services**. Esta adquisición refuerza su posición en el mercado indio como el **segundo mayor operador** de dichos servicios, siendo líder en las regiones norte y este del país, y fortalece la **presencia de Prosegur en Asia-Pacífico**.

BRASIL

En 2014, Prosegur compró la **empresa Transvig**, empresa dedicada a los servicios de logística de valores y gestión de efectivo, ubicada en el estado de Roraima, consolidándose como el **único operador de seguridad privada** con **presencia en todos los estados del país**. Brasil sigue siendo el país con mayor volumen de ventas, beneficio y número de empleados, además de una apuesta clara de futuro para Prosegur.

Gestión global del negocio

Parte de la responsabilidad de cualquier empresa consiste en ser eficientes en sus procesos y operaciones para maximizar la **creación de valor** para clientes, empleados y accionistas, manteniendo altos estándares de **calidad en los servicios** ofrecidos.

Al mismo tiempo, son cada vez más los clientes que demandan servicios en más de un país, lo que hace necesario que la gestión se lleve a cabo a nivel global. Esto ha supuesto importantes cambios en los **procesos operativos** y de **información interna** en Prosegur.

Los esfuerzos se centran, por tanto, en **conocer las necesidades de los clientes** y ofrecerles las **mejores soluciones de seguridad**, para lo cual los **equipos comerciales** necesitan una **formación** específica adaptada a este nuevo rol de **gestión comercial global**.

Asimismo, uno de los objetivos fundamentales de la Compañía en la integración y

funcionamiento de los procesos y equipos humanos a nivel internacional, ha sido compartir el conocimiento para mantener unos **estándares de calidad y eficiencia homogéneos** en todos los países en los que opera y en todos sus centros de trabajo.

Prosegur también analiza continuamente las oportunidades para mejorar la eficiencia en sus **procesos operativos y de compras**. En 2014 se han logrado importantes ahorros en estos procesos, derivados de una visión global que permite optimizar los suministros en las regiones en las que opera. Por ejemplo, se está trabajando en la identificación, evaluación y capacitación de proveedores con alto potencial en Asia para productos fundamentalmente tecnológicos.

Presencia en ferias y eventos

Teniendo en cuenta su posición como **empresa de referencia** en el sector de la seguridad para los agentes del mercado, Prosegur ha participado durante 2014 en diferentes **ferias y eventos** a nivel internacional.

Así, por ejemplo, en enero de 2014, la Compañía participó en la cuarta edición del Spain Investors Day, celebrado en Madrid (España) con el objetivo de transmitir las fortalezas de la economía española y atraer la inversión internacional. Prosegur presentó su modelo de negocio y explicó los hitos más destacados de su estrategia de internacionalización.

En abril de 2014, participó en la decimotercera edición de la conferencia ASIS Europa, celebrada en La Haya (Holanda), donde se analizaban las últimas innovaciones en materia de seguridad. La Compañía presentó su amplia gama de servicios relacionados con la seguridad, dando a conocer sus nuevos productos innovadores.

De la misma forma, en mayo de 2014, Prosegur participó en la décima edición del Foro MEDCAP de Empresas de Mediana y Pequeña Capitalización, organizado por Bolsas y Mercados Españoles (BME), que tiene el objetivo de impulsar la capacidad

de financiación de estas compañías en el mercado bursátil.

En junio de 2014, participó en el congreso European ATM's, que reúne a entidades financieras y organizaciones relacionadas con la gestión de cajeros automáticos y que es organizado por la asociación regional del sector ATMIA Europe y la consultora especializada Retail Banking Research. Prosegur presentó las últimas novedades en las que trabaja para garantizar la gestión integral de los cajeros automáticos y permitir a las entidades bancarias externalizar todos los servicios relacionados en un único proveedor.

Prosegur participó igualmente en el sesenta aniversario del seminario anual de ASIS (organización líder para profesionales de la seguridad), celebrado en Atlanta (Estados Unidos) en septiembre de 2014. Este evento reunió a los principales agentes públicos y privados del sector de la seguridad a nivel internacional para compartir las últimas innovaciones y tendencias en este ámbito.



El servicio Prosegur Integra es un ejemplo de la capacidad de la Compañía de diseñar soluciones adaptadas a las necesidades del cliente



2. Prosegur, empresa innovadora

Uso de tecnología y servicios integrales

Uno de los principales avances de Prosegur en lo relativo a la oferta de servicios de seguridad en los últimos ejercicios ha sido el trabajo orientado a la oferta de **soluciones integrales de seguridad**. Estas soluciones consisten en la combinación de las **últimas tecnologías** con los **mejores profesionales**, ofreciendo servicios innovadores adaptados a las necesidades de los clientes de diferentes sectores. La experiencia y el conocimiento de las áreas de riesgo en las cadenas de valor de los diferentes sectores permiten ofrecer servicios de alto valor añadido.

En marzo de 2014, Prosegur celebró la cuarta edición de su encuentro anual orientado al

análisis de nuevas tendencias en materia de seguridad y gestión del efectivo. La jornada **"Prosegur, Soluciones Integrales"** ha contado con la presencia de empresas de diferentes sectores (automoción, bancario, farmacéutico, etc.) que han compartido **buenas prácticas** y **casos de éxito** en materia de seguridad. La Compañía presentó algunos de los **desarrollos más innovadores** como el modelo de oficina bancaria móvil o vigilancia por medio de drones.

Ciberseguridad

La seguridad de sus clientes es la máxima prioridad de Prosegur, y debido al desarrollo de las tecnologías de la información y al creciente uso de información virtual, la ciberseguridad



SEGURIDAD LÓGICA

Incluye los servicios de seguridad de la información más tradicionales, orientados a minimizar los riesgos de seguridad y proteger la información y los activos más importantes para las empresas.

CIBERSEGURIDAD



VIGILANCIA DIGITAL

Consiste en la monitorización continua de fuentes abiertas en internet, distintas webs, foros, blogs o redes sociales, para buscar cualquier dato o noticia que suponga una amenaza contra la empresa o cualquiera de sus profesionales.



CIBERINTELIGENCIA

Supone un paso más allá de la vigilancia digital, con el objetivo de prevenir la fuga de datos e identificar cualquier información sensible que pueda haber sido publicada. Con este fin, la Compañía cuenta con un equipo de especialistas en protección del fraude, capaces de actuar frente a cualquier tipo de delito cibernético.

se ha convertido en una demanda cada vez más habitual. Para responder a esta necesidad, Prosegur se ha dotado durante 2014 de **equipos de expertos** en seguridad de la información y de las mejores y más novedosas **herramientas y tecnologías**, estableciendo **alianzas con socios** tecnológicos.

Como parte de su apuesta por la ciberseguridad, Prosegur ha puesto en marcha en 2014 un centro de operaciones llamado **Security Operation Center (SOC)** dedicado al monitoreo y actuación frente a incidencias en la red que puedan suponer una amenaza para la seguridad de la información de los clientes, así como un riesgo reputacional.

Centros de Competencia

Con el objetivo de articular una estructura horizontal de transmisión del conocimiento y de las mejores prácticas entre países y líneas de negocio, Prosegur ha puesto en marcha los **Centros de Competencia**. Esta convocatoria, resultado del esfuerzo innovador de la Compañía, está orientada al desarrollo de nuevas soluciones de seguridad y al aumento de la calidad y la eficiencia. En la actualidad existen Centros de Competencia relacionados con las tres líneas de negocio, incluyendo específicos de vigilancia, tecnología, gestión de cajeros automáticos, gestión de la flota, alarmas, entre otros.

3. Prosegur, empresa responsable

Liderazgo en el sector

En línea con el interés de Prosegur de mantener los **más altos niveles de calidad y eficiencia** en todos los países en los que opera y en todas las líneas de negocio, se aplican **procedimientos y procesos homogéneos** que garantizan el cumplimiento y la satisfacción de expectativas de sus grupos de interés clave.

Esto tiene un impacto sobre el sector, las administraciones y la sociedad, ya que eleva sus expectativas acorde a otros entornos más exigentes, lo que supone una **palanca de desarrollo** para determinadas regiones y una **ventaja competitiva** para Prosegur.

En relación al **desarrollo normativo**, la Compañía, como referente del sector, colabora con las autoridades cuando pueden precisar de su aportación en el establecimiento de nuevos estándares legales.

Comportamiento ético de los profesionales

En 2013, el Consejo de Administración aprobó una nueva versión del **Código Ético y de Conducta**, que establece los principios y estándares que deben guiar el comportamiento de todos los empleados de Prosegur, incluidos los directivos y los miembros de los órganos de gobierno. La Compañía ha reiterado su compromiso firme con el cumplimiento de la legalidad, el respeto por los Derechos Humanos, la igualdad y el respeto entre empleados, la lucha contra el soborno y la corrupción, la preservación del medio ambiente y el compromiso con la sociedad.

Durante el 2014 se ha llevado a cabo su **difusión a todos los empleados** a través de diversos canales de comunicación como la Intranet, la página web corporativa o los tableros informativos, incluyéndose también contenidos relacionados en los **cursos de formación**. Además, se ha procedido a su **suscripción** por parte de los empleados a través de diversos medios.

Capacitación de los empleados

La responsabilidad de los empleados de Prosegur consiste en garantizar un entorno seguro, ofreciendo a los clientes un servicio de calidad. Su **cualificación y grado de especialización** supone uno de los principales factores de diferenciación de la Compañía en el sector. En 2014, se han impartido más de **2,2 millones de horas de formación presencial** (que suponen una media de 15 horas por empleado), sobre diferentes temas operativos, financieros y otros como el Código Ético y de Conducta, prevención de riesgos laborales o la prevención de blanqueo de capitales. Además se han impartido **125.000 horas de formación online** a través de la Universidad Prosegur. Mediante estas iniciativas formativas, se transmite una cultura común y unos estándares homogéneos de operación, de forma que se garantice la calidad del servicio y la **profesionalización de los empleados** en todos los países en los que está presente la Compañía.

Prosegur opera de manera homogénea bajo los máximos estándares de calidad, lo que unido a la elevada cualificación de sus empleados, supone una ventaja competitiva y una palanca de desarrollo del sector

Pertenencia a asociaciones y organizaciones sectoriales

Prosegur participa en asociaciones y organizaciones sectoriales para promover el **desarrollo del sector**, la mejora de los estándares de calidad y el impulso de políticas públicas más avanzadas.

Principales **organizaciones internacionales** en las que participa:

Ligue Internationale des Sociétés de Surveillance

Asociación de compañías de servicios de seguridad privada de carácter internacional. Órgano consultivo no gubernamental de la Organización de las Naciones Unidas (ONU) y la Unión Europea.

Confederation of European Security Services (CoESS)

Confederación europea de compañías de seguridad privada.

Aviation Security Services Association – International (ASSA-I)

Asociación internacional de compañías de seguridad aeroportuaria.

European Security Transport Association (ESTA)

Asociación europea de compañías proveedoras de servicios de transporte de valores, gestión y manipulado de efectivo.

ATM Industry Association (ATMIA)

Asociación internacional de la industria de los cajeros automáticos.

Además, a **nivel nacional**, Prosegur participa en otras asociaciones clave en el sector en los diferentes países en los que opera:

ALEMANIA

- Asociación Nacional de la Industria del Transporte de Fondos (BDGW)

ARGENTINA

- Cámara Argentina de Empresas de Seguridad e Investigación (CAESI)
- Cámara de Empresas Argentinas Transportadoras de Caudales (CETCA)
- Federación Argentina de Empresas de Autotransporte de Cargas (FADEEAC)
- Cámara de Empresas de Autotransporte de Cargas (CEAC)
- Cámara de Centros de Capacitación de Seguridad Privada
- Cámara de Empresas de Seguridad de Buenos Aires (CAESBA)

AUSTRALIA

- Asociación Australiana de la Industria de Seguridad (ASIAL)

BRASIL

- Asociación Brasileña de Transporte de Valores (ABTV)
- Federación Nacional de Empresas de Vigilancia, Seguridad y Transporte de Valores (FENAVIST)

CHILE

- Asociación de Empresas de Seguridad Privada y Transporte de Valores (ASEVA)
- Asociación Chilena de Empresas de Alarmas (ACHEA)
- Asociación Chilena de Seguridad (ACHS)
- Asociación Nacional de Profesionales de Seguridad (ANASEP)
- Asociación Nacional de Empresas de Seguridad de Chile (EMPRORSE)

CHINA

- Shanghai Security Association

COLOMBIA

- Federación Colombiana de Empresas de Vigilancia y Seguridad Privada (FEDESEGURIDAD)

ESPAÑA

- Asociación Profesional de Compañías Privadas de Seguridad de España (APROSER)
- Asociación Española de Empresas de Seguridad (AES)

FRANCIA

- Unión de Empresas de Seguridad Privada (USP)
- Federación de Empresas de Seguridad Fiduciaria (FEDESFI)

INDIA

- Asociación de Gestión de Efectivo de India (CLAI)

MÉXICO

- Asociación Mexicana de Empresas de Seguridad Privada (AMESP)

PARAGUAY

- Cámara Paraguaya de Empresas de Transporte de Valores y Seguridad (CAPATRAVALSEP)
- Cámara Paraguaya de Empresas Profesionales de Seguridad

PERÚ

- Sociedad Nacional de Seguridad de Perú (SNS)

PORTUGAL

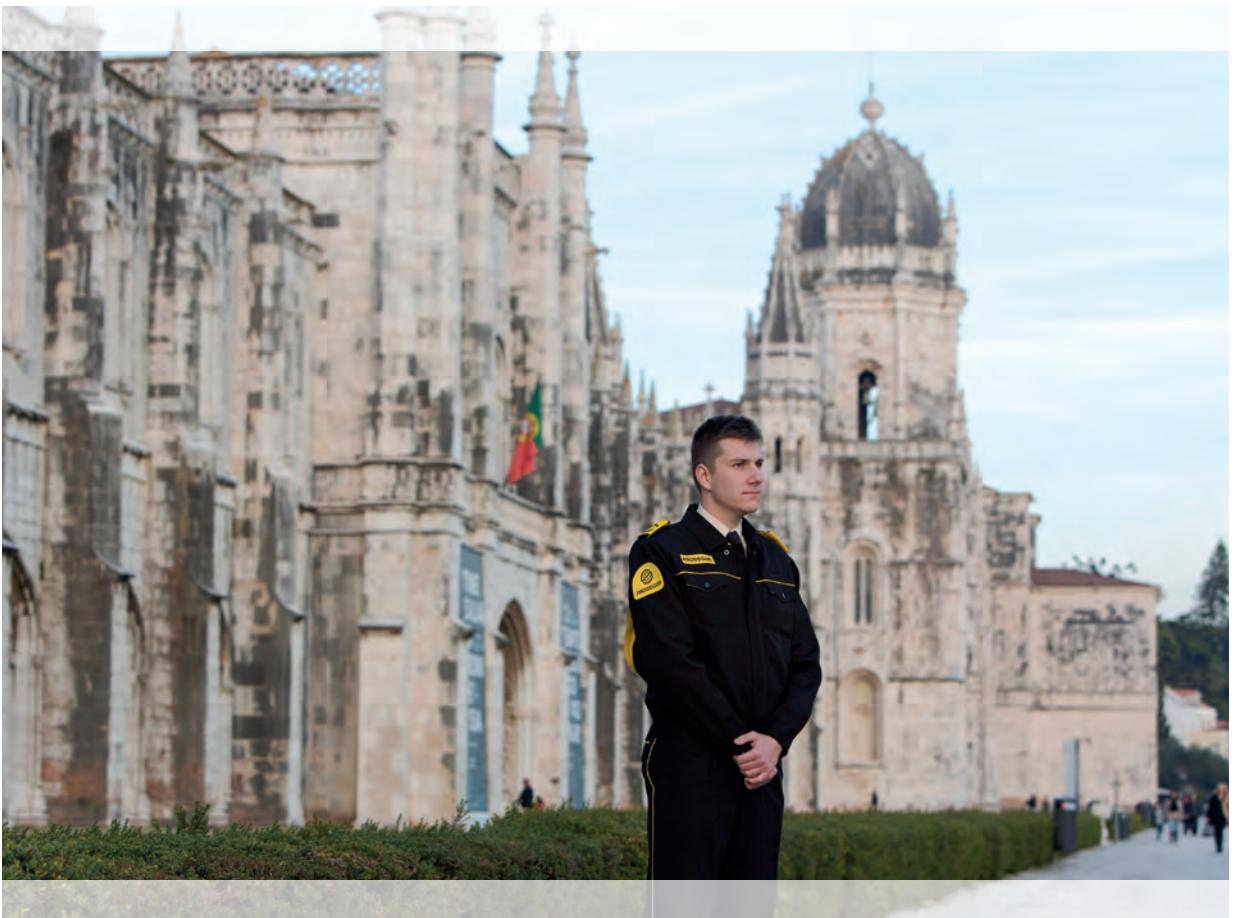
- Asociación de Empresas de Seguridad Privada (AES)
- Asociación Portuguesa de Seguridad Electrónica y de Protección contra Incendios (APSEI)

SINGAPUR

- Asociación de Seguridad de Singapur (SAS)
- Asociación de Agencias de Seguridad Certificadas (ACSA)

URUGUAY

- Cámara Uruguaya de Transporte de Caudales (CUETRACA)
- Cámara de Instaladores Profesionales de Sistemas Electrónicos de Seguridad (CIPSES)
- Cámara Uruguaya de Empresas de Seguridad (CUES)



Premios y reconocimientos

Como muestra de su esfuerzo por impulsar su gestión de personas y desarrollo de negocio,

durante 2014 Prosegur ha recibido diferentes premios y reconocimientos:



1.5. Relación con el entorno

Transparencia [G4-26]

La **transparencia** es uno de los valores fundamentales con los que cuenta Prosegur. Para ello, la comunicación, tanto interna como externa, es una herramienta clave en la que sigue avanzando. La Compañía atiende a las necesidades de sus grupos de interés manteniendo un **contacto directo, continuo y cercano** con todos ellos, y ofreciendo una **información relevante, veraz y actualizada** a través de los diversos canales. [G4-24] [G4-25]

La **comunicación interna** se centra en la puesta a disposición de los empleados de canales de comunicación a través de los cuales transmitir información relevante de forma ascendente (encuesta de clima laboral, evaluación de desempeño, etc.) y descendente (formación presencial y online, revista interna, cartelería, etc.). Destaca también la Intranet, accesible en la actualidad desde el área corporativa y desde nueve de los países en los que opera (Argentina, Chile, Colombia, España, México, Paraguay, Perú, Portugal y Uruguay).

La **relación con los accionistas** se basa en la creación de valor económico y la comunicación se establece a través de la presentación trimestral de resultados a través de webcasts, newsletters, reuniones presenciales y roadshows, apartado específico de la web corporativa, entre otros. Además, Prosegur participa con frecuencia en diferentes conferencias a nivel internacional para compartir los avances y logros más destacados de la Compañía.

Prosegur basa la **relación con sus clientes** en una mayor cercanía con los mismos por lo que

dispone de procesos de seguimiento mediante visitas (comerciales, técnicas, etc.) y el uso de diversos canales de comunicación (portal de clientes, centros telefónicos de atención al cliente, redes sociales, etc.), lo que deriva en una mayor eficacia y agilidad en la gestión de las relaciones.

Prosegur entiende la comunicación como una herramienta clave en la gestión de sus grupos de interés

Las redes sociales y los medios de comunicación constituyen los canales de comunicación más relevantes con la **sociedad**. El entorno online ejerce cada día más influencia en las opiniones de la sociedad y las redes sociales se han convertido en una oportunidad para transmitir confianza y dar una rápida respuesta a opiniones y sugerencias.

- En 2014, Prosegur ha sido elegida la **segunda compañía con mejor reputación digital** según el informe Drindex, elaborado por ISDI (escuela de referencia en formación digital) y Accsos (consultora de marketing y comunicación digital).
- En 2014, la Compañía ya cuenta con perfiles corporativos en LinkedIn, Youtube y Twitter, y con perfiles por países en Twitter, LinkedIn y Facebook, con un total de **577.971 seguidores a nivel mundial**.

Asuntos relevantes

El objetivo de la elaboración del Informe Anual por parte de Prosegur, es **transmitir** a sus



grupos de interés la **información relevante referente al desempeño de la Compañía** durante 2014 en materia social, ambiental y económica.

Por ello, el Informe Anual 2014 sigue los criterios, principios y contenidos definidos en la versión G4 de Global Reporting Initiative (GRI) para la elaboración de memorias de sostenibilidad. La Guía G4 pone especial acento en que las empresas publiquen la información que sea realmente material o relevante para el desarrollo del negocio y para los grupos de interés. [G4-18]

Para priorizar cuáles son los asuntos relevantes para Prosegur, la Compañía realizó

un **estudio de materialidad** a partir de la combinación de factores internos y externos, siguiendo los siguientes pasos:

1. Análisis de los principales asuntos materiales para el **sector de la seguridad privada**, con base en:
 - Asuntos recogidos por la Guía G4 de GRI.
 - Organismos internacionales e índices bursátiles selectivos (CDP, DJSI, FTSE4good, etc.).
 - Informes/memorias de tres competidores internacionales de Prosegur.
 - Temas que hayan podido ser fuente de controversias durante 2014 en el sector de la seguridad privada.

2. Análisis de las conclusiones extraídas en el **estudio de materialidad** asociado al Informe Anual de **2013**.
3. **Entrevistas** en profundidad realizadas a representantes de los siguientes grupos de interés de la Compañía: **clientes y analistas financieros**. [G4-26]
4. **Entrevistas** en profundidad a un total de **15 responsables** de diversas áreas dentro de la Compañía.
5. **Valoración de los asuntos** detectados teniendo en cuenta dos factores: la relevancia para sus grupos de interés y la relevancia para la consecución de los objetivos de negocio de la Compañía.

Como resultado de esta valoración, se elaboró un listado con los **15 asuntos de mayor relevancia** para Prosegur:
[G4-19] [G4-20] [G4-21] [G4-27]



- Corrupción
- Desempeño económico
- Seguridad de los clientes
- Reputación y marca
- Ética e integridad
- Calidad del servicio
- Buen gobierno
- Innovación
- Seguridad y salud de los trabajadores
- Relaciones entre empresa y trabajadores
- Cualificación de los empleados
- Comunicación externa
- Gestión de los DDHH
- Comunicación interna
- Diversidad e igualdad

1.6. Retos de futuro

Prosegur considera claves los siguientes retos para consolidarse en el futuro como empresa líder en el sector de la seguridad

privada, y a los que da respuesta a través del Plan Estratégico 2015 – 2017 (ver apartado 2.3. Estrategia) [64-27] :



Crecimiento de la línea de negocio de Alarmas

En los últimos años, la Compañía ha realizado un importante esfuerzo para situarse como uno de los líderes del mercado en el segmento de las alarmas, pero todavía existe un **amplio margen para crecer y ganar cuota de mercado**.

Prosegur ha puesto en marcha una estrategia de **difusión comercial**, en la que la interacción a través de las redes sociales Twitter y Youtube ha permitido contribuir a su diferenciación de la competencia.

Además, se ha reforzado el papel de la **formación** a empleados, online y presencial, sobre los servicios de alarmas, en especial para los perfiles comerciales de la Compañía.



Consolidación en los países: crecimiento orgánico y cobertura geográfica

Uno de los principales retos fijados en el Plan Estratégico 2012 – 2014 fue la **penetración** de Prosegur en **otros mercados y continentes**. Tras tres años de duración del Plan, Prosegur ha conseguido consolidar con éxito su presencia en el **mercado alemán** y se ha asentado en el área **Asia-Pacífico**, con su entrada en India, China y Australia. En esta expansión geográfica, las **adquisiciones y fusiones de empresas especialistas** del sector han jugado un papel clave.

Así, el principal reto para Prosegur en los próximos tres años es **conseguir crecer orgánicamente** en los países en los que opera, a través del incremento de sus volúmenes de negocio, el desarrollo de nuevos productos y servicios y la especialización continua de sus gestores y empleados.

Por otro lado, la Compañía trabaja para seguir **ampliando su cobertura geográfica** dentro de los países en los que ya está presente, con la finalidad de gozar del mejor posicionamiento posible en toda su área de actuación.



Desarrollo de nuevas tendencias en materia de seguridad, entre ellas ciberseguridad

Prosegur quiere mantenerse a la cabeza como **empresa innovadora** dentro del área de seguridad privada, gracias a lo que obtiene ventajas competitivas mediante la diferenciación en su servicio. Para ello, la Compañía se basa en unas líneas de trabajo mantenidas a lo largo de los años y en poner a disposición de los clientes los productos y servicios más tecnológicamente avanzados.

Debido a la creciente dependencia de la sociedad de los sistemas TIC y a la ingente cantidad de información virtual que se maneja en la actualidad, la ciberseguridad se ha convertido en los últimos años en una necesidad muy **demandada por muchas compañías**. Prosegur, como empresa líder en seguridad privada, se ha marcado el reto de posicionarse en los próximos años como un referente en el desarrollo de servicios de **seguridad lógica y seguridad de la información**.

Por ello, en 2014, la Compañía realizó una apuesta fundamental por la ciberseguridad con la creación del **Security Office Center (SOC)**, un centro de referencia a nivel internacional, con una oferta de servicios completa, innovadora e integrada con el resto de servicios.



2. Gobierno y estrategia

2.1. Gobierno Corporativo

Prosegur define sus principios sobre Gobierno Corporativo tomando como referencia las recomendaciones de los principales inversores institucionales

internacionales y las indicaciones recogidas en el Código Unificado de Buen Gobierno de las sociedades cotizadas de la Comisión Nacional del Mercado de Valores de España.



Junta General de Accionistas

La Junta General de Accionistas, cuyo funcionamiento está regido por el **Reglamento de la Junta General de Accionistas**, tiene asignadas, entre otras funciones, la aprobación de las Cuentas Anuales, el aumento y la reducción del capital social y la modificación de los Estatutos Sociales.

En 2014, la Junta se reunió el 30 de junio, en el domicilio social situado en la Calle Pajaritos número 24, del municipio de Madrid (España). Los **asuntos tratados** durante la Junta fueron los siguientes:

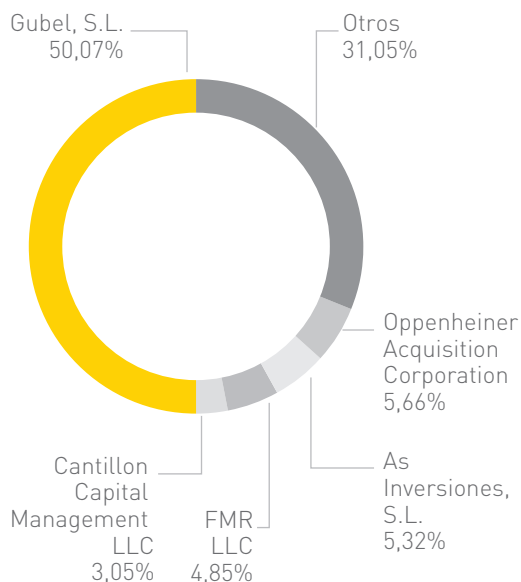
1. Examen y aprobación de las Cuentas Anuales y del Informe de Gestión de 2013.
2. Distribución de dividendos entre los accionistas, con cargo a resultados del ejercicio 2013 y a reservas de libre disposición.
3. Reelección de los Consejeros independientes Don Pedro Guerrero Guerrero y Don Eugenio Ruiz-Gálvez Priego.
4. Autorización al Consejo de Administración, durante el plazo máximo de cinco años, para emitir valores de renta fija y participaciones preferentes y para garantizar emisiones de dichos valores realizadas por otras sociedades de su Grupo.
5. Delegación de facultades para formalizar, interpretar, subsanar y ejecutar los acuerdos adoptados por la Junta General de Accionistas.
6. Votación consultiva del Informe Anual sobre las remuneraciones de los Consejeros.

Estructura de la propiedad

El capital social de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. es de **37.027.478 euros**, representado por **617.124.640 acciones** de 0,06 euros de valor nominal, pertenecientes a una única clase y a la misma serie.

Todas las acciones se encuentran íntegramente suscritas y desembolsadas y cotizan en las **Bolsas de Madrid y Barcelona** (España). Cada acción da derecho a un voto y no existen restricciones legales ni estatutarias al ejercicio del derecho de voto ni a la adquisición o transmisión de participaciones en el capital social.

ACCIONARIADO DE PROSEGUR
Participaciones significativas a fecha
31 de diciembre de 2014



Consejo de Administración

El Consejo de Administración es el responsable principal de la administración

de Prosegur y su **máximo órgano de gobierno**, excepto en las materias reservadas a la competencia de la Junta General de Accionistas.

Los principios de actuación del Consejo, las reglas básicas de su organización y funcionamiento y las normas de conducta de sus miembros, se recogen en el **Reglamento del Consejo de Administración**.

El Consejo de Administración tiene como una de sus principales misiones garantizar y maximizar la **creación de valor para el accionista**, para lo que es responsable de determinar las estrategias empresariales y financieras de la empresa.

Este órgano delega la gestión ordinaria de la Compañía en los órganos ejecutivos y en el equipo de dirección, centrando su actividad en la función general de supervisión. No obstante, el Consejo de Administración tiene asignada la responsabilidad directa de una serie de funciones, entre las que destacan:

- Supervisar el funcionamiento de las Comisiones Delegadas.
- Determinar las políticas y estrategias generales de Prosegur: plan estratégico, política de inversiones y financiación, política de gobierno corporativo y política de responsabilidad social corporativa, entre otros.
- Determinar su propia organización y funcionamiento.
- Formular las Cuentas Anuales y presentarlas a la Junta General.

Durante 2014, el Consejo de Administración se reunió en pleno en cinco ocasiones. El cambio más significativo en su estructura y composición fue la modificación del cargo



de la Presidente, Dña. Helena Revoreda Delvecchio, que en febrero abandonó su posición ejecutiva, pasando a tener la condición de consejero externo dominical.

Conforme a lo establecido en el Reglamento del Consejo de Administración, en 2014 la Presidente organizó y coordinó con los presidentes de las Comisiones de Nombramientos y Retribuciones y de Auditoría, la evaluación periódica del Consejo, no dando lugar a cambios significativos en su organización interna ni en los procedimientos aplicables a sus actividades.

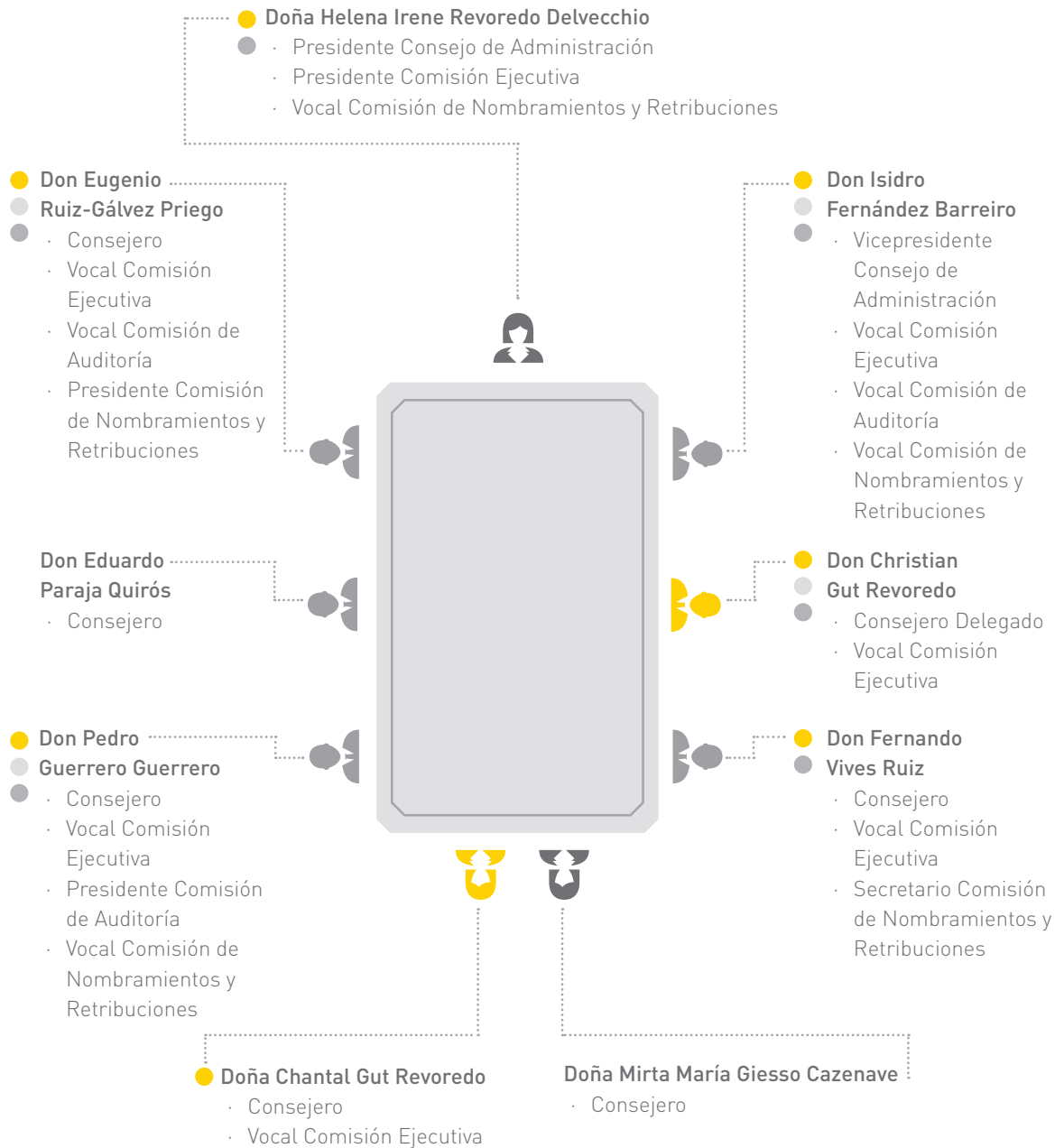
Composición del Consejo de Administración y de las Comisiones Delegadas

A 31 de diciembre de 2014, el Consejo de Administración de Prosegur está compuesto por **nueve miembros**: dos ejecutivos y siete no ejecutivos, de los cuales cinco son independientes, aspecto que garantiza el equilibrio y la independencia en las decisiones del Consejo.

Tres de los nueve consejeros de la Compañía (33 por ciento) son mujeres, cumpliendo de este modo con la recomendación 14 del nuevo Código Unificado de Buen Gobierno de las sociedades cotizadas

Las responsabilidades de Presidente y Consejero Delegado son distintas y complementarias. De esta manera, Prosegur adopta los requerimientos de los principales estándares internacionales en materia de Gobierno Corporativo, que recomiendan la separación de roles.

En cuanto a la **representación de la mujer**, a cierre de ejercicio, tres de los nueve consejeros de la Compañía (33 por ciento) son mujeres, cumpliendo de este modo con la recomendación 14 del nuevo Código Unificado de Buen Gobierno de las sociedades cotizadas publicado en febrero de 2015, que promueve el establecimiento de objetivos para alcanzar el objetivo en 2020 de que el número de consejeras represente, al menos, el 30 por ciento del total.



Externo Dominical



Ejecutivo



Externo Independiente

● Comisión Ejecutiva

● Comisión de Auditoría

● Comisión de Nombramientos y Retribuciones

Responsabilidades y actividad de las Comisiones Delegadas

COMISIÓN	PRINCIPALES RESPONSABILIDADES	REUNIONES EN 2014
Comisión Ejecutiva	<ul style="list-style-type: none"> Representación, administración, gestión y disposición y, en general, todas las correspondientes al Consejo de Administración. 	11 reuniones
Comisión de Auditoría	<ul style="list-style-type: none"> Supervisar la eficacia del control interno, la auditoría interna y los sistemas de gestión de riesgos. Supervisar los servicios de auditoría interna. Conocer el proceso de información financiera y de los sistemas internos de control. Supervisar el proceso de elaboración y presentación de la información financiera. Establecer las oportunas relaciones con el auditor externo. Examinar el cumplimiento del Código Ético y de Conducta. Supervisar el Canal de Denuncias. 	5 reuniones
Comisión de Nombramientos y Retribuciones	<ul style="list-style-type: none"> Formular y revisar los criterios que deben seguirse para la composición del Consejo de Administración y la selección de candidatos. Informar las propuestas de nombramiento y separación de altos directivos. Examinar y organizar la sucesión del Presidente y del primer ejecutivo. Proponer la política de retribuciones de los consejeros. Revisar periódicamente los programas de retribución. Informar en relación a las transacciones que impliquen o puedan implicar conflictos de intereses. Informar al Consejo sobre las cuestiones relativas a la diversidad de género. 	2 reuniones

Para más información, consulte el Informe Anual de Gobierno Corporativo de Prosegur (www.prosegur.com).



2.2. Ética y cumplimiento

En el ámbito empresarial, y especialmente en el sector de la seguridad privada, Prosegur concibe el desarrollo del negocio con la **máxima exigencia** en términos de ética, integridad, respeto a los Derechos Humanos y el estricto cumplimiento de las normas.

La Compañía aplica criterios más exigentes que los establecidos por la ley y lucha porque se establezcan los más altos estándares de cumplimiento en su sector. En esta línea, resulta vital el rigor en la definición de los **mecanismos de control y prevención** de prácticas irregulares o ilegales, especialmente en aquellas de mayor riesgo, como adquisiciones y operaciones en países de alta inestabilidad jurídica.

Programa de Cumplimiento Corporativo

El Programa de Cumplimiento Corporativo de Prosegur, aprobado por el Consejo de Administración, establece medidas de control diseñadas para atenuar o eliminar los riesgos de incumplimiento normativo en la operativa diaria.

El Programa está supervisado por un **Comité de Cumplimiento** que actúa de forma autónoma e independiente y reporta directamente a la Comisión de Auditoría. El Comité está compuesto por los máximos responsables de las áreas de Auditoría Interna, Organización, Asesoría Jurídica y el Oficial de Cumplimiento Corporativo.

La Compañía cuenta, además, con oficiales de cumplimiento en todos los países donde opera, encargados de la implantación de los programas establecidos y de velar por el adecuado cumplimiento de la normativa. En este sentido, resulta clave el trabajo de identificación de los aspectos normativos que afectan a Prosegur realizado por el grupo de seguimiento normativo.

Para consolidar el modo de actuación definido por el programa en la operativa del día a día, se imparten cursos de formación a empleados con los aspectos más relevantes, cursos dirigidos a altos directivos y miembros del Consejo de Administración y cursos especializados enfocados a los responsables del cumplimiento.

Avances del Programa de Cumplimiento Corporativo en 2014

En 2014, el trabajo realizado en el marco del Programa de Cumplimiento Corporativo ha girado principalmente en torno a la redacción de políticas y procesos sobre la prevención del blanqueo de capitales, la protección de datos, la defensa de la competencia y la prevención, detección y reacción ante delitos.



Además, en este ejercicio se han constituido **Comités de Resolución de Conflictos** en relación con el Código Ético y de Conducta en todos los países en los que opera Prosegur, encargados de analizar aquellas situaciones de discrepancia que se detecten a través de los diferentes canales establecidos y tomar las medidas que resulten oportunas. Estos Comités se reúnen con una periodicidad trimestral.

Prosegur tiene el compromiso de actuar cada día, conforme a unos principios y estándares comunes, en el desarrollo de sus relaciones con el conjunto de grupos de interés afectados por su actividad

Cumplimiento en procesos de integración

El concepto de cumplimiento constituye un elemento de especial relevancia en los procesos de integración de nuevas compañías, en los que es necesario alinear las culturas corporativas, mitigar riesgos y ejercer la debida diligencia.

En este sentido, la Compañía cuenta con un programa diseñado para la sistematización de estos procesos, denominado Post Merger Integration (PMI). La iniciativa facilita que las empresas adquiridas adopten rápidamente los valores y filosofía de Prosegur, para alcanzar el mismo estilo de dirección, una imagen común y un servicio consistente y homogéneo en todos los mercados.

Política de Prosegur sobre prevención del blanqueo de capitales y financiación del terrorismo

Prosegur, sensibilizado con la trascendencia de estos dos problemas para la sociedad y del protagonismo que las empresas de logística de valores y gestión de efectivo tienen a la hora de su prevención, colabora con las autoridades competentes en la lucha contra la comisión de este tipo de delitos.

Por ello, la Compañía ha desarrollado en 2014 su propia política sobre prevención del blanqueo de capitales y financiación del terrorismo, a través de la cual se persigue:

- Establecer normas internas de actuación y sistemas de control y comunicación.
- Cumplir con la normativa vigente y las recomendaciones emitidas por los organismos competentes, atendiendo a las mejores prácticas del sector.
- Identificar, conocer y realizar un seguimiento adecuado de sus clientes.
- Garantizar que los empleados relacionados con el negocio de logística de valores y gestión de efectivo conozcan y apliquen las normas sobre la materia.

Para lograr la consecución de estas metas, Prosegur ha definido una serie de procedimientos en materia de diligencia debida, información, conservación de documentos, control interno, evaluación y gestión de riesgos, cumplimiento de las disposiciones vigentes y comunicación.

En cada uno de los países en los que Prosegur desarrolla actividades de logística de valores y gestión de efectivo, se establecen una serie de estándares mínimos que todos los empleados implicados en esta línea de negocio deben cumplir.

Código Ético y de Conducta

En 2013, a propuesta de la Comisión de Auditoría y con la aprobación del Consejo de Administración, Prosegur lanzó una **nueva versión** de su Código Ético y de Conducta, vinculante para todos los miembros de los órganos de gobierno, directivos y personal de la Compañía. El documento ofrece una guía sobre el comportamiento y el buen hacer de todos los profesionales de Prosegur, reflejando los principios y estándares comunes de actuación en el desarrollo de sus relaciones con todos sus grupos de interés.

El Código Ético y de Conducta es aplicable a todas las sociedades que integran Prosegur, en todos los negocios, actividades y países. Además, debe ser conocido, suscrito y cumplido por **todos sus trabajadores**, siendo obligada su firma para las nuevas contrataciones en el momento de su incorporación. Los empleados también deben colaborar para facilitar su implantación, así como comunicar los posibles incumplimientos de los que tengan conocimiento.

Con el fin de favorecer su divulgación y asentamiento en la Compañía, durante el año 2014 se ha desarrollado un **plan de difusión e**

implantación del Código Ético y de Conducta que ha comprendido las siguientes acciones [G4-26]:

- Aprobación de la nueva versión revisada del Código Ético y de Conducta por parte de los órganos de administración de todas las sociedades de los países donde Prosegur opera.
- Comunicación para la difusión de la nueva versión del Código Ético y de Conducta a todos los empleados de Prosegur a través de diversos medios: Intranet, web, revistas corporativas, tabloneros informativos, correo electrónico, etc.
- Suscripción por parte de los empleados del Código Ético y de Conducta a través de diversos medios.
- Formación presencial continua, integrada en los cursos de formación realizados desde las áreas de recursos humanos y de cumplimiento normativo. En cuanto a la formación online, a través de la Universidad Prosegur más de 3.400 empleados han recibido formación sobre el Código.

Para sumar su compromiso por la ética y la integridad al de otras compañías a nivel internacional, Prosegur suscribe el "Código de Conducta y Ética" de Ligue Internationale des Sociétés de Surveillance y reconoce el "Código de Conducta y Ética para el sector de la seguridad privada", elaborado por Confederation of European Security Services (CoESS).

Canal de Denuncias

Con el objetivo de detectar las conductas irregulares, ilegales o contrarias al Código Ético y de Conducta y actuar consecuentemente, la Compañía dispone de su propio Canal de Denuncias. El Canal permite a cualquier interesado, perteneciente a la Compañía o no, comunicar dichas conductas de forma **segura y anónima**, a

través de un formulario disponible en el sitio web www.prosegur.com. [G4-26]

La Dirección de Auditoría Interna gestiona de forma confidencial las comunicaciones recibidas, remitiéndolas, en función de la materia y de su gravedad, a la Dirección de Seguridad o a los responsables del país en el que se produzca la infracción, en función de cada caso concreto. Las comunicaciones que puedan tener que ver con el fraude son investigadas de manera independiente por la Dirección de Seguridad.

En función de las conclusiones resultantes de las investigaciones realizadas, en las reuniones de la Comisión de Auditoría se adoptan las **medidas necesarias** para los casos que requieran de una actuación por parte de la Compañía.

Respeto a los Derechos Humanos

En Prosegur existe el convencimiento de que las empresas deben funcionar como generadoras de valor, promoviendo el desarrollo sostenible de los países en los que operan y contribuyendo a su progreso económico, medioambiental y social. En este contexto y desde la posición de una de las principales multinacionales del sector, la responsabilidad en la contribución a una sociedad respetuosa con los Derechos Humanos es un deber evidente para Prosegur.

En consecuencia, la Compañía trabaja para **prevenir, mitigar** y, si procede, **corregir** los posibles impactos en los Derechos Humanos de sus empleados y del resto de individuos que forman parte de las comunidades en las que está presente. En esta línea, todos los profesionales y colaboradores de Prosegur deben abstenerse de infringir los Derechos Humanos de terceros, y especialmente los

directivos, que por su posición tienen la obligación adicional de ejercer un liderazgo claro y sin vacilaciones en esta materia.

Este compromiso se concibe como una **responsabilidad adicional** al cumplimiento de

las leyes y normas establecidas en cada lugar, en particular en aquellos países en los que la capacidad del estado de proteger los Derechos Humanos es débil. Para respaldar dicho compromiso, Prosegur cuenta con cuatro principios básicos en esta materia:

Principios de Prosegur en el respeto a los Derechos Humanos

- 1** 

Evaluamos las incidencias reales o potenciales sobre los Derechos Humanos

Prosegur cuenta con un robusto sistema de gestión y control de riesgos en el que se consideran factores de riesgo en el respeto a los Derechos Humanos. Estos incluyen, entre otros la vulneración de derechos y libertades de carácter personal, la privacidad de los individuos, así como derechos laborales.
- 2** 

Integramos los resultados de las evaluaciones y ponemos en práctica las acciones correspondientes

Prosegur integra las conclusiones de las evaluaciones en sus procesos de manera horizontal. En caso de que sean detectados impactos reales, la Compañía toma medidas adecuadas para remediarlos. Para facilitar las labores de detección, se facilita un Canal de Denuncias anónimo.
- 3** 

Informamos y rendimos cuentas

En el presente documento, que es distribuido entre los grupos de interés de la Compañía, se informa sobre el avance en materia de Derechos Humanos de Prosegur.
- 4** 

Formamos y promovemos públicamente el respeto a los Derechos Humanos

Con el objetivo de asegurar que sus profesionales, proveedores, clientes y otros grupos de interés conozcan sus valores en materia de Derechos Humanos, la compañía organiza sesiones formativas sobre cuestiones críticas como el uso de la fuerza, la violencia de género y la diversidad cultural.

Prosegur ha mantenido su participación en el grupo de trabajo sobre Derechos Humanos creado en 2013 por la **Red Española del Pacto Mundial de Naciones Unidas**. En el marco de esta colaboración, en 2014 se impulsó una campaña para la defensa de los Derechos Humanos en la empresa con la finalidad de dar formación y

sensibilización al tejido productivo y social en torno al respeto de los mismos. En una primera fase, se desarrolló un vídeo de carácter formativo, dirigido a los empleados de cualquier organización, que presenta un carácter didáctico y divulgativo a la hora de abordar los Derechos Humanos y su relación con las empresas.

2.3. Estrategia

Prosegur, consciente del **entorno cambiante** en el que opera y de las nuevas necesidades y exigencias de sus grupos de interés, considera vital revisar en el corto y medio plazo su estrategia. Por ello, elabora **planes estratégicos trienales** con una serie de objetivos cualitativos y cuantitativos,

manteniendo siempre la coherencia con la visión a largo plazo de la Compañía.

En 2014, Prosegur dio por concluido su **Plan Estratégico 2012 – 2014**, el cual ha dado como resultado la consecución de una serie de logros asociados a seis objetivos estratégicos.



PLAN ESTRATÉGICO 2012 – 2014: LOGROS

OBJETIVOS	¿QUÉ HA CONSEGUIDO PROSEGUR?
CUANTITATIVOS	
 <p>Crecimiento</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Aumentar las ventas de manera significativa respecto a 2011, a pesar del impacto negativo de los tipos de cambio en Argentina y Brasil. • Registrar un crecimiento anual compuesto (CAGR) orgánico por encima del PIB Nominal de los países en los que opera Prosegur, durante el Plan 2012 – 2014.
 <p>Gestión de los costos indirectos</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Reducir, en el año 2014, el ratio de costos indirectos tras un periodo de fuerte actividad de fusiones y adquisiciones, gracias a la extracción de sinergias, homogenización de procesos y proyectos de eficiencia.
 <p>Gestión de la caja</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Obtener una buena generación de caja, con un porcentaje de conversión de EBITA en línea con el objetivo establecido en el plan. • Optimizar la gestión de las necesidades operativas de fondos (NOF) y las inversiones en bienes de capitales (CAPEX).
CUALITATIVOS	
 <p>Estar cerca del cliente</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Ofrecer un set de nuevos productos muy competitivos en fase de implementación. • Focalizar la especialización reduciendo alcance y sectores. • Sistematizar medición y satisfacción del cliente
 <p>Gestionar a nivel delegación</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Medición y seguimiento de los principales indicadores de negocio a nivel delegación.
 <p>Ser más multinacional</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Penetrar en nuevos mercados y nuevos continentes: Alemania, India, China y Australia. • Desplegar las plataformas de DTI y los centros de servicios compartidos (USAP). • Transferir de forma eficiente el conocimiento a través de los centros de competencia. • Coordinar “la forma de hacer las cosas” en Prosegur, con el Sistema 3P.

En vista de los resultados alcanzados por el Plan 2012 – 2014 y de las nuevas prioridades de futuro para la Compañía, Prosegur definió su **Plan Estratégico 2015 – 2017**.

En este nuevo Plan trienal, además de continuar con el trabajo desempeñado a lo largo del periodo precedente, se ha puesto especial foco en **nuevos retos**, que se muestran a continuación:

PLAN ESTRATÉGICO 2015 – 2017: RETOS

OBJETIVOS	¿QUÉ QUIERE CONSEGUIR PROSEGUR?
CUANTITATIVOS	
 Crecimiento	<ul style="list-style-type: none"> • Enfatizar el crecimiento en nuevo volumen. • Mantener un compromiso firme con el desarrollo y la venta de nuevos productos. • Fomentar la especialización de los gestores.
 Gestión de los costes indirectos	<ul style="list-style-type: none"> • Simplificar el proceso de toma de decisiones y crear una organización más ágil. • Reducir el peso de los costes indirectos, principalmente en el negocio corporativo.
 Gestión de la caja	<ul style="list-style-type: none"> • Mantener el ritmo de generación de caja y su conversión respecto al EBITA.
CUALITATIVOS	
 Gestionar a nivel delegación	<ul style="list-style-type: none"> • Medir de manera continuada el nivel de calidad de los servicios y la satisfacción del cliente. • Ofrecer una propuesta de valor más orientada a las necesidades del cliente.
 Eficiencia en las operaciones	<ul style="list-style-type: none"> • Terminar de implementar las plataformas corporativas en todos los países Prosegur. • Continuar con el Proyecto Kaizen. • Continuar impulsando los centros de competencia implantando las mejores prácticas en todos los países.
 Simplificación de la gestión	<ul style="list-style-type: none"> • Construir un Prosegur más ágil, rápido, consistente y homogéneo, gracias a la simplificación de procesos y estructuras, redundando en una mejor toma de decisiones.



3. Modelo de gestión y resultados

3.1. Estructura organizativa

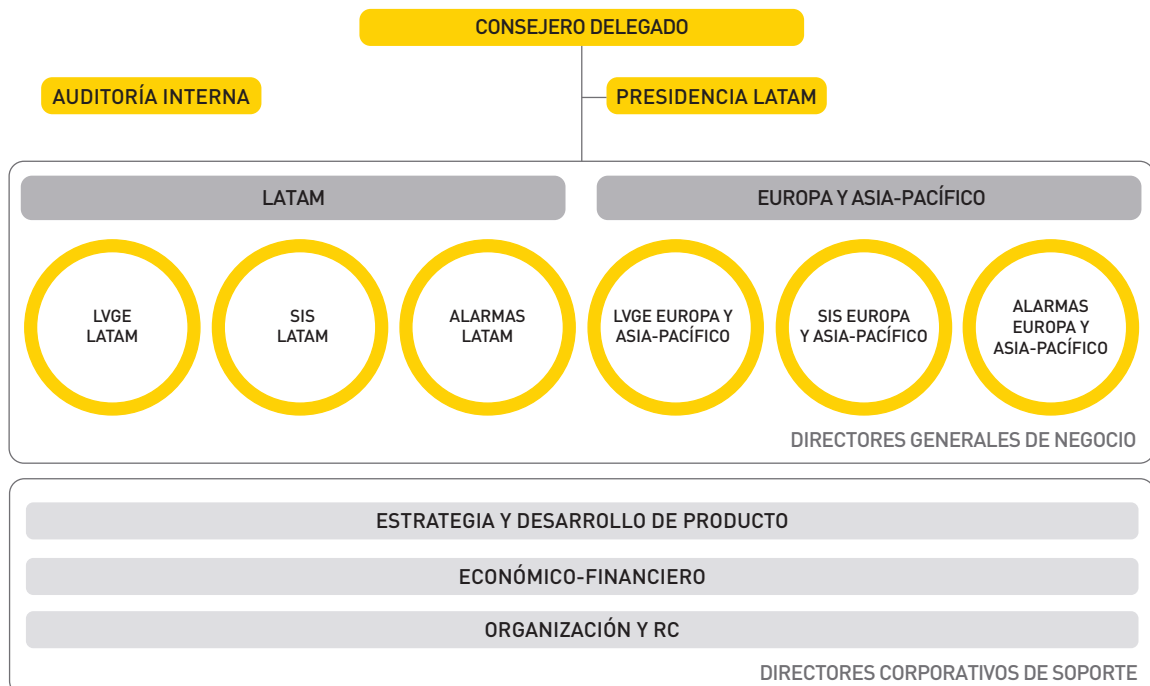
La intensa internacionalización de Prosegur durante los últimos años ha conllevado una adaptación de su estructura organizativa con el fin de favorecer la cohesión entre las distintas regiones, mejorar los procesos de negocio y aportar valor a los clientes. Las principales adaptaciones han sido:

- **Negocio como eje estructural de la organización:** El negocio constituye el principal eje estructural de la organización, donde los diferentes negocios se responsabilizan del diseño de soluciones de seguridad para los clientes: soluciones integrales de seguridad, logística de valores y gestión de efectivo, y alarmas.
- **Geografías:** La organización por segmentos geográficos de los negocios

ha permitido reforzar la orientación al cliente y conseguir una estructura más ágil y eficiente: Europa y Asia-Pacífico, e Iberoamérica.

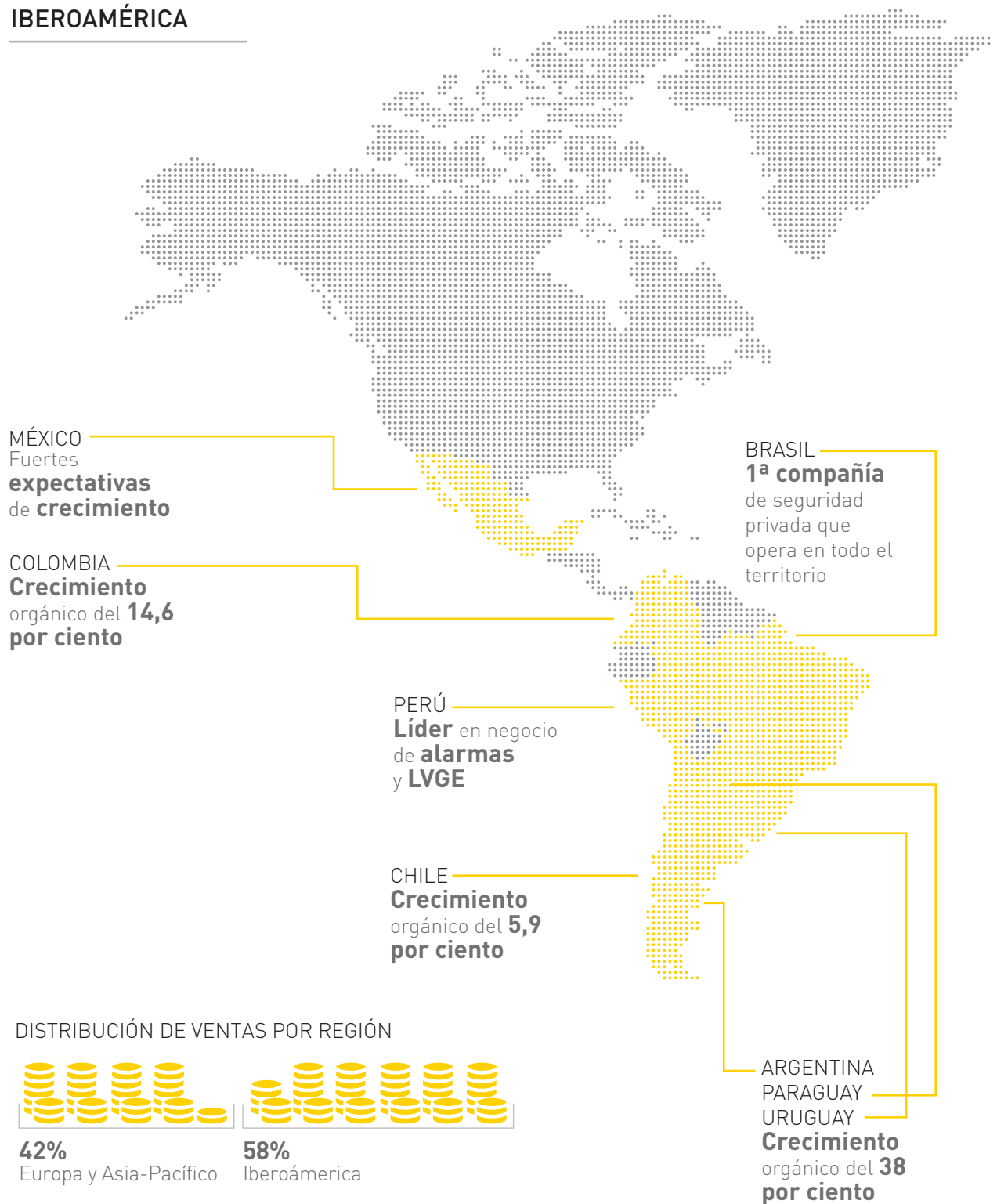
- **Centralización de las funciones corporativas:** La centralización de las funciones corporativas de gestión administrativa permite una mayor eficiencia y control operativo, con el consiguiente impacto positivo en los clientes.

La flexibilidad de esta estructura organizativa facilita una permanente adaptación al entorno cambiante y a la evolución de Prosegur como grupo empresarial global. Asimismo, potencia el conocimiento transversal de los negocios y posibilita el acercamiento a las necesidades de los clientes.

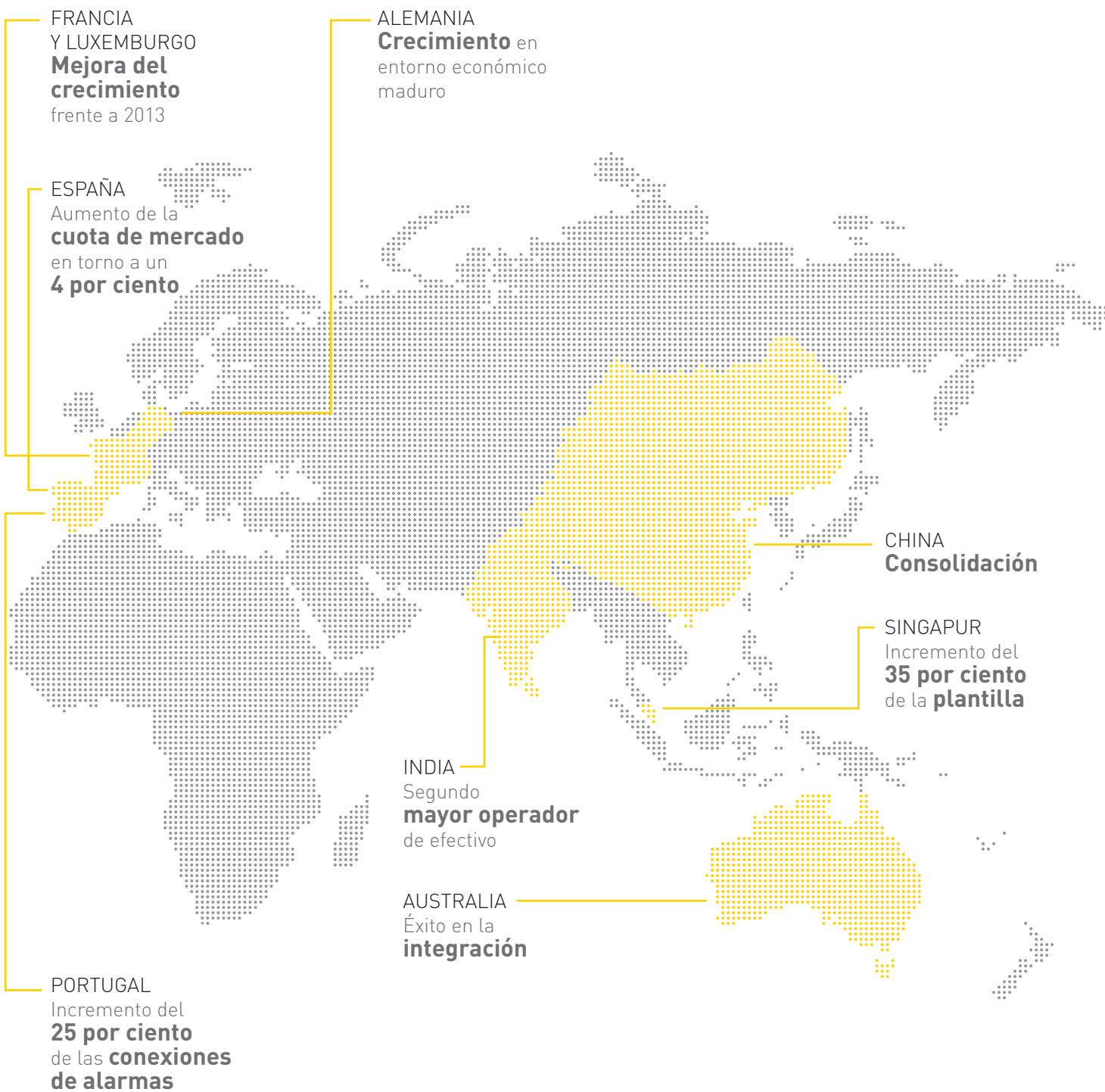


3.2. Negocio por países

IBEROAMÉRICA



EUROPA Y ASIA - PACÍFICO



Europa y Asia-Pacífico

ALEMANIA

2014 ha sido un año de gran progresión en Alemania, con un crecimiento orgánico del 9,6 por ciento y un crecimiento total de 32,5 por ciento respecto a 2013, demostrando la capacidad del modelo de gestión de negocio de Prosegur para generar crecimiento en entornos económicos maduros.

El año ha estado marcado por la integración de Brink's Deutschland tras su adquisición en 2013, así como por la adquisición de la compañía Chorus Security, especializada en el transporte de efectivo.

ESPAÑA

En España, 2014 ha venido fuertemente marcado por la contracción y consolidación del sistema bancario, así como por el decrecimiento muy importante en el sector de la seguridad privada. En este escenario, Prosegur ha salido reforzada de la crisis aumentando su cuota de mercado en torno a un 4 por ciento y con una oferta de producto más diferenciada debido a la inversión en innovación que su fortaleza financiera le ha permitido.

FRANCIA Y LUXEMBURGO

En el área Francia, que comprende Francia y Luxemburgo, Prosegur ha experimentado un crecimiento orgánico del 1,8 por ciento en línea con el incremento del PIB del país, mejorando así el crecimiento experimentado en 2013.

PORTUGAL

En Portugal, el año para Prosegur ha estado marcado por la apertura de la nueva delegación en la región del Algarve. Desde esta sede trabajarán un total de 70 empleados que prestarán servicios de vigilancia, logística, tecnología y alarmas. La nueva delegación, que incorpora los últimos avances tecnológicos, se une a las seis con las que ya contaba Prosegur en Portugal.

En un entorno de crisis, Prosegur se ha mantenido como líder del sector en el mercado luso, obteniendo muy buenos resultados en el negocio de alarmas, con un incremento del 25 por ciento en el número de conexiones durante 2014.

AUSTRALIA

En Australia, 2014 ha sido un año de integración y en el que Prosegur ha conseguido crecer orgánicamente tras la adquisición a finales de 2013 de la compañía Chubb Security Services. Además, ha firmado contratos con importantes compañías del sector retail, diversificando una cartera de clientes enfocada principalmente al sector banca.

El crecimiento de Prosegur en el país ha transcurrido en línea con las estimaciones de crecimiento de su respectivo mercado. La madurez del mercado australiano, la experiencia del equipo humano en el país oceánico y la capacidad de la Compañía para adaptarse a distintos entornos, han sido los principales aspectos que han facilitado el éxito en la integración.



CHINA

2014 ha representado un año de estabilización en el que la Compañía ha sentado las bases para poder acometer su desarrollo con un equipo local y propio. Además, se han inaugurado las nuevas oficinas de Prosegur en Shanghái.

INDIA

El mercado indio de seguridad es uno de los más grandes en el mundo, aunque está muy fragmentado y se caracteriza por su gran dinamismo.

No obstante, en India, país en el que Prosegur opera a través de la joint venture formada con la empresa de seguridad SIS, el negocio ha crecido a un ritmo elevado, principalmente por la compra de la división de logística de valores y gestión de efectivo de la multinacional ISS SDB Security Services. Esta nueva adquisición ha reforzado la posición de Prosegur en el mercado indio como el segundo mayor operador en este ámbito proporcionando mayor presencia en las regiones sur y oeste del país.

SINGAPUR

En Singapur, 2014 ha sido un año de un importante crecimiento orgánico e inorgánico. Respecto al crecimiento inorgánico en el país asiático, Prosegur adquirió en enero de 2014 el 100 por ciento de la empresa Evtac Management Services, especializada en la prestación de servicios de vigilancia.

En lo que respecta a Prosegur, el principal obstáculo con el que se ha encontrado la Compañía en 2014 es la escasez de mano de obra que afecta al país. Saber adaptarse y sobreponerse ante este hecho representa un importante reto para una empresa con las perspectivas de crecimiento como las que tiene Prosegur, que ya es líder del mercado de vigilancia sin arma –único segmento permitido a empresas privadas–.

Iberoamérica

ARGENTINA, PARAGUAY, URUGUAY

En un entorno complicado debido a la inflación y a la volatilidad de la moneda argentina, Prosegur ha obtenido unos excelentes resultados en el área Argentina, compuesta por Argentina, Paraguay y Uruguay, con un crecimiento orgánico del 38 por ciento en 2014, demostrando su capacidad de adaptación en escenarios económicos complejos.

En términos de plantilla, el número de empleados en los tres países ha seguido creciendo durante el pasado ejercicio, en concreto un 13 por ciento en Argentina, un 10 por ciento en Paraguay y un 5 por ciento en Uruguay, superando los 22.000 empleados en todo el área.

BRASIL

En Brasil, el año ha estado marcado por la adquisición de la compañía Transvig, perteneciente al estado de Roraima, lo que ha convertido a Prosegur en la primera compañía de seguridad privada que opera en todo el territorio brasileño. Con esta adquisición, Brasil suma 500 empleados a su plantilla, situándose cerca de los 53.000 trabajadores en todo el país.

Además, en febrero de 2014, Prosegur inauguró una nueva base de operaciones en la ciudad de Altamira, situada en la región brasileña de Pará, para ampliar la cobertura del negocio de logística de valores y gestión de efectivo.

Brasil sigue siendo el país más importante dentro del perímetro de Prosegur, si se tienen en cuenta factores como el volumen de ventas, los beneficios y el número de empleados, constituyendo la principal apuesta de futuro de la Compañía.

CHILE

En Chile, 2014 ha sido un año de reestructuración para Prosegur, con el fin de estabilizar los negocios del país tras un período de pérdidas. En un entorno de fuerte depreciación del peso chileno, Prosegur ha tenido un crecimiento orgánico del 5,9 por ciento en 2014.

COLOMBIA

A lo largo de 2014, se ha finalizado el proceso de integración de las cinco compañías adquiridas en el año 2011. Esto ha favorecido el despegue de Prosegur en el país, que ha registrado unos excelentes resultados económicos en 2014, con un crecimiento orgánico del 14,6 por ciento. Otro de los hitos alcanzados en el país ha sido la apertura de cuatro nuevas oficinas.

MÉXICO

Debido a las dimensiones del país y a la todavía reciente irrupción de Prosegur en México, las condiciones existentes para crecer en el país son difíciles. Sin embargo, en 2014 México ha registrado unos resultados esperanzadores para Prosegur, con un crecimiento orgánico del 26 por ciento, lo que respalda las fuertes expectativas puestas en el país norteamericano por parte de la Compañía.

PERÚ

Perú ha experimentado un crecimiento orgánico de 1,3 por ciento. No obstante, la Compañía ha consolidado su posición de líder en los negocios de alarmas y logística de valores y gestión de efectivo. Además, en 2014 se han sucedido los siguientes hitos destacables:

- Implementación del servicio GICE (Gestión Integral de Cajeros Electrónicos), proyecto iniciado en 2013 y desarrollado en 2014.
- Apertura de dos nuevas plantas en el país.
- Creación de la empresa Proservicios, especializada en servicios de vigilancia.
- Desarrollo del servicio Proteus para el monitoreo mediante GPS de los contenedores de carga.



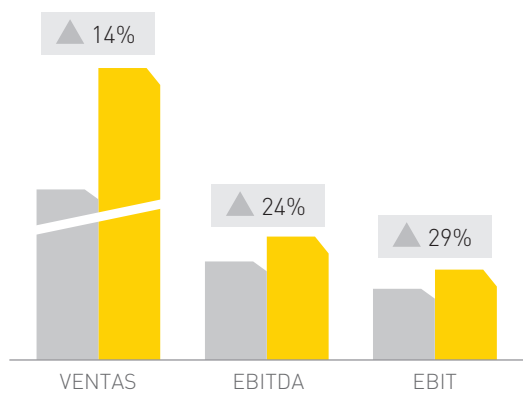
3.3. Desempeño financiero

Principales resultados

- 2014 ha supuesto un crecimiento en **ventas** que alcanza el 2,4 por ciento, donde las ventas consolidadas alcanzaron los 3.782,6 millones de euros, experimentando un incremento del 14 por ciento en términos de tipo de cambio constante.
- El **EBITDA** aumentó un 24 por ciento excluyendo el efecto de la depreciación de las monedas de los países en los que Prosegur opera respecto al euro, lo que refleja el incremento/mantenimiento de los márgenes a pesar de los crecimientos de los costes laborales en países con incidencia significativa en las líneas de la cuenta de resultados.
- El margen **EBIT / Ventas** del 8,1 por ciento muestra la capacidad de Prosegur para mantener la rentabilidad a pesar del impacto de las amortizaciones que se derivan de las operaciones de adquisición de nuevos negocios.
- El **resultado neto consolidado** aumenta un 1,8 por ciento debido principalmente a la buena evolución de las ventas y sinergias obtenidas de las adquisiciones realizadas por Prosegur en los últimos años.

PRINCIPALES RESULTADOS 2014 vs 2013

■ FY 2013 ■ FY 2014

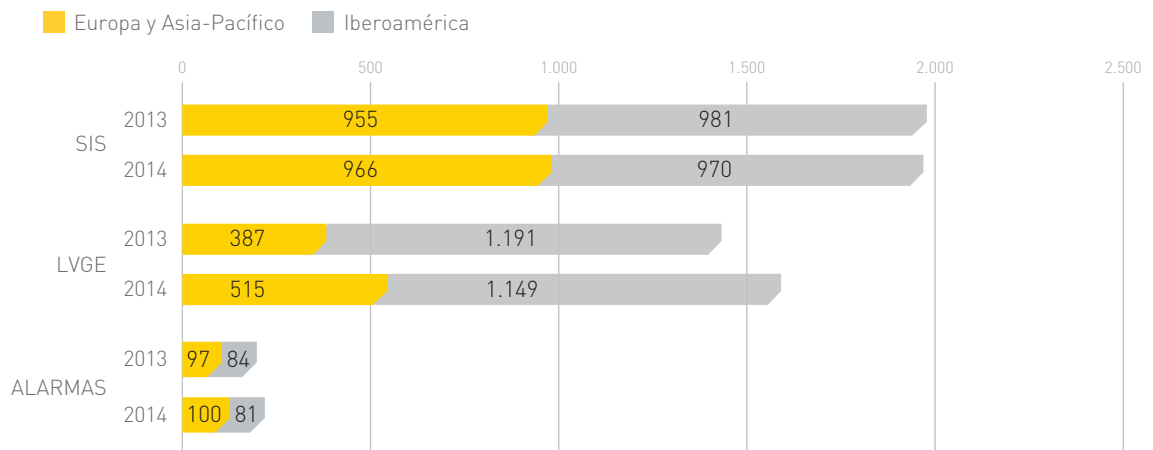


El ejercicio 2014 ha sido un año marcado a nivel macro por la desaceleración económica de Iberoamérica y a la recuperación general de la economía en la zona Euro, especialmente de la española que vuelve a mostrar signos de ser un mercado en crecimiento.

El ejercicio 2014 se ha cerrado de forma satisfactoria. Los resultados reflejan positivamente el **éxito de las estrategias de crecimiento inorgánico** de los años anteriores, que han facilitado una plataforma sólida para garantizar el crecimiento orgánico en momentos adversos.

EVOLUCIÓN DE VENTAS POR REGIÓN Y NEGOCIO

2014 vs 2013



INDICADORES FUNDAMENTALES DE CARÁCTER FINANCIERO Y NO FINANCIERO

(Millones de euros)				
		2014	2013	Variación
Ventas		3.782,6	3.695,2	2,4%
EBITDA		425,7	414,4	2,7%
	Margen	11,3%	11,2%	
Amortización inmovilizado material		-70,6	-67,8	
Depreciación de otros intangibles		-47,8	-49,0	
EBIT		307,2	297,6	3,2%
	Margen	8,1%	8,1%	
Resultados financieros		-58,1	-51,5	
Resultados antes de impuestos		249,2	246,2	1,2%
	Margen	6,6%	6,7%	
Impuestos		-90,7	-90,5	
	Tasa fiscal	-36,4%	-36,8%	
Resultado neto		158,4	155,7	1,7%
Intereses minoritarios		-0,3	-0,2	
Resultado neto consolidado		158,7	155,9	1,8%
Beneficio básico por acción		0,2654	0,2718	

Estos resultados alcanzan un mayor valor teniendo en cuenta que Prosegur desarrolla su actividad en 14 monedas diferentes de su moneda funcional, el Euro, y que el efecto de la depreciación de las divisas de la región de Iberoamérica ha supuesto un importante

impacto negativo en las principales líneas de la cuenta de resultados.

Las palancas que han permitido obtener resultados satisfactorios en 2014 han sido una eficiente combinación de los siguientes aspectos:

- Impulso en los mercados maduros de **nuevos modelos de servicio** enfocados a reducir el coste de la seguridad en el cliente, garantizando los niveles de protección deseados.
- Sostenimiento de las **tasas de crecimiento** por encima de mercado de los productos más tradicionales en mercados emergentes.
- Fuerte apuesta por la entrada en el mercado de la **externalización de procesos** de negocio bancario.
- Mantenimiento de las políticas de **optimización de costes y generación de caja**.

Por último, cabe destacar que los nuevos negocios adquiridos en ejercicios anteriores han sido integrados en su totalidad y, consecuentemente, el plan de reducción y reestructuración de la deuda que estaba previsto para el final del Plan Estratégico 2012 - 2014, se ha cumplido de forma adelantada. Este importante hito financiero permite a Prosegur adquirir un alto potencial para nuevas y mayores adquisiciones corporativas, consolidando su presencia en Iberoamérica y la expansión en nuevas regiones, como Asia-Pacífico.

3.4. Relación con inversores



72
reuniones
con analistas



500
reuniones
con inversores



14
roadshows



más de **40**
conferencias
telefónicas

En Prosegur se cree que ser percibidos como una **compañía accesible y transparente** por parte de sus accionistas, inversores y analistas, además de formar parte de su responsabilidad como empresa, tiene un efecto positivo sobre el desempeño económico. Por ello, la Compañía ofrece información actualizada, clara y coherente a través de diferentes canales de comunicación. [G4-26]

Con el fin de dar a conocer la información financiera y abarcar a un público lo más amplio posible, sin limitaciones geográficas, Prosegur presenta sus resultados trimestralmente a través de la webcast de su página web. Además, cada mes informa sobre las principales novedades relativas a la Compañía y el sector a través de una newsletter.

Asimismo, por medio de la sección "Accionistas e inversores" de su web (www.prosegur.com/corp/Accionistas-Inversores/), se ponen a disposición de la comunidad inversora diversas herramientas que facilitan el seguimiento de la evolución de la acción y la actualización de la información sobre eventos como el pago de dividendos, la presentación trimestral de resultados y la participación en conferencias.

En 2014, Prosegur ha incrementado su participación en foros y conferencias sobre inversión, con el fin de consolidar sus relaciones con analistas e inversores a nivel global. La Compañía participó en los siguientes eventos:

LONDRES, REINO UNIDO

- BBVA Iberian Days
- Deutsche Bank Pan European Small and Midcap Conferences
- HSBC Equity Conferences
- JP Morgan - Business Services Conferences 2014
- UBS Pan European small & midcap Conferences

MADRID, ESPAÑA

- Exane Spain Investors Day Deutsche Bank
- Foro Medcap
- Foro Latibex de BME
- Santander Iberian Conferences

LISBOA, PORTUGAL

- BPI Iberian Conferences

NUEVA YORK, ESTADOS UNIDOS

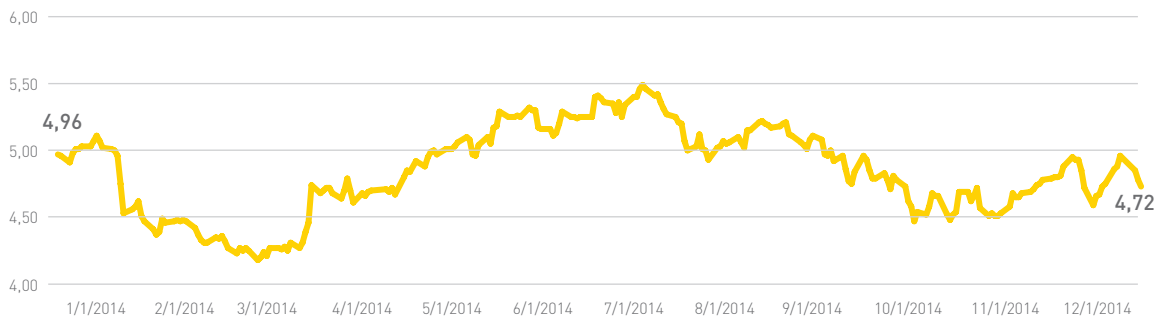
- JB Capital Iberian Conference

ESTOCOLMO, SUECIA

- SEB Security Companies Seminar



EVOLUCIÓN DE LA ACCIÓN EN 2014



Evolución de la acción

El 31 de diciembre de 2014, el precio de la acción de Prosegur cerró en **4,72 euros**, experimentando la cotización de la Compañía una disminución del 4,84 por ciento desde los 4,96 euros de comienzos de año.

Principales accionistas

La estructura accionarial de Prosegur refleja su solidez y estabilidad, donde a 31 de diciembre de 2014, el **69,3 por ciento** del capital de la Compañía estaba en manos de **accionistas significativos**, mientras que el 30,7 por ciento restante era capital flotante.

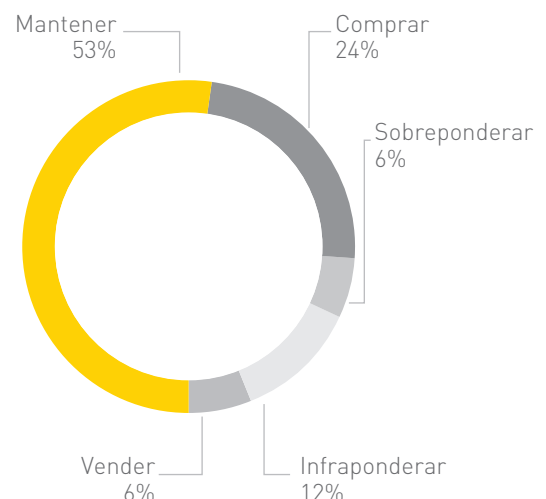
La fuerte presencia del accionariado en el Consejo de Administración permite a los órganos de gobierno, y especialmente a la Comisión Ejecutiva, definir las líneas estratégicas y tomar las decisiones en consonancia con los intereses de todos los accionistas.

Cobertura de analistas y recomendaciones

Un total de **17 casas de inversión** siguieron durante 2014 el comportamiento de

Prosegur en el ámbito bursátil. En sus recomendaciones el 53 por ciento invitó a mantener el valor, el 24 por ciento recomendó comprar, un 6 por ciento recomendó sobreponderar, otro 12 por ciento recomendó infraponderar y sólo el 6 por ciento aconsejó vender.

RECOMENDACIONES DE ANALISTAS



Los precios objetivos que se fijaron para Prosegur se situaban entre los 4,09 euros de JP Morgan y los 5,80 euros de Caixabank.

3.5. Gestión de riesgos y oportunidades

El **cumplimiento** riguroso de las leyes y normas que regulan el sector, la fiabilidad financiera y la transparencia, son elementos críticos para salvaguardar los activos e intereses de clientes, empleados, accionistas y de las comunidades donde opera. Por ello, resulta fundamental para una empresa como Prosegur disponer de un **sólido sistema de gestión de riesgos**.

Sistema de gestión de riesgos de Prosegur

Prosegur cuenta con sistemas para identificar las principales contingencias y clasificarlas de acuerdo a su naturaleza y su relación con la consecución de los objetivos en el corto, medio y largo plazo. Esta identificación se realiza anualmente, con el fin de detectar nuevos elementos sobre los que actuar. Este sistema se fundamenta en el **estándar COSO** (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission), y se complementa con otros estándares como las normas de Basilea III, propias del sector financiero, y la norma ISO 31000.

La máxima responsabilidad en la gestión de los riesgos recae en el **Consejo de Administración**. La Comisión de Auditoría tiene, entre sus responsabilidades básicas, la de supervisar la eficacia del control interno y los sistemas de gestión de riesgos, comprobar su adecuación e integridad, y revisar la designación y sustitución de sus responsables.

El **Departamento Corporativo de Seguridad y Gestión de Riesgos** es el área que define las políticas, procedimientos y herramientas para la identificación y cuantificación de los

riesgos. También tiene la responsabilidad de proponer medidas de mitigación y actividades de monitorización continuada de cualquier desviación sobre los niveles de tolerancia establecidos por el Consejo de Administración. El Consejo de Administración también ha delegado funciones específicas a las unidades de negocio para que éstas participen de forma proactiva en la gestión de riesgos.

Los procesos de **información y seguimiento** de los riesgos recaen en los distintos **comités de gestión de riesgos**, que se reúnen con periodicidad. Así, los comités para la reevaluación de los riesgos financieros se reúnen de forma mensual, los de operacionales y de cumplimiento normativo de forma mensual y trimestral, los riesgos de negocio en cada país se reevalúan de forma trimestral, y finalmente la reevaluación global de todos los riesgos se realiza de forma anual.

Prosegur dispone de un robusto sistema de gestión de riesgos, donde los riesgos operacionales y de cumplimiento normativo cobran especial protagonismo por la propia naturaleza del sector

Por otro lado, la Comisión de Auditoría ha delegado en el **área de Auditoría Interna** la supervisión del control interno y de la gestión del riesgo. Este departamento evalúa de forma independiente el funcionamiento del sistema de gestión de riesgos para asegurar que es adecuado a las necesidades de la Compañía. Se aplica un enfoque sistemático y riguroso para la supervisión de la eficiencia y eficacia de los procesos, el control y el gobierno del sistema.

El área verifica que se están gestionando bien los riesgos, asigna responsabilidades y establece una política de tolerancia al riesgo, usando indicadores y realizando el consecuente seguimiento. También tiene entre sus funciones supervisar el control interno de la información financiera. El Consejo de Administración

es informado sobre los resultados de estos procesos de evaluación.

La información completa sobre el sistema de gestión de riesgos de Prosegur se encuentra en el Informe Anual de Gobierno Corporativo de Prosegur (www.prosegur.com).

Ciclo de gestión del riesgo

MENSUAL Se identifica información sobre exposición a:

- Riesgo Financiero
- Riesgo Operacional y Cumplimiento
- Riesgo Reputacional

TRIMESTRAL Se realizar el seguimiento a través de Comités de Riesgos de:

- Riesgo de Negocio
- Riesgo Financiero
- Riesgo Operacional y Cumplimiento

SEMESTRAL Se informa al Consejo de Administración sobre:

- Riesgo de Negocio
- Riesgo Financiero
- Riesgo Operacional y Cumplimiento
- Riesgo Reputacional

ANUAL

- Proceso de reevaluación de Mapa de Riesgos
- Revisión de los riesgos Estratégicos

Información

Informar y comunicar sobre las diferentes exposiciones y evaluar la situación del riesgo anualmente.

Monitorización

Supervisión y seguimiento del cumplimiento de las políticas, normas, procedimientos, sistemas de información a través del ambiente de control interno, midiendo si la exposición es aceptable. Monitorización continua a distancia y sobre el terreno.



Riesgo

Identificar los riesgos del negocio o prever escenarios de riesgo, medir y analizar su impacto en la entidad.

Control

Proponer nuevas políticas o reevaluar las políticas existentes, además de proponer las medidas correctoras necesarias para su aplicación basadas en criterio de coste-efectividad para minimizar los riesgos identificados.

TIPO DE RIESGO	ESTRATEGIA DE MITIGACIÓN
<p>Riesgos estratégicos</p> <ul style="list-style-type: none"> Exposición a cambios de ciclos económicos. Concentración de negocios en áreas geográficas similares. 	<ul style="list-style-type: none"> Diversificación de negocios en mercados diferenciados. Procesos de debida diligencia independientes.
<p>Riesgos de negocio</p> <ul style="list-style-type: none"> Competencia desleal. Dependencia de proveedores. 	<ul style="list-style-type: none"> Desarrollo de nuevos productos y servicios de valor añadido. Entrada de nuevos proveedores de mercados internacionales.
<p>Riesgo regulatorio y reputacional</p> <ul style="list-style-type: none"> Legislación en materia de Blanqueo de Capitales. Protección de Datos. Laboral. Cumplimiento de Normas Internas y Código de Conducta. 	<ul style="list-style-type: none"> Diversificación de negocios en mercados diferenciados. Procesos de debida diligencia independientes.
<p>Riesgo operacional</p> <ul style="list-style-type: none"> Robos y asaltos. Errores en las operaciones. Sanciones legales. Continuidad del negocio. 	<ul style="list-style-type: none"> Políticas globales de seguridad física y lógica. Monitorización en los procesos de control y seguimiento de la trazabilidad de las operaciones de transporte, manipulado y almacenamiento del efectivo. Asistencia independiente en las reclamaciones o diferencias en la actividad de gestión de efectivo. Identificación de mejores prácticas. Elaboración de procedimientos que minimicen la posibilidad de pérdidas. Implementación de políticas de continuidad del negocio y planes de recuperación.

TIPO DE RIESGO	ESTRATEGIA DE MITIGACIÓN
<p>Riesgos financieros</p> <ul style="list-style-type: none"> • Riesgo de tipo de interés. • Riesgo de tipo de cambio. • Riesgo de crédito. 	<ul style="list-style-type: none"> • Análisis de exposición al riesgo de tipo de interés de forma dinámica. • Simulación de varios escenarios según refinanciación, renovación de las posiciones actuales, financiación alternativa y cobertura. • Cálculo del efecto sobre el resultado de una variación determinada del tipo de interés. • Política de cobertura natural. • Evaluación del riesgo de cada cliente. • Seguimientos mensuales de la situación crediticia de los clientes y aplicación de correcciones valorativas. • Las inversiones financieras y otras operaciones se realizan con entidades de rating definido y se firman contratos marco de operaciones financieras (CMOF o ISDA). • Definición de los límites de riesgo de contrapartida. • Publicación periódica de los límites y niveles de crédito actualizados.
<p>Riesgos de Recursos Humanos</p> <ul style="list-style-type: none"> • Pérdida de talento. • Escasez de recursos. 	<ul style="list-style-type: none"> • Programa de gestión de talento. • Programa de dignificación del personal de Prosegur asociado a servicios de vigilancia.



El riesgo en el día a día: riesgo operacional y de cumplimiento normativo

Prosegur dedica un esfuerzo significativo a la gestión de los **riesgos operacionales y de cumplimiento normativo** dado su impacto en los compromisos adquiridos con los grupos de interés y, en especial, con los clientes. El Departamento Corporativo de Seguridad y Gestión de Riesgos lleva a cabo un **programa continuo de análisis de los procesos operativos**, cuya finalidad es la detección, evaluación y adecuada gestión de los riesgos a los que pudieran dar lugar. Esta función cuenta con más de 80 profesionales organizados en dos plataformas continentales, una para los países de Iberoamérica y otra para Europa y Asia-Pacífico.

Cabe resaltar la labor de monitorización que realiza este departamento en los procesos de control y seguimiento de la trazabilidad de las operaciones realizadas en la actividad de transporte, manipulado y almacenamiento del efectivo. En el año 2014 se ha terminado de implantar esta actividad en todo Iberoamérica, como estaba previsto.

Durante este ejercicio se realizaron más de 400 revisiones operativas y de cumplimiento normativo, y más de 400 arqueos de cámara. El grado de cobertura del plan de trabajo fue de una media anual de 1,5 delegaciones revisadas operativamente en Iberoamérica y 0,5 en Europa. En cuanto a los arqueos,

la cobertura fue aproximadamente de 1,8 arqueos por delegación en Iberoamérica y de 1,0 arqueo por delegación en Europa. Además, en 2014 se ha terminado de implementar el **cuadro de mando de gestión del riesgo operacional** en bases en la actividad de logística de valores y gestión del efectivo y de vigilancia. Con dicha implementación se ha mejorado la gestión de los planes de remediación, reduciéndose sustancialmente el número de exposiciones de riesgos operativos identificados durante el año.

Del mismo modo, el área dedicada a la evaluación de los riesgos regulatorios desempeña un papel esencial en la actividad de **prevención de blanqueo de capitales**, siendo responsable de la organización interna constitutiva de la Unidad de Prevención de Blanqueo de Capitales (UPBC) en España. La unidad está encuadrada dentro de la normativa que obliga a Prosegur a implantar medidas de control tendentes a evitar que se utilice el transporte de fondos para el blanqueo de capitales.

Finalmente, el Departamento de Seguros Corporativo colabora en la identificación y control de los riesgos operativos, determinando las bases y directrices de su transferencia/aseguramiento de los riesgos y la gestión derivada de la misma, asegurando el mínimo impacto en la cuenta de resultados y el balance. La transferencia se realiza a través de compañías de primer nivel a través de pólizas locales y corporativas de acuerdo a la legislación vigente.

Manual de Gestión de Crisis

A pesar del robusto sistema de gestión de riesgos con el que cuenta Prosegur, ninguna compañía del mundo está exenta de verse afectada por episodios de crisis de muy diversa índole. Ante esta situación, la transparencia y la comunicación externa e interna resultan aspectos clave.

En este sentido, Prosegur ha actualizado su Manual de Gestión de Crisis, en el que se definen las posibles situaciones de crisis que Prosegur podría afrontar en función de las actividades que lleva a cabo. Este Manual desarrolla y explica los procedimientos para poner en marcha un dispositivo de información interna y externa de urgencia, coordinado y que permita a la Compañía afrontar con la mayor rapidez y eficacia las posibles necesidades de comunicación.

3.6. Calidad

Prosegur formula, despliega y evalúa su política de calidad dentro del **Sistema 3P** (Políticas y Procesos de Prosegur), en el cual se establecen las políticas internas corporativas y locales para los negocios y las áreas soporte. Además, el sistema desarrolla una **metodología común de gestión de procesos** para estos negocios y áreas, en todos los países en los que opera la Compañía. Con ello, se asegura que se gestiona la calidad del servicio y la eficiencia de los recursos, garantizando los niveles requeridos.

Anualmente, la Dirección Corporativa de Calidad y Procesos establece las prioridades de la gestión de la calidad, las cuales se concretan con cada negocio para ajustarlas a sus prioridades y necesidades, y para hacerlo de una manera coherente con las políticas corporativas y en el marco del Sistema 3P. De esta manera, se define, en cada geografía, un **plan de acción anual en materia de calidad y medioambiente** que se ajusta con los negocios de soluciones integrales de seguridad, logística de valores y gestión

de efectivo, y alarmas, así como las áreas soporte de Recursos Humanos, Económico-Financiera, Seguridad y Asesoría Jurídica.

En esta misma línea, el principal hito de 2014 en los países referente a la gestión de la calidad ha consistido en la comunicación de las políticas corporativas de los negocios y las áreas soporte, y en el inicio del despliegue del Sistema 3P en cada una de las líneas de negocio, tarea que va a continuar en ejercicios posteriores. Gracias a ello, se está logrando un lenguaje común de procesos clave del negocio y de áreas soporte.

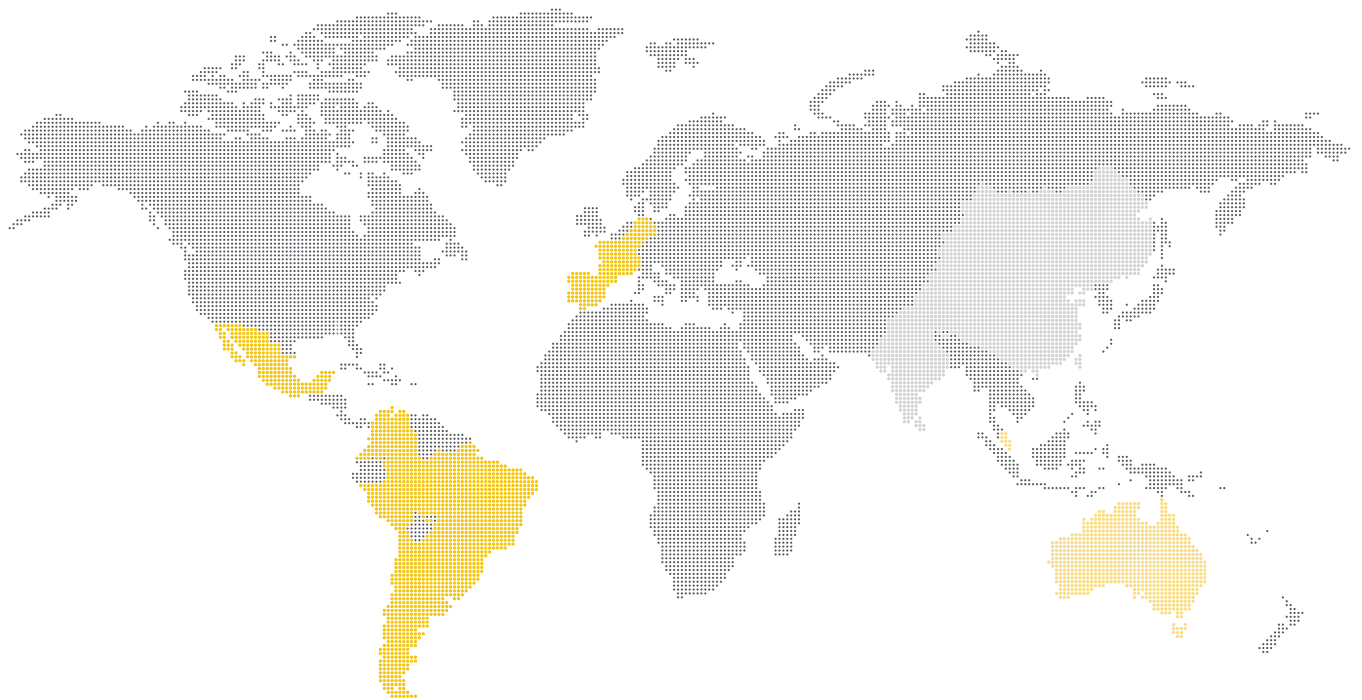
La gestión de dichos procesos facilitará **homogeneizar los procesos** de la Compañía en un ámbito nacional o regional y, en los casos en los que sea factible, incluso tener procesos de ámbito global. Como actuación más importante, este sistema, independientemente del área geográfica y el tipo de servicio prestado, define una forma común de gestión por procesos que establece formas de actuar y responsables en forma clara, así como la medición del desempeño

de los procesos (Calidad y Eficiencia) para impulsar la mejora continua con participación activa de los empleados.

El Sistema 3P da cumplimiento a los requisitos establecidos en estándares internacionales de gestión de la calidad, como la norma ISO 9001. A día de hoy, Prosegur

cuenta con esta certificación en todos los países en los que opera, a excepción de Australia, donde se encuentra en fase de diseño, y de China e India. Además, Australia ha implementado un programa de mejora de la calidad (ACE – Achieving Competitiveness Excellence), práctica que será replicada en otros países.

Certificación de calidad ISO 9001



- País Prosegur con certificación ISO 9001
- País Prosegur en proceso de certificación según ISO 9001
- País Prosegur sin certificación ISO 9001



3.7. Comunicación con clientes

En 2014, aproximadamente 24.000 empresas e instituciones, 180.000 negocios y comercios, y 200.000 hogares depositaron su confianza en Prosegur, alcanzándose una cartera de clientes de más de 400.000. Por ello, resulta crítico garantizar un servicio de calidad que esté respaldado por una atención permanente, próxima, y que permita conocer y dar respuesta en cada momento a las necesidades específicas que garanticen la seguridad de cada uno de los clientes.

Cercanía con nuestros clientes

Los vigilantes y el resto de especialistas que trabajan en Prosegur de cara al público son quienes tienen un contacto directo más frecuente con los clientes y es por ello que, aspectos tales como la **atención al cliente**,

la **proactividad** y, en general, la **calidad en el servicio**, son valores transmitidos en la formación que Prosegur ofrece a sus empleados.

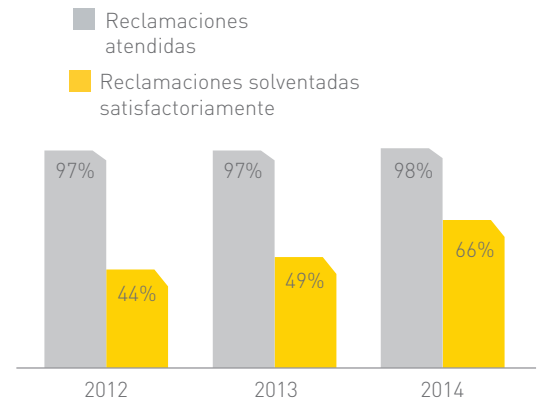
Prosegur busca mejorar de manera permanente la calidad de sus servicios a través de una comunicación fluida y cercana con sus clientes

Con el fin de mejorar el servicio a los clientes a través de una mayor cercanía a los mismos, Prosegur ha trabajado durante 2014 en diversas líneas de trabajo:

- **Homogeneizar el mensaje** ofrecido desde todos los canales de atención al cliente, teniendo en cuenta las particularidades de cada negocio y región.

- Fomentar la **proactividad** en el seguimiento a los clientes mediante visitas comerciales, visitas técnicas, renovación de servicios y equipos, etc.
- **Aumentar los canales de comunicación** con el cliente, aspecto en el que juega un papel crucial la estrategia online de la Compañía y la presencia en redes sociales. [G4-26]
 - Portal de acceso a los clientes en la web de Prosegur.
 - Centros telefónicos de atención al cliente en los distintos países en los que opera.
 - Presencia en las redes sociales LinkedIn, Twitter, Facebook y Youtube.
- **Disminuir las derivaciones de llamadas** entre los departamentos, dando una respuesta más rápida y directa a las inquietudes de los clientes. En Argentina, Prosegur ha dado un paso en esta dirección mediante la integración del Centro de Soluciones Técnicas (CST) y el Control de No Reportantes en la Gerencia de Gestión de Clientes.
- Conseguir la **fidelización de los clientes** mediante una adaptación constante de la cartera de productos y servicios a las necesidades de los mismos y a la evolución permanente del sector.
- Fortalecer los **mecanismos de gestión de quejas y reclamaciones**. En 2014 se ha mejorado de manera significativa la respuesta frente a las quejas y las reclamaciones de los clientes, alcanzando un 75 por ciento de casos resueltos satisfactoriamente. Destaca el porcentaje obtenido en Prosegur España, donde el 78 por ciento de las reclamaciones fueron resueltas con éxito en menos de 24 horas, para un total de 96 por ciento de reclamaciones resueltas satisfactoriamente.

GESTIÓN DE RECLAMACIONES



- Apoyar a los clientes ofreciendo **formación** sobre cuestiones relativas al servicio que tienen contratado con Prosegur, así como a aspectos generales de seguridad. En Uruguay se impartieron, a demanda de algunos clientes, talleres específicos sobre temáticas como primeros auxilios, seguridad, evacuación e incendios.

Satisfacción del cliente

Desde el año 2013, Prosegur cuenta con una metodología corporativa para medir la satisfacción de los clientes, la cual, haciendo uso de criterios racionales y emocionales, mide el impacto de los servicios ofrecidos en las percepciones del cliente. [G4-26]

En el año 2014, además de la encuesta corporativa de satisfacción del cliente, todas las delegaciones de Prosegur en los distintos países han desarrollado acciones específicas destinadas a conocer la satisfacción del cliente.

El porcentaje de clientes que, según el total de encuestas de satisfacción realizadas, se encuentra **satisfecho o muy satisfecho** con Prosegur, superó el 90 por ciento en el año 2014. [G4-27]

3.8. Gestión de la cadena de suministro

Prosegur considera que sus valores éticos deben aplicarse a lo largo de toda su cadena de suministro, y por ello todos los proveedores de la Compañía deben cumplir con su **Código Ético y de Conducta**, donde se prohíbe expresamente la contratación de proveedores involucrados en casos de fraude, corrupción u otros delitos. Además, Prosegur cuenta con un procedimiento interno de actuación que determina los pasos a seguir en caso de que exista un conflicto de intereses o posible fraude entre un empleado de Prosegur y un proveedor.

Por otro lado, Prosegur establece que la selección de sus colaboradores debe ser **independiente, objetiva y transparente**, aspecto que debe conciliarse con el interés

de la Compañía por la obtención de las mejores condiciones comerciales. Por ello, Prosegur cuenta con una **Norma General dentro del Sistema de Gestión propio 3P**, la cual estandariza la gestión de las compras de bienes y/o servicios en todos sus ámbitos de operación, independientemente de que en determinadas regiones o países se apliquen criterios más restrictivos.

La **homologación o clasificación de proveedores** es el proceso mediante el cual se adquiere o se mantiene la confianza en la capacidad de determinados proveedores para suministrar sus productos o servicios, cumpliendo los requisitos de los pliegos y especificaciones de Prosegur. Para llevar a cabo esta tarea, durante 2014 se puso en marcha un “**ABC de proveedores**” fundamentado en una norma 3P sobre homologación de proveedores. Según esta herramienta, los proveedores se clasifican con base en una serie de criterios predefinidos y desde el Departamento de Compras se consolida toda la información recibida desde los países, delimitándose el perímetro de compras de la Compañía.

Prosegur mantiene relaciones comerciales con más de 46.000 proveedores. La Compañía cuenta principalmente con la colaboración de proveedores locales, aspecto fundamental en la creación de valor en los países en los que opera. De esta manera, el gasto en compras efectuado durante 2014 se ha correspondido en más de un **82 por ciento a proveedores locales** y regionales, alcanzando el 90 por ciento en Argentina, Brasil, México, Paraguay y Uruguay.



Proyectos regionales: oficina de compras en Asia y oficina logística en Miami

Strategic Sourcing Development in Asia (SSDA) es una iniciativa surgida en 2012 que tiene como objetivo mejorar la competitividad de Prosegur desarrollando y ofreciendo oportunidades de reducción de coste mediante el abastecimiento de productos desde países asiáticos (China, Corea, Taiwán, Japón, entre otros). SSDA también se ocupa del desarrollo de proveedores en los países donde la Compañía cuenta con aspiraciones claras de crecimiento.

La misión de la nueva oficina de compras es identificar, evaluar y ayudar en la capacitación de proveedores con alto potencial y promover su uso dentro de los diferentes áreas y proyectos en Prosegur, asegurando las especificaciones de producto, calidad y plazos de entrega.

En 2014 también se puso en marcha una oficina logística en Miami (Estados Unidos), desde la cual se gestionan todos los pedidos realizados en Iberoamérica, la relación con las compañías logísticas y se agilizan los procesos de compras.

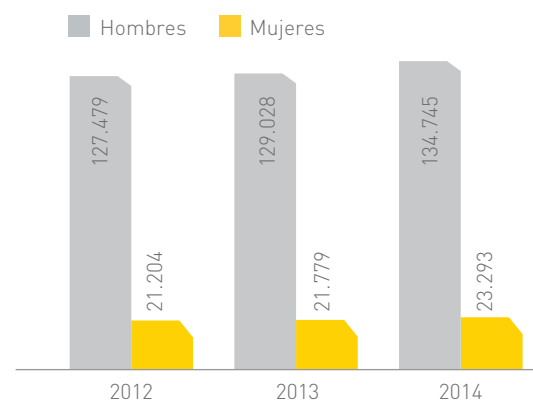
3.9. Gestión del talento

A finales de 2014, Prosegur tiene un equipo de **más de 158.000 personas** en todo el mundo. Esta cifra supone un crecimiento en el número de empleados del 5 por ciento respecto al año 2013, aumento que responde al incremento del negocio y de las ventas de la Compañía, así como a la adquisición de distintas empresas especializadas en seguridad privada.

Tal y como se observa en la figura, la plantilla de Prosegur crece año a año, de la misma manera que lo hace el número de mujeres en la plantilla. Con una política de **estricto respeto a la igualdad**, reflejada en un plan específico para esta materia, y en un sector tradicionalmente representado por el género masculino, Prosegur está consiguiendo paulatinamente incrementar la representación femenina entre sus empleados, constituyendo a finales de 2014 el 15 por ciento de la plantilla.

Prosegur ha constituido una cultura basada en el reconocimiento al mérito como seña de identidad, y la cualificación y grado de especialización de sus empleados como prioridad

EVOLUCIÓN DE LA PLANTILLA



Capacitación de los empleados

FORMACIÓN PRESENCIAL

2,2 millones
de horas

125.000
horas

FORMACIÓN ON-LINE



15
horas/empleado

5
horas/empleado

Debido a la responsabilidad que conlleva ser una empresa multinacional de semejante magnitud y a la trascendencia del cometido de Prosegur en la sociedad, que no es otro que garantizar un entorno seguro, la Compañía no ejerce de mero generador de empleo; sino que ofrece un empleo de calidad, siendo la **calificación y el grado de especialización de sus empleados** uno de los principales factores de diferenciación respecto a otras empresas de su sector, buscando siempre ofrecer el mejor servicio a los clientes.

La formación presencial a los empleados de Prosegur ha ocupado en 2014 más de 2,2 millones de horas, con **15 horas de formación de promedio por empleado**. La formación ha estado centrada en temas como el Código Ético y de Conducta, la prevención de riesgos laborales y la prevención del blanqueo de capitales. Además, los empleados de gestión y los empleados directos han sido formados en áreas como la capacitación armada o la carrera profesional de seguridad y los empleados indirectos han recibido formación en liderazgo.

A esta formación presencial hay que añadir las **125.000 horas de formación online**

que se han realizado en 2014 a través de la plataforma Universidad Prosegur. Estos datos suponen una media de casi 5 horas por empleado formado, lo cual representa un 54 por ciento más respecto al año 2013. Esto refleja el elevado crecimiento de Universidad Prosegur en 2014.

Universidad Prosegur

La Universidad Prosegur representa un espacio para compartir el conocimiento, vivir los valores de la Compañía, desarrollar el talento y fomentar el liderazgo a través de una cultura común. Todo ello, con el único objetivo de mejorar la eficiencia y la capacitación de los empleados a través de diferentes **programas de formación online** que les ayudan en su desarrollo profesional, garantizando de esta manera el cumplimiento del Plan Estratégico de la Compañía.

2014 ha representado un año de consolidación y crecimiento para la Universidad Prosegur, ya que se ha lanzado con éxito en Brasil y Chile, países que se suman a Argentina, Colombia, España, Paraguay, Perú, Portugal y Uruguay.

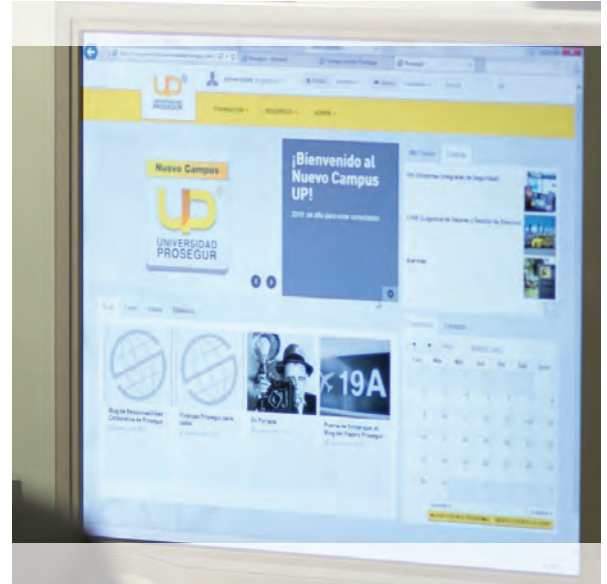
Durante 2014 se han realizado **más de 73.000 cursos**. Las capacitaciones, en el caso de los empleados indirectos, han abarcado principalmente áreas formativas de Gestión (Código Ético y de Conducta, Ley Orgánica de Protección de Datos, etc.) y Negocio (blanqueo de capitales, calidad en el servicio, alarmas móviles, etc.). En el caso de los empleados directos, la formación ha estado orientada principalmente hacia aspectos operativos, con temas como la actuación ante emergencias, el reconocimiento de explosivos y la violencia de género.

Un importante número de empleados se ha formado con el curso de "Código Ético y de Conducta", siendo el más realizado en 2014. Las causas de este éxito se deben a los importantes esfuerzos realizados en materia de comunicación interna, así como al seguimiento de los alumnos pendientes de realizar el curso.

Desarrollo profesional

La Compañía cuenta con un sistema de gestión del desempeño denominado **Summa Quatro**, un proceso sistematizado en el que el responsable y el colaborador tienen un encuentro donde se analiza, de la manera más objetiva posible, el desempeño del empleado durante el último año, con el fin de poner de manifiesto sus fortalezas y trabajar sobre sus áreas de mejora.

En 2014, se diseñó un curso presencial de cinco horas de formación y un curso online de una hora para **dar soporte a los responsables en el proceso de evaluación del desempeño**. Además, en el pasado ejercicio se rediseñaron los cuestionarios de Summa Quatro con el fin de adaptarlos a los valores de Prosegur y al puesto específico del trabajador evaluado.



En 2014, Summa Quatro alcanzó una **cobertura superior al 95 por ciento** de los empleados que forman parte del alcance del sistema y, con el fin de seguir aumentando dicha cobertura y de sensibilizar a la plantilla sobre la importancia de la herramienta en su desarrollo, se lanzó un plan de difusión y comunicación. [G4-26]

iPOP

En 2014 se lanzó el **Programa Internacional de Oportunidades Prosegur (iPOP)**, motivado por la acogida de la que gozó el Programa de Oportunidades de Prosegur (POP), lanzado en Argentina como respuesta a la percepción negativa de la encuesta de clima laboral 2012 sobre la transparencia de los procesos de promoción interna y la información sobre vacantes. El programa constituye una palanca estratégica para la **gestión del talento** y fomenta la **promoción interna** de forma transparente y objetiva con cuatro metas principales:

- Promover el **desarrollo profesional** dentro de la organización.

- Reducir la **rotación** y aumentar el **compromiso** con la Compañía.
- **Motivar y retener** a las personas con talento.
- Disminuir los **costes** de selección en la organización.

Los resultados ofrecidos por la encuesta de clima laboral de 2014 muestran que la percepción sobre la transparencia en las promociones y la información sobre vacantes es sensiblemente más positiva en los países a los que ha llegado iPOP, lo que anima a Prosegur a aumentar la difusión de esta iniciativa con el objetivo de consolidarla entre la plantilla. Con el fin de unificar y optimizar el funcionamiento futuro de iPOP, Prosegur ha desarrollado la **norma 3P de Programa de Oportunidades Profesionales Prosegur**. [G4-27]

Seguridad y salud laboral

La protección de los trabajadores es un aspecto capital para todas las empresas, y

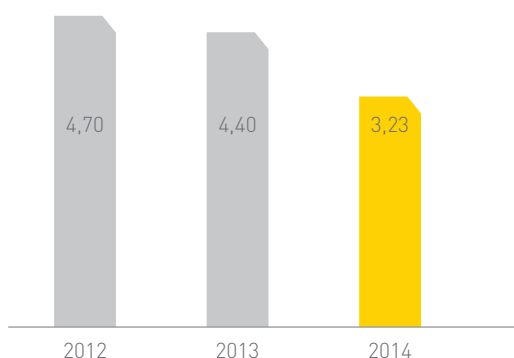
Prosegur actúa con el máximo rigor y en línea con los más elevados estándares en materia de prevención de riesgos laborales, tratando de reducir a cero la ocurrencia de incidentes.

La Compañía cuenta con herramientas informáticas que permiten realizar evaluaciones específicas para cada negocio y hacer un seguimiento exhaustivo de los datos de accidentes, de las condiciones laborales en las delegaciones y de los incidentes que puedan producirse.

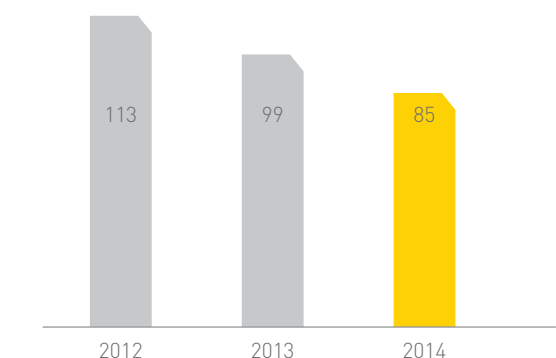
Además, Prosegur dispone de **comités de seguridad y salud laboral** que se reúnen con una periodicidad trimestral, destinados a la consulta regular y periódica de las actuaciones en materia de prevención de riesgos laborales.

Gracias al esfuerzo en materia de seguridad y salud, en 2014 la Compañía ha conseguido **reducir su tasa de accidentes más de un 25 por ciento y la tasa de días perdidos en un 14 por ciento**.

TASA DE ACCIDENTES



TASA DE DÍAS PERDIDOS



Cooperación transnacional entre compañía y trabajadores

Prosegur y los sindicatos UGT, CC.OO. y USO (España), VERDI (Alemania), CGT (Francia) y STAD y SITESE (Portugal) mantuvieron durante el mes de noviembre la segunda reunión del Comité de Empresa Europeo en la que se abordaron asuntos transnacionales que afectan a la Compañía en Europa.

Por medio de este Comité, las partes persiguen el objetivo de promover la cooperación de carácter transnacional e iniciar un diálogo constructivo en el ámbito europeo que posibilite la consulta e información transnacional entre Prosegur y los representantes de los trabajadores.

La innovación, factor clave en la seguridad de los trabajadores

Prosegur entiende que la **innovación como uno de sus factores diferenciales**, resulta clave no sólo para ofrecer un servicio de calidad a los clientes, sino como un medio para garantizar la seguridad de sus empleados.

Especialmente en el negocio de logística de valores y gestión de efectivo, afectado en ocasiones por asaltos y robos en los que se pone en peligro la integridad física de los trabajadores, Prosegur trabaja constantemente en el desarrollo de proyectos de I+D+i destinados a incrementar la seguridad en el servicio, aspecto con el que se consigue disminuir la ocurrencia de este tipo de sucesos en la operativa de la Compañía.

Un ejemplo de ello, son las nuevas tecnologías presentadas en Feria Internacional de Seguridad EXPOCOM 2014, celebrada en Brasil, entre las que se encuentran:

- Un sistema de inyección de **poliuretano expandido**, que tiene como objetivo prevenir la rotura del coche de seguridad interna.
- **Blindaje extra** en las ruedas para evitar

detener el vehículo blindado en el caso de un ataque, aportando una autonomía de hasta 70 kilómetros tras la pérdida de presión.

- Una **cámara externa** en los vehículos blindados que facilita, mediante un monitor interno, que el conductor pueda seguir conduciendo en caso de perder la visibilidad a través de las lunas delanteras.

Formación en Seguridad y Salud

Desde el año 1999, Prosegur imparte formación en materia de seguridad y salud laboral, con la que pretende **ampliar, desarrollar y perfeccionar las actitudes de los profesionales** para hacer frente a los riesgos laborales a los que se enfrentan en su trabajo diario.

Durante 2014 se han impartido un total de 84.153 horas de formación en materia de Seguridad y Salud, repartidas entre:

- Módulos en los cursos de formación de acceso del personal operativo.
- Cursos de e-learning accesibles desde la Intranet corporativa para los colectivos de vigilantes de seguridad, auxiliares

de control, telefonistas-recepcionistas, personal de contaje y personal de oficinas.

- Cursos multimedia dirigidos a vigilantes de seguridad y auxiliares de servicios.
- Cursos específicos dentro de la formación continua.
- Módulos de formación a través de Universidad Prosegur. El curso más destacado de 2014 realizado en la plataforma online, es la formación sobre seguridad en el trabajo organizado en

Portugal, el cual contó con una duración de 12 horas y fue finalizado por 2.600 personas.

Prosegur aplica el máximo rigor a la hora de velar por la seguridad e integridad física de sus profesionales, en línea con los más elevados estándares en materia de prevención de riesgos laborales del sector

3.10. Compromiso medioambiental

Por las características del negocio de Prosegur, el impacto de las actividades de la Compañía no resulta especialmente significativo en el medioambiente. Prosegur presta especial foco en asegurar el **cumplimiento de la legislación vigente**, identificando a nivel de zona o región concreta dentro de un país la reglamentación aplicable a cada actividad de negocio. Además, tiene identificados y evaluados los riesgos inherentes a su actividad y dedica importantes esfuerzos a mitigar el impacto ambiental, principalmente mediante el control y la reducción de las emisiones de gases de efecto invernadero y el **uso más eficiente de los materiales y los recursos energéticos**.

Con el fin de seguir mejorando año a año, Prosegur ha integrado su modelo de gestión ambiental en el Sistema de Gestión 3P, que garantiza el cumplimiento de la legislación local e internacional. Desde la Compañía se fomenta e impulsa el cumplimiento de los requisitos establecidos en la **norma ISO 14001** y, en los países en las que es relevante,

la certificación por entidad acreditada. En 2014, se ha obtenido dicha certificación en Colombia y Portugal, uniéndose de esta forma a Argentina, Brasil, España y Perú.

Gestión de la flota de vehículos

El principal impacto ambiental de Prosegur está vinculado a las **emisiones de gases de efecto invernadero** generadas por la combustión en su **flota de vehículos**. Para mitigar dicho impacto, Prosegur ha adoptado una política de adquisición de flota, consistente en la compra de blindados de combustión más modernos y eficientes, así como la incorporación de vehículos operativos potenciados por energías más "limpias", como el gas licuado de petróleo (GLP), el gas natural vehicular (GNV) o el etanol, y de vehículos

El compromiso de Prosegur con el medio ambiente se ha traducido en una mejora de las cifras de indicadores clave, a pesar del crecimiento de la Compañía en 2014



eléctricos. En este último caso, con proyectos piloto que permitan evaluar la introducción de estas tecnologías innovadoras.

- En Argentina, durante el pasado ejercicio, más de 150 vehículos de la flota de Prosegur fueron dados de baja, adquiriéndose 208 vehículos menos contaminantes (39 vehículos de flota pesada y 169 de flota ligera), dato que representa un 14 por ciento sobre la flota total de Prosegur en Argentina.
- En España, a lo largo del 2014, se pusieron en circulación motocicletas eléctricas, vehículos híbridos y vehículos que funcionan con GLP.
- En otros países como Brasil y Colombia, además de la renovación de la flota, también se apostó por cambiar el combustible utilizado en los vehículos, sustituyendo combustibles fósiles tradicionales por GNV o etanol.

Eficiencia energética

En términos de eficiencia energética, la principal actuación de Prosegur es reducir en todos sus centros de trabajo el consumo de energía, mediante la **regulación de los medidores** de consumo de energía y el mayor **monitoreo** de los mismos, el cambio de luminarias y la implantación de sistemas de ahorro, entre otras medidas.

En este sentido, en 2014 se desarrolló un **Proyecto de Eficiencia Energética** en once delegaciones de Prosegur en España, instalándose en todas ellas iluminación LED. Asimismo, se realizó un estudio con la ayuda del proveedor de la Compañía, para la optimización de los servicios energéticos contratados. A través de esta acción se ha conseguido un ahorro económico relevante, ya que se han ajustado las potencias contratadas en aquellas sedes en las que había gran

diferencia entre la energía contratada y la consumida.

Consumo de agua

Prosegur ha conseguido una **reducción del consumo de agua cercana al 10 por ciento** en el último año, mediante la implementación de sistemas de ahorro. La reducción ha sido especialmente significativa en Brasil, donde se ha reducido un 28 por ciento el consumo de agua respecto al año 2013, gracias al uso de sistemas de accionamiento inteligente y a la labor de sensibilización entre los empleados.

Reducción del consumo de materiales y de residuos generados

Uno de los principales materiales consumidos en la operativa de Prosegur es el material plástico, que alcanzó más de 2.000 toneladas en 2014. Dada la cantidad de residuos generados, en Argentina se trabajó en el **desarrollo de una bolsa plástica tricapa** con cierre autoadhesivo para mejorar la seguridad

y la agilidad en el control de las remesas, así como su duración en el tiempo. Además, con las nuevas bolsas se eliminó la utilización de los precintos metálicos, con lo que el nuevo producto pasó a ser biodegradable y totalmente reciclable.

En España, con el fin de reducir el consumo de papel asociado a la ejecución de la actividad de las oficinas de Prosegur, se llevó a cabo un proyecto basado en la **eficiencia en la impresión de documentos**, centrado en seis de las delegaciones de la Compañía en el país. Además, durante 2014, el Departamento de Digitalización Documental ha continuado su labor de reducir el volumen de papel almacenado en delegaciones y proveedores externos.

Los residuos peligrosos generados por Prosegur, principalmente acumuladores de níquel y cadmio, baterías de plomo, material absorbente contaminado, tóner y fluorescentes, son gestionados por **compañías especializadas y homologadas** para tal fin, de acuerdo con la



Sensibilización medioambiental

Con el fin de lograr que los esfuerzos realizados en materia medioambiental se materialicen en resultados, desde Prosegur se emprenden iniciativas de formación y sensibilización, destinadas principalmente a sus empleados.

A modo de ejemplo, en Portugal se ha impartido un curso presencial de nueve horas de duración a un total de 541 empleados, PROSustentável, sobre sensibilización y desempeño ambiental, así como un curso online sobre sensibilización ambiental a través de la Universidad Prosegur, con 769 empleados formados sumando un total de 1.082 horas.

En Argentina, se inició en 2014 la Campaña de Sensibilización Ambiental, con el objetivo de promover y aumentar la concienciación ambiental entre los empleados y clientes de Prosegur, con el eslogan "Todo lo que hagas, por más pequeño que sea, hará eco en el bienestar de nuestro entorno".

legislación particular de cada país de operación. En España, durante el 2014 se ha consolidado el **Proyecto de Gestión de Residuos** a nivel

nacional, con el que la Compañía pasa a disponer de dos únicos gestores para el tratamiento de estos residuos.

3.11. Acción social

Prosegur considera que su liderazgo debe ser integral, es decir, además de empresarial y financiero, también social. En este sentido, la apuesta de la Compañía por la ética y la integridad, el cumplimiento de las normas y el respeto a los Derechos Humanos en el ejercicio de su actividad es firme.

No obstante, para canalizar el esfuerzo en materia social en ámbitos que se alejan de la estricta actividad profesional de Prosegur, la Fundación Prosegur representa una herramienta vital en la construcción de una **sociedad más solidaria y con menos desigualdades**.



Esta labor se materializó en el año 2014 en un total de **26 proyectos ejecutados en 10**

países (Argentina, Brasil, Chile, Colombia, España, Paraguay, Perú, Portugal, Singapur y Uruguay), destinados a **más de 32.000 beneficiarios**, con una inversión asociada de 2,3 millones de euros.

Los ámbitos de actuación de la Fundación Prosegur se centran en **cuatro ejes**: educación, inclusión laboral de personas con discapacidad intelectual, voluntariado corporativo y fomento de la cultura.

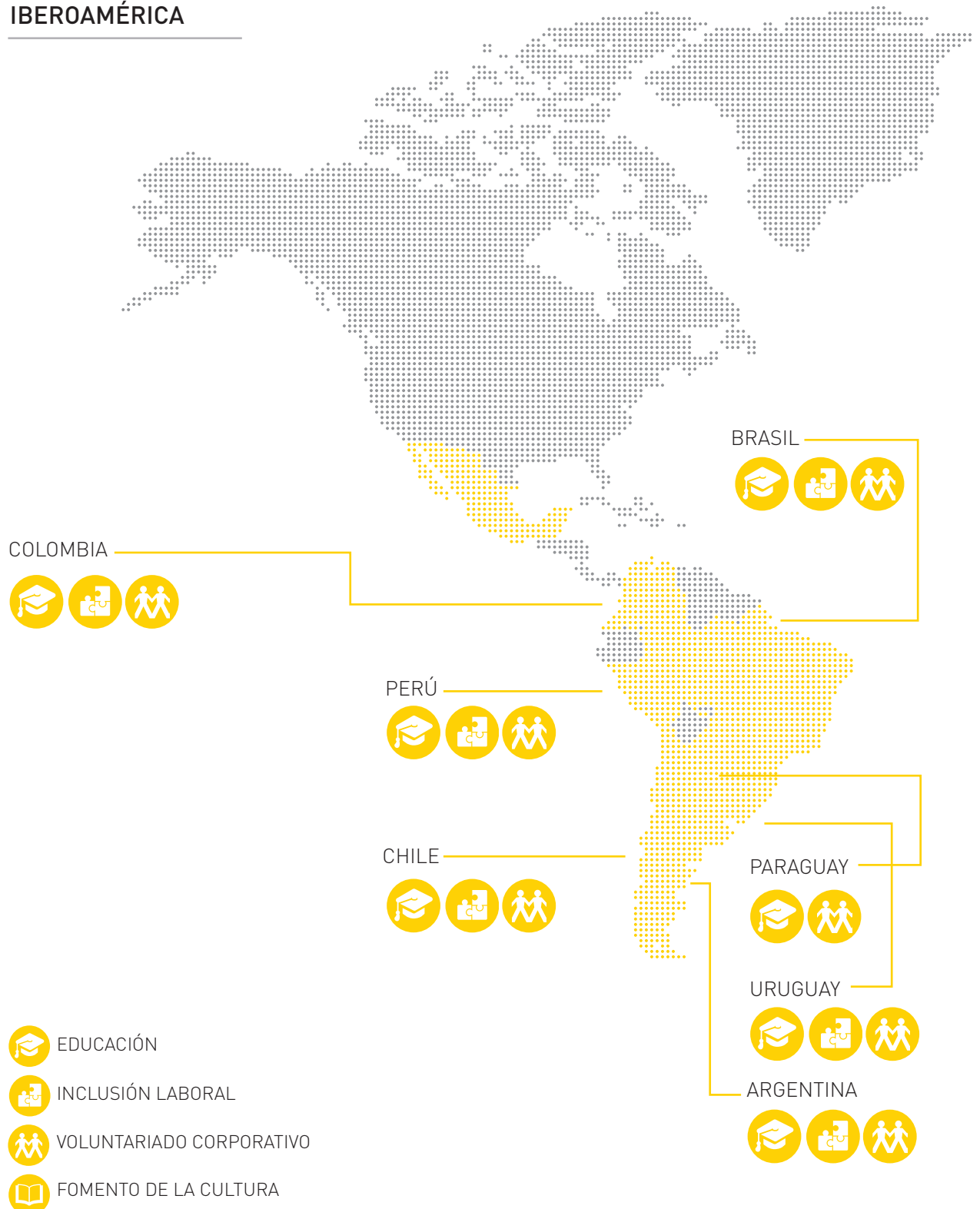
Prosegur amplía su contribución a las comunidades locales donde opera, a través de proyectos de acción social que persiguen crear oportunidades para los más desfavorecidos

EDUCACIÓN	INCLUSIÓN LABORAL	VOLUNTARIADO CORPORATIVO	FOMENTO DE LA CULTURA	OTROS
				
5 proyectos	5 proyectos	7 proyectos	4 proyectos	5 proyectos
12.673 beneficiarios / participantes	566 beneficiarios / participantes	715 beneficiarios / participantes	3.263 beneficiarios / participantes	14.835 beneficiarios / participantes
970.238 € invertidos	98.177 € invertidos	113.720 € invertidos	262.770 € invertidos	860.095 € invertidos

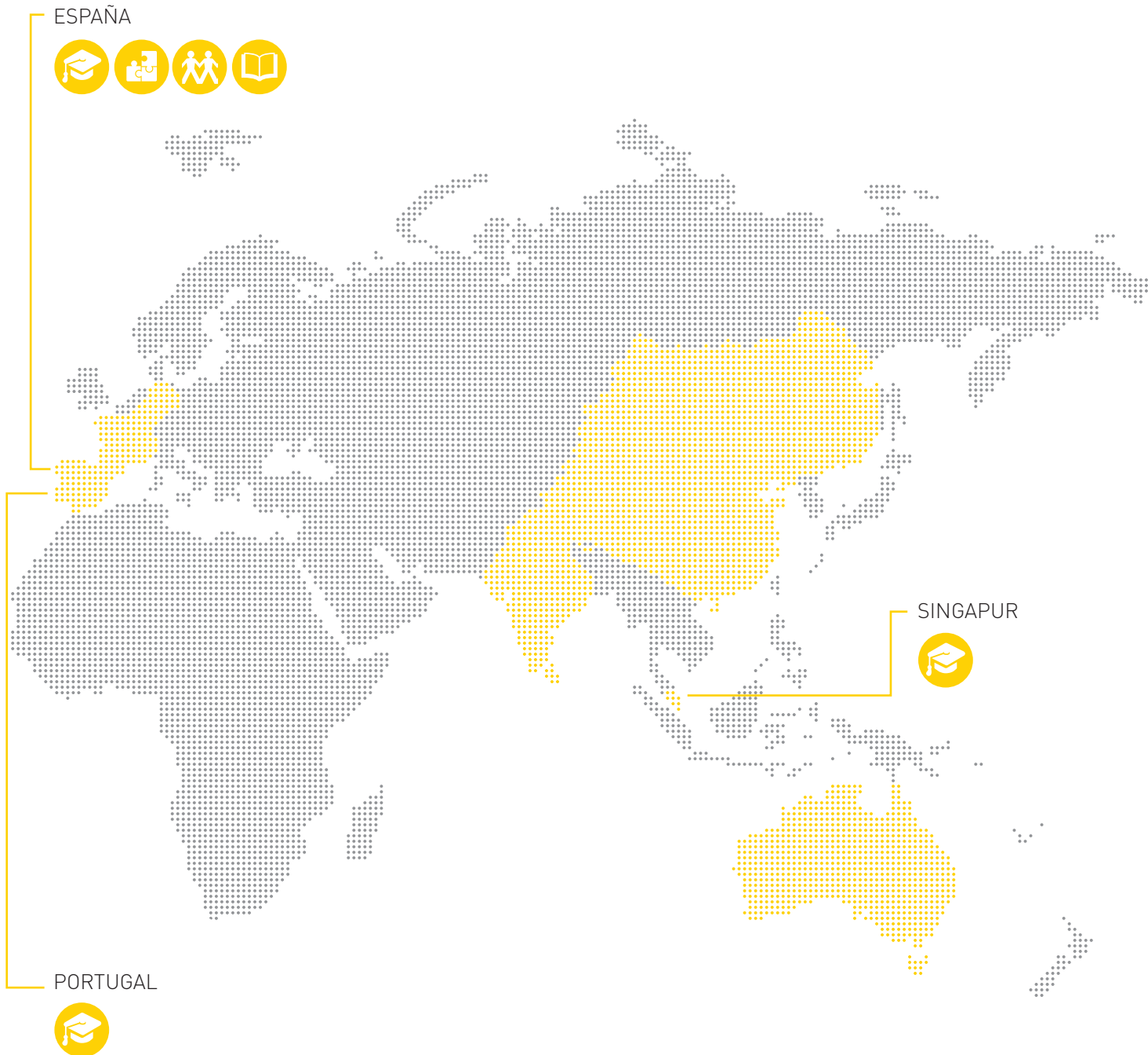
ÁMBITO DE ACTUACIÓN	PROYECTOS
 <p>EDUCACIÓN</p> <p>La Fundación Prosegur impulsa iniciativas que buscan reforzar la formación con el convencimiento de que la educación es la mejor herramienta para el desarrollo futuro.</p>	<p>5 proyectos:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Piccitos Colorados • Campamentos de verano para hijos de empleados • Becas Talento escolares y universitarias para empleados y sus hijos • Acciones de Educación Medioambiental • Becas Escuela Superior de Música Reina Sofía y Beca a la Fundación Colegios del Mundo Unido
 <p>INCLUSIÓN LABORAL</p> <p>La Fundación Prosegur trabaja en iniciativas orientadas a la inclusión laboral de personas con discapacidad intelectual.</p>	<p>5 proyectos:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Centro Especial de Empleo (CEE) Aprocor – Prosegur (España) • Centro de Formación Ciclo (Brasil) • Plan de Inclusión Laboral en las sedes de la Compañía • Departamento de Digitalización Documental • Campaña especial de trabajo en Navidad

ÁMBITO DE ACTUACIÓN	PROYECTOS
 <p>VOLUNTARIADO CORPORATIVO</p> <p>Mediante sus proyectos de voluntariado, la Fundación Prosegur pretende demostrar, a través del espíritu solidario de los empleados, el “valor del amarillo”, término acuñado para abarcar todos los factores que se esconden detrás de la marca.</p>	<p>7 proyectos:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Todos Somos Piecitos Colorados (Iberoamérica) • Tu Seguridad, Nuestro Compromiso, de la mano de Cruz Roja (España) • Voluntariado con Associação de Assistência à Criança Deficiente (Brasil) • Charlas en centros escolares con la Fundación Empieza por Educar • Charlas en el Programa Empresa de la Fundación Prodis • Voluntariado con la Fundación Deporte y Desafío • Actividades con la Fundación Síndrome de Down
 <p>FOMENTO DE LA CULTURA</p> <p>La Fundación Prosegur impulsa la formación artística de jóvenes talentos en el ámbito musical y acerca el arte a los clientes, empleados de la Compañía y sus familiares.</p>	<p>4 proyectos:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Conciertos con la orquesta de la Escuela Reina Sofía • Concierto de Navidad • Visitas al Museo del Prado para empleados, familiares y clientes • Publicaciones culturales
 <p>OTROS PROYECTOS</p> <p>En 2014, la Fundación Prosegur impulsó diferentes iniciativas con el fin de combatir la desigualdad y apoyar a los colectivos más desfavorecidos.</p>	<p>5 proyectos:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Apoyo al Comedor Social Santiago Masarnau • Campaña de Navidad (recogida de ropa y alimentos) • Provienda (ayuda para la refacción de la vivienda) • Ayuda a familiares de empleados con discapacidad • Ayuda a empleados tras inundaciones de Paraguay

IBEROAMÉRICA



EUROPA Y ASIA - PACÍFICO





Selección, evaluación y seguimiento de los proyectos

La dirección de la Fundación Prosegur coordina las diferentes iniciativas llevadas a cabo en los países en los que está presente. Con la colaboración de los responsables locales de la Fundación, efectúa la selección, definición e implantación de los proyectos más interesantes, **de acuerdo con las demandas sociales de cada lugar**.

La Fundación Prosegur realiza **seguimiento de los proyectos** a través de la observación directa, las visitas de campo, la elaboración de informes y el permanente contacto con el personal implicado en el desarrollo de las iniciativas. Esto permite conocer con detalle la situación de la actividad de la Fundación en los diferentes países, las iniciativas puestas en marcha y realizar un análisis de buenas prácticas para compartir experiencias de éxito.

El caso de “Piecitos Colorados” es especial ya que, dada su envergadura, requiere de un seguimiento muy exhaustivo. Por ello, este proyecto cuenta con un Plan de Negocio particular, un programa de

Los proyectos sociales de la Fundación se implementan progresivamente en cada uno de los países en los que está presente la Compañía, atendiendo a las necesidades locales y tomando como referencia los modelos de buenas prácticas

auditorías financieras y un plan de visitas de campo a cada una de las escuelas por parte de los equipos locales de Prosegur, la Coordinadora del proyecto en Iberoamérica y los responsables de la Fundación en cada uno de los países.

Piecitos Colorados, el proyecto de Cooperación al Desarrollo más representativo de la Fundación Prosegur, desde 2007 trabaja para mejorar la educación integral y la calidad de vida de niñas y niños procedentes de zonas desfavorecidas de Iberoamérica en las que la Compañía está presente. Con la rehabilitación de escuelas y servicios básicos, la aplicación de programas nutricionales, la mejora educativa y la sensibilización de las familias, se busca combatir el abandono escolar, así como impulsar el desarrollo de las comunidades donde se establezca.

PIECITOS COLORADOS: CIFRAS SIGNIFICATIVAS EN 2014



4.386
alumnos



33
escuelas



7
países



400
voluntarios
"Todos Somos
Piecitos Colorados"



2.711
empleados de Argentina que
han participado en colecta para
entregar alimentos a las
escuelas de Piecitos Colorados

En 2014, Piecitos Colorados ha sido galardonado en Uruguay como la Mejor Práctica en el área de "Apoyo a la Comunidad" por DERES (organización empresarial sin ánimo de lucro que reúne a los principales referentes uruguayos en materia de Responsabilidad Social Empresarial). Dicha institución ha premiado su alto nivel de sistematización y la importante articulación con distintos sectores de la empresa y de la sociedad, involucrando a organismos locales y autoridades competentes nacionales.





4. Acerca de este informe

4.1. Alcance del Informe Anual

La información incluida en el Informe Anual 2014 hace referencia a todas las actividades llevadas a cabo por **Prosegur Compañía de Seguridad, S.A.** y sus filiales, desde el 1 de enero de 2014 hasta el 31 de diciembre del mismo año.

El informe abarca el desempeño financiero y

no financiero de la Compañía como empresa especializada en servicios de seguridad, con un alcance geográfico que incluye **todos los países** en los que Prosegur opera: Alemania, Argentina, Australia, Brasil, Chile, China, Colombia, España, Francia y Luxemburgo, India, México, Paraguay, Perú, Portugal, Singapur y Uruguay. [G4-23]

4.2. Estándares de referencia

El Informe Anual 2014 ha sido elaborado sobre la base de las directrices establecidas en la Guía para la elaboración de memorias de sostenibilidad de la entidad **Global Reporting Initiative (GRI)**, en su versión G4. La presentación equilibrada y razonable del desempeño de la organización ha requerido de la aplicación de los siguientes principios: [G4-18]

- Principios para determinar el contenido de la memoria: participación de los grupos de interés, contexto de sostenibilidad y exhaustividad.
- Principios para determinar la calidad de la memoria: equilibrio, comparabilidad,

precisión, periodicidad, claridad y fiabilidad.

Prosegur ha elaborado el Informe Anual 2014 de acuerdo a la opción de conformidad “**exhaustiva**” de GRI, cubriendo de esta manera todos los indicadores relacionados con los aspectos materiales de la Compañía que fueron definidos en el análisis de materialidad.

Además, Prosegur ha tomado por primera vez como referencia el **Marco IIRC** (International Integrated Report Council) para la elaboración de Informes Anuales integrados.

4.3. Datos de contacto

Para realizar cualquier consulta sobre el Informe Anual 2014 y sobre la información contenida en éste, se facilita la siguiente dirección de correo electrónico: accionistas@prosegur.com.

Anexo I

Indicadores de desempeño

La siguiente tabla contiene los principales indicadores de desempeño de Prosegur en los años 2013 y 2014. El alcance marca el nivel de cobertura de cada indicador en función de la facturación de cada país, según lo reportado en cada indicador. Por ejemplo, Brasil, con una facturación de 1.042 millones de euros sobre la facturación total de Prosegur de 3.783 millones de euros, representa el 28% del alcance en 2014. [G4-20] [G4-21] [G4-23]

Equivalencia G4	Indicador	2013	Alcance 2013	2014	Alcance 2014
INDICADORES ECONÓMICOS					
G4-EC1	Valor económico directo generado y distribuido por la Compañía				
	Valor económico generado (VEG) (millones de euros)	3.716	100,0%	3.783	100,0%
	Ingresos	3.695		3.783	
	Otros ingresos de explotación	21		—	
	Valor económico distribuido (VED) (millones de euros)	3.677		3.455	
	Empleados (Gastos de personal)	2.473		2.515	
	Proveedores de circulante (Otros gastos de explotación)	972		704	
	Administraciones públicas (Impuestos)	91		91	
	Proveedores de capital	139		142	
	Sociedad (Inversiones en la comunidad)	2		2	
	Valor económico retenido (VER) (millones de euros)	40		328	
	Reservas	-77		210	
	Amortizaciones	117		119	
G4-9	Principales resultados				
	Ventas (millones de euros) por región	3.695	100,0%	3.783	100,0%
	Iberoamérica	2.256		2.201	
	Europa y Asia-Pacífico	1.439		1.581	
	Ventas (millones de euros) por línea de negocio	3.695		3.783	
	SIS	1.936		1.937	
	Logística de Valores y Gestión de Efectivo	1.678		1.664	
	Alarmas	182		181	
	EBITDA (millones de euros)	414		426	
EBIT (millones de euros)	298	307			

[G4-20] [G4-21] [G4-23]

Equivalencia G4	Indicador	2013	Alcance 2013	2014	Alcance 2014
G4-9	Beneficio Neto Consolidado (millones de euros)	156	100,0%	159	100,0%
	Fondos propios (millones de euros)	655		864	
	Capex (millones de euros)	138		185	
	Ratio circulante (activos corrientes/pasivos corrientes)	1,30		1,3	
	Deuda neta / Recursos propios	1,00		0,7	
	Deuda Neta (millones de euros)	632		564	
	Deuda Neta / EBITDA	1,50		1,3	
	Gastos financieros netos (millones de euros)	52		58	
	EBITDA / Gastos financieros	8,00		7,3	
	EV (millones de euros)	3.705		3.477	
G4-EC4	Ayudas financieras significativas recibidas de gobiernos		49,3%	4.257	51,8%
	Incentivos / bonificaciones fiscales (miles de euros)	5.000		71	
	Subsidios (miles de euros)	229		1.134	
	Subvenciones a la inversión o para investigación y desarrollo, y otro tipo de ayudas financieras relevantes (miles de euros)	60		0	
	Premios con dotación económica (miles de euros)	0		33	
	Exención temporal del pago de licencias (miles de euros)	68		0	
	Incentivos financieros (miles de euros)	0		439	
Otros beneficios financieros recibidos o por recibir de cualquier administración por cualquier operación (miles de euros)	427				
Inversión en I+D+i					
	Inversión en I+D+i (millones de euros)	9,0	100,0%	9,1	100,0%
ÉTICA Y CUMPLIMIENTO					
G4-S03	Número y porcentaje de centros en los que se han evaluado los riesgos relacionados con la corrupción	ND	0,0%	ND	0,0%
	Nº total de unidades de centros	ND		ND	
	Nº de centros en los que se han evaluado los riesgos relacionados con la corrupción	ND		ND	
G4-S04	Empleados formados en políticas y procedimientos anticorrupción		100,0%	ND	100,0%
	Empleados en cargos directivos que han recibido formación sobre anticorrupción (%)	ND		ND	
	Nº total de empleados en cargos directivos	ND		191	
	Nº de empleados en cargos directivos que han recibido formación sobre anticorrupción	49		ND	
	Empleados en cargos no directivos que han recibido formación sobre anticorrupción (%)	ND		ND	
	Nº total de empleados en cargos no directivos	ND		2.082	
Nº de empleados en cargos no directivos que han recibido formación sobre anticorrupción	11.992				

[G4-20] [G4-21] [G4-23]

Equivalencia G4	Indicador	2013	Alcance 2013	2014	Alcance 2014
	Medidas tomadas en respuesta a incidentes de corrupción				
G4-S05	Número total de incidentes en los que haya habido empleados amonestados o despedidos por corrupción	386	100,0%	458	100,0%
	Número total de incidentes a partir de los cuales no se han renovado contratos con socios empresariales, debido a violaciones relacionadas con corrupción	ND		ND	
	Incidentes derivados del incumplimiento de la regulación legal y voluntaria relativas a las comunicaciones comerciales				
G4-PR7	Número de incidentes derivados del incumplimiento de la regulación legal con resultado de multa o sanción	102	92,0%	121	88,7%
	Número de incidentes derivados del incumplimiento de los códigos voluntarios	0		0	
	Reclamaciones de clientes				
G4-PR8	Número de reclamaciones recibidas de clientes con el respecto a la privacidad y fuga de datos personales de clientes	0	60,8%	0	88,7%
	Multas relacionadas con el uso y suministro de productos y servicios				
G4-PR9	Número de multas significativas fruto del incumplimiento de la normativa en relación con el suministro y el uso de productos y servicios de la organización	1	89,8%	0	88,7%
	Importe total de las multas (miles de euros)	0,51		0,00	
	Competencia desleal y prácticas monopolísticas				
G4-S07	Nº total de acciones legales por comportamientos de competencia desleal y prácticas contrarias a la libre competencia y monopolísticas	2	64,6%	1	88,7%
	Sanciones y multas significativas por el incumplimiento de leyes y regulaciones				
G4-S08	Valor total de las sanciones monetarias significativas (miles de euros)	955,00	93,7%	1.036,14	88,7%
	Número de sanciones no monetarias	10		1	
	Demandas contra la organización promovidas ante instancias de arbitraje	1		1	

CALIDAD

	Inversiones realizadas en mejoras de la calidad (millones de euros)	0,79	46,0%	0,38	47,0%
	Nº de auditorías de calidad realizadas	167	94,6%	212	92,9%

COMUNICACIÓN CON CLIENTES

	Porcentaje de clientes "satisfechos" o "muy satisfechos"	94,64%	54,0%	91,44%	66,3%
G4-PR5	Número total de encuestas cumplimentadas por clientes	8.190		13.289	
	Número de encuestas a clientes cuyo resultado global es "satisfechos" o "muy satisfechos"	7.751		12.152	
	Reclamaciones				
	Número de reclamaciones recibidas de clientes	21.574	55,0%	32.089	55,0%
	Número de reclamaciones atendidas	20.753		31.433	
	Número de reclamaciones solventadas satisfactoriamente	9.211		24.039	

[G4-20] [G4-21] [G4-23]

Equivalencia G4	Indicador	2013	Alcance 2013	2014	Alcance 2014
GESTIÓN DE LA CADENA DE SUMINISTRO					
	Número total de proveedores	37.394	94,7%	46.855	99,2%
	Gastos relacionados con proveedores (millones de euros)	834,00	94,7%	1.074,95	99,2%
PERSONAS					
G4-10	Número total de empleados	150.807	99,4%	158.038	100,0%
G4-10	Número de empleados por sexo				
	Hombres	129.028	99,4%	134.745	100,0%
	Mujeres	21.779		23.293	
G4-10	Número de empleados por país y tipo de contrato				
	Alemania	3.318	99,2%	4.051	100,0%
	Hombres	2.735		3.316	
	Indefinido	2.301		2.773	
	Temporal	434		543	
	Mujeres	583		735	
	Indefinido	471		579	
	Temporal	112		156	
	Argentina	15.785		17.805	
	Hombres	14.337		16.172	
	Indefinido	14.326		16.160	
	Temporal	11		12	
	Mujeres	1.448		1.633	
	Indefinido	1.448		1.633	
	Temporal	0		0	
	Australia	1.040		1.058	
	Hombres	708		730	
	Indefinido	708		730	
	Temporal	0		0	
	Mujeres	332		328	
	Indefinido	332		328	
	Temporal	0		0	
	Brasil	52.157		52.524	
Hombres	44.966	45.209			
Indefinido	44.955	45.146			
Temporal	11	63			

[G4-20] [G4-21] [G4-23]

Equivalencia G4	Indicador	2013	Alcance 2013	2014	Alcance 2014
G4-10	Mujeres	7.191	99,2%	7.315	100,0%
	Indefinido	7.166		7.246	
	Temporal	25		69	
	Chile	7.685		7.581	
	Hombres	6.295		6.116	
	Indefinido	5.404		5.254	
	Temporal	891		862	
	Mujeres	1.390		1.465	
	Indefinido	1.210		1.245	
	Temporal	180		220	
	China	2.366		2.275	
	Hombres	2.198		2.113	
	Indefinido	2.163		2.079	
	Temporal	35		34	
	Mujeres	168		162	
	Indefinido	168		162	
	Temporal	0		0	
	Colombia	9.316		9.746	
	Hombres	7.941		8.012	
	Indefinido	7.627		884	
	Temporal	314		7.128	
	Mujeres	1.375		1.734	
	Indefinido	1.316		408	
	Temporal	59		1.326	
	España	23.462		24.975	
	Hombres	18.758		20.046	
	Indefinido	14.752		14.845	
	Temporal	4.006		5.201	
	Mujeres	4.704		4.929	
	Indefinido	3.563		3.557	
	Temporal	1.141		1.372	
	Francia y Luxemburgo	5.271		5.325	
	Hombres	4.572		4.618	
	Indefinido	4.255		4.276	
	Temporal	317		342	
	Mujeres	699		707	
Indefinido	632	650			
Temporal	67	57			

[G4-20] [G4-21] [G4-23]

Equivalencia G4	Indicador	2013	Alcance 2013	2014	Alcance 2014
G4-10	India	4.413	99,2%	5.489	100,0%
	Hombres	4.395		5.156	
	Indefinido	ND		ND	
	Temporal	ND		ND	
	Mujeres	18		333	
	Indefinido	ND		ND	
	Temporal	ND		ND	
	México	3.009		2.760	
	Hombres	2.342		2.181	
	Indefinido	2.342		2.181	
	Temporal	0		0	
	Mujeres	667		579	
	Indefinido	667		579	
	Temporal	0		0	
	Paraguay	1.318		1.447	
	Hombres	1.215		1.346	
	Indefinido	1.215		1.346	
	Temporal	0		0	
	Mujeres	103		101	
	Indefinido	103		101	
	Temporal	0		0	
	Perú	11.458		11.180	
	Hombres	9.930		9.567	
	Indefinido	3.557		3.682	
	Temporal	6.373		5.885	
	Mujeres	1.528		1.613	
	Indefinido	499		537	
	Temporal	1.029		1.076	
	Portugal	7.127		6.986	
	Hombres	5.866		5.708	
Indefinido	5.421	5.075			
Temporal	445	633			
Mujeres	1.261	1.278			
Indefinido	1.059	1.000			
Temporal	202	278			
Singapur	1.169	1.613			
Hombres	ND	1.535			
Indefinido	ND	1.535			
Temporal	ND	0			

[G4-20] [G4-21] [G4-23]

Equivalencia G4	Indicador	2013	Alcance 2013	2014	Alcance 2014
G4-10	Mujeres	ND	99,2%	78	100,0%
	Indefinido	ND		78	
	Temporal	ND		0	
	Uruguay	3.082		3.223	
	Hombres	2.770		2.920	
	Indefinido	2.770		2.920	
	Temporal	0		0	
	Mujeres	312		303	
	Indefinido	312		303	
	Temporal	0	0		
G4-10	Número de empleados por tipo de jornada y sexo	146.394	99,2%	150.936	99,2%
	Hombres	124.633		128.054	
	Jornada completa	117.932		120.529	
	Tiempo parcial	6.701		7.525	
	Mujeres	21.761		22.882	
	Jornada completa	19.579		20.399	
	Tiempo parcial	2.182	2.483		
G4-10	Número de empleados por franja de edad	146.394	99,2%	152.549	100,0%
	Menos de 30 años	36.710		36.105	
	Entre 30 y 50 años	92.766		97.198	
	Más de 50 años	16.918		19.246	
G4-10	Número de empleados por categoría profesional y franja de edad	146.394	99,2%	152.549	100,0%
	Directores	787		776	
	Menos de 30 años	42		37	
	Entre 30 y 50 años	631		629	
	Más de 50 años	114		110	
	Jefes	3.877		4.029	
	Menos de 30 años	250		227	
	Entre 30 y 50 años	2.984		3.089	
	Más de 50 años	643		713	
	Administrativos	7.374		7.488	
	Menos de 30 años	1.929		1.887	
	Entre 30 y 50 años	4.666		4.855	
	Más de 50 años	779		746	
	Operativos	134.356		140.256	
	Menos de 30 años	34.302		33.954	
Entre 30 y 50 años	84.677	88.625			
Más de 50 años	15.377	17.677			

[G4-20] [G4-21] [G4-23]

Equivalencia G4	Indicador	2013	Alcance 2013	2014	Alcance 2014
G4-10	Número de empleados por categoría profesional y sexo	146.394	99,2%	152.549	100,0%
	Directores	787		776	
	Hombres	611		593	
	Mujeres	176		183	
	Jefes	3.879		4.029	
	Hombres	3.266		3.416	
	Mujeres	613		613	
	Administrativos	7.371		7.488	
	Hombres	4.301		4.426	
	Mujeres	3.070		3.062	
	Operativos	134.357		140.256	
	Hombres	116.439		121.154	
	Mujeres	17.918		19.102	
Plantilla con discapacidad					
	Número de personas con discapacidad	680	99,4%	758	100,0%
	Porcentaje de personas con discapacidad	0,5%		0,5%	
Plantilla inmigrante					
	Número de personas inmigrantes en la plantilla	2.210	99,4%	2.730	100,0%
	Porcentaje de inmigrantes en la plantilla	1,5%		1,8%	
Directivos procedentes de la comunidad local					
G4-EC6	Número de altos directivos procedentes de la comunidad local	261	99,4%	248	100,0%
	Número total de altos directivos	288		275	
	Altos directivos procedentes de la comunidad local	90,6%		90,2%	
Salario medio de hombres y mujeres por categoría profesional (euros)					
G4-LA13	Directores		97,3%		99,4%
	Hombres	83.834,2		101.887,8	
	Mujeres	72.770,8		68.285,3	
	Jefes				
	Hombres	33.525,0		41.504,1	
	Mujeres	33.378,4		36.901,6	
	Administrativos				
	Hombres	16.997,8		19.934,7	
	Mujeres	17.159,5		16.893,3	
	Operativos				
	Hombres	11.878,5		13.412,1	
	Mujeres	12.338,2		12.707,9	

[G4-20] [G4-21] [G4-23]

Equivalencia G4	Indicador	2013	Alcance 2013	2014	Alcance 2014
G4-11	Representación sindical				
	Número de empleados afiliados a una organización sindical	27.694	93,1%	28.167	93,9%
	Porcentaje de empleados afiliados a una organización sindical	19,6%		19,1%	
	Convenios colectivos				
	Número de empleados cubiertos por un convenio colectivo	119.195	99,0%	123.581	99,9%
Porcentaje de empleados cubiertos por un convenio colectivo	82,8%	81,0%			
G4-LA9	Número total de horas de formación impartidas	1.956.490,3		2.282.020,9	
	Por categoría profesional				
	Directores	6.375,1	99,2%	8.108,2	100,0%
	Jefes	36.334,3		46.615,7	
	Administrativos	150.587,5		171.386,6	
	Operativos	1.763.193,4		2.055.910,4	
	Por sexo				
	Hombres	1.617.237,7	90,9%	1.948.541,0	100,0%
	Mujeres	271.364,1		333.480,2	
G4-LA9	Número medio de horas de formación impartidas	13,0		15,0	
	Por categoría profesional				
	Directores	8,1	95,3%	10,9	100,0%
	Jefes	9,4		11,9	
	Administrativos	20,4		23,1	
	Operativos	13,1		14,8	
	Por sexo				
	Hombres	12,5	90,9%	15,0	100,0%
	Mujeres	12,5		14,5	
G4-HR7	Formación en materia de derechos humanos				
	Número de empleados que han recibido formación en materia de derechos humanos	20.672	53,0%	20.949	54,3%
	Porcentaje de empleados que han recibido formación en materia de derechos humanos	29,5%		26,4%	
	Horas de formación impartidas en materia de derechos humanos	34.859,5		53.158,0	
Inversión en formación					
	Inversión realizada en formación de los empleados	9,3	99,1%	10,2	92,7%
G4-LA11	Empleados que reciben evaluaciones regulares de desempeño y desarrollo profesional				
	Número de empleados que reciben evaluaciones regulares de desempeño y desarrollo profesional	26.894	88,7%	29.764	93,3%
	Hombres	21.999		24.185	
	Mujeres	4.895		5.579	
	Porcentaje de empleados que reciben evaluaciones regulares de desempeño y desarrollo profesional	19,2%		20,5%	
	Hombres	18,4%		19,7%	
	Mujeres	24,1%		25,3%	

[G4-20] [G4-21] [G4-23]

Equivalencia G4	Indicador	2013	Alcance 2013	2014	Alcance 2014
G4-LA3	Número de empleados que disfrutaron de una baja por maternidad o paternidad	3.824		4.374	
	Hombres	2.798	90,2%	3.386	95,9%
	Mujeres	1.026		988	
	Número de empleados que se reincorporaron al trabajo después de que finalizase su baja por maternidad o paternidad	3.493		4.278	
	Hombres	2.607	90,0%	3.340	95,9%
	Mujeres	886		938	
	Número de empleados que se reincorporaron al trabajo después de que finalizase su baja por maternidad o paternidad y que siguieron en su trabajo durante los 12 meses después de volver al trabajo	3.370		3.587	
	Hombres	2.532	83,5%	2.842	87,3%
	Mujeres	838		745	
G4-LA1	Nuevas contrataciones	37.963		42.693	
	Por sexo				
	Hombres	30.946	99,4%	34.521	99,4%
	Mujeres	7.017		8.172	
	Por edad				
	Menos de 30 años	18.942	99,4%	20.745	99,4%
	Entre 30 y 50 años	17.273		19.619	
	Más de 50 años	1.748		2.329	
	Por país				
	Alemania	347	99,4%	1.176	99,4%
	Argentina	3.425		3.782	
	Australia	148		146	
	Brasil	11.441		10.873	
	Chile	4.585		4.270	
	China	1.205		ND	
	Colombia	516		3.617	
	España	4.107		5.269	
	Francia y Luxemburgo	3.065		3.338	
	India	212		ND	
	México	2.374		1.437	
Paraguay	539	362			
Perú	3.911	5.639			
Portugal	531	764			
Singapur	ND	444			
Uruguay	1.557	1.576			

[G4-20] [G4-21] [G4-23]

Equivalencia G4	Indicador	2013	Alcance 2013	2014	Alcance 2014
G4-LA1	Rotación	23,3%		25,7%	
	Por sexo				
	Hombres	19,1%	99,1%	23,1%	71,0%
	Mujeres	24,0%		22,4%	
	Por edad				
	Menos de 30 años	30,7%	99,1%	34,1%	71,0%
	Entre 30 y 50 años	19,7%		18,1%	
	Más de 50 años	9,8%		11,0%	
	Por país				
	Alemania	9,3%	99,1%	10,9%	89,4%
	Argentina	3,2%		17,1%	
	Australia	9,4%		ND	
	Brasil	26,9%		20,5%	
	Chile	59,1%		ND	
	China	ND		ND	
	Colombia	38,5%		58,0%	
	España	10,2%		8,3%	
	Francia y Luxemburgo	16,7%		26,1%	
	India	37,9%		ND	
	México	49,2%		61,1%	
Paraguay	20,2%	22,7%			
Perú	33,2%	ND			
Portugal	10,6%	11,8%			
Singapur	ND	1,2%			
Uruguay	8,1%	45,0%			
G4-LA6	Número de días trabajados por todos los empleados de Prosegur	33.920.358	86,3%	37.738.629	95,3%
	Hombres	28.849.754		32.044.632	
	Mujeres	5.070.604		5.693.997	
	Número de total de días perdidos por ausencia	1.337.611		1.768.318	
	Hombres	1.095.292		1.402.833	
	Mujeres	242.319		272.713	
	Tasa de absentismo (AR)	3,9%		4,7%	
	Mujeres	4,8%		4,8%	

[G4-20] [G4-21] [G4-23]

Equivalencia G4	Indicador	2013	Alcance 2013	2014	Alcance 2014
	Por país				
	Alemania				
	Número de días trabajados por todos los empleados de Prosegur	ND		715.848	
	Número de total de días perdidos por ausencia	ND		86.268	
	Tasa de absentismo (AR)	ND		12,1%	
	Argentina				
	Número de días trabajados por todos los empleados de Prosegur	3.788.400		4.146.660	
	Número de total de días perdidos por ausencia	208.655		272.593	
	Tasa de absentismo (AR)	5,5%		6,6%	
	Australia				
	Número de días trabajados por todos los empleados de Prosegur	ND		148.411	
	Número de total de días perdidos por ausencia	ND		14.318	
	Tasa de absentismo (AR)	ND		9,6%	
	Brasil				
	Número de días trabajados por todos los empleados de Prosegur	12.621.994		12.897.500	
	Número de total de días perdidos por ausencia	655.286		656.398	
	Tasa de absentismo (AR)	5,2%		5,1%	
	Chile				
G4-LA6	Número de días trabajados por todos los empleados de Prosegur	2.766.600	86,3%	2.491.426	95,3%
	Número de total de días perdidos por ausencia	89.110		247.096	
	Tasa de absentismo (AR)	3,2%		9,9%	
	China				
	Número de días trabajados por todos los empleados de Prosegur	ND		ND	
	Número de total de días perdidos por ausencia	ND		ND	
	Tasa de absentismo (AR)	ND		ND	
	Colombia				
	Número de días trabajados por todos los empleados de Prosegur	3.093.935		2.827.080	
	Número de total de días perdidos por ausencia	35.712		33.008	
	Tasa de absentismo (AR)	1,2%		1,2%	
	España				
	Número de días trabajados por todos los empleados de Prosegur	8.477.083		8.261.870	
	Número de total de días perdidos por ausencia	238.659		238.670	
	Tasa de absentismo (AR)	2,8%		2,9%	
	Francia y Luxemburgo				
	Número de días trabajados por todos los empleados de Prosegur	1.237.920		1.506.561	
	Número de total de días perdidos por ausencia	94.554		111.247	
	Tasa de absentismo (AR)	7,6%		7,4%	

[G4-20] [G4-21] [G4-23]

Equivalencia G4	Indicador	2013	Alcance 2013	2014	Alcance 2014
G4-LA6	India				
	Número de días trabajados por todos los empleados de Prosegur	ND		ND	
	Número de total de días perdidos por ausencia	ND		ND	
	Tasa de absentismo (AR)	ND		ND	
	México				
	Número de días trabajados por todos los empleados de Prosegur	673.445		717.600	
	Número de total de días perdidos por ausencia	9.425		10.501	
	Tasa de absentismo (AR)	1,4%		1,5%	
	Paraguay				
	Número de días trabajados por todos los empleados de Prosegur	340.582		433.208	
	Número de total de días perdidos por ausencia	5.384		5.039	
	Tasa de absentismo (AR)	1,6%		1,2%	
	Perú				
	Número de días trabajados por todos los empleados de Prosegur	ND	86,3%	ND	95,3%
	Número de total de días perdidos por ausencia	ND		ND	
	Tasa de absentismo (AR)	ND		ND	
	Portugal				
	Número de días trabajados por todos los empleados de Prosegur	ND		2.224.574	
	Número de total de días perdidos por ausencia	ND		92.772	
	Tasa de absentismo (AR)	ND		4,2%	
	Singapur				
Número de días trabajados por todos los empleados de Prosegur	ND		403.416		
Número de total de días perdidos por ausencia	ND		0		
Tasa de absentismo (AR)	ND		0,0%		
Uruguay					
Número de días trabajados por todos los empleados de Prosegur	920.400		964.475		
Número de total de días perdidos por ausencia	826		408		
Tasa de absentismo (AR)	0,1%		0,0%		
G4-LA5	Comités formales de Salud y Seguridad				
	Número total de empleados	ND		141.343	
	Número de empleados representados en comités formales de Salud y Seguridad	ND	0,0%	44.251	95,9%
	Porcentaje de empleados representados en comités formales de Salud y Seguridad	ND		31,3%	
G4-LA7	Tasa de accidentes por sexo				
	Número de horas trabajadas por todos los empleados de Prosegur	252.931.998,7		317.104.794,4	
	Hombres	214.902.073,5	94,6%	245.380.994,8	99,4%
	Mujeres	36.504.533,2		71.723.799,6	

[G4-20] [G4-21] [G4-23]

Equivalencia G4	Indicador	2013	Alcance 2013	2014	Alcance 2014
	Número de accidentes laborales	5.537	94,6%	5.124	99,4%
	Hombres	4.875		4.443	
	Mujeres	662		681	
	Tasa de accidentes (IR)	4,4		3,2	
	Hombres	4,5		3,6	
	Mujeres	3,6		1,9	
G4-LA7	Tasa de enfermedades profesionales por sexo		72,6%		93,3%
	Número de total de casos de enfermedades ocupacionales	151		92	
	Hombres	48		56	
	Mujeres	19		36	
	Tasa de enfermedades profesionales (ODR)	0,1		0,1	
	Hombres	0,1		0,0	
Mujeres	0,1	0,1			
G4-LA7	Tasa de días perdidos por sexo		94,6%		99,4%
	Número de total de días perdidos	125.330		134.620	
	Hombres	106.669		113.885	
	Mujeres	18.661		20.735	
	Tasa de días perdidos (IDR)	99,1		84,9	
	Hombres	99,3		92,8	
Mujeres	102,2	57,8			
G4-LA7	Víctimas mortales		88,4%		92,5%
	Número de víctimas mortales	11		18	
	Hombres	11		18	
Mujeres	0	0			
G4-LA9	Formación impartida en materia de SSL		0,0%		71,9%
	Número de horas de formación impartidas en materia de SSL	ND		84.153	
	Hombres	ND		69.912	
	Directores	ND		127	
	Jefes	ND		650	
	Administrativos	ND		2.653	
	Operativos	ND		66.482	
	Mujeres	ND		14.241	
	Directores	ND		37	
	Jefes	ND		166	
	Administrativos	ND		1.539	
	Operativos	ND		12.499	

[G4-20] [G4-21] [G4-23]

Equivalencia G4	Indicador	2013	Alcance 2013	2014	Alcance 2014
	Inversión en seguridad y salud en el trabajo				
	Inversión en seguridad y salud en el trabajo (millones de euros)	1,1	32,0%	1,1	57,3%
COMPROMISO MEDIOAMBIENTAL					
	Materiales utilizados				
G4-EN1	Papel (t)	451,40	68,9%	466,37	91,7%
	Tóner (t)	6,30		4,33	
	Plásticos operativos (t)	878,00		2.067,39	
	Tasa de valorización de materiales				
G4-EN2	Número de uniformes reutilizados por año	59.904,00	61,1%	48.479,00	55,2%
	Número de uniformes distribuidos por año	232.115,00		534.929,50	
	Consumo directo e indirecto de energía				
G4-EN3	Consumo de gasolina + gasóleo (millones de litros)	47,60	94,6%	44,98	94,1%
G4-EN4	Consumo de gas natural (m³)	477.537,90		358.806,41	
	Consumo de electricidad (MWh)	134.182,70		122.249,79	
	Consumo de agua				
G4-EN8	Obtenida de la red pública (m³)	347.369,80	86,6%	315.344,37	87,3%
	Obtenida de otras fuentes (m³)	1.219,40		1.132,20	
G4-EN10	Total consumo de agua (m³)	348.589,20		316.476,57	
	Volumen de agua reciclada/reutilizada (m³)	0,00		0,00	
	Porcentaje de consumo de agua reciclada/reutilizada	0,00%		0,00%	
	Emisiones directas e indirectas de gases de efecto invernadero				
G4-EN15	Emisiones directas (t CO ₂ eq)	91.136,80	89,4%	81.191,83	83,5%
G4-EN16	Emisiones indirectas (t CO ₂ eq)	23.363,20		16.840,16	
G4-EN17	Emisiones totales (t CO ₂ eq)	114.500,00		98.031,99	
	Residuos gestionados				
G4-EN23	Generación de residuos (t)	908,34	52,5%	1.123,56	54,9%
	Residuos peligrosos (t)	190,41		160,86	
	Residuos no peligrosos (t)	717,93		962,71	
	Papel y cartón (t)	ND		162,32	
	Plásticos (t)	ND		305,13	
	Otros (t)	ND		495,26	

[G4-20] [G4-21] [G4-23]

Equivalencia G4	Indicador	2013	Alcance 2013	2014	Alcance 2014
G4-EN29	Coste de las multas y número de sanciones no monetarias por incumplimiento de la normativa ambiental				
	Número de incidentes medioambientales	0	63,8%	3	93,2%
	Número de incidentes medioambientales con expediente sancionador	0		0	
	Coste de las multas por expedientes sancionadores	0,00		0,00	
G4-EN31	Gastos e inversiones ambientales				
	Inversiones ambientales (miles de euros)	462,85	62,0%	1.296,30	59,5%
	Gastos ambientales (miles de euros)	939,90		7.838,25	
	Auditorías ambientales				
	Número de auditorías ambientales realizadas	13	60,8%	16	66,5%

ACCIÓN SOCIAL

	Número de proyectos desarrollados en acción social por áreas de acción	24	100,0%	26	100,0%
	Educación	4		5	
	Inclusión laboral	6		5	
	Fomento de la cultura	5		4	
	Voluntariado Corporativo	—		7	
	Otros	9		5	
	Beneficiarios / participantes en los proyectos	34.693	100,0%	32.052	100,0%
	Educación	15.023		12.673	
	Inclusión laboral	482		566	
	Fomento de la cultura	3.226		3.263	
	Voluntariado Corporativo	915		715	
	Otros	15.047		14.835	
	Inversión social por área de actuación (euros)	2.100.000	100,0%	2.305.000	100,0%
	Educación	1.035.195		970.238	
	Inclusión laboral	133.037		98.177	
	Fomento de la cultura	264.770		262.770	
	Voluntariado Corporativo	131.750		113.720	
	Otros	535.248		860.095	

Anexo II

Índice de indicadores GRI



Contenidos básicos generales

Indicadores GRI 4	Página / Información (Omisión)	Verificación externa	
ESTRATEGIA Y ANÁLISIS			
G4-1	Inclúyase una declaración del responsable principal de las decisiones de la organización (la persona que ocupe el cargo de director ejecutivo, presidente o similar) sobre la relevancia de la sostenibilidad para la organización y la estrategia de esta con miras a abordar dicha cuestión.	Carta Presidente y Mensaje del Consejero Delegado Págs. 6-11	No
G4-2	Describa los principales efectos, riesgos y oportunidades.	3.5 Gestión de riesgos y oportunidades Págs. 63-68	No
PERFIL DE LA ORGANIZACIÓN			
G4-3	Nombre de la organización.	Prosegur Compañía de Seguridad, S.A.	No
G4-4	Marcas, productos y servicios más importantes de la organización.	1.2 Esquema modelo de negocio Págs. 14-17	No
G4-5	Lugar donde se encuentra la sede de la organización.	Calle Pajaritos, nº 24, Madrid, España	No
G4-6	Indique en cuántos países opera la organización y nombre aquellos países donde la organización lleva a cabo operaciones significativas o que tienen una relevancia específica para los asuntos de sostenibilidad objeto de la memoria.	1.4 Factores de diferenciación (Dimensión Prosegur, una empresa multinacional) Págs. 19-24	No
G4-7	Naturaleza del régimen de propiedad y su forma jurídica.	Prosegur Compañía de Seguridad, S.A.	No
G4-8	Indique a qué mercados se sirve (con desglose geográfico, por sectores y tipos de clientes y destinatarios).	1.4 Factores de diferenciación (Dimensión Prosegur, una empresa multinacional) Págs. 19-24, 52-57	No
G4-9	Determine la escala de la organización, indicando: - número de empleados; número de operaciones; - ventas netas (para las organizaciones del sector privado) o ingresos netos (para las organizaciones del sector público); - capitalización, desglosada en términos de deuda y patrimonio (para las organizaciones del sector privado); y - cantidad de productos o servicios que se ofrecen.	1.2 Esquema modelo de negocio Págs. 14-17 1.3 Cash-flow social Pág. 18 2.1. Gobierno Corporativo Pág. 37-38	No

Indicadores GRI 4		Página / Información (Omisión)	Verificación externa
G4-10	a. Número de empleados por contrato laboral y sexo. b. Número de empleados fijos por tipo de contrato y sexo. c. Tamaño de la plantilla por empleados, trabajadores contratados y sexo. d. Tamaño de la plantilla por región y sexo. e. Indique si una parte sustancial del trabajo de la organización lo desempeñan trabajadores por cuenta propia reconocidos jurídicamente, o bien personas que no son empleados ni trabajadores contratados, tales como los empleados y los empleados subcontratados por los contratistas. f. Comuniqué todo cambio significativo en el número de trabajadores (por ejemplo, las contrataciones estacionales en la temporada turística o en el sector agrícola).	3.9 Gestión del talento Págs. 73-78 Anexo I. Indicadores de desempeño: Gestión de empleados Págs. 93-104	No
G4-11	Porcentaje de empleados cubiertos por convenios colectivos.	Anexo I. Indicadores de desempeño: Gestión de empleados Págs. 93-104	No
G4-12	Describa la cadena de suministro de la organización.	3.8 Gestión de la cadena de suministro Págs. 72-73	No
G4-13	Comuniqué todo cambio significativo que haya tenido lugar durante el periodo objeto de análisis en el tamaño, la estructura, la propiedad accionarial o la cadena de suministro de la organización.	2.1. Gobierno Corporativo Págs. 37-41	No
G4-14	Indique cómo aborda la organización, si procede, el principio de precaución.	3.5 Gestión de riesgos y oportunidades Págs. 63-68	No
G4-15	Elabore una lista de las cartas, los principios u otras iniciativas externas de carácter económico, ambiental y social que la organización suscribe o ha adoptado.	1.4 Factores de diferenciación (Empresa responsable dentro del sector de seguridad privada: Pertenencia a asociaciones/ organizaciones sectoriales) Págs. 28-30 2.2 Ética y cumplimiento: Código Ético y de Conducta Págs. 44-45	No
G4-16	Elabore una lista de las asociaciones (por ejemplo, las asociaciones industriales) y las organizaciones de promoción nacional o internacional a las que la organización pertenece.	1.4 Factores de diferenciación (Empresa responsable dentro del sector de seguridad privada: Pertenencia a asociaciones/ organizaciones sectoriales) Págs. 28-30	No
ASPECTOS MATERIALES Y COBERTURA			
G4-17	a. Elabore una lista de las entidades que figuran en los estados financieros consolidados de la organización y otros documentos equivalentes. b. Señale si alguna de las entidades que figuran en los estados financieros consolidados de la organización y otros documentos equivalentes no figuran en la memoria.	Informe de Cuentas Anuales Consolidadas 2014 – Anexo I. Sociedades Dependientes incluidas en el Perímetro de Consolidación Págs. 90-93 Disponible en la sección Accionistas e Inversores / Información financiera en la web www.prosegur.com	No
G4-18	a. Describa el proceso que se ha seguido para determinar el contenido de la memoria y la cobertura de cada Aspecto. b. Explique cómo ha aplicado la organización los Principios de elaboración de memorias para determinar el Contenido de la memoria.	1.5. Relación con el entorno Pág. 33 4. Acerca de este informe Pág. 89	No
G4-19	Elabore una lista de los Aspectos materiales que se identificaron durante el proceso de definición del contenido de la memoria.	1.4. Factores de diferenciación (Empresa responsable dentro del sector de seguridad: Relación con el entorno) Pág. 34	No

Indicadores GRI 4		Página / Información (Omisión)	Verificación externa
G4-20	Indique la cobertura dentro de la organización de cada Aspecto material.	1.5. Relación con el entorno (Asuntos relevantes) Pág. 34 Anexo I. Indicadores de desempeño Págs. 90-105	No
G4-21	Indique la cobertura fuera de la organización de cada Aspecto material.	1.5. Relación con el entorno (Asuntos relevantes) Pág. 34 Anexo I. Indicadores de desempeño Págs. 90-105	No
G4-22	Describa las consecuencias de las reformulaciones de la información facilitada en memorias anteriores y sus causas.	No se ha reexpresado la información publicada en ninguno de los Informes Anuales anteriores	No
G4-23	Señale todo cambio significativo en el Alcance y la Cobertura de cada Aspecto con respecto a memorias anteriores.	4. Acerca de este informe Pág. 89 Anexo I. Indicadores de desempeño Págs. 90-105	No
PARTICIPACIÓN DE GRUPOS DE INTERÉS			
G4-24	Elabore una lista de los grupos de interés vinculados a la organización.	1.5. Relación con el entorno Pág. 32	No
G4-25	Indique en qué se basa la elección de los grupos de interés con los que se trabaja.	Los grupos de interés se han definido como consecuencia de la propia actividades de Prosegur (ver apartado 1.5. Relación con el entorno) Pág. 32	No
G4-26	Describa el enfoque de la organización sobre la participación de los grupos de interés, incluida la frecuencia con que se colabora con los distintos tipos y grupos de partes interesadas, o señale si la participación de un grupo se realizó específicamente en el proceso de elaboración de la memoria.	Págs. 32, 45, 60, 71, 75	No
G4-27	Señale qué cuestiones y problemas clave han surgido a raíz de la participación de los grupos de interés y describa la evaluación hecha por la organización, entre otros aspectos mediante su memoria. Especifique qué grupos de interés plantearon cada uno de los temas y problemas clave.	Págs. 34, 35, 71, 76	No
PERFIL DE LA MEMORIA			
G4-28	Periodo objeto de la memoria (por ejemplo, año fiscal o año calendario).	2014	No
G4-29	Fecha de la última memoria (si procede).	2013	No
G4-30	Ciclo de presentación de memorias.	Anual	No
G4-31	Facilite un punto de contacto para solventar las dudas que puedan surgir en relación con el contenido de la memoria.	4. Acerca de este informe Pág. 89	No
G4-32	a. Indique qué opción «de conformidad» con la Guía ha elegido la organización. b. Facilite el Índice de GRI de la opción elegida (véanse los cuadros a continuación). c. Facilite la referencia al informe de Verificación externa si la memoria se ha sometido a tal verificación.	4. Acerca de este informe Pág. 89	No

Indicadores GRI 4	Página / Información (Omisión)	Verificación externa
G4-33 a. Describa la política y las prácticas vigentes de la organización con respecto a la verificación externa de la memoria. b. Si no se mencionan en el informe de verificación adjunto a la memoria de sostenibilidad, indique el alcance y el fundamento de la verificación externa. c. Describa la relación entre la organización y los proveedores de la verificación. d. Señale si el órgano superior de gobierno o la alta dirección han sido partícipes de la solicitud de verificación externa para la memoria de sostenibilidad de la organización.	El Informe Anual no es verificado externamente (el Informe de Cuentas Anuales sí es auditado externamente)	No
GOBIERNO		
G4-34 Describa la estructura de gobierno de la organización, sin olvidar los comités del órgano superior de gobierno. Indique qué comités son responsables de la toma de decisiones sobre cuestiones económicas, ambientales y sociales.	2.1. Gobierno Corporativo Págs. 37-41	No
G4-35 Describa el proceso mediante el cual el órgano superior de gobierno delega su autoridad a la alta dirección y a determinados empleados en cuestiones de índole económica, ambiental y social.	2.1. Gobierno Corporativo Pág. 38	No
G4-36 Indique si existen en la organización cargos ejecutivos o con responsabilidad en cuestiones económicas, ambientales y sociales, y si sus titulares rinden cuentas directamente ante el órgano superior de gobierno.	2.1. Gobierno Corporativo Pág. 37-41	No
G4-37 Describa los procesos de consulta entre los grupos de interés y el órgano superior de gobierno con respecto a cuestiones económicas, ambientales y sociales. Si se delega dicha consulta, señale a quién y describa los procesos de intercambio de información con el órgano superior de gobierno.	1.5. Relación con el entorno Pág. 32 2.1. Gobierno Corporativo Págs. 37-41 2.2. Ética y cumplimiento (canal de denuncias) Pág. 45	No
G4-38 Describa la composición del órgano superior de gobierno y de sus comités.	2.1. Gobierno Corporativo Págs. 37-41 Informe Anual de Gobierno Corporativo Disponible en la web www.prosegur.com	No
G4-39 Indique si la persona que preside el órgano superior de gobierno ocupa también un puesto ejecutivo. De ser así, describa sus funciones ejecutivas y las razones de esta disposición.	2.1. Gobierno Corporativo Págs. 38-39 Informe Anual de Gobierno Corporativo Disponible en la web www.prosegur.com	No
G4-40 Describa los procesos de nombramiento y selección del órgano superior de gobierno y sus comités, así como los criterios en los que se basa el nombramiento y la selección de los miembros del primero.	Informe Anual de Gobierno Corporativo Disponible en la web www.prosegur.com	No
G4-41 Describa los procesos mediante los cuales el órgano superior de gobierno previene y gestiona posibles conflictos de intereses. Indique si los conflictos de intereses se comunican a los grupos de interés.	Informe Anual de Gobierno Corporativo Disponible en la web www.prosegur.com	No
G4-42 Describa las funciones del órgano superior de gobierno y de la alta dirección en el desarrollo, la aprobación y la actualización del propósito, los valores o las declaraciones de misión, las estrategias, las políticas y los objetivos relativos a los impactos económico, ambiental y social de la organización.	2.1. Gobierno Corporativo Págs. 37-41	No
G4-43 Señale qué medidas se han adoptado para desarrollar y mejorar el conocimiento colectivo del órgano superior de gobierno con relación a los asuntos económicos, ambientales y sociales.	Informe Anual de Gobierno Corporativo Disponible en la web www.prosegur.com	No

	Indicadores GRI 4	Página / Información (Omisión)	Verificación externa
G4-44	<p>a. Describa los procesos de evaluación del desempeño del órgano superior de gobierno en relación con el gobierno de los asuntos económicos, ambientales y sociales. Indique si la evaluación es independiente y con qué frecuencia se lleva a cabo. Indique si se trata de una autoevaluación.</p> <p>b. Describa las medidas adoptadas como consecuencia de la evaluación del desempeño del órgano superior de gobierno en relación con la dirección de los asuntos económicos, ambientales y sociales.</p>	Informe Anual de Gobierno Corporativo Disponible en la web www.prosegur.com	No
G4-45	<p>a. Describa la función del órgano superior de gobierno en la identificación y gestión de los impactos, los riesgos y las oportunidades de carácter económico, ambiental y social. Señale también cuál es el papel del órgano superior de gobierno en la aplicación de los procesos de diligencia debida.</p> <p>b. Indique si se efectúan consultas a los grupos de interés para utilizar en el trabajo del órgano superior de gobierno en la identificación y gestión de los impactos, los riesgos y las oportunidades de carácter económico, ambiental y social.</p>	3.5 Gestión de riesgos y oportunidades Págs. 63-66 2.1. Gobierno Corporativo Págs. 37-41	No
G4-46	Describa la función del órgano superior de gobierno en el análisis de la eficacia de los procesos de gestión del riesgo de la organización en lo referente a los asuntos económicos, ambientales y sociales.	3.5 Gestión de riesgos y oportunidades Págs. 63-66	No
G4-47	Indique con qué frecuencia analiza el órgano superior de gobierno los impactos, los riesgos y las oportunidades de índole económica, ambiental y social.	3.5 Gestión de riesgos y oportunidades Págs. 63-66	No
G4-48	Indique cuál es el comité o el cargo de mayor importancia que revisa y aprueba la memoria de sostenibilidad de la organización y se asegura de que todos los Aspectos materiales queden reflejados.	El Informe Anual es revisado y aprobado en última instancia por el Consejo de Administración	No
G4-49	Describa el proceso para transmitir las preocupaciones importantes al órgano superior de gobierno.	2.1. Gobierno Corporativo Págs. 37-41 2.2. Ética y cumplimiento [Código Ético y de Conducta y canal de denuncias] Pág. 45	No
G4-50	Señale la naturaleza y el número de preocupaciones importantes que se transmitieron al órgano superior de gobierno; describa asimismo los mecanismos que se emplearon para abordarlas y evaluarlas.	Informe Anual de Gobierno Corporativo Disponible en la web www.prosegur.com	No
G4-51	<p>a. Describa las políticas de remuneración para el órgano superior de gobierno y la alta dirección.</p> <p>b. Relacione los criterios relativos al desempeño que afectan a la política retributiva con los objetivos económicos, ambientales y sociales del órgano superior de gobierno y la alta dirección.</p>	2.1. Gobierno Corporativo Págs. 38-39 Informe Anual de Gobierno Corporativo Disponible en la web www.prosegur.com	No
G4-52	Describa los procesos mediante los cuales se determina la remuneración. Indique si se recurre a consultores para determinar la remuneración y si estos son independientes de la dirección. Señale cualquier otro tipo de relación que dichos consultores en materia de retribución puedan tener con la organización.	2.1. Gobierno Corporativo Págs. 37-41 Informe Anual de Gobierno Corporativo Disponible en la web www.prosegur.com	No
G4-53	Explique cómo se solicita y se tiene en cuenta la opinión de los grupos de interés en lo que respecta a la retribución, incluyendo, si procede, los resultados de las votaciones sobre políticas y propuestas relacionadas con esta cuestión.	En 2014, no se ha recibido ninguna consulta relativa a esta cuestión en ninguno de los canales de comunicación con los que cuenta la Compañía.	No
G4-54	Calcule la relación entre la retribución total anual de la persona mejor pagada de la organización en cada país donde se lleven a cabo operaciones significativas con la retribución total anual media de toda la plantilla (sin contar a la persona mejor pagada) del país correspondiente.	Informe Anual de Gobierno Corporativo Disponible en la web www.prosegur.com Informe de Retribución de Consejeros Disponible en la web www.prosegur.com	No

Indicadores GRI 4	Página / Información (Omisión)	Verificación externa
G4-55 Calcule la relación entre el incremento porcentual de la retribución total anual de la persona mejor pagada de la organización en cada país donde se lleven a cabo operaciones significativas con el incremento porcentual de la retribución total anual media de toda la plantilla (sin contar a la persona mejor pagada) del país correspondiente.	Informe Anual de Gobierno Corporativo Disponible en la web www.prosegur.com Informe de Retribución de Consejeros Disponible en la web www.prosegur.com	No
ÉTICA E INTEGRIDAD		
G4-56 Describa los valores, principios, estándares y normas de la organización, tales como códigos de conducta o códigos éticos.	1.1 Misión, visión y valores Pág. 13 2.2. Ética y cumplimiento (Código Ético y de Conducta y canal de denuncias) Págs. 44-45	No
G4-57 Describa los mecanismos internos y externos de asesoramiento en pro de una conducta ética y lícita, y para consultar los asuntos relacionados con la integridad de la organización, tales como líneas telefónicas de ayuda o asesoramiento.	2.2. Ética y cumplimiento (Código Ético y de Conducta y canal de denuncias) Págs. 44-45	No
G4-58 Describa los mecanismos internos y externos de denuncia de conductas poco éticas o ilícitas y de asuntos relativos a la integridad de la organización, tales como la notificación escalonada a los mandos directivos, los mecanismos de denuncia de irregularidades o las líneas telefónicas de ayuda.	2.2. Ética y cumplimiento (Código Ético y de Conducta y canal de denuncias) Págs. 44-45	No

Contenidos básicos específicos

CATEGORÍA: ECONOMÍA			
ASPECTO MATERIAL: DESEMPEÑO ECONÓMICO			
G4-DMA	a. Indique por qué el Aspecto es material. Señale qué impactos hacen que este Aspecto sea material. b. Describa cómo gestiona la organización el Aspecto material o sus impactos. c. Facilite la evaluación del enfoque de gestión.	1. Prosegur y su modelo de negocio Págs. 13-17 3.3. Desempeño financiero Págs. 58-60	No
G4-EC1	a. Indique el valor económico directo generado y distribuido conforme al «principio del devengo». b. Para una mejor evaluación de los impactos económicos locales, desglose el valor económico directo generado y distribuido por país, región o mercado, cuando sea significativo. Explique los criterios que se han empleado para determinar su significación.	1.3 Cash-flow social Pág. 18	No
G4-EC2	Señale qué riesgos y oportunidades a raíz del cambio climático pueden provocar cambios significativos en las operaciones, los ingresos o los gastos.	3.5 Gestión de riesgos y oportunidades Págs. 63-68	No
G4-EC3	a. Si las obligaciones están cubiertas por los recursos ordinarios de la organización, indique el valor estimado de las mismas. b. Si existe un fondo independiente para atender las obligaciones del plan de prestaciones, indique: qué porcentaje de las obligaciones se calcula que cubren los activos que se han reservado a tal efecto; en qué se basa dicho cálculo; y cuándo se efectuó el cálculo. c. Si el fondo externalizado no ofrece una cobertura total de las obligaciones, describa la estrategia adoptada por la empresa para avanzar hacia la cobertura total, y el plazo, si se conoce, en el que la empresa espera alcanzarla. d. Indique qué porcentaje del salario aportan el trabajador y la empresa. e. Indique el nivel de participación en los planes de jubilación (por ejemplo, participación en planes obligatorios o voluntarios, programas regionales o nacionales, o aquellos con impacto financiero).	No aplicable. No existe un plan de prestaciones para empleados.	No

Indicadores GRI 4	Página / Información (Omisión)	Verificación externa
G4-EC4 a. Indique el valor monetario total de la ayuda económica que la organización ha recibido de antes del gobierno durante el periodo objeto de la memoria. b. Desglose la información anterior por países. c. Indique si los gobiernos forman parte de la estructura accionarial de la organización, y en qué grado.	Anexo I. Indicadores de desempeño: Desempeño financiero Págs. 90-91	No
CATEGORÍA: DESEMPEÑO SOCIAL / SUBCATEGORÍA: PRÁCTICAS LABORALES Y TRABAJO DIGNO		
ASPECTO MATERIAL: EMPLEO		
G4-DMA a. Indique por qué el Aspecto es material. Señale qué impactos hacen que este Aspecto sea material. b. Describa cómo gestiona la organización el Aspecto material o sus impactos. c. Facilite la evaluación del enfoque de gestión.	3.9 Gestión del talento Págs. 73-78	No
G4-LA1 a. Indique el número y el índice de contrataciones en el periodo objeto de la memoria, desglosados por edad, por sexo y por región. b. Indique el número y la tasa de rotación de empleados en el periodo objeto de la memoria, desglosados por edad, por sexo y por región.	Anexo I. Indicadores de desempeño: Gestión del talento Págs. 93-104	No
G4-LA2 a. Detalle cuáles de las siguientes prestaciones sociales se ofrecen a todos los empleados a jornada completa pero no a los empleados a tiempo parcial o temporales, desglosadas por ubicaciones significativas de actividad. b. Facilite la definición empleada para establecer los «lugares con operaciones significativas».	La Compañía no ofrece distintas prestaciones sociales a los empleados a jornada completa	No
G4-LA3 a. Indique el número de empleados, desglosado por sexo, que tuvieron derecho a una baja por maternidad o paternidad. b. Indique el número de empleados, desglosado por sexo, que ejercieron su derecho a baja por maternidad o paternidad. c. Indique el número de empleados que se reincorporaron al trabajo después de que finalizase su baja por maternidad o paternidad, desglosado por sexo. d. Indique el número de empleados que se reincorporaron al trabajo después de que finalizase su baja por maternidad o paternidad y conservaron su empleo pasados doce meses desde su reincorporación, desglosado por sexo. e. Facilite los índices de reincorporación al trabajo y de retención de los empleados que disfrutaron de la baja por maternidad o paternidad, desglosados por sexo.	Anexo I. Indicadores de desempeño: Gestión del talento Págs. 93-104	No
ASPECTO MATERIAL: RELACIONES ENTRE LOS TRABAJADORES Y LA DIRECCIÓN		
G4-DMA a. Indique por qué el Aspecto es material. Señale qué impactos hacen que este Aspecto sea material. b. Describa cómo gestiona la organización el Aspecto material o sus impactos. c. Facilite la evaluación del enfoque de gestión.	3.9 Gestión del talento Págs. 73-78	No
G4-LA4 a. Indique el número mínimo de semanas de preaviso a los trabajadores y a sus representantes electos que se utiliza habitualmente antes de poner en práctica cambios operativos significativos que pudieran afectarles sustancialmente. b. Si la organización dispone de un convenio colectivo, indique si en este se especifican el periodo de preaviso y disposiciones relativas a posibles consultas y negociaciones.	Anexo I. Indicadores de desempeño: Gestión del talento Págs. 93-104	No

Indicadores GRI 4		Página / Información (Omisión)	Verificación externa
ASPECTO MATERIAL: SALUD Y SEGURIDAD EN EL TRABAJO			
G4-DMA	a. Indique por qué el Aspecto es material. Señale qué impactos hacen que este Aspecto sea material. b. Describa cómo gestiona la organización el Aspecto material o sus impactos. c. Facilite la evaluación del enfoque de gestión.	3.9 Gestión del talento Págs. 76-78	No
G4-LA5	a. Indique a qué nivel suele operar cada uno de los comités formales de seguridad y salud conjuntos para la dirección y los empleados. b. Indique el porcentaje de trabajadores que tienen representación en los comités formales de seguridad y salud conjuntos.	Anexo I. Indicadores de desempeño: Gestión del talento Págs. 93-104	No
G4-LA6	a. Indique los tipos de lesión, el índice de accidentes con lesiones, la tasa de enfermedades profesionales, la tasa de días perdidos, la tasa de absentismo y las víctimas mortales relacionadas con el trabajo del conjunto de trabajadores (es decir, los empleados y los trabajadores contratados), desglosados por: región; y sexo. b. Indique los tipos de lesión, el índice de accidentes con lesiones, la tasa de enfermedades profesionales, la tasa de días perdidos, la tasa de absentismo y las víctimas mortales relacionadas con el trabajo de los contratistas independientes que trabajan in situ, de cuya seguridad general en el lugar de trabajo es responsable la organización, desglosados por: Región; y sexo. c. Indique qué sistema de reglamentación se aplica para el registro y la comunicación de accidentes.	Anexo I. Indicadores de desempeño: Gestión del talento Págs. 93-104	No
G4-LA7	Indique si hay trabajadores que desarrollan actividades profesionales con una incidencia o un riesgo elevados de determinadas enfermedades.	No se han identificado actividades profesionales con riesgo de enfermedad	No
G4-LA8	a. Indique si los acuerdos formales locales o internacionales con los sindicatos cubren los asuntos relacionados con la salud y la seguridad. b. De ser así, indique qué porcentaje de los asuntos relacionados con la salud y la seguridad se cubre en tales acuerdos formales.	La información está recogida en los convenios colectivos de los distintos países de operación, pero no se dispone del porcentaje de los mismos que cubren estas cuestiones en la actualidad.	No
ASPECTO MATERIAL: CAPACITACIÓN Y EDUCACIÓN			
G4-DMA	a. Indique por qué el Aspecto es material. Señale qué impactos hacen que este Aspecto sea material. b. Describa cómo gestiona la organización el Aspecto material o sus impactos. c. Facilite la evaluación del enfoque de gestión.	3.9 Gestión del talento Págs. 73-78	No
G4-LA9	a. Indique el promedio de horas de capacitación que los empleados de la organización recibieron en el periodo objeto de la memoria, desglosado por: sexo; y categoría laboral.	Anexo I. Indicadores de desempeño: Gestión del talento Págs. 93-104	No
G4-LA10	a. Indique el tipo y el alcance de los programas que se han llevado a cabo y de la asistencia facilitada para mejorar las capacidades de los empleados. b. Describa los programas de ayuda a la transición dirigidos a favorecer la empleabilidad de los trabajadores y la gestión del final de sus carreras profesionales, ya sea por jubilación o terminación de la relación de trabajo.	3.9 Gestión del talento Págs. 73-78	No
G4-LA11	Indique qué porcentaje de los empleados han recibido una evaluación periódica de su desempeño y de la evolución de su carrera a lo largo del periodo objeto de la memoria, desglosado por sexo y por categoría profesional.	Anexo I. Indicadores de desempeño: Gestión del talento Págs. 93-104	No

Indicadores GRI 4		Página / Información (Omisión)	Verificación externa
ASPECTO MATERIAL: DIVERSIDAD E IGUALDAD DE OPORTUNIDADES			
G4-DMA	a. Indique por qué el Aspecto es material. Señale qué impactos hacen que este Aspecto sea material. b. Describa cómo gestiona la organización el Aspecto material o sus impactos. c. Facilite la evaluación del enfoque de gestión.	3.9 Gestión del talento Pág. 73	No
G4-LA12	a. Indique qué porcentaje de personas pertenecientes a las siguientes categorías de diversidad forma parte de los órganos de gobierno de la organización: sexo; edad: menos de 30 años, entre 30 y 50, más de 50; grupos minoritarios; y otros indicadores de diversidad, si procede. b. Indique qué porcentaje de los empleados pertenecen a las siguientes categorías de diversidad, desglosado por categoría profesional: sexo; edad: menos de 30 años, entre 30 y 50, más de 50; grupos minoritarios; y otros indicadores de diversidad, si procede.	2.1 Gobierno Corporativo (Estructura de gobierno) Págs. 39-40 Anexo I. Indicadores de desempeño: Gestión del talento Págs. 93-104	No
ASPECTO MATERIAL: IGUALDAD DE RETRIBUCIÓN ENTRE MUJERES Y HOMBRES			
G4-DMA	a. Indique por qué el Aspecto es material. Señale qué impactos hacen que este Aspecto sea material. b. Describa cómo gestiona la organización el Aspecto material o sus impactos. c. Facilite la evaluación del enfoque de gestión.	3.9 Gestión del talento Pág. 73	No
G4-LA13	a. Indique qué porcentaje de personas pertenecientes a las siguientes categorías de diversidad forma parte de los órganos de gobierno de la organización: sexo; edad: menos de 30 años, entre 30 y 50, más de 50; grupos minoritarios; y otros indicadores de diversidad, si procede. b. Indique qué porcentaje de los empleados pertenecen a las siguientes categorías de diversidad, desglosado por categoría profesional: sexo; edad: menos de 30 años, entre 30 y 50, más de 50; grupos minoritarios; y otros indicadores de diversidad, si procede.	Anexo I. Indicadores de desempeño: Gestión del talento Págs. 93-104	No
CATEGORÍA: DESEMPEÑO SOCIAL / SUBCATEGORÍA: DERECHOS HUMANOS			
ASPECTO MATERIAL: INVERSIÓN			
G4-DMA	a. Indique por qué el Aspecto es material. Señale qué impactos hacen que este Aspecto sea material. b. Describa cómo gestiona la organización el Aspecto material o sus impactos. c. Facilite la evaluación del enfoque de gestión.	2.2. Ética y cumplimiento Págs. 42-46	No
G4-HR1	a. Indique el número y el porcentaje de contratos y acuerdos de inversión significativos que incluyen cláusulas de derechos humanos o que han sido objeto de análisis en materia de derechos humanos. b. Facilite la definición empleada para establecer los «acuerdos de inversión significativos».	2.2. Ética y cumplimiento (Código Ético y de Conducta y Canal de Denuncias) Págs. 42-46	No
G4-HR2	A. Indique el número de horas que se dedicaron durante el periodo objeto de la memoria a actividades de formación sobre políticas y procedimientos relativos a los aspectos de derechos humanos relevantes para las operaciones de la organización. b. Indique el porcentaje de empleados formados durante el periodo objeto de la memoria en políticas y procedimientos sobre los aspectos de derechos humanos relevantes para las operaciones de la organización.	2.2. Ética y cumplimiento (Código Ético y de Conducta y Canal de denuncias) Págs. 42-46 3.9 Gestión del talento: Capacitación de los empleados Págs. 74-75 Anexo I. Indicadores de desempeño: Gestión del talento Págs. 98	No

Indicadores GRI 4		Página / Información (Omisión)	Verificación externa
ASPECTO MATERIAL: NO DISCRIMINACIÓN			
G4-DMA	a. Indique por qué el Aspecto es material. Señale qué impactos hacen que este Aspecto sea material. b. Describa cómo gestiona la organización el Aspecto material o sus impactos. c. Facilite la evaluación del enfoque de gestión.	2.2. Ética y cumplimiento Págs. 42-46	No
G4-HR3	a. Indique el número de casos de discriminación ocurridos durante el periodo objeto de la memoria. b. Describa la situación actual y las medidas adoptadas.	2.2. Ética y cumplimiento (Canal de denuncias) Págs. 45	No
ASPECTO MATERIAL: LIBERTAD DE ASOCIACIÓN Y NEGOCIACIÓN COLECTIVA			
G4-DMA	a. Indique por qué el Aspecto es material. Señale qué impactos hacen que este Aspecto sea material. b. Describa cómo gestiona la organización el Aspecto material o sus impactos. c. Facilite la evaluación del enfoque de gestión.	3.5 Gestión de riesgos y oportunidades Págs. 63-66 3.9. Gestión del talento Pág. 73-78	No
G4-HR4	a. Indique los centros y proveedores significativos en los que la libertad de asociación o el derecho a la negociación colectiva de los empleados pueden infringirse o estar amenazados. b. Describa las medidas adoptadas por la organización durante el periodo objeto de la memoria, destinadas a defender la libertad de asociación y el derecho a la negociación colectiva.	3.5 Gestión de riesgos y oportunidades Págs. 63-66 3.9. Gestión del talento Pág. 73-78	No
ASPECTO MATERIAL: MEDIDAS DE SEGURIDAD			
G4-DMA	a. Indique por qué el Aspecto es material. Señale qué impactos hacen que este Aspecto sea material. b. Describa cómo gestiona la organización el Aspecto material o sus impactos. c. Facilite la evaluación del enfoque de gestión.	2.2. Ética y cumplimiento Págs. 44-46 3.9 Gestión del talento Págs. 73-75	No
G4-HR7	a. Indique qué porcentaje del personal de seguridad ha recibido capacitación formal específica sobre las políticas o procedimientos de la organización en materia de derechos humanos y su aplicación en seguridad. b. Indique si los requisitos de formación también se exigen a otras organizaciones a las que se contrata personal de seguridad.	2.2. Ética y cumplimiento (Código Ético y de Conducta y Canal de denuncias) Págs. 44-46 3.9 Gestión del talento: Capacitación de los empleados Págs. 73-75 Anexo I. Indicadores de desempeño: Gestión del talento Págs. 98	No
ASPECTO MATERIAL: MECANISMOS DE RECLAMACIÓN EN MATERIA DE DERECHOS HUMANOS			
G4-DMA	a. Indique por qué el Aspecto es material. Señale qué impactos hacen que este Aspecto sea material. b. Describa cómo gestiona la organización el Aspecto material o sus impactos. c. Facilite la evaluación del enfoque de gestión.	2.2. Ética y cumplimiento Págs. 42-46	No
G4-HR12	a. Indique el número de reclamaciones sobre derechos humanos que se han presentado a través de los mecanismos formales de reclamación en el periodo objeto de la memoria. b. Indique cuántas de las reclamaciones: se abordaron en el periodo objeto de la memoria; se resolvieron en el periodo objeto de la memoria. c. Indique el número de reclamaciones sobre derechos humanos que se presentaron antes del periodo objeto de la memoria y se resolvieron en dicho periodo.	2.2. Ética y cumplimiento (Canal de denuncias) Págs. 45	No

Indicadores GRI 4		Página / Información (Omisión)	Verificación externa
CATEGORÍA: DESEMPEÑO SOCIAL / SUBCATEGORÍA: SOCIEDAD			
ASPECTO MATERIAL: LUCHA CONTRA LA CORRUPCIÓN			
G4-DMA	a. Indique por qué el Aspecto es material. Señale qué impactos hacen que este Aspecto sea material. b. Describa cómo gestiona la organización el Aspecto material o sus impactos. c. Facilite la evaluación del enfoque de gestión.	2.2. Ética y cumplimiento Págs. 42-46	No
G4-S03	a. Indique el número y el porcentaje de centros en los que se han evaluado los riesgos relacionados con la corrupción. b. Describa los riesgos significativos relacionados con la corrupción que se han detectado en las evaluaciones.	2.2. Ética y cumplimiento Págs. 42-44 Anexo I. Indicadores de desempeño: Ética y cumplimiento Págs. 91-92	No
G4-S04	a. Indique el número y el porcentaje de miembros del órgano de gobierno a los que se ha informado sobre las políticas y los procedimientos de la organización para luchar contra la corrupción, desglosado por regiones. b. Indique el número y el porcentaje de empleados a los que se ha informado sobre las políticas y los procedimientos de la organización para luchar contra la corrupción, desglosado por categoría profesional y región. c. Indique el número y el porcentaje de socios empresariales a los que se ha informado sobre las políticas y los procedimientos de la organización para luchar contra la corrupción, desglosado por tipo de socio empresarial y región. d. Indique el número y porcentaje de miembros del órgano de gobierno que han recibido capacitación sobre la lucha contra la corrupción, desglosado por región. e. Indique el número y porcentaje de miembros de empleados que han recibido capacitación sobre la lucha contra la corrupción, desglosado por categoría profesional y región.	2.2. Ética y cumplimiento Págs. 42-44 Anexo I. Indicadores de desempeño: Ética y cumplimiento Págs. 91-92	No
G4-S05	a. Indique el número y la naturaleza de los casos confirmados de corrupción. b. Indique el número de casos confirmados de corrupción por los que se ha amonestado o despedido a algún empleado. c. Indique el número de casos confirmados en los que se ha rescindido o no se ha renovado un contrato con un socio empresarial debido a infracciones relacionadas con la corrupción. d. Indique las demandas judiciales por corrupción que se han presentado contra la organización o sus empleados en el periodo objeto de la memoria y el resultado de cada caso.	Anexo I. Indicadores de desempeño: Ética y cumplimiento Págs. 91-92	No
ASPECTO MATERIAL: PRÁCTICAS DE COMPETENCIA DESLEAL			
G4-DMA	a. Indique por qué el Aspecto es material. Señale qué impactos hacen que este Aspecto sea material. b. Describa cómo gestiona la organización el Aspecto material o sus impactos. c. Facilite la evaluación del enfoque de gestión.	2.2. Ética y cumplimiento Págs. 42-44	No
G4-S07	a. Indique las demandas pendientes o concluidas en el periodo objeto de la memoria, iniciadas por causas relacionadas con comportamientos de competencia desleal y violaciones de la legislación relativa a prácticas contrarias a la libre competencia y monopolísticas, en las que se haya comprobado la participación de la organización informante. b. Indique los principales resultados de tales denuncias, incluidas las sentencias o decisiones adoptadas.	Anexo I. Indicadores de desempeño: Ética y cumplimiento Págs. 91-92	No

Indicadores GRI 4		Página / Información (Omisión)	Verificación externa
ASPECTO MATERIAL: CUMPLIMIENTO REGULATORIO			
G4-DMA	a. Indique por qué el Aspecto es material. Señale qué impactos hacen que este Aspecto sea material. b. Describa cómo gestiona la organización el Aspecto material o sus impactos. c. Facilite la evaluación del enfoque de gestión.	2.2. Ética y cumplimiento Págs. 42-44	No
G4-S08	a. Indique las multas significativas y las sanciones no monetarias. b. Si la organización no ha identificado ningún incumplimiento de la legislación o de la normativa, basta con una breve declaración en este sentido. c. Describa el contexto en el que se recibieron multas o sanciones no monetarias significativas.	Anexo I. Indicadores de desempeño: Ética y cumplimiento Págs. 91-92	No
CATEGORÍA: DESEMPEÑO SOCIAL / SUBCATEGORÍA: RESPONSABILIDAD SOBRE PRODUCTOS			
ASPECTO MATERIAL: SALUD Y SEGURIDAD DE LOS CLIENTES			
G4-DMA	a. Indique por qué el Aspecto es material. Señale qué impactos hacen que este Aspecto sea material. b. Describa cómo gestiona la organización el Aspecto material o sus impactos. c. Facilite la evaluación del enfoque de gestión.	3.5 Gestión de riesgos y oportunidades Págs. 63-68	No
G4-PR1	Indique el porcentaje de categorías de productos y servicios significativos cuyos impactos en materia de salud y seguridad se han evaluado para promover mejoras.	3.5 Gestión de riesgos y oportunidades: Riesgo operacional y de cumplimiento normativo Págs. 67 3.6. Calidad Págs. 68-69	No
G4-PR2	a. Indique el número de incidentes derivados del incumplimiento de la normativa o de los códigos voluntarios relativos a la salud y la seguridad de productos y servicios en el periodo objeto de la memoria. b. Si la organización no ha identificado ningún incumplimiento de la normativa o de los códigos voluntarios, basta con una breve declaración en este sentido.	No se han registrado incidentes en este aspecto	No
ASPECTO MATERIAL: CUMPLIMIENTO REGULATORIO			
G4-DMA	a. Indique por qué el Aspecto es material. Señale qué impactos hacen que este Aspecto sea material. b. Describa cómo gestiona la organización el Aspecto material o sus impactos. c. Facilite la evaluación del enfoque de gestión.	2.2. Ética y cumplimiento Págs. 42-44	No
G4-PR9	a. Indique el valor monetario de las multas significativas por incumplir la normativa o la legislación relativas al suministro y el uso de productos y servicios. b. Si la organización no ha identificado ningún incumplimiento de la legislación o de la normativa, basta con una breve declaración en este sentido.	Anexo I. Indicadores de desempeño: Ética y cumplimiento Págs. 91-92	No



I. Cuentas de resultados consolidadas correspondientes a los ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de 2014 y 2013	122	27. Situación fiscal	176
II. Estados del resultado global consolidados correspondientes a los ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de 2014 y 2013	123	28. Contingencias	181
III. Estados de situación financiera consolidados al 31 de diciembre de 2014 y 2013	124	29. Compromisos	182
IV. Estados de cambios en el patrimonio neto consolidado correspondientes a los ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de 2014 y 2013	125	30. Combinaciones de negocios	183
V. Estados de flujos de efectivo consolidados correspondientes a los ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de 2014 y 2013	126	30.1. Fondos de comercio incorporados en el ejercicio 2014	183
VI. Notas a los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2014	128	30.2. Fondos de comercio incorporados en el ejercicio 2013 cuya valoración ha sido finalizada en el ejercicio 2014	187
1. Información general	128	31. Partes vinculadas	189
2. Bases de presentación	129	32. Gestión del riesgo financiero y valor razonable	191
2.1. Base de elaboración de las cuentas anuales	129	32.1. Factores de riesgo financiero	191
2.2. Cambios en el perímetro de consolidación	130	32.2. Gestión del riesgo de capital	198
2.3. Comparación de la información	130	32.3. Instrumentos financieros y valor razonable	199
2.4. Estimaciones, hipótesis y juicios relevantes	131	33. Otra información	203
3. Ingresos ordinarios	133	34. Hechos posteriores a la fecha del estado de situación financiera	205
4. Coste de ventas y gastos de administración y ventas	133	35. Resumen de las principales políticas contables	205
5. Prestaciones a los empleados	134	35.1. Normas contables	205
5.1. Gasto por prestaciones de empleados	134	35.2. Principios de consolidación	211
5.2. Beneficios de empleados	134	35.3. Información financiera por segmentos	217
6. Otros gastos	135	35.4. Transacciones en moneda extranjera	218
7. Costes financieros netos	136	35.5. Inmovilizado material	219
8. Ganancias por acción	137	35.6. Activos intangibles	220
9. Dividendos por acción	138	35.7. Inversiones inmobiliarias	222
10. Información financiera por segmentos	138	35.8. Pérdidas por deterioro de valor de los activos	222
11. Inmovilizado material	142	35.9. Activos financieros	223
12. Fondo de comercio	145	35.10. Instrumentos financieros derivados y actividad de cobertura	225
13. Otros activos intangibles	149	35.11. Existencias	225
14. Inversiones inmobiliarias	151	35.12. Cuentas comerciales a cobrar	225
15. Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación	152	35.13. Efectivo y equivalentes al efectivo	226
15.1. Acuerdos conjuntos	152	35.14. Capital social	226
16. Activos financieros no corrientes	153	35.15. Provisiones	226
17. Instrumentos financieros derivados	156	35.16. Pasivos financieros	227
18. Existencias	157	35.17. Impuestos corrientes y diferidos	227
19. Clientes y cuentas a cobrar	158	35.18. Prestaciones a los empleados	228
20. Otros activos financieros	160	35.19. Reconocimiento de ingresos	233
21. Efectivo y equivalentes al efectivo	161	35.20. Arrendamientos	233
22. Patrimonio neto	161	35.21. Costes por intereses	234
22.1. Capital, prima de emisión y acciones propias	161	35.22. Contratos de construcción	234
22.2. Otros instrumentos de patrimonio	163	35.23. Activos no corrientes mantenidos para la venta	235
22.3. Diferencia acumulada de conversión	164	35.24. Distribución de dividendos	235
22.4. Ganancias acumuladas y otras reservas	164	35.25. Medioambiente	235
22.5. Participaciones no dominantes	166	Anexo I. Sociedades Dependientes incluidas en el	
23. Provisiones	166	Perímetro de Consolidación	236
24. Pasivos financieros	169	Anexo II. Detalle de los Acuerdos Conjuntos	254
25. Proveedores y otras cuentas a pagar	174	Anexo III. Información Relacionada con las Participaciones no Dominantes Significativas en Sociedades	259
26. Otros pasivos	175	Anexo IV. Información Financiera Resumida de los Negocios conjuntos	260
		Informe de gestión consolidado correspondiente al ejercicio 2014	262



KPMG Auditores S.L.
Edificio Torre Europa
Pº de la Castellana, 95
28046 Madrid

Informe de Auditoría de Cuentas Anuales Consolidadas

A los Accionistas de
Prosegur Compañía de Seguridad, S.A.

Informe sobre las cuentas anuales consolidadas

Hemos auditado las cuentas anuales consolidadas adjuntas de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. (la "Sociedad") y sociedades dependientes (el "Grupo") que comprenden el estado de situación financiera consolidado a 31 de diciembre de 2014, la cuenta de resultados consolidada, el estado del resultado global consolidado, el estado de cambios en el patrimonio neto consolidado, el estado de flujos de efectivo consolidado y la memoria consolidada correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha.

Responsabilidad de los Administradores en relación con las cuentas anuales consolidadas

Los Administradores de la Sociedad son responsables de formular las cuentas anuales consolidadas adjuntas, de forma que expresen la imagen fiel del patrimonio consolidado, de la situación financiera consolidada y de los resultados consolidados de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. y sociedades dependientes, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera, adoptadas por la Unión Europea (NIIF-UE), y demás disposiciones del marco normativo de información financiera aplicables al Grupo en España, y del control interno que consideren necesario para permitir la preparación de cuentas anuales consolidadas libres de incorrección material, debida a fraude o error.

Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las cuentas anuales consolidadas adjuntas basada en nuestra auditoría. Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la auditoría de cuentas vigente en España. Dicha normativa exige que cumplamos los requerimientos de ética, así como que planifiquemos y ejecutemos la auditoría con el fin de obtener una seguridad razonable de que las cuentas anuales consolidadas están libres de incorrecciones materiales.

Una auditoría requiere la aplicación de procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los importes y la información revelada en las cuentas anuales consolidadas. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluida la valoración de los riesgos de incorrección material en las cuentas anuales consolidadas, debida a fraude o error. Al efectuar dichas valoraciones del riesgo, el auditor tiene en cuenta el control interno relevante para la formulación por parte de los administradores de la sociedad de las cuentas anuales consolidadas, con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad. Una auditoría también incluye la evaluación de la adecuación de las políticas contables aplicadas y de la razonabilidad de las estimaciones contables realizadas por la dirección, así como la evaluación de la presentación de las cuentas anuales consolidadas tomadas en su conjunto.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión de auditoría.

KPMG Auditores S.L., sociedad española de responsabilidad limitada y firma miembro de la red KPMG de firmas independientes afiliadas a KPMG International Cooperative ("KPMG International"), sociedad suiza.

Inscrita en el Registro Oficial de Auditores de Cuentas con el nº 50702, y en el Registro de Sociedades del Instituto de Contables Jueces de Cuentas con el nº 10. Reg. Mer Madrid T 11.961 F. 90, Sec. 8.ª H. M-189 00. Inscrip.ª 02. I.C.T. B-78610153.

Opinión

En nuestra opinión, las cuentas anuales consolidadas adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio consolidado y de la situación financiera consolidada de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. y sociedades dependientes al 31 de diciembre de 2014, así como de sus resultados consolidados y flujos de efectivo consolidados correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera, adoptadas por la Unión Europea, y demás disposiciones del marco normativo de información financiera que resultan de aplicación en España.

Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios

El informe de gestión consolidado adjunto del ejercicio 2014 contiene las explicaciones que los Administradores de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. consideran oportunas sobre la situación del Grupo, la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales consolidadas. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión consolidado concuerda con la de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2014. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión consolidado con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. y sociedades dependientes.

KPMG Auditores, S.L.

Bernardo Rücker-Emden

25 de febrero de 2015



Miembro ejerciente:
KPMG AUDITORES, S.L.

Año 2015 Nº 01/15/00072
SELLO CORPORATIVO 96,00 EUR

Informe sujeto a la tasa establecida en el artículo 48 del texto refundido de la Ley de Auditoría de Cuentas, aprobado por Real Decreto Legislativo 1/2011, de 3 de julio

I. CUENTAS DE RESULTADOS CONSOLIDADAS CORRESPONDIENTES A LOS EJERCICIOS ANUALES TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2014 Y 2013
(en miles de euros)

	Nota	2014	2013
Ingresos ordinarios	3	3.782.583	3.695.157
Coste de las ventas	4	(2.906.474)	(2.830.321)
Resultado Bruto		876.109	864.836
Otros ingresos		8.948	7.719
Gastos de administración y ventas	4	(560.839)	(543.658)
Otros gastos	6	(16.294)	(31.247)
Participación en beneficios / (pérdidas) del ejercicio de las inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación	15	(677)	—
Resultado de explotación (EBIT)		307.247	297.650
Ingresos financieros	7	17.855	21.808
Gastos financieros	7	(75.930)	(73.277)
Costes financieros netos		(58.075)	(51.469)
Resultado antes de impuestos		249.172	246.181
Impuesto sobre las ganancias	27	(90.744)	(90.507)
Resultado después de impuestos de las actividades continuadas		158.428	155.674
Resultado consolidado del ejercicio		158.428	155.674
Atribuible a:			
Propietarios de la sociedad dominante		158.715	155.858
Participaciones no dominantes		(287)	(184)
Ganancias por acción de las actividades continuadas atribuible a los propietarios de la sociedad dominante (Euros por acción)			
— Básicas	8	0,2654	0,2718
— Diluidas	8	0,2636	0,2697

Las Notas incluidas en las páginas 128 a 235 son parte integrante de estas cuentas anuales consolidadas.

II. ESTADOS DEL RESULTADO GLOBAL CONSOLIDADOS CORRESPONDIENTES A LOS EJERCICIOS ANUALES TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2014 Y 2013
(en miles de euros)

	Nota	2014	2013
Resultado del ejercicio		158.428	155.674
Otro resultado global:			
Partidas que no van a ser reclasificadas a resultados			
Ganancia (pérdidas) actuariales por planes de beneficios definidos	22	(180)	1.618
		(180)	1.618
Partidas que van a ser reclasificadas a resultados			
Diferencias de conversión de estados financieros de negocios en el extranjero	22	(17.661)	(173.880)
		(17.661)	(173.880)
Total resultado global del ejercicio, neto de impuestos		140.587	(16.588)
Atribuible a:			
— Propietarios de la sociedad dominante		139.716	(16.568)
— Participaciones no dominantes		871	(20)
		140.587	(16.588)

Las Notas incluidas en las páginas 128 a 235 son parte integrante de estas cuentas anuales consolidadas.

III. ESTADOS DE SITUACION FINANCIERA CONSOLIDADOS AL 31 DE DICIEMBRE
DE 2014 Y 2013
(en miles de euros)

	Nota	2014	2013
ACTIVOS			
Inmovilizado material	11	506.539	472.041
Fondo de comercio	12	532.219	515.959
Otros activos intangibles	13	324.273	341.696
Inversiones inmobiliarias	14	46.529	—
Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación	15	12.580	—
Activos financieros no corrientes	16	11.627	25.461
Activos por impuestos diferidos	27	180.982	180.603
Activos no corrientes		1.614.749	1.535.760
Existencias	18	59.646	58.631
Clientes y otras cuentas a cobrar	19	949.615	919.735
Activo por impuesto corriente		94.327	89.119
Activos no corrientes mantenidos para la venta		448	448
Instrumentos financieros derivados	17	—	73
Otros activos financieros	20	8.441	1.202
Efectivo y equivalentes al efectivo	21	285.056	292.942
Activos corrientes		1.397.533	1.362.150
Total activos		3.012.282	2.897.910
PATRIMONIO NETO			
Capital	22	37.027	37.027
Prima de emisión	22	25.472	25.472
Acciones propias	22	(53.493)	(125.180)
Otros instrumentos de patrimonio propio	22	3.401	3.171
Diferencia de conversión	22	(245.156)	(226.337)
Ganancias acumuladas y otras reservas	22	1.085.402	940.700
Patrimonio atribuido a tenedores de instrumentos de patrimonio neto de la dominante		852.653	654.853
Participaciones no dominantes		11.408	(329)
Total patrimonio neto		864.061	654.524
PASIVOS			
Pasivos financieros	24	712.222	862.541
Pasivos por impuestos diferidos	27	148.491	159.383
Provisiones	23	205.475	173.668
Otros pasivos no corrientes	26	18	1.144
Pasivos no corrientes		1.066.206	1.196.736
Proveedores y otras cuentas a pagar	25	681.235	703.195
Pasivos por impuesto corriente		88.285	77.392
Pasivos financieros	24	251.634	195.727
Instrumentos financieros derivados	17	—	1.640
Provisiones	23	22.189	39.350
Otros pasivos corrientes	26	38.672	29.346
Pasivos corrientes		1.082.015	1.046.650
Total pasivos		2.148.221	2.243.386
Total patrimonio neto y pasivos		3.012.282	2.897.910

Las Notas incluidas en las páginas 128 a 235 son parte integrante de estas cuentas anuales consolidadas.

IV. ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CONSOLIDADO CORRESPONDIENTES A LOS EJERCICIOS ANUALES TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2014 Y 2013
(en miles de euros)

	Patrimonio atribuido a tenedores de instrumentos de patrimonio neto de la dominante							Total patrimonio neto
	Capital (Nota 22)	Prima de emisión (Nota 22)	Acciones propias (Nota 22)	Otros instrumentos de patrimonio propio (Nota 22)	Diferencia de conversión (Nota 22)	Ganancias acumuladas y otras reservas (Nota 22)	Participaciones no dominantes (Anexo III)	
Saldo a 1 de enero de 2013	37.027	25.472	(125.299)	2.659	(52.293)	844.543	(309)	731.800
Total resultado global del ejercicio	—	—	—	—	(174.044)	157.476	(20)	(16.588)
Compromisos devengados en incentivos en acciones	—	—	—	512	—	—	—	512
Ejercicio de incentivos en acciones por los empleados	—	—	119	—	—	47	—	166
Adquisición / Venta de acciones propias	—	—	—	—	—	—	—	—
Dividendos	—	—	—	—	—	(65.947)	—	(65.947)
Otros movimientos	—	—	—	—	—	4.581	—	4.581
Saldo a 31 de diciembre de 2013	37.027	25.472	(125.180)	3.171	(226.337)	940.700	(329)	654.524
Total resultado global del ejercicio	—	—	—	—	(18.819)	158.535	871	140.587
Compromisos devengados en incentivos en acciones	—	—	—	1.865	—	—	—	1.865
Ejercicio de incentivos en acciones por los empleados	—	—	132	—	—	44	—	176
Adquisición / Venta de acciones propias	—	—	71.555	—	—	50.370	—	121.925
Dividendos	—	—	—	—	—	(65.947)	—	(65.947)
Otros movimientos	—	—	—	(1.635)	—	1.700	10.866	10.931
Saldo a 31 de diciembre de 2014	37.027	25.472	(53.493)	3.401	(245.156)	1.085.402	11.408	864.061

Las Notas incluidas en las páginas 128 a 235 son parte integrante de estas cuentas anuales consolidadas.

V. ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADOS CORRESPONDIENTES
A LOS EJERCICIOS ANUALES TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2014 Y 2013
(en miles de euros)

	Nota	2014	2013
Flujos de efectivo de las actividades de explotación			
Beneficio / (Pérdida) del ejercicio		158.428	155.674
Ajustes por:			
Amortizaciones	11, 13,14	118.474	116.767
Pérdidas por deterioro de valor de activos no corrientes	6	28	863
Pérdidas por deterioro de valor de deudores comerciales	6	11.293	18.883
Pérdidas por deterioro de valor de otros activos financieros	7	13.000	6.600
Variaciones de provisiones	23	43.356	32.629
Gastos por pagos basados en acciones		1.865	512
(Beneficio) / Pérdida de activos financieros a valor razonable con cambios en resultados	7	(1.083)	(2.419)
Ingresos financieros	7	(15.621)	(17.769)
Gastos financieros	7	59.507	66.677
(Beneficio) / Pérdida por bajas y ventas de inmovilizado	6	1.617	2.244
Participaciones en (beneficios)/pérdidas de las inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación	15	677	—
Impuesto sobre las ganancias	27	90.744	90.507
Variaciones de capital circulante, excluyendo el efecto de adquisiciones y diferencias de conversión			
Existencias		(2.457)	(5.279)
Clientes y otras cuentas a cobrar		(38.093)	(70.665)
Proveedores y otras cuentas a pagar		(14.054)	54.010
Pagos de provisiones		(49.305)	(26.373)
Otros pasivos		9.750	657
Efectivo generado por las operaciones			
Pagos de intereses		(43.280)	(49.092)
Pagos por impuesto sobre las ganancias		(97.694)	(86.984)
Efectivo neto generado por las actividades de explotación		247.152	287.442

Las Notas incluidas en las páginas 128 a 235 son parte integrante de estas cuentas anuales consolidadas.

V. ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADOS CORRESPONDIENTES
A LOS EJERCICIOS ANUALES TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2014 Y 2013
(en miles de euros) (continuación)

	Nota	2014	2013
Flujos de efectivo de las actividades de inversión			
Cobros procedentes de venta de inmovilizado material		6.925	5.714
Cobros procedentes de venta de activos financieros		3.801	16.501
Cobros de intereses		7.970	10.401
Adquisición de entidades dependientes, neto de efectivo y equivalentes		(5.518)	(20.531)
Pagos por la adquisición de inmovilizado material	11	(121.890)	(119.773)
Pagos por la adquisición de activos intangibles	13	(17.409)	(17.993)
Pagos por la adquisición de inversiones inmobiliarias	14	(45.267)	—
Adquisición de negocios conjuntos, neto de efectivo y equivalentes		(9.132)	—
Pagos por la adquisición de activos financieros		(9.127)	(7.066)
Efectivo neto generado por las actividades de inversión		(189.647)	(132.747)
Flujos de efectivo de actividades de financiación			
Cobros por venta de acciones propias		121.925	—
Cobros procedentes de obligaciones y otros valores negociables	24	—	500.000
Cobros procedentes de las deudas con entidades de crédito		167.450	90.149
Pagos procedentes de las deudas con entidades de crédito		(235.668)	(452.548)
Pagos procedentes de otros pasivos financieros		(44.464)	(69.294)
Dividendos pagados	9	(64.247)	(59.864)
Efectivo neto generado por actividades de financiación		(55.004)	8.443
Aumento (Disminución) neto de efectivo y otros medios líquidos		2.501	163.138
Efectivo y otros medios líquidos equivalentes al inicio del periodo		292.942	163.601
Efecto de las diferencias de cambio en el efectivo		(10.387)	(33.797)
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo		285.056	292.942

Las Notas incluidas en las páginas 128 a 235 son parte integrante de estas cuentas anuales consolidadas.

VI. Notas de los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2014

1. Información general

Prosegur es un grupo empresarial compuesto por Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. (en adelante, la Sociedad) y sus entidades dependientes (juntas, Prosegur) que presta servicios de seguridad privada en los siguientes países: España, Portugal, Francia, Alemania, Argentina, Brasil, Chile, Perú, Uruguay, Paraguay, México, Colombia, Singapur, India, China y Australia.

Prosegur está organizado en las siguientes áreas geográficas:

- Europa&Asia-Pacífico.
- Latinoamérica (Latam).

Los servicios prestados por Prosegur se clasifican en las siguientes líneas de actividad:

- Soluciones integrales de seguridad.
- Logística de valores y gestión de efectivo (LVGE).
- Alarmas.

Prosegur está controlado por Gubel S.L., sociedad constituida en Madrid, titular del 50,075% de las acciones de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A.

Prosegur Compañía de Seguridad, S.A., es una sociedad anónima cuyas acciones cotizan en las Bolsas de Madrid y Barcelona y su negociación se realiza a través del Sistema de Interconexión Bursátil Español (Mercado Continuo) (SIBE). La Sociedad se constituyó en Madrid el 14 de mayo de 1976 y se encuentra inscrita en el Registro Mercantil de Madrid. El domicilio social de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. se encuentra en Madrid, en la calle Pajaritos, número 24.

El objeto social está descrito en el artículo 2 de sus estatutos sociales. Principalmente, la Sociedad tiene como objeto la prestación de los siguientes servicios y actividades mediante sus entidades dependientes:

- La vigilancia y protección de establecimientos, bienes y personas.
- El transporte, depósito, custodia, recuento y clasificación de monedas y billetes, títulos, valores y demás objetos que, por su valor económico o por su peligrosidad, puedan requerir protección especial.
- La instalación y mantenimiento de aparatos, dispositivos y sistemas de seguridad.

Las actividades que integran el objeto social podrán ser desarrolladas así mismo de modo indirecto por la Sociedad, mediante la participación en cualesquiera otras sociedades o empresas de objeto idéntico o análogo.

Estas cuentas anuales consolidadas han sido formuladas por el Consejo de Administración el 25 de febrero de 2015 y están pendientes de aprobación por la Junta General de Accionistas. No obstante, los administradores entienden que dichas cuentas anuales serán aprobadas conforme están presentadas.

Estructura de Prosegur

Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. es la Sociedad dominante de un Grupo formado por sociedades dependientes (Anexo I). Asimismo, Prosegur posee Acuerdos conjuntos (Nota 15 y Anexo II).

Prosegur posee además participaciones inferiores al 20% del capital en otras entidades sobre las que no tiene influencia significativa (Nota 16).

Los principios aplicados en la elaboración de las cuentas anuales consolidadas de Prosegur y en la determinación del perímetro de consolidación se detallan en la Nota 35.2.

2. Bases de presentación

Las cuentas anuales consolidadas se han formulado a partir de los registros contables de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. y de las entidades consolidadas. Las cuentas anuales consolidadas del ejercicio se han preparado de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera adoptadas por la Unión Europea (en adelante NIIF-UE) y demás disposiciones del marco normativo de información financiera que resultan de aplicación, con el objeto de mostrar la imagen fiel del patrimonio consolidado y de la situación financiera consolidada de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. y sociedades dependientes al 31 de diciembre de 2014 y del resultado de sus operaciones y de los flujos de efectivo consolidados correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha.

Prosegur adoptó las NIIF-UE por primera vez el 1 de enero de 2004 y aplicó en dicha fecha la NIIF 1 "Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera".

2.1. Base de elaboración de las cuentas anuales

Estas cuentas anuales consolidadas se han preparado utilizando el principio de coste histórico, con las siguientes excepciones:

- Activos disponibles para la venta (Nota 35.9).
- Instrumentos financieros derivados (Nota 35.10).
- Pagos contingentes, surgidos de combinaciones de negocios (Nota 35.2).

2.2. Cambios en el perímetro de consolidación

Los cambios más significativos en el perímetro de consolidación durante el ejercicio 2014 corresponden a adquisiciones de dependientes cuya información se detalla en la Nota 30.

Durante el ejercicio 2014 se han constituido o disuelto las siguientes sociedades:

- En el mes de febrero de 2014, se ha constituido en Perú, la sociedad Proservicios, S.A.
- En el mes de marzo de 2014, se ha constituido en India, la sociedad Singpai India Private Limited.
- En el mes de julio de 2014, se ha constituido en India el negocio conjunto SIS Prosegur Holdings Private Limited.
- En el mes de agosto de 2014, se ha constituido en Australia la sociedad Prosegur Technology Pty Limited.
- En el mes de julio de 2014, se ha disuelto en Irlanda, la sociedad Reinsurance Bussiness Solutions, Limited.
- En el mes de agosto de 2014, se ha disuelto en España, la sociedad Pitco Venture, S.C.R.

Adicionalmente, durante el ejercicio 2014, se han realizado las siguientes fusiones entre sociedades dependientes:

- En el mes de junio de 2014, se ha formalizado en Francia la fusión por absorción de Prosegur Tele-surveillance SASU, por parte de Prosegur Securite Humaine EURL.
- En el mes de octubre de 2014, se ha formalizado en Alemania la fusión por absorción de Prosegur Deutschland GmbH, por parte de Prosegur GmbH.
- En el mes de diciembre de 2014, se ha formalizado en España la fusión por absorción de Servimax Servicios Generales, S.A., por parte de ESC Servicios Generales, S.L.U.
- En el mes de diciembre de 2014, se ha formalizado en Singapur la fusión por absorción de Aaxis Security Management Pte Ltd, por parte de Evttec Management Service Pte LTD.
- En el mes de diciembre de 2014, se ha formalizado en Francia la fusión por absorción Prosegur Sécurité Opale SAS, por parte de Prosegur Sécurité Jade SAS.

2.3. Comparación de la información

Las cuentas anuales consolidadas presentan a efectos comparativos, con cada una de las partidas del estado de situación financiera consolidado, de la cuenta de resultados consolidada, del estado de resultado global consolidado, del estado consolidado de flujos de efectivo, del estado consolidado de cambios en el patrimonio neto y de las notas a los estados financieros consolidados, además de la cifras consolidadas del ejercicio 2014, las correspondientes al ejercicio anterior.

Prosegur ha procedido a presentar la información financiera por segmentos del ejercicio anterior en base a la nueva reagrupación de los segmentos (Nota 10).

Adicionalmente, tal y como se menciona en la nota 35.1, como resultado de las modificaciones de las NIIF 10 y 11, al 31 de diciembre de 2014, Prosegur no ha reexpresado las cifras del ejercicio 2013 al considerarse que los ajustes producidos por estas modificaciones no son significativos.

2.4. Estimaciones, hipótesis y juicios relevantes

La preparación de las cuentas anuales consolidadas, de conformidad con NIIF-UE requiere la aplicación de estimaciones contables relevantes y la realización de juicios, estimaciones e hipótesis en el proceso de aplicación de las políticas contables de Prosegur y valoración de los activos, pasivos y las pérdidas y ganancias.

Asimismo, a pesar de que las estimaciones realizadas por los Administradores de Prosegur se han calculado en función de la mejor información disponible al cierre del ejercicio, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a su modificación en los próximos ejercicios. El efecto en cuentas anuales consolidadas de las modificaciones que, en su caso, se derivasen de los ajustes a efectuar durante los próximos ejercicios se registraría de forma prospectiva.

Estimaciones contables e hipótesis

La información sobre las estimaciones contables relevantes e hipótesis que tienen un riesgo significativo de provocar ajustes materiales en el ejercicio que finalice el 31 de diciembre de 2015, se incluyen en las siguientes notas:

- Combinaciones de negocios: determinación de los valores razonables de carácter provisional (Nota 30 y 35.2).
- Deterioro de activos materiales, intangibles e inversiones inmobiliarias: hipótesis para el cálculo de los importes recuperables (Notas 11, 12, 13, 14, 35.5, 35.6, 35.7, 35.8).
- Activos financieros disponibles para la venta: hipótesis utilizadas para la determinación de los valores razonables (Nota 16 y 35.9).
- Reconocimiento y valoración de provisiones y contingencias: hipótesis para determinar la probabilidad de ocurrencia y los importes estimados de las salidas de recursos (Notas 23, 28 y 35.15).
- Reconocimiento y valoración de los planes de prestación definida para empleados: hipótesis actuariales para la estimación de la provisión por planes de prestación definida para empleados (Notas 5.2 y 23).
- Reconocimiento y valoración de los activos por impuestos diferidos: estimaciones e hipótesis utilizadas para evaluar la recuperabilidad de los créditos fiscales (Nota 27 y 35.17).
- Reconocimiento de ingresos: determinación del grado de avance para los contratos de construcción (Nota 35.22).

Juicios relevantes

La información sobre juicios realizados en la aplicación de las políticas contables de Prosegur que tienen un efecto significativo sobre los importes reconocidos en los estados financieros consolidados se incluye en las siguientes notas:

- Consolidación: determinación de control (Nota 35.2).
- Arrendamientos: clasificación de los arrendamientos (Nota 35.20).

Determinación de los valores razonables

Ciertas políticas contables y de desglose de Prosegur requieren la determinación de valores razonables para activos y pasivos tanto financieros como no financieros.

Prosegur ha establecido un marco de control respecto a la determinación de valores razonables. Este marco incluye un equipo de valoración, que informa directamente a la Dirección financiera, con responsabilidad general sobre la supervisión de todos los cálculos relevantes de valores razonables.

El equipo de valoración revisa de forma regular los criterios significativos no observables y los ajustes de valoración. Si en la determinación de valores razonables se utiliza información de terceros como servicios de fijación de precios o cotizaciones de intermediarios, el equipo de valoración comprueba el cumplimiento de dicha información con las NIIF-UE y el nivel en la jerarquía de valor razonable en el que se deben clasificar tales valoraciones.

Las cuestiones de valoración significativas se reportan al Comité de Auditoría de Prosegur.

Para determinar el valor razonable de un activo o un pasivo, Prosegur utiliza en la medida de lo posible datos observables en el mercado. Los valores razonables se clasifican en diferentes niveles de la jerarquía de valor razonable en función de los datos de entrada utilizados en las técnicas de valoración, de la siguiente manera:

- Nivel 1: precio cotizado (sin ajustar) en mercados activos para activos o pasivos idénticos.
- Nivel 2: variables distintas a los precios cotizados incluidos en el Nivel 1 que sean observables para el activo o pasivo, directamente (es decir, como precios) o indirectamente (es decir, derivadas de los precios).
- Nivel 3: variables, utilizadas para el activo o pasivo, que no estén basadas en datos de mercado observables (variables no observables).

Si los datos de entrada que se utilizan para medir el valor razonable de un activo o un pasivo pueden ser categorizados en diferentes niveles de la jerarquía del valor razonable, entonces la medición del valor razonable se clasifica en su totalidad en el mismo nivel de la jerarquía de valor razonable, correspondiente al nivel del dato de entrada significativo para la medición completa que presente el menor Nivel.

Prosegur registra las transferencias entre los niveles de la jerarquía de valor razonable al final del período en el que se ha producido el cambio.

Las siguientes Notas contienen más información sobre las hipótesis utilizadas en la determinación de los valores razonables:

- Nota 16: Activos financieros disponibles para la venta.
- Nota 30: Combinaciones de negocios.
- Nota 32.3: Instrumentos financieros y valor razonable.

3. Ingresos ordinarios

El detalle de los ingresos ordinarios es el siguiente:

Miles de euros	2014	2013
Prestación de servicios	3.617.855	3.533.422
Venta de bienes	34.609	36.433
Ingresos de arrendamientos operativos	130.119	125.302
Ingresos ordinarios totales	3.782.583	3.695.157

El epígrafe de ingresos de arrendamientos operativos recoge los ingresos de la actividad de alarmas en alquiler. Tal como se explica en la Nota 35.19, los contratos de alquiler de alarmas constan de un ingreso inicial por alta, que se imputa a resultados en función de la vida media de los contratos, y de una cuota periódica que incluye tanto el alquiler del equipo instalado como la prestación del servicio.

Para más información sobre ingresos por segmentos y áreas geográficas, véase Nota 10.

4. Coste de ventas y gastos de administración y ventas

Las principales partidas de gastos que componen los epígrafes coste de ventas y gastos de administración y ventas, se desglosan a continuación:

Miles de euros	2014	2013
Aprovisionamientos	154.585	143.152
Gastos por prestaciones a los empleados (Nota 5)	2.241.151	2.208.235
Arrendamientos operativos	53.478	50.833
Suministros y servicios exteriores	239.364	207.431
Amortizaciones	48.366	46.030
Otros gastos	169.530	174.640
Total coste de ventas	2.906.474	2.830.321
Aprovisionamientos	3.700	3.477
Gastos por prestaciones a los empleados (Nota 5)	274.183	265.036
Arrendamientos operativos	35.817	36.287
Suministros y servicios exteriores	109.053	105.736
Amortizaciones	70.108	70.737
Otros gastos	67.978	62.385
Total gastos de administración y ventas	560.839	543.658

El total de los gastos por aprovisionamientos incluidos en la cuenta de resultados consolidada del ejercicio 2014 asciende a 158.285 miles de euros (2013: 146.629 miles de euros).

5. Prestaciones a los empleados

5.1. Gasto por prestaciones de empleados

El detalle de los gastos por prestaciones a los empleados es el siguiente:

Miles de euros	2014	2013
Sueldos y salarios	1.879.462	1.833.447
Gastos de Seguridad Social	497.092	490.260
Otros gastos sociales	101.580	100.401
Indemnizaciones	37.200	49.163
Total gastos por prestaciones a los empleados	2.515.334	2.473.271

De acuerdo con lo indicado en la Nota 23, en relación con la sentencia del Tribunal Supremo relativa al precio de las horas extraordinarias, en el ejercicio 2014 no se ha registrado gasto por prestaciones a los empleados (tampoco en 2013), y se ha registrado un menor gasto por importe de 3.000 miles de euros (2013: 10.646 miles de euros), correspondiente a la reversión de importes provisionados en ejercicios anteriores, como consecuencia de los acuerdos alcanzados en el ejercicio con los demandantes.

En relación al Plan 2014 de incentivos a largo plazo para el Consejero Delegado y la Alta Dirección de Prosegur (Nota 35.18), dentro del epígrafe de sueldos y salarios se ha incluido el gasto correspondiente al compromiso devengado durante el ejercicio 2014 por importe de 3.979 miles de euros (2013: 662 miles de euros) de los que 2.114 miles de euros corresponden a incentivos en metálico y 1.865 miles de euros a incentivos en acciones.

5.2. Beneficios de empleados

El Grupo realiza aportaciones a cuatro planes de prestación definida en Francia, Brasil, Australia y Colombia. El Plan de prestación definida en Brasil consiste en una cobertura médica posterior a la jubilación. Este beneficio es exigido por la Ley 9656 de dicho país.

Los planes de prestación definida de Francia y Colombia consisten en premios de jubilación. El plan de prestación definida de Australia corresponde a un plan de seguros por accidentes laborales.

En el ejercicio 2014 se han producido pagos por compromisos del plan de prestación definida de Australia por importe de 1.771 miles de euros.

En el ejercicio 2014, el importe reconocido en la cuenta de resultados bajo el epígrafe de gastos de personal asciende a 7.636 miles de euros (48 miles de euros en 2013).

El movimiento del valor actual de las obligaciones se muestra en el siguiente cuadro:

Miles de euros	2014	2013
Saldo al 1 de enero	8.061	5.346
Coste neto del periodo	7.636	48
Aportaciones al plan	(1.771)	—
Pérdida/(Beneficio) Actuarial	273	(2.451)
Combinación de negocios (Nota 30)	898	5.752
Diferencias de conversión	173	(634)
Saldo al 31 de diciembre	15.270	8.061

Las variables de los planes de pensión definida que exponen a Prosegur a unos riesgos actuariales son: longevidad, riesgo de cambio, tipo de interés y mercado.

En el ejercicio 2014 el impacto negativo en patrimonio derivado de las pérdidas actuariales ha ascendido a 273 miles de euros, (impacto positivo de 2.451 miles de euros en 2013).

La valoración actuarial realizada por actuarios cualificados sobre el valor de las prestaciones comprometidas se hace bajo la asunción de hipótesis económicas, utilizadas para la valoración de dicho compromiso.

6. Otros gastos

El detalle de otros gastos es el siguiente:

Miles de euros		2014	2013
Pérdidas por deterioro de valor de cuentas a cobrar	(Nota 19)	(11.293)	(18.883)
Pérdidas por deterioro de valor de activos no corrientes	(Nota 11)	(28)	(863)
Ganancias / (pérdidas) netas por enajenación de inmovilizado		(1.617)	(2.244)
Otros gastos		(3.356)	(9.257)
Total otros gastos		(16.294)	(31.247)

El epígrafe otros gastos incluye gastos corrientes cuya disminución respecto al ejercicio anterior se debe a una mayor eficiencia en la gestión de la estructura del Grupo.

7. Costes financieros netos

El detalle de los costes financieros netos es el siguiente:

Miles de euros	2014	2013
Gastos por intereses:		
– Préstamos con entidades de crédito	(14.540)	(23.939)
– Obligaciones y otros valores negociables	(14.574)	(10.913)
– Préstamos con otras entidades	(897)	(2.031)
– Préstamos con empresas asociadas	–	(1)
– Intereses programa titulización	(305)	(670)
– Operaciones de leasing	(2.561)	(1.599)
	(32.877)	(39.153)
Ingresos por intereses:		
– Equivalentes al efectivo	–	45
– Créditos y otras inversiones	5.820	10.356
	5.820	10.401
Otros resultados		
(Pérdidas) / ganancias netas por transacciones en moneda extranjera	(2.272)	7.368
(Pérdidas) / ganancias en el valor razonable de instrumentos financieros derivados (Nota 17)	1.083	2.419
Otros resultados por operaciones con instrumentos financieros derivados (Nota 17)	(1.151)	(2.288)
Pérdidas por deterioro de participaciones en instrumentos de patrimonio	(13.000)	(6.600)
Otros ingresos financieros	10.952	1.620
Otros gastos financieros	(26.630)	(25.236)
	(31.018)	(22.717)
Costes financieros netos	(58.075)	(51.469)
Total ingresos financieros	17.855	21.808
Total gastos financieros	(75.930)	(73.277)
	(58.075)	(51.469)

Los gastos financieros por intereses en el ejercicio 2014 han ascendido a 32.877 miles de euros (2013: 39.153 miles de euros). El descenso es motivado por las menores disposiciones del crédito sindicado suscrito en 2010. Asimismo, en junio de 2014 se ha cancelado el préstamo sindicado suscrito en 2010 (45.000 miles de euros del tramo en modalidad de préstamo y 60.000 miles de euros del tramo en modalidad de crédito), procediéndose a la contratación de un nuevo préstamo sindicado por importe de 400.000 miles de euros, con una importante mejora en el coste financiero asociado, sumado a la caída experimentada por el Euribor (Nota 24).

Adicionalmente, el debenture emitido en Brasil el 23 de abril de 2012, ha sido cancelado parcialmente de forma anticipada en enero de 2014, por un importe de 140.000 miles de reales brasileños (contravalor a la fecha de cancelación 42.645 miles de euros).

El epígrafe otros gastos financieros recoge principalmente la actualización de las deudas por pagos aplazados derivados de las combinaciones de negocio realizadas por Prosegur a lo largo de los últimos años.

8. Ganancias por acción

Básicas

Las ganancias básicas por acción se calculan dividiendo el beneficio del ejercicio atribuible a los propietarios de la sociedad dominante entre el número medio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el ejercicio, excluidas las acciones propias adquiridas por la Sociedad (Nota 22).

Euros	2014	2013
Beneficio del ejercicio atribuible a los propietarios de la sociedad dominante	158.714.972	155.858.239
Promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación	597.942.853	573.416.655
Ganancias básicas por acción	0,2654	0,2718

El 10 de enero de 2014, Prosegur ha procedido a la venta en bloque de un paquete de autocartera de 24.882.749 acciones, representativo del 4,032% del capital social, por un importe total de 123.170 miles de euros (Nota 22).

Diluidas

Las ganancias diluidas por acción se calculan ajustando el beneficio del ejercicio atribuible a los propietarios de la sociedad dominante y el promedio ponderado de las acciones ordinarias en circulación por todos los efectos dilusivos inherentes a las acciones ordinarias potenciales.

Euros	2014	2013
Beneficio del ejercicio atribuible a los propietarios de la sociedad dominante	158.714.972	155.858.239
Promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación (diluido)	602.062.853	577.976.655
Ganancias diluidas por acción	0,2636	0,2697

El ajuste del promedio ponderado de acciones en circulación se refiere a las 4.120.000 acciones en circulación potenciales en relación al Plan 2014 (Nota 35.18).

9. Dividendos por acción

El Consejo de Administración propondrá a la Junta General de Accionistas la distribución de un dividendo de 0,1068 euros por acción, lo que supone un dividendo total máximo de 65.947 miles de euros (considerando que el capital social actual está dividido en 617.124.640 acciones). Dicho dividendo será abonado a los accionistas en cuatro pagos de 0,0267 euros por acción en circulación en la fecha de cada pago durante los meses de julio y octubre de 2015 y de enero y abril de 2016. La cantidad que no se distribuya como dividendo sobre el máximo total acordado, por razón de la autocartera existente en la fecha de cada pago, se destinará a reservas voluntarias.

Sin perjuicio de lo previsto en el párrafo anterior, en el supuesto en el que entre dos fechas de cada pago, el número de acciones en que se encuentra dividido el capital social aumente o disminuya como consecuencia de aumentos o reducciones de capital, el importe total al que asciende el dividendo total máximo en las fechas de cada pago (esto es 16.487 miles de euros) deberá dividirse entre el número de acciones en circulación que corresponda tras los citados aumentos o reducciones.

Los dividendos aprobados por la Junta General de Accionistas con fecha 30 de junio de 2014 han sido de 65.947 miles de euros, 0,1068 euros por acción, considerando que el capital social en las fechas de celebración de la Junta General de Accionistas estaba dividido en 617.124.640 acciones. El 50% de los dividendos aprobados, es decir 32.974 miles de euros han sido abonados a los señores accionistas en julio y octubre de 2014. Los restantes pagos, que corresponden a un 25% del importe aprobado cada uno, serán abonados a los señores accionistas en enero y abril de 2015. A 31 de diciembre de 2014, se mantiene una deuda por dividendos de 32.974 miles de euros que se expone en el pasivo corriente en otras cuentas a pagar dentro del epígrafe proveedores y otras cuentas a pagar.

10. Información financiera por segmentos

La Comisión Ejecutiva del Consejo de Administración es la máxima instancia en la toma de decisiones operativas de Prosegur y, junto con la Comisión de Auditoría, revisa la información financiera interna de Prosegur a efectos de evaluar su rendimiento y asignar los recursos.

El negocio es el principal eje de la organización y está representado en las Direcciones Generales de Negocio las cuales se responsabilizan del diseño de soluciones de seguridad para los clientes y cubren las principales líneas de negocio: Soluciones integrales de seguridad, Logística de valores y gestión de efectivo y Alarmas.

Adicionalmente, con la finalidad de mejorar los procesos de los distintos negocios durante el ejercicio 2014, Prosegur ha revisado su estructura organizativa produciéndose un cambio en la organización geográfica de los segmentos. De esta forma, el segmento geográfico Asia-Pacífico se ha unido al segmento geográfico Europa formando un único segmento Europa&Asia-Pacífico.

Las funciones corporativas son supervisadas por las Direcciones Corporativas de Soporte que cubren las áreas Económico Financiera, de Organización y Responsabilidad Corporativa, Desarrollo de Negocio y Cuentas Globales y Marketing. Desde la perspectiva geográfica se identifican los segmentos principales:

- Europa&Asia-Pacífico, que incluye los siguientes países: España, Alemania, Francia, Portugal, Singapur, India, China y Australia.
- Latam (Latinoamérica), que incluye los siguientes países: Argentina, Brasil, Chile, Colombia, México, Paraguay, Perú y Uruguay.

Los segmentos definidos desde la perspectiva geográfica, a su vez, incluyen los siguientes segmentos de actividad:

- Soluciones integrales de seguridad: incluye principalmente, las actividades de vigilancia y protección de establecimientos, bienes y personas y las actividades relacionadas con soluciones tecnológicas de seguridad.
- Logística de valores y gestión de efectivo (LVGE): incluye principalmente, las actividades de transporte, depósito, custodia, recuento y clasificación de monedas y billetes, títulos, valores y otros objetos que requieren protección especial debido a su valor económico o a su peligrosidad.
- Alarmas: incluye principalmente, alarmas residenciales así como su instalación y mantenimiento.

En la presentación de la información segmentada se han utilizado las siguientes magnitudes:

- EBITDA: Resultado consolidado del ejercicio antes de costes financieros netos, impuestos, amortizaciones y depreciaciones.
- EBIT: Resultado consolidado del ejercicio antes de costes financieros netos e impuestos.

La Comisión Ejecutiva evalúa el rendimiento de los segmentos de operación basándose en el EBIT por entender que esta magnitud es la que refleja el desempeño de las diferentes actividades de forma más apropiada.

Prosegur no tiene un grado significativo de dependencia con respecto a determinados clientes (Nota 32).

Las transacciones entre los diferentes segmentos se efectúan en condiciones similares a las de mercado.

Los activos totales asignados a segmentos excluyen otros activos financieros corrientes y no corrientes, instrumentos financieros derivados de activo, y el efectivo y equivalentes al efectivo, dado que Prosegur los gestiona de manera conjunta.

Los pasivos totales asignados a segmentos excluyen los instrumentos financieros derivados de pasivo y las deudas bancarias, excepto las deudas por arrendamiento financiero, dado que Prosegur gestiona de manera conjunta la actividad de financiación.

El detalle de los ingresos ordinarios desglosados por segmentos es el siguiente:

Miles de euros						
	Europa & Asia-Pacífico		Latam		Total	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Soluciones Integrales de Seguridad	966.382	955.156	970.362	980.716	1.936.744	1.935.872
% sobre total	50%	49%	50%	51%	51%	52%
LVGE	514.996	387.105	1.149.468	1.190.581	1.664.464	1.577.686
% sobre total	31%	25%	69%	75%	44%	43%
Alarmas	99.905	97.177	81.470	84.422	181.375	181.599
% sobre total	55%	54%	45%	46%	5%	5%
Total Ventas	1.581.283	1.439.438	2.201.300	2.255.719	3.782.583	3.695.157

El detalle del EBITDA y el EBIT desglosado por segmentos es el siguiente:

Miles de euros						
	Europa & Asia-Pacífico		Latam		Total	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Ventas a clientes externos	1.581.283	1.439.438	2.201.300	2.255.719	3.782.583	3.695.157
Otros gastos netos	(1.466.120)	(1.347.593)	(1.890.742)	(1.933.147)	(3.356.862)	(3.280.740)
EBITDA	115.163	91.845	310.558	322.572	425.721	414.417
Amortizaciones	(50.089)	(43.420)	(68.385)	(73.347)	(118.474)	(116.767)
EBIT	65.074	48.425	242.173	249.225	307.247	297.650

A continuación se incluye una conciliación del EBIT asignado a segmentos con el resultado neto del ejercicio atribuible a los propietarios de la sociedad dominante:

Euros		
	2014	2013
EBIT asignado a los segmentos	307.247	297.650
Costes financieros netos	(58.075)	(51.469)
Resultado antes de impuestos	249.172	246.181
Impuesto sobre las ganancias	(90.744)	(90.507)
Resultado después de impuestos de las actividades continuadas	158.428	155.674
Participaciones no dominantes	(287)	(184)
Resultado del ejercicio atribuible a los propietarios de la sociedad dominante	158.715	155.858

La distribución geográfica de los ingresos ordinarios y los activos no corrientes es la siguiente:

Miles de euros				
	Ingresos ordinarios		Activos no corrientes asignados a segmentos	
	2014	2013	2014	2013
País de domicilio de la entidad dominante (España)	855.693	866.657	302.167	312.705
Brasil	1.041.866	1.074.015	507.066	519.164
Argentina	600.820	623.345	203.930	141.129
Resto de países	1.284.204	1.131.140	589.959	537.301
	3.782.583	3.695.157	1.603.122	1.510.299

El detalle de los activos asignados a segmentos y su conciliación con los activos totales es como sigue:

Miles de euros								
	Europa & Asia-Pacífico		Latam		No asignados a segmentos		Total	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Activos asignados a los segmentos	982.108	890.557	1.725.050	1.687.675	—	—	2.707.158	2.578.232
Otros activos no asignados	—	—	—	—	305.124	319.678	305.124	319.678
Otros activos financieros no corrientes	—	—	—	—	11.627	25.461	11.627	25.461
Otros activos financieros corrientes	—	—	—	—	8.441	1.202	8.441	1.202
Efectivo y equivalentes al efectivo	—	—	—	—	285.056	292.942	285.056	292.942
Instrumentos financieros derivados	—	—	—	—	—	73	—	73
	982.108	890.557	1.725.050	1.687.675	305.124	319.678	3.012.282	2.897.910

El detalle de los pasivos asignados a segmentos y su conciliación con los pasivos totales es como sigue:

Miles de euros								
	Europa & Asia-Pacífico		Latam		No asignados a segmentos		Total	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Pasivos asignados a los segmentos	534.056	560.696	791.567	778.960	—	—	1.325.623	1.339.656
Otros pasivos no asignados	—	—	—	—	822.598	903.730	822.598	903.730
Deudas bancarias	—	—	—	—	822.598	902.090	822.598	902.090
Derivados	—	—	—	—	—	1.640	—	1.640
	534.056	560.696	791.567	778.960	822.598	903.730	2.148.221	2.243.386

11. Inmovilizado material

El detalle y los movimientos de las distintas categorías del inmovilizado material es el siguiente:

Miles de euros						
	Terrenos y construcciones	Instalaciones técnicas y maquinaria	Otras instalaciones y mobiliario	Otro inmovilizado material	Anticipos e inmovilizado en curso	Total
Coste						
Saldo al 1 de enero 2013	205.176	100.554	249.047	303.883	48.571	907.231
Diferencias de conversión	(13.091)	(13.637)	(23.194)	(38.064)	(12.202)	(100.188)
Combinaciones de negocio (Nota 30)	5.193	—	5.854	10.466	1.584	23.097
Altas	11.385	10.208	26.343	17.317	54.520	119.773
Bajas	—	(3.105)	(10.586)	(7.128)	(2.659)	(23.478)
Traspasos	8.697	5.707	7.860	11.756	(34.020)	—
Saldo al 31 de diciembre de 2013	217.360	99.727	255.324	298.230	55.794	926.435
Diferencias de conversión	(293)	(672)	(2.755)	(2.725)	(2.244)	(8.689)
Combinaciones de negocio (Nota 30)	—	156	12	(1.817)	—	(1.649)
Altas	6.915	18.350	44.485	37.888	14.252	121.890
Bajas	(351)	(10.601)	(12.927)	(3.828)	(154)	(27.861)
Traspasos	10.614	3.859	2.427	4.002	(24.064)	(3.162)
Saldo al 31 de diciembre de 2014	234.245	110.819	286.566	331.750	43.584	1.006.964

Miles de euros						
	Terrenos y construcciones	Instalaciones técnicas y maquinaria	Otras instalaciones y mobiliario	Otro inmovilizado material	Anticipos e inmovilizado en curso	Total
Amortización y pérdidas por deterioro						
Saldo al 1 de enero 2013	(39.986)	(60.269)	(155.955)	(190.552)	—	(446.762)
Diferencias de conversión	1.191	7.573	12.982	23.771	—	45.517
Bajas	-	2.870	6.999	5.651	—	15.520
Traspasos	997	1.102	(2.387)	288	—	—
Amortización del ejercicio	(5.337)	(10.626)	(22.543)	(29.300)	—	(67.806)
Dotación de pérdidas por deterioro reconocidas en resultados	—	—	—	(863)	—	(863)
Saldo al 31 de diciembre de 2013	(43.135)	(59.350)	(160.904)	(191.005)	—	(454.394)
Diferencias de conversión	25	165	1.586	1.594	—	3.370
Bajas	191	9.813	7.936	1.379	—	19.319
Traspasos	18	(2)	(580)	2.107	—	1.543
Amortización del ejercicio	(5.087)	(9.834)	(25.810)	(29.504)	—	(70.235)
Dotación de pérdidas por deterioro reconocidas en resultados	—	—	—	(28)	—	(28)
Saldo al 31 de diciembre de 2014	(47.988)	(59.208)	(177.772)	(215.457)	—	(500.425)
Importe en libros						
Al 1 de enero de 2013	165.190	40.285	93.092	113.331	48.571	460.469
Al 31 de diciembre de 2013	174.225	40.377	94.420	107.225	55.794	472.041
Al 1 de enero de 2014	174.225	40.377	94.420	107.225	55.794	472.041
Al 31 de diciembre de 2014	186.257	51.611	108.794	116.293	43.584	506.539

Las altas registradas en el inmovilizado material en el ejercicio 2014 ascienden a 121.890 miles de euros (2013: 119.773 miles de euros) y corresponden principalmente a las inversiones realizadas por acondicionamiento de bases, instalaciones y vehículos blindados destinados a la actividad operativa. Estas inversiones se han producido fundamentalmente en Argentina, Alemania, Perú, Colombia y Brasil.

Los compromisos de compra de inmovilizado material se detallan en la Nota 29.

Prosegur tiene contratadas varias pólizas para cubrir los riesgos a que están sujetos las inversiones inmobiliarias. La cobertura de estas pólizas se considera suficiente.

El inmovilizado material está registrado a coste histórico, con la excepción de la revalorización de los edificios de la calle Pajaritos y paseo de las Acacias en Madrid y el de Hospitalet en Barcelona que, en primera transición a NIIF-UE, fueron valorados a valor de mercado. El efecto de dicha revalorización, que constituye el coste atribuido, es el siguiente:

Miles de euros		
	2014	2013
Coste	39.324	39.324
Amortización acumulada	(4.832)	(4.393)
Valor neto contable	34.492	34.931

La categoría de otras instalaciones y mobiliario incluye instalaciones que Prosegur arrienda a terceros bajo arrendamientos operativos con los siguientes importes en libros:

Miles de euros		
	2014	2013
Coste	85.784	73.166
Amortización acumulada	(54.369)	(50.849)
Valor neto contable	31.415	22.317

Tal como se indica en la Nota 3, en la cuenta de resultados se incluyen rentas por arrendamiento de instalaciones por importe de 130.119 miles de euros (2013: 125.302 miles de euros). Estos importes corresponden al negocio relacionado con la actividad de alarmas en alquiler y tienen asociados costes que están incluidos en la cuenta de resultados.

Durante el ejercicio 2014, Prosegur ha puesto en funcionamiento vehículos blindados por un importe de 4.937 miles de euros (2013: 964 miles de euros), procedentes de inmovilización en curso, que se acogen a la normativa Euro V en cuanto a emisión de partículas no contaminantes.

El inmovilizado material sujeto a contratos de arrendamiento financiero en los que Prosegur figura como arrendatario es el siguiente:

Miles de euros					
	2014				
	Terrenos y construcciones	Instalaciones técnicas y maquinaria	Otras instalaciones y mobiliario	Otro inmovilizado material	Total
Coste arrendamientos financieros capitalizados	4.078	8.152	136	38.679	51.045
Amortización acumulada	(89)	(5.597)	(93)	(17.361)	(23.140)
Importe neto en libros	3.989	2.555	43	21.318	27.905

Miles de euros					
	2013				
	Terrenos y construcciones	Instalaciones técnicas y maquinaria	Otras instalaciones y mobiliario	Otro inmovilizado material	Total
Coste arrendamientos financieros capitalizados	11.556	9.577	282	37.235	58.650
Amortización acumulada	(830)	(6.154)	(226)	(20.155)	(27.365)
Importe neto en libros	10.726	3.423	56	17.080	31.285

12. Fondo de comercio

El detalle de los movimientos del fondo de comercio es el siguiente:

Miles de euros		
	2014	2013
Saldo al 1 de enero	515.959	529.453
Combinaciones de negocio (Nota 30)	6.395	49.270
Altas	13.798	655
Baja por método de participación	(1.541)	—
Bajas	—	(25.823)
Diferencias de conversión	(2.392)	(37.596)
Saldo al 31 de diciembre	532.219	515.959

Las incorporaciones de fondos de comercio de los ejercicios 2013 y 2014 corresponden a las siguientes combinaciones de negocios:

	2013		
	País	% Participación	Miles de euros
Evttec Management Services Pte Ltd ⁽¹⁾	(Singapur)	100%	1.498
Grupo Chorus ⁽¹⁾	(Alemania)	100%	1.412
Transvig-Transporte de Valores e Vigilancia LTDA ⁽¹⁾	(Brasil)	100%	3.160
Otros ⁽¹⁾	(China)	100%	325
			6.395

⁽¹⁾ Los cálculos relacionados con las combinaciones de negocios están sujetos a ajustes hasta un año posterior a la fecha de adquisición.

Al 31 de diciembre de 2014, "Otros" incluye las sociedades Shanghai Pitco Enterprise Management Co, Ltd, Shanghai Prosegur Security Service Co, Ltd, Shanghai Bigu Investment Co Ltd y Shanxi Laide Security Technology. Service Co, Ltd.

	País	2013	
		% Participación	Miles de euros
Brinks Deutschland GmbH	(Alemania)	100%	20.952
Chubb Security Services Pty Ltd	(Australia)	100%	28.318
			49.270

En la Nota 30 se detallan las estimaciones de los fondos de comercio relacionados con las tablas anteriores, así como la asignación hecha de aquellos cuya valoración definitiva ha sido finalizada en 2014 (Nota 30.2).

Las altas del ejercicio 2014 corresponden a los ajustes realizados en los siguientes fondos de comercio:

	País	2014	
		Miles de euros	
Brinks Deutschland GmbH	(Alemania)	11.829	
Chubb Security Services Pty Ltd	(Australia)	1.969	
		13.798	

Las bajas del ejercicio 2013 corresponden a los ajustes realizados en el valor de los siguientes fondos de comercio que habían sido determinados de manera provisional en el año 2012 (Nota 30):

	País	2013	
		Miles de euros	
Grupo Segura (Coral Melody, S.A. y Tecnofren, S.A.)	Uruguay	(4.771)	
T.C. Interplata, S.A.	Argentina	(2.744)	
Servin Seguridad, S.A.	Argentina	(5.498)	
Roytronic, S.A.	Uruguay	(1.388)	
Grupo GRP	Francia	(4.565)	
Imperial Dragon Security Ltd	China	(4.344)	
SIS Cash Services Private Ltd	India	(2.513)	
		(25.823)	

Pruebas de pérdida por deterioro del fondo de comercio

Los fondos de comercio se han asignado a las unidades generadoras de efectivo (UGE) de Prosegur de acuerdo con el país de operación. El fondo de comercio se asigna a las UGE con el propósito de probar las pérdidas por deterioro. La asignación se realiza en aquellas UGE que se espera vayan a beneficiarse de la combinación de negocios en la que surgió dicho fondo de comercio.

A continuación se presenta un resumen de la asignación de los fondos de comercio a nivel de las UGE agrupadas por país:

Miles de Euros		
	2014	2013
UGE España	92.241	92.241
UGE Francia	39.788	39.788
UGE Portugal	13.403	13.403
UGE Alemania	34.303	21.062
UGE Singapur	6.117	4.154
UGE India	—	1.541
UGE China	2.502	2.178
UGE Australia	31.453	28.276
Subtotal Europa&Asia-Pacífico	219.807	202.643
UGE Brasil	128.649	124.504
UGE Chile	39.817	39.906
UGE Perú	39.776	38.632
UGE Argentina	45.012	47.450
UGE Colombia	39.199	42.849
UGE resto Latam	19.959	19.975
Subtotal Latam	312.412	313.316
Total	532.219	515.959

Prosegur comprueba anualmente, al cierre del ejercicio o antes si hubiera indicios de deterioro, si el fondo de comercio ha sufrido alguna pérdida por deterioro del valor, de acuerdo con la política contable descrita en la Nota 35.8.

El importe recuperable de una UGE se determina en base a cálculos del valor en uso. Estos cálculos usan proyecciones de flujos de efectivo basadas en presupuestos financieros excluyendo los efectos de posibles mejoras futuras en el rendimiento de los activos, aprobados por la Dirección que cubren un período de cuatro años. Los flujos de efectivo más allá del período de cuatro años, se extrapolan usando tasas de crecimiento estimadas. Los flujos consideran la experiencia pasada y representan la mejor estimación de la Dirección sobre la evolución futura del mercado. Para el descuento de los flujos se utiliza una tasa de descuento basada en el coste medio ponderado del capital (WACC). El valor residual para cada UGE se efectúa en términos generales como una renta perpetua.

Las hipótesis claves usadas en los cálculos del valor en uso son las siguientes:

	2014			2013		
	Europa	Asia-Pacífico	Latam	Europa	Asia-Pacífico	Latam
Tasa de crecimiento ⁽¹⁾	1,40%	3,50%	6,93%	2,72%	9,05%	9,05%
Tasa de descuento ⁽²⁾	5,60%	8,90%	16,54%	7,19%	11,41%	15,47%

(1) Tasa de crecimiento medio ponderado usada para extrapolar flujos de efectivo más allá del período del presupuesto.

(2) Tasa de descuento media ponderada después de impuestos aplicada a las proyecciones del flujo de efectivo.

El detalle de las hipótesis clave de las UGE más significativas se refleja en el siguiente cuadro:

31 de diciembre de 2014										
	España	Francia	Resto de Europa	Asia-Pacífico	Chile	Brasil	Colombia	Perú	Argentina	Resto Latam
Tasa de crecimiento	1,34%	1,32%	1,62%	3,84%	3,00%	4,55%	3,04%	2,00%	17,48%	5,46%
Tasa de descuento	5,62%	5,11%	4,97%	6,92%	8,67%	12,14%	8,52%	8,31%	40,33%	12,05%

31 de diciembre de 2013										
	España	Francia	Resto de Europa	Asia-Pacífico	Chile	Brasil	Colombia	Perú	Argentina	Resto Latam
Tasa de crecimiento	2,43%	3,72%	3,28%	8,65%	7,50%	7,96%	7,48%	7,77%	13,59%	9,73%
Tasa de descuento	7,24%	6,16%	8,63%	11,41%	9,14%	12,26%	9,48%	9,27%	32,45%	13,02%

La Dirección ha determinado el margen bruto presupuestado en base al rendimiento pasado y las expectativas de desarrollo del mercado.

Las tasas de descuento utilizadas son después de impuestos y reflejan riesgos específicos relacionados con el país de operación. La utilización de tasas antes de impuestos no generaría un cambio en las conclusiones sobre el valor recuperable de cada una de las UGE.

La tasa de crecimiento ha disminuido al reducirse las tasas de descuento asociadas con respecto al ejercicio anterior.

Durante el ejercicio 2014 y 2013 no se han reconocido pérdidas por deterioro de valor del fondo de comercio.

Conjuntamente con las pruebas de deterioro de los fondos de comercio, Prosegur ha realizado un análisis de sensibilidad para las hipótesis claves del valor de los fondos de comercios asignados a las principales UGE. A continuación se presenta para las tasas de descuento y EBITDA, tratadas de forma independiente, el umbral a partir del cual surgirían pérdidas por deterioro:

	2014		2013	
	Tasa de descuento	EBITDA	Tasa de descuento	EBITDA
Brasil	19,85%	24,72%	22,46%	32,60%
Argentina	64,12%	28,34%	52,72%	21,25%
España	25,25%	47,94%	16,53%	39,17%
Francia	5,62%	4,26%	7,05%	10,98%
Colombia	12,84%	23,51%	13,34%	21,56%
Perú	19,85%	36,79%	20,50%	36,31%
Chile	16,55%	36,66%	11,82%	14,52%

13. Otros activos intangibles

El detalle y movimiento de las principales clases de otros activos intangibles se muestran a continuación:

Miles de euros					
	Aplicaciones informáticas	Carteras de clientes	Marcas comerciales y licencias	Otros activos intangibles	Total
Coste					
Saldo al 1 de enero 2013	83.801	386.586	31.318	21.012	522.717
Diferencias de conversión	(7.144)	(60.549)	(6.427)	(2.115)	(76.235)
Combinaciones de negocio (Nota 30)	359	59.049	9.459	1.286	70.153
Altas	13.165	—	—	4.828	17.993
Bajas	(2.106)	(205)	—	—	(2.311)
Saldo al 31 de diciembre de 2013	88.075	384.881	34.350	25.011	532.317
Diferencias de conversión	(599)	1.410	1.609	(52)	2.368
Combinaciones de negocio (Nota 30)	(348)	5.757	—	—	5.409
Altas	14.988	57	532	1.832	17.409
Bajas	(202)	(215)	—	—	(417)
Trasposos	3	(1.448)	5.594	593	4.742
Saldo al 31 de diciembre de 2014	101.917	390.442	42.085	27.384	561.828
Amortización y pérdidas por deterioro					
Saldo al 1 de enero 2013	(44.562)	(95.533)	(14.614)	(6.850)	(161.559)
Diferencias de conversión	3.484	11.935	2.900	442	18.761
Bajas	1.121	17	—	—	1.138
Amortización del ejercicio	(10.853)	(26.573)	(5.909)	(5.626)	(48.961)
Saldo al 31 de diciembre de 2013	(50.810)	(110.154)	(17.623)	(12.034)	(190.621)
Diferencias de conversión	206	379	(248)	(14)	323
Bajas	13	656	—	—	669
Trasposos	(1)	—	840	(921)	(82)
Amortización del ejercicio	(10.902)	(25.369)	(4.999)	(6.574)	(47.844)
Saldo al 31 de diciembre de 2014	(61.494)	(134.488)	(22.030)	(19.543)	(237.555)
Importe en libros					
Al 1 de enero de 2013	39.239	291.053	16.704	14.162	361.158
Al 31 de diciembre de 2013	37.265	274.727	16.727	12.977	341.696
Al 1 de enero de 2014	37.265	274.727	16.727	12.977	341.696
Al 31 de diciembre de 2014	40.423	255.954	20.055	7.841	324.273

Durante el ejercicio 2014, se han incorporado los activos intangibles originados en la asignación del valor razonable al precio de compra de las combinaciones de negocios que se resumen en el siguiente cuadro:

Miles de euros			
	Carteras de clientes	Marcas comerciales	Otros activos intangibles
Chubb Security Services Pty Ltd (Australia)	195	—	—
Evttec Management Services Pte Ltd (Singapur)	1.663	—	—
Grupo Chorus (Alemania)	843	—	—
Transvig - Transporte de Valores e Vigilancia LTDA (Brasil)	3.056	—	—
	5.757	—	—

Los importes correspondientes a las carteras de clientes de Chubb Security Services Pty Ltd provienen de asignaciones definitivas de valores que fueron asignados de forma provisional en el ejercicio 2013. El resto de los importes provienen de la asignación del valor del fondo de comercio surgido en 2014.

Durante el ejercicio 2013 se incorporaron los activos intangibles originados en la asignación del valor razonable al precio de compra de las combinaciones de negocios que se resumen en el siguiente cuadro:

Miles de euros			
	Carteras de clientes	Marcas comerciales	Otros activos intangibles
Grupo Segura (Coral Melody, S.A. y Tecnofren, S.A.) (Uruguay)	6.553	—	—
Grupo Nordeste y Transbank (Brasil)	(703)	—	(97)
T.C. Interplata, S.A. (Argentina)	4.154	66	—
Servin Seguridad, S.A. (Argentina)	7.400	1.520	391
Roytronic, S.A. (Uruguay)	1.787	—	—
Grupo GRP (Francia)	6.479	367	—
Imperial Dragon Security Ltd (China)	—	5.833	506
SIS Cash Services Private Ltd (India)	1.561	1.673	486
Chubb Security Services Pty Ltd (Australia)	31.818	—	—
	59.049	9.459	1.286

Los importes correspondientes a las carteras de clientes de Chubb Security Services Pty Ltd provienen de la asignación del fondo de comercio surgido en 2013. El resto de los importes provienen de asignaciones definitivas de valores que fueron asignados de forma provisional en el ejercicio 2012.

Todos los otros activos intangibles informados, tienen una vida útil definida (a excepción del otro activo intangible surgido de las combinaciones de negocios de Servin Seguridad, S.A. y SIS Cash Services

Private Ltd), y se amortizan en porcentajes que van desde el 3,33% hasta el 50% en función de su vida útil estimada. Los porcentajes de amortización de la cartera de clientes y las marcas comerciales se detallan en la Nota 30 y 35.6.

No existen otros activos intangibles afectos a restricciones de titularidad, ni en garantía al cumplimiento de determinadas operaciones.

Los otros activos intangibles se someten a pruebas por deterioro de valor, tal como se explica en la Nota 35.6. No se han producido pérdidas por deterioro o reversiones por deterioro durante el ejercicio 2014 y 2013.

14. Inversiones inmobiliarias

El detalle de los movimientos de las inversiones inmobiliarias es el siguiente:

Miles de euros		2014
Coste		
Saldo al 1 de enero de 2014		—
Diferencias de conversión		1.672
Altas		45.267
Saldo al 31 de diciembre de 2014		46.939
Amortización y pérdidas por deterioro		
Saldo al 1 de enero 2014		—
Diferencias de conversión		(15)
Amortización del ejercicio		(395)
Saldo al 31 de diciembre de 2014		(410)
Importe en libros		
Al 1 de enero de 2014		—
Al 31 de diciembre de 2014		46.529

Al 31 de diciembre de 2014, las inversiones inmobiliarias recogen tres inmuebles ubicados en la ciudad de Buenos Aires (Argentina). Los inmuebles han sido adquiridos en los meses de abril, mayo y octubre de 2014.

A cierre del ejercicio 2014 dichas propiedades se encuentran arrendadas a terceros, con contratos de una duración de entre 2 y 3 años, prorrogables a 3 años más.

Al 31 de diciembre de 2014, el valor razonable de las inversiones inmobiliarias no difiere significativamente de su valor neto contable, dado que las mismas se han comprado recientemente.

Los ingresos y gastos generados en el ejercicio por las inversiones inmobiliarias han ascendido a 1.040 y 330 miles de euros, respectivamente.

Los cobros mínimos futuros por los arrendamientos de inversiones inmobiliarias son los siguientes:

Miles de euros	2014
Hasta un año	2.458
Entre uno y cinco años	2.352
Más de cinco años	—
	4.810

Prosegur tiene contratadas varias pólizas para cubrir los riesgos a que están sujetos las inversiones inmobiliarias. La cobertura de estas pólizas se considera suficiente.

15. Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación

15.1. Acuerdos conjuntos

Los principales Acuerdos conjuntos de Prosegur corresponden a sociedades que operan en India dedicadas a la actividad de logística de valores y gestión de efectivo. Dichos Acuerdos conjuntos están estructurados como vehículos separados y Prosegur tiene una participación en sus activos netos. En consecuencia, Prosegur ha clasificado estas participaciones como Negocios conjuntos. En los Acuerdos bajo los cuales se establecieron los Negocios conjuntos, Prosegur y la otra sociedad inversora han acordado, si fuera necesario, efectuar contribuciones adicionales en proporción a sus participaciones para compensar cualquier pérdida.

El detalle de los movimientos de las inversiones en negocios conjuntos contabilizados por el método de la participación han sido los siguientes:

Miles de euros	2014
Saldo al 1 de enero	6.120
Adquisiciones	5.793
Altas (capitalizaciones)	565
Participación en beneficios/(pérdidas)	(677)
Diferencias de conversión	779
Saldo al 31 de diciembre	12.580

Dentro de las adquisiciones se recoge la compra de la división local en India del negocio de logística de valores y gestión de efectivo de la empresa danesa de facility management ISS por parte de Prosegur en un 49% (ISS Cash and Valuable Services Division). El precio de compra por el 49% ha sido de 449.217 miles de rupias (contravalor a la fecha de compra: 5.793 miles de euros), compuesto de una contraprestación en efectivo de 382.578 miles de rupias (contravalor a la fecha de compra: 4.933 miles de euros), y de un importe aplazado en garantía de eventuales pasivos por un total de 66.640 miles de rupias (contravalor a la fecha de compra: 859 miles de euros) con vencimiento en el año 2015. La operación se ha realizado el 29 de noviembre de 2014.

El detalle de los negocios conjuntos contabilizados aplicando el método de la participación es el siguiente:

Miles de euros	2014
Rosegur SA	(1.360)
Rosegur Fire SRL	4
Rosegur Holding Corporation SL	120
SIS Cash Services Private Limited	14.183
SIS Prosegur Holdings Private Limited	(197)
Prosegur Technological Security Solutions LLC	(170)
Saldo al 31 de diciembre	12.580

El detalle de las principales magnitudes de las inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación se incluye en el Anexo IV.

No existen compromisos de Prosegur por pasivos contingentes significativos en ninguno de los negocios conjuntos contabilizados por el método de la participación.

16. Activos financieros no corrientes

La composición de este epígrafe del estado de situación financiera es la siguiente:

Miles de euros	2014	2013
Activos financieros disponibles para la venta	6.639	19.798
Depósitos y fianzas	3.953	3.720
Otros activos financieros no corrientes	1.035	1.943
	11.627	25.461

Activos financieros disponibles para la venta

El detalle de los activos financieros disponibles para la venta es el siguiente:

Miles de euros		
	2014	2013
Saldo al 1 de enero	19.798	26.114
Altas	798	1.956
Bajas	(870)	(1.547)
Ajustes por cambio de valor	(13.000)	(6.600)
Diferencias de conversión	(87)	(125)
Saldo al 31 de diciembre	6.639	19.798

Los activos financieros disponibles para la venta incluyen las siguientes inversiones netas:

A 31 diciembre de 2014

Miles de euros			
	Valor recuperable	% participación	Inversión
Capitolotre, S.P.A.	3.027	19,0%	31.647
Euroforum Escorial, S.A.	2.141	8,1%	2.141
Otras Inversiones y otros activos	1.471		1.475
	6.639		35.263

A 31 diciembre de 2013

Miles de euros			
	Valor recuperable	% participación	Inversión
Capitolotre, S.P.A.	16.027	19,0%	31.647
Euroforum Escorial, S.A.	2.008	8,1%	2.008
Otras Inversiones y otros activos	1.763		1.767
	19.798		35.422

Capitolotre, S.P.A.

El 18 de diciembre de 2007 Prosegur adquirió un 33% de las acciones del vehículo inversor Capitolotre, S.P.A. Esta participación otorga a Prosegur un 14,9% de los derechos de voto y un 33% de los derechos económicos. Capitolotre, S.P.A. tiene una participación del 77% en Accadiesse, S.P.A., sociedad tenedora de las acciones de las compañías integrantes del Grupo IVRI, perteneciente al sector italiano de la seguridad con actividades en las áreas de vigilancia, transporte de valores, monitoreo de alarmas, servicio de acudas y sistemas electrónicos. Con fecha 11 de junio de 2014 el Grupo IVRI ha sido vendido por Accadiesse S.P.A.

En base a lo indicado en la política contable sobre entidades asociadas (Nota 35.2), Prosegur considera que no ejerce influencia significativa en Capitolotre, S.P.A. y ha calificado su inversión como un activo financiero disponible para la venta. En base a los criterios explicados en la Nota 2.4, Prosegur ha clasificado su inversión en Capitolotre, S.P.A. en el nivel 3 de las jerarquías de valor razonable.

Prosegur ha realizado la estimación a 31 de diciembre de 2014 del valor razonable de la inversión en Capitolotre, S.P.A., llegando a la conclusión de que existe una evidencia objetiva de que esta inversión ha sufrido una disminución de valor que se ha estimado en 13.000 miles de euros. En el ejercicio 2013, se reconoció una pérdida por deterioro en el valor razonable del activo financiero de 6.600 miles de euros.

Otras inversiones

La valoración del resto de las inversiones está realizada al menor valor entre el coste y el valor teórico contable, dado que no es posible realizar valoraciones fiables de las mismas.

En el ejercicio 2014, la Sociedad ha desembolsado 133 miles de euros quedando pendientes de desembolsar 117 miles de euros por la ampliación de capital de Euroforum Escorial, S.A. realizada en el ejercicio 2013 por un importe total de 524 miles de euros.

Con fecha 6 de noviembre de 2014, se acordó la disolución y liquidación de la sociedad Euroforum Torrealta, S.A. (valorada en 9 miles de euros) que supuso una pérdida de 2 miles de euros.

El día 21 de marzo de 2013, la sociedad Euroforum Torrealta, S.A. aprobó la distribución de un dividendo de 1.364 miles de euros a favor de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A., que fue recibido el 26 de marzo de 2013. Adicionalmente, con fecha 29 de abril de 2013, Euroforum Torrealta, S.A. acordó la distribución de reservas voluntarias a sus accionistas en proporción a su participación, correspondiendo a Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. una cantidad de 2.772 miles de euros, recibidos con fecha 30 de abril de 2013.

Otros activos financieros no corrientes

El movimiento de otros activos financieros no corrientes es el siguiente:

Miles de euros	2014	2013
Saldo al 1 de enero	1.943	478
Altas	651	1.631
Bajas	(1.462)	—
Diferencia de conversión	(97)	(166)
Saldo al 31 de diciembre	1.035	1.943

Al 31 de diciembre de 2014, el epígrafe otros activos no corrientes incluyen imposiciones a plazo fijo con fecha de vencimiento principalmente en el año 2017.

17. Instrumentos financieros derivados

Al 31 de diciembre de 2014 no existen instrumentos financieros derivados contratados por Prosegur.

Los instrumentos financieros derivados contratados por Prosegur registran sus variaciones de valor razonable en la cuenta de resultados al no ser considerados de cobertura contable. Durante el ejercicio 2014 se ha registrado un abono en la cuenta de resultados de 1.083 miles de euros (2013: cargo de 2.419 miles de euros) por variaciones en el valor razonable de instrumentos financieros derivados (Nota 7). Adicionalmente, durante el ejercicio, por operaciones de liquidaciones y venta de los mismos, se han reconocido unas pérdidas por 1.151 miles de euros (2013: 2.288 miles de euros) (Nota 7).

El valor razonable total de un derivado se clasifica como un activo o pasivo no corriente si el vencimiento restante del nocional es superior a 12 meses y como un activo o pasivo corriente si el vencimiento restante es inferior a 12 meses.

Al 31 de diciembre de 2013, el detalle de los instrumentos financieros derivados es como sigue:

Miles de euros		2013	
		Valores razonables	
	Importe nocional	Activo	Pasivo
Permutas de tipo de interés (IRS)	100.000 miles euros	—	1.640
Contrato de plazo de moneda extranjera	15.000 miles dólares australianos	73	—
Corriente		73	1.640

Permutas de tipo de interés

A 31 de diciembre de 2013, la Sociedad tenía contratado un instrumento financiero derivado de tipo de interés (interest rate swap) con el objetivo de fijar el tipo de interés máximo de una parte de la financiación de Prosegur. Dicho instrumento financiero derivado, que ha sido vendido en el mes de abril de 2014, intercambiaba semestralmente, cada 25 de julio y cada 25 de enero, un tipo pagador del 2,71% con un tipo de interés receptor del Euribor a seis meses sobre un nominal de 100.000 miles de euros.

Contratos a plazo de moneda extranjera

El 20 de enero de 2014 se ha contratado un seguro de cambio sobre un nominal de 5.000 miles de Dólares Australianos, que intercambia Euros por Dólares Australianos a una cotización de 1,5396; el contrato ha vencido el 7 de febrero de 2014.

El 8 de abril de 2014 se ha contratado un seguro de cambio sobre un nominal de 30.000 miles de Dólares Australianos, que intercambia Euros por Dólares Australianos a una cotización de 1,4782; el contrato ha vencido el 6 de mayo de 2014.

El 23 de diciembre de 2013 se contrató un seguro de cambio sobre un nominal de 15.000 miles de Dólares Australianos, que intercambiaba Euros por Dólares Australianos a una cotización de 1,5318. Dicho instrumento financiero ha vencido el 13 de enero de 2014.

18. Existencias

El detalle de las existencias es el siguiente:

Miles de euros	2014	2013
Obras e instalaciones en curso	22.300	19.397
Existencias comerciales, combustibles y otros	28.739	25.091
Material operativo	4.916	9.832
Uniformes	3.691	4.311
	59.646	58.631

No existen existencias pignoradas como garantía del cumplimiento de deudas.

El saldo del epígrafe obras e instalaciones en curso corresponde a los contratos de construcción que Prosegur ejecuta y que factura posteriormente a sus clientes y cuya política contable queda descrita en la Nota 35.22. En relación a dichos contratos, se han reconocido ingresos por ventas en el ejercicio 2014 por 174.052 miles de euros (2013: 177.230 miles de euros). Asimismo, se ha reconocido un pasivo por ingresos anticipados por valor de 10.917 miles de euros (2013: 11.313 miles de euros) que corresponde al importe adeudado a los clientes cuya facturación parcial supera los costes incurridos más los beneficios reconocidos (Nota 26).

19. Clientes y cuentas a cobrar

El detalle de este epígrafe es el siguiente:

Miles de euros	2014	2013
Clientes por venta y prestación de servicios	766.783	751.683
Menos: deterioro de valor de cuentas a cobrar	(63.429)	(59.682)
Clientes – Neto	703.354	692.001
Administraciones públicas	74.218	67.637
Anticipos a empleados	6.597	13.966
Depósitos judiciales	47.142	38.482
Pagos anticipados	31.326	35.044
Otras cuentas a cobrar	86.978	72.605
Corriente	949.615	919.735

No existe riesgo de concentración de crédito con respecto a las cuentas comerciales a cobrar, dado que Prosegur tiene un gran número de clientes, distribuidos en los diferentes países donde opera (Nota 32).

El 17 de diciembre de 2014 se ha firmado un contrato de factoring sin recurso por importe de 47.493 miles de reales (contravalor a 31 de diciembre de 2014; 14.852 miles de euros). El programa tiene un vencimiento en el mes de enero de 2015. En dicho contrato se indica expresamente que el comprador no tendrá derecho de recurso contra el vendedor con relación a ningún fallido o retraso en los plazos de pago de una cuenta a cobrar transferida. Es decir, el comprador asume el riesgo de crédito y el riesgo de mora. El importe cobrado por un crédito transferido se determina por el valor descontado del flujo neto de efectivo en función de la fecha de vencimiento.

Los créditos vendidos se dan de baja en el activo, y la diferencia entre su valor contable y el importe cobrado se registran como un gasto financiero en la cuenta de resultados (Nota 7). A 31 de diciembre de 2014, el importe de las cuentas a cobrar dadas de baja en el activo por el contrato de factoring asciende a 47.493 miles de reales (contravalor a 31 de diciembre de 2014; 14.852 miles de euros).

En diciembre de 2013 se firmó un contrato de factoring sin recurso por importe de 9.595 miles de euros con posibilidad de ser ampliado a importe superiores. Este contrato, llegada la fecha de su vencimiento no ha sido renovado. A 31 de diciembre de 2013, el importe de las cuentas a cobrar dadas de baja en el activo por el contrato de factoring ascendía a 9.595 miles de euros.

Durante el ejercicio 2008 se ejecutaron avales por importe de 9.469 miles de euros, relativos a los fondos en depósito de un cliente retenidos en Brasil. En el ejercicio 2012, el Tribunal Federal

de la región sur de Brasil, que tiene jurisdicción territorial sobre la causa, dictó sentencia a favor de Prosegur y determinó la restitución del valor de los fondos. Dichos fondos que se encontraban contabilizados en otras cuentas a cobrar han sido cobrados en su totalidad el primer semestre del ejercicio 2014.

El detalle de los saldos de clientes en mora para los que no se ha registrado deterioro, por tramos de vencimiento, es como sigue:

Miles de euros	2014	2013
0 a 3 meses	317.664	161.795
3 a 6 meses	36.627	28.228
más de 6 meses	18.138	21.002
	372.429	211.025

Los saldos con vencimiento superior a 6 meses corresponden principalmente a clientes públicos, con un plazo máximo en su mayoría de 12 meses.

El movimiento del deterioro de valor de las cuentas a cobrar ha sido el siguiente:

Miles de euros	2014	2013
Saldo al 1 de enero	(59.682)	(59.019)
Dotación por deterioro de valor	(11.153)	(17.048)
Aplicaciones y otros	3.182	6.243
Reversión de importes no utilizados	3.321	4.400
Diferencia de conversión	903	5.742
Saldo al 31 de diciembre	(63.429)	(59.682)

Adicionalmente a la dotación, durante el ejercicio 2014 se han registrado pérdidas por deterioro de las cuentas a cobrar por importe de 3.461 miles de euros (2013: 6.235 miles de euros). El cargo total en la cuenta de resultados por pérdidas por deterioro de valor en las cuentas a cobrar ha sido 11.293 miles de euros (2013: 18.883 miles de euros).

Como regla general, se dan de baja los importes cargados a la cuenta de deterioro de valor cuando no hay expectativas de recuperar más efectivo.

El resto de las cuentas incluidas en el epígrafe de cuentas a cobrar no contienen activos que hayan sufrido un deterioro de valor.

La exposición máxima al riesgo de crédito a la fecha de presentación de la información es el valor razonable de cada una de las categorías de cuentas a cobrar indicadas anteriormente. Prosegur no mantiene ninguna garantía como seguro.

En la Nota 32.1 se describen los procedimientos de Prosegur en relación al riesgo de crédito y riesgo de tipo de cambio asociado a los clientes.

20. Otros activos financieros

El detalle de los saldos y movimientos durante el ejercicio es el siguiente:

Miles de euros		
	2014	2013
Saldo al 1 de enero	1.202	5.654
Altas	7.444	3.479
Bajas	(1.202)	(7.931)
Diferencias de cambio	997	—
Saldo al 31 de diciembre	8.441	1.202

La composición del saldo y las fechas de emisión y vencimiento de los activos financieros se refleja en los siguientes cuadros:

Miles de euros				
Descripción	Fecha emisión	Fecha vencimiento	Principal	Saldo a 31/12/2014
Imposición a plazo fijo	02/02/2014	02/02/2015	7.240	8.237
Otros activos financieros			204	204
				8.441

Miles de euros				
Descripción	Fecha emisión	Fecha vencimiento	Principal	Saldo a 31/12/2014
Imposición a plazo fijo	03/01/13	31/05/13	1.797	—
Imposición a plazo fijo	07/02/13	31/05/13	480	—
Imposición a plazo fijo	24/10/13	24/04/14	114	114
Imposición a plazo fijo	31/08/13	30/09/14	53	53
Imposición a plazo fijo	11/12/13	11/12/14	139	139
Otros activos financieros			896	896
				1.202

La exposición máxima al riesgo de crédito a la fecha de presentación de la información es el importe en libros de estos activos financieros. Las imposiciones a plazo fijo se encuentran expuestas al riesgo de impago de las contrapartes que, en todos los casos, se trata de entidades financieras con solvencia garantizada y con una calidad crediticia elevada.

21. Efectivo y equivalentes al efectivo

El detalle de este epígrafe es el siguiente:

Miles de euros		
	2014	2013
Caja y bancos	199.736	229.738
Depósitos en entidades de crédito a corto plazo	85.320	63.204
	285.056	292.942

El tipo de interés efectivo de los depósitos e imposiciones a corto plazo en entidades de crédito fue el 9,75% (2013: 5,72%) y el plazo medio de los depósitos mantenidos durante el ejercicio ha sido de 34 días (2013: 23 días).

Prosegur no mantiene al cierre del ejercicio ni ha realizado durante el mismo inversiones en deuda soberana.

22. Patrimonio neto

22.1. Capital, prima de emisión y acciones propias

El detalle de los saldos y movimientos es el siguiente:

Miles de euros					
	Nº Acciones (miles)	Capital	Prima de emisión	Acciones propias	Total
Saldo al 1 de enero 2013	617.125	37.027	25.472	(125.299)	(62.800)
Otras entregas	—	—	—	119	119
Saldo al 31 de diciembre de 2013	617.125	37.027	25.472	(125.180)	(62.681)
Venta de acciones propias	—	—	—	71.555	71.555
Otras entregas	—	—	—	132	132
Saldo al 31 de diciembre de 2014	617.125	37.027	25.472	(53.493)	9.006

Capital social

A 31 de diciembre de 2014 y 2013, el capital social de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. asciende a 37.027 miles de euros y está representado por 617.124.640 acciones de 0,06 euros de valor nominal cada una, totalmente suscritas y desembolsadas, que se encuentran en su totalidad admitidas a cotización en las Bolsas de Madrid y Barcelona y su negociación se realiza a través del Sistema de Interconexión Bursátil Español (Mercado Continuo) (SIBE).

La composición del accionariado es la siguiente:

Accionistas	Número de acciones	
	2014	2013
Dña. Helena Revoredo Delvecchio ⁽¹⁾	309.240.330	309.240.330
Dña. Mirta Giesso Cazenave ⁽²⁾	34.716.130	34.716.130
Oppenheimer Acquisition Corporation ⁽⁴⁾	34.957.437	21.761.746
FMR LLC ⁽³⁾	29.908.843	29.908.843
M & G Investment Management, LTD ⁽⁴⁾	—	19.362.786
Cantillon Capital Management LLC ⁽⁴⁾	18.821.350	18.821.350
Otros	189.480.550	183.313.455
	617.124.640	617.124.640

⁽¹⁾ A través de Gubel, S.L. y Prorevisa, S.L.U.

⁽²⁾ Participación directa y a través de AS Inversiones, S.L.

⁽³⁾ Participación a través de Fidelity International Discovery Fund y otros fondos.

⁽⁴⁾ A través de varios fondos gestionados.

A 31 de diciembre de 2014 y 2013, los miembros del Consejo de Administración poseen, bien directamente o bien a través de sociedades controladas por los mismos, un total de 345.172.890 acciones (2013: 345.172.890 acciones) que corresponden al 55,93% del capital social (2013: 55,93%).

Prima de emisión

Existe una prima de emisión por importe de 25.472 miles de euros, de libre disposición y que no ha sufrido variación a lo largo de los ejercicios 2014 y 2013.

Acciones propias

El detalle de los movimientos producidos en la cuenta de acciones propias durante el ejercicio es como sigue:

	Número de acciones	Miles de euros
Saldo a 1 de enero de 2013	43.726.900	125.299
Otras entregas	(41.416)	(119)
Saldo a 31 de diciembre de 2013	43.685.484	125.180
Venta de acciones propias	(24.882.749)	(71.555)
Otras entregas	(45.845)	(132)
Saldo al 31 de diciembre de 2014	18.756.890	53.493

Con fecha 27 de junio de 2011, la Junta General de Accionistas autorizó al Consejo de Administración la adquisición de acciones propias hasta la cifra máxima permitida por la Ley, pudiendo ser utilizadas éstas total o parcialmente para ser entregadas o transmitidas a los administradores de Prosegur o a trabajadores de Prosegur, directamente o como consecuencia del ejercicio por parte de aquéllos de derechos de opción, todo ello dentro del marco de los sistemas retributivos referenciados al valor de cotización de las acciones de la Sociedad.

Con fecha 27 de junio de 2008, la Junta General de Accionistas aprobó el Plan 2011 de incentivos a largo plazo (Nota 35.18). En el mes de enero de 2014 dicho plan de incentivos ha sido liquidado.

Adicionalmente, con fecha 29 de mayo de 2012, la Junta General de Accionistas aprobó el Plan 2014 de incentivos a largo plazo para el Consejero Delegado y la Alta Dirección de Prosegur. El Plan 2014 está ligado, con carácter general a la creación de valor durante el periodo 2012 a 2014, con un período de permanencia, en su caso, de dos ejercicios posteriores para percibir parte del incentivo. Este Plan contempla la entrega de incentivos en acciones y/o en metálico al Consejero Delegado y a la Alta Dirección de la Sociedad. El número máximo de acciones destinado al Plan 2014 asciende a la cantidad de 4.120.000, representativas del 0,668% del capital social actual de la Sociedad.

El compromiso total adquirido por Prosegur a 31 de diciembre de 2014 relacionado con los incentivos en acciones establecidos en el Plan 2014 se encuentra registrado en el patrimonio neto dentro del epígrafe de otros instrumentos de patrimonio por importe de 3.401 miles de euros (2013: 3.171 miles de euros).

Con fecha 10 de enero de 2014, Prosegur ha procedido a la venta en bloque de un paquete de autocartera representativo del 4,032% del capital social, por un importe total de 123.170 miles de euros (incluidos los costes de transacción por importe de 1.245 miles de euros), esto es, 24.882.749 acciones a 4,95 euros, para satisfacer la demanda presentada por JB Capital Markets de un número limitado y reducido grupo de inversores institucionales. Tras haberse completado esta operación, Prosegur mantiene un 3,047% de autocartera que considera estratégico para satisfacer posibles operaciones corporativas futuras.

22.2. Otros instrumentos de patrimonio

En el epígrafe de otros instrumentos de patrimonio se encuentra registrado el compromiso total adquirido por la Sociedad relacionado con los incentivos en acciones establecidos en el Plan 2014 (Nota 35.18). El detalle de los movimientos se indica a continuación:

Miles de euros	2014	2013
Saldo al 1 de enero	3.171	2.659
Compromisos de incentivos en acciones devengados en el ejercicio	1.865	512
Ejercido por los empleados de pagos basados en acciones	(1.635)	—
Saldo al 31 de diciembre	3.401	3.171

La provisión correspondiente a la parte en efectivo asociada al compromiso adquirido por la Sociedad al 31 de diciembre de 2014, relacionado con el Plan 2014 asciende a 3.659 miles de euros de los cuales 1.497 miles de euros se encuentran clasificados como no corrientes y 2.162 miles de euros como corrientes (2013: 632 miles de euros como no corrientes y 913 miles de euros como corrientes).

22.3. Diferencia acumulada de conversión

El detalle de los saldos y movimientos de esta reserva es el siguiente:

Miles de euros	2014	2013
Saldo al 1 de enero	(226.337)	(52.293)
Diferencia de conversión de estados financieros de negocios en el extranjero	(18.819)	(174.044)
Saldo al 31 de diciembre	(245.156)	(226.337)

22.4. Ganancias acumuladas y otras reservas

La composición y movimiento del epígrafe de ganancias acumuladas y otras reservas es el siguiente:

Miles de euros					
	Reserva legal	Reserva por fondo de comercio	Otras reservas indisponibles	Otras ganancias acumuladas	Total
Saldo al 1 de enero 2013	7.406	23.804	165	813.168	844.543
Total resultado global del ejercicio	—	—	—	157.476	157.476
Operaciones con socios o propietarios	—	(28.408)	—	28.408	—
Adquisición / Venta de acciones propias	—	—	—	47	47
Distribución del resultado	—	4.604	—	(70.551)	(65.947)
Otros movimientos	—	—	—	4.581	4.581
Saldo al 31 de diciembre de 2013	7.406	—	165	933.129	940.700
Total resultado global del ejercicio	—	—	—	158.535	158.535
Adquisición / Venta de acciones propias	—	—	—	50.370	50.370
Ejercicio de incentivos en acciones	—	—	—	44	44
Distribución del resultado	—	—	—	(65.947)	(65.947)
Otros movimientos	—	—	—	1.700	1.700
Saldo al 31 de diciembre de 2014	7.406	—	165	1.077.831	1.085.402

Las otras reservas indisponibles al 31 de diciembre de 2014 y 2013, corresponden a la reserva por actualización Ley presupuestos 83 (104 miles de euros) y reservas por ajuste del capital a euros (61 miles de euros).

La reserva legal, que asciende a 7.406 miles de euros, ha sido dotada de conformidad con el Artículo 274 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital que establece que, en todo caso, una cifra igual al 10% del beneficio del ejercicio se destinará a dicha reserva hasta que la misma alcance, al menos, el 20% del capital social. La reserva legal se encuentra dotada al 100%. La reserva legal no puede ser distribuida y si fuera usada para compensar pérdidas, en el caso de que no existan otras reservas disponibles suficientes para tal fin, debe ser repuesta con beneficios futuros.

La propuesta de distribución del resultado del ejercicio 2014 de la Sociedad dominante, determinado en conformidad con la normativa mercantil y los criterios de elaboración de las cuentas anuales individuales que se encuentran en vigor, que se presentará a la Junta General de Accionistas se muestran en el siguiente cuadro:

Miles de euros		
	2014	2013
Base de Reparto		
Resultado del ejercicio	68.941	66.000
	68.941	66.000
Distribución		
Reservas voluntarias	2.994	53
Dividendos	65.947	65.947
	68.941	66.000

22.5. Participaciones no dominantes

En el Anexo III se resume la información relacionada con cada una de las subsidiarias de Prosegur que tiene participación no dominantes antes de efectuar las eliminaciones entre grupo.

Las participaciones no dominantes en las sociedades Shanghai Weldon Security Equipment Co Ltd, Shanghai Weldon Security Service Co Ltd, Hangzhou Weldon Security Service Co Ltd y Sichuan Weldon Security Service Co Ltd, las cuales se encuentran asignadas al segmento de actividad Soluciones integrales de seguridad, y otras sociedades pocos significativas se consolidaron al 1 de enero de 2014 por integración global (Nota 35.1). En consecuencia la información relacionada con estas sociedades corresponde al periodo entre el 1 de enero de 2014 y el 31 de diciembre de 2014.

23. Provisiones

La composición del saldo y el detalle de los movimientos de este epígrafe se muestran en el siguiente cuadro:

Miles de euros								
	Precio horas extraordinarias	Riesgos laborales	Riesgos jurídicos	Reestruc- turación	Beneficio a empleados (Nota 5.2)	Devengos al personal	Otros riesgos	Total
Saldo al 1 de enero 2013	20.298	84.098	8.888	—	5.346	1.615	72.711	192.956
Dotaciones con cargo a resultados	-	39.972	5.129	—	48	294	14.082	59.525
Reversiones con abono a resultados	(10.646)	(7.941)	(1.959)	—	—	(364)	(5.986)	(26.896)
Combinaciones de negocios (Nota 30)	—	—	—	36.165	5.752	—	4.702	46.619
Aplicaciones	(2.300)	(21.615)	(1.749)	—	—	—	(709)	(26.373)
Reversión con cargo a Patrimonio Neto	—	—	—	—	(2.451)	—	—	(2.451)
Trasposos	—	13.460	(41)	—	—	—	(13.419)	—
Diferencia de conversión	—	(16.693)	(1.155)	—	(634)	—	(11.880)	(30.362)
Saldo a 31 de diciembre de 2013	7.352	91.281	9.113	36.165	8.061	1.545	59.501	213.018
Dotaciones con cargo a resultados	-	33.950	6.733	—	7.636	2.114	11.974	62.407
Reversiones con abono a resultados	(3.000)	(9.688)	(3.618)	—	—	—	(2.745)	(19.051)
Combinaciones de negocios (Nota 30)	—	104	17	10.274	898	—	230	11.523
Aplicaciones	(572)	(11.431)	(2.132)	(28.259)	(1.771)	—	(5.140)	(49.305)
Reversión con cargo a Patrimonio Neto	—	—	—	—	273	—	—	273
Trasposos	—	10.188	—	—	—	—	(28)	10.160
Diferencia de conversión	—	(928)	(117)	—	173	—	(489)	(1.361)
Saldo al 31 de diciembre de 2014	3.780	113.476	9.996	18.180	15.270	3.659	63.303	227.664
No corriente 2013	7.352	91.281	9.113	—	5.789	632	59.501	173.668
Corriente 2013	—	—	—	36.165	2.272	913	—	39.350
No corriente 2014	3.780	113.476	9.996	—	13.423	1.497	63.303	205.475
Corriente 2014	—	—	—	18.180	1.847	2.162	—	22.189

a) Precio horas extraordinarias

Las provisiones por precio de las horas extraordinarias son consecuencia de la demanda presentada contra los artículos del Convenio Colectivo Estatal de las Empresas de Seguridad para los años 2005 a 2008 que fijan el valor de las horas extraordinarias para los vigilantes de seguridad.

La sentencia final dictada por la Sala de lo Social del Tribunal Supremo, declara la nulidad correspondiente, del "apartado 1. a) del artículo 42 del Convenio Colectivo Estatal de las Empresas de Seguridad para los años 2005 a 2008 que fija el valor de las horas extraordinarias laborables y festivas para los vigilantes de seguridad", del artículo 42, apartado b) únicamente en cuanto a las horas extraordinarias laborales para el resto de las categorías profesionales y del punto 2 del artículo 42, que fija un valor de la hora ordinaria a efectos de garantizar el importe mínimo de las horas extraordinarias inferior al que corresponde legalmente.

Adicionalmente, la Sala de lo Social de la Audiencia Nacional dictó sentencia sobre autos 111/2007, en la que declara que "el valor de la hora ordinaria de trabajo para calcular el de cada hora extraordinaria está compuesto por el salario base, complementos personales, de vencimiento superior al mes, el de residencia en Ceuta y Melilla en su caso, a los que deberá adicionarse el complemento de puesto de trabajo que efectivamente se dé". En relación a los autos 171/2007 en la que se estimó la excepción de inadecuación de procedimiento y declaró que el procedimiento adecuado es el de impugnación de convenio colectivo.

Prosegur, basándose en la mejor estimación posible, calcula la provisión necesaria para hacer frente al pasivo devengado y exigible por parte de los trabajadores, y contabiliza la provisión por los años pasados desde el inicio de la fecha del Convenio (1 de enero de 2005) hasta el cierre contable a 31 de diciembre de 2014.

Se mantiene la provisión a largo plazo, debido a que en la fecha en la que Prosegur haría efectivos los correspondientes pagos, está supeditada a lo que se resuelva en cada una de las reclamaciones planteadas por los trabajadores.

Durante el ejercicio 2014, se han cerrado 1.231 procesos (2013: 3.293), efectuándose pagos por 572 miles de euros correspondientes a los acuerdos formalizados con una parte de los empleados demandantes (2013: 2.300 miles de euros). Adicionalmente, se han reconocido ingresos en la cuenta de resultados por un importe total de 3.000 miles de euros (10.646 miles de euros en 2013) correspondientes a importes provisionados en ejercicios anteriores que, con la información disponible a cierre de 2014, Prosegur estima que no serán reclamados.

b) Riesgos laborales

Las provisiones de riesgos laborales, que ascienden a 113.476 miles de euros (2013: 91.281 miles de euros), se calculan de forma individualizada basándose en la experiencia histórica mantenida por Prosegur. Dentro de la provisión para riesgos laborales se incluyen principalmente provisiones por causas laborales en Brasil. Adicionalmente se incluye una provisión por importe de 41.576 miles de

euros (2013: 29.654 miles de euros) relacionada con la combinación de negocios realizada en el año 2005 con Transpev. En el ejercicio 2014 se ha realizado un traspaso por valor de 10.188 miles de euros a provisiones a largo plazo, que en el ejercicio anterior estaba considerado como importe pendiente de pago asociado a la combinación de negocio de Transpev, como consecuencia de la negociación de la deuda con el vendedor (ver Nota 24).

c) Riesgos jurídicos

La provisión de riesgos jurídicos, que asciende a 9.996 miles de euros (2013: 9.113 miles de euros), corresponden principalmente a demandas civiles que se analizan de forma individualizada. La liquidación de estas provisiones es muy probable, pero tanto el valor de las liquidaciones definitivas, como el momento, son inciertos y dependen de los resultados de los procesos en curso.

d) Reestructuración

Las provisiones corresponden a la sociedad adquirida Brinks Deutschland GmbH en 2013, que tiene reconocida una provisión por reestructuración que corresponde a estimaciones para el pago de indemnizaciones por despido y otros costes. La liquidación de la provisión es altamente probable. Aunque el momento de liquidación es incierto, es altamente probable que tenga lugar en el corto plazo. Durante el ejercicio 2014 se han realizado pagos por valor de 28.259 miles de euros y se ha realizado una reestimación en el cálculo de la provisión por importe de 10.274 miles de euros asociada a la actualización del valor razonable de los activos y pasivos surgidos de la mencionada adquisición de Brinks Deutschland GmbH.

e) Devengos al personal

Estas provisiones recogen el incentivo devengado por la parte en metálico del Plan 2014 (Nota 35.18). Durante el ejercicio, se ha realizado una dotación con cargo a resultados del ejercicio por importe de 2.114 miles de euros. Adicionalmente, parte de esta provisión ha sido clasificada como provisiones corrientes, llegando a un importe total de provisión corriente de 2.162 miles de euros. El compromiso adquirido a 31 de diciembre de 2014 relacionado con los incentivos en acciones establecidos en el Plan 2014 se encuentra registrado en el patrimonio neto dentro del epígrafe de otros instrumentos de patrimonio (Nota 22).

f) Otros riesgos

La provisión de otros riesgos, que asciende a 63.303 miles de euros (2013: 59.501 miles de euros), incluye principalmente riesgos fiscales de Brasil y Argentina por importe de 48.270 miles de euros, así como provisiones procedentes de la combinación de negocios de Chubb Security Services PTY LTD, Transvig-Transporte de Valores e Vigilancia LTDA y otros riesgos surgidos de las operaciones. La liquidación de estas provisiones es muy probable, pero tanto el valor de las liquidaciones definitivas, como el momento, son inciertos y dependen de los resultados de los procesos en curso.

24. Pasivos financieros

El detalle de los pasivos financieros es el siguiente:

Miles de euros				
	2014		2013	
	No corriente	Corriente	No corriente	Corriente
Obligaciones y otros valores negociables	497.174	10.312	495.757	10.912
Préstamo sindicado	37.882	—	130.469	30.000
Préstamos con entidades de crédito	102.203	85.390	151.081	41.798
Deudas por leasing	18.400	16.851	14.399	7.778
Cuentas de crédito	—	89.637	—	42.073
Otras deudas	56.563	49.444	70.835	63.166
	712.222	251.634	862.541	195.727

La composición de los pasivos financieros y los correspondientes términos y condiciones es la siguiente:

Miles de euros							
	Moneda	Tasa de Interés	Años de vencimiento	2014		2013	
				No corriente	Corriente	No corriente	Corriente
Obligaciones y otros valores negociables	Euro	2,75%	2018	497.174	10.312	495.757	10.912
Préstamo sindicado	Euro	0,82%	2019	37.882	—	130.469	30.000
Préstamos con entidades de crédito	Euro	0,82%	2015-2018	13.848	50.663	9.613	878
Préstamos con entidades de crédito	Real Brasileño	14,08%	2014-2017	22.267	11.329	69.623	14.538
Préstamos con entidades de crédito	Peso Argentino	15,25%	2015-2016	108	433	613	545
Préstamos con entidades de crédito	Dólar Australiano	4,32%	2015-2016	46.997	13.505	45.068	12.985
Préstamos con entidades de crédito	Sol Peruano	5,82%	2015-2019	12.015	5.356	16.205	4.425
Préstamos con entidades de crédito	Otras monedas	7,30%	2014-2018	6.968	4.104	9.959	8.427
Deudas por leasing	Euro	1,21%	2014-2020	9.316	4.174	8.273	3.500
Deudas por leasing	Real Brasileño	11,08%	2015-2018	3.019	10.088	1.552	1.860
Deudas por leasing	Peso Argentino	14,40%	2015	—	17	19	38
Deudas por leasing	Otras monedas	7,18%	2015-2022	6.065	2.572	4.555	2.380
Cuentas de crédito	Euro	1,92%	2015	—	75.423	—	40.062
Cuentas de crédito	Otras monedas	5,84%	2015	—	14.214	—	2.011
Otras deudas	Euro	1,30%	2014-2023	1.134	9.878	1.706	9.393
Otras deudas	Real Brasileño	10,77%	2015-2019	53.014	28.889	66.479	36.925
Otras deudas	Peso Argentino	16,20%	2014-2023	1.209	685	1.280	911
Otras deudas	Otras monedas	3,69%	2015-2017	1.206	9.992	1.370	15.937
				712.222	251.634	862.541	195.727

A 31 de diciembre de 2014, el importe total dispuesto de contratos de crédito asciende a 89.637 miles de euros (2013: 42.073 miles de euros). El detalle de las líneas de crédito no dispuestas es el siguiente:

Miles de euros	2014	2013
Con vencimiento inferior a un año	210.188	136.068
Con vencimiento superior a un año	360.000	150.000
Saldo al 31 de diciembre	570.188	286.068

Las líneas de crédito están sujetas a diversas revisiones en los tipos de interés durante el año 2015.

Obligaciones y otros valores negociables

El 2 de abril de 2013, se realizó una emisión de bonos simples por importe nominal de 500.000 miles de euros con vencimiento el 2 de abril de 2018. Esta emisión va a permitir el aplazamiento de los vencimientos de parte de la deuda de Prosegur (de 2015 a 2018) y la diversificación de las fuentes de financiación. Los bonos cotizan en el mercado secundario, en el Irish Stock Exchange. Devengan un cupón del 2,75% anual pagadero por anualidades vencidas.

Debenture (Brasil)

Con fecha 23 de abril de 2012, se emitió en Brasil un debenture de distribución pública restringida con régimen de garantía firme de colocación por la totalidad. Las entidades colocadoras fueron Banco Bradesco BBI S.A., Banco Itaú BBA S.A. y Banco Santander.

El debenture ha sido parcialmente cancelado de forma anticipada por un importe de 140.000 miles de reales brasileños (contravalor a la fecha de cancelación: 42.645 miles de euros). El importe vivo a 31 de diciembre de 2014 asciende a 102.469 miles de reales brasileños, contravalor: 31.815 miles de euros (a 31 de diciembre de 2013: 258.250 miles de reales brasileños, contravalor a 31 de diciembre de 2013: 79.277 miles de euros).

El tipo de interés está referenciado al índice CDI brasileño más un margen de 2,3%.

De acuerdo con el contrato, las amortizaciones futuras están establecidas en cada una de las fechas siguientes:

Miles de euros				
Fecha de amortización	2014		2013	
	Importe	Saldo vivo	Importe	Saldo vivo
7 de marzo de 2014	—	—	5.130	74.147
7 de septiembre de 2014	—	—	5.130	69.017
7 de marzo de 2015	2.450	29.365	5.130	63.887
7 de septiembre de 2015	7.342	22.023	15.370	48.517
7 de marzo de 2016	7.341	14.682	15.370	33.147
7 de septiembre de 2016	7.341	7.341	15.370	17.777
7 de marzo de 2017	7.341	—	17.777	—

Operación financiera sindicada (España)

En agosto de 2010, Prosegur contrató una operación de financiación sindicada por importe de 400.000 miles de euros a un plazo de cinco años, para satisfacer las necesidades generales corporativas y proceder a la amortización del anterior préstamo sindicado contratado en el año 2006 en la fecha de su vencimiento (25 de julio de 2011).

La operación se estructuró en dos tramos: un primer tramo en modalidad de préstamo, amortizable semestralmente por importe de 150.000 miles de euros y un segundo tramo suscrito en la modalidad de crédito por importe de 250.000 miles de euros. El 4 de abril de 2013, se canceló de forma anticipada en la cuantía de 50.000 miles de euros en el tramo de modalidad de préstamo. El préstamo tenía vencimiento en el mes de agosto de 2015. Con fecha 30 de junio de 2014, dicho préstamo ha sido cancelado tanto la modalidad de préstamo como la de crédito. A 31 de diciembre de 2013, el capital dispuesto en la modalidad de préstamo ascendía a 60.000 miles de euros y el saldo dispuesto en la modalidad de crédito ascendía a 100.000 miles de euros.

Con fecha 12 de junio de 2014, Prosegur ha suscrito una nueva operación de financiación sindicada en la modalidad de crédito por importe de 400.000 miles de euros a un plazo de cinco años, con el objeto de aplazar los vencimientos de parte de la deuda de Prosegur (de 2015 a 2019). A 31 de diciembre de 2014, el saldo dispuesto asciende a 40.000 miles de euros. El importe de las comisiones pagadas en el ejercicio 2014 derivadas de esta financiación ascendió a 2.353 miles de euros.

El tipo de interés de las disposiciones de la operación financiera sindicada corresponde al Euribor más un margen ajustable en función de la variación del ratio de deuda financiera neta sobre EBITDA.

Adicionalmente, este crédito cuenta con las garantías otorgadas por las principales filiales de Prosegur en España, Portugal, Perú, Argentina y Brasil. Dicho contrato dispone de los siguientes ratios financieros de obligado cumplimiento, que se cumplen para el ejercicio 2014:

- Ratio Deuda Financiera Neta / EBITDA, que deberá ser inferior o igual a 3,5.
- Ratio EBITDA / Gastos Financieros, que deberá ser superior a 5.

Préstamo Sindicado (Australia)

En el mes de diciembre de 2013, Prosegur a través de sus filiales Prosegur Australia Holdings PTY Limited y Prosegur Australia Investments PTY Limited contrató una operación de financiación sindicada por importe de 70.000 miles de dólares australianos a un plazo de tres años, con el objeto de financiar la adquisición de empresas que operan en el sector de la seguridad. A 31 de diciembre de 2014, el capital dispuesto del préstamo sindicado asciende a 70.000 miles de dólares australianos (contravalor a cierre del ejercicio: 46.997 miles de euros). Al 31 de diciembre de 2013 el prestamos indicado ascendía a 70.000 miles de dólares australianos (contravalor a cierre del ejercicio: 45.068 miles de euros). De acuerdo con el contrato, éste tiene una única amortización por su totalidad que se realizará al vencimiento del mismo.

Deudas por leasing

El detalle de los pagos mínimos por contratos de arrendamiento financiero es el siguiente:

Miles de euros	2014	2013
Menos de 1 año	17.278	8.094
Entre 1 y 5 años	19.463	17.493
Más de 5 años	1.843	315
Intereses	(3.333)	(3.725)
	35.251	22.177

Los principales activos sujetos a contratos de arrendamiento financiero son los vehículos blindados y la maquinaria para gestión de efectivo.

Comodato ("Bailment")

Prosegur en Australia tiene acceso a las instalaciones en comodato para el abastecimiento de dinero en efectivo en los cajeros automáticos pertenecientes a Prosegur. En estas instalaciones, el efectivo es propiedad del proveedor del comodato, el cual tiene contratos directamente con Prosegur. Prosegur tiene acceso a este dinero con el único propósito de cargar efectivo en los cajeros automáticos, que se rigen bajo este contrato. La liquidación del activo efectivo y pasivo correspondiente se hace a través de sistemas de compensación regulados, tales como el derecho de compensación. Como resultado de lo anteriormente indicado, no se presentan activos y pasivos en las cuentas anuales consolidadas por este concepto. La cantidad en circulación al 31 de diciembre de 2014 es de 27 millones de dólares australianos (equivalente a 18,2 millones de Euros).

Otras deudas

El epígrafe de otras deudas recoge principalmente los importes pendientes de pago asociados a las combinaciones de negocios realizadas tanto en el ejercicio actual como en ejercicios anteriores (Nota 30). El detalle de las mismas es el siguiente:

Miles de euros		
	2014	2013
No corriente		
Deudas por pagos contingentes y aplazados derivados de adquisiciones	54.280	67.758
Otros	2.283	3.077
	56.563	70.835
Corriente		
Deudas por pagos contingentes y aplazados derivados de adquisiciones	39.224	58.668
Deudas por titulación de derechos de cobro	—	230
Otros	10.220	4.268
	49.444	63.166

Las partidas que componen el saldo de deudas por pagos aplazados y contingentes derivados de adquisiciones realizadas son las siguientes:

Miles de euros					
	Moneda	2014		2013	
		No corriente	Corriente	No corriente	Corriente
Fiel Vigilancia e Transp. Valores	Reales	743	906	1.371	796
Prosec Pte. Ltd.	Dólares Singapur	—	—	—	1.533
Transvig - Transporte de Valores e Vigilancia LTDA	Reales	1.242	344	—	—
Securlog GmbH	Euros	—	258	—	5.400
Grupo Segura	Peso Uruguayo	199	99	277	2.373
Grupo Nordeste y Transbank	Reales	50.947	26.564	64.423	23.281
Roytronic, S.A.	Peso Uruguayo	58	17	124	351
Chubb Security Services Pty Ltd	Dólares Australia	—	—	—	3.221
Prover Electronica, Ltda.	Reales	149	75	248	788
Inversiones BIV, S.A. y filial	Peso Colombiano	389	472	850	395
Evttec Management Services PTE LTD	Dólar Singapur	232	1.196	—	—
Grupo Integra - Colombia	Peso Colombiano	—	2.439	—	2.666
Imperial Dragon Security Ltd	Renminbi	—	5.388	—	4.892
Otros (Nota 12)	Renminbi	265	66	—	—
TC Interplata S.A.	Peso Argentino	53	189	—	340
Norsegel Vigilancia e Transp. Valores	Reales	—	—	—	1.663
Genper, S.A.	Peso Uruguayo	—	102	—	106
GSM Telecom, S.A.	Peso Uruguayo	—	28	28	19
Martom Segurança Eletrônica Ltda.	Reales	—	668	437	243
General Industries Argentina, S.A.	Peso Argentino	3	23	—	36
Tellex, S.A.	Peso Argentino	—	390	—	493
Preserv y Transpev	Reales	—	—	—	10.072
		54.280	39.224	67.758	58.668

25. Proveedores y otras cuentas a pagar

El desglose del epígrafe de proveedores y otras cuentas a pagar es el siguiente:

Miles de euros	2014	2013
Acreedores comerciales	177.944	179.897
Devengos del personal	261.153	247.587
Seguridad social y otros impuestos	176.284	194.600
Otras cuentas a pagar	65.854	81.111
	681.235	703.195

Devengos del personal

La política retributiva para el personal indirecto de Prosegur incluye un elemento variable que se concreta en programas de incentivos diseñados al efecto, cuyo objetivo es reconocer y premiar a las personas que integran Prosegur por su contribución al éxito, mediante el cumplimiento o la superación de los objetivos definidos y el desarrollo de las competencias necesarias para el excelente desempeño de las funciones y responsabilidades encomendadas. El programa de incentivos se basa en la vinculación directa de una retribución variable a la consecución de los objetivos establecidos previamente para un periodo concreto por la Dirección de Prosegur o el responsable directo de la persona.

El epígrafe devengos al personal incluye un importe relacionado con el programa de incentivos que asciende a 26.242 miles de euros (2013: 22.446 miles de euros). El importe reconocido en la cuenta de resultados por este concepto clasificado dentro del epígrafe gasto por prestaciones a los empleados se eleva a 56.812 miles de euros (2013: 48.362 miles de euros).

Adicionalmente, dentro de este epígrafe se encuentran incluidos otros pasivos correspondientes a remuneraciones pendientes de pago y a periodificaciones de pagas extras.

Información sobre los aplazamientos de pago efectuados a proveedores. Disposición adicional tercera: "Deber de información" de la Ley 15/2010 de 5 de julio

La información sobre los aplazamientos de pago efectuados a proveedores por las sociedades consolidadas españolas se presenta a continuación:

	2014		2013	
	Miles de euros	%	Miles de euros	%
Dentro del plazo máximo legal	73.448	36%	79.913	40%
Resto	128.819	64%	118.269	60%
Total de pagos del ejercicio	202.267	100%	198.182	100%
Plazo medio ponderado excedido de pagos (días)	97		98	
Aplazamientos que a la fecha de cierre sobrepasan el plazo máximo legal	7.934		7.087	

El plazo máximo legal de pago aplicable según la Ley 3/2004, de 29 de diciembre, por la que se establecen medidas de lucha contra la morosidad en las operaciones comerciales y conforme a las disposiciones transitorias establecidas en la Ley 15/2010, de 5 de julio, era de 60 días para el ejercicio 2013 y de 30 días para el ejercicio 2014.

El periodo medio de pago de las sociedades consolidadas españolas durante el ejercicio 2014 ha ascendido a 70 días (2013: 75 días).

26. Otros pasivos

El epígrafe de otros pasivos no corrientes recoge los importes correspondientes a periodificaciones con vencimiento a largo plazo de ingresos de contratos de alquiler de alarmas.

El detalle de estos epígrafes es el siguiente:

Miles de euros	2014		2013	
	No corriente	Corriente	No corriente	Corriente
Ingresos anticipados	18	32.369	1.144	27.494
Otros pasivos	—	6.303	—	1.852
	18	38.672	1.144	29.346

Dentro del epígrafe de ingresos anticipados se incluye principalmente la facturación por adelantado de los contratos de alarmas por 23.998 miles de euros (2013: 21.926 miles de euros).

27. Situación fiscal

Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. es la matriz de un grupo que tributa en el impuesto sobre sociedades en régimen de consolidación fiscal en España. El Grupo Fiscal Consolidado incluye a Prosegur Compañía de Seguridad, S.A., como sociedad dominante y como dependientes aquellas sociedades españolas que cumplen los requisitos exigidos por la normativa que regula el régimen especial de consolidación fiscal.

Adicionalmente, Prosegur tributa en Consolidación Fiscal en los siguientes países: Francia, Luxemburgo y Australia:

- En Francia determinadas sociedades, todas ellas participadas directa o indirectamente, forman dos Grupos de Consolidación Fiscal tributando según establece la legislación al respecto por el régimen especial de "Intégration Fiscale".
- En Luxemburgo Prosegur tiene un grupo de consolidación fiscal formado por Luxpai Holdo SARL y Pitco Reinsurance SA.
- En Australia existe un grupo de consolidación fiscal formado por tres sociedades australianas formado por Prosegur Australia Holdings Pty Limited, Prosegur Australia Investments Pty Limited y Chubb Security Services Pty Limited.

El resto de las entidades dependientes de Prosegur presentan sus declaraciones de impuestos de acuerdo a las normas fiscales aplicables en cada país.

El desglose del gasto por impuesto sobre el beneficio por los impuestos corrientes e impuestos diferidos es como sigue:

Miles de euros	2014	2013
Impuesto corriente	102.839	93.436
Impuesto diferido	(12.095)	(2.929)
	90.744	90.507

Los componentes principales del gasto corriente son:

Miles de euros	2014	2013
Del ejercicio	99.184	82.907
Ajustes de ejercicios anteriores	906	5.104
Pérdidas sin impuesto diferido reconocido	2.749	5.425
	102.839	93.436

Los componentes principales del gasto por impuesto diferido son:

Miles de euros	2014	2013
Deducciones	1.206	(488)
Origen y reversión de diferencias temporarias	(25.887)	(8.477)
Bases imponibles negativas	7.218	(10.448)
Por inversiones	(5.029)	(5.391)
Fondos de comercio fiscales	9.157	16.999
Otros	1.240	4.876
	(12.095)	(2.929)

El cálculo del gasto por impuesto sobre el beneficio, a partir del beneficio antes de impuestos, es el siguiente:

Miles de euros	2014	2013
Beneficios antes de impuestos	249.172	246.181
Tipo impositivo	30%	30%
Resultado ajustado al tipo impositivo	74.752	73.854
Diferencias permanentes	16.434	5.546
Efecto aplicación diferentes tipos impositivos	7.170	4.420
Ajuste impuestos diferidos años anteriores	3.945	(1.160)
Ajuste impuestos años anteriores	906	5.104
Pérdidas sin impuesto diferido	2.749	5.426
Deducciones fiscales aplicadas no reconocidas en ejercicios anteriores	(15.212)	(2.683)
Gastos por impuesto sobre el beneficio	90.744	90.507

La tasa media fiscal efectiva en el ejercicio 2014 es del 36,42% (2013: 36,76%).

Los movimientos en los epígrafes de diferidos de activo y pasivo y su composición han sido los siguientes:

Activo por impuestos diferidos

Miles de euros													
	1 de enero de 2013	Cargo o abono a resultados	Combinaciones de negocios	Cargo o abono a patrimonio neto	Transferencias	Diferencias de conversión	Saldo al 31 de diciembre de 2013	Cargo o abono a resultados	Combinaciones de negocios	Cargo o abono a patrimonio neto	Transferencias	Diferencias de conversión	Saldo al 31 de diciembre de 2014
Amortización activos materiales e intangibles	5.632	2.032	–	–	(1.945)	(475)	5.244	1.547	–	–	49	1	6.841
Periodificación costes de alarmas	2.361	(1.035)	–	–	12	(158)	1.180	16	–	–	(999)	(52)	145
Por inversiones	16.532	1.335	–	–	106	(9)	17.964	3.900	–	–	(49)	(2)	21.813
Por diferencias de provisiones	44.564	9.900	1.737	–	6.753	(9.360)	53.594	20.817	1.384	–	(1.721)	551	74.625
Bases imponibles negativas	33.423	10.448	–	–	(1.997)	(1.799)	40.075	(7.218)	–	–	2.702	(847)	34.712
Deducciones fiscales	4.320	474	–	–	–	–	4.794	(1.206)	–	–	–	–	3.588
Sentencia precio horas extraordinarias	6.361	(3.871)	–	–	–	(300)	2.190	(1.072)	–	–	17	–	1.135
Fondo de comercio fiscales	82.747	(16.342)	–	–	(2.614)	(11.971)	51.820	(14.982)	–	–	–	50	36.888
Otros	6.162	(1.141)	–	(833)	(315)	(131)	3.742	(2.491)	–	93	1	(110)	1.235
	202.102	1.800	1.737	(833)	–	(24.203)	180.603	(689)	1.384	93	–	(409)	180.982

Pasivos por impuestos diferidos

Miles de euros													
	1 de enero de 2013	Cargo o abono a resultados	Combinaciones de negocios	Cargo o abono a patrimonio neto	Transferencias	Diferencias de conversión	Saldo al 31 de diciembre de 2013	Cargo o abono a resultados	Combinaciones de negocios	Cargo o abono a patrimonio neto	Transferencias	Diferencias de conversión	Saldo al 31 de diciembre de 2014
Amortización activos materiales e intangibles	(88.895)	13.895	(22.006)	–	(1.711)	11.409	(87.308)	4.206	(1.050)	–	115	(77)	(84.114)
Fondo de comercio fiscales	(32.979)	(657)	–	–	621	(15)	(33.030)	5.824	–	–	–	(187)	(27.393)
Por inversiones	(17.311)	(7.592)	–	–	(20)	1.229	(23.694)	1.129	–	–	–	(8)	(22.573)
Periodificación ingresos de alarmas	(1.190)	(1.430)	–	–	–	568	(2.052)	(2.011)	–	–	–	199	(3.864)
Plusvalías diferidas ventas inmovilizado	(412)	–	–	–	–	–	(412)	–	–	–	–	–	(412)
Revalorización de activos	(10.087)	132	–	–	–	–	(9.955)	132	–	–	–	(287)	(10.110)
Otros	(3.539)	(3.219)	–	–	1.110	2.716	(2.932)	3.504	–	–	–	(597)	(25)
	(154.413)	1.129	(22.006)	–	–	15.907	(159.383)	12.784	(1.050)	–	115	(957)	(148.491)

El importe total del impuesto sobre beneficios corriente y diferido, relativo a partidas cargadas o abonadas directamente contra otro resultado global durante el ejercicio, es como sigue:

Miles de euros	2014		2013	
	Corriente	Diferido	Corriente	Diferido
Pérdidas y ganancias actuariales	—	93	—	(833)
	—	93	—	(833)

El detalle de los activos y pasivos por impuestos diferidos cuyo plazo de realización o reversión es superior a 12 meses es como sigue:

Miles de euros	2014	2013
Activos por impuesto diferidos	98.662	177.147
Pasivo por impuesto diferidos	(102.648)	(141.368)
	(3.986)	35.779

Según lo dispuesto en la legislación fiscal española vigente, con efectos para los ejercicios 2014 y 2015, la compensación de bases imponibles negativas de las sociedades del Grupo, está limitada al 25% de la base imponible previa a dicha compensación. Asimismo y para los mismos periodos, la amortización del fondo de comercio, está limitada al importe anual máximo de la centésima parte de su importe. Asimismo para el ejercicio 2014, la amortización del inmovilizado material, intangible e inversiones inmobiliarias queda limitada al 70% de la amortización contable.

Los activos por impuestos diferidos por bases imponibles negativas pendientes de compensación se reconocen en la medida en que es probable la realización del correspondiente beneficio fiscal a través de beneficios fiscales futuros.

El detalle de las bases imponibles negativas y el año hasta el que se pueden compensar es el siguiente:

Miles de euros	Total	No activada	Activadas
Año			
2014	11.151	11.151	—
2015	2.065	13	2.052
2016	4.532	346	4.186
Años posteriores o sin limite temporal	161.144	50.879	110.265
	178.892	62.389	116.503

Las bases imponible activadas corresponden a aquellas por las que se ha dotado un impuesto diferido de activo. Estas bases se han originado en Alemania, España, Francia, Portugal, Argentina, Brasil, Chile, Colombia, Perú y Uruguay. El presupuesto financiero aprobado por la Dirección en estos países prevé la obtención de beneficios fiscales futuros para aplicar estas pérdidas.

Con fecha 17 de junio de 2013 se comunicó a la Sociedad el inicio de las actuaciones de inspección con carácter general de todos los impuestos no prescritos, ejercicios 2008, 2009 y 2010, por los conceptos de Impuesto sobre Sociedades, Retenciones a cuenta del Impuesto de No Residentes y Retenciones a cuenta de Capital Mobiliario. Asimismo, se comunicó el inicio de las actuaciones de inspección de carácter parcial sobre Retenciones del Impuesto sobre la Renta del Trabajo, para los mismos periodos. Igualmente, se han extendido las actuaciones inspectoras al ejercicio 2011 para Retenciones a cuenta del Impuesto de No Residentes y Retenciones a cuenta de Capital Mobiliario. A 31 de diciembre de 2014 continúan las actuaciones inspectoras.

El resto de las compañías del grupo están sometidas a sus correspondientes jurisdicciones locales.

Como consecuencia, entre otras, de las diferentes posibles interpretaciones de la legislación fiscal vigente, podrían surgir pasivos adicionales como resultado de una inspección. En todo caso, los Administradores de la Sociedad consideran que dichos pasivos, caso de producirse, no afectarían significativamente a las cuentas anuales consolidadas.

Durante el ejercicio 2014 se han realizado las siguientes operaciones de reestructuración empresarial, todas acogidas al régimen de neutralidad fiscal:

- En Singapur, en enero 2014, se produjo la adquisición en Singapur de la compañía Evtac Management Services Pted LTD, la cual se fusionó a final de año mediante una operación de amalgamation con Axis Security Management Pte Ltd, siendo esta última la sociedad absorbida.
- En Francia, en mayo de 2014, se ha realizado la fusión por absorción por parte de Prosegur Securite Humaine EURL (como sociedad absorbente) de Prosegur Telesurveillance SASU (como sociedad absorbida).
- En Alemania, en agosto de 2014, se ha realizado la fusión por absorción por parte de Prosegur GmbH (como sociedad absorbente) de Prosegur Deutschland GmbH (Ex-Brinks) (como sociedad absorbida).
- En Francia, en diciembre de 2014, se ha realizado la fusión por absorción de Prosegur Securite Opale SAS (sociedad absorbente) de Prosegur Securite Jade SAS (como sociedad absorbida).
- En España, en diciembre de 2014, se ha realizado la fusión por absorción por parte de ESC Servicios Generales S.L.U. (como sociedad absorbente) de Servimax Servicios Generales S.A. (como sociedad absorbida).

28. Contingencias

Prosegur tiene pasivos contingentes por avales bancarios y otras garantías relacionadas con el curso normal del negocio por las que no se prevé que surja ningún pasivo significativo.

Las garantías concedidas por Prosegur a terceros son las siguientes:

Miles de euros	2014	2013
Avales comerciales	79.296	61.157
Avales financieros	153.848	94.433
	233.144	155.590

Los avales comerciales incluyen garantías a clientes. Los avales financieros incluyen principalmente garantías por litigios en curso, por importe de 113.102 miles de euros (2013: 67.653 miles de euros).

Durante el ejercicio 2008 se ejecutaron avales por importe de 9.469 miles de euros, relativos a los fondos en depósito de un cliente retenidos en Brasil. En el ejercicio 2012, el Tribunal Federal de la región sur de Brasil, que tiene jurisdicción territorial sobre la causa, dictó sentencia a favor a Prosegur y determinó la restitución del valor de los fondos. Dichos fondos han sido cobrados en su totalidad el primer semestre del ejercicio 2014. (Nota 19).

Proceso de liquidación de filiales en Francia

En el mes de abril de 2005, se presentó ante el Tribunal de Comercio de Versailles el depósito de cuentas de las sociedades Bac Sécurité, Force Gardiennage, y Sécurité Europeenne de L'Esace Industriel (SEEI), encontrándose las mismas desde ese momento en situación de administración judicial. Durante el ejercicio 2008, finalizó el proceso de liquidación de estas sociedades, encontrándose en la actualidad en proceso de disolución. Los Administradores no esperan que se devenguen pasivos significativos por este concepto.

Proceso de liquidación de filiales en Rumanía

A cierre del ejercicio 2014 la sociedad SC Rosegur S.A. se halla incurso en un procedimiento de insolvencia y la sociedad SC Rosegur Cash Services S.A. ha sido declarada judicialmente en quiebra. La sociedad Rosegur Holding Corporation S.L., en liquidación ha sido disuelta por acuerdo de Junta y se halla en fase de liquidación. Por último, las sociedades SC Rosegur Fire SRL y SC Rosegur Training SRL, ambas inactivas, forman parte del patrimonio de SC Rosegur S.A. a liquidar en el contexto concursal. Los Administradores no esperan que se devenguen pasivos significativos por este concepto.

29. Compromisos

Compromisos de compra de activos fijos

Las inversiones comprometidas en las fechas de cierre del ejercicio no incurridas todavía son las siguientes:

Miles de euros		
	2014	2013
Inmovilizado material	11.144	21.926
Otros activos intangibles	1.732	—
	12.876	21.926

A 31 de diciembre de 2014, en inmovilizado material existen compromisos para la compra de instalaciones y construcciones por importe de 7.109 miles de euros, principalmente en Argentina y España (18.078 miles de euros en 2013).

Compromisos por arrendamiento operativo

Prosegur utiliza en régimen de alquiler varios locales, oficinas, naves, almacenes y vehículos bajo contratos no cancelables de arrendamiento operativo.

Los pagos mínimos totales futuros por los arrendamientos operativos no cancelables son los siguientes:

A 31 de diciembre de 2014

Miles de euros			
Tipo	Menos de 1 año	Entre 1 y 5 años	Más de 5 años
Inmuebles	9.986	24.367	2.703
Vehículos	16.951	33.137	2.662
Otros activos	383	62	—
	27.320	57.566	5.365

A 31 de diciembre de 2013

Miles de euros			
Tipo	Menos de 1 año	Entre 1 y 5 años	Más de 5 años
Inmuebles	14.336	33.393	2.060
Vehículos	11.745	11.470	—
Otros activos	—	28	—
	26.081	44.891	2.060

En relación a los contratos de arrendamiento operativo de inmuebles los más significativos corresponden a:

- Contrato de arrendamiento del edificio ubicado en la calle Santa Sabina, 8 de Madrid entre la sociedad dominante, Prosegur Compañía de Seguridad, S.A., y la sociedad Proactinmo, S.L. El gasto total por este contrato de arrendamiento en el ejercicio 2014 ha sido de 1.297 miles de euros (2013: 1.297 miles de euros) (Nota 31).
- Contratos de arrendamiento de la sociedad Prosegur Brasil, S.A. por el uso de las bases operativas ubicadas en Rio de Janeiro y Sao Paulo. El gasto total por estos contratos de arrendamiento en el ejercicio 2014 ha sido de 1.584 miles de euros (2013: 1.593 miles de euros).
- Contrato de arrendamiento de la sociedad Prosegur Companhia de Segurança, Ltda. del edificio de oficinas situado en la avenida Berna, 54 de Lisboa. El gasto por este contrato en el ejercicio 2014 ha sido de 168 miles de euros (2013: 154 miles de euros).

Los arrendamientos operativos de vehículos corresponden a contratos con una duración media de cuatro años.

El gasto incluido en la cuenta de resultados consolidada del ejercicio 2014 correspondiente a los arrendamientos operativos asciende a un importe de 89.295 miles de euros (2013: 87.120 miles de euros). No existen pagos contingentes por este concepto.

Prosegur también cede instalaciones bajo contratos cancelables de arrendamiento operativo, correspondientes a la actividad de alarmas en alquiler. Estos contratos pueden ser cancelados por parte de los clientes mediante una notificación con efectos inmediatos en cuanto a la finalización del acuerdo. La incertidumbre sobre estos plazos de cancelación no permite hacer una estimación fiable del importe total de los cobros futuros por estos arrendamientos operativos.

30. Combinaciones de negocios

El detalle de las variaciones producidas en los fondos de comercio se informa en la Nota 12.

30.1. Fondos de comercio incorporados en el ejercicio 2014

El detalle de los activos netos adquiridos y de los fondos de comercio reconocidos por las incorporaciones realizadas en el ejercicio son los siguientes:

Miles de euros						
	Segmento al que se asigna	Contraprestación en efectivo	Aplazado a valor razonable	Precio de compra total	Valor razonable de los activos netos identificables	Fondo de comercio
Sociedades dependientes						
Evttec Management Services PTE LTD ⁽¹⁾	Europa & Asia-Pacífico	2.098	2.183	4.281	2.783	1.498
Grupo Chorus ⁽¹⁾	Europa & Asia-Pacífico	1.689	—	1.689	277	1.412
Transvig - Transporte de Valores e Vigilancia LTDA ⁽¹⁾	Latam	1.993	3.601	5.594	2.434	3.160
		5.780	5.784	11.564	5.494	6.070

⁽¹⁾ Los cálculos relacionados con las combinaciones de negocios son provisionales y están sujetos a ajustes hasta un año posterior a la fecha de adquisición.

Los fondos de comercio no son deducibles fiscalmente.

Si los negocios adquiridos en 2014 se hubieran adquirido el 1 de enero de 2014, los ingresos ordinarios de la cuenta de resultados consolidada de 2014 se habrían incrementado en 7.022 miles de euros y el resultado del ejercicio se habría incrementado en 613 miles de euros.

Prosegur ha reconocido en el epígrafe de gastos de administración y ventas de la cuenta de resultados consolidada, 1.704 miles de euros de costes de transacción (2013: 2.645 miles de euros).

La salida de efectivo en la adquisición de los negocios, neta del efectivo adquirido, se detalla a continuación:

Miles de euros				
	País	Contraprestación en efectivo	Efectivo y equivalentes de efectivo adquiridos	Salida de efectivo en adquisición
Evttec Management Services PTE LTD	Singapur	2.098	(537)	1.561
Grupo Chorus	Alemania	1.689	(96)	1.593
Transvig - Transporte de Valores e Vigilancia LTDA	Brasil	1.993	(618)	1.375
		5.780	(1.251)	4.529

Evttec Management Services PTE LTD

Con fecha 23 de enero de 2014, Prosegur ha adquirido en Singapur el 100% de la empresa Evttec Management Services PTE LTD, empresa especializada en la prestación de servicios de vigilancia. El precio

de compra total ha sido de 7.397 miles de dólares de Singapur (contravalor a la fecha de compra: 4.281 miles de euros), compuesto de una contraprestación en efectivo de 3.625 miles de dólares de Singapur (contravalor a la fecha de compra: 2.098 miles de euros), de una contraprestación contingente aplazada por un total de 3.398 miles de dólares de Singapur (contravalor a la fecha de compra: 1.967 miles de euros) con vencimiento en los años 2014 y 2015 y un importe aplazado en garantía de eventuales pasivos por un total de 374 miles de dólares de Singapur (contravalor a la fecha de compra: 216 miles de euros) con vencimiento en el año 2016.

La fecha en la que el negocio adquirido empieza a consolidarse es el 23 de enero de 2014. Los ingresos ordinarios y el beneficio neto aportados a la cuenta de resultados consolidada de 2014 han sido de 8.841 miles de euros y 605 miles de euros respectivamente.

Los activos y pasivos surgidos de la adquisición son los siguientes:

Miles de euros	Importe en libros de la empresa adquirida	Valor razonable
Efectivo y equivalentes al efectivo	537	537
Inmovilizado material	84	84
Otros activos no corrientes	30	30
Clientes y otras cuentas a cobrar	1.980	1.980
Proveedores y otras cuentas a pagar	(723)	(723)
Pasivos por impuesto corriente	(101)	(101)
Otros activos intangibles	—	1.663
Deuda financiera	(400)	(400)
Impuestos diferidos	(4)	(287)
Activos netos identificables adquiridos	1.403	2.783

El fondo de comercio se ha asignado al segmento Europa&Asia-Pacífico y es atribuible principalmente, a la rentabilidad del negocio y a las importantes sinergias que previsiblemente se desencadenarán tras la adquisición por parte de Prosegur. Los activos intangibles están soportados en relaciones con clientes (1.663 miles de euros), con una vida útil de 13 años.

Grupo Chorus

Con fecha 17 de febrero de 2014, Prosegur ha adquirido en Alemania el 100% de la empresa Chorus Security Service Wervaltungs GmbH y su sociedad dependiente Chorus Security Service GmbH, empresas de seguridad que prestan servicios de logística de valores y gestión de efectivo. El precio de compra total fue de 1.689 miles de euros, compuesto de una contraprestación en efectivo de 1.689 miles de euros.

La fecha en la que el negocio adquirido empieza a consolidarse es el 17 de febrero de 2014. Los ingresos ordinarios y la pérdida neta aportados a la cuenta de resultados consolidada de 2014 han sido de 2.850 miles de euros y 92 miles de euros respectivamente.

Los activos y pasivos surgidos de la adquisición son los siguientes:

Miles de euros		
	Importe en libros de la empresa adquirida	Valor razonable
Efectivo y equivalentes al efectivo	96	96
Inmovilizado material	265	265
Clientes y otras cuentas a cobrar	460	460
Activos por impuesto corriente	358	358
Proveedores y otras cuentas a pagar	(1.003)	(1.003)
Pasivo por impuesto corriente	(110)	(110)
Otros pasivos financieros	(249)	(249)
Provisiones	(134)	(134)
Otros activos intangibles	2	843
Impuestos diferidos	—	(249)
Activos netos identificables adquiridos	(315)	277

El fondo de comercio se ha asignado al segmento Europa&Asia-Pacífico y es atribuible principalmente, a la rentabilidad del negocio y a las importantes sinergias que previsiblemente se desencadenarán tras la adquisición por parte de Prosegur. Los activos intangibles están soportados en relaciones con clientes (841 miles de euros), con una vida útil de 14 años.

Transvig – Transporte de Valores e Vigilancia LTDA

Con fecha 20 de octubre de 2014, Prosegur ha adquirido en Brasil el 100% de la empresa Transvig – Transporte de Valores e Vigilancia LTDA, empresa dedicada a servicios de vigilancia y logística de valores y gestión de efectivo. El precio de compra total ha sido de 17.400 miles de reales (contravalor a la fecha de compra: 5.594 miles de euros), compuesto de una contraprestación en efectivo de 6.200 miles de reales (contravalor a la fecha de compra: 1.993 miles de euros), de un pago aplazado por un total de 6.200 miles de reales (contravalor a la fecha de compra: 1.994 miles de euros) con vencimiento en el año 2014 y de un importe aplazado en garantía de eventuales pasivos por un total de 5.000 miles de reales (contravalor a la fecha de compra: 1.607 miles de euros) con varios plazos de vencimiento durante los años 2015 a 2019 y que devengará intereses según lo acordado en el contrato.

La fecha en la que el negocio adquirido empieza a consolidarse es el 20 de octubre de 2014. Los ingresos ordinarios y el beneficio neto aportados a la cuenta de resultados consolidada de 2014 han sido de 1.029 miles de euros y 200 miles de euros respectivamente.

Los activos y pasivos surgidos de la adquisición son los siguientes:

Miles de euros		
	Importe en libros de la empresa adquirida	Valor razonable
Efectivo y equivalentes al efectivo	618	618
Existencias	22	22
Inmovilizado material	222	222
Clientes y otras cuentas a cobrar	551	551
Proveedores y otras cuentas a pagar	(779)	(779)
Provisiones	(217)	(217)
Otros activos intangibles	—	3.056
Impuestos diferidos	—	(1.039)
Activos netos identificables adquiridos	417	2.434

El fondo de comercio se ha asignado al segmento Latam y es atribuible principalmente, a la rentabilidad del negocio y a las importantes sinergias que previsiblemente se desencadenarán tras la adquisición por parte de Prosegur. Los activos intangibles están soportados en relaciones con clientes (3.056 miles de euros), con una vida útil de 12 años.

La técnica de valoración usada para medir el valor razonable de los intangibles adquiridos fue el “Multi-period excess earnings method”, que considera el valor presente de los flujos netos de efectivo que se espera sean generados por las relaciones con los clientes, mediante la exclusión de cualquier flujo de caja relacionado a activos contributivos.

30.2. Fondos de comercio incorporados en el ejercicio 2013 cuya valoración ha sido finalizada en el ejercicio 2014

El detalle de los activos netos adquiridos y de los fondos de comercio reconocidos por las incorporaciones realizadas en el ejercicio 2013 y que se finalizaron en el ejercicio 2014 son los siguientes:

Miles de euros						
	Segmento al que se asigna	Contrapres- tación en efectivo	Aplazado a valor razonable	Precio de compra total	Valor razonable de los activos netos identificables	Fondo de comercio
Sociedades dependientes						
Brinks Deutschland GmbH	Europa & Asia-Pacífico	—	—	—	(32.781)	32.781
Chubb Security Services PTY LT	Europa & Asia-Pacífico	61.385	4.682	66.067	35.780	30.287
		61.385	4.682	66.067	2.999	63.068

La salida de efectivo en la adquisición de los negocios, neta del efectivo adquirido, se detalla a continuación:

Miles de euros				
	País	Contraprestación en efectivo	Efectivo y equivalentes de efectivo adquiridos	Salida de efectivo en adquisición
Brinks Deutschland GmbH	Alemania	—	(8.013)	(8.013)
Chubb Security Services PTY LTD	Australia	61.385	(31.852)	29.533
		61.385	(39.865)	21.520

Brinks Deutschland GmbH

Con fecha 9 de diciembre de 2013, Prosegur adquirió en Alemania el 100% de la empresa Brinks Deutschland GmbH, empresa de seguridad que presta servicios de logística de valores y gestión de efectivo. El precio de compra total fue de 1 euro, compuesto de una contraprestación en efectivo de 1 euro.

La fecha en la que el negocio adquirido empezó a consolidarse fue el 31 de diciembre de 2013.

Los activos y pasivos surgidos de la adquisición son los siguientes:

Miles de euros		
	Importe en libras de la empresa adquirida	Valor razonable
Efectivo y equivalentes al efectivo	8.013	8.013
Inmovilizado material	3.831	3.831
Clientes y otras cuentas a cobrar	7.317	7.317
Proveedores y otras cuentas a cobrar	(6.704)	(6.704)
Provisiones	(46.633)	(46.633)
Otros activos intangibles	11	11
Impuestos diferidos	1.384	1.384
Activos netos identificables adquiridos	(32.781)	(32.781)

El fondo de comercio fue asignado al segmento Europa&Asia-Pacífico y es atribuible principalmente a la rentabilidad del negocio y a las importantes sinergias que previsiblemente se desencadenarán tras la adquisición por parte de Prosegur.

Chubb Security Services PTY LTD

Con fecha 16 de diciembre de 2013, Prosegur adquirió en Australia el 100% de la empresa Chubb Security Services PTY LTD, empresa de seguridad que presta servicios de logística de valores y gestión de efectivo. El precio de compra total fue de 101.742 miles de dólares australianos (contravalor a la fecha de compra: 66.066 miles de euros), compuesto de una contraprestación en efectivo de 94.532 miles de

dólares australianos (contravalor a la fecha de compra: 61.385 miles de euros), y un importe aplazado en garantía de eventuales pasivos de 7.210 miles de dólares australianos (contravalor a la fecha de la compra: 4.681 miles de euros) con vencimiento en el ejercicio 2014.

La fecha en la que el negocio adquirido empezó a consolidarse fue el 16 de diciembre de 2013.

Los activos y pasivos surgidos de la adquisición son los siguientes:

Miles de euros	Importe en libros de la empresa adquirida	Valor razonable
Efectivo y equivalentes al efectivo	31.852	31.852
Inmovilizado material	14.319	17.046
Existencias	366	366
Clientes y otras cuentas a cobrar	9.930	9.930
Proveedores y otras cuentas a pagar	(36.148)	(36.148)
Provisiones	(11.158)	(11.158)
Otros activos intangibles	—	32.013
Impuestos diferidos	2.301	(8.121)
Activos netos identificables adquiridos	11.462	35.780

El fondo de comercio fue asignado al segmento Europa&Asia-Pacífico y es atribuible principalmente a la rentabilidad del negocio, clientes futuros, capital humano y valor de la empresa en funcionamiento. Los activos intangibles están soportados en relaciones con clientes (32.013 miles de euros), con una vida útil de 19 años.

31. Partes vinculadas

Prosegur está controlado por Gubel S.L., sociedad constituida en Madrid que posee el 50,075% de las acciones de la Sociedad. El 49,925% restante de las acciones está en manos de diversos accionistas, siendo los principales Oppenheimer Acquisition Corporation con un 5,67%, AS Inversiones S.L. con un 5,32%, FMR LLC con un 4,85%, y Cantillon Capital Management LLC con un 3,05% (Nota 22).

Compra de bienes y servicios

En octubre de 2005 se firmó con Proactinmo S.L. (controlada por Gubel, S.L.) un contrato de arrendamiento del edificio ubicado en la calle Santa Sabina, número 8, de Madrid colindante con un edificio propiedad de Prosegur ubicado en la calle Pajaritos, número 24. La duración del contrato es de cinco años prorrogables por otros cinco, habiendo sido formalizado a condiciones de mercado. El gasto total por dicho contrato de arrendamiento durante el ejercicio 2014 ha sido de 1.297 miles de euros (2013: 1.297 miles de euros).

Remuneración de Consejeros y personal directivo clave

1. Remuneraciones a Consejeros

Las remuneraciones devengadas a los miembros del Consejo de Administración por todos los conceptos han sido:

Miles de euros	2014	2013
Retribución fija	1.321	1.253
Retribución variable	500	475
Remuneración por pertenencia a Consejo y Comisión	717	717
Dietas	190	223
Primas de seguros de vida	51	50
	2.779	2.718

2. Remuneraciones a personal de Alta Dirección

Se entiende por personal de Alta Dirección, aquellas personas que desarrollen en Prosegur, de hecho o de derecho, funciones de Alta Dirección bajo la dependencia directa de su órgano de administración o de comisiones ejecutivas o consejero delegado de la misma, incluido los apoderados que no restrinjan el ámbito de su representación en áreas o materias específicas o ajenas a la actividad que constituyen el objeto de la entidad.

Las remuneraciones devengadas por el conjunto de la Alta Dirección de Prosegur son las siguientes:

Miles de euros	2014	2013
Retribución fija	3.487	2.985
Retribución variable	1.893	1.183
Retribución en especie	134	252
Primas de seguros de vida	11	17
	5.525	4.437

Adicionalmente a lo detallado en los apartados 1) y 2) anteriores, y en relación al Plan 2011 de incentivos a largo plazo para el Consejero Delegado y la Alta Dirección de Prosegur (Nota 35.18), durante el ejercicio 2014, se han entregado acciones por un importe de 1.635 miles de euros, correspondientes a la liquidación del Plan 2011. Durante el ejercicio 2013 no se realizaron entregas de acciones ni pagos en efectivo en concepto de incentivos a largo plazo (Nota 22).

Tal como se explica en la Nota 35.18, con fecha 27 de junio de 2008 la Junta General de Accionistas aprobó el Plan 2011 de incentivos a largo plazo para el Consejero Delegado y la Alta Dirección de Prosegur. Con fecha 29 de mayo de 2012, la Junta General de Accionistas aprobó el Plan 2014 que está

ligado a la creación de valor durante el período 2012 a 2014. Dentro del epígrafe de sueldos y salarios, en el ejercicio 2014 se ha registrado un gasto relativo al Plan 2014 por importe de 3.979 miles de euros (662 miles de euros en 2013), de los que 2.114 corresponden a incentivos en metálico y 1.865 miles de euros a incentivos en acciones (150 y 512 miles de euros en 2013, respectivamente).

El compromiso total adquirido por Prosegur a 31 de diciembre de 2014 relacionado con la entrega de incentivos en acciones del Plan 2014 se encuentra registrado en el patrimonio neto por importe de 3.401 miles de euros, 3.171 miles de euros en 2013 (Nota 22.2).

El compromiso total adquirido por Prosegur a 31 de diciembre de 2014 relacionado con los incentivos en metálico establecidos en el Plan 2014 asciende a 3.659 miles de euros, 1.545 miles de euros en 2013 (Nota 22.2).

Préstamos a partes vinculadas

A 31 de diciembre de 2014 y 2013, no existían préstamos a entidades vinculadas. Las entidades vinculadas fueron traspasadas a negocios conjuntos y se integran proporcionalmente.

Participaciones y cargos de los miembros del Consejo de Administración de la Sociedad dominante y de las personas vinculadas a los mismos en otras sociedades

Los miembros del Consejo de Administración y las personas vinculadas a los mismos no tienen participaciones ni ostentan cargos o desarrollan funciones en sociedades cuyo objeto social sea idéntico, análogo o complementario al desarrollado por la Sociedad fuera del ámbito de Prosegur.

Información sobre el cumplimiento del artículo 229 de la Ley de Sociedades de Capital

En relación con lo establecido en el artículo 228, 229 y 230 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital aprobado por el Real Decreto Legislativo 1/2010 de 2 de julio y modificado por la Ley 31/2014 para la mejora del Gobierno Corporativo, durante el ejercicio 2014, no ha habido situaciones en las que los miembros del Consejo de Administración y sus partes vinculadas hayan tenido conflicto directo o indirecto con el interés de la Sociedad.

32. Gestión del riesgo financiero y valor razonable

32.1. Factores de riesgo financiero

Las actividades de Prosegur están expuestas a riesgo de tipo de cambio, riesgo del tipo de interés, riesgo de precios, riesgo de crédito y riesgo de liquidez. El objetivo del programa de gestión del riesgo global de Prosegur se centra en reducir éstos riesgos a través de una variedad de métodos, incluyendo el uso de instrumentos financieros.

La gestión de estos riesgos es identificada, propuesta y ejecutada por la Dirección Económico Financiera, junto con otras unidades operativas de Prosegur con arreglo a las políticas aprobadas por la Comisión Ejecutiva.

Riesgo de tipo de cambio

Prosegur opera en el ámbito internacional y, por tanto, está expuesto a riesgo de tipo de cambio por operaciones con divisa. El riesgo de tipo de cambio surge de transacciones comerciales futuras, el patrimonio neto invertido en el extranjero, los resultados operativos y posiciones financieras que están denominados en una moneda que no es la moneda funcional de cada una de las empresas de Prosegur.

Para controlar el tipo de cambio que surge de estas operativas, es política de Prosegur utilizar los instrumentos que se consideran adecuados en cada momento con el fin de equilibrar y neutralizar los riesgos vinculados a los flujos monetarios de activo y de pasivo, teniendo en cuenta las expectativas de mercado.

Dado que Prosegur ha definido una estrategia de permanencia a largo plazo en los mercados exteriores en los que está presente, se ha adoptado la política de no cubrir las inversiones sobre el patrimonio neto invertido en los países, asumiendo el riesgo de conversión al euro de los activos y pasivos denominados en dichas divisas extranjeras.

En cambio, sí se considera objeto de cobertura, bien a través de instrumentos financieros o bien a través de la utilización de coberturas naturales, la generación de los resultados y la protección de los excedentes de caja de aquellas divisas que contribuyen de forma relevante al resultado operativo de Prosegur.

A continuación se detalla la exposición de Prosegur al riesgo de tipo de cambio, donde se detalla el valor contable de los instrumentos financieros denominados en moneda extranjera distinta a la funcional de cada país:

A 31 de diciembre de 2014

Miles de euros							
	Euro	Dólar USA	Real Brasileño	Peso Colombiano	Peso mexicano	Otras monedas	Posición total
Préstamos entre partes vinculadas	29.271	—	—	—	—	—	29.271
Activos financiero no corrientes	8.995	7.619	—	—	—	—	16.614
Total activos no corrientes	38.266	7.619	—	—	—	—	45.885
Clientes y otras cuentas a cobrar	311.829	10.053	—	—	13	—	321.895
Otros activos financiero corrientes	290.779	5.470	—	—	—	—	296.249
Efectivo y equivalentes al efectivo	35.426	6.696	—	—	2	—	42.124
Total activos corrientes	638.034	22.219	—	—	15	—	660.268
Pasivos financieros	536.001	173	3.775	389	—	—	540.338
Pasivos no corrientes	536.001	173	3.775	389	—	—	540.338
Proveedores y otras cuentas a pagar	215.380	51.485	—	—	—	13	266.878
Pasivos financieros	440.283	4.260	1.421	2.828	1.146	671	450.609
Instrumentos financieros derivados	4.530	2.741	—	—	—	—	7.271
Pasivos corrientes	660.193	58.486	1.421	2.828	1.146	684	724.758
Posición neta	(519.894)	(28.821)	(5.196)	(3.217)	(1.131)	(684)	(558.943)

A 31 de diciembre de 2013

Miles de euros				
	Euro	Real Brasileño	Otras monedas	Posición total
Préstamos entre partes vinculadas	33.810	—	—	33.810
Activos financiero no corrientes	—	—	533	533
Total activos no corrientes	33.810	—	533	34.343
Clientes y otras cuentas a cobrar	1	—	6.411	6.412
Efectivo y equivalentes al efectivo	22.803	—	4.518	27.321
Total activos corrientes	22.804	—	10.929	33.733
Pasivos financieros	—	—	850	850
Pasivos no corrientes	—	—	850	850
Proveedores y otras cuentas a pagar	1.147	794	6.871	8.812
Pasivos financieros	—	—	350	350
Pasivos corrientes	1.147	794	7.221	9.162
Posición neta	55.467	(794)	3.391	58.064

El siguiente cuadro muestra el detalle de las principales cotizaciones de las monedas extranjeras operadas por Prosegur respecto al Euro, al promedio y cierre del ejercicio:

	2014		2013	
	Promedio	Cierre	Promedio	Cierre
Dólar estadounidense	1,33	1,21	1,33	1,38
Real Brasileño	3,12	3,22	2,87	3,26
Peso Argentino	10,72	10,32	7,26	8,97
Peso Chileno	756,69	737,42	658,20	722,32
Peso Mexicano	17,66	17,87	16,97	18,07
Nuevo Sol (Péru)	3,77	3,62	3,59	3,86
Peso Colombiano	2.650,02	2.904,69	2.482,74	2.657,29

El fortalecimiento (debilidad) en el Euro contra el Real Brasileño, Peso Argentino, Peso Chileno y Nuevo Sol al 31 de diciembre aumentaría (disminuiría) los resultados y el patrimonio en los importes que se muestran a continuación.

Este análisis se basa en una variación del tipo de cambio de moneda extranjera que Prosegur considera como razonablemente posible al término del periodo sobre el que se debe informar (aumento y disminución en el tipo de cambio). Este análisis supone que todas las otras variables, particularmente las tasas de interés, se mantienen constantes.

Miles de euros				
	Aumento de tipo de cambio		Disminución de tipo de cambio	
	Patrimonio	Resultado	Patrimonio	Resultado
31 de diciembre de 2014				
Real Brasileño (10% variación)	15.139	424	(18.504)	(518)
Peso Argentino (15% variación)	37.982	1.168	(51.387)	(1.580)
Peso Chileno (10% variación)	4.644	435	(5.676)	(532)
Nuevo Sol (Péru) (10% variación)	8.659	(2.589)	(10.583)	3.165
Dólar USA (10% variación)	(206)	(289)	252	354
31 de diciembre de 2013				
Real Brasileño (10% variación)	24.834	72	(30.352)	(88)
Peso Argentino (15% variación)	37.896	(261)	(51.271)	353
Peso Chileno (10% variación)	5.536	10	(6.766)	(13)
Nuevo Sol (Péru) (10% variación)	10.184	(3.122)	(12.447)	3.816

Riesgo de crédito

Prosegur no tiene concentraciones significativas de riesgo de crédito. Es un sector donde los impagados representan un porcentaje poco significativo. Si a los clientes se les ha calificado de forma independiente, entonces se utilizan dichas calificaciones. En caso contrario, si no hay una calificación independiente, el control de crédito evalúa la calidad crediticia del cliente, teniendo en cuenta su posición financiera, la experiencia pasada y otros factores. Los límites individuales de crédito se establecen en función de las calificaciones internas y externas de acuerdo con los límites fijados por la Dirección Económico Financiera. Regularmente se hace un seguimiento de la utilización de los límites de crédito.

Prosegur tiene procedimientos formales para la detección de evidencias objetivas de deterioros en las cuentas de clientes comerciales. Como consecuencia de los mismos, se identifican las situaciones de retrasos importantes en los plazos de pago y los métodos a seguir para la estimación de la pérdida por deterioro en función de análisis individualizados por área de negocio. El deterioro de valor de las cuentas a cobrar a clientes comerciales a 31 de diciembre de 2014 asciende a 63.429 miles de euros (2013: 59.682 miles de euros) (Nota 19) y los saldos de clientes no incluidos en esta provisión a cierre del ejercicio gozan de una calidad crediticia suficiente, por lo que con dicha provisión se considera cubierto el riesgo de crédito de estas cuentas a cobrar.

En España, el departamento de cobros gestiona un volumen aproximado de 7.295 clientes con una facturación media por cliente de 10.650 euros al mes. El instrumento de pago más utilizado por los clientes es la transferencia bancaria, que representa un 85% frente a un 15% en efectos (cheques, pagarés, etc.).

La siguiente tabla que se muestra a continuación informa del porcentaje que sobre el total de Prosegur representa la facturación de los 8 principales clientes:

	2014	2013
Contraparte		
Cliente 1	4,80%	5,14%
Cliente 2	3,97%	4,70%
Cliente 3	3,90%	4,07%
Cliente 4	2,27%	2,47%
Cliente 5	2,00%	2,39%
Cliente 6	1,93%	1,58%
Cliente 7	1,54%	1,33%
Cliente 8	1,17%	1,22%

Tal y como se explica en la Nota 19, Prosegur firmó el 17 diciembre de 2014 un contrato de factoring de parte de la cartera de clientes que supone la venta de facturas sin recurso, por lo que se traspasa en la venta el riesgo de crédito.

El epígrafe de otros activos financieros corrientes (Nota 20) incluye una imposición a plazo fijo. Todas los activos financieros que han estado contratados durante el ejercicio 2014, se han encontrado expuestos al riesgo de impago de las contrapartes que, en todos los casos, se trataban de entidades financieras con solvencia garantizada y, adicionalmente, con una calidad crediticia elevada y poco sensibles a los cambios adversos en la coyuntura económica.

Riesgo de liquidez

Una gestión prudente del riesgo de liquidez implica el mantenimiento de suficiente efectivo y valores negociables, así como la disponibilidad de financiación a corto, medio y largo plazo mediante un importe suficiente de facilidades de crédito comprometidas para poder alcanzar los objetivos de negocio de Prosegur de una manera segura, eficiente y a tiempo. El Departamento de Tesorería Corporativo tiene como objetivo mantener la liquidez y disponibilidad suficientes para garantizar la operativa del negocio de Prosegur.

La Dirección realiza un seguimiento de las previsiones de la reserva de liquidez de Prosegur, que comprende las disponibilidades de crédito (Nota 24) y el efectivo y equivalentes al efectivo (Nota 21), en función de los flujos de efectivo esperados.

La posición de liquidez de Prosegur para el ejercicio 2014 se basa en los siguientes puntos:

- A 31 de diciembre de 2014 se dispone de una tesorería y equivalentes por importe de 285.056 miles de euros (2013: 292.942 miles de euros).
- A 31 de diciembre de 2014 se disponen de líneas de crédito no dispuestas por importe de 570.188 miles de euros (2013: 286.068 miles de euros).
- El flujo de caja generado por las actividades de explotación en 2014 ascendió a 247.152 miles de euros (2013: 287.442 miles de euros).

Los importes que se muestran en la tabla corresponden a los flujos de efectivo estipulados en el contrato.

Miles de euros							
2014							
	Valor en libros	Flujos de efectivo contractuales	6 meses o menos	6 meses a 1 año	1 - 2 años	2 - 5 años	Más de 5 años
Pasivos financieros no derivados							
Obligaciones y otros valores neg.	507.486	555.000	13.750	—	13.750	527.500	—
Préstamo sindicado	37.882	40.000	—	—	—	40.000	—
Préstamos con entidades de crédito	187.593	220.791	12.509	72.608	63.162	72.019	493
Deudas por leasing	35.251	40.527	13.246	5.460	8.469	11.310	2.042
Cuentas de crédito	89.637	90.922	79.228	11.694	—	—	—
Otras deudas	106.007	126.823	44.116	13.200	33.320	35.836	351
Proveedores y otras cuentas a pagar	504.951	504.951	504.951	—	—	—	—
	1.468.807	1.579.014	667.800	102.962	118.701	686.665	2.886

Miles de euros							
2013							
	Valor en libros	Flujos de efectivo contractuales	6 meses o menos	6 meses a 1 año	1 - 2 años	2 - 5 años	Más de 5 años
Pasivos financieros no derivados							
Obligaciones y otros valores neg.	506.669	568.750	13.750	—	13.750	541.250	—
Préstamo sindicado	160.469	161.181	15.922	15.154	130.105	—	—
Préstamos con entidades de crédito	192.879	333.665	32.974	49.269	160.469	89.469	1.484
Deudas por leasing	22.177	26.752	4.281	4.960	5.769	11.501	241
Cuentas de crédito	42.073	42.667	42.107	560	—	—	—
Otras deudas	134.001	160.180	61.509	10.258	30.189	56.600	1.624
Proveedores y otras cuentas a pagar	508.595	508.595	508.595	—	—	—	—
	1.566.863	1.801.790	679.138	80.201	340.282	698.820	3.349
Pasivos financieros derivados							
Permutas de tipo de interés (IRS)	1.640	1.640	1.640	—	—	—	—
	1.640	1.640	1.640	—	—	—	—

Finalmente, cabe señalar que se realizan previsiones de manera sistemática sobre la generación y necesidades de caja previstas que permiten determinar y seguir de forma continuada la posición de liquidez de Prosegur.

Riesgo de tipo de interés, de los flujos de efectivo y del valor razonable

Prosegur está expuesto al riesgo de tipo de interés debido a los activos y pasivos monetarios que mantiene en su estado de situación financiera.

La exposición de los pasivos financieros de Prosegur (excluido el epígrafe de otras deudas) a las fechas contractuales en que se revisan sus precios es como sigue:

Miles de euros					
	6 meses o menos	De 6 a 12 meses	De 1 a 5 años	Más de 5 años	Total
A 31 de diciembre de 2014					
Total pasivos financieros (tipo fijo)	23.849	4.645	527.576	383	556.453
Total pasivos financieros (tipo variable)	87.445	86.251	125.780	1.920	301.396
	111.294	90.896	653.356	2.303	857.849
A 31 de diciembre de 2013					
Total pasivos financieros (tipo fijo)	13.686	—	495.757	—	509.442
Total pasivos financieros (tipo variable)	72.135	46.742	294.700	1.248	414.825
	85.820	46.742	790.457	1.248	924.267

Prosegur analiza su exposición al riesgo de tipo de interés de forma dinámica. Durante el ejercicio 2014, los pasivos financieros de Prosegur a tipo de interés variable están mayoritariamente denominados en euros, real brasileño y dólares australianos.

Se realiza una simulación de varios escenarios teniendo en cuenta la refinanciación, renovación de las posiciones actuales, financiación alternativa y cobertura. En función de estos escenarios, Prosegur calcula el efecto sobre el resultado de una variación determinada del tipo de interés. Para cada simulación, se utiliza la misma variación en el tipo de interés para todas las monedas. Los escenarios únicamente se llevan a cabo para los pasivos que representan las posiciones más relevantes que soportan un interés variable.

A continuación se presenta un detalle de los pasivos financieros, indicando la parte de dichos pasivos que se considera cubierta económicamente, bien por un tipo fijo o derivados:

A 31 de diciembre de 2014

	Total Deuda	Deuda Cubierta	Deuda Expuesta
Europa&Asia-Pacífico	782.697	524.095	258.602
Latam	181.159	32.358	148.801
	963.856	556.453	407.403

A 31 de diciembre de 2013

	Total Deuda	Deuda Cubierta	Deuda Expuesta
Europa&Asia-Pacífico	817.334	606.669	210.665
Latam	240.934	2.774	238.160
	1.058.268	609.443	448.825

En relación a la deuda cubierta a 31 de diciembre de 2014, corresponden al Bono simple 507.486 miles de euros (Nota 24). Adicionalmente, existen pólizas de crédito y préstamos bancarios a tipo de interés fijo en Uruguay, Chile, Alemania, Perú, Brasil, Francia y España.

A 31 de diciembre de 2014, si el tipo de interés de los préstamos y créditos bancarios hubieran sido 100 puntos básicos superiores, manteniéndose constante el resto de variables, el resultado después de impuestos del período habría sido de 2.575 miles de euros inferior, principalmente como consecuencia de un mayor gasto por los intereses de los préstamos a tipo variable.

En relación a la deuda cubierta a 31 de diciembre de 2013, correspondieron al Bono simple (Nota 24) 506.669 miles de euros y 100.000 miles de euros cubiertos con el instrumento financiero derivado (Interest Rate Swap). Adicionalmente, existen pólizas de crédito a tipo de interés fijo en Uruguay y Chile.

A 31 de diciembre de 2013, si el tipo de interés de los préstamos y créditos bancarios hubieran sido 100 puntos básicos superiores, manteniéndose constante el resto de variables, el resultado después de impuestos del período habría sido de 2.784 miles de euros inferior, principalmente como consecuencia de un mayor gasto por los intereses de los préstamos a tipo variable.

32.2. Gestión del riesgo de capital

Los objetivos de Prosegur en relación con la gestión del capital son salvaguardar la capacidad del mismo para continuar como empresa en funcionamiento con el fin de procurar un rendimiento para los accionistas, así como beneficios para otros tenedores de instrumentos de patrimonio neto y para mantener una estructura óptima de capital y reducir su coste.

Para poder mantener o ajustar la estructura de capital, Prosegur podría ajustar el importe de los dividendos a pagar a los accionistas, rembolsar capital a los accionistas, emitir nuevas acciones o vender activos para reducir la deuda.

Prosegur hace seguimiento del capital de acuerdo con el índice de apalancamiento, en línea con la práctica del sector, con el fin de optimizar su estructura financiera. Este índice se calcula como la deuda financiera neta dividida entre el capital total. La deuda financiera neta se calcula como el total de pasivos financieros corrientes y no corrientes (excluyendo otras deudas no bancarias), más/menos los instrumentos financieros derivados netos, menos el efectivo y los equivalentes al efectivo, y menos otros activos financieros corrientes, tal y como se muestran en el estado de situación financiera. El capital total se calcula como el patrimonio neto más la deuda financiera neta, tal y como se muestra en el estado de situación financiera.

A continuación se muestra el cálculo del índice de apalancamiento:

Miles de euros	2014	2013
Pasivos financieros (Nota 24)	963.856	1.058.268
Más/menos: instrumentos financieros derivados (Nota 17)	—	1.567
Menos: otras deudas no bancarias (Nota 24)	(106.007)	(134.001)
Menos: efectivo y equivalentes (Nota 21)	(285.056)	(292.942)
Menos: Otros activos financieros corrientes (Nota 20)	(8.441)	(1.202)
Deuda financiera neta	564.352	631.690
Patrimonio neto	864.061	654.524
Capital total	1.428.413	1.286.214
Índice de apalancamiento	39,51%	49,11%
Ratio Deuda Financiera Neta / Fondos Propios	65,31%	96,51%

La variación del ratio de deuda financiera neta sobre fondos propios se ha visto reducido principalmente por la venta de autocartera (Ver Nota 22.1).

32.3. Instrumentos financieros y valor razonable

Clasificación y valor razonable

A continuación se presentan los valores contables y valores razonables de los instrumentos financieros clasificados por categorías, incluido los niveles de jerarquía del valor razonable. Si no se incluyen los valores razonables de los activos y pasivos financieros no valorados a valor razonable es porque Prosegur estima que los mismos se aproximan a sus importes en libros debido, en gran medida, a los vencimientos a corto plazo de estos instrumentos.

31 de diciembre de 2014

Miles de euros									
	Valor contable					Valor razonable			
	Activos financieros disponibles para la venta	Préstamos y partidas a cobrar	Pasivos financieros mantenidos para negociar	Débitos y partidas a pagar	Total	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Total
Activos financieros valorados a valor razonable			—						
Inversiones y otros activos	3.027	—	—	—	3.027	—	—	3.027	3.027
	3.027	—	—	—	3.027				
Activos financieros no valorados a valor razonable									
Depósitos y fianzas	—	3.953	—	—	3.953				
Imposiciones	—	13.088	—	—	13.088				
Clientes y otras cuentas a cobrar	—	837.474	—	—	837.474				
Efectivo y equivalentes al efectivo	—	285.056	—	—	285.056				
	—	1.139.571	—	—	1.139.571				
Pasivos financieros valorados a valor razonable									
Pagos contingentes	—	—	(1.191)	—	(1.191)	—	—	(1.191)	(1.191)
	—	—	(1.191)	—	(1.191)				
Pasivos financieros no valorados a valor razonable									
Pasivos financieros por emisión de obligaciones	—	—	—	(507.486)	(507.486)	(534.814)	—	—	(534.814)
Pasivos financieros con entidades de crédito	—	—	—	(350.363)	(350.363)	—	(351.079)	—	(351.079)
Otros pasivos financieros	—	—	—	(104.816)	(104.816)	—	(104.816)	—	(104.816)
Proveedores y otras cuentas a pagar	—	—	—	(504.951)	(504.951)				
	—	—	—	(1.467.616)	(1.467.616)				

31 de diciembre de 2013

Miles de euros									
	Valor contable					Valor razonable			
	Activos financieros disponibles para la venta	Préstamos y partidas a cobrar	Pasivos financieros mantenidos para negociar	Débitos y partidas a pagar	Total	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Total
Activos financieros valorados a valor razonable			—						
Inversiones y otros activos	16.027	—	—	—	16.027	—	—	16.027	16.027
Instrumentos financieros derivados	73	—	—	—	73	—	73	—	73
	16.100	—	—	—	16.100				
Activos financieros no valorados a valor razonable									
Depósitos y fianzas	—	3.720	—	—	3.720				
Imposiciones	—	6.916	—	—	6.916				
Clientes y otras cuentas a cobrar	—	803.088	—	—	803.088				
Efectivo y equivalentes al efectivo	—	292.942	—	—	292.942				
	—	1.106.666	—	—	1.106.666				
Pasivos financieros valorados a valor razonable									
Instrumentos financieros derivados	—	—	(1.640)	—	(1.640)	—	(1.640)	—	(1.640)
Pagos contingentes	—	—	(1.953)	—	(1.953)	—	—	(1.953)	(1.953)
	—	—	(3.593)	—	(3.593)				
Pasivos financieros no valorados a valor razonable									
Pasivos financieros por emisión de obligaciones	—	—	—	(506.669)	(506.669)	(508.100)	—	—	(508.100)
Pasivos financieros con entidades de crédito	—	—	—	(417.598)	(417.598)	—	(417.289)	—	(417.289)
Otros pasivos financieros	—	—	—	(132.048)	(132.048)	—	(132.048)	—	(132.048)
Proveedores y otras cuentas a pagar	—	—	—	(508.595)	(508.595)				
	—	—	—	(1.564.910)	(1.564.910)				

Métodos de valoración y variables empleadas para los instrumentos financieros valorados a valor razonable:

A continuación se presentan los métodos de valoración usados para determinar los valores razonables de Nivel 2 y 3, así como las variables no observables empleadas y la información cuantitativa de cada variable significativa no observable de Nivel 3 y los análisis de sensibilidad son como sigue:

Tipo	Método de valoración	Variables empleadas (no observables)	Interrelación entre variables claves y el valor razonable	Análisis de sensibilidad
Pagos contingentes	Flujos de caja descontados: El modelo de valoración considera el valor presente de los flujos netos de efectivo a ser generados por el negocio. Los flujos esperados se determinan considerando los escenarios que pueden ejercer las previsiones de Margen Bruto, el importe a pagar en cada escenario y la probabilidad de cada escenario. Los flujos netos de efectivo esperados se descuentan utilizando una tasa de descuento ajustada al riesgo.	<ul style="list-style-type: none"> – Tasa anual de crecimiento de los ingresos. – Margen Bruto. 	El valor razonable estimado aumentaría (disminuiría) según fuese el valor del Margen Bruto.	Si el Margen Bruto estimado se ubicara en un 85% del escenario acordado, el valor de los pagos contingentes sería de 0 miles de euros; si se encontrara entre un 85% y un 120% el valor de los pagos contingentes sería de 623 miles de euros; si estuviera por encima del 120% los pagos contingentes serían de 1.191 miles de euros.
Derivados	Market comparison technique: El valor razonable de los contratos de tipo de cambio a plazo se determina usando los tipos de cambio a plazo en el mercado en la fecha de cierre.	No aplica.	No aplica.	No aplica.

Métodos de valoración para los instrumentos financieros no valorados a valor razonable:

Tipo	Método de valoración	Variables empleadas (no observables)
Pasivos financieros con entidades de crédito	Flujos de caja descontados	No aplica
Pasivos por arrendamientos financieros	Flujos de caja descontados	No aplica
Otros pasivos financieros	Flujos de caja descontados	No aplica

Traspaso de activos y pasivos entre los diferentes niveles

Durante el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2014, no existieron traspaso de activos y pasivos entre los diferentes niveles.

33. Otra información

El número medio de empleados de Prosegur ha sido el siguiente:

	2014	2013
Personal operativo	146.954	145.364
Resto	8.184	9.150
	155.138	154.514

El personal operativo promedio empleado en el ejercicio 2014 por las sociedades incluidas en la consolidación por el método de la participación ha sido 5.489 personas (2013: 6.543 personas).

El número medio de empleados de las empresas de España con discapacidad mayor o igual al 33%, desglosado por categorías es el siguiente:

	2014	2013
Personal Operativo	199	89
Personal Indirecto	54	29
	253	118

La distribución por sexos de la plantilla de Prosegur al cierre del ejercicio es la siguiente:

	2014		2013	
	Varón	Mujer	Varón	Mujer
Personal operativo	129.209	20.047	126.726	18.979
Resto	5.536	3.246	5.699	3.136
	134.745	23.293	132.425	22.115

La distribución por sexos de los miembros del Consejo de Administración y de la Alta Dirección de Prosegur es como sigue:

	2014		2013	
	Varón	Mujer	Varón	Mujer
Consejo de Administración	6	3	6	3
Alta Dirección	15	3	16	2
	21	6	22	5

La empresa KPMG Auditores, S.L. auditora de las cuentas anuales de Prosegur ha facturado, durante el ejercicio, honorarios y gastos por servicios profesionales según el siguiente detalle:

Miles de euros	2014	2013
KPMG Auditores, S.L. por auditoría	488	332
KPMG Auditores, S.L. por otros servicios de verificación contable	23	53
KPMG Auditores, S.L. por otros servicios	—	—
	511	385

Los importes incluidos en el cuadro anterior, incluyen la totalidad de los honorarios relativos a los servicios realizados durante el ejercicio 2014 y 2013, con independencia del momento de su facturación.

Adicionalmente, otras entidades afiliadas a KPMG International han facturado a Prosegur, durante el ejercicio, honorarios y gastos por servicios profesionales según el siguiente detalle:

Miles de euros	2014	2013
Por servicios de auditoría	1.348	1.038
Por otros servicios de verificación contable	117	155
Por servicios de asesoramiento fiscal	677	365
Por otros servicios	673	461
	2.815	2.019

Por otro lado, otros auditores han facturado a Prosegur durante el ejercicio, honorarios y gastos por servicios profesionales, según el siguiente detalle:

Miles de euros	2014	2013
Por servicios de auditoría	278	38
	278	38

34. Hechos posteriores a la fecha del estado de situación financiera

No se han producido hechos posteriores al cierre del ejercicio 2014 que tengan una incidencia significativa en las presentes cuentas anuales.

35. Resumen de las principales políticas contables

A continuación se describen las principales políticas contables adoptadas en la preparación de estas cuentas anuales consolidadas. Estas políticas se han aplicado consistentemente para todos los años presentados.

35.1. Normas contables

a) Normas efectivas a partir del 1 de enero de 2014

Las cuentas anuales correspondientes al 2014 han sido elaboradas aplicando los mismos principios contables que para el ejercicio 2013, a excepción de las normas y modificaciones adoptadas por la Unión Europea y de obligado cumplimiento a partir del 1 de enero de 2014 que se detallan a continuación:

- NIIF 10 - Estados financieros consolidados. Esta norma sustituye a la NIC 27 – Estados financieros consolidados y separados y a la interpretación SIC 12, del Comité de Interpretaciones, Consolidación – Entidades de cometido especial. Efectiva para los ejercicios anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2014.
- NIIF 11 – Acuerdos conjuntos. Esta norma sustituye a la NIC 31 – Participaciones en negocios conjuntos y a la interpretación SIC 13, del Comité de Interpretaciones, Entidades controladas conjuntamente – Aportaciones no monetarias de los partícipes. Efectiva para los ejercicios anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2014.
- NIIF 12 - Desgloses sobre participaciones en otras entidades. Esta norma unifica y refuerza los requerimientos de revelación de información aplicables respecto de las dependientes, los acuerdos conjuntos, las asociadas y las entidades estructuradas no consolidadas que anteriormente se incluían en la NIC 27 Estados financieros separados, NIC 28 Inversiones en asociadas y negocios conjuntos y NIC 31 Participaciones en negocios conjuntos. Efectiva para los ejercicios anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2014.
- NIC 27 - Estados financieros separados (revisada). Esta norma ha sido modificada por efecto de la emisión de la NIIF 10 Estados financieros consolidados y NIIF 12 - Desgloses sobre participaciones en otras entidades con el objetivo de limitar el contenido de esta norma a la contabilización de las Sociedades dependientes, las entidades controladas conjuntamente y las entidades asociadas en los estados separados. Efectiva para los ejercicios anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2014.

- NIC 28 - Inversiones en asociadas y negocios conjuntos (revisada). Esta norma ha sido modificada por efecto de la emisión de la NIIF 11 Acuerdos conjuntos y NIIF 12 Desgloses sobre participaciones en otras entidades con el objetivo de unificar las definiciones y otras indicaciones contenidas en estas nuevas normas. Efectiva para los ejercicios anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2014.
- Modificaciones de la NIIF 10 – Estados financieros consolidados, NIIF 11 – Acuerdos conjuntos y NIIF 12 - Desgloses sobre participaciones en otras entidades. Las modificaciones proporcionan una flexibilización de los requisitos de transición al limitar el requisito de proporcionar información comparativa ajustada únicamente al ejercicio comparativo anterior. Efectivas para los ejercicios anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2014.
- Modificaciones de la NIIF 10 – Estados financieros consolidados, NIIF 12 – Desgloses sobre participaciones en otras entidades y NIC 27 – Estados financieros separados. Las modificaciones introducen una excepción al requisito para consolidar todas las filiales si la controladora se califica como una Entidad de inversión. Efectiva para los ejercicios anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2014.
- Modificaciones a la NIC 32 - Instrumentos financieros (Presentación). Se precisan los requisitos para la compensación de activos y pasivos financieros con el objetivo de eliminar las debilidades de la aplicación del criterio actual de compensaciones de la NIC 32. Efectiva para los ejercicios anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2014.
- Modificaciones a la NIC 39 – Instrumentos financieros (Reconocimiento y valoración). Se aclara que en aquellos casos en que un derivado designado como instrumento de cobertura se produzca la sustitución de una contraparte por una contraparte central, como consecuencia de disposiciones legales o reglamentarias, la contabilidad de coberturas podrá continuar con independencia de la novación de los contratos. Efectivas para los ejercicios anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2014.

NIIF 10 – Estados financieros consolidados

Como resultado de la adopción de la NIIF 10, Prosegur ha cambiado su política contable relacionada con la determinación acerca de si tiene o no control sobre sus participadas y en consecuencia, si las consolida o no. La NIIF 10 introduce un nuevo modelo de control que se enfoca en si Prosegur tiene poder sobre una participada, la exposición o los derechos a los rendimientos variables procedentes de su implicación en la participada y capacidad de utilizar su poder para influir en el importe de los rendimientos.

Los cambios introducidos por la NIIF 10 han requerido que la Dirección de Prosegur realice importantes juicios para determinar qué sociedades están controladas y, por tanto, consolidadas por la Sociedad dominante. Prosegur ha cambiado su conclusión de control para las inversiones en las sociedades detalladas a continuación, que previamente estaban contabilizadas como negocios conjuntos usando el método de integración proporcional.

- Shanghai Weldon Security Equipment Co Ltd
- Shanghai Weldon Security Service Co Ltd
- Hangzhou Weldon Security Service Co Ltd
- Leshan Weldon Security Service Co Ltd
- Sichuan Weldon Security Service Co Ltd

Aunque Prosegur posee menos de la mitad del poder de voto de estas participadas, la Dirección de Prosegur ha determinado que Prosegur ha tenido control de facto sobre las participadas desde su

adquisición y que tiene capacidad de dirigir aquellas actividades, de las compañías detalladas anteriormente, que afecten de manera significativa a los retornos de las mismas. En consecuencia, Prosegur aplicó el método de adquisición a las inversiones a la fecha de compra. Debido a que los efectos de los cambios en esta evaluación no se consideran significativos no se han reexpresado las cifras del ejercicio 2013 contabilizándose el efecto al 1 de enero de 2014.

El efecto de la aplicación de la NIIF 10 contabilizado por Prosegur al 1 de enero de 2014, según se explica en los párrafos precedentes, se presenta a continuación:

Miles de euros	
	2014
ACTIVOS	
Inmovilizado material	289
Otros activos intangibles	6.800
Activos financieros no corrientes	647
Activos no corrientes	7.736
Existencias	162
Clientes y otras cuentas a cobrar	4.372
Efectivo y equivalentes al efectivo	1.899
Activos corrientes	6.433
Total activos	14.169
PATRIMONIO NETO	
Participaciones no dominantes	10.866
Total patrimonio neto	10.866
PASIVOS	
Pasivos por impuestos diferidos	1.873
Pasivos no corrientes	1.873
Proveedores y otras cuentas a pagar	200
Pasivos por impuesto corriente	1.230
Pasivos corrientes	1.430
Total pasivos	3.303
Total patrimonio neto y pasivos	14.169

NIIF 11 – Acuerdos conjuntos

Como resultado de la adopción de la NIIF 11, Prosegur ha cambiado su política contable relacionada con sus participaciones en acuerdos conjuntos. Bajo la NIIF 11, Prosegur clasifica sus participaciones en acuerdos conjuntos ya sea como operaciones conjuntas (si el Grupo tiene derechos sobre los activos y obligaciones por los pasivos relacionados con el acuerdo) o como negocios conjuntos (si el Grupo tiene derechos sólo sobre los activos netos de un acuerdo). Los negocios conjuntos deberán ser

integrados por el método de la participación, mientras que las participaciones en operaciones conjuntas se realizarán integrando la parte proporcional de los activos, pasivos, ingresos y gastos del mismo correspondientes a Prosegur. Al efectuar esta evaluación, Prosegur considera la estructura de los acuerdos, la forma legal de cualquier vehículo separado, los términos contractuales de los acuerdos y otros hechos y circunstancias. Anteriormente, la estructura de los acuerdos era el único punto que se consideraba para la clasificación.

El efecto de la aplicación de la NIIF 11 ha supuesto una disminución de los activos y pasivos integrados proporcionalmente, correspondientes a los negocios conjuntos, con el correspondiente incremento de las inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación en el activo no corriente del estado de situación financiera. Por otra parte en la cuenta de resultados el efecto corresponde a una disminución de los ingresos y gastos, por la parte proporcional integrada, con el correspondiente incremento neto de la participación en beneficios (o pérdidas) del ejercicio de las inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación. La aplicación de esta norma por Prosegur ha supuesto la contabilización por el método de participación de las siguientes sociedades:

- SIS Cash Services Private Limited
- Prosegur Technological Security Solutions LLC
- Rosegur, S.A.
- Rosegur Fire, SRL
- Rosegur Holding Corporation, SL. en liquidación.
- Rosegur Training, RL

El efecto de esta aplicación se contabilizó al 1 de enero de 2014, y no se han reexpresado las cifras del ejercicio 2013 al considerarse que estos ajustes no son significativos.

El efecto de la aplicación de la NIIF 11 contabilizado por Prosegur al 1 de enero de 2014, según se explica en los párrafos precedentes, se presenta a continuación:

Miles de euros	
	2014
ACTIVOS	
Inmovilizado material	(1.908)
Fondo de comercio	(1.541)
Otros activos intangibles	(2.900)
Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación	6.120
Activos financieros no corrientes	10
Activos no corrientes	(219)
Clientes y otras cuentas a cobrar	(2.835)
Otros activos financieros	(3.300)
Efectivos y equivalentes al efectivo	(152)
Activos corrientes	(6.287)
Total activos	(6.506)
PASIVOS	
Pasivo por impuesto diferido	(1.988)
Provisiones	(28)
Otros pasivos no corrientes	(238)
Pasivos no corrientes	(2.254)
Proveedores y otras cuentas a pagar	(2.775)
Pasivos financieros	(804)
Otros pasivos corrientes	673
Pasivos corrientes	4.252
Total pasivos	6.506
Total patrimonio neto y pasivos	6.506

NIIF 12 – Desgloses sobre participaciones en otras entidades.

Como resultado de la adopción de la NIIF 12, Prosegur ha expandido sus desgloses sobre sus participaciones en subsidiarias (Nota 22.5 y Anexos I y III) e inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación (Nota 15).

Las demás normas y modificaciones no han tenido efectos sobre las Cuentas Anuales Consolidadas de Prosegur. Por otra parte Prosegur no ha aplicado en el ejercicio, con carácter anticipado, normas que entrarán en vigor en 2015 y siguientes.

b) Normas e interpretaciones emitidas, aprobadas por la Unión Europea, que no son efectivas a partir del 1 de enero de 2014 y que Prosegur espera adoptar a partir del 1 de enero de 2015 o posteriormente (no han sido adoptadas por anticipado):

- CINIIF 21 – Gravámenes (Interpretación del Comité de Interpretaciones de las Normas Internacionales de Información Financiera). Esta interpretación de la NIC 37 – Provisiones, activos contingentes y pasivos contingentes, proporciona una guía sobre cuándo una entidad debe reconocer un pasivo por un gravamen impuesto por una Administración Pública, distinto al impuesto a la renta o a las multas o sanciones que se impongan por el incumplimiento de la legislación, en sus Estados Financieros. Efectiva para ejercicio anuales iniciados a partir del 17 de junio de 2014.
- Modificaciones anuales a las NIIF, 2011-2013. Modifica las siguientes normas: NIIF 3 – Combinaciones de negocios, NIIF 13 – Medición del valor razonable y NIC 40 – Inversiones inmobiliarias. Efectiva para ejercicio anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2015.
- Modificaciones a la NIC 19 – Retribuciones a los empleados. Simplifica la contabilización de las contribuciones a los planes de prestación definida realizadas por los empleados que no dependen del número de años trabajados, pudiendo reconocer tales contribuciones como una reducción del coste del servicio en el ejercicio en el que se prestan, en vez de asignar las aportaciones durante los años de servicio. Efectiva para ejercicio anuales iniciados a partir del 1 de febrero de 2015.
- Modificaciones anuales a las NIIF, 2010-2012. Modifica las siguientes normas: NIC 16 – Inmovilizado material, NIC 38 – Activos intangibles, NIC 24 – Información a desglosar sobre partes vinculadas, NIIF 2 – Pagos basados en acciones, NIIF 3 – Combinaciones de negocios y NIIF 8 – Segmentos de operación. Efectiva para ejercicio anuales iniciados a partir del 1 de febrero de 2015.

En la fecha de formulación de estas cuentas anuales consolidadas, la Dirección de Prosegur está evaluando el impacto que tendrá la aplicación de estas normas y modificaciones sobre las cuentas anuales consolidadas.

c) Normas e interpretaciones emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Información Financiera (IASB), pendientes de aprobación por la Unión Europea:

- Modificación a la NIC 16 – Inmovilizado material y NIC 38 – Activos intangibles (aclaración sobre métodos de amortización aceptables). Aplicación obligatoria para ejercicios iniciados a partir del 1 de enero de 2016.
- Modificaciones a la NIC 27 – Estados financieros separados (método de participación en estados financieros separados). Aplicación obligatoria para ejercicios iniciados a partir del 1 de enero de 2016.
- Modificaciones a la NIIF 10 – Estados financieros consolidados y NIC 28 – Inversiones en asociadas y en negocios conjuntos. Aplicación obligatoria para ejercicios iniciados a partir del 1 de enero de 2016.
- Modificaciones a la NIC 1 – Presentación de Estados Financieros, desgloses. Aplicación obligatoria para ejercicios iniciados a partir del 1 de enero de 2016.
- Modificaciones a la NIIF 10 – Estados financieros consolidados, NIIF 12 – Desgloses sobre participaciones en otras entidades y NIC 28 – Inversiones en asociadas y en negocios conjuntos. Aplicación obligatoria para ejercicios iniciados a partir del 1 de enero de 2016.

- Modificaciones a la NIIF 11 Contabilización de adquisiciones de participaciones en operaciones conjuntas. Aplicación obligatoria para ejercicios iniciados a partir del 1 de enero de 2016.
- NIIF 15 Ingresos de contratos con clientes. Aplicación obligatoria para ejercicios iniciados a partir del 1 de enero de 2017.
- NIIF 9 Instrumentos financieros y modificaciones posteriores. Aplicación obligatoria para ejercicios iniciados a partir del 1 de enero de 2018.

En la fecha de formulación de estas cuentas anuales consolidadas, la Dirección de Prosegur está evaluando el impacto que tendrá la aplicación de estas normas y modificaciones sobre las cuentas anuales consolidadas.

35.2. Principios de consolidación

Entidades dependientes

Se consideran entidades dependientes, incluyendo entidades estructuradas, aquellas sobre las que la Sociedad, directa o indirectamente, a través de dependientes ejerce control. La Sociedad controla a una entidad dependiente cuando por su implicación en ella está expuesta, o tiene derecho, a unos rendimientos variables y tiene la capacidad de influir en dichos rendimientos a través del poder que ejerce sobre la misma. La Sociedad tiene el poder cuando posee derechos sustantivos en vigor que le proporcionan la capacidad de dirigir las actividades relevantes. La Sociedad está expuesta, o tiene derecho, a unos rendimientos variables por su implicación en la entidad dependiente cuando los rendimientos que obtiene por dicha implicación pueden variar en función de la evolución económica de la entidad.

Una entidad estructurada es aquella diseñada de modo que los derechos de voto y otros derechos similares no son el factor primordial a la hora de decidir quién controla la entidad, por ejemplo en el caso de que los posibles derechos de voto se refieran exclusivamente a tareas administrativas y las actividades pertinentes se rijan por acuerdos contractuales.

Los ingresos, gastos y flujos de efectivo de las entidades dependientes se incluyen en las cuentas anuales consolidadas desde la fecha en que se transfiere el control a Prosegur, y se excluyen de la consolidación en la fecha en que cesa el mismo.

Las transacciones y saldos mantenidos con empresas del Grupo y los beneficios o pérdidas no realizados han sido eliminados en el proceso de consolidación. No obstante, las pérdidas no realizadas han sido consideradas como un indicador de deterioro de valor de los activos transmitidos.

Para asegurar la uniformidad con las políticas adoptadas por Prosegur, se modifican las políticas contables de las dependientes cuando sea necesario.

Las cuentas anuales o estados financieros de las entidades dependientes utilizados en el proceso de consolidación están referidos a la misma fecha de presentación y mismo periodo que los de la Sociedad dominante.

Combinaciones de negocios

Prosegur aplicó la excepción contemplada en la NIIF 1 Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera por lo que sólo las combinaciones de negocios efectuadas a partir del 1 de enero de 2004, fecha de transición a las NIIF-UE, han sido registradas mediante el método de adquisición. Las adquisiciones de entidades efectuadas con anterioridad a dicha fecha se registraron de acuerdo con los PCGA anteriores, una vez consideradas las correcciones y ajustes necesarios en la fecha de transición.

Prosegur ha aplicado la NIIF 3 Combinaciones de negocios revisada en 2008 en las transacciones realizadas a partir del 1 de enero de 2010.

En las combinaciones de negocios, Prosegur aplica el método de adquisición. La fecha de adquisición es aquella en la que Prosegur obtiene el control del negocio adquirido.

La contraprestación entregada por la combinación de negocios se determina en la fecha de adquisición por la suma de los valores razonables de los activos entregados, los pasivos incurridos o asumidos, los instrumentos de patrimonio neto emitidos y cualquier contraprestación contingente que dependa de hechos futuros o del cumplimiento de ciertas condiciones a cambio del control del negocio adquirido.

La contraprestación entregada, excluye cualquier desembolso que no forma parte del intercambio por el negocio adquirido. Los costes relacionados con la adquisición se reconocen como gasto a medida que se incurren. En las combinaciones de negocios realizadas hasta el 31 de diciembre de 2009, los costes relacionados con la adquisición se incluían como parte integrante de la contraprestación entregada.

Prosegur reconoce en la fecha de adquisición los activos adquiridos, los pasivos asumidos (y cualquier participación no dominante) por su valor razonable. La participación no dominante en el negocio adquirido, se reconoce por el importe correspondiente al porcentaje de participación en el valor razonable de los activos netos adquiridos. Este criterio sólo es aplicable, para las participaciones no dominantes que otorguen un acceso presente a los beneficios económicos y el derecho a la parte proporcional de los activos netos de la entidad adquirida en caso de liquidación. En caso contrario, las participaciones no dominantes se valoran por su valor razonable o el valor basado en condiciones de mercado. Los pasivos asumidos incluyen los pasivos contingentes en la medida en que representen obligaciones presentes que surjan de sucesos pasados y su valor razonable pueda ser medido con fiabilidad. Asimismo, Prosegur reconoce los activos por indemnización otorgados por el vendedor al mismo tiempo y siguiendo los mismos criterios de valoración de la partida objeto de indemnización del negocio adquirido, considerando en su caso el riesgo de insolvencia y cualquier limitación contractual sobre el importe indemnizado.

Los activos y pasivos asumidos se clasifican y designan para su valoración posterior sobre la base de los acuerdos contractuales, condiciones económicas, políticas contables y de explotación y otras condiciones existentes en la fecha de adquisición, excepto los contratos de arrendamiento y de seguros.

El exceso existente entre la contraprestación entregada, más el valor asignado a las participaciones no dominantes y el importe neto de los activos adquiridos y los pasivos asumidos, se registra como fondo de comercio. En su caso, el defecto, después de evaluar el importe de la contraprestación entregada, el

valor asignado a las participaciones no dominantes y la identificación y valoración de los activos netos adquiridos, se reconoce en resultados.

Cuando una combinación de negocios sólo se ha podido determinar de forma provisional a la fecha de cierre del ejercicio, los activos netos identificables se registran inicialmente por sus valores provisionales, reconociendo los ajustes efectuados durante el periodo de valoración como si éstos se hubieran conocido en dicha fecha, reexpresando, en su caso, las cifras comparativas del ejercicio anterior. En cualquier caso, los ajustes a los valores provisionales únicamente incorporan información relativa a los hechos y circunstancias que existían en la fecha de adquisición y que, de haber sido conocidos, hubieran afectado a los importes reconocidos en dicha fecha (ver Nota 30).

El beneficio potencial de las pérdidas fiscales y otros activos por impuesto diferido de la adquirida no registrados por no cumplir los criterios para su reconocimiento en la fecha de adquisición, se contabiliza, en la medida en que no se corresponda con un ajuste del periodo de valoración, como un ingreso por impuesto sobre beneficios.

La contraprestación contingente se clasifica de acuerdo a las condiciones contractuales subyacentes como activo o pasivo financiero, instrumento de patrimonio o provisión. En la medida en que las variaciones posteriores del valor razonable de un activo o un pasivo financiero no se correspondan con un ajuste del periodo de valoración, se reconocen en resultados consolidados u otro resultado global. La contraprestación contingente clasificada como patrimonio neto no es objeto de actualización posterior, reconociendo la liquidación igualmente en patrimonio neto. La contraprestación contingente clasificada como provisión, se reconoce posteriormente siguiendo la norma de valoración correspondiente.

Para las combinaciones de negocios realizadas con anterioridad al 1 de enero de 2010, el coste de la combinación de negocios incluye las contraprestaciones contingentes, si en la fecha de adquisición son probables y se pueden estimar con fiabilidad. El reconocimiento posterior de las contraprestaciones contingentes o las variaciones posteriores de las contraprestaciones contingentes, se reconocen como un ajuste prospectivo al coste de la combinación de negocios.

Participaciones no dominantes

Las participaciones no dominantes en las entidades dependientes adquiridas a partir del 1 de enero de 2004, se registran en la fecha de adquisición por el porcentaje de participación en el valor razonable de los activos netos identificables. Las participaciones no dominantes en las entidades dependientes adquiridas con anterioridad a la fecha de transición se reconocieron por el porcentaje de participación en el patrimonio neto de las mismas en la fecha de primera consolidación.

La participación de Prosegur y las participaciones no dominantes en los resultados consolidados del ejercicio y en los cambios en el patrimonio neto de las entidades dependientes, una vez considerados los ajustes y eliminaciones derivados de la consolidación, se determina a partir de las participaciones en la propiedad al cierre del ejercicio, sin considerar el posible ejercicio o conversión de los derechos de voto potenciales y una vez descontado el efecto de los dividendos, acordados o no, de acciones preferentes con derechos acumulativos que se hayan clasificado en cuentas de patrimonio neto. Sin em-

bargo, la participación de Prosegur y las participaciones no dominantes se determinan considerando el ejercicio eventual de derechos de voto potenciales y otros instrumentos financieros derivados que, en sustancia, otorgan acceso actualmente a los beneficios económicos asociados con las participaciones en la propiedad, es decir el derecho de participar en dividendos futuros y cambios en el valor de las entidades dependientes.

El exceso de las pérdidas atribuibles a las participaciones no dominantes generadas con anterioridad al 1 de enero de 2010, no imputables a las mismas por exceder el importe de su participación en el patrimonio de la entidad dependiente, se registra como una disminución del patrimonio neto atribuible a los accionistas de la Sociedad dominante, excepto en aquellos casos en los que las participaciones no dominantes tengan una obligación vinculante de asumir una parte o la totalidad de las pérdidas y tuvieran capacidad para realizar la inversión adicional necesaria. Los beneficios obtenidos en ejercicios posteriores se asignan al patrimonio neto atribuible a los accionistas de la Sociedad dominante, hasta recuperar el importe de las pérdidas absorbidas en periodos contables anteriores correspondientes a las participaciones no dominantes.

Los resultados y cada componente del otro resultado global se asignan al patrimonio neto atribuible a los accionistas de la Sociedad dominante y a las participaciones no dominantes en proporción a su participación, aunque esto implique un saldo deudor de participaciones no dominantes. Los acuerdos suscritos entre Prosegur y las participaciones no dominantes se reconocen como una transacción separada.

Entidades asociadas

Se consideran entidades asociadas, aquellas sobre las que la Sociedad, directa o indirectamente a través de dependientes, ejerce influencia significativa. La influencia significativa es el poder de intervenir en las decisiones de política financiera y de explotación de una entidad, sin que suponga la existencia de control o de control conjunto sobre la misma. En la evaluación de la existencia de influencia significativa, se consideran los derechos de voto potenciales ejercitables o convertibles en la fecha de cierre de cada ejercicio, considerando, igualmente, los derechos de voto potenciales poseídos por Prosegur o por otra entidad.

Las inversiones en entidades asociadas se registran por el método de la participación desde la fecha en la que se ejerce influencia significativa hasta la fecha en la que la Sociedad no puede seguir justificando la existencia de la misma. No obstante si en la fecha de adquisición, toda o parte de la inversión, cumple las condiciones para clasificarse como activos no corrientes o grupos enajenables de elementos mantenidos para la venta, se registra a valor razonable, menos los costes de enajenación o disposición por otra vía.

Las inversiones en entidades asociadas se reconocen inicialmente por su coste de adquisición, incluyendo con carácter adicional cualquier coste directamente atribuible a la adquisición y cualquier contraprestación contingente activa o pasiva que dependa de hechos futuros o del cumplimiento de ciertas condiciones.

El exceso entre el coste de la inversión y el porcentaje correspondiente a Prosegur en los valores razonables de los activos netos identificables, se registra como fondo de comercio, que se incluye en

el valor contable de la inversión. El defecto, una vez evaluados los importes del coste de la inversión y la identificación y valoración de los activos netos de la asociada, se registra como un ingreso en la determinación de la participación del inversor en los resultados de la asociada del ejercicio en que se ha adquirido.

Las políticas contables de las entidades asociadas han sido objeto de homogeneización temporal y valorativa en los mismos términos a los que se hace referencia en las entidades dependientes.

La participación de Prosegur en los beneficios o pérdidas de las entidades asociadas obtenidas desde la fecha de adquisición se registra como un aumento o disminución del valor de las inversiones con abono o cargo a la partida Participación en el resultado del ejercicio de las asociadas contabilizadas aplicando el método de la participación de la cuenta de resultados consolidada (estado del resultado global consolidado). Asimismo, la participación de Prosegur en el otro resultado global de las asociadas obtenido desde la fecha de adquisición, se registra como un aumento o disminución del valor de las inversiones en las asociadas reconociéndose la contrapartida por naturaleza en otro resultado global. Las distribuciones de dividendos se registran como minoraciones del valor de las inversiones. Para determinar la participación del Grupo en los beneficios o pérdidas, incluyendo las pérdidas por deterioro de valor reconocidas por las asociadas, se consideran los ingresos o gastos derivados del método de adquisición.

La participación de Prosegur en los beneficios o pérdidas de las entidades asociadas y en los cambios en el patrimonio neto, se determina en base a la participación en la propiedad al cierre del ejercicio, sin considerar el posible ejercicio o conversión de los derechos de voto potenciales. Sin embargo, la participación de Prosegur se determina considerando el ejercicio eventual de derechos de voto potenciales y otros instrumentos financieros derivados que, en sustancia, otorgan acceso actualmente a los beneficios económicos asociados con las participaciones en la propiedad, es decir el derecho de participar en dividendos futuros y cambios en el valor de las entidades asociadas.

La participación de Prosegur en los beneficios o pérdidas de las entidades asociadas, se registra una vez considerado el efecto de los dividendos, acordados o no, correspondientes a las acciones preferentes con derechos acumulativos que se hayan clasificado en cuentas de patrimonio neto.

Las pérdidas en las entidades asociadas que corresponden a Prosegur se limitan al valor de la inversión neta, excepto en aquellos casos en los que se hubieran asumido por parte de Prosegur obligaciones legales o implícitas, o bien haya efectuado pagos en nombre de las entidades asociadas. A los efectos del reconocimiento de las pérdidas por deterioro en asociadas, se considera inversión neta, el resultado de añadir al valor contable resultante de la aplicación del método de la participación, el correspondiente a cualquier otra partida que, en sustancia, forme parte de la inversión en las asociadas. El exceso de las pérdidas sobre la inversión en instrumentos de patrimonio, se aplica al resto de partidas en orden inverso a la prioridad en la liquidación. Los beneficios obtenidos con posterioridad por aquellas asociadas en las que se haya limitado el reconocimiento de pérdidas al valor de la inversión, se registran en la medida en que excedan de las pérdidas no reconocidas previamente.

Los beneficios y pérdidas no realizados en las transacciones realizadas entre Prosegur y las entidades asociadas sólo se reconocen en la medida en que corresponden a participaciones de otros inversores

no relacionados. Se exceptúa de la aplicación de este criterio el reconocimiento de pérdidas no realizadas que constituyan una evidencia del deterioro de valor del activo transmitido.

Los beneficios o pérdidas no realizados de las aportaciones no monetarias de Prosegur a las entidades asociadas, se registran atendiendo a la sustancia de las transacciones. En este sentido, en el caso de que los activos transmitidos se mantengan en la entidad asociada y la transacción tenga carácter comercial, sólo se reconoce la parte proporcional de los beneficios o pérdidas que corresponden al resto de partícipes. En caso contrario, no se reconoce ningún resultado por la transacción. Los resultados diferidos se reconocen contra el valor de la participación. Asimismo, las pérdidas no realizadas no se eliminan en la medida en que constituyan una evidencia de deterioro de valor del activo transmitido. Si en la aportación no monetaria, Prosegur recibe adicionalmente a la participación, activos monetarios o no monetarios, se reconoce el resultado de la transacción correspondiente a estos últimos.

En las aportaciones no monetarias de negocios de Prosegur a las entidades asociadas, se reconocen los beneficios y pérdidas en su integridad.

Deterioro de valor

Prosegur aplica los criterios de deterioro desarrollados en la NIC 39: Instrumentos financieros: Reconocimiento y Valoración con el objeto de determinar si es necesario registrar pérdidas por deterioro adicionales a las ya registradas en la inversión neta en la asociada o en cualquier otro activo financiero mantenido con la misma como consecuencia de la aplicación del método de la participación.

El cálculo del deterioro se determina como resultado de la comparación del valor contable asociado a la inversión neta en la asociada con su valor recuperable, entendiéndose por valor recuperable el mayor del valor en uso o valor razonable menos los costes de enajenación o disposición por otra vía. En este sentido, el valor en uso se calcula en función de la participación de Prosegur en el valor actual de los flujos de efectivo estimados de las actividades ordinarias y de los importes que pudieran resultar de la enajenación final de la asociada.

El importe recuperable de la inversión en una asociada se evalúa en relación a cada entidad asociada, salvo que no constituya una unidad generadora de efectivo (UGE) (ver 35.8).

La pérdida por deterioro de valor no se asigna al fondo de comercio o a otros activos implícitos en la inversión en las asociadas derivadas de la aplicación del método de adquisición. En ejercicios posteriores se reconocen las reversiones de valor de las inversiones contra resultados, en la medida en que exista un aumento del valor recuperable. La pérdida por deterioro de valor se presenta separadamente de la participación de Prosegur en los resultados de las asociadas.

Acuerdos conjuntos

Se consideran acuerdos conjuntos a aquellos en los que existe un acuerdo contractual para compartir el control sobre una actividad económica, de forma que las decisiones sobre las actividades relevantes

requieren el consentimiento unánime de Prosegur y del resto de partícipes u operadores. La evaluación de la existencia de control conjunto se realiza considerando la definición de control de las entidades dependientes.

Negocios conjuntos

Las inversiones en los negocios conjuntos se registran aplicando el método de la participación expuesto en el apartado de Entidades asociadas.

Operaciones conjuntas

En las operaciones conjuntas, Prosegur reconoce en las cuentas anuales consolidadas, sus activos, incluida su participación en los activos controlados de forma conjunta; sus pasivos, incluida su participación en los pasivos en los que haya incurrido conjuntamente con los otros operadores; los ingresos obtenidos de la venta de su parte de la producción derivada de la operación conjunta, su parte de los ingresos obtenidos de la venta de la producción derivada de la operación conjunta, sus gastos, incluida la parte que le corresponda de los gastos conjuntos.

En las transacciones de venta o aportación de Prosegur a las operaciones conjuntas, sólo se reconocen los resultados correspondientes a la participación del resto de operadores, salvo que las pérdidas pongan de manifiesto una pérdida o deterioro de valor de los activos transmitidos, en cuyo caso, éstas se reconocen íntegramente.

En las transacciones de compra de Prosegur a las operaciones conjuntas, sólo se reconocen los resultados cuando se vendan a terceros los activos adquiridos, salvo que las pérdidas pongan de manifiesto una pérdida o deterioro de valor de los activos adquiridos, en cuyo caso, Prosegur reconoce íntegramente la parte proporcional de las pérdidas que le corresponden.

La adquisición por Prosegur de la participación inicial y posterior en una operación conjunta, se reconoce aplicando los criterios desarrollados para las combinaciones de negocios por el porcentaje de participación que posee en los activos y pasivos individuales. No obstante, en la adquisición posterior de una participación adicional en una operación conjunta, la participación previa en los activos y pasivos individuales no es objeto de revalorización.

35.3. Información financiera por segmentos

Un segmento del negocio es un grupo de activos y operaciones encargados de suministrar productos o servicios sujetos a riesgos y rendimientos diferentes a los de otros segmentos del negocio.

Un segmento geográfico está encargado de proporcionar productos o servicios en un entorno económico concreto sujeto a riesgos y rendimientos diferentes a los de otros segmentos que operan en otros entornos económicos.

Cada uno de los segmentos definidos, tiene asignados los costes en que incurre directamente. Cada área geográfica tiene su propia estructura funcional. En cuanto a los segmentos por actividad, existen algunos costes de la estructura funcional que son comunes y se reparten en función del tiempo de dedicación o del grado de utilización.

35.4. Transacciones en moneda extranjera

Moneda funcional y presentación

Las partidas incluidas en las cuentas anuales consolidadas de cada una de las entidades de Prosegur se valoran utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera ("moneda funcional"). Las cuentas anuales consolidadas se presentan en miles de euros (salvo mención expresa), por ser ésta la moneda funcional y de presentación de la sociedad dominante.

Transacciones y saldos

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones. Las pérdidas y ganancias en moneda extranjera que resultan de la liquidación de estas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera se reconocen en la cuenta de resultados, excepto si se difieren en patrimonio neto como las coberturas de flujos de efectivo.

Las pérdidas y ganancias por diferencias de cambio relativas a préstamos y efectivo y equivalentes al efectivo se presentan en la cuenta de pérdidas y ganancias en la línea de ingresos o gastos financieros.

Los cambios en el valor razonable de títulos monetarios denominados en moneda extranjera y clasificados como disponibles para la venta son analizados entre diferencias de conversión resultantes de cambios en el coste amortizado del título y otros cambios en el importe en libros del título. Las diferencias de conversión se reconocen en el resultado del ejercicio y otros cambios en el importe en libros se reconocen en el patrimonio neto.

Las diferencias de conversión sobre partidas no monetarias, tales como instrumentos de patrimonio mantenidos a valor razonable con cambios en resultados, se presentan como parte de la ganancia o pérdida en el valor razonable. Las diferencias de conversión sobre partidas no monetarias, tales como instrumentos de patrimonio clasificados como activos financieros disponibles para la venta, se incluyen en el patrimonio neto en la reserva de revalorización.

Prosegur presenta el efecto de la conversión de activos y pasivos por impuestos diferidos denominados en moneda extranjera conjuntamente con el impuesto sobre las ganancias diferido en resultados.

En la presentación del estado de flujos de efectivo consolidado, los flujos procedentes de transacciones en moneda extranjera se convierten a euros aplicando los tipos de cambio existentes en la fecha en la que éstos se produjeron. El efecto de la variación de los tipos de cambio sobre el efectivo y otros medios

líquidos equivalentes denominados en moneda extranjera, se presenta separadamente en el estado de flujos de efectivo como “Efecto de las diferencias de cambio en el efectivo”.

Conversión de negocios en el extranjero

Prosegur se acogió a la exención contemplada en la NIIF 1 Adopción por primera vez de las NIIF relativa a diferencias de conversión acumuladas, por lo que las diferencias de conversión reconocidas en las cuentas anuales consolidadas generadas con anterioridad al 1 de enero de 2004 se incluyeron en las ganancias acumuladas. A partir de dicha fecha, la conversión a euros de negocios en el extranjero cuya moneda funcional no es la de un país hiperinflacionario se ha efectuado mediante la aplicación del siguiente criterio:

- i. Los activos y pasivos, incluyendo el fondo de comercio y los ajustes a los activos netos derivados de la adquisición de los negocios, incluyendo los saldos comparativos, se convierten al tipo de cambio de cierre en la fecha de cada estado de situación;
- ii. Los ingresos y gastos de cada cuenta de resultados se convierten a los tipos de cambio medios mensuales
- iii. Las diferencias de cambio resultantes de la aplicación de los criterios anteriores se reconocen como diferencias de conversión en otro resultado global.

En consolidación, las diferencias de cambio que surgen de la conversión de una inversión neta en entidades extranjeras, y de préstamos y otros instrumentos en moneda extranjera designados como coberturas de esas inversiones, se imputan al patrimonio neto de los accionistas. Cuando se vende, esas diferencias de cambio se reconocen en la cuenta de resultados como parte de la pérdida o ganancia en la venta.

35.5. Inmovilizado material

Los terrenos y construcciones comprenden principalmente delegaciones operativas. El inmovilizado material se reconoce por su coste de adquisición menos la amortización y pérdidas por deterioro acumuladas correspondientes, excepto en el caso de los terrenos, que se presentan netos de las pérdidas por deterioro.

El coste histórico incluye los gastos directamente atribuibles a la adquisición de las partidas.

Los costes posteriores se incluyen en el importe en libros del activo o se reconocen como un activo separado, sólo cuando es probable que los beneficios económicos futuros asociados con los elementos vayan a fluir a Prosegur y el coste del elemento pueda determinarse de forma fiable. El importe en libros del componente sustituido se da de baja contablemente. El resto de reparaciones y mantenimiento se cargan en la cuenta de resultados durante el ejercicio en que se incurre en ellos.

Los terrenos no se amortizan. La amortización en otros activos se calcula usando el método lineal para asignar sus costes o importes revalorizados a sus valores residuales sobre sus vidas útiles estimadas:

	Coeficiente (%)
Construcciones	2 y 3
Instalaciones técnicas y maquinaria	10 al 25
Otras instalaciones y utillaje	10 al 30
Mobiliario	10
Equipos informáticos	25
Elementos de transporte	16
Otro inmovilizado material	10 al 25

El valor residual y la vida útil de los activos se revisan, y ajustan si es necesario, en la fecha de cada cierre como un cambio de estimación.

Cuando el importe en libros de un activo es superior a su importe recuperable estimado, su valor se reduce de forma inmediata hasta su importe recuperable (Nota 35.8).

Las pérdidas y ganancias por la venta de inmovilizado material se calculan comparando los ingresos obtenidos con el importe en libros y se incluyen en la cuenta de resultados.

35.6. Activos intangibles

Fondo de comercio

El fondo de comercio representa el exceso del coste de adquisición sobre el valor razonable de la participación de Prosegur en los activos netos identificables de la dependiente adquirida en la fecha de adquisición. De forma anual se comprueba el deterioro del fondo de comercio (Nota 35.8) y se registra a su coste menos las pérdidas por deterioro acumuladas. Las pérdidas y ganancias por la venta de una entidad incluyen el importe en libros del fondo de comercio relacionado con la entidad vendida.

El fondo de comercio se asigna a las unidades generadoras de efectivo (UGE) con el propósito de probar las pérdidas por deterioro. La asignación se realiza en aquellas UGE que se espera vayan a beneficiarse de la combinación de negocios en la que surgió dicho fondo de comercio.

Los fondos de comercio adquiridos a partir del 1 de enero de 2004 se mantienen valorados a su coste de adquisición, y los adquiridos con anterioridad a esa fecha se mantienen registrados por su valor neto contable a 31 de diciembre de 2003, de acuerdo con criterios contables españoles en vigor a dicha fecha.

Carteras de clientes

Las relaciones con clientes reconocidas por Prosegur dentro del epígrafe de carteras de clientes son separables y están basadas en una relación contractual, cumpliendo con los requisitos que establece la normativa para ser consideradas como activos intangibles separables del fondo de comercio. En general,

se corresponden con contratos de prestación de servicios a clientes que, o bien han sido adquiridos a terceros, o bien se han reconocido en la asignación de valores razonables en combinaciones de negocios.

Las carteras de contratos con clientes se registran a su valor razonable en la fecha de adquisición menos la amortización y pérdidas por deterioro acumuladas.

El valor razonable asignado a las carteras de contratos de clientes adquiridas a terceros es el precio de adquisición. Para la determinación del valor razonable de los activos intangibles asignados en combinaciones de negocios soportados en relaciones con clientes se ha utilizado la metodología del enfoque de ingresos: descuento de los flujos de caja generados por dichas relaciones en el momento de la adquisición de la entidad dependiente. Los flujos de caja se estiman en función de las proyecciones financieras de ventas, inversiones operativas y margen EBITDA basadas en los planes de negocio de la compañía.

En Prosegur, las carteras de clientes se amortizan linealmente en función de la vida útil estimada. La vida útil se estima en base a indicadores tales como el periodo medio de permanencia de los clientes o la tasa promedio anual de abandono. En la fecha de cada cierre, se realiza una revisión de las vidas útiles asignadas a estos activos intangibles. La vida útil de las diferentes carteras de clientes oscila entre los 5 y los 22 años.

Las carteras de clientes se asignan a las unidades generadoras de efectivo (UGE) de acuerdo con el país de operación y el segmento de negocio.

Adicionalmente, al cierre de cada ejercicio se procede a estimar si se ha producido algún deterioro que reduzca su valor recuperable. Las pruebas para la evaluación de la existencia de indicios de deterioro de las carteras de clientes consisten principalmente en:

- Verificar si se han producido hechos que pudieran implicar un impacto negativo en las estimaciones de los flujos de caja generados por los contratos integrantes de las carteras (por ejemplo, disminuciones en las ventas totales o en los márgenes EBITDA).
- Actualizar las estimaciones de las tasas de abandono de clientes, con el fin de determinar si se han producido modificaciones en los plazos en que se estima que las carteras de clientes generen ingresos.

En el caso de que existan indicios de deterioro, el valor recuperable de las carteras se estima en base al valor actual de las nuevas estimaciones de flujos de caja generados por los contratos en el periodo de vida útil restante.

En el caso de que se haya producido un incremento en las tasas de abandono de clientes, se realiza una nueva estimación de la vida útil de las carteras de contratos.

Marcas comerciales y licencias

Las marcas comerciales y las licencias se presentan a coste histórico. Tienen una vida útil definida y se registran a su coste menos la amortización y las pérdidas por deterioro acumuladas. La amortización se calcula por el método lineal para asignar el coste de las marcas y licencias durante su vida útil estimada (entre 1,6 y 30 años).

Programas informáticos

Las licencias para programas informáticos adquiridas se capitalizan sobre la base de los costes en que se ha incurrido para adquirirlas y prepararlas para usar el programa específico. Estos costes se amortizan durante sus vidas útiles estimadas (entre 3 y 5 años).

Los gastos relacionados con el desarrollo o mantenimiento de programas informáticos se reconocen como gasto cuando se incurre en ellos.

35.7. Inversiones inmobiliarias

Prosegur clasifica como inversiones inmobiliarias los inmuebles destinados total o parcialmente para obtener rentas, plusvalías o ambas, en lugar de para su uso en la producción o suministro de bienes o servicios, o bien para fines administrativos de Prosegur o su venta en el curso ordinario de las operaciones. Las inversiones inmobiliarias se reconocen inicialmente a coste, incluyendo los costes de transacción. Al 31 de diciembre de 2014 se corresponden principalmente con inmuebles destinados a su explotación por parte de terceros, en régimen de arrendamiento operativo.

Prosegur valora las inversiones inmobiliarias con posterioridad a su reconocimiento inicial siguiendo los criterios de coste o coste atribuido establecidos para el inmovilizado material. Los métodos de amortización son los reflejados en dicho apartado. La vida útil estimada de las inversiones inmobiliarias es de 50 años.

35.8. Pérdidas por deterioro de valor de los activos

El valor de los activos sujetos a amortización se analiza para determinar si existen pérdidas por deterioro siempre que algún suceso o cambio en las circunstancias indique que el importe en libros puede no ser recuperable. Se reconoce una pérdida por deterioro por la diferencia entre el importe en libros del activo y su importe recuperable. El importe recuperable es el mayor entre el valor razonable de un activo menos los costes de enajenación o disposición por otra vía, o el valor de uso. A efectos de evaluar las pérdidas por deterioro del valor, los activos se agrupan al nivel más bajo para el que hay flujos de efectivo identificables por separado (unidades generadoras de efectivo, UGE). Los activos no financieros, distintos del fondo de comercio, que hubieran sufrido una pérdida por deterioro se someten a revisiones a cada fecha de cierre por si se hubieran producido reversiones de la pérdida.

Pérdidas por deterioro del fondo de comercio

Los fondos de comercio se han asignado a las unidades generadoras de efectivo (UGE) de Prosegur de acuerdo con el país de operación. El fondo de comercio se asigna a las UGE con el propósito de probar las pérdidas por deterioro. La asignación se realiza en aquellas UGE que se espera vayan a beneficiarse de la combinación de negocios en la que surgió dicho fondo de comercio.

El importe recuperable de los activos es el mayor entre su valor razonable menos los costes de enajenación o disposición por otra vía y su valor en uso, entendiendo por éste el valor actual de los flujos de caja futuros estimados. Para estimar el valor en uso, Prosegur prepara las previsiones de flujos de caja futuros antes de impuestos a partir de los presupuestos más recientes aprobados por la Dirección. Estos presupuestos incorporan las mejores estimaciones disponibles de ingresos y costes de las unidades generadoras de efectivo (UGE) utilizando la experiencia del pasado y las expectativas futuras. Estas expectativas cubren los próximos cuatro años, estimándose los flujos para los años futuros aplicando tasas de crecimiento estimadas que en ningún caso son crecientes ni superan la tasa de crecimiento medio a largo plazo para el negocio en la que opera la UGE.

La Dirección determinó el EBITDA (beneficio antes de intereses impuestos, depreciaciones y amortizaciones) presupuestado en base al rendimiento pasado y sus expectativas de desarrollo del mercado.

Estos flujos de caja se descuentan para calcular su valor actual a una tasa que recoge el coste de capital del negocio y del área geográfica en que se desarrolla. Para su cálculo se tiene en cuenta el cálculo actual del dinero y las primas de riesgo utilizadas de forma general entre los analistas para el área geográfica.

En el caso en que el importe recuperable sea inferior al valor neto en libros del activo, se registra la correspondiente pérdida por deterioro por la diferencia, con cargo al epígrafe de pérdidas por deterioro de valor de la cuenta de resultados consolidada (Nota 12).

Las pérdidas por deterioro de valor correspondientes al fondo de comercio, no son reversibles.

Conjuntamente con el análisis de deterioro de los fondos de comercio, se realiza un análisis de sensibilidad de los mismos consistente en verificar el impacto en el importe recuperable de una UGE que tendría las desviaciones en las estimaciones de las hipótesis claves (Nota 12).

35.9. Activos financieros

Clasificación:

Los activos financieros se clasifican en el momento de su reconocimiento inicial de conformidad con el fondo económico del acuerdo contractual y con las definiciones de activo financiero, desarrolladas en la NIC 32 "Instrumentos financieros: Presentación".

A efectos de su valoración, los activos financieros se clasifican en las categorías de activos financieros a valor razonable con cambios en resultados, separando aquellos designados inicialmente de aquellos mantenidos para negociar, préstamos y cuentas a cobrar, inversiones mantenidas hasta el vencimiento y activos financieros disponibles para la venta. La clasificación en las categorías anteriores se efectúa atendiendo a las características del instrumento y a las intenciones de Prosegur en el momento de su reconocimiento inicial.

Préstamos y cuentas a cobrar

Los préstamos y cuentas a cobrar son activos financieros no derivados con cobros fijos o determinables que no cotizan en un mercado activo. Surgen cuando Prosegur suministra dinero, bienes o servicios directamente a un deudor sin intención de negociar con la cuenta a cobrar. Se incluyen en activos corrientes, excepto para vencimientos superiores a 12 meses desde la fecha de cierre que se clasifican como activos no corrientes. Los préstamos y cuentas a cobrar se incluyen principalmente en el estado de situación financiera en el epígrafe de clientes y otras cuentas a cobrar (Nota 35.12).

Activos financieros disponibles para la venta

Prosegur clasifica en esta categoría los instrumentos financieros no derivados que son designados como tales o que no cumplen los requisitos que determinarían su inclusión en otra categoría de activos financieros. Para clasificar los activos como disponibles para la venta, éstos deben encontrarse disponibles, en sus condiciones actuales para su enajenación, sujeto exclusivamente a los términos usuales y habituales a las transacciones de venta, siendo igualmente necesario que la transacción se considere altamente probable. Se incluyen en activos no corrientes a menos que la Dirección pretenda enajenar la inversión en los 12 meses siguientes a la fecha de cierre.

Reconocimiento y valoración:

Las adquisiciones y enajenaciones de activos financieros se reconocen en la fecha de negociación, es decir, la fecha en que Prosegur se compromete a adquirir o vender el activo. Las inversiones se reconocen inicialmente por el valor razonable más los costes de la transacción para todos los activos financieros no registrados a valor razonable con cambios en resultados. Las inversiones se dan de baja contablemente cuando han vencido, o se han transferido los derechos a recibir flujos de efectivo de las mismas y Prosegur ha traspasado sustancialmente todos los riesgos y ventajas derivados de su titularidad.

Los activos financieros disponibles para la venta se contabilizan posteriormente por su valor razonable.

Los préstamos y cuentas a cobrar se contabilizan por su coste amortizado, de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo.

Las pérdidas y ganancias no realizadas que surgen de cambios en el valor razonable de títulos no monetarios clasificados como disponibles para la venta se reconocen en el patrimonio neto. Cuando los títulos clasificados como disponibles para la venta se venden o sufren pérdidas irreversibles por deterioro del valor, los ajustes acumulados en el valor razonable se incluyen en la cuenta de resultados como pérdidas y ganancias de los títulos.

Prosegur evalúa en la fecha de cada cierre si existe evidencia objetiva de que un activo financiero o un grupo de activos financieros puedan haber sufrido pérdidas por deterioro. En el caso de títulos de capital clasificados como disponibles para la venta, para determinar si los títulos han sufrido pérdidas por deterioro se considerará si ha tenido lugar un descenso significativo o prolongado en el valor razonable de los títulos por debajo de su coste.

Si existe cualquier evidencia de este tipo para los activos financieros disponibles para la venta, la pérdida acumulada determinada como la diferencia entre el coste de adquisición y el valor razonable corriente, menos cualquier pérdida por deterioro del valor en ese activo financiero previamente reconocida, se elimina del patrimonio neto y se reconoce en la cuenta de resultados. Las pérdidas por deterioro del valor reconocidas en la cuenta de resultados por instrumentos de patrimonio no son reversibles.

35.10. Instrumentos financieros derivados y actividad de cobertura

Los derivados se reconocen inicialmente por su valor razonable en la fecha en que se firma el contrato y posteriormente se va ajustando su valor razonable. El método para contabilizar la ganancia o la pérdida resultante depende de si el derivado se designa como un instrumento de cobertura, y si fuese así, la naturaleza de la partida cubierta. Prosegur designa determinados derivados como:

- cobertura del valor razonable de activos o pasivos reconocidos (cobertura del valor razonable);
- coberturas para transacciones altamente probables (cobertura de flujos de efectivo), o
- cobertura de una inversión neta en operaciones en el extranjero.

Durante los ejercicios 2014 y 2013 Prosegur no ha aplicado la contabilidad de coberturas.

Derivados que no califican para contabilidad de cobertura

Ciertos derivados no cumplen el criterio para poder aplicar la contabilidad de cobertura. Los cambios en el valor razonable de cualquier derivado que no califique para contabilidad de cobertura se reconocen inmediatamente en la cuenta de resultados.

35.11. Existencias

Las existencias se valoran al menor entre su coste o su valor neto realizable, distinguiendo:

- Las existencias en almacenes y los uniformes se valoran al coste medio ponderado.
- Las instalaciones en curso se valoran al coste de la instalación, que incluye los materiales y repuestos consumidos y el coste estándar de la mano de obra empleada, que no difiere de los costes reales habidos durante el ejercicio.

El valor neto realizable es el precio de venta estimado en el curso normal del negocio, menos los costes variables de venta aplicables.

35.12. Cuentas comerciales a cobrar

Las cuentas comerciales a cobrar se reconocen inicialmente por su valor razonable y posteriormente por su coste amortizado de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo, menos las pérdidas por deterioro de valor. Se establece un deterioro de cuentas comerciales a cobrar cuando existe evidencia

objetiva de que Prosegur no será capaz de cobrar todos los importes que se le adeudan de acuerdo con los términos originales de las cuentas a cobrar. La existencia de dificultades financieras significativas por parte del deudor, la probabilidad de que el deudor entre en quiebra o reorganización financiera y la falta o mora en los pagos se consideran indicadores de que la cuenta a cobrar se ha deteriorado. El importe del deterioro es la diferencia entre el importe en libros del activo y el valor actual de los flujos futuros de efectivo estimados, descontados al tipo de interés efectivo. El importe en libros del activo se reduce a medida que se utiliza la cuenta de deterioro y la pérdida se reconoce en la cuenta de resultados. Cuando una cuenta a cobrar sea incobrable, se regulariza contra la cuenta de deterioro para las cuentas a cobrar.

35.13. Efectivo y equivalentes al efectivo

El efectivo y equivalentes al efectivo incluyen el efectivo en caja, los depósitos a la vista en entidades de crédito, otras inversiones a corto plazo de gran liquidez con un vencimiento original de tres meses o menos, y los descubiertos bancarios. En el estado de situación financiera, los descubiertos bancarios se clasifican como pasivos financieros en el pasivo corriente.

35.14. Capital social

Las acciones ordinarias se clasifican como patrimonio neto.

Cuando cualquier entidad del grupo adquiere acciones de la Sociedad (acciones propias), la contraprestación pagada, incluido cualquier coste incremental directamente atribuible (neto de impuesto sobre las ganancias) se deduce del patrimonio atribuible a los accionistas de la Sociedad hasta su cancelación o enajenación. Cuando estas acciones se venden, cualquier importe recibido, neto de cualquier coste incremental de la transacción directamente atribuible y los correspondientes efectos del impuesto sobre las ganancias, se incluye en el patrimonio neto atribuible a los accionistas de la Sociedad.

35.15. Provisiones

Las provisiones para reestructuración y litigios se reconocen cuando:

- i. Prosegur tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de sucesos pasados.
- ii. Hay más probabilidades de que vaya a ser necesaria una salida de recursos para liquidar la obligación que de lo contrario.
- iii. El importe se ha estimado de forma fiable.

Cuando exista un número de obligaciones similares, la probabilidad de que sea necesario un flujo de salida para la liquidación se determina considerando el tipo de obligaciones como un todo. Se reconoce una provisión incluso si la probabilidad de un flujo de salida con respecto a cualquier partida incluida en la misma clase de obligaciones pueda ser pequeña.

Las provisiones por reestructuración incluyen sanciones por cancelación del arrendamiento y pagos por despido a los empleados. No se reconocen provisiones para pérdidas de explotación futuras.

La Dirección estima las provisiones correspondientes para reclamaciones futuras en base a información histórica sobre reclamaciones, así como tendencias recientes que podrían sugerir que la información pasada sobre el coste puede diferir de las reclamaciones futuras. Adicionalmente, la Dirección se apoya en asesores externos laborales, jurídicos y fiscales para realizar las mejores estimaciones (Nota 23).

Las provisiones se valoran por el valor actual de los desembolsos que se espera que sean necesarios para liquidar la obligación usando un tipo antes de impuestos que refleje las evaluaciones del mercado actual del valor temporal del dinero y los riesgos específicos de la obligación. El incremento en la provisión con motivo del paso del tiempo se reconoce como un gasto por intereses.

35.16. Pasivos financieros

Los pasivos financieros se clasifican en el momento de su reconocimiento inicial de conformidad con el fondo económico del acuerdo contractual y con las definiciones de pasivo financiero, desarrolladas en la NIC 32 Instrumentos financieros: Presentación.

Los pasivos financieros se reconocen, inicialmente, por su valor razonable, netos de los costes en que se haya incurrido en la transacción. Posteriormente, los pasivos financieros se valoran por su coste amortizado. Cualquier diferencia entre los fondos obtenidos (netos de los costes necesarios para su obtención) y el valor de reembolso se reconoce en la cuenta de resultados durante la vida de la deuda de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo.

Los pasivos financieros se clasifican como pasivos corrientes, a menos que Prosegur tenga un derecho incondicional a diferir su liquidación durante un mínimo de 12 meses después de la fecha de cierre.

Las comisiones abonadas por la concesión de líneas de crédito se reconocen como costes de la transacción del préstamo en la medida en que sea probable que se vaya a disponer de alguna o de todas las líneas. En estos casos, las comisiones se difieren hasta que se produce la disposición de la línea. En la medida en que no haya evidencia de que sea probable que se vaya a disponer de la línea de crédito, la comisión se capitaliza como un pago anticipado por servicios de liquidez y se amortiza durante el periodo en que esté disponible la línea de crédito.

35.17. Impuestos corrientes y diferidos

El gasto por impuesto del ejercicio comprende el impuesto corriente y el diferido. El impuesto se reconoce en la cuenta de resultados, excepto en la medida en que se refiera a partidas reconocidas directamente en el patrimonio neto. En este caso, el impuesto se reconoce también en el patrimonio neto.

El cargo por impuesto corriente se calcula en base a las leyes fiscales aprobadas o a punto de aprobarse a la fecha de cierre en los países en los que operan sus dependientes y asociadas y generan

resultados sujetos a impuestos. La Dirección evalúa periódicamente las posturas tomadas en relación con las declaraciones de impuestos respecto de situaciones en las que las leyes fiscales estén sujetas a interpretación, creando, en su caso, las provisiones necesarias en función de los importes que se esperan pagar a las autoridades fiscales.

Se requiere un grado importante de juicio para determinar la provisión mundial para el impuesto sobre las ganancias. Existen muchas transacciones y cálculos para los que la determinación última del impuesto es incierta durante el curso ordinario del negocio. Prosegur reconoce pasivos para problemas fiscales anticipados en base a estimaciones cuando considera que serán necesarios impuestos adicionales. Cuando el resultado fiscal final de estos asuntos fuera diferente de los importes que se hubieran reconocido inicialmente, tales diferencias tendrían efecto sobre el impuesto sobre las ganancias y las provisiones por impuestos diferidos en el ejercicio en que se realizara tal determinación.

Los impuestos diferidos se calculan, de acuerdo con el método de balance, sobre las diferencias temporarias que surgen entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus importes en libros en las cuentas anuales consolidadas. Sin embargo, si los impuestos diferidos surgen del reconocimiento inicial de un pasivo o un activo en una transacción distinta de una combinación de negocios que en el momento de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la ganancia o pérdida fiscal, no se contabilizan.

El impuesto diferido se determina usando tipos impositivos (y leyes fiscales) aprobados o a punto de aprobarse en la fecha de cierre y que se espera sean de aplicación cuando el correspondiente activo por impuesto diferido se realice o el pasivo por impuesto diferido se liquide.

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que es probable que vaya a disponerse de beneficios fiscales futuros con los que poder compensar las diferencias temporarias.

Se reconocen impuestos diferidos sobre las diferencias temporarias que surgen en inversiones en dependientes y asociadas, excepto en aquellos casos en que Prosegur pueda controlar la fecha en que revertirán las diferencias temporarias y sea probable que éstas no vayan a revertir en un futuro previsible.

Prosegur reconoce la conversión de un activo por impuesto diferido en una cuenta a cobrar frente a la Administración Pública, cuando es exigible según lo dispuesto en la legislación fiscal vigente. De igual forma, Prosegur reconoce el canje de un activo por impuesto diferido por valores de Deuda Pública, cuando se adquiere la titularidad de los mismos.

35.18. Prestaciones a los empleados

Compensaciones basadas en acciones – Plan 2011

Con fecha 27 de junio de 2008, la Junta General de Accionistas aprobó el Plan 2011 de incentivos a largo plazo para el Consejero Delegado y la Alta Dirección de Prosegur. El Plan 2011 está ligado, con carácter general, a la creación de valor durante el periodo 2008-2011 y contempla la entrega de incentivos en acciones y/o en metálico al Consejero Delegado y a la Alta Dirección de la Sociedad.

El Plan 2011 es un bonus plurianual pagadero 50% en metálico y 50% en acciones de la sociedad dominante. Las acciones se han determinado al inicio del Plan a un precio de referencia igual a 2,814 euros por acción. La percepción del incentivo está condicionada a diversos requisitos de desempeño y permanencia.

El Plan 2011 tiene una duración de cuatro años, basada en permanencia y cumplimiento de objetivos, y una recompensa adicional por permanencia que se verifica en los dos años posteriores. El periodo de medición del plan abarca desde el 1 de enero de 2008 hasta el 31 de diciembre de 2011, y el periodo de permanencia abarca desde el 1 de enero de 2008 hasta el 1 de enero de 2014. Las fechas de medición del Plan 2011 son las siguientes:

- Fecha de medición preliminar: 1 de mayo de 2010
- Fecha de medición final: 1 de mayo de 2012
- Fecha de compensación por permanencia: 1 de enero de 2014

El tratamiento contable que se le aplicará será mixto, por un lado la liquidación en efectivo, y por otro una liquidación mediante entrega de acciones.

El valor razonable de los servicios de los empleados recibidos a cambio de la concesión de las acciones se reconoce como un gasto sobre la base de devengo durante el período de permanencia al que se refiere el Plan con el correspondiente incremento en el patrimonio neto. El importe total reconocido como gasto durante el período de devengo (Nota 5) se determina en base a las acciones concedidas valoradas al precio de referencia establecido en el Plan. La estimación del compromiso total adquirido se ha realizado bajo la hipótesis de cumplimiento del requisito de permanencia (Nota 22.2).

En relación a los incentivos en metálico, el pasivo por el compromiso total adquirido se reconoce como un gasto en la cuenta de resultados con abono a provisiones sobre la base de devengo durante el periodo de medición del Plan (Nota 23).

Compensaciones basadas en acciones – Plan 2014

Con fecha 29 de mayo de 2012, la Junta General de Accionistas aprobó el Plan 2014 de incentivos a largo plazo para el Consejero Delegado y la Alta Dirección de Prosegur. El Plan 2014 está ligado, con carácter general, a la creación de valor durante el periodo 2012-2014 y contempla la entrega de incentivos en acciones y/o en metálico al Consejero Delegado y a la Alta Dirección de la Sociedad. El número máximo de acciones destinado al Plan 2014 asciende a la cantidad de 4.120.000, representativas del 0,668% del capital social actual de la Sociedad.

El Plan 2014 es un bonus plurianual pagadero 50% en metálico y 50% en acciones de la sociedad dominante. Las acciones se han determinado al inicio del Plan a un precio de referencia igual a 3,31 euros por acción. La percepción del incentivo está condicionada a diversos requisitos de desempeño y permanencia.

El Plan 2014 tiene una duración de tres años, basada en permanencia y cumplimiento de objetivos, y una recompensa adicional por permanencia que se verifica en los dos años posteriores. El periodo de

medición del plan abarca desde el 1 de enero de 2012 hasta el 31 de diciembre de 2014, y el periodo de permanencia abarca desde el 1 de enero de 2012 hasta el 31 de diciembre de 2016. Las fechas de medición del Plan 2014 son las siguientes:

- Fecha de medición final: 31 de diciembre de 2014
- Fecha de compensación por permanencia: año 2017

El tratamiento contable que se le aplicará será mixto, por un lado la liquidación en efectivo, y por otro una liquidación mediante entrega de acciones.

El valor razonable de los servicios de los empleados recibidos a cambio de la concesión de las acciones se reconoce como un gasto sobre la base de devengo durante el período de permanencia al que se refiere el Plan con el correspondiente incremento en el patrimonio neto. El importe total reconocido como gasto durante el período de devengo (Nota 5) se determina en base a las acciones concedidas valoradas al precio de referencia establecido en el Plan. La estimación del compromiso total adquirido se ha realizado bajo la hipótesis de cumplimiento del requisito de permanencia (Nota 22.2).

En relación a los incentivos en metálico, el pasivo por el compromiso total adquirido se reconoce como un gasto en la cuenta de resultados con abono a provisiones sobre la base de devengo durante el periodo de medición del Plan (Nota 23).

Indemnizaciones por cese

Las indemnizaciones por cese se reconocen en la fecha anterior de entre la que Prosegur ya no puede retirar la oferta y cuando se reconocen los costes de una reestructuración que supone el pago de indemnizaciones por cese.

En las indemnizaciones por cese consecuencia de la decisión de los empleados de aceptar una oferta, se considera que Prosegur ya no puede retirar la oferta, en la fecha anterior de entre la que los empleados aceptan la oferta y cuando surte efecto una restricción sobre la capacidad de Prosegur de retirar la oferta.

En las indemnizaciones por cese involuntario, se considera que Prosegur ya no puede retirar la oferta cuando ha comunicado a los empleados afectados o a los representantes sindicales el plan y las acciones necesarias para completarlo indican que es improbable que se produzcan cambios significativos en el plan, se identifica el número de empleados que van a cesar, su categoría de empleo o funciones y lugar de empleo y la fecha de cese esperada y establece las indemnizaciones por cese que los empleados van a recibir con suficiente detalle de manera que los empleados pueden determinar el tipo e importe de las retribuciones que recibirán cuando cesen.

Si Prosegur espera liquidar las indemnizaciones íntegramente después de los doce meses siguientes al cierre del ejercicio, el pasivo se descuenta utilizando los rendimientos del mercado correspondientes a las emisiones de bonos y obligaciones empresariales de alta calidad.

Retribuciones a empleados a corto plazo

Las retribuciones a empleados a corto plazo son remuneraciones a los empleados, diferentes de las indemnizaciones por cese, cuyo pago se espera liquidar íntegramente antes de los 12 meses siguientes al cierre del ejercicio en el que los empleados hayan prestado los servicios que les otorgan las retribuciones.

Las retribuciones a empleados a corto plazo, se reclasifican a largo plazo, si se modifican las características de las retribuciones o si se produce un cambio no temporal en las expectativas de la liquidación.

Prosegur reconoce el coste esperado de las retribuciones a corto plazo en forma de permisos remunerados cuyos derechos se van acumulando, a medida que los empleados prestan los servicios que les otorgan el derecho a su percepción. Si los permisos no son acumulativos, el gasto se reconoce a medida que se producen los permisos.

Planes de participación en beneficios y bonus

Prosegur reconoce un pasivo y un gasto para bonus y participación en beneficios en base a una fórmula que tiene en cuenta el EBITA (beneficio antes de intereses, impuestos y amortizaciones).

Prosegur reconoce este coste, cuando existe una obligación presente, legal o implícita como consecuencia de sucesos pasados y se puede realizar una estimación fiable del valor de la obligación.

Remuneración a directivos

Adicionalmente a los planes de participación en beneficios, existen planes de incentivos para la Alta Dirección ligados a la obtención de ciertos objetivos prefijados por los Comités de remuneraciones correspondientes. Al cierre del ejercicio estos planes se encuentran provisionados en función de la consecución del objetivo basado en la mejor estimación posible de la Dirección de Prosegur.

Planes de prestaciones definidas

Prosegur incluye en planes de prestaciones definidas aquellos financiados mediante el pago de primas de seguros en los que existe la obligación legal o implícita de satisfacer directamente a los empleados las prestaciones comprometidas en el momento en el que éstas son exigibles o de proceder al pago de cantidades adicionales en el caso en los que el asegurador no efectúe el desembolso de las prestaciones correspondientes a los servicios prestados por los empleados en el ejercicio o en ejercicios anteriores.

El pasivo por prestaciones definidas reconocido en el estado de situación financiera consolidado corresponde al valor actual de las obligaciones por prestaciones definidas existentes a la fecha de cierre, menos el valor razonable a dicha fecha de los activos afectos al plan.

El valor actual de las obligaciones por prestaciones al personal depende de un número de factores que se determinan sobre una base actuarial usando una serie de hipótesis. Las hipótesis utilizadas para

determinar el coste (ingreso) neto incluyen la tasa de descuento. Cualquier cambio en estas hipótesis tendrá efecto sobre el importe en libros de las obligaciones por prestaciones al personal.

En los casos en los que el resultado obtenido como consecuencia de la realización de las operaciones a las que se hace referencia el párrafo anterior fuese negativo, es decir surge un activo, Prosegur reconoce el mismo hasta el límite del importe del valor actual de cualquier prestación económica disponible en forma de reembolsos procedentes del plan o reducciones en las aportaciones futuras al mismo. La prestación económica está disponible para Prosegur si es realizable en algún momento durante la vida del plan o en la liquidación de los pasivos del plan, aunque no sea realizable inmediatamente a la fecha de cierre.

El gasto o ingreso correspondiente a los planes de prestación definida se registra en la partida de otros gastos sociales y se obtiene como resultado de la adición del importe neto del coste por servicios del ejercicio corriente y el coste neto por intereses del pasivo o activo neto por prestaciones definidas. El importe del recálculo de la valoración del pasivo o activo neto por prestaciones definidas, se reconoce en otro resultado global. Este último comprende las pérdidas y ganancias actuariales, el rendimiento neto de los activos afectos a los planes y cualquier cambio en los efectos del límite del activo, excluyendo las cantidades incluidas en el interés neto sobre el pasivo o activo. Los costes de administrar los activos de los planes y todo tipo de impuestos propios de los planes, distintos de los que se hayan incluido en las hipótesis actuariales, se descuentan del rendimiento neto de los activos afectos a los planes. Los importes diferidos en otro resultado global se reclasifican a ganancias acumuladas en el mismo ejercicio.

Asimismo, Prosegur reconoce el coste de los servicios pasados como un gasto del ejercicio en la fecha anterior de entre la que tiene lugar la modificación o reducción de los planes y cuando se reconocen los correspondientes costes de reestructuración o indemnizaciones por cese.

El valor actual de las obligaciones por prestaciones definidas se calcula con una periodicidad anual por actuarios independientes de acuerdo con el método de la unidad de crédito proyectada. El tipo de interés de descuento del activo o pasivo neto por prestaciones definidas, se determina en base a los tipos de mercado de bonos y obligaciones empresariales de alta calidad, denominados en la moneda en que se pagarán las prestaciones y con plazos de vencimiento similares a los de las correspondientes prestaciones.

Las aportaciones discrecionales de los empleados o terceros a los planes de prestación definida reducen el coste por servicios en el ejercicio en el que se reciben. Las aportaciones de los empleados o terceros establecidas en los términos del plan, reducen el coste por servicios de los periodos de servicio, si están vinculadas al servicio o reducen los recálculos. Los cambios en las aportaciones vinculadas al servicio, se reconocen como un coste por servicio corriente o pasado, si no están establecidas en los términos formales del plan y no se derivan de una obligación implícita o como pérdidas y ganancias actuariales, si están establecidas en los términos formales del plan o se derivan de una obligación implícita.

Prosegur no compensa activos y pasivos entre planes diferentes excepto en los casos en los que exista un derecho exigible legalmente a compensar los superávit y déficit generados por los distintos planes y pretenda cancelar las obligaciones por sus importes netos o materializar el superávit para cancelar de forma simultánea las obligaciones de los planes con déficit.

El activo o pasivo por prestaciones definidas, se reconoce como corriente o no corriente en función del plazo de realización o vencimiento de las correspondientes prestaciones.

35.19. Reconocimiento de ingresos

Los ingresos ordinarios incluyen el valor razonable para la venta de bienes y servicios, neto del impuesto sobre el valor añadido, devoluciones y descuentos, y después de eliminadas las ventas dentro de Prosegur. Prosegur reconoce los ingresos cuando el importe de los mismos se puede valorar con fiabilidad, es probable que los beneficios económicos futuros vayan a fluir a la entidad y se cumplen las condiciones específicas para cada una de las actividades de Prosegur.

Los ingresos ordinarios se imputan en función del criterio del devengo y se reconocen como sigue:

- a) Las ventas de bienes, correspondientes principalmente a instalaciones de seguridad y a instalaciones de alarmas residenciales, se reconocen cuando una entidad de Prosegur ha entregado los productos al cliente, el cliente ha aceptado los productos y se valoran por el valor razonable de la contrapartida a recibir derivada de los mismos.
- b) Las ventas de servicios de vigilancia activa, logística de valores y gestión de efectivo se reconocen en el ejercicio contable en que se prestan los servicios, sin incluir los impuestos que gravan estas operaciones, deduciéndose como menor importe de la operación los descuentos incluidos en factura.
- c) Los ingresos de la actividad de alarmas residenciales se reconocen en el ejercicio contable en que se prestan los servicios, sin incluir los impuestos que gravan estas operaciones, deduciéndose como menor importe de la operación los descuentos incluidos en factura. Existe una modalidad dentro de los contratos de conexiones de alarmas, en la que no se realiza la venta del equipo instalado al cliente. El modelo general de los contratos de alquiler de alarmas consta de un ingreso inicial por alta y de una cuota periódica que incluye el alquiler del equipo instalado y la prestación de servicios. El cobro anticipado del ingreso por alta se periodifica, imputándose a resultados en función de la vida media de los contratos. La vida media de los contratos se estima en función de la tasa promedio anual de abandono de los clientes.
- d) Los ingresos por intereses se contabilizan en función del tiempo en referencia al principal pendiente y considerando la tasa de interés efectiva aplicable. Cuando una cuenta a cobrar sufre pérdida por deterioro del valor, Prosegur reduce el importe en los libros a su importe recuperable, descontando los flujos futuros de efectivo estimados al tipo de interés efectivo original del instrumento y continúa registrando el descuento como menor ingreso por intereses. Los intereses de préstamo que hayan sufrido pérdidas por deterioro de valor se reconocen utilizando el tipo de interés efectivo.
- e) Los ingresos por dividendos se reconocen cuando se establece el derecho a recibir el pago.

35.20. Arrendamientos

Cuando una entidad de Prosegur es el arrendatario

Los arrendamientos de inmovilizado material en los que Prosegur tiene sustancialmente todos los riesgos y las ventajas derivados de la propiedad de los activos se clasifican como arrendamientos fi-

nancieros. Los arrendamientos financieros se reconocen al inicio del contrato al menor entre el valor razonable del activo arrendado y el valor presente de los pagos mínimos por el arrendamiento. Cada pago por arrendamiento se desglosa entre la reducción de la deuda y la carga financiera, de forma que se obtenga un tipo de interés constante sobre el saldo de la deuda pendiente de amortizar. La obligación de pago derivada del arrendamiento, neta de la carga financiera, se reconoce dentro de los pasivos financieros. La parte de interés de la carga financiera se carga a la cuenta de resultados durante el periodo de vigencia del arrendamiento al objeto de obtener un tipo de interés periódico constante sobre el saldo de la deuda pendiente de amortizar de cada periodo. El inmovilizado material adquirido bajo contratos de arrendamiento financiero se amortiza en el periodo menor entre la vida útil del activo y el plazo del arrendamiento cuando no existe posibilidad de la transferencia de la propiedad; en caso contrario, se amortiza en función de la vida útil estimada del activo.

Los arrendamientos en los que el arrendador conserva una parte importante de los riesgos y ventajas derivados de la titularidad se clasifican como arrendamientos operativos. Los pagos en concepto de arrendamiento operativo (netos de cualquier incentivo recibido del arrendador) se cargan en la cuenta de resultados sobre una base lineal durante el período del arrendamiento.

Cuando una entidad de Prosegur es el arrendador

Los activos arrendados a terceros bajo contratos de arrendamiento operativo se incluyen dentro del inmovilizado material en el estado de situación financiera. Estos activos se amortizan durante su vida útil esperada en base a criterios coherentes con los aplicados a elementos similares propiedad de Prosegur. Los ingresos derivados del arrendamiento se reconocen en resultados de forma lineal durante el plazo de vida útil esperada.

35.21. Costes por intereses

Prosegur reconoce los costes por intereses directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de los activos cualificados como mayor valor de los mismos. Los activos cualificados son aquellos que requieren, un periodo de tiempo sustancial antes de poder ser utilizados o ser objeto de enajenación.

35.22. Contratos de construcción

Los costes de los contratos se reconocen cuando se incurre en ellos.

Cuando el resultado de un contrato de construcción no puede estimarse de forma fiable, los ingresos del contrato se reconocen sólo hasta el límite de los costes del contrato incurridos que sea probable que se recuperarán.

Cuando el resultado de un contrato de construcción puede estimarse de forma fiable y es probable que el contrato vaya a ser rentable, los ingresos del contrato se reconocen durante el período del contrato.

Cuando sea probable que los costes del contrato vayan a exceder el total de los ingresos del mismo, la pérdida esperada se reconoce inmediatamente como un gasto.

Prosegur usa el método del porcentaje de realización para determinar el importe adecuado a reconocer en un período determinado. El grado de realización se determina por referencia a los costes del contrato incurridos en la fecha de cierre como un porcentaje de los costes estimados totales para cada contrato. Los costes incurridos durante el ejercicio en relación con la actividad futura de un contrato se excluyen de los costes del contrato para determinar el porcentaje de realización. Se presentan como existencias, pagos anticipados y otros activos, dependiendo de su naturaleza.

Prosegur presenta como un activo el importe bruto adeudado por los clientes en relación al trabajo realizado de todos los contratos en curso para los cuales los costes incurridos más los beneficios reconocidos (menos las pérdidas reconocidas) superan la facturación parcial. La facturación parcial no pagada todavía por los clientes y las retenciones en garantía se incluye en el epígrafe de clientes y otras cuentas a cobrar.

Prosegur presenta como un pasivo el importe bruto adeudado a los clientes por el trabajo realizado de todos los contratos en curso para los cuales la facturación parcial supera los costes incurridos más los beneficios reconocidos (menos las pérdidas reconocidas).

35.23. Activos no corrientes mantenidos para la venta

Los activos no corrientes (o grupos enajenables de elementos) se clasifican como activos mantenidos para la venta cuando su valor se vaya a recuperar principalmente a través de su venta, siempre que la venta se considere altamente probable. Estos activos se valoran al menor entre el importe en libros y el valor razonable menos los costes para la venta, si su importe en libros se recupera principalmente a través de una transacción de venta en vez de a través del uso continuado.

35.24. Distribución de dividendos

La distribución de dividendos a los accionistas de la Sociedad se reconoce como un pasivo en las cuentas anuales consolidadas de Prosegur en el ejercicio en que los dividendos son aprobados por la Junta General de Accionistas de la Sociedad.

35.25. Medioambiente

Los costes de vehículos blindados que se acogen a la normativa Euro V en cuanto a emisión de partículas no contaminantes se han registrado como mayor valor del inmovilizado. La Sociedad, al cierre del ejercicio 2014, no tiene contingencias medioambientales, ni reclamaciones judiciales, ni ingresos y gastos por este concepto.

Anexo I

Sociedades dependientes incluidas en el perímetro de consolidación

Información a 31 de diciembre de 2014

Denominación Social	Domicilio	Participación		Supuesto por el que se consolida	Actividad	Auditor
		% sobre Nominal	Sociedad Titular de la Participación			
Prosegur España, S.L.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	4	A
Prosegur Gestión de Activos, S.L.U.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	6	A
Servimax Servicios Generales, S.A.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	7	A
Prosegur Activa Holding, S.L.U.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	A
Formación Selección y Consultoría S.A.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	6	B
Seguridad Vigilada S.A.	C/ Pisuerga, 18 (BARCELONA)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	8	B
STMEC S.L.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	8	B
Salcer Servicios Auxiliares S.L.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	8	B
Beloura Investments S.L.U.	Pajaritos 24 (MADRID)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	8	B
Prosegur Alarmas S.A.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	3	A
ESC Servicios Generales, S.L.U.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	7	A
Armor Acquisition SA	Pajaritos, 24 (MADRID)	5	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	A
Juncadella Prosegur Internacional SA	Pajaritos, 24 (MADRID)	69	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	A
Prosegur International Handels GmbH	Poststrabe, 33 (HAMBURG)	100	Malcoff Holding BV	a	5	B
Prosegur GmbH	Kokkolastraße 5, 40882 Ratingen - Germany	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	2	A
Prosegur Trier GmbH & Co. KG	Metternichstraße 32, 54292 Trier	100	Prosegur GmbH	a	2	C
Prosegur Trier Security Service Verwaltungs GmbH	Metternichstraße 32, 54292 Trier	100	Prosegur GmbH	a	5	C
Prosegur France SAS	Parc Technologique, 5. Place Berthe Morisot, 69800 Saint Priest	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	A
Prosegur Sécurité Humaine EURL	Parc Technologique, 5. Place Berthe Morisot, 69800 Saint Priest	100	Prosegur France SAS	a	1	A
Prosegur Securite Nord, S.A.S.	28 RUE D'ARCUEIL - 94250 GENTILLY	100	Prosegur France SAS	a	1	A
Prosegur Traitement de Valeurs SASU	Rue Rene Cassin ZI de Molina (LA TALAUDIÈRE)	100	Prosegur France SAS	a	2	A
Prosegur Traitement de Valeurs EST SAS	2 Rue Lovoisier BP 61609 25010 Besancon Cedex 3	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	2	A

Información a 31 de diciembre de 2014

Denominación Social	Domicilio	Participación		Supuesto por el que se consolida	Actividad	Auditor
		% sobre Nominal	Sociedad Titular de la Participación			
Prosecur Technologie SASU	Parc Technologique de Metrotech, Bâtiment 2, 42650 St Jean Bonnefonds	100	Prosecur France SAS	a	3	A
Prosecur Formation et Competences, SARL	Parc Technologique, 5. Place Berthe Morisot, 69800 Saint Priest	100	Prosecur France SAS	a	7	B
Esta Service, SAS	Parc Technologique, 5. Place Berthe Morisot, 69800 Saint Priest	100	Prosecur Cia de Seguridad, S.A.	a	8	B
Prosecur Centre EURL	88 AVENUE DU GÉNÉRAL FRÉRE 69008 LYON (FRANCIA)	100	Prosecur Cia de Seguridad, S.A.	a	8	B
Prosecur Participations, S.A.S.	1267 Ave Pierre et Marie Curie - Z.I. Secteur C - 06700 SAINT-LAURENT DU VAR	100	Prosecur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	A
Prosecur Traitement de Valeurs Azur, SA	1267 Ave Pierre et Marie Curie - Z.I. Secteur C - 06700 SAINT-LAURENT DU VAR	100	Prosecur Participations, S.A.S.	a	2	A
Prosecur Logistique de Valerus Azur, SA	1267 Ave Pierre et Marie Curie - Z.I. Secteur C - 06700 SAINT-LAURENT DU VAR	100	Prosecur Participations, S.A.S.	a	2	A
Prosecur Traitement de Valeurs Provence SAS	604 Avenue du Col de l'Ange - ZA des Plaines de Jouques - 13420 GEMENOS	100	Prosecur Participations, S.A.S.	a	2	A
GRP Holding SARL	177, rue de Luxembourg, L - 8055 Bertrange, Luxembourg	100	Luxpai Holdo S.A.R.L.	a	5	C
Prosecur Security Luxembourg, SARL	177, rue de Luxembourg, L - 8055 Bertrange, Luxembourg	100	GRP Holding SARL	a	1	C
Prosecur Securite EST SAS	14, rue des Serruriers 57070 Metz	100	Prosecur France SAS	a	1	A
Prosecur Securite Rubis SAS	2 Boulevard Général de Gaulle, 94270 Le Kremlin Bicêtre	100	Prosecur France SAS	a	1	A
Prosecur Securite Opale SAS	2 Boulevard Général de Gaulle, 94270 Le Kremlin Bicêtre	100	Prosecur France SAS	a	1	A
Prosecur Accueil et Service SAS	14, rue des Serruriers 57070 Metz	100	Prosecur France SAS	a	1	B
Malcoff Holdings BV	Schouwburgplein, 30-34 (ROTTERDAM)	100	Prosecur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	B
Luxpai Holdo S.A.R.L.	5, rue Guillaume Kroll, L-1882 Luxembourg	100	Prosecur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	B
Pitco Reinsurance	Avenue Monterey, L-2163 Luxemburg	100	Luxpai Holdo S.A.R.L.	a	6	A
Prosecur Distribuição e Serviços, Lda.	Av. Infante Dom Henrique, 326 (LISBOA)	100	Prosecur Cia de Seguridad, S.A.	a	7	A
Prosecur Companhia de Seguranca, Lda.	Av. Infante Dom Henrique, 326 (LISBOA)	100	Prosecur Cia de Seguridad, S.A.	a	4	A
Rosegur Cash Services SA	Bulevardul Ghica Tei, Nr. 64-70, Sector 2, Cod 023708, Bucuresti, Romania	51,0	Prosecur Cia de Seguridad, S.A.	a	2	B
		49,0	Rosegur, S.A.			
Transportadora de Caudales de Juncadella SA	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	92,2	Juncadella Prosecur Internacional S.A.			
		4,9	Armor Acquisition SA	a	2	A
		2,9	Prosecur Inversiones Argentina S.A.			
		0,2	Prosecur Argentina Holding S.A.			

Información a 31 de diciembre de 2014

Denominación Social	Domicilio	Participación		Supuesto por el que se consolida	Actividad	Auditor
		% sobre Nominal	Sociedad Titular de la Participación			
Prosegur Seguridad, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	94,05	Juncadella Prosegur Internacional S.A.	a	1	A
		4,95	Armor Acquisition SA			
		0,95	Prosegur Inversiones Argentina S.A.			
		0,05	Prosegur Argentina Holding S.A.			
Prosegur Argentina Holding, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95,0	Juncadella Prosegur Internacional S.A.	a	5	A
		5,0	Armor Acquisition SA			
Prosegur Inversora Argentina, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95,0	Juncadella Prosegur Internacional S.A.	a	5	A
		5,0	Armor Acquisition SA			
Prosegur Vigilancia Activa, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	94,05	Juncadella Prosegur Internacional S.A.	a	1	A
		4,95	Armor Acquisition SA			
		0,95	Prosegur Inversiones Argentina S.A.			
		0,05	Prosegur Argentina Holding S.A.			
Servicios Auxiliares Petroleros, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95	Juncadella Prosegur Internacional S.A.	a	1	A
		5	Armor Acquisition SA			
Xiden, S.A.C.I.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	7,86	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	3	A
		92,14	Juncadella Prosegur Internacional S.A.			
Prosegur Tecnología Argentina, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95	Juncadella Prosegur Internacional S.A.	a	3	A
		5	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.			
General Industries Argentina, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	90,0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	3	A
		10,0	Juncadella Prosegur Internacional S.A.			
Tellex, S.A.	Rincón 1346. Ciudad de Buenos Aires	95,0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	3	A
		5,0	Armor Acquisition SA			
Prosegur Holding, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	90,0	Prosegur Activa Holding S.A	a	5	A
		10,0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.			
Prosegur Inversiones, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	90,0	Prosegur Activa Holding S.A	a	5	A
		10,0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.			
Prosegur Activa Argentina, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	90,0	Prosegur Holding, S.A.	a	3	A
		10,0	Prosegur Inversiones, SA			

Información a 31 de diciembre de 2014

Denominación Social	Domicilio	Participación		Supuesto por el que se consolida	Actividad	Auditor
		% sobre Nominal	Sociedad Titular de la Participación			
Prosegur, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	39,53	Juncadella Prosegur Internacional S.A.	a	1	A
		59,47	Armor Acquisition SA			
		0,95	Prosegur Inversiones Argentina S.A.			
		0,05	Prosegur Argentina Holding S.A.			
TC Interplata, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95,0	Transportadora de Caudales de Juncadella SA	a	2	A
		4,0	Juncadella Prosegur Internacional S.A.			
		1,0	Prosegur Inversiones Argentina S.A.			
Servin Seguridad, S. A.	Montevideo 666, piso 3º, oficina 302. Buenos Aires.	94,05	Juncadella Prosegur Internacional S.A.	a	1	A
		4,95	Armor Acquisition SA			
		0,95	Prosegur Inversiones Argentina S.A.			
		0,05	Prosegur Argentina Holding S.A.			
TSR Participacoes Societarias SA	Avenida Ermano Marchetti, nº 1435 – 8º andar – Lapa CEP 05038-001 São Paulo - SP	100	SGCE Participações Societarias SA	a	5	A
Prosegur Brasil SA Transportadora de Valores e Segurança	Guaratã, 633 - Prado - Belo Horizonte - MG	100	TSR Participacoes Societarias SA	a	4	A
Prosegur Sistemas de Segurança Ltda	Guaratã, 667 - Prado - Belo Horizonte - MG	98,8	TSR Participacoes Societarias SA	a	4	A
		0,2	Activa Holding Sociedad Limitada			
		1,0	Prosegur Brasil SA Transportadora de Valores e Segurança			
CTP Centro de Treinamento Prosegur Ltda	Rua João Francisco Barcelos Junior, S/N, Bela Vista – CEP.: 88.132-769 – Palhoça/SC	99,62	Prosegur Brasil SA Transportadora de Valores e Segurança	a	2	A
		0,38	Prosegur Sistemas de Segurança Ltda			
Prosegur Administração de Recebíveis Ltda	Avenida Ermano Marchetti, nº 1435 – 6º andar – Lapa CEP 05038-001 São Paulo - SP	99,79	Prosegur Brasil SA Transportadora de Valores e Segurança	a	2	A
		0,21	Prosegur Sistemas de Segurança Ltda			
Prosegur Tecnologia em Sistemas de Segurança Eletrônica e Incendios Ltda.	Avenida Ermano Marchetti, nº 1435 – 10º andar – Lapa CEP 05038-001 São Paulo - SP	99,99	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	3	A
		0,01	TSR Participacoes Societarias SA			
Setha Indústria Eletrônica Ltda.	Rua Alvaro de Macedo, 134 e 144, Parada de Lucas, CEP.: 21.250-620 Rio de Janeiro/RJ	99,6	Prosegur Tecnologia em Sistemas de Segurança Eletrônica e Incendios Ltda..	a	3	A
		0,4	TSR Participacoes Societarias SA			

Información a 31 de diciembre de 2014

Denominación Social	Domicilio	Participación		Supuesto por el que se consolida	Actividad	Auditor
		% sobre Nominal	Sociedad Titular de la Participación			
SGCE Participaciones Societarias SA	Avenida Ermano Marchetti, n° 1435 – 11° andar – Lapa CEP 05038-001 São Paulo - SP	46,53	Juncadella Prosegur Internacional S.A.	a	5	A
		43,43	Prosegur Compañía de Seguridad S.A			
		10,04	Prosegur Activa Alarmes Ltda			
Prosegur Activa Alarmes Ltda	Avenida Ermano Marchetti, n° 1435 – 5° andar – Lapa CEP 05038-001 São Paulo - SP	86,08	Prosegur Compañía de Seguridad S.A	a	3	A
		8,08	Prosegur Tecnologia em Sistemas de Seg Elet e Incendios Ltda			
		5,85	Activa Holding Sociedad Limitada			
Prosegur Gestao de Ativos Ltda.	Rod BR 116, n° 13876, KM 102 Sala 02 - Fanny CEP 81690-200 - Curitiba - PR	99,99	Prosegur Gestion de Activos, S. L.	a	7	A
		0,01	Prosegur Compañía de Seguridad S.A			
Juncadella Prosegur Group Andina	Los Gobelinos 2567 Of. 203, Renca, Santiago	99,99	Juncadella Prosegur Internacional S.A.	a	5	A
		0,01	Armor Acquisition SA			
Capacitaciones Ocupacionales Sociedad Ltda	Los Gobelinos 2567 Of. 203, Renca, Santiago	83,07	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	7	A
		6,84	Prosegur International handels GMBH			
		10,09	Juncadella Prosegur Group Andina			
Servicios Prosegur Ltda	Los Gobelinos 2567 Of. 203, Renca, Santiago	99,98	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	2	A
		0,01	Juncadella Prosegur Group Andina			
		0,01	Prosegur International handels GMBH			
Sociedad de Distribución Canje y Mensajería Ltda.	Los Gobelinos 2548, Renca	48,72	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	7	A
		30,56	Juncadella Prosegur Group Andina			
		20,72	Prosegur International handels GMBH			
Servicios de Seguridad Prosegur Regiones Limitada	Los Gobelinos 2567 Of. 203, Renca, Santiago	99,0	Prosegur Chile, S.A.	a	1	A
		1,0	Juncadella Prosegur Group Andina			
Empresa de Transportes Compañía de Seguridad Chile Ltda	Los Gobelinos 2567 Of. 203, Renca, Santiago	60,0	Juncadella Prosegur Group Andina	a	2	A
		40,0	Prosegur International handels GMBH			
Prosegur Tecnología Chile Limitada	Lo Boza107, Mod. 3 Pudahuel – Santiago	99,99	Juncadella Prosegur Group Andina SA	a	3	A
		0,01	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.			

Información a 31 de diciembre de 2014

Denominación Social	Domicilio	Participación		Supuesto por el que se consolida	Actividad	Auditor
		% sobre Nominal	Sociedad Titular de la Participación			
Prosegur Activa Chile S.L.	Catedral 1009, piso 14 - Santiago de Chile	99,0	Prosegur Activa Holding, S.L.U.	a	3	A
		1,0	Prosegur Activa España SLU			
Prosegur Chile, S.A.	Los Gobelinos 2567 Of. 203, Renca, Santiago	70,0	Prosegur, S.A.	a	1	A
		30,0	Prosegur International handels GMBH			
Compañía Transportadora de Valores Prosegur de Colombia SA	Avda. De las Américas, 42-25 Bogotá	94,9	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	2	A
		5,1	Prosegur Activa Holding, S.L.U			
Prosegur Reacaudos, SAS	Avda. De las Américas, 42-25 Bogotá	100	Compañía Transportadora de Valores Prosegur de Colombia, S.A.	a	7	B
Inversiones BIV SAS	Calle 32 No. 8A-65 Edificio BCH piso 8 de Cartagena	100	Prosegur Activa Holding, S.L.U	a	5	A
Vigilantes Marítima Comercial Ltda	Calle 32 No. 8A-65 Edificio BCH piso 8 de Cartagena	94	Inversiones BIV SAS	a	1	A
Integra Security Systems SA	Cra. 50 No. 71-80 Bogotá (Colombia)	100	Beloura Investments S.L.U.	a	3	A
Vimarco Servicios Generales Ltda	Calle 32 No. 8A-65 Edificio BCH Piso 8 Cartagena	100	Inversiones BIV SAS	a	1	A
GPS de Colombia SAS	Cra. 50 No. 71-80 Bogotá (Colombia)	100	Beloura Investments S.L.U.	a	7	A
Prosegur Seguridad Electrónica, SAS	Cra. 50 No. 71-80 Bogotá	100	Beloura Investments S.L.U.	a	7	A
Vimarco Servicios Temporales Ltda	Calle 32 No. 8A-65 Edificio BCH piso 8 de Cartagena	100	Inversiones BIV SAS	a	1	A
Prosegur Gestion de Activos de Colombia SAS	AC 13 No. 42A-24 Bogotá	100	Prosegur Gestion de Activos, SLU	a	7	B
Prosegur Paraguay SA	C/ Artigas, esq. Concepción Leyes de Chávez- Asunción	99,0	Juncadella Prosegur Internacional S.A.	a	4	A
		1,0	Transportadora de Caudales de Juncadella SA			
Prosegur Tecnología Paraguay, SA	C/ Artigas, esq. Concepción Leyes de Chávez- Asunción	99,0	Juncadella Prosegur Internacional S.A.	a	8	B
		1,0	Transportadora de Caudales de Juncadella SA			
Proservicios SA	AV. LOS PROCERES NRO. 250 LIMA - LIMA - SANTIAGO DE SURCO	99,00	Proseguridad SA	a	1	B
		1,00	Compañía de Seguridad Prosegur SA			
Compañía de Seguridad Prosegur SA	AV. MORRO SOLAR NRO. 1086 URB. STA TERESA DE LA GARDENIA LIMA - LIMA - SANTIAGO DE SURCO	52,0	Juncadella Prosegur Internacional SA	a	2	A
		48,0	Transportadora de Caudales de Juncadella SA			

Información a 31 de diciembre de 2014

Denominación Social	Domicilio	Participación		Supuesto por el que se consolida	Actividad	Auditor
		% sobre Nominal	Sociedad Titular de la Participación			
Proseguridad SA	AV. LOS PROCERES NRO. 250 LIMA - LIMA - SANTIAGO DE SURCO	38,04	Juncadella Prosegur Internacional S.A.	a	1	A
		35,11	Transportadora de Caudales de Juncadella SA			
		26,85	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.			
Prosegur Cajeros SA	CAL. LA CHIRA NRO. 103 URB. STA. TERESA DE GARDENIAS (ALT. PTE BENAVIDES DE EVITAMIENTO) LIMA - LIMA - SANTIAGO DE SURCO	52,0	Juncadella Prosegur Internacional S.A.	a	2	B
		48,0	Transportadora de Caudales de Juncadella SA			
Prosegur Tecnología Perú SA	CAL. RICARDO ANGULO RAMIREZ NRO. 739 URB. CORPAC (ESPALDA MINISTERIO DE LA PRODUCCION) LIMA - LIMA - SAN ISIDRO	99,0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	3	B
		1,0	Prosegur Activa Holding, S.L.U.			
Proseguridad Perú SA	AV. LOS PROCERES NRO. 250 URB. SAN ROQUE CIVIL (PRIMER PISO MZ O LT.B1) LIMA - LIMA - SANTIAGO DE SURCO	84,857	Proseguridad SA	a	1	A
		14,286	Inversiones RB, SA			
		0,857	Compañía de Seguridad Prosegur SA.			
Proseguridad Selva SA	NRO. S/N CAS. PALMAWASI SAN MARTIN - TOCACHE - UCHIZA	90,0	Orus, S.A.	a	1	B
		10,0	Compañía de Seguridad Prosegur SA.			
Inversiones RB, SA	MORRO SOLAR NRO. 1086 URB. LAS GARDENIAS (PARADERO PROSEGUR) LIMA - LIMA - SANTIAGO DE SURCO	99,0	Proseguridad SA	a	5	B
		1,0	Compañía de Seguridad Prosegur SA.			
Prosegur Activa Peru, SA	AV. REPUBLICA DE PANAMA NRO. 3890 LIMA - LIMA - SURQUILLO	99,0	Prosegur Activa Holding, S.L.U	a	3	A
		1,0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.			
Prosegur Servicios Administrativos. S.A.	AV. LOS PROCERES NRO. 250 LIMA - LIMA - SANTIAGO DE SURCO	99,0	Prosegur Activa Holding, S.L.U	a	6	B
		1,0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.			
Prosegur Gestion de Activos, S.A.	AV. LOS PROCERES NRO. 250 LIMA - LIMA - SANTIAGO DE SURCO	99,0	Prosegur Gestion de Activos, SLU	a	2	B
		1,0	Prosegur Activa Holding, SLU			
Prosegur Mexico S de RL de CV	Norte 79 B No. 77 Colonia Sector Naval. 02080 MEXICO D.F.	85,6	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	B
		14,4	Prosegur Activa Holding, S.L.U			

Información a 31 de diciembre de 2014

Denominación Social	Domicilio	Participación		Supuesto por el que se consolida	Actividad	Auditor
		% sobre Nominal	Sociedad Titular de la Participación			
PRO-S Compañía de Seguridad Privada, SA de C.V.	Distrito Federal, Azcapotzalco, Sector Naval, calle Norte 79 B	99,0	Prosegur Mexico S de RL de CV	a	1	A
		1,0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.			
Prosegur Seguridad Privada Logística y Gestión de Efectivo, S.A. de C.V.	Distrito Federal, Azcapotzalco, Sector Naval, calle Norte 79 B	55,03	Prosegur Mexico S de RL de CV	a	2	A
		44,97	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.			
Prosegur Seguridad Privada SA de CV	Distrito Federal, Azcapotzalco, Sector Naval, calle Norte 79 B	99,0	Prosegur Mexico S de RL de CV	a	1	A
		1,0	PRO-S Cia de Seguridad Privada SA de CV			
Prosegur Consultoría y Servicios Administrativos de RL de CV	Distrito Federal, Azcapotzalco, Sector Naval, calle Norte 79 B	99,00	Prosegur Mexico S de RL de CV	a	7	A
		1,00	PRO-S Cia de Seguridad Privada SA de CV			
Prosegur Servicios de Seguridad Privada Electrónica SA de CV	Distrito Federal, Azcapotzalco, Hogar y Seguridad, calle Piña-297	99,00	Prosegur Mexico S de RL de CV	a	2	A
		1	PRO-S Cia de Seguridad Privada SA de CV			
Prosegur Custodias, S.A. de CV	Estado de Mexico, Tlalnepantla de Baz, Los Reyes Industrial, calle Alfredo Nobel-21	99	Prosegur Mexico S de RL de CV	a	1	A
		1	PRO-S Cia de Seguridad Privada SA de CV			
Grupo Mercurio de Transportes SA de CV	Distrito Federal, Azcapotzalco, Sector Naval, AV De las Granjas -76	99,9	Grupo Tratamiento y Gestion de Valores SAPI de CV	a	2	A
Prosegur Tecnología SA de CV	Distrito Federal, Azcapotzalco, Hogar y Seguridad, calle Piña-297	99,0	Prosegur Mexico S de RL de CV	a	3	A
		1,0	PRO-S Cia de Seguridad Privada SA de CV			
Grupo Tratamiento y Gestión de Valores SAPI de CV	Distrito Federal, Azcapotzalco, Sector Naval, calle Norte 79 B	80	Prosegur Compañía de Seguridad, SA	a	5	B
Prosegur Transportadora de Caudales SA	Guarani 1531 (Montevideo)	99,92	Juncadella Prosegur Internacional S.A.	a	2	A
		0,08	Armor Acquisition SA			
Prosegur Activa Uruguay, S.A.	Guarani 1531 (Montevideo)	100,0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	3	A
Nautiland, SA	MICHELINI, ZELMAR 1121 - MALDONADO	100	Prosegur Activa Uruguay, S.A.	a	3	A
Blindados, SRL	Guarani 1531 (Montevideo)	99,0	Prosegur Transportadora de Caudales SA	a	8	C
		1,0	Prosegur Uruguay Compañía de Seguridad, S.A.			
Genper, S.A.	Guarani 1531 (Montevideo)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	3	A

Información a 31 de diciembre de 2014

Denominación Social	Domicilio	Participación		Supuesto por el que se consolida	Actividad	Auditor
		% sobre Nominal	Sociedad Titular de la Participación			
Prosegur Uruguay Compañía de Seguridad, S.A.	Guarani 1531 (Montevideo)	90,0	Prosegur Uruguay BV SA	a	1	A
		10,0	Armor Acquisition SA			
GSM Telecom SA	Del pino, Simon 1055, Piriapolis, Maldonado	100	Prosegur Activa Uruguay, S.A.	a	8	C
Coral Melody SA	GUARANI 1531 - MONTEVIDEO	100	Prosegur Activa Uruguay, S.A.	a	4	A
Tecnofren SA	MICHELINI, ZELMAR 1121 - MALDONADO	100	Prosegur Activa Uruguay, S.A.	a	4	A
Roytronic SA	Guarani 1531 (Montevideo)	100	Prosegur Activa Uruguay, S.A.	a	3	A
Pitco Shanghai	North Shanxi Road 1438, Room 308 Shanghai 200060, China	100	Luxpai Holdo S.A.R.L.	a	2	C
Pitco Asia Pacific Ltd	Suite 1201 Tower 2, The Gateway, 25 Canton Road, Tsimshatsui, Kowloon, Hong Kong	100	Luxpai Holdo SARL	a	5	B
Imperial Dragon Security Ltd	Suite 1201 Tower 2, The Gateway, 25 Canton Road, Tsimshatsui, Kowloon, Hong Kong	100	Luxpai Holdo SARL	a	5	C
Weldon Technology Co Ltd	Suite 1201 Tower 2, The Gateway, 25 Canton Road, Tsimshatsui, Kowloon, Hong Kong	100	Imperial Dragon Security Ltd	a	5	C
Shanghai Bigu Investment Co Ltd	Room 1373, Building 4, Huancheng West Road lane 3111 No. 555, Fengxian District, Shanghai	100	Shanghai Pitco Consulting Management Co Ltd	a	5	B
Shanghai Pitco Consulting Management Co Ltd	Room 1601, Building 4, Huancheng West Road lane 3111 No. 555, Fengxian District, Shanghai	100	Pitco Shanghai	a	5	B
Shangxi Laide Security Service Co Ltd	Building 18, Hengshan housing estate, Hengshan Road No. 918, Jiancaoping District, Taiyuan	70	Shanghai Bigu Investment Co Ltd	a	2	B
Shanghai Prosegur Security Service Co Ltd	Room 446, Building 3, Huancheng West Road lane 3111 No. 555, Fengxian District, Shanghai	100	Shanghai Bigu Investment Co Ltd	a	1	B
Prosec Services Pte Ltd	111Geylang Road, #01-01, Singapore 389216	100	Singpai Pte Ltd	a	1	B
Singpai Pte Ltd	8 Cross Street #11-00, PWC Building, Singapore 048424	100	Luxpai Holdo S.A.R.L.	a	5	B
Evtac Management Services Pted LTD	3 NEW INDUSTRIAL ROAD. #04-01 KIMLY BUILDING SINGAPORE (536197)	100	Singpai Pte Ltd	a	1	C
Prosec Cash Services Pte Ltd	111Geylang Road, #01-01, Singapore 389216	100	Singpai Pte Ltd	a	2	B
Singpai India Private Limited	Fiat No. 1105-1106 Ashoka Estate, 2, Barakhamba Road, New Delhi 110001 - India	100	Singpai Pte Ltd	a	5	B
Prointrans LLC	1200 Brickell Avenue, Suite 1950, Miami, Florida 33131	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	C

Información a 31 de diciembre de 2014

Denominación Social	Domicilio	Participación		Supuesto por el que se consolida	Actividad	Auditor
		% sobre Nominal	Sociedad Titular de la Participación			
Prosegur Australia Holdings PTY Limited	Level 2, Building B, 112 Talavera Rd, Macquarie Park NSW 2113	100	Singpai Pte Ltd	a	5	A
Prosegur Australia Investments PTY Limited	Level 2, Building B, 112 Talavera Rd, Macquarie Park NSW 2113	100	Prosegur Australia Holdings PTY Limited	a	5	A
Prosegur Australia PTY Limited	Level 2, Building B, 112 Talavera Rd, Macquarie Park NSW 2113	100	Prosegur Australia Investments PTY Limited	a	2	A
Prosegur Technology Pty Limited	Level 2, Building B, 112 Talavera Rd, Macquarie Park NSW 2113	100	Prosegur Australia Investments PTY Limited	a	2	A

Información a 31 de diciembre de 2013

Prosegur España, S.L.U.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	4	A
Prosegur Gestión de Activos, S.L.U.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	7	A
Servimax Servicios Generales, S.A.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	1	A
Prosegur Activa Holding, S.L.U	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	A
Formación Selección y Consultoría S.A.	Santa Sabina, 8 (MADRID)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	7	B
Seguridad Vigilada S.A.	C/ Pisuerga, 18 (BARCELONA)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	4	A
STMEC S.L.	C/ Pisuerga, 18 (BARCELONA)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	1	B
Salcer Servicios Auxiliares S.L.	C/ Pisuerga, 18 (BARCELONA)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	1	B
Beloura Investments S.L.U.	Pajaritos 24 (MADRID)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	B
Prosegur Alarmas S.A.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	3	B
Pitco Ventures S.C.R.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	6	A
ESC Servicios Generales, S.L.U.	Avda. Primera, B-1 (A CORUÑA)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	1	A
Prosegur International Handels GmbH	Poststrabe, 33 (HAMBURG)	100	Malcoff Holding BV	a	5	B
Prosegur GMBH (anteriormente Securlog GmbH)	Wahlerstrasse 2a, 40472 Düsseldorf	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	2	A
Prosegur Deutschland GmbH	Insterburger Straße 7a, D-60487 Frankfurt am Main (Alemania)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	2	B
Prosegur France, S.A.	Parc Technologique, 5. Place Berthe Morisot, 69800 Saint Priest	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	A
Prosegur Sécurité Humaine EURL	84 Rue des Aceries (SAINT ETIENNE)	100	Prosegur France, S.A.	a	1	A
Prosegur Teleservveillance EURL	3 Alle de L ´electronique (SAINT ETIENNE)	100	Prosegur France, S.A.	a	3	B
Prosegur Securite Nord, S.A.S.	8 Avenue Descartes (Les Plessis Robinson)	100	Prosegur France, S.A.	a	1	B
Prosegur Traitement de Valeurs SASU	Rue Rene Cassin ZI de Molina (LA TALAUDIÈRE)	100	Prosegur France, S.A.	a	2	A
Prosegur Traitement de Valeurs EST	2 Rue Lovoisier BP 61609 25010 Besancon Cedex 3	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	2	A
Prosegur Technologie SAS	84 Rue des Aceries (SAINT ETIENNE)	100	Prosegur France, S.A.	a	3	A

Información a 31 de diciembre de 2013

Denominación Social	Domicilio	Participación		Supuesto por el que se consolida	Actividad	Auditor
		% sobre Nominal	Sociedad Titular de la Participación			
Prosecur Formation et Competences, SARL	8 Avenue Descartes (Les Plessis Robinson)	100	Prosecur France, S.A.	a	7	B
Esta Service, SASU	Parc Technologique, 5. Place Berthe Morisot, 69800 Saint Priest	100	Prosecur Cia de Seguridad, S.A.	a	8	B
Prosecur Centre SARL	88 Avenue Geneila Frere 69008 Lyon	100	Prosecur Cia de Seguridad, S.A.	a	8	B
Prosecur Participations, S.A.S.	1267 Ave Pierre et Marie Curie - Z.I. Secteur C - 06700 SAINT-LAURENT DU VAR	100	Prosecur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	A
Prosecur Traitement de Valeurs Azur, SA	1267 Ave Pierre et Marie Curie - Z.I. Secteur C - 06700 SAINT-LAURENT DU VAR	100	Prosecur Participations, S.A.S.	a	2	A
Prosecur Logistique de Valerus Azur, SA	1267 Ave Pierre et Marie Curie - Z.I. Secteur C - 06700 SAINT-LAURENT DU VAR	100	Prosecur Participations, S.A.S.	a	2	A
Prosecur Traitement de Valeurs Provence SAS	604 Avenue du Col de l'Ange - ZA des Plaines de Jouques - 13420 GEMENOS	5,0	Prosecur Cia de Seguridad, S.A.	a	2	B
		95,0	Prosecur Participations, S.A.S.			
GRP Holding SRL	177, rue de Luxembourg, L - 8055 Bertrange, Luxembourg	100	Luxpai Holdo S.A.R.L.	a	5	B
Prosecur Security Luxembourg, SARL	177, rue de Luxembourg, L - 8055 Bertrange, Luxembourg	100	GRP Holding SARL	a	1	B
Prosecur Securite EST SAS	14, rue des Serruriers 57070 Metz	100	Prosecur France, S.A.	a	1	B
Prosecur Securite Rubis SAS	2 Boulevard Général de Gaulle, 94270 Le Kremlin Bicêtre	100	Prosecur France, S.A.	a	1	B
Prosecur Securite Jade SAS	2 Boulevard Général de Gaulle, 94270 Le Kremlin Bicêtre	100	Prosecur Securite EST SAS	a	1	B
Prosecur Securite Opale SAS	2 Boulevard Général de Gaulle, 94270 Le Kremlin Bicêtre	100	Prosecur France, S.A.	a	1	B
Prosecur Accueil et Service SAS	14, rue des Serruriers 57070 Metz	100	Prosecur France, S.A.	a	1	B
Malcoff Holdings BV	Schouwburgplein, 30-34 (ROTTERDAM)	100	Prosecur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	B
Reinsurance Bussiness Solutions Limited	Third Floor. The Metropolitan Building. James Joyce Street. (DUBLIN)	100	Prosecur Cia de Seguridad, S.A.	a	6	A
Luxpai Holdo S.A.R.L.	5, rue Guillaume Kroll, L-1882 Luxembourg	100	Prosecur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	B
Pitco Reinsurance	Avenue Monterey, L-2163 Luxemburg	100	Luxpai Holdo S.A.R.L.	a	6	A
Prosecur Distribução e Serviços, Lda.	Av. Infante Dom Henrique, 326 (LISBOA)	100	Prosecur Cia de Seguridad, S.A.	a	7	B
Prosecur Companhia de Seguranca, Lda.	Av. Infante Dom Henrique, 326 (LISBOA)	99,53	Prosecur Cia de Seguridad, S.A.	a	4	A
		0,47	Prosecur Activa Holding, S.L.U			
Rosegur Cash Services SA	Bulevardul Ghica Tei , Nr. 64-70, Sector 2, Cod 023708, Bucuresti, Romania	51,0	Prosecur Cia de Seguridad, S.A.	a	2	B
		49,0	Rosegur, S.A.			

Información a 31 de diciembre de 2013

Denominación Social	Domicilio	Participación		Supuesto por el que se consolida	Actividad	Auditor
		% sobre Nominal	Sociedad Titular de la Participación			
Transportadora de Caudales de Juncadella SA	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	5,0	Armor Acquisition SA	a	2	A
		95,0	Juncadella Prosegur Internacional S.A.			
Armor Acquisition SA	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	5,0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	B
		95,0	Prosegur International handels GMBH			
Juncadella Prosegur Internacional S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	68,79	Armor Acquisition SA	a	5	B
		31,21	Prosegur International handels GMBH			
Prosegur Seguridad, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	94,05	Juncadella Prosegur Internacional S.A.	a	1	B
		4,95	Armor Acquisition SA			
		0,95	Prosegur Inversiones Argentina S.A.			
		0,05	Prosegur Argentina Holding S.A.			
Prosegur Argentina Holding, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95,0	Juncadella Prosegur Internacional S.A.	a	5	B
		5,0	Armor Acquisition SA			
Prosegur Inversora Argentina, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95,0	Juncadella Prosegur Internacional S.A.	a	5	B
		5,0	Armor Acquisition SA			
Prosegur Vigilancia Activa, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	94,05	Juncadella Prosegur Internacional S.A.	a	1	B
		4,95	Armor Acquisition SA			
		0,95	Prosegur Inversiones Argentina S.A.			
		0,05	Prosegur Argentina Holding S.A.			
Servicios Auxiliares Petroleros, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	94,05	Juncadella Prosegur Internacional S.A.	a	1	B
		4,95	Armor Acquisition SA			
		0,95	Prosegur Inversiones Argentina S.A.			
		0,05	Prosegur Argentina Holding S.A.			
Xiden, S.A.C.I.	Olleros, 3923 Ciudad de Buenos Aires	7,86	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	3	A
		92,14	Juncadella Prosegur Internacional S.A.			
Prosegur Tecnología Argentina, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	3,85	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	3	A
		96,15	Juncadella Prosegur Internacional S.A.			
General Industries Argentina, S.A.	Herrera, 1175 Ciudad de Buenos Aires	90,0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	3	A
		10,0	Juncadella Prosegur Internacional S.A.			

Información a 31 de diciembre de 2013

Denominación Social	Domicilio	Participación		Supuesto por el que se consolida	Actividad	Auditor																																																																																																							
		% sobre Nominal	Sociedad Titular de la Participación																																																																																																										
Tellex, S.A.	Rincón 1346. Ciudad de Buenos Aires	95,0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	3	A																																																																																																							
		5,0	Armor Acquisition SA				Prosegur Holding, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	90,0	Prosegur Activa Holding S.L.U.	a	5	B	10,0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	Prosegur Inversiones, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	90,0	Prosegur Activa Holding S.L.U.	a	5	B	10,0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	Prosegur Activa Argentina, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	90,0	Prosegur Holding, S.A.	a	3	A	10,0	Prosegur Inversiones, SA	Prosegur, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	94,05	Juncadella Prosegur Internacional S.A.	a	1	B	4,95	Armor Acquisition SA	0,95	Prosegur Inversiones Argentina S.A.	0,05	Prosegur Argentina Holding S.A.	TC Interplata, S.A.	Calle Perú 1578, Buenos Aires	5,0	Juncadella Prosegur Internacional S.A.	a	2	B	1,0	Prosegur Inversiones Argentina S.A.	94,0	Transportadora de Caudales de Juncadella SA	Servin Seguridad, S. A.	Montevideo 666, piso 3º, oficina 302. Buenos Aires.	94,05	Juncadella Prosegur Internacional S.A.	a	1	B	4,95	Armor Acquisition SA	0,95	Prosegur Inversiones Argentina S.A.	0,05	Prosegur Argentina Holding S.A.	TSR Participacoes Societarias SA	Tomas Edison, 1250 - Barra Funda - São Paulo - SP	100	SGCE Participações Societarias SA	a	5	B	Prosegur Brasil SA Transportadora de Valores e Segurança	Guaratã, 633 - Prado - Belo Horizonte - MG	100	TSR Participacoes Societarias SA	a	4	A	Prosegur Sistemas de Segurança Ltda	Guaratã, 667 - Prado - Belo Horizonte - MG	1,0	Prosegur Brasil SA Transportadora de Valores e Segurança	a	1	A	0,2	Prosegur Activa Alarmes, Ltda	98,8	TSR Participacoes Societarias SA	CTP Centro de Treinamento Prosegur Ltda	Estrada Geral S/N Bairro Passa Vinte - Palhoça/SC	99,6	Prosegur Brasil SA Transportadora de Valores e Segurança	a	7	B	0,4	Prosegur Sistemas de Segurança Ltda	Prosegur Administração de Recebíveis Ltda	AV. Thomas Edison, 813, sobre loja, Sala 02, Barra Funda, Sao Paulo	99,8	Prosegur Brasil SA Transportadora de Valores e Segurança	a
Prosegur Holding, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	90,0	Prosegur Activa Holding S.L.U.	a	5	B																																																																																																							
		10,0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.				Prosegur Inversiones, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	90,0	Prosegur Activa Holding S.L.U.	a	5	B	10,0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	Prosegur Activa Argentina, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	90,0	Prosegur Holding, S.A.	a	3	A	10,0	Prosegur Inversiones, SA	Prosegur, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	94,05	Juncadella Prosegur Internacional S.A.	a	1	B	4,95	Armor Acquisition SA			0,95	Prosegur Inversiones Argentina S.A.				0,05	Prosegur Argentina Holding S.A.	TC Interplata, S.A.	Calle Perú 1578, Buenos Aires	5,0	Juncadella Prosegur Internacional S.A.			a	2				B	1,0	Prosegur Inversiones Argentina S.A.	94,0			Transportadora de Caudales de Juncadella SA	Servin Seguridad, S. A.				Montevideo 666, piso 3º, oficina 302. Buenos Aires.	94,05	Juncadella Prosegur Internacional S.A.	a	1	B	4,95	Armor Acquisition SA	0,95	Prosegur Inversiones Argentina S.A.	0,05	Prosegur Argentina Holding S.A.	TSR Participacoes Societarias SA	Tomas Edison, 1250 - Barra Funda - São Paulo - SP	100	SGCE Participações Societarias SA	a	5	B	Prosegur Brasil SA Transportadora de Valores e Segurança			Guaratã, 633 - Prado - Belo Horizonte - MG	100				TSR Participacoes Societarias SA	a	4	A	Prosegur Sistemas de Segurança Ltda	Guaratã, 667 - Prado - Belo Horizonte - MG	1,0	Prosegur Brasil SA Transportadora de Valores e Segurança	a	1	A	0,2	Prosegur Activa Alarmes, Ltda	98,8	TSR Participacoes Societarias SA	CTP Centro de Treinamento Prosegur Ltda	Estrada Geral S/N Bairro Passa Vinte - Palhoça/SC	99,6
Prosegur Inversiones, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	90,0	Prosegur Activa Holding S.L.U.	a	5	B																																																																																																							
		10,0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.				Prosegur Activa Argentina, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	90,0	Prosegur Holding, S.A.	a	3	A	10,0	Prosegur Inversiones, SA	Prosegur, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	94,05	Juncadella Prosegur Internacional S.A.	a	1	B	4,95	Armor Acquisition SA			0,95	Prosegur Inversiones Argentina S.A.				0,05	Prosegur Argentina Holding S.A.	TC Interplata, S.A.	Calle Perú 1578, Buenos Aires	5,0	Juncadella Prosegur Internacional S.A.	a	2	B	1,0	Prosegur Inversiones Argentina S.A.			94,0	Transportadora de Caudales de Juncadella SA	Servin Seguridad, S. A.	Montevideo 666, piso 3º, oficina 302. Buenos Aires.			94,05	Juncadella Prosegur Internacional S.A.	a		1	B	4,95	Armor Acquisition SA	0,95	Prosegur Inversiones Argentina S.A.		0,05	Prosegur Argentina Holding S.A.	TSR Participacoes Societarias SA		Tomas Edison, 1250 - Barra Funda - São Paulo - SP	100				SGCE Participações Societarias SA	a	5	B	Prosegur Brasil SA Transportadora de Valores e Segurança	Guaratã, 633 - Prado - Belo Horizonte - MG	100	TSR Participacoes Societarias SA	a	4	A	Prosegur Sistemas de Segurança Ltda	Guaratã, 667 - Prado - Belo Horizonte - MG	1,0	Prosegur Brasil SA Transportadora de Valores e Segurança	a	1	A	0,2	Prosegur Activa Alarmes, Ltda	98,8	TSR Participacoes Societarias SA	CTP Centro de Treinamento Prosegur Ltda	Estrada Geral S/N Bairro Passa Vinte - Palhoça/SC	99,6			Prosegur Brasil SA Transportadora de Valores e Segurança	a				7	B	0,4	Prosegur Sistemas de Segurança Ltda	Prosegur Administração de Recebíveis Ltda	AV. Thomas Edison, 813, sobre loja, Sala 02, Barra Funda, Sao Paulo	99,8
Prosegur Activa Argentina, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	90,0	Prosegur Holding, S.A.	a	3	A																																																																																																							
		10,0	Prosegur Inversiones, SA				Prosegur, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	94,05	Juncadella Prosegur Internacional S.A.	a	1	B	4,95	Armor Acquisition SA			0,95	Prosegur Inversiones Argentina S.A.				0,05	Prosegur Argentina Holding S.A.	TC Interplata, S.A.	Calle Perú 1578, Buenos Aires	5,0	Juncadella Prosegur Internacional S.A.	a	2	B	1,0	Prosegur Inversiones Argentina S.A.			94,0	Transportadora de Caudales de Juncadella SA				Servin Seguridad, S. A.	Montevideo 666, piso 3º, oficina 302. Buenos Aires.	94,05	Juncadella Prosegur Internacional S.A.	a	1			B	4,95	Armor Acquisition SA	0,95		Prosegur Inversiones Argentina S.A.			0,05	Prosegur Argentina Holding S.A.	TSR Participacoes Societarias SA	Tomas Edison, 1250 - Barra Funda - São Paulo - SP	100	SGCE Participações Societarias SA	a	5	B	Prosegur Brasil SA Transportadora de Valores e Segurança	Guaratã, 633 - Prado - Belo Horizonte - MG	100	TSR Participacoes Societarias SA	a	4	A	Prosegur Sistemas de Segurança Ltda	Guaratã, 667 - Prado - Belo Horizonte - MG	1,0	Prosegur Brasil SA Transportadora de Valores e Segurança	a	1	A	0,2	Prosegur Activa Alarmes, Ltda			98,8	TSR Participacoes Societarias SA				CTP Centro de Treinamento Prosegur Ltda	Estrada Geral S/N Bairro Passa Vinte - Palhoça/SC	99,6	Prosegur Brasil SA Transportadora de Valores e Segurança	a	7	B	0,4	Prosegur Sistemas de Segurança Ltda	Prosegur Administração de Recebíveis Ltda	AV. Thomas Edison, 813, sobre loja, Sala 02, Barra Funda, Sao Paulo	99,8	Prosegur Brasil SA Transportadora de Valores e Segurança	a	7	B	0,2	Prosegur Sistemas de Segurança Ltda			
Prosegur, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	94,05	Juncadella Prosegur Internacional S.A.	a	1	B																																																																																																							
		4,95	Armor Acquisition SA																																																																																																										
		0,95	Prosegur Inversiones Argentina S.A.																																																																																																										
		0,05	Prosegur Argentina Holding S.A.				TC Interplata, S.A.	Calle Perú 1578, Buenos Aires	5,0	Juncadella Prosegur Internacional S.A.	a	2	B	1,0	Prosegur Inversiones Argentina S.A.	94,0	Transportadora de Caudales de Juncadella SA	Servin Seguridad, S. A.	Montevideo 666, piso 3º, oficina 302. Buenos Aires.	94,05	Juncadella Prosegur Internacional S.A.	a	1	B	4,95	Armor Acquisition SA	0,95	Prosegur Inversiones Argentina S.A.	0,05	Prosegur Argentina Holding S.A.	TSR Participacoes Societarias SA	Tomas Edison, 1250 - Barra Funda - São Paulo - SP	100	SGCE Participações Societarias SA	a	5	B	Prosegur Brasil SA Transportadora de Valores e Segurança	Guaratã, 633 - Prado - Belo Horizonte - MG	100	TSR Participacoes Societarias SA	a	4	A	Prosegur Sistemas de Segurança Ltda	Guaratã, 667 - Prado - Belo Horizonte - MG	1,0	Prosegur Brasil SA Transportadora de Valores e Segurança	a	1	A	0,2	Prosegur Activa Alarmes, Ltda	98,8	TSR Participacoes Societarias SA	CTP Centro de Treinamento Prosegur Ltda	Estrada Geral S/N Bairro Passa Vinte - Palhoça/SC	99,6	Prosegur Brasil SA Transportadora de Valores e Segurança	a	7	B	0,4	Prosegur Sistemas de Segurança Ltda	Prosegur Administração de Recebíveis Ltda	AV. Thomas Edison, 813, sobre loja, Sala 02, Barra Funda, Sao Paulo	99,8	Prosegur Brasil SA Transportadora de Valores e Segurança	a	7	B	0,2	Prosegur Sistemas de Segurança Ltda																																				
TC Interplata, S.A.	Calle Perú 1578, Buenos Aires	5,0	Juncadella Prosegur Internacional S.A.	a	2	B																																																																																																							
		1,0	Prosegur Inversiones Argentina S.A.																																																																																																										
		94,0	Transportadora de Caudales de Juncadella SA				Servin Seguridad, S. A.	Montevideo 666, piso 3º, oficina 302. Buenos Aires.	94,05	Juncadella Prosegur Internacional S.A.	a	1	B	4,95	Armor Acquisition SA	0,95	Prosegur Inversiones Argentina S.A.			0,05	Prosegur Argentina Holding S.A.				TSR Participacoes Societarias SA	Tomas Edison, 1250 - Barra Funda - São Paulo - SP	100	SGCE Participações Societarias SA	a	5	B	Prosegur Brasil SA Transportadora de Valores e Segurança	Guaratã, 633 - Prado - Belo Horizonte - MG	100	TSR Participacoes Societarias SA	a	4	A	Prosegur Sistemas de Segurança Ltda	Guaratã, 667 - Prado - Belo Horizonte - MG	1,0	Prosegur Brasil SA Transportadora de Valores e Segurança	a	1	A	0,2	Prosegur Activa Alarmes, Ltda	98,8	TSR Participacoes Societarias SA	CTP Centro de Treinamento Prosegur Ltda	Estrada Geral S/N Bairro Passa Vinte - Palhoça/SC	99,6	Prosegur Brasil SA Transportadora de Valores e Segurança	a	7	B	0,4	Prosegur Sistemas de Segurança Ltda	Prosegur Administração de Recebíveis Ltda	AV. Thomas Edison, 813, sobre loja, Sala 02, Barra Funda, Sao Paulo	99,8	Prosegur Brasil SA Transportadora de Valores e Segurança	a	7	B	0,2	Prosegur Sistemas de Segurança Ltda																																										
Servin Seguridad, S. A.	Montevideo 666, piso 3º, oficina 302. Buenos Aires.	94,05	Juncadella Prosegur Internacional S.A.	a	1	B																																																																																																							
		4,95	Armor Acquisition SA																																																																																																										
		0,95	Prosegur Inversiones Argentina S.A.																																																																																																										
		0,05	Prosegur Argentina Holding S.A.				TSR Participacoes Societarias SA	Tomas Edison, 1250 - Barra Funda - São Paulo - SP	100	SGCE Participações Societarias SA	a	5	B	Prosegur Brasil SA Transportadora de Valores e Segurança	Guaratã, 633 - Prado - Belo Horizonte - MG	100	TSR Participacoes Societarias SA	a	4	A	Prosegur Sistemas de Segurança Ltda	Guaratã, 667 - Prado - Belo Horizonte - MG	1,0	Prosegur Brasil SA Transportadora de Valores e Segurança	a	1	A	0,2	Prosegur Activa Alarmes, Ltda	98,8	TSR Participacoes Societarias SA	CTP Centro de Treinamento Prosegur Ltda	Estrada Geral S/N Bairro Passa Vinte - Palhoça/SC	99,6	Prosegur Brasil SA Transportadora de Valores e Segurança	a	7	B	0,4	Prosegur Sistemas de Segurança Ltda	Prosegur Administração de Recebíveis Ltda	AV. Thomas Edison, 813, sobre loja, Sala 02, Barra Funda, Sao Paulo	99,8	Prosegur Brasil SA Transportadora de Valores e Segurança	a	7	B	0,2	Prosegur Sistemas de Segurança Ltda																																																												
TSR Participacoes Societarias SA	Tomas Edison, 1250 - Barra Funda - São Paulo - SP	100	SGCE Participações Societarias SA	a	5	B																																																																																																							
Prosegur Brasil SA Transportadora de Valores e Segurança	Guaratã, 633 - Prado - Belo Horizonte - MG	100	TSR Participacoes Societarias SA	a	4	A																																																																																																							
Prosegur Sistemas de Segurança Ltda	Guaratã, 667 - Prado - Belo Horizonte - MG	1,0	Prosegur Brasil SA Transportadora de Valores e Segurança	a	1	A																																																																																																							
		0,2	Prosegur Activa Alarmes, Ltda																																																																																																										
		98,8	TSR Participacoes Societarias SA				CTP Centro de Treinamento Prosegur Ltda	Estrada Geral S/N Bairro Passa Vinte - Palhoça/SC	99,6	Prosegur Brasil SA Transportadora de Valores e Segurança	a	7	B	0,4	Prosegur Sistemas de Segurança Ltda	Prosegur Administração de Recebíveis Ltda	AV. Thomas Edison, 813, sobre loja, Sala 02, Barra Funda, Sao Paulo	99,8	Prosegur Brasil SA Transportadora de Valores e Segurança	a	7	B	0,2	Prosegur Sistemas de Segurança Ltda																																																																																					
CTP Centro de Treinamento Prosegur Ltda	Estrada Geral S/N Bairro Passa Vinte - Palhoça/SC	99,6	Prosegur Brasil SA Transportadora de Valores e Segurança	a	7	B																																																																																																							
		0,4	Prosegur Sistemas de Segurança Ltda				Prosegur Administração de Recebíveis Ltda	AV. Thomas Edison, 813, sobre loja, Sala 02, Barra Funda, Sao Paulo	99,8	Prosegur Brasil SA Transportadora de Valores e Segurança	a	7	B	0,2	Prosegur Sistemas de Segurança Ltda																																																																																														
Prosegur Administração de Recebíveis Ltda	AV. Thomas Edison, 813, sobre loja, Sala 02, Barra Funda, Sao Paulo	99,8	Prosegur Brasil SA Transportadora de Valores e Segurança	a	7	B																																																																																																							
		0,2	Prosegur Sistemas de Segurança Ltda																																																																																																										

Información a 31 de diciembre de 2013

Denominación Social	Domicilio	Participación		Supuesto por el que se consolida	Actividad	Auditor
		% sobre Nominal	Sociedad Titular de la Participación			
Prosegur Tecnología en Sistemas de Seguridad Electrónica e Incendios Ltda.	Rua Barão do Bananal, 1.301, Vila Pompéia, São Paulo	99,99	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	3	A
		0,01	TSR Participacoes Societarias SA			
Setha Indústria Eletrônica Ltda.	Rua Alvares de Macedo, 134, E144, Parada de Lucas, Rio de Janeiro	99,6	Prosegur Tecnología en Sistemas de Seguridad Electrónica e Incendios Ltda..	a	3	A
		0,4	TSR Participacoes Societarias SA			
Prosegur Holding e Participações, S.A	Av. Thomas Edison, 813, SL 03, Barra Funda, São Paulo	39,27	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	4	B
		49,95	Juncadella Prosegur Internacional S.A.			
		10,78	Prosegur Activa Alarmes Ltda.			
Prosegur Activa Alarmes, S.A.	Av. Thomas Edison, 813, 2º andar, Barra Funda, São Paulo	13,4	Prosegur Activa Holding, S.L.U.	a	3	B
		18,5	Prosegur Tecnología en Sistemas de Seguridad Electrónica e Incendios Ltda.			
		68,1	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.			
Prosegur Gestao de Efetivos Ltda	Av. Thomas Edison, 813, SL 03, Barra Funda, São Paulo	99,9	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	2	B
		0,1	TSR Participacoes Societarias SA			
Prosegur Gestao de Ativos Ltda.	Av. Thomas Edison, nº 813, 2º Andar, Sala 03, Bairro Barra Funda, Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo	0,01	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	7	A
		99,99	Prosegur Gestion de Activos, S. L.			
Juncadella Prosegur Group Andina	Los Gobelinos 2567 Of. 203, Renca, Santiago	99,99	Juncadella Prosegur Internacional S.A.	a	5	B
		0,01	Armor Acquisition SA			
Capacitaciones Ocupacionales Sociedad Ltda	Los Gobelinos 2567 Of. 203, Renca, Santiago	83,07	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	2	B
		6,84	Prosegur International handels GMBH			
		10,09	Juncadella Prosegur Group Andina			
Servicios Prosegur Ltda	Los Gobelinos 2567 Of. 203, Renca, Santiago	99,98	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	2	A
		0,01	Juncadella Prosegur Group Andina			
		0,01	Prosegur International handels GMBH			
Sociedad de Distribución Canje y Mensajería Ltda.	Los Gobelinos 2567 Of. 203, Renca, Santiago	48,72	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	7	B
		30,56	Juncadella Prosegur Group Andina			
		20,72	Prosegur International handels GMBH			

Información a 31 de diciembre de 2013

Denominación Social	Domicilio	Participación		Supuesto por el que se consolida	Actividad	Auditor
		% sobre Nominal	Sociedad Titular de la Participación			
Servicios de Seguridad Prosegur Regiones Limitada	Los Gobelinos 2567 Of. 203, Renca, Santiago	99,0	Prosegur Chile, S.A.	a	1	B
		1,0	Juncadella Prosegur Group Andina			
Empresa de Transportes Compañía de Seguridad Chile Ltda	Los Gobelinos 2567 Of. 203, Renca, Santiago	60,0	Juncadella Prosegur Group Andina	a	2	A
		40,0	Prosegur International handels GMBH			
Prosegur Tecnología Chile Limitada	Lo Boza107, Mod. 3 Pudahuel – Santiago	99,99	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	3	A
		0,01	Prosegur Chile, S.A.			
Prosegur Activa Chile S.L.	Catedral 1009, piso 14 - Santiago Centro	99,0	Prosegur Activa Holding, S.L.U.	a	3	A
		1,0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.			
Prosegur Chile, S.A.	Los Gobelinos 2567 Of. 203, Renca, Santiago	70,0	Prosegur, S.A.	a	1	B
		30,0	Prosegur International handels GMBH			
Prosegur Gestion de Activos Chile Ltda	Los Gobelinos 2567, Comuna de Renca, Santiago de Chile	99,0	Prosegur Gestion de Activos, S. L.	a	7	B
		1,0	Servicios Prosegur Ltda			
Compañía Transportadora de Valores Prosegur de Colombia, S.A.	Avda. De las Américas, 42-25 Bogotá	94,9	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	2	A
		5,1	Prosegur Activa Holding, S.L.U			
Prosegur Reacondos, SAS	Avda. De las Américas, 42-25 Bogotá	100	Compañía Transportadora de Valores Prosegur de Colombia, S.A.	a	2	B
Inversiones BIV SAS	Calle 32 No. 8A-65 Edificio BCH piso 8 de Cartagena	100	Prosegur Activa Holding, S.L.U	a	5	A
Prosegur Vigilancia y Seguridad Privada Ltda	Calle 32 No. 8A-65 Edificio BCH piso 8 de Cartagena	94,0	Inversiones BIV SAS	a	1	A
Prosegur Tecnología SAS	Cra. 50 No. 71-80 Bogotá (Colombia)	100	Beloura Investments S.L.U.	a	3	A
Prosegur GPS SAS	Cra. 50 No. 71-80 Bogotá (Colombia)	100	Beloura Investments S.L.U.	a	3	C
Prosegur Seguridad Electronica, SAS	Cra. 50 No. 71-80 Bogotá (Colombia)	100	Beloura Investments S.L.U.	a	3	A
Servimax Servicios Generales, SAS	Calle 32 No. 8A-65 Edificio BCH piso 8 de Cartagena	100	Inversiones BIV SAS	a	1	B
Servimax Servicios Temporales SAS	Calle 32 No. 8A-65 Edificio BCH piso 8 de Cartagena	100	Inversiones BIV SAS	a	1	B
Prosegur Gestion de Activos de Colombia SAS	Calle 13 # 42 A – 24. Bogotá	100	Prosegur Gestion de Activos, S. L.	a	7	B
Prosegur Paraguay SA	C/ Artigas, esq. Concepción Leyes de Chávez- Asunción	99,0	Juncadella Prosegur Internacional S.A.	a	4	A
		1,0	Transportadora de Caudales de Juncadella SA			

Información a 31 de diciembre de 2013

Denominación Social	Domicilio	Participación		Supuesto por el que se consolida	Actividad	Auditor
		% sobre Nominal	Sociedad Titular de la Participación			
Prosegur Tecnología Paraguay, SA	C/ Artigas, esq. Concepción Leyes de Chávez- Asunción	99,0	Juncadella Prosegur Internacional S.A.	a	1	B
		1,0	Transportadora de Caudales de Juncadella SA			
Compañía de Seguridad Prosegur SA	Av. Morro Solar 1086 - Surco - Lima - Perú	52,0	Juncadella Prosegur Internacional S.A.	a	2	A
		48,0	Transportadora de Caudales de Juncadella SA			
Proseguridad SA	Av. Los Próceres 250 - Surco - Lima - Perú	38,04	Juncadella Prosegur Internacional S.A.	a	1	A
		35,11	Transportadora de Caudales de Juncadella SA			
		26,85	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.			
Prosegur Cajeros SA	Calle La Chira 103 Urb.Santa Teresa de las Gardenias, Surco, Lima-Perú	52,0	Juncadella Prosegur Internacional S.A.	a	2	B
		48,0	Transportadora de Caudales de Juncadella SA			
Prosegur Tecnología Perú SA	Calle La Chira 103 Urb.Santa Teresa de las Gardenias, Surco, Lima-Perú	99,0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	3	B
		1,0	Prosegur Activa Holding, S.L.U.			
Orus, S.A.	Av. Los Próceres 250 - Surco - Lima - Perú	84,857	Proseguridad SA	a	1	A
		14,286	Inversiones RB, SA			
		0,857	Compañía de Seguridad Prosegur SA.			
Orus Selva, SA	Caserio Palmawasi - Uchiza - Tocache - San Martin, Perú	90,0	Orus, S.A.	a	1	B
		10,0	Compañía de Seguridad Prosegur SA.			
Inversiones RB, SA	Av. Nicolás Arriola 780 Urb. Santa Catalina - La Victoria - Lima - Perú	99,0	Proseguridad SA	a	5	B
		1,0	Compañía de Seguridad Prosegur SA.			
Prosegur Activa Peru, SA	Av. República de Panamá 3890 - Surquillo - Lima, Perú	99,0	Prosegur Activa Holding, S.L.U	a	3	A
		1,0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.			
Prosegur Servicios Administrativos. S.A.	Av. Primavera 1050-Urbanización Chacarilla del Estanque-Santiago de Surco	1,0	Prosegur Activa Holding, S.L.U	a	7	B
		99,0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.			
Prosegur Gestion de Activos, S.A.	Calle La Chira 103-Urbanización Las Gardenias-Santiago de Surco	1,0	Prosegur Activa Holding, S.L.U	a	7	B
		99,0	Prosegur Gestion de Activos, S. L.			

Información a 31 de diciembre de 2013

Denominación Social	Domicilio	Participación		Supuesto por el que se consolida	Actividad	Auditor
		% sobre Nominal	Sociedad Titular de la Participación			
Prosegur Mexico S de RL de CV	Norte 79 B No. 77 Colonia Sector Naval. 02080 MEXICO D.F.	85,6	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	B
		14,4	Prosegur Activa Holding, S.L.U			
PRO-S Compañía de Seguridad Privada, SA de C.V.	Norte 79 B No. 77 planta alta. Colonia Sector Naval. 02080 MEXICO D.F.	100	Prosegur Mexico S de RL de CV	a	1	B
Prosegur Seguridad Privada Logística y Gestión de Efectivo, S.A. de C.V.	Norte 79 B No. 75 Colonia Sector Naval. 02080 MEXICO D.F.	55,03	Prosegur Mexico S de RL de CV	a	2	A
		44,97	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.			
Prosegur Seguridad Privada S.A. de CV.	Norte 79 B No. 77 Colonia Sector Naval. 02080 MEXICO D.F.	100	Prosegur Mexico S de RL de CV	a	1	A
Prosegur Consultoría y Servicios Administrativos de RL de CV	Norte 79 B No. 75 Colonia Sector Naval. 02080 MEXICO D.F.	100	Prosegur Mexico S de RL de CV	a	4	B
Prosegur Servicios de Seguridad Privada Electrónica SA de CV	C/ Piña 297 Colonia Nueva Santa María. 02820 MEXICO D.F.	100	Prosegur Mexico S de RL de CV	a	2	B
Prosegur Custodias, S.A. de CV	C/ Alfredo Nobel, 21. Colonia Los Reyes Industrial. 54073 TLALNEPANTLA	100	Prosegur Mexico S de RL de CV	a	1	A
Prosegur Tecnología, SA de C.V.	Piña 297 Piso 1, Col. Hogar y Seguridad, D.F. C.P. 02820	100	Prosegur Mexico S de RL de CV	a	3	B
Grupo Tratamiento y Gestion de Valores SAPI de CV	Norte 79 B, Número 75. Col. Sector Naval Distrito Federal. C.P. 02080	80,0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	2	A
Grupo Mercurio de Transportes SA de CV	Av de las Granjas, 76 - Sector Naval - Azcapotzalco - 02080 MEXICO D.F.	99,99	Grupo Tratamiento y Gestion de Valores SAPI de CV	a	2	A
Compañía Ridur SA	Guarani 1531 (Montevideo)	100	Juncadella Prosegur Internacional S.A.	a	5	B
Prosegur Transportadora de Caudales SA	Guarani 1531 (Montevideo)	99,92	Juncadella Prosegur Internacional S.A.	a	2	A
		0,08	Armor Acquisition SA			
Prosegur Activa Uruguay, S.A.	Bvrd.Artigas 2629 (Montevideo)	95,0	Prosegur Activa Holding S.L.U.	a	3	A
		5,0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.			
Nautiland, SA	Martiniano Chiossi s/n - Maldonado	100	Prosegur Activa Uruguay, S.A.	a	3	B
Blindados, SRL	Guarani 1531 (Montevideo)	99,0	Prosegur Transportadora de Caudales SA	a	2	B
		1,0	Prosegur Uruguay Compañía de Seguridad, S.A.			
Genper, S.A.	Rodo Jose Enrique 1761 - Montevideo	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	3	A
Prosegur Uruguay Compañía de Seguridad, S.A.	Bvrd.Artigas 2629 (Montevideo)	90,0	Prosegur S.A.	a	1	A
		10,0	Armor Acquisition SA			
GSM Telecom SA	Del pino, Simon 1055, Piriapolis, Maldonado	100	Prosegur Activa Uruguay, S.A.	a	3	B
Coral Melody SA	Bulevar. Artigas 560 (Montevideo)	100	Prosegur Activa Uruguay, S.A.	a	1	A

Información a 31 de diciembre de 2013

Denominación Social	Domicilio	Participación		Supuesto por el que se consolida	Actividad	Auditor
		% sobre Nominal	Sociedad Titular de la Participación			
Tecnofren SA	Avenida Italia y Patagonia (Montevideo)	100	Prosegur Activa Uruguay, S.A.	a	1	A
Roytronic SA	Guarani 1531 (Montevideo)	100	Prosegur Activa Uruguay, S.A.	a	3	B
Pitco Shanghai	North Shanxi Road 1438, Room 308 Shanghai 200060, China	100	Luxpai Holdo S.A.R.L.	a	2	C
Pitco Asia Pacific Ltd	Suite 1201 Tower 2, The Gateway, 25 Canton RD TST-KL	100	Luxpai Holdo SARL	a	5	B
Imperial Dragon Security Ltd	Suite 1201 Tower 2, The Gateway, 25 Canton Road, Tsimshatsui, Kowloon, Hong Kong	100	Luxpai Holdo SARL	a	5	C
Weldom Technology Co Ltd	Suite 1201 Tower 2, The Gateway, 25 Canton Road, Tsimshatsui, Kowloon, Hong Kong	100	Imperial Dragon Security Ltd	a	5	C
Prosec Services Pte Ltd	111Geylang Road, #01-01, Singapore 389216	100	Singpai Pte Ltd	a	1	B
Singpai Pte Ltd	8 Cross Street #11-00, PWC Building, Singapore 048424	100	Luxpai Holdo S.A.R.L.	a	5	B
Aexis Security Management Pte. Ltd	111Geylang Road, #01-01, Singapore 389216	100	Singpai Pte Ltd	a	1	B
Prosec Cash Services Private, LtdServices Pte Ltd	111Geylang Road, #01-01, Singapore 389216	100	Singpai Pte Ltd	a	2	B
Prointrans LLC	1200 Brickell Avenue, Suite 1950, Miami, Florida 33131	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	C
Prosegur Australia Holdings PTY Limited	10 Shelley Street, Sydney NSW 2000	100	Singpai Pte Ltd	a	5	B
Prosegur Australia Investments PTY Limited	10 Shelley Street, Sydney NSW 2000	100	Prosegur Australia Holdings PTY Limited	a	5	B
Chubb Security Services Pty Ltd	10 Shelley Street, Sydney NSW 2000	100	Prosegur Australia Investments PTY Limited	a	2	B

1. Área de actividades del Grupo de Negocio de Soluciones integrales de Seguridad
2. Área de actividades del Grupo de Negocio de LGVE
3. Área de actividades del Grupo de Negocio de Alarma
4. Área de actividades del Grupo que convienen dos o más actividades
5. Sociedad de cartera.
6. Servicios financieros.
7. Servicios auxiliares
8. Inactiva

Auditor

- A Auditado por KPMG
- B No sujeta a auditoría
- C Auditado por otros auditores

Anexo II

Detalle de los acuerdos conjuntos

Información a 31 de diciembre de 2014. Negocios conjuntos

Denominación Social	Domicilio	Participación		Supuesto por el que se consolida	Actividad	Auditor
		% sobre Nominal	Sociedad Titular de la Participación			
Rosegur Holding Corporación S.L.	Pajaritos, 24 Madrid	50,0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	B
Rosegur, S.A.	Bulevardul Ghica Tei , Nr. 64-70, Sector 2, Bucuresti, Romania	50,0	A través de: Rosegur Holding Corporacion, S.L.	a	4	B
Rosegur Fire, SRL	Bulevardul Ghica Tei , Nr. 64-70, Sector 2, Bucuresti, Romania	50,0	A través de: Rosegur, S.A	a	3	B
Rosegur Training, SRL	Bulevardul Ghica Tei , Nr. 64-70, Sector 2, Bucuresti, Romania	50,0	A través de: Rosegur, S.A	a	7	B
Rosegur Service, SRL	Bulevardul Ghica Tei , Nr. 64-70, Sector 2, Bucuresti, Romania	50,0	A través de: Rosegur, S.A	a	3	B
SIS Cash Services Private Ltd	Annapurna Bhawan, Thelehone Exchange Road, Kurji, Patna 8000001 Buharm India	49,0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	c	2	B
Shanghai Weldon Security Equipment Co Ltd	Block 26, Lane 423 Xincun Road, Putuo District, Shanghai, China, 200065	45,0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	c	3	B
Shanghai Weldon Security Service Co Ltd	Block 26, Lane 423 Xincun Road, Putuo District, Shanghai, China, 200065	45,0	A través de:Shanghai Weldon Security Equipment Co Ltd	c	1	B
Hangzhou Weldon Security Service Co Ltd	Block 26, Lane 423 Xincun Road, Putuo District, Shanghai, China, 200065	36,0	A través de: Shanghai Weldon Security Service Co Ltd	c	1	B
Sichuan Weldon Security Service Co Ltd	Block 26, Lane 423 Xincun Road, Putuo District, Shanghai, China, 200065	30,6	A través de:Shanghai Weldon Security Equipment Co Ltd	c	2	B
Prosegur Technological Security Solutions LLC	Abu Dhabi- Al falah Street- 211 ABDULLA HAMAD LUWAIE AL AMERI - P.O. Box 129354	49,0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	c	3	C

Información a 31 de diciembre de 2014. Operaciones conjuntas

Denominación Social	Domicilio	Participación		Actividad	Auditor
		% sobre Nominal	Entidad socio en el negocio conjunto		
Ute Aena Barcelona T2 PCS SSG Ute Ley 18/1982	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
Ute PCS SSG BSM Barcelona UTE Ley 18/1982	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		e	1

Información a 31 de diciembre de 2014. Operaciones conjuntas

Denominación Social	Domicilio	% sobre Nominal	Participación		Actividad	Auditor
			Entidad socio en el negocio conjunto			
Ute PCS Fesmi	Crta. Baños de Arteijo, 12 P.I. La Grela 15008 A Coruña	42	FESMI		g	1
Ute PCS SSG Antifrau Catalunya	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100			h	0
Ute PCS SSG Centro Sanitario Ceuta	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100			i	1
Ute PCS SSG Aena San Sebastian	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100			j	0
Ute PCS SSG Aena Malaga	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100			k	0
Ute PCS SSG Aena Palma Mallorca	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100			l	0
Ute PCS SSG Universidad Alicante	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100			l	1
Ute PCS SSG Instituto de Estudios Fiscales	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100			l	0
Ute PCS SSG Hospital Vall D'Hebron	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100			l	0
Ute PCS SSG Guggenheim	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100			l	1
Ute PCS-SSG MPTMAP	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100			l	1
Ute PCS SSG Ferrocarrils de la Generalitat de Catalunya	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100			l	1
Ute PCS ESC Cetarsa	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100			l	0
Ute Ferrosser PCS Universidad Europea de Madrid	Principe de Vergara, 135, 28009 Madrid	95	FERROSER		l	1
Ute PCS SSG General Motors	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100			l	1
Ute PCS SSG Universidad Politecnica de Valencia 2012	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100			l	1
Ute PCS SSG Hospital de la Santa Creu i Sant Pau (Fundación de Gestió Sanitaria)	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100			l	1
Ute PCS SSG Palacio de Congresos y de la Música Euskalduna Jauregia Bilbao	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100			l	1
Ute PCS ESC Forum Evolucion de Burgos	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100			l	1
Ute PCS ESC Clinica Militar Cartagena	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100			l	0
Ute PCS SSG HOSPITAL VALL D'HEBRON III	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100			l	0
Ute PCS SSG Palau de la Música de Valencia	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100			l	1
Ute PCS SSG Aeropuerto Barcelona Lote 1	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100			f	1
Ute Aeropuerto de Ibiza	Pajaritos, 24 28007 Madrid	70	CSP SIGLO XXI		l	1
Ute PCS SSG La Finca	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100			l	1
Ute PCS SSG Hospital Vall D'Hebron III	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100			l	1
Ute PCS SSG Autoritat Portuaria de Barcelona	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100			l	1
Ute ESC PCS Getxo Kirolak	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100			l	1
Ute PCS SSG Hospital Clinic de Barcelona i Fundació Hospital	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100			l	1
Ute PCS SSG El Greco 2014	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100			l	1
Ute PES SSG Mondelez	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100			l	1
Ute PCS SSG Ayuntamiento Bilbao	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100			l	1
Ute PCS SSG Edificio San Sebast. Bilbao (Gov. Vasco)	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100			l	1
Ute PES SSG Oficina Antifrau Catalunya II	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100			h	1

Información a 31 de diciembre de 2014. Operaciones conjuntas

Denominación Social	Domicilio	Participación			Actividad	Auditor
		% sobre Nominal	Entidad socio en el negocio conjunto			
Ute PES SSG Fundacion Privada Hospital de la Santa Creu i San Pau	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100			l	1
Ute PES VASBE Gerencias Territoriales Ministerio de Justicia	Pajaritos, 24 28007 Madrid	43	VASBE		l	1
Ute PES ESC UNIV. Carlos III, Campus Puerta Toledo	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100			l	1
Ute PCS ESC Universidad de Alicante II	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100			l	1
Ute PES SSG Universitat Pompeu Fabra	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100			l	1
Ute PES ESC Cora Fase I	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100			l	2
Ute Clece PCS Teatro Kursal Melilla Ley 18/82	"Calle Industria, 1 edif. Metropol I, 4º mod.20. Mairena de aljarafe - SEVILLA 41927"	10	CLECE		l	1
Ute Vigilancia y Seg. Centros Internamiento P 12 098	Juan de Mariana, 15 28045 Madrid	12	SEGUR IBERICA Y OTROS		l	1
Limpieza y Vigilancia Caceres UTE (Centros Escolares y Dep. Municipales)	Principe de Vergara, 135 28002 MADRID	20	FERROSER		l	1
Unión Temporal Espinal CCTV	Carrera 50 n.71-80	80,00	OTROS		m	1
Unión Temporal Manizales 2011	Carrera 50 n.71-80	99,50	OTROS		m	1
Unión Temporal Tecnología Cali	Carrera 50 n.71-80	47	Spectra Ingeniería Ltda.		m	1
Unión Temporal Indra	Carrera 50 n.71-80	40	Indra Sistemas SA		m	1
Consorcio Logistica documental	Calle 13 N.42a-24	50	Protech		m	1
Unión Temporal SIES 2011	Carrera 50 n.71-80	22,5	Interseg S. A. EGC Colombia SAS Ingeniería y Telemática G & C SAS Energía Integral Andina SA		m	1
Unión Temporal Siglo XXI	Carrera 50 n.71-80	55	Su Oportuno Servicio Ltda. - SOS		m	1
Unión Temporal Seguridad EPIG	Carrera 50 n.71-80	28,75	Interseg S. A. EGC Colombia SAS Ingeniería y Telemática G & C SAS		m	1
Disproel	Carrera 50 n.71-80	5	Otros		m	1
Union Temporal Prosegur Guardianes	Carrera 16 N. 33 29	56	Guardianes		m	1

Información a 31 de diciembre de 2013. Operaciones conjuntas

Serat Aeropuerto Bilbao UTE	Principe de Vergara, 135 28002 MADRID	40,0	EUROLIMP		a	0
Ute Aena Barcelona T2 PCS SSG	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100,0			d	1
Ute PCS SSG BSM Barcelona	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100,0			e	1
Ute PCS SSG Arpegio	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100,0			f	0
Ute PCS Fesmi Ayuntamiento Ferrol	Crta. Baños de Arteijo, 12 15008 A Coruña	41,8	FESMI		g	1
Ute PCS SSG Oficina Antifrau Catalunya	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100,0			h	1
Ute PCS SSG Centro Sanitario Ceuta	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100,0			i	1

Información a 31 de diciembre de 2013. Operaciones conjuntas

Denominación Social	Domicilio	Participación		Actividad	Auditor
		% sobre Nominal	Entidad socio en el negocio conjunto		
Ute PCS SSG Aena Aeropuerto San Sebastian	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100,0		j	1
Ute PCS SSG Aena Aeropuerto Malaga	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100,0		k	1
Ute PCS SSG Aena Aeropuerto Palma Mallorca	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100,0		l	1
Ute PCS SSG Universidad Alicante	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100,0		l	1
Ute PCS SSG Instituto de Estudios Fiscales	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100,0		l	1
Ute PCS SSG Hospital Vall D'Hebron	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100,0		l	1
Ute PCS PAE RTVA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100,0		l	0
Ute PCS SSG Guggenheim	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100,0		l	1
Ute PCS SSG Corporación RTVE	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100,0		l	0
Ute Clece PCS Teatro Kursaal Melilla Ley 18/82	Calle Industria, 1 edif. Metropol I, 4º mod.20. Mairena de aljarafe - SEVILLA 41927"	10,0	CLECE	l	1
Ute PCS-SSG MPTMAP	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100,0		l	1
Ute PCS-SSG Ferrocarrils de la Generalitat Catalunya	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100,0		l	1
Ute PCS ESC Cetarsa	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100,0		l	1
Ute FERROSER PCS UNIV. EUROPEA MADRID	Principe de Vergara, 135 28009 Madrid	95,0	FERROVIAL	l	1
Ute PCS SSG GENERAL MOTORS	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100,0		l	1
Ute PCS SSG UNIV. POLITECNICA DE VALENCIA 2012	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100,0		l	1
Ute PCS SSG Hospital de la Santa Creu i Sant Pau (Fundació de Gestió Sanitaria)	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100,0		l	1
Ute PCS SSG Palacio de Congresos y de la Música Euskalduna Jauregia Bilbao	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100,0		l	1
Ute PCS ESC Forum Evolucion de Burgos	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100,0		l	1
Ute PCS ESC Clinica Militar Cartagena	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100,0		l	1
Ute PCS SSG Hospital Vall D'Hebron II	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100,0		l	1
Ute PCS SSG Palau de la Música de Valencia	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100,0		l	1
Ute PCS SSG Aeropuerto Barcelona Lote 1	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100,0		l	1
Ute Aeropuerto de Ibiza	Pajaritos, 24 28007 Madrid	70,0	CSP SIGLO XXI	l	1
Ute PCS SSG La Finca	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100,0		l	1
Ute PCS SSG Hospital Vall D'Hebron III	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100,0		l	1
Ute Vigilancia y Seg. Centros Internamiento P 12 098	C/ Juan de Mariana, 15 28045 Madrid	11,6	Ombuds Seguridad, SA(31,25%) y otros 7 mas	l	1
Ute PCS SSG AutoritatPortuaria de Barcelona	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100,0		l	1
Ute ESC PCS Getxo Kirolak	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100,0		l	1
Ute PCS SSG Hospital Clinic de Barcelona	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100,0		l	1
Ute PCS SSG El Greco 2014	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100,0		l	1
Ute PCS SSG Mondelez	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100,0		l	1

Información a 31 de diciembre de 2013. Operaciones conjuntas

Denominación Social	Domicilio	Participación		Actividad	Auditor
		% sobre Nominal	Entidad socio en el negocio conjunto		
Ute PCS SSG Ayuntamiento Bilbao	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100,0		l	1
Ute PCS SSG Edificio San Sebast. Bilbao (Gov. Vasco)	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100,0		l	1
Unión Temporal Espinal CCTV	Cr 50 N0 71-80	80,0	Integra Security Sistemas, S.A.	m	1
Unión Temporal Congreso 2011	Cr 50 N0 71-80	99,5	Integra Security Sistemas, S.A.	m	1
Unión Temporal Manizales 2011	Cr 50 N0 71-80	99,5	Integra Security Sistemas, S.A.	m	1
Union Temporal Tecnologia Cali	Cr 50 N0 71-80	95,0	Integra Security Sistemas, S.A.	m	1

Actividad

1. Área de actividades del Grupo de Negocio de Soluciones integrales de seguridad
2. Área de actividades del Grupo de Negocio de LGVE
3. Área de actividades del Grupo de Negocio de alarma
4. Área de actividades del Grupo que convienen dos o más actividades
5. Sociedad de cartera.
6. Servicios financieros.
7. Servicios auxiliares
8. Inactiva

Auditor

- A. Auditado por KPMG
- B. No sujeta a auditoría
- C. Auditado por otros auditores

Notas

Las finalidades de las operaciones conjuntas se detallan a continuación:

- (a) Servicio de información, atención al público y sala de autoridades en el Aeropuerto de Bilbao
- (b) Vigilancia, seguridad y mantenimiento de Centros de salud del Distrito Sanitario Málaga
- (c) Prestación del servicio de conserjería y atención al público en diferentes edificios municipales
- (d) Ejecución de los servicios de conserjería y mantenimiento en diferentes colegios públicos
- (e) Ejecución de los servicios de vigilantes de seguridad y auxiliares en diversos centros de la corporación de RTVE
- (f) Servicio de seguridad en la nueva Terminal Sur, servicio de control de acceso de vehículos y control perimetral en el aeropuerto de Barcelona-Lote 2
- (g) Servicio de seguridad y auxiliares en las dependencias del servicio de limpiezas del Ayuntamiento de Barcelona.
- (h) Servicio de seguridad y auxiliares en las dependencias de ARPEGIO de la Comunidad de Madrid.
- (i) Servicio de seguridad y auxiliares en el Ayuntamiento de El Ferrol.
- (j) Servicio de seguridad y auxiliares en las oficinas Antifraude de la Generalitat de Cataluña
- (k) Servicio de seguridad y auxiliares en los centros de salud de Ceuta
- (l) Servicio de seguridad y auxiliares en el cliente
- (m) Servicio de seguridad electrónica

Actividad

0. Actividad disuelta durante el ejercicio 2014.
 1. Unión Temporal de empresas activa.
- Unión Temporal de empresas creada en el ejercicio 2014 pero sin actividad al cierre del ejercicio.

Anexo III

Información relacionada con las participaciones no dominantes significativas en sociedades

Información a 31 de diciembre de 2014

Miles de euros						
	Shanghai Weldon Security Equipment Co Ltd	Shanghai Weldon Security Service Co Ltd	Hangzhou Weldon Security Service Co Ltd	Sichuan Weldon Security Service Co Ltd	Otras sociedades poco significativas	Total
Porcentaje de participación no dominante	45%	45%	36%	31%		
Información del estado de situación financiera						
Activos no corrientes	17.533	214	—	163		17.910
Pasivos no corrientes	(4.331)	—	—	—		(4.331)
Total activos netos no corrientes	13.202	214	—	163		13.579
Activos corrientes	7.024	8.858	908	113		16.902
Pasivos corrientes	(1.481)	(2.877)	(729)	557		(4.530)
Total activos netos corrientes	5.543	5.981	178	670		12.372
Activos netos	18.746	6.194	178	833		25.951
Valor contable de participaciones no dominantes	8.436	2.787	64	254	(133)	11.408
Información de la cuenta de resultados						
Ingresos ordinarios	542	21.266	700	—		22.508
Resultado del ejercicio	(733)	357	53	(154)		(477)
Otro resultado global						—
Resultado global total	(733)	357	53	(154)		(477)
Resultado consolidado asignado a las participaciones no dominantes	(330)	161	19	(47)	1.068	871
Información del estado de flujos de efectivo						
Flujos de efectivo de las actividades de explotación	(3.982)	(1.726)	179	—		(5.529)
Flujos de efectivo de las actividades de inversión	1.572	(482)	17	—		1.107
Flujos de efectivo de las actividades de financiación, antes de dividendos pagados a participaciones no dominantes	1.388	5.231	32	—		6.651
Aumento (disminución) neta de efectivo y equivalentes al efectivo	(1.022)	3.023	228	—		2.229

Anexo IV

Información financiera resumida de los negocios conjuntos

Información a 31 de diciembre de 2014

Miles de euros								
	Rosegur Holding Corporation SL	Rosegur SA	Rosegur Fire SRL	Rosegur Training SRL	SIS Cash Services Private Limited	SIS Prosegur Holdings Private Limited	Prosegur Technological Security Solutions LLC	Total
Información del estado de situación financiera								
Activos no corrientes	342	(11)	10	1	14.855	10.212	—	25.409
Pasivos no corrientes	(101)	(52)	—	—	(4.494)	—	—	(4.647)
Total activos netos no corrientes	241	(63)	10	1	10.361	10.212	—	20.762
Activos corrientes	—	1.730	(0)	6	23.206	7.486	95	32.523
Pasivos corrientes	—	(4.386)	(3)	(5)	(4.622)	(18.101)	(443)	(27.560)
Total activos netos corrientes	—	(2.656)	(3)	0	18.584	(10.615)	(348)	4.963
Activos netos	241	(2.719)	7	1	28.946	(403)	(348)	25.725
Porcentaje de participación	50%	50%	50%	50%	49%	49%	49%	347%
Participación en activos netos	120	(1.360)	4	—	14.183	(197)	(170)	12.580
Valor contable de la participación	120	(1.360)	4	—	14.183	(197)	(170)	12.580
Información de la cuenta de resultados								
Ingresos ordinarios	—	—	—	—	(17.922)	(1.725)	—	(19.647)
Coste de ventas	57	—	—	—	18.742	2.105	137	21.041
Gastos financieros	—	—	—	—	345	21	—	366
Gasto (ingreso) por impuesto sobre las ganancias	(17)	—	—	—	(361)	—	—	(378)
Resultado del ejercicio de las actividades continuadas	40	—	—	—	804	401	137	1.381
Resultado del ejercicio	40	—	—	—	804	401	137	1.381
Resultado global total	40	—	—	—	804	401	137	1.381

Información a 1 de enero de 2014

Miles de euros								
	Rosegur Holding Corporation SL	Rosegur SA	Rosegur Fire SRL	Rosegur Training SRL	SIS Cash Services Private Limited	SIS Prosegur Holdings Private Limited	Prosegur Technological Security Solutions LLC	Total
Información del estado de situación financiera								
Activos no corrientes	399	(11)	10	1	12.532	—	—	12.931
Pasivos no corrientes	—	(52)	—	—	(2.527)	—	—	(2.579)
Total activos netos no corrientes	399	(63)	10	1	10.005	—	—	10.352
Activos corrientes	17	1.735	(0)	6	10.983	—	57	12.798
Pasivos corrientes	(118)	(4.397)	(3)	(6)	(5.853)	—	(232)	(10.609)
Total activos netos corrientes	(101)	(2.662)	(3)	—	5.130	—	(175)	2.189
Activos netos	298	(2.725)	7	1	15.135	—	(175)	12.541
Porcentaje de participación	50%	50%	50%	50%	49%	49%	49%	
Participación en activos netos	149	(1.363)	4	—	7.416	—	(86)	6.120
Valor contable de la participación	149	(1.363)	4	—	7.416	—	(86)	6.120
Información de la cuenta de resultados								
Ingresos ordinarios	—	—	—	—	—	—	—	—
Coste de ventas	—	—	—	—	—	—	—	—
Gastos financieros	—	—	—	—	—	—	—	—
Gasto (ingreso) por impuesto sobre las ganancias	—	—	—	—	—	—	—	—
Resultado del ejercicio de las actividades continuadas	—	—	—	—	—	—	—	—
Resultado del ejercicio	—	—	—	—	—	—	—	—
Resultado global total	—	—	—	—	—	—	—	—

Informe gestión consolidado correspondiente al ejercicio 2014

El presente informe de gestión ha sido elaborado siguiendo las recomendaciones de la Guía para la elaboración del informe de gestión de las entidades cotizadas, publicada por la CNMV.

1. Situación de la entidad

Prosegur es un grupo multinacional, cuya sociedad holding es Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. (en adelante, la Sociedad), que ofrece soluciones de seguridad globales e integrales, adaptadas a las necesidades de nuestros clientes.

Prosegur presta servicios de seguridad privada en los siguientes países: España, Portugal, Francia, Alemania, Argentina, Brasil, Chile, Perú, Uruguay, Paraguay, México, Colombia, Singapur, India, China y Australia.

1.1. Estructura organizativa

La estructura organizativa de Prosegur está diseñada con el objetivo de mejorar los procesos de los negocios y aportar valor a los clientes. La flexibilidad de la misma facilita una permanente adaptación al entorno cambiante y a la evolución de Prosegur como Grupo empresarial. Asimismo, potencia el conocimiento transversal de los negocios y posibilita el acercamiento a las necesidades de los clientes.

El negocio es el principal eje de la organización y está representado en las Direcciones Generales de Negocio las cuales se responsabilizan del diseño de soluciones de seguridad para los clientes y cubren las principales líneas de negocio: Soluciones integrales de seguridad, Logística de valores y gestión de efectivo y Alarmas.

Con la finalidad de mejorar los distintos procesos de los negocios durante el ejercicio 2014 el Grupo ha revisado su estructura organizativa produciéndose un cambio en la organización geográfica de los segmentos. De esta forma, el segmento geográfico Asia-Pacífico se ha unido al segmento geográfico Europa formando un único segmento Europa&Asia-Pacífico, reforzándose la orientación al cliente y consiguiendo una estructura más ágil y eficiente.

Las funciones corporativas son supervisadas por las Direcciones Corporativas de Soporte que cubren las áreas Económico Financiera, Organización y Responsabilidad Corporativa, Desarrollo de Negocio y Cuentas Globales y Marketing.

La organización de Prosegur se refleja en el siguiente cuadro:



El poder de representación de la compañía dominante del Grupo corresponde al Consejo de Administración en forma colegiada y por decisión mayoritaria. El Consejo tiene atribuidas amplias facultades para dirigir las actividades de las compañías, con la única excepción de los asuntos que son competencia de la Junta General de Accionistas o que no están incluidos en el objeto social.

Las comisiones delegadas del Consejo de Administración son la Comisión Ejecutiva, Comisión de Auditoría y Comisión de Nombramientos y Retribuciones. La Comisión Ejecutiva tiene atribuidas las facultades más amplias de administración, gestión, disposición y todas las funciones que corresponden al Consejo de Administración salvo las que son indelegables por requisito legal o estatutario. Entre las responsabilidades de la Comisión de Auditoría están las de proponer la designación del auditor, revisar las cuentas de Prosegur, vigilar el cumplimiento de los requerimientos legales y la aplicación de los principios de contabilidad generalmente aceptados. Por su parte, la Comisión de Nombramientos y Retribuciones formula y revisa los criterios que deben seguirse para la composición y retribución del Consejo de Administración así como de los miembros del equipo directivo de Prosegur. Asimismo, revisa periódicamente los programas de retribución.

Cambios en la composición del Grupo

Los cambios producidos en la composición de Prosegur durante el ejercicio 2014 han venido principalmente determinados por las siguientes adquisiciones:

- Con fecha 23 de enero de 2014, Prosegur ha adquirido en Singapur el 100% de la empresa Evtec Management Services PTE LTD, empresa especializada en la prestación de servicios de vigilancia. El precio de compra total ha sido de 7,4 millones de dólares de Singapur (contravalor a la fecha de compra: 4,3 millones de euros).
- Con fecha 17 de febrero de 2014, Prosegur ha adquirido en Alemania el 100% de la empresa Chorus Security Service Wervaltungs GmbH y su sociedad dependiente Chorus Security Service GmbH, empresas de seguridad que prestan servicios de logística de valores y gestión de efectivo. El precio de compra total fue de 1,7 millones de euros.
- Con fecha 20 de octubre de 2014, Prosegur ha adquirido en Brasil el 100% de la empresa Transvig - Transporte de Valores e Vigilancia LTDA, empresa dedicada a servicios de vigilancia y logística de valores y gestión de efectivo. El precio de compra total ha sido de 17,4 millones de reales (contravalor a la fecha de compra: 5,6 millones de euros).
- Con fecha 29 de noviembre de 2014, Prosegur ha adquirido en un 49% la división de logística de valores y gestión de efectivo de la multinacional ISS (SDB). El precio de compra total ha sido de 449,2 millones de rupias (contravalor a la fecha de compra: 5,8 millones de euros).
- El 5 de septiembre se adquiere el 100% del capital de Shanghai Pitco Enterprise Management Co, Ltd, e, indirectamente, el 100% de Shanghai Prosegur Security Service Co, Ltd, de Shanghai Bigu Investment Co Ltd y el 70% de Shanxi Laide Security Technology Service Co, Ltd. El precio de compra total ha sido de 3 millones de renminbis (contravalor a la fecha de compra: 0,4 millones de euros).

Durante el ejercicio 2014, se han constituido o disuelto las siguientes sociedades:

- En el mes de febrero de 2014, se ha constituido en Perú, la sociedad Proservicios, S.A.
- En el mes de marzo de 2014, se ha constituido en India, la sociedad Singpai India Private Limited.
- En el mes de julio de 2014, se ha constituido en India el negocio conjunto SIS Prosegur Holdings Private Limited.
- En el mes de agosto de 2014, se ha constituido en Australia, la sociedad Prosegur Techonology PTY Limited
- En el mes de julio de 2014, se ha disuelto en Irlanda, la sociedad Reinsurance Bussiness Solutions, Limited.
- En el mes de agosto de 2014, se ha disuelto en España, la sociedad Pitco Venture, S.C.R.

Adicionalmente, durante el ejercicio 2014, se han realizado las siguientes fusiones entre sociedades dependientes:

- En el mes de junio de 2014, se ha formalizado en Francia la fusión por absorción de Prosegur Tele-surveillance SASU, por parte de Prosegur Securite Humaine EURL.
- En el mes de octubre de 2014, se ha formalizado en Alemania la fusión por absorción de Prosegur Deutschland GmbH, por parte de Prosegur GmbH.
- En el mes de diciembre de 2014, se ha formalizado en España, la fusión por absorción de Servimax Servicios Generales, S.A., por parte de ESC Servicios Generales, S.L.U.
- En el mes de diciembre de 2014, se ha formalizado en Singapur, la fusión por absorción de Axis Security Management Pte Ltd por parte de Evtec Management Service Pte LTD.
- En el mes de diciembre de 2014, se ha formalizado en Francia la fusión por absorción Prosegur Sécurité Opale SAS por parte de Porsegur Sécurité Jade SAS.

1.2. Funcionamiento

La organización de Prosegur está orientada a la creación de valor y tiene por objetivo el cumplimiento de la estrategia de crecimiento de Prosegur que, a su vez, se asienta sobre un modelo sólido y sostenido por la fortaleza financiera.

La aprobación e implementación de los distintos Planes Estratégicos implica la determinación y cumplimiento de objetivos exigentes basados en el modelo de crecimiento, en torno a distintos ejes definidos para cada plan. A continuación reflejamos los determinados para el Plan 2012-2014:

- La cercanía con el cliente.
- La gestión a nivel de delegación.
- El carácter multinacional.

En el ejercicio 2014 se han consolidado las sinergias propias del proceso de crecimiento del período anterior y se ha refinanciado parte de la deuda financiera. Prosegur está preparado para continuar con su estrategia de crecimiento tanto orgánico como inorgánico y mantiene la capacidad de afrontar nuevas adquisiciones corporativas.

2. Evolución y resultados del negocio

2.1. Indicadores fundamentales de carácter financiero y no financiero

(Millones de euros)				
		2014	2013	Variación
Ventas		3.782,6	3.695,2	2,4%
EBITDA		425,7	414,4	2,7%
	Margen	11,3%	11,2%	
Amortización inmovilizado material		-70,6	-67,8	
Depreciación de otros intangibles		-47,8	-49,0	
EBIT		307,2	297,6	3,2%
	Margen	8,1%	8,1%	
Resultados financieros		-58,1	-51,5	
Resultados antes de impuestos		249,2	246,2	1,2%
	Margen	6,6%	6,7%	
Impuestos		-90,7	-90,5	
	Tasa fiscal	-36,4%	-36,8%	
Resultado neto		158,4	155,7	1,7%
Intereses minoritarios		-0,3	-0,2	
Resultado neto consolidado		158,7	155,9	1,8%
Beneficio básico por acción		0,2654	0,2718	

El ejercicio 2014 ha supuesto un crecimiento en ventas que alcanza el 2,4%.

Las ventas consolidadas de Prosegur en el ejercicio 2014 alcanzan los 3.782,6 millones de euros y han experimentado un incremento del 13,8% en términos de tipo de cambio constante.

El EBITDA ha aumentado un 23,7% excluyendo el efecto de la depreciación de las monedas de los países en los que Prosegur opera respecto al euro, lo que refleja el incremento/mantenimiento de los márgenes a pesar de los incrementos de los costes laborales en países con incidencia significativa en las líneas de la cuenta de resultados.

El margen EBIT / Ventas del 8,1% muestra la capacidad de Prosegur para mantener la rentabilidad de los negocios a pesar del impacto de las amortizaciones que se derivan de las operaciones de adquisición de nuevos negocios.

El resultado neto consolidado aumenta un 1,8% debido principalmente a la buena evolución de las ventas y sinergias obtenidas de las adquisiciones realizadas por Prosegur en los últimos años.

Análisis de la gestión en 2014

El ejercicio 2014 ha sido un año definido por la desaceleración económica de Latam a nivel macro, y la recuperación general de la economía en la zona Euro y, fundamentalmente, de la española que vuelve a mostrar signos de ser un mercado en crecimiento.

A pesar del complicado entorno macroeconómico en Latinoamérica y el aún débil pero sostenido crecimiento en Europa&Asia - Pacífico, el ejercicio 2014 se ha cerrado de forma satisfactoria y los resultados reflejan positivamente la bondad de las estrategias de crecimiento inorgánico de los años anteriores que han facilitado una plataforma sólida para garantizar el crecimiento orgánico en momentos adversos así como la excelente capacidad de adaptación del modelo de negocio integrado de Prosegur para proporcionar soluciones de seguridad y de gestión del efectivo que son valoradas por los clientes en todos los países muy por encima de los argumentos de precio, permitiendo contrarrestar las condiciones económicas adversas y crecer orgánicamente de forma continua y rentable.

Los objetivos conseguidos alcanzan un mayor valor teniendo en cuenta que Prosegur desarrolla su actividad en 14 monedas diferentes de su moneda funcional, el Euro, y que el efecto de la depreciación de las divisas de la región Latam ha supuesto un importante impacto negativo en las principales líneas de la cuenta de resultados.

Las palancas que han permitido obtener resultados satisfactorios en 2014 han sido una eficiente combinación de impulso en los mercados maduros de nuevos modelos de servicio enfocados a reducir el coste de la seguridad en el cliente al tiempo que garantizan y miden los niveles de protección deseados, combinándolos con el sostenimiento de las tasas de crecimiento por encima de mercado de los productos más tradicionales en mercados emergentes y una fuerte apuesta por la entrada en el mercado de la externalización de procesos de negocio bancario. Todo ello apoyado por un estricto control del coste indirecto y de los gastos que se mantiene, como en años anteriores, y se refuerza con la

introducción de nuevas herramientas de medición y comparación que agilizan la toma de decisiones e identifican y aíslan más rápidamente las ineficiencias.

Los nuevos negocios adquiridos en ejercicios anteriores han sido integrados en su totalidad y, consecuentemente, el plan de reducción y reestructuración de la deuda que estaba previsto para el final del Plan Estratégico 2014, se ha cumplido de forma adelantada y con total satisfacción. Este importante hito financiero permite a Prosegur adquirir un alto potencial para nuevas y mayores adquisiciones corporativas. Por ello, este momento puede ser el inicio de una nueva etapa que supondrá por un lado la continuación de las políticas de crecimiento orgánico e inorgánico y, por otro, la consolidación de la presencia en Latam y la expansión en nuevas regiones, como Asia-Pacífico.

En la región Europa&Asia-Pacífico, durante 2014, se ha visto una fuerte recuperación de las ventas y la rentabilidad en España. Después del proceso de optimización de las carteras de clientes llevado a cabo en 2013, Prosegur ha mantenido un ritmo de crecimiento excelente apoyándose en clientes que valoran calidad por encima de precio y abriendo nuevas líneas de actividad que hasta ahora estaban limitadas por la poca capacidad de inversión del mercado debido a la recesión.

En Alemania, una vez superados los procesos de integración de las diferentes adquisiciones, se ha alcanzado el punto de inflexión deseado con cierta antelación a las previsiones y el crecimiento orgánico del negocio en ese país ha mostrado una de las tasas más altas e interesantes de Prosegur. El umbral de rentabilidad positivo ya alcanzado es una sólida prueba de que las medidas de eficiencia del modelo de negocio de Prosegur pueden obtener resultados positivos en cualquier mercado, con plena satisfacción de los clientes e incrementando la rentabilidad del grupo, y que este modelo es perfectamente exportable a nuevos entornos en cualquier región.

Con respecto a la zona Asia - Pacífico, el crecimiento de la nueva filial australiana, totalmente en línea con las estimaciones de crecimiento de su respectivo mercado es prometedor y conjuga perfectamente con la estrategia de consolidación de mercado de Prosegur a la vez que se convierte en una potente plataforma de innovación y desarrollo de nuevas prácticas en la actividad de gestión de efectivo y más concretamente en la de gestión integral de ATMs y Cajeros.

Esta actividad se ve reforzada ya que a finales de 2014 se cerraba en India la compra de la división de logística de valores y gestión de efectivo de la multinacional ISS (SDB). Esta nueva adquisición refuerza la posición de Prosegur en el mercado nacional indio como el segundo mayor operador de servicio de gestión de efectivo, proporcionando el liderazgo en las regiones sur y este del país y – en conjunto con la actividad en Australia, Singapur y China – consolidando y haciendo crecer la apuesta estratégica que Prosegur está haciendo en los mercados de la región Asia-Pacífico.

La capacidad de mantener el crecimiento en los mercados ya consolidados de la región Latam también se ha puesto de manifiesto con claridad en el ejercicio cerrado a 31 de diciembre de 2014. La eficacia en la actualización de los precios de los servicios prestados en entornos hiperinflacionarios es manifiesta. En Brasil, una vez superado el fuerte incremento salarial aplicado al sector de la seguridad privada durante 2013, Prosegur ha seguido trasladando satisfactoriamente los incrementos inflacionarios al mercado al tiempo que ha reforzado y optimizado la actividad de vigilancia, mientras que el negocio de transporte de fondos ha sufrido pérdidas de volumen por ralentización de la actividad económica del

país, pero siempre superando el crecimiento neto del país, manteniendo la capacidad de crear valor e incrementando ligeramente los márgenes.

Brasil sigue siendo el país más importante dentro del perímetro de Prosegur. Teniendo en cuenta su volumen de ventas, sus beneficios y su número de empleados. Es el mercado más influyente en las cuentas de Prosegur y sigue siendo una apuesta clara de futuro. El posicionamiento de Prosegur en Brasil como proveedor global de servicios de seguridad privada es inmejorable para afrontar los proyectos que van a ser acometidos por este país entre 2014 y 2016 y se ha visto reforzado este año 2014 con la adquisición de la mayor empresa de transporte de valores y gestión de efectivo del estado de Roraima en octubre de 2014.

Esta adquisición consolida la posición de Prosegur como el único operador de seguridad privada con presencia en todos y cada uno de los estados que conforman el país y demuestra el compromiso de mantener el crecimiento en el país, independientemente del ciclo económico adverso que está atravesando actualmente.

El resto de los países de la región Latam han seguido mostrando las mismas dinámicas de crecimiento de años anteriores. Destacando el excelente avance de Colombia, una vez finalizadas todas las integraciones, y aportando unas cifras de crecimiento excepcionales en moneda local, que sólo se han visto ensombrecidas por el tipo de cambio adverso que, en general, han mostrado durante 2014 todas las monedas de la región.

El ejercicio 2013 supuso un avance importante en la implantación de nuevos indicadores claves de gestión del grupo, y – gracias a ello – durante 2014 se han actualizado políticas corporativas que han facilitado la toma de decisión para:

- a) El establecimiento de objetivos de mejora continúa.
- b) El planteamiento de estrategias y opciones alternativas.
- c) La adopción de medidas necesarias para la implementación de las estrategias definidas e introduciendo medidas correctoras ante las desviaciones que se producen.
- d) El desarrollo de ventajas competitivas respecto al resto del mercado.

Actualmente, la Dirección de Prosegur dispone de un cuadro de mando de información puntual y adecuada de sus clientes, del mercado y del entorno legal, económico y tecnológico que le permite ir ajustando la gestión de forma permanente.

En los siguientes apartados se detallan las variables más significativas de la gestión y su evolución durante el ejercicio, como son las actividades, la gestión comercial, el personal, las inversiones, la explotación y la gestión financiera.

Ventas por área geográfica

Las ventas consolidadas de Prosegur en el ejercicio 2014 han ascendido a 3.782,6 millones de euros (2013: 3.695,2 millones de euros), lo que supone un incremento total del 2,4%, del que un 10,2% co-

rrresponde a crecimiento orgánico puro, un 3,6% corresponde a crecimiento inorgánico principalmente derivado de las compras efectuadas en el ejercicio 2013. El efecto de la evolución de los tipos de cambio ha supuesto una disminución del 11,4%.

El incremento total de las ventas está por encima del PIB nominal de los países donde Prosegur opera. Esta mejora se debe en buena parte al modelo de soluciones de seguridad integradas y a la experiencia adquirida en cada mercado a través de los años.

La distribución de las ventas consolidadas por áreas geográficas se detalla en el siguiente cuadro:

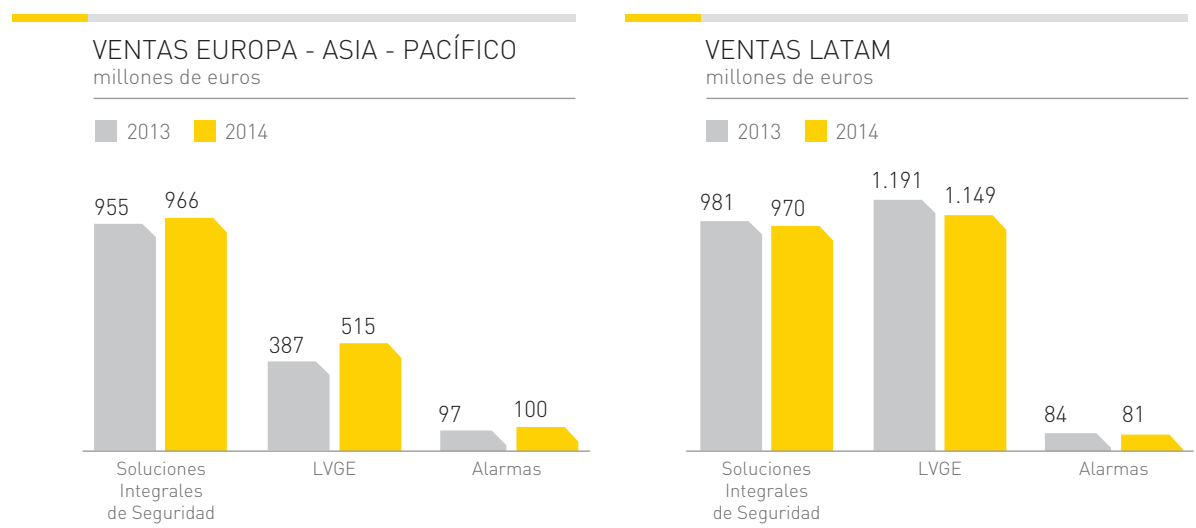
(Millones de euros)			
	2014	2013	Variación
Europa & Asia - Pacífico	1.581,3	1.439,4	9,9%
Latam	2.201,3	2.255,7	-2,4%
Total Prosegur	3.782,6	3.695,2	2,4%

Las ventas de Europa & Asia-Pacífico han ascendido un 9,9% principalmente debido al proceso de optimización que en 2013 se llevó a cabo en las carteras de clientes de España y Portugal.

Las ventas en la región Latam han experimentado una disminución total con respecto al ejercicio 2013 del 2,4%, correspondiendo un 16,3% a crecimiento orgánico. El crecimiento de las ventas durante el ejercicio 2014 en esta región ha sido afectado negativamente en un 18,7% por la depreciación de las principales monedas de los países.

Ventas por áreas de negocio

La distribución de las ventas consolidadas por área geográfica y negocio se muestra a continuación:



La distribución de las ventas consolidadas de forma agregada por áreas de negocio se muestra a continuación:

(Millones de euros)	2014	2013	Variación
Soluciones Integrales de Seguridad	1.936,7	1.935,9	0,0%
% sobre total	51,2%	52,4%	
LVGE	1.664,5	1.577,7	5,5%
% sobre total	44,0%	42,7%	
Alarmas	181,4	181,6	-0,1%
% sobre total	4,8%	4,9%	
Total Prosegur	3.782,6	3.695,2	2,4%

El crecimiento de la cifra de negocios del ejercicio 2014 frente al de 2013 es de un 13,8% aislando el efecto divisa.

El negocio de Soluciones integrales de seguridad, que engloba las actividades de Vigilancia y Tecnología, ha visto incrementada su cifra de ventas en un 9,4% a tipo de cambio constante. El efecto de la devaluación de las monedas de países como Argentina y Brasil ha penalizado la cifra de ventas de Prosegur.

La actividad de Soluciones Integrales de Seguridad aumenta el volumen en la región y Asia-Pacífico hasta los 966,4 millones de euros (2013: 955,2 millones de euros). Este negocio presenta un ligero descenso en Latam, alcanzando un volumen de 970,4 millones de euros (2013: 980,7 millones de euros) como consecuencia de la devaluación de las monedas. Aislado el efecto del tipo de cambio, la evolución de las ventas en Latam ha supuesto un crecimiento de un 17,4%.

En relación al negocio de Logística de valores y gestión de efectivo, las ventas han seguido una tendencia positiva, creciendo en un 5,5% y alcanzando los 1.664,5 millones de euros (2013: 1.577,7 millones de euros). A tipo de cambio constante ha supuesto un incremento de un 19,6%.

El negocio de LVGE en Europa y Asia-Pacífico ha aumentado hasta los 514,9 millones de euros (2013: 387,1 millones de euros). Se trata de un logro importante considerando la reestructuración que el sector bancario ha experimentado en los últimos años en países como España y Portugal. Asimismo, prueba la solidez del negocio y la diferenciación de los servicios de Logística de valores y gestión de efectivo que ofrece Prosegur respecto a sus competidores.

En la región Latam, el negocio LVGE ha alcanzado los 1.149,5 millones de euros (2013: 1.190,6 millones de euros) ya que ha sido afectado negativamente por la depreciación de las principales monedas de países como Argentina. Aislado dicho efecto el crecimiento ha sido de un 15,2%.

Por último, el negocio de Alarmas ha tenido unos ingresos anuales de 181,4 millones de euros en el ejercicio 2014 (2013: 181,6 millones de euros), un 0,1% menos que el año anterior debido a la devaluación de las monedas, si no considerásemos el efecto divisa el negocio de alarmas ha tenido un incremento en ventas de un 12,5%.

La serie que se detalla a continuación ilustra el crecimiento de la cifra de negocios consolidada de Prosegur durante los últimos cinco ejercicios:

[Millones de euros]					
	2010	2011	2012	2013	2014
Facturación	2.560,3	2.808,5	3.669,1	3.695,2	3.782,6

Márgenes EBIT por área geográfica

El resultado de explotación consolidado (EBIT) del ejercicio 2014 ha sido de 307,2 millones de euros (2013: 297,6 millones de euros). El margen del EBIT del ejercicio 2014 se ha situado en el 8,1% (2013: 8,1%).

Este margen del 8,1% cobra especial importancia en un ejercicio que se ha visto afectado por la depreciación de las principales monedas de los países de la región Latam.

La distribución del margen de EBIT por áreas geográficas se muestra a continuación:

[Millones de euros]			
	Europa & Asia Pacífico	Latam	Prosegur
Ventas	1.581,3	2.201,3	3.782,6%
EBIT	65,1	242,2	307,2
Márgenes EBIT	4,1%	11,0%	8,1%

Como ya se ha mencionado, Europa&Asia-Pacífico mejoran los márgenes en términos absolutos y relativos mientras, en la región de Latam se ha conseguido mantener su margen relativo aun considerando las devaluaciones de moneda y la fuerte carga de los costes laborales sufridos en países como Brasil.

Las optimizaciones de carteras de clientes llevadas a cabo durante el 2013 principalmente en Europa responden al objetivo prioritario de Prosegur de mantener elevados márgenes de rentabilidad y garantizar los retornos de las inversiones. El cumplimiento de este objetivo se encuadra dentro de la estrategia de innovación y mejora de los servicios que buscan la excelencia de los mismos y de las relaciones con los clientes.

En la siguiente tabla, se puede observar la tendencia del EBIT en los últimos cinco años:

[Millones de euros]					
	2010	2011	2012	2013	2014
EBIT	262,6	284,1	311,5	297,6	307,2

El margen EBIT sobre ventas consolidado se ha situado en el 8,1% en el presente ejercicio 2014. La tendencia alcista que se venía observando en años anteriores se vio truncada en 2013, básicamente,

por la depreciación de las monedas, principalmente el peso argentino y el real brasileño. Sin embargo en 2014 Prosegur ha conseguido volver a la tendencia de crecimiento mitigando las depreciaciones de monedas acaecidas en 2014 básicamente por el peso argentino.

La información relativa a la asignación de los activos de Prosegur a cada uno de los segmentos y la conciliación entre el resultado asignado a segmentos y el resultado neto consolidado está expuesta en la Nota 10 de las Cuentas Anuales Consolidadas.

Información comercial

La comercialización de los servicios de Prosegur se realiza a través de las delegaciones y por personal comercial propio con dedicación exclusiva, que aplican en todo caso criterios selectivos para minimizar el riesgo de morosidad y eventual impago. Para ello, en los casos de clientes de los que se carece de la debida experiencia, se realizan investigaciones y consultas a bases de datos de dominio público, efectuando valoraciones de riesgo y análisis individuales objetivamente medibles. Una vez que se firma el contrato y durante el tiempo que se presta el servicio, el cliente recibe una atención directa, permitiendo una máxima aproximación a sus necesidades operativas y a su realidad económica, lo que reduce el riesgo de incobrabilidad.

Por ello, el cliente está en el centro del negocio. El primer objetivo es cumplir con los estándares de calidad y que el cliente entienda que contrata un servicio de seguridad de valor añadido y responsable. La oferta comercial se desarrolla en torno al concepto de soluciones de seguridad integradas, bajo criterios de innovación y excelencia.

El enfoque de Prosegur se basa en soluciones integrales de seguridad que permiten apostar por la especialización sectorial como diferenciación estratégica.

Prosegur renueva de forma continua su oferta y desarrolla nuevos productos en cada línea de negocio. Se pueden mencionar por ejemplo, el concepto de vigilancia dinámica, la externalización bancaria, servicios a través de dispositivos móviles o video vigilancia desde los centros de control.

Inversiones

Las inversiones de Prosegur son analizadas en todos los casos por las correspondientes áreas técnicas y operativas y por el departamento de control de gestión, que estiman y analizan su importancia estratégica, el plazo de retorno y la rentabilidad como requisito previo a su aprobación. Posteriormente, se remite al Comité de Inversiones que finalmente decide si procede realizar la inversión. Las inversiones superiores a 0,6 millones de euros son remitidas para su aprobación a la Comisión Ejecutiva.

Durante el ejercicio 2014 se dotaron 118,5 millones de euros en concepto de amortización (2013: 116,8 millones de euros). Corresponden a inmovilizado material e inversiones inmobiliarias 70,6 millones de euros (2013: 67,8 millones de euros), a aplicaciones informáticas 11,0 millones de euros (2013: 10,8 millones de euros) y a otros activos intangibles 36,9 millones de euros (2013: 38,1 millones de euros). A continuación se detalla el total de inversiones que fueron analizadas por el Comité de Inversiones durante 2014 y su comparativo con 2013:

(Millones de euros)	2014	2013
Primer trimestre	35,4	27,0
Segundo trimestre	29,4	32,5
Tercer trimestre	15,4	16,4
Cuarto trimestre	16,0	18,0
Total	96,2	93,9

A lo largo del ejercicio 2014 se han realizado inversiones en inmovilizado material por importe de 121,9 millones de euros (2013: 119,7 millones de euros). Adicionalmente, se han realizado inversiones en aplicaciones informáticas por importe de 14,9 millones de euros (2013: 13,2 millones de euros).

Adicionalmente durante el ejercicio 2014 se han realizado inversiones inmobiliarias en Argentina por un importe total de 45,3 millones de euros.

2.2. Medioambiente

Prosegur tiene una política 3P (Políticas y Procesos de Prosegur) o normativa general de obligado cumplimiento por todos los empleados relacionada con la definición de la política de medioambiente en cada país, el cumplimiento de la legislación vigente en materia de medioambiente, la evaluación de riesgos y la adopción de medidas para minimizarlos y reducir el impacto de nuestras actividades en el medioambiente.

Las actividades de negocio que desarrolla Prosegur: Soluciones integrales de seguridad (SIS), Logística de valores y gestión de efectivo (LVGE) y Alarmas no son actividades que tengan un impacto elevado en el medioambiente. Los dos negocios mencionados en primer y segundo lugar, son negocios muy intensivos en mano de obra en los que participan miles de empleados y, por ello, entendemos que la sensibilización a nuestros empleados relacionada con el cuidado del medio ambiente y la sostenibilidad así como los programas formativos dirigidos al colectivo de empleados es también foco primordial de nuestras políticas medioambientales.

El sistema de gestión 3P que tiene un tronco común a todos los países incluye la política 3P mencionada en el primer párrafo que es de ámbito global y que establece el cumplimiento de la legislación medioambiental como una obligación de la dirección de cada país y común denominador de todos los países.

La Dirección Corporativa impulsa la certificación ISO 14001 en todos los países en los que tengamos presencia. En 2014 se ha obtenido dicha certificación en Colombia y Portugal, uniéndose de esta forma a España, Perú, Argentina y Brasil.

Los principales aspectos medioambientales inherentes a nuestras actividades de negocio son:

- a) Para el negocio de SIS, el consumo y generación de residuo de los siguientes materiales: Residuos de envases que contienen restos de sustancias peligrosas o contaminados por ellas, Tóner, Fluorescentes, Acumuladores Ni-Cd, Baterías de Pb, Papel y Plástico.

- b) Para el negocio de LVGE, el consumo y generación de residuos de los siguientes materiales: absorbentes, materiales de filtración, trapos de limpieza y ropas protectoras contaminados por sustancias peligrosas, residuos de envases que contienen restos de sustancias peligrosas o contaminados por ellas, tóner, fluorescentes, papel y plástico.
- c) Para el negocio de Alarmas, el consumo y generación de residuo de los elementos que se citan a continuación: baterías de plomo, residuos de envases que contienen restos de sustancias peligrosas o contaminados por ellas, tóner, fluorescentes, RAEE 'S peligrosos, acumuladores Ni-Cd, papel y plástico

A nivel país monitorizamos el impacto de cada uno de los aspectos medioambientales relacionados con los negocios que desarrolla Prosegur en el país y se establecen actuaciones y objetivos para minimizar dicho impacto, tales como:

- a) Reducción del consumo de agua en delegaciones y bases a través de la distribución de campañas de sensibilización ambiental
- b) Reducción del consumo eléctrico y de las emisiones atmosféricas asociadas; mediante la instalación de aparatos de iluminación eficiente (LED 's), así como a través de difusión de campañas de sensibilización ambiental.
- c) Adopción de normativa de impresión restrictiva, a través de la cual, únicamente se permite la impresión a dos caras y en escala de grises, lo que se traduce en una reducción del consumo de papel en Delegaciones y sedes.

A 31 de diciembre de 2014, Prosegur no tiene contingencias medioambientales, ni reclamaciones judiciales, ni ingresos y gastos por este concepto.

2.3. Personal

Teniendo en cuenta la estrategia de crecimiento en los últimos años, a nivel global, Prosegur genera empleo en los mercados en los que está presente.

La plantilla de Prosegur cerró el ejercicio 2014 con 158.038 personas (2013: 154.540 personas), lo que supone un incremento del 2,3%.

Una de las herramientas fundamentales por las que Prosegur se ha consolidado como uno de los principales grupos de servicios de seguridad a nivel mundial ha sido históricamente la selección de personal. Las características de especial confianza y responsabilidad que debe caracterizar a las personas que desarrollan sus servicios en las instalaciones del cliente, en una actividad tan delicada como la seguridad, obliga a garantizar no sólo la eficacia de los profesionales de Prosegur, sino también su honestidad, responsabilidad, equilibrio emocional y madurez psicológica.

Por estas razones, la mejora continua de los procesos de selección que permite identificar con el mayor detalle posible la idoneidad de una persona hacia un puesto de trabajo dentro de Prosegur, es una constante de la Dirección de Recurso Humanos.

Durante los últimos cinco años la plantilla media ha evolucionado como se detalla a continuación:

Plantilla	2010	2011	2012	2013	2014
Directa	97.198	111.361	140.049	145.364	146.954
Indirecta	5.657	6.924	8.530	9.150	8.184
Total Prosegur	102.855	118.285	148.579	154.514	155.138

La evolución de la plantilla en términos relativos sobre la facturación en los últimos cinco años ha sido la siguiente:

Nº de personas por cada millón facturado	2010	2011	2012	2013	2014
Directa	38	39,7	38,2	39,3	38,9
Indirecta	2,2	2,5	2,3	2,5	2,2

Se realiza anualmente un ejercicio de análisis del desempeño de las personas que integran el colectivo de Prosegur. Existe para ello un proceso sistematizado en el que cada responsable se entrevista con sus colaboradores y analiza objetivamente el desempeño poniendo de manifiesto las fortalezas y énfasis en las áreas de mejora.

Se llevan a cabo encuestas anuales de satisfacción para que Prosegur pueda conocer la percepción de los empleados sobre los aspectos que inciden en su trabajo diario. De estas encuestas se derivan planes de acción que establecen políticas de mejora del clima laboral de las compañías del Grupo.

Prosegur actúa en línea con los estándares del sector en materia de prevención de riesgos laborales. Invierte en formación específica y en avances para garantizar que los empleados trabajan en entornos seguros y les ofrece los mejores equipamientos.

Los canales de comunicación interna han sido fortalecidos especialmente en los últimos años y se materializan en la intranet corporativa, en la revista de difusión interna "Personas Prosegur" y a través de presentaciones estratégicas en las que participan un buen número de empleados.

La fundación Prosegur colabora con la construcción de una sociedad más solidaria y con menos desigualdades y, en este sentido, uno de sus objetivos es fomentar la integración social de los colectivos menos favorecidos para generar cambios de actitud hacia valores más solidarios. Desde hace años, se viene impulsando la inserción laboral de personas con discapacidad intelectual, ofreciéndoles un futuro más estable a través del empleo. En las sedes más representativas de Prosegur, se ha implantado el Plan de Integración Laboral de Personas con Discapacidad Intelectual, sumando cada año nuevos profesionales de este colectivo a las plantillas de diferentes países.

A continuación se muestran indicadores clave de los dos últimos años que reflejan las actuaciones de Prosegur en relación al fomento de la formación y educación de sus empleados y para el desarrollo de diversidad e igualdad de oportunidades (la distribución de la plantilla por sexo está incluida en la Nota 33 de las Cuentas Anuales Consolidadas):

Número de personas y millones de euros	2014	2013
Personal	158.038	154.540
Porcentaje de mujeres	14,7%	14,3%
Porcentaje de mujeres en Consejo Administración	33,3%	33,3%
Personal discapacitado en plantilla operativa España (media)	199	89
Inversión en formación	10,2	9,3
Tasa de accidentes	3,2	4,4
Tasa de bajas por enfermedad	0,06	0,06

3. Liquidez y recursos de capital

En un contexto en el que todavía se mantiene una relativa restricción del crédito, durante el ejercicio 2014, Prosegur continúa con la formalización de operaciones estratégicas de financiación que tienen por objeto la optimización de la deuda financiera, el control de los ratios de endeudamiento y el cumplimiento de los objetivos de crecimiento.

Prosegur calcula la deuda financiera neta considerando el total de los recursos ajenos corrientes y no corrientes (excluyendo otras deudas no bancarias) más los instrumentos financieros derivados netos, menos el efectivo y los equivalentes al efectivo, y menos otros activos financieros corrientes (Nota 32.2).

La deuda financiera neta a 31 de diciembre 2014 asciende a 564,4 millones de euros (2013: 631,7 millones de euros).

3.1. Liquidez

Prosegur dispone de un buen nivel de reservas de liquidez y de una gran capacidad de financiación disponible que permite asegurar y responder con agilidad y flexibilidad a las necesidades del capital circulante, de inversión en capital o de crecimiento inorgánico.

A 31 de diciembre de 2014 la disponibilidad de liquidez de Prosegur es de 855,3 millones de euros (2013: 579,0 millones de euros). Esta cifra está compuesta por las siguientes partidas:

- El saldo de efectivo y equivalentes a efectivo por importe de 285,1 millones de euros (2013: 292,9 millones de euros).
- La disponibilidad existente a largo plazo de crédito de 360 millones de euros correspondiente al crédito sindicado firmado en 2014 (2013: 150 millones de euros).
- Otras líneas de crédito no dispuestas por importe de 210,2 millones de euros (2013: 136,1 millones de euros) contratadas de forma diversificada en un amplio pool bancario y en la que están representados los principales bancos de cada país donde se opera.

Esta cifra de liquidez supone un 22,6% de las ventas anuales consolidadas (2013: 15,7%), lo cual permite asegurar tanto las necesidades de financiación a corto plazo como la estrategia de crecimiento.

Las medidas de eficiencia de los procesos administrativos internos puestas en práctica en los últimos ejercicios han mejorado sustancialmente el flujo de caja del negocio. El perfil de vencimientos de la deuda de Prosegur está alineado con la capacidad de generar flujos de caja para pagarla.

Es importante señalar que, aunque parte de la posición de caja referida a cierre del ejercicio 2014 queda sujeta a determinadas condiciones regulatorias derivadas del posicionamiento geográfico de Prosegur, el cumplimiento de las obligaciones contractuales próximas no depende de distribuciones o pagos procedentes de subsidiarias que estén sujetos a restricciones infranqueables de índole legal o regulatoria. Durante el proceso de planificación presupuestaria anual, se realiza un plan de repatriación de dividendos procedentes de subsidiarias y maximizando la eficiencia fiscal del Grupo consolidado.

El periodo medio de pago de las sociedades consolidadas españolas durante el ejercicio 2014 ha ascendido a 70 días (2013: 75 días).

El valor de mercado de la autocartera en propiedad de la sociedad dominante de Prosegur a 31 de diciembre de 2014 asciende a 88,5 millones de euros (2013: 217,6 millones de euros).

3.2. Recursos de capital

La estructura de la deuda financiera de largo plazo está determinada por los siguientes contratos:

- a) Debenture emitido en Brasil en 2012 cuyo importe vivo a 31 de diciembre de 2014 asciende a 31,8 millones de euros (contravalor: 102,5 millones de reales).
- b) El 2 de abril de 2013 se emitieron bonos simples por importe nominal de 500 millones de euros, con vencimiento en 2018. Los bonos devengan un cupón del 2,75% anual pagadero por anualidades vencidas y cotizan en el Irish Stock Exchange. La cotización en el mercado a 31 de diciembre de 2014 es del 0,967%.
- c) Operación de financiación sindicada en Australia, por importe de 70 millones de dólares australianos a un plazo de tres años. A 31 de diciembre de 2014 el capital dispuesto del préstamo sindicado asciende a 70 millones de dólares australianos (contravalor a cierre del ejercicio: 46,9 millones de euros).
- d) Crédito sindicado suscrito en España en 2014 por importe de 400 millones de euros a un plazo de cinco años. A 31 de diciembre de 2014, el capital dispuesto asciende a 40 millones de euros.

Con estas últimas transacciones, Prosegur ha refinanciado la mayor parte de la deuda financiera y mantiene la política de cobertura natural del efecto de conversión de las monedas al tener también deuda denominada en las monedas en los países donde opera. No obstante, se pondera el equilibrio entre las ventajas de dicha cobertura y el incremento de coste financiero que implica. La deuda financiera bruta incluye pasivos financieros corrientes y no corrientes y excluye otras deudas no bancarias.

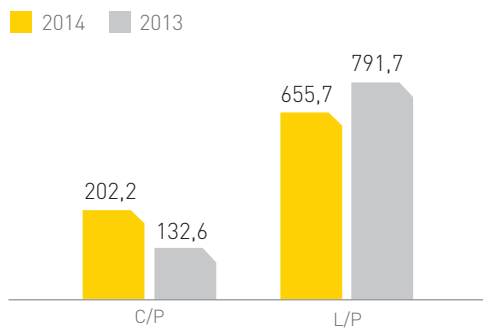
En términos consolidados, la deuda financiera bruta de largo plazo con vencimiento superior al año ha alcanzado a cierre del ejercicio 2014 los 655,7 millones de euros (2013: 791,7 millones de euros), soportada básicamente por contrato de préstamo sindicado formalizado en el año 2014, el debenture emitido en Brasil en 2012 y los bonos corporativos emitidos en 2013.

La deuda financiera bruta de corto plazo se ha situado en 202,2 millones de euros (2013: 132,6 millones de euros).

La evolución de la estructura de la deuda financiera bruta por vencimientos de corto y largo plazo, presenta la siguiente distribución:

DEUDA FINANCIERA BRUTA GRUPO

millones de euros



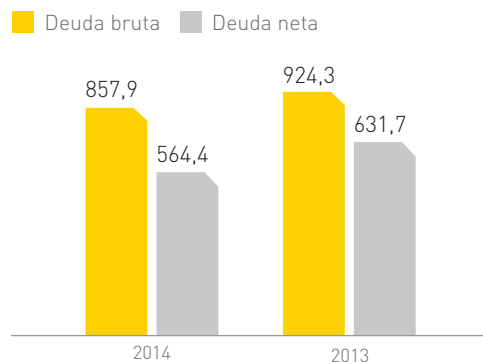
El coste medio de la deuda financiera del ejercicio 2014 ha sido del 3,46% (2013: 4,22%). La disminución del coste medio de la deuda es un excelente dato considerando que Prosegur contrata parte de la financiación en países con costes financieros elevados, de acuerdo a la política de cobertura natural, en especial en Brasil donde además el CDI ha aumentado durante el año.

La deuda financiera neta al cierre del ejercicio 2014 se ha situado en 564,4 millones de euros (2013: 631,7 millones de euros).

A continuación se muestra un gráfico comparativo de la deuda bruta y de la deuda neta de los años 2014 y 2013:

EVOLUCIÓN DEUDA FINANCIERA GRUPO

millones de euros



No se esperan cambios significativos para el ejercicio 2015 en relación a la estructura de fondos propios y de capital ni en relación al coste relativo los recursos de capital respecto al ejercicio cerrado a 31 de diciembre de 2014.

La siguiente tabla muestra los vencimientos de la deuda dispuesta según las obligaciones contractuales a 31 de diciembre de 2014:

(Millones de euros)				
	Menos de 1 año	De 1 a 5 años	Más de 5 años	TOTAL
Obligaciones y otros valores	13,8	541,3	0,0	555,0
Préstamo sindicado	0,0	38,0	0,0	38,0
Préstamos con entidades de crédito	85,1	135,1	0,5	220,7
Cuentas de crédito	90,9	0,0	0,0	90,9
Deudas por leasing	18,7	19,8	2,0	40,5
Otras deudas	57,3	69,2	0,4	126,8
	265,8	803,2	2,9	1.071,9

En el desarrollo corriente de la actividad, Prosegur recurre ocasionalmente a operaciones que no se encuentran registradas en el estado de situación financiera, normalmente bajo la fórmula contractual de arrendamiento operativo y principalmente con el objeto de utilizar activos de elevado valor, como inmuebles y vehículos. Los compromisos de pago de alquileres futuros ascienden a 90,3 millones de euros (2013: 73 millones de euros) que se corresponden principalmente con el contrato del edificio de oficinas en Madrid, bases operativas ubicadas en Brasil, otros edificios representativos del negocio y vehículos operativos (Nota 29).

Prosegur calcula el índice de apalancamiento como el cociente resultante entre la deuda financiera neta y capital total, entendiéndose por éste último la suma de la deuda financiera neta y el patrimonio neto. El ratio a 31 de diciembre de 2014 se ha situado en el 0,40 (2013: 0,49).

El ratio deuda financiera neta sobre recursos propios a 31 de diciembre de 2014 se ha situado en 0,65 (2013: 0,97).

El ratio de deuda financiera neta sobre EBITDA se ha situado en 2014 en un 1,33 (2013: 1,52). Si se considera el valor de mercado de las autocartera a cierre de ejercicio como un ajuste a la deuda financiera neta y se consideran las deudas con terceros por adquisiciones de empresas, el coeficiente sobre el EBITDA se sitúa en un 1,34 (2013: 1,30).

3.3. Análisis de obligaciones contractuales y operaciones fuera de balance

En la Nota 29 de las Cuentas Anuales Consolidadas se exponen los importes de pagos mínimos futuros derivados de contratos de arrendamiento operativo por tramos de vencimiento.

Adicionalmente, según se indica en la Nota 28 de las Cuentas Anuales Consolidadas, Prosegur emite garantías a terceros por causas de índole comercial y financiera. El importe total de garantías emitidas a 31 de diciembre de 2014 asciende a 233,1 millones de euros (2013: 155,6 millones de euros).

4. Principales riesgos e incertidumbres

El sistema de Gestión de Riesgos de Prosegur se fundamenta principalmente en el sistema COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) y se complementa con estándares aplicados en los principales clientes del sector financiero, como las normas Basilea III y las normas ISO 31000. La máxima responsabilidad en la gestión de riesgos recae en el Consejo de Administración. La Comisión de Auditoría tiene, entre sus responsabilidades básicas, la supervisión de la eficacia del control interno y los sistemas de gestión de riesgos, comprobar su adecuación e integridad y revisar la designación y sustitución de sus responsables.

4.1. Riesgos operativos

El ciclo de gestión del riesgo de Prosegur es el siguiente:

MENSUAL Se identifica información sobre exposición a:

- Riesgo Financiero
- Riesgo Operacional y Cumplimiento
- Riesgo Reputacional

TRIMESTRAL Se realizar el seguimiento a través de Comités de Riesgos de:

- Riesgo de Negocio
- Riesgo Financiero
- Riesgo Operacional y Cumplimiento

SEMESTRAL Se informa al Consejo de Administración sobre:

- Riesgo de Negocio
- Riesgo Financiero
- Riesgo Operacional y Cumplimiento
- Riesgo Reputacional

ANUAL

- Proceso de reevaluación de Mapa de Riesgos
- Revisión de los riesgos Estratégicos

Información

Informar y comunicar sobre las diferentes exposiciones y evaluar la situación del riesgo anualmente.

Monitorización

Supervisión y seguimiento del cumplimiento de las políticas, normas, procedimientos, sistemas de información a través del ambiente de control interno, midiendo si la exposición es aceptable. Monitorización continua a distancia y sobre el terreno.



Riesgo

Identificar los riesgos del negocio o prever escenarios de riesgo, medir y analizar su impacto en la entidad.

Control

Proponer nuevas políticas o reevaluar las políticas existentes, además de proponer las medidas correctoras necesarias para su aplicación basadas en criterio de coste-efectividad para minimizar los riesgos identificados.

Riesgo regulatorio

Los principales riesgo regulatorios son los relacionados con la legislación en materia de Blanqueo de Capitales, Protección de Datos, Laboral y Cumplimiento de Normas Internas y Código de Conducta.

Prosegur dedica un mayor esfuerzo a la gestión de los riesgos operacionales y de cumplimiento normativo, ya que tienen un impacto en los compromisos adquiridos con los grupos de interés, y en especial, con los clientes.

Los riesgos regulatorios se mitigan mediante la identificación del riesgo a nivel operativo, evaluación del entorno de control de forma periódica y a través de programas de monitorización del correcto funcionamiento de los controles implementados.

La Dirección Corporativa de Seguridad y Gestión de Riesgos es el área que define las políticas, procedimientos y herramientas para su identificación y cuantificación así como la proposición de medidas de mitigación y actividades de monitorización continuada de cualquier desviación sobre los niveles de tolerancia establecidos en lo que a control operacional, de seguridad y de cumplimiento normativo se refiere. Para ello cuenta con procedimientos de estándares comunes a todos los países del grupo.

Igualmente, la Dirección Corporativa de Seguridad y Gestión de Riesgos desempeña un papel esencial en la actividad de prevención de blanqueo de capitales, siendo responsable de la organización interna constitutiva de la Unidad de Prevención de Blanqueo de Capitales (UPBC) en España. La Unidad está encuadrada dentro de la normativa que obliga a Prosegur a implantar medidas de control tendentes a evitar que se utilice el transporte de fondos para el blanqueo de capitales. Prosegur cumple además con toda la normativa vigente de los bancos centrales en esta materia.

Riesgo operacional

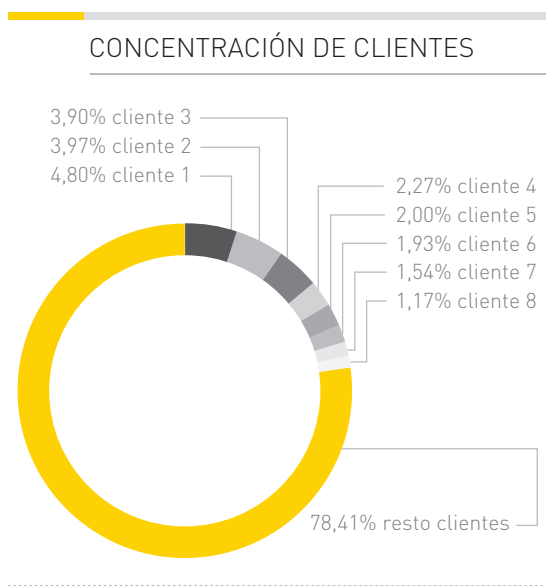
Los riesgos operacionales son los relacionados con robos y asaltos, errores en las operaciones, sanciones legales y, como consecuencia, el riesgo de continuidad del negocio. Existen programas y políticas formales que ayudan a la controlar este tipo de riesgos.

Resulta importante resaltar la actividad de monitorización que realiza la Dirección Corporativa de Seguridad y Gestión de Riesgos en los procesos de control y seguimiento de la trazabilidad de las operaciones realizadas en la actividad de transporte, manipulado y almacenamiento del efectivo. Asimismo se realiza una asistencia independiente en las reclamaciones o diferencias en la actividad de gestión de efectivo, colaborando en la identificación de mejores prácticas y en la elaboración de procedimientos que minimicen la posibilidad de pérdidas.

Prosegur cuenta con más de 80 personas organizadas en dos plataformas continentales, una para los países de Latam y otra para Europa. Esta última también cubre los servicios para las operaciones en Asia-Pacífico, que incluye las actividades de investigación y análisis en los procesos de compra de otras compañías en estos mercados.

Concentración de clientes

Prosegur no tiene concentraciones significativas de clientes. En la Nota 32 de las Cuentas Anuales Consolidadas se presentan tablas de representatividad de los principales clientes sobre la facturación global de Prosegur, tal y como se muestra en el siguiente gráfico:



4.2. Riesgos financieros

Riesgo de tipo de interés

Prosegur está expuesto al riesgo de tipo de interés debido a los activos y pasivos monetarios que mantiene en su balance.

Prosegur analiza su exposición al riesgo de tipo de interés de forma dinámica. Durante el ejercicio 2014, los pasivos financieros de Prosegur a tipo de interés variable estaban mayoritariamente denominados en euros, real brasileño y dólares australianos.

Se realiza una simulación de varios escenarios teniendo en cuenta la refinanciación, renovación de las posiciones actuales, financiación alternativa y cobertura. En función de estos escenarios, Prosegur calcula el efecto sobre el resultado de una variación determinada del tipo de interés. Para cada simulación, se utiliza la misma variación en el tipo de interés para todas las monedas. Los escenarios únicamente se llevan a cabo para los pasivos que representan las posiciones más relevantes que soportan un interés variable.

Riesgo de tipo de cambio

La cobertura natural que lleva a cabo Prosegur se basa en que las necesidades de capital de inversión del sector, que varían según las áreas de negocio, son coherentes con el flujo de caja operativo genera-

do y es factible regular el ritmo de las inversiones a realizar en cada país en función de las necesidades operativas.

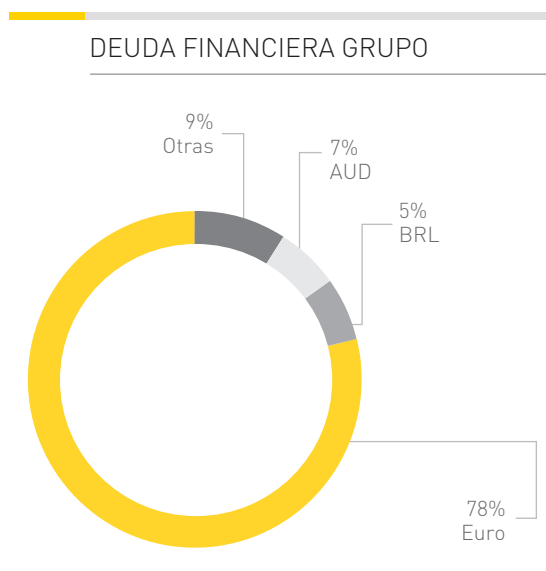
Durante el ejercicio 2014, Prosegur ha mantenido la política de cobertura natural, manteniendo deudas en las monedas de los países principales en los que Prosegur opera para minimizar la exposición al riesgo por tipo de cambio en los países tales como Australia o Brasil.

Aunque Prosegur está presente en un gran número de países, la deuda financiera está soportada principalmente en las siguientes divisas: euro, real brasileño y dólar australiano. La deuda en euros representa un 78%, en reales brasileños un 5%, otro 7% en dólares australianos y un 9% en el resto de divisas de Prosegur.

La variación en la estructura de la deuda por divisa respecto al año anterior viene dada fundamentalmente por la cancelación parcial anticipada en enero 2014 del debenture emitido en Brasil en 2012 por importe de 42,6 millones de euros.

En la Nota 32 de las Cuentas Anuales Consolidadas se refleja el valor de los activos y pasivos financieros denominados por tipo de divisa. En la misma Nota se expone información relevante respecto a la exposición al tipo de cambio a través de las cotizaciones de las principales divisas que afecta a activos y pasivos.

De forma gráfica, la estructura de deuda financiera de Prosegur distribuida por divisas a cierre del ejercicio 2014 presenta la siguiente proporción:



Riesgo de crédito

Los Departamentos de Créditos y Cobros de cada uno de los países en los que opera Prosegur, realiza una evaluación del riesgo de cada cliente partiendo de los datos básicos de contratación y establece límites de crédito y condiciones de pago que quedan registrados en los sistemas de gestión de Prosegur y que se actualizan periódicamente. Se realizan seguimientos mensuales de la situación crediticia de

los clientes y se practican las correcciones valorativas que se estiman necesarias en base a políticas claramente establecidas.

En la Nota 32 de las Cuentas Anuales Consolidadas se presentan tablas de representatividad de los principales clientes sobre la facturación global de Prosegur.

En cuanto a las inversiones financieras y otras operaciones, se realizan con entidades de rating definido y se firman contratos marco de operaciones financieras (CMOF o ISDA). Los límites de riesgo de contrapartida están claramente definidos en las políticas corporativas de la Dirección Económico Financiera y se publican periódicamente los límites y niveles de crédito actualizados.

5. Circunstancias importantes ocurridas tras el cierre del ejercicio

No se han producido hechos con posterioridad al cierre de 31 de diciembre de 2014 que pudieran afectar de manera significativa a los estados financieros consolidados del ejercicio 2014.

6. Información sobre la evolución previsible de la entidad

Las previsiones optimistas de Prosegur en el crecimiento orgánico se basan en el refuerzo de los procedimientos de control interno que garantizan la eficiencia en los diferentes negocios. Una reorganización de las políticas de control corporativas orientada a un mayor control de la rentabilidad por línea de negocio y un mayor foco por parte de los países en el crecimiento orgánico vía nuevos productos de mayor margen. Este nuevo nivel de control y optimización interno permitirá mejoras y crecimientos en la generación de caja en 2015, continuando la trayectoria ya iniciada en 2013 y 2014.

Por otra parte, durante 2015 y los siguientes años, Prosegur proyecta una fuerte intensificación del crecimiento en el negocio de las alarmas.

Dotando a esta actividad de un enfoque puro de negocio tipo B2C (“business to consumer”, o negocio orientado directamente al consumidor) y apoyando esta estrategia comercial y de marketing con un potente conjunto de productos orientados a proporcionar servicios de valor añadido perceptibles y valorables por parte del cliente.

El negocio de las alarmas residenciales y de pequeños negocios, recibirá en los próximos años un fuerte impulso en forma de inversión adicional tanto en fuerza comercial y publicidad, como en capacidad de prestación de servicios, para poder así, situar a Prosegur dentro del grupo de los mayores operadores mundiales de este negocio específico con la ventaja adicional que aportan las otras líneas de negocio

que pueden complementar y apoyar la venta de las alarmas transformándolas de un servicio básico a una solución de seguridad muy especializada para pequeños comercios –incluyendo la gestión de la recaudación– o un servicio asistencial para familias, pasando por servicios de geolocalización, domótica avanzada y un largo etcétera de posibilidades.

Dentro de los países de la región Latam, se estima que las monedas de los principales países tienen todavía un cierto recorrido de depreciación en el año 2015. Este impacto negativo ya previsto será contrarrestado por el potencial desarrollo de la región y la capacidad de Prosegur de fidelizar a sus clientes y ofrecerles los mejores servicios.

Los excelentes resultados obtenidos en el pasado por los equipos comerciales de la región Latam en relación a la capacidad de transferir incrementos de precios a los clientes en un entorno económico que se encuentra en un proceso progresivo de maduración, permite tener optimismo para el ejercicio 2015.

Gracias a la experiencia desarrollada en cada uno de estos mercados a través de los años, Prosegur ha desarrollado un modelo de negocio exitoso en cualquier entorno económico que permitirá mantener los márgenes e incluso incrementarlos.

En este sentido, la rentabilidad del negocio de Vigilancia en la región Latam continuará con el recorrido al alza mostrado durante 2014 aunque requerirá un ejercicio de optimización de carteras similar al llevado a cabo en países de Europa.

Por su parte, el entorno económico de Europa presenta un perfil de mejoría que impulsará suavemente el crecimiento del negocio y –sobre todo– mejorará la rentabilidad.

Prosegur seguirá mostrando la excelente capacidad de adaptación a la situación y al igual que pudo minimizar el impacto de la fuerte contracción y consolidación del sistema bancario en España y Portugal, espera poder aprovechar la incipiente situación favorable para ser el primer proveedor en Europa de servicios avanzados de outsourcing bancario y soluciones integrales de seguridad.

Para ello se reforzarán e integrarán más estrechamente las líneas de negocio de vigilancia y tecnología, al tiempo que se incorporan nuevos servicios de monitorización remota de seguridad como es el nuevo Centro de Monitorización de Ciberseguridad que ya está operando para clientes de varios países, o los nuevos servicios de externalización de procesos de BackOffice bancario.

Se han construido unos cimientos sólidos para afrontar los años venideros en los que se prevé una tendencia positiva en los márgenes y la consecución de índices de crecimiento razonables.

Asia-Pacífico supone la puerta de entrada a mercados con alto potencial de crecimiento y la diversificación de los riesgos y oportunidades.

Las recientes adquisiciones en India y Singapur y la adquisición en 2014 del segundo operador del mercado australiano de Logística de valores y gestión de efectivo son un buen ejemplo de ello.

Prosegur pretende aprovechar óptimamente las fuertes perspectivas de crecimiento que presenta esta región para la industria de la seguridad privada. Y para ello seguirá enfocando su actividad de creci-

miento inorgánico en esta zona, aprovechando la excelente plataforma construida en los dos últimos años y la enorme experiencia en operaciones corporativas acumulada. Buscando nuevas oportunidades para introducir las otras líneas de negocio y desarrollar también el mercado de las alarmas.

Con la excelente refinanciación obtenida en 2013 y 2014 a través de la emisión del bono a cinco años y el crédito sindicado, Prosegur se encuentra en una posición óptima para continuar con el proyecto de crecimiento inorgánico sin comprometer el nivel y los ratios que miden el nivel de deuda.

Como conclusión, Prosegur se enfrenta a grandes retos en los próximos ejercicios, que abarcan el cumplimiento de las expectativas de mantener la tendencia de recuperación de los márgenes en Europa y sostener la rentabilidad en Latam a pesar del entorno macro adverso.

La empresa cuenta con una excelente plataforma de crecimiento, la solvencia financiera y el conjunto innovador de productos y servicios óptimo para abarcar estos desafíos. Y, si bien los próximos años serán años mas enfocados a la rentabilidad y el crecimiento orgánico, seguirá consolidando su posición de líder, ganando cuota de mercado y reforzando su imagen de referente mundial de la seguridad más avanzada.

7. Actividades de I+D+i

Los importantes proyectos desarrollados en los últimos años permiten diferenciar la calidad de los servicios de seguridad que ofrece Prosegur y muestran su compromiso con la innovación y la excelencia del servicio.

Entre los proyectos recientemente concluidos con éxito o que se encuentran en la actualidad en proceso de desarrollo, cabe destacar los siguientes:

Logística de valores y gestión de efectivo

En Logística de valores, se continúa trabajando en la plataforma de la gestión del sistema operativo logístico, que permite, desde la planificación integral de estas tareas hasta el transporte de efectivo en el entorno más seguro y controlado posible. De modo que se obtenga un servicio flexible, modular y de rápida respuesta ante imprevistos o variaciones de las necesidades de los clientes, con las máximas garantías de seguridad. Por tanto, su principal objetivo es optimizar las tareas logísticas e incrementar la competitividad de Prosegur.

Soluciones integrales de seguridad

En el área de vigilancia se está desarrollando el proyecto de localización y seguimiento de personas y activos de valor en recintos cerrados y exteriores que implica el diseño y desarrollo de un nuevo modelo de control y planificación que permita la flexibilización y optimización de recursos en tiempo y circunstancias reales, gracias a la aplicación de nuevas soluciones de localización inteligente en los sistemas de Prosegur.

Ciberseguridad

Prosegur ha completado su oferta de servicios de seguridad física con soluciones de ciberseguridad dirigidas a todo tipo de organizaciones. La iniciativa ha supuesto la apertura en su sede central de Madrid de un SOC (Security Operation Center) cuyo principal objetivo es poder ofrecer a las empresas a nivel global los mejores medios para la gestión integral de la seguridad lógica y mitigar los riesgos y amenazas de seguridad de la información, así como, de reputación de los clientes con una propuesta de soluciones de ciberseguridad 24x7. Se ofrecen tres bloques de servicios relacionados con la seguridad interna, la seguridad lógica y servicios dirigidos a la seguridad en el ciberespacio, la vigilancia digital y la ciberinteligencia, utilizando como base una plataforma tecnológicamente avanzada y la metodología y procedimientos de operación de Prosegur, fruto de más 35 años en el sector.

Otros

Con el desarrollo del proyecto Solución de Monitorización de servicios en el sector de la seguridad se pretende conseguir un nuevo sistema avanzado de monitorización de indicadores de servicio y gestión del rendimiento de variables de medida en condiciones reales de operación. El nuevo sistema será transversal a toda la organización permitiendo evaluar el desempeño de toda la organización y su segmentación por servicios, clientes, regiones o líneas de actividad entre otros.

Adicionalmente, se ha desarrollado un nuevo servicio en el que se ofrece en centros comerciales seguridad en repositorios de bolsas, zonas lúdicas en la que se podrá dejar a los niños con total tranquilidad y un servicio de gestión de vehículos que permita dejar el vehículo en una zona y el personal implicado se encarga de dejarlo en el parking.

8. Adquisición y enajenación de acciones propias

A 31 de diciembre de 2014, la sociedad mantiene 18.756.890 acciones en autocartera (2013: 43.685.484 acciones) que representan el 3,04% del capital social (2013: 7,08%), y cuyo importe está valorado en 53,5 millones de euros (2013: 125,2 millones de euros). Parte de estas acciones están destinadas a la entrega al Consejero Delegado y a la Alta Dirección de Prosegur por el cumplimiento de los planes de incentivos.

El Plan de incentivos diseñado dentro del marco de los sistemas retributivos referenciados al valor de la cotización de las acciones de la matriz de Prosegur que se encuentra vigente en la actualidad, fue aprobado por la Junta General de Accionistas celebrada con fecha 29 de mayo de 2012. El Consejo de Administración está autorizado para adquirir acciones propias hasta la cifra máxima permitida por la Ley. En el mes de enero de 2014 se ha liquidado el anterior plan de incentivos, denominado Plan de incentivos 2011. Por otro lado, el número máximo de acciones destinado al Plan 2014, cuya última entrega está prevista para el ejercicio 2017 asciende a la cantidad de 4.120.000.

El 10 de enero de 2014, Prosegur procedió a la venta en bloque de un paquete de autocartera de 24.882.749 acciones, representativo del 4,032% del capital social, por un importe total de 123,2 millones de euros.

9. Otra información relevante

9.1 Información bursátil

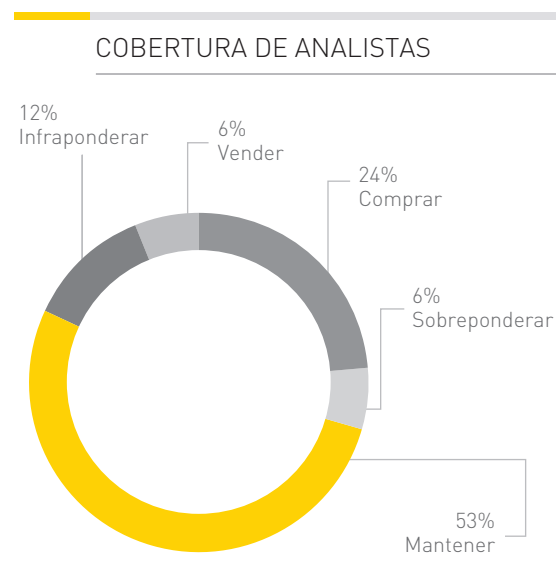
Prosegur centra sus esfuerzos en la creación de valor para los accionistas. La mejora de los resultados y la transparencia, así como el rigor y credibilidad, orientan la actuación de la Compañía.

La política de relación con accionistas e inversores de Prosegur tiene como objetivo establecer una comunicación directa, personal y estable en el tiempo. La Compañía mantiene un vínculo estrecho con sus accionistas, inversores particulares e institucionales, y con los principales analistas bursátiles, a quienes proporciona información detallada de manera continua.

Para cumplir con este compromiso de transparencia, Prosegur utiliza múltiples canales de comunicación a su disposición, como la webcast que cada trimestre se celebra con motivo de la comunicación de resultados o la creación del Investors Newsletter, que se suma a la publicación de otros boletines informativos de carácter mensual con contenido de interés específico para la comunidad de inversión.

Cobertura de analistas

Las recomendaciones de las casas de inversión que siguen a Prosegur son las siguientes:



El 31 de diciembre de 2014, el precio de la acción de Prosegur cerró en los 4,72 euros. La cotización de la compañía ha experimentado un decremento del 4,84%.

Principales Accionistas

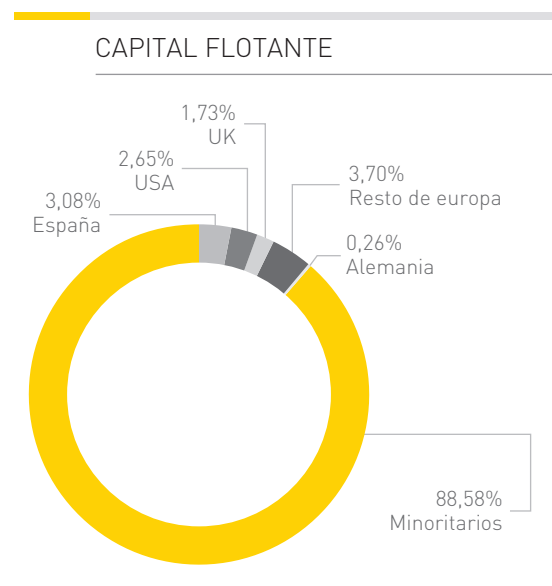
La estructura accionarial de Prosegur refleja su solidez y estabilidad.

A 31 de diciembre de 2014, el 69,3% del capital de la Compañía estaba en manos de accionistas significativos. El 30,7% restante era capital flotante.

La fuerte presencia del accionariado en el Consejo de Administración permite a los órganos de dirección, y especialmente a la Comisión Ejecutiva, definir las líneas estratégicas y tomar las decisiones en consonancia con los intereses de todos los accionistas. Este sólido y estable accionariado de relevancia, compuesto en gran parte por accionistas significativos e inversores institucionales, otorga a Prosegur las condiciones idóneas para desarrollar su proyecto y lograr sus objetivos.

Distribución geográfica del capital flotante

A nivel internacional, y dado su potencial de crecimiento, Prosegur ha contado siempre con una gran aceptación entre los inversores. Por este motivo, su masa accionarial cuenta con inversores extranjeros que representan una parte muy significativa de su capital flotante.



9.2 Informe Anual de Gobierno Corporativo

El Informe Anual de Gobierno Corporativo de Prosegur correspondiente al ejercicio 2014, forma parte del Informe de Gestión y desde la fecha de publicación de las cuentas anuales se encuentra disponible en la página web de la Comisión Nacional del Mercado de Valores y en la página web de Prosegur.

Como parte de ese informe se incluyen los apartados E, en el que se analizan los sistemas de control y gestión de riesgos de la sociedad; y F, en el que se detalla el sistema de control y gestión de riesgos en relación con el proceso de emisión de la información financiera (SCIIF).

DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD DEL INFORME FINANCIERO ANUAL DEL EJERCICIO 2014

Los miembros del Consejo de Administración de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. declaran que, hasta donde alcanza su conocimiento, las cuentas anuales individuales y consolidadas correspondientes al ejercicio 2014, formuladas en la reunión del día 25 de febrero de 2015, elaboradas con arreglo a los principios de contabilidad aplicables, ofrecen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. y de su grupo consolidado en su conjunto, y que los informes de gestión individuales y consolidados incluyen un análisis fiel de la evolución y los resultados empresariales y de la posición de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. y de su grupo consolidado en su conjunto, junto con la descripción de los principales riesgos e incertidumbres a que se enfrentan.

En Madrid, a 25 de febrero de 2015.

Dña. Helena Irene Revoredo Delvecchio
Presidente

D. Isidro Fernández Barreiro
Vicepresidente

D. Christian Gut Revoredo
Consejero Delegado

Dña. Mirta María Giesso Cazenave
Consejera

Dña. Chantal Gut Revoredo
Consejera

D. Pedro Guerrero Guerrero
Consejero

D. Eduardo Paraja Quirós
Consejero

D. Eugenio Ruiz-Gálvez Priego
Consejero

D. Fernando Vives Ruíz
Consejero

RESPONSABILIDAD DE LOS ADMINISTRADORES SOBRE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

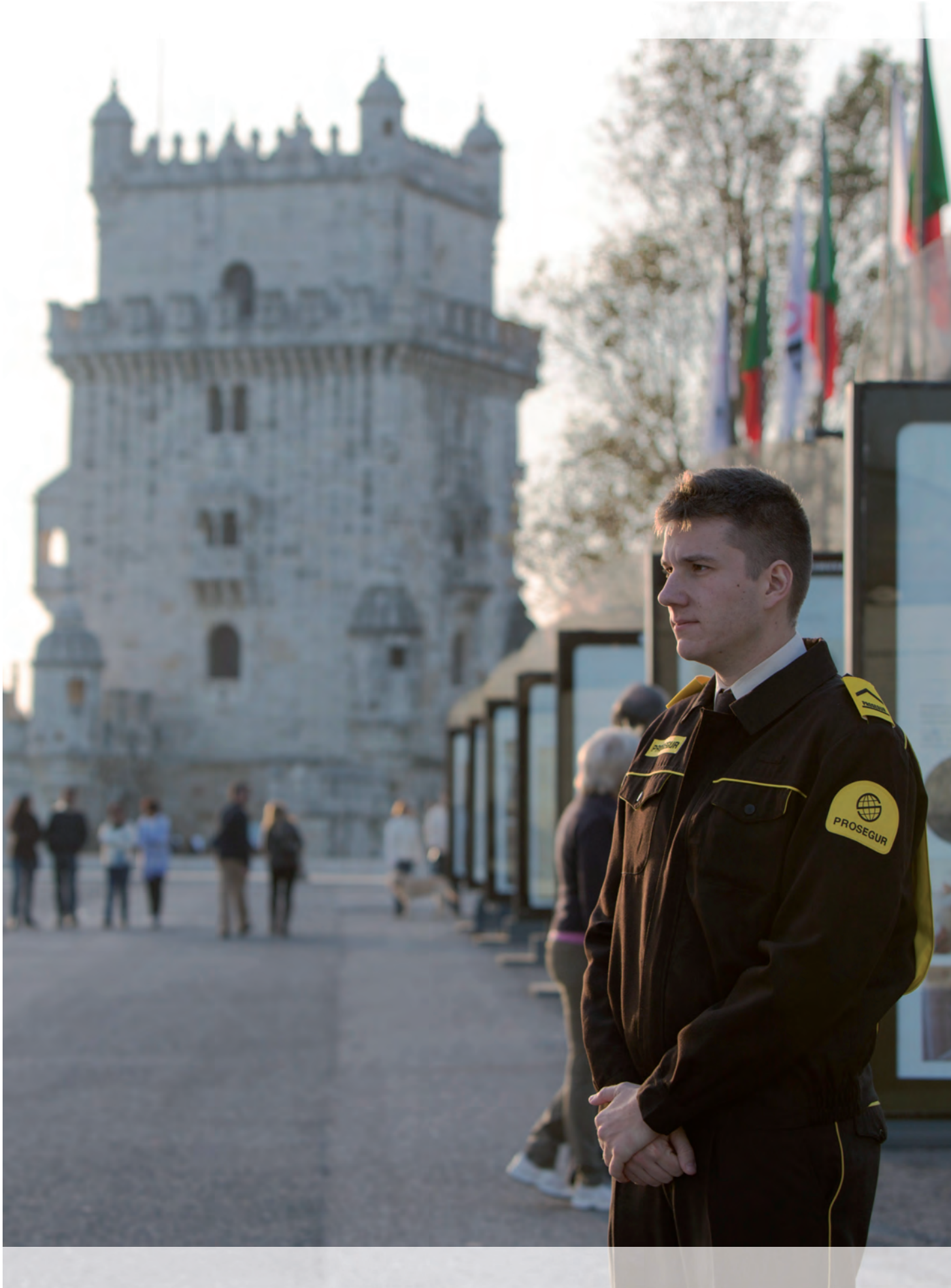
Las cuentas anuales consolidadas de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. y sociedades dependientes son responsabilidad de los Administradores de la entidad dominante y han sido preparadas de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera adoptadas por la Unión Europea.

Los Administradores son responsables por la integridad y la objetividad de las cuentas anuales, incluyendo las estimaciones y juicios reflejados en ella y satisfacen esta responsabilidad principalmente con el establecimiento y mantenimiento de sistemas contables y otra normativa, adecuadamente soportada por controles internos contables. Estos controles han sido diseñados para suministrar una razonable seguridad de que los activos de la entidad están protegidos, que las transacciones son ejecutadas de acuerdo con las autorizaciones y normas previstas por la Dirección y que los registros contables son fiables a los efectos de la preparación de las cuentas anuales. Los mecanismos automáticos de corrección y control son también parte relevante del entorno de control, en la medida que adoptan acciones correctivas cuando se identifican deficiencias. No obstante, un sistema efectivo de control interno, con independencia de la perfección con la que esté diseñado, tiene limitaciones inherentes, incluyendo la posibilidad de eludir o cancelar los controles y, en consecuencia, puede solamente suministrar una seguridad razonable en relación con la preparación de las cuentas anuales y la protección de los activos. En cualquier caso, debido al cambio en las condiciones, la efectividad de los sistemas de control interno puede variar a lo largo del tiempo.

La entidad ha evaluado su sistema de control interno a 31 de diciembre de 2014. De acuerdo con dicha evaluación, los Administradores entienden que los controles internos contables en uso suministran una razonable seguridad de que los activos de la entidad están protegidos, que las transacciones son ejecutadas de acuerdo con las autorizaciones de la Dirección, y que los registros financieros son fiables para el propósito de la preparación de las cuentas anuales.

Los auditores independientes son nombrados anualmente por la Junta General de Accionistas para auditar las cuentas anuales, de acuerdo con normas técnicas de auditoría de cuentas y su informe, sin salvedades, se incluye separadamente. Sus trabajos de auditoría, así como los trabajos llevados a cabo por los servicios internos de la entidad, incluyen una revisión de los controles internos contables y pruebas selectivas de las transacciones. Los equipos directivos de la entidad se reúnen regularmente con los auditores independientes y con los servicios internos para revisar las materias relacionadas con la preparación de información financiera, los controles internos contables y otros aspectos relevantes de la auditoría.

D. Antonio Rubio Merino
Director Económico Financiero





INFORME ANUAL DE GOBIERNO CORPORATIVO

A.	Estructura de la propiedad	294
B.	Junta General	299
C.	Estructura de la administración de la sociedad	300
D.	Operaciones vinculadas y operaciones intragrupo	322
E.	Sistemas de control y gestión de riesgos	324
F.	Sistemas internos de control y gestión de riesgos en relación con el proceso de emisión de la información financiera (SCIIF)	327
G.	Grado de seguimiento de las recomendaciones de gobierno corporativo	338
H.	Otras informaciones de interés	352
	Informe de auditor referido a la Información relativa al Sistema de Control Interno sobre la Información Financiera (SCIIF)	353
	Informe de actividades de la Comisión de Auditoría correspondiente al ejercicio 2014	355

Informe anual de gobierno corporativo de las sociedades anónimas cotizadas

A. Estructura de la propiedad

A.1 Complete el siguiente cuadro sobre el capital social de la sociedad:

Fecha de última modificación	Capital Social (euros)	Número de acciones	Número de derechos de voto
06/07/2012	37.027.478,40	617.124.640	617.124.640

Indique si existen distintas clases de acciones con diferentes derechos asociados:

No

A.2 Detalle los titulares directos e indirectos de participaciones significativas, de su sociedad a la fecha de cierre del ejercicio, excluidos los consejeros:

Nombre o denominación social del accionista	Número de derechos de voto directos	Número de derechos de voto indirectos	% sobre el total de derechos de voto
GUBEL, S.L.	309.026.930	0	50,07%
OPPENHEIMER ACQUISITION CORPORATION	0	34.957.437	5,66%
AS INVERSIONES, S.L.	32.817.810	0	5,32%
OPPENHEIMER INTERNATIONAL GROWTH FUND	30.969.685	0	5,02%
FMR LLC	0	29.908.843	4,85%
FIDELITY INVESTMENT TRUST	22.393.139	0	3,63%
CANTILLON CAPITAL MANAGEMENT LLC	0	18.821.350	3,05%

Nombre o denominación social del titular indirecto de la participación	A través de: Nombre o denominación social del titular directo de la participación	Número de derechos de voto directos
GUBEL, S.L.	GUBEL, S.L.	0
OPPENHEIMER ACQUISITION CORPORATION	VARIOS FONDOS	34.957.437
AS INVERSIONES, S.L.	AS INVERSIONES, S.L.	0
OPPENHEIMER INTERNATIONAL GROWTH FUND	OPPENHEIMER INTERNATIONAL GROWTH FUND	0
FMR LLC	VARIOS FONDOS	29.908.843
FIDELITY INVESTMENT TRUST	FIDELITY INVESTMENT TRUST	0
CANTILLON CAPITAL MANAGEMENT LLC	VARIOS FONDOS	18.821.350

Indique los movimientos en la estructura accionarial más significativos acaecidos durante el ejercicio:

Nombre o denominación social del accionista	Fecha de la operación	Descripción de la operación
M & G INVESTMENT MANAGEMENT, LTD	17/03/2014	Se ha descendido el 3% del capital Social
OPPENHEIMER ACQUISITION CORPORATION	26/03/2014	Se ha superado el 5% del capital Social

A.3. Complete los siguientes cuadros sobre los miembros del consejo de administración de la sociedad, que posean derechos de voto de las acciones de la sociedad:

Nombre o denominación social del Consejero	Número de derechos de voto directos	Número de derechos de voto indirectos	% sobre el total de derechos de voto
DOÑA HELENA IRENE REVOREDO DELVECCHIO	0	309.026.930	50,07%
DOÑA HELENA IRENE REVOREDO DELVECCHIO	0	213.400	0,04%
DON PEDRO GUERRERO GUERRERO	1.000	330.000	0,05%
DON CHRISTIAN GUT REVOREDO	885.430	0	0,14%
DOÑA MIRTA MARIA GIESSO CAZENAVE	1.898.320	32.817.810	5,62%

Nombre o denominación social del titular indirecto de la participación	A través de: Nombre o denominación social del titular directo de la participación	Número de derechos de voto
DOÑA HELENA IRENE REVOREDO DELVECCHIO	GUBEL, S.L.	309.026.930
DOÑA HELENA IRENE REVOREDO DELVECCHIO	PROREVOSA, S.L.	213.400
DON PEDRO GUERRERO GUERRERO	VALORES DEL DARRO, SICAV, S.A.	330.000
DON CHRISTIAN GUT REVOREDO	DON CHRISTIAN GUT REVOREDO	0
DOÑA MIRTA MARIA GIESSO CAZENAVE	AS INVERSIONES, S.L.	32.817.810

% total de derechos de voto en poder del consejo de administración	55,93%
--	--------

Complete los siguientes cuadros sobre los miembros del consejo de administración de la sociedad, que posean derechos sobre acciones de la sociedad:

Nombre o denominación social del Consejero	Número de derechos de voto directos	Número de derechos de voto indirectos	Número de acciones equivalentes	% sobre el total de derechos de voto
DON CHRISTIAN GUT REVOREDO	1.812.740	0	1.812.740	0,29%

A.4. Indique, en su caso, las relaciones de índole familiar, comercial, contractual o societaria que existan entre los titulares de participaciones significativas, en la medida en que sean conocidas por la sociedad, salvo que sean escasamente relevantes o deriven del giro o tráfico comercial ordinario:

A.5 Indique, en su caso, las relaciones de índole comercial, contractual o societaria que existan entre los titulares de participaciones significativas, y la sociedad y/o su grupo, salvo que sean escasamente relevantes o deriven del giro o tráfico comercial ordinario:

Nombre o denominación social relacionados
GUBEL, S.L.
PROSEGUR COMPAÑÍA DE SEGURIDAD, S.A.

Tipo de relación: Comercial

Breve descripción:

Arrendamiento por parte de Proactinmo, S.L. (filial de Gubel, S.L.) a Prosegur de un edificio de oficinas con plazo inicial de cinco (5) años hasta el 2015. La renta anual en el ejercicio 2014 ascendió a la cantidad de 1.296 miles de euros.

A.6 Indique si han sido comunicados a la sociedad pactos parasociales que la afecten según lo establecido en los artículos 530 y 531 de la Ley de Sociedades de Capital. En su caso, descríbalos brevemente y relacione los accionistas vinculados por el pacto:

No

Indique si la sociedad conoce la existencia de acciones concertadas entre sus accionistas. En su caso, descríbalas brevemente:

No

En el caso de que durante el ejercicio se haya producido alguna modificación o ruptura de dichos pactos o acuerdos o acciones concertadas, indíquelo expresamente:

N/A

A.7 Indique si existe alguna persona física o jurídica que ejerza o pueda ejercer el control sobre la sociedad de acuerdo con el artículo 4 de la Ley del Mercado de Valores. En su caso, identifíquela:

Sí

Nombre o denominación social
DOÑA HELENA IRENE REVOREDO DELVECCHIO
Observaciones
A través de la sociedad GUBEL,S.L.

A.8 Complete los siguientes cuadros sobre la autocartera de la sociedad:

A fecha de cierre del ejercicio:

Número de acciones directas	Número de acciones indirectas*	% total sobre capital social
14.756.890	4.000.000	3,04%

(*) A través de:

Nombre o denominación social del titular directo de la participación	Número de acciones directas
PROSEGUR PARAGUAY, S.A.	4.000.000
Total	18.756.890

Detalle las variaciones significativas, de acuerdo con lo dispuesto en el Real Decreto 1362/2007, realizadas durante el ejercicio:

Fecha de comunicación	Total de acciones directas adquiridas	Total de acciones indirectas adquiridas	% total sobre capital social
10/01/2014	24.882.749	0	4,03%

A.9 Detalle las condiciones y plazo del mandato vigente de la junta de accionistas al consejo de administración para emitir, recomprar o transmitir acciones propias.

La Junta General Ordinaria de accionistas de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A., en su reunión celebrada el día 27 de junio de 2011, acordó renovar la autorización concedida por la propia Junta General (el día 28 de junio de 2010) para la adquisición derivativa de acciones propias directamente o a través de sociedades del grupo, en los términos que de forma literal se transcriben a continuación:

1. Autorizar la adquisición derivativa de acciones de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. por parte de la Sociedad y de sus sociedades filiales al amparo de lo previsto en la Ley de Sociedades de Capital, cumpliendo los requisitos establecidos en la legislación vigente en cada momento y en las siguientes condiciones:
 - a) Las adquisiciones podrán realizarse directamente por la Sociedad o indirectamente a través de sus sociedades filiales y las mismas deberán formalizarse mediante compraventa, permuta o cualquier otro negocio jurídico válido en Derecho.
 - b) El valor nominal de las acciones a adquirir, sumado, en su caso, al de las que ya se posean, directa o indirectamente, no excederá del porcentaje máximo legalmente permitido en cada momento.
 - c) El precio de adquisición por acción será como mínimo el valor nominal y como máximo el de cotización en Bolsa en la fecha de adquisición incrementado en un 10%.
 - d) Esta autorización se otorga por un plazo de cinco años.

Expresamente se hace constar que esta autorización puede ser utilizada total o parcialmente para la adquisición de acciones propias a ser entregadas o transmitidas a administradores o a trabajadores de la Sociedad o de sociedades de su grupo, directamente o como consecuencia del ejercicio por parte de aquéllos de derechos de opción, todo ello en el marco de los sistemas retributivos referenciados al valor de cotización de las acciones de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A.

2. Facultar al Consejo de Administración, con expresas facultades de sustitución y en los más amplios términos, para el ejercicio de la autorización objeto de este acuerdo y para llevar a cabo el resto de las previsiones contenidas en el mismo.
3. Dejar sin efecto, en la parte no utilizada, la autorización concedida bajo el punto quinto de su orden del día por la Junta General ordinaria de accionistas de la Sociedad celebrada el día 28 de junio de 2010.

A.10 Indique si existe cualquier restricción a la transmisibilidad de valores y/o cualquier restricción al derecho de voto. En particular, se comunicará la existencia de cualquier tipo de restricciones que puedan dificultar la toma de control de la sociedad mediante la adquisición de sus acciones en el mercado.

No

A.11 Indique si la junta general ha acordado adoptar medidas de neutralización frente a una oferta pública de adquisición en virtud de lo dispuesto en la Ley 6/2007.

No

En su caso, explique las medidas aprobadas y los términos en que se producirá la ineficiencia de las restricciones:

A.12 Indique si la sociedad ha emitido valores que no se negocian en un mercado regulado comunitario.

No

En su caso, indique las distintas clases de acciones y, para cada clase de acciones, los derechos y obligaciones que confiera.

B. Junta general

B.1 Indique y, en su caso detalle, si existen diferencias con el régimen de mínimos previsto en la Ley de Sociedades de Capital (LSC) respecto al quórum de constitución de la junta general.

No

B.2 Indique y, en su caso, detalle si existen diferencias con el régimen previsto en la Ley de Sociedades de Capital (LSC) para la adopción de acuerdos sociales:

No

Describa en qué se diferencia del régimen previsto en la LSC.

B.3 Indique las normas aplicables a la modificación de los estatutos de la sociedad. En particular, se comunicarán las mayorías previstas para la modificación de los estatutos, así como, en su caso, las normas previstas para la tutela de los derechos de los socios en la modificación de los estatutos.

El Consejo de Administración somete a la Junta las propuestas de modificación o adición a los Estatutos Sociales, con el correspondiente informe de Administradores sobre dichas modificaciones estatutarias.

Toda la documentación relativa a la modificación estatutaria se pone a disposición de los accionistas, en el momento de la convocatoria de la Junta donde se apruebe dicha modificación.

El anuncio de la convocatoria de la Junta detalla el derecho de los accionistas a examinar y obtener en el domicilio de la sociedad toda la documentación al respecto, así como a solicitar a la sociedad que le sean remitidos de forma inmediata y gratuita.

B.4 Indique los datos de asistencia en las juntas generales celebradas en el ejercicio al que se refiere el presente informe y los del ejercicio anterior:

Fecha junta general	Datos de asistencia				
	% de presencia física	% en representación	% voto a distancia		Total
			Voto electrónico	Otros	
30/06/2014	55,93%	30,38%	0,00%	0,00%	86,31%

B.5 Indique si existe alguna restricción estatutaria que establezca un número mínimo de acciones necesarias para asistir a la junta general:

Sí

Número de acciones necesarias para asistir a la junta general	617.125
---	---------

B.6 Indique si se ha acordado que determinadas decisiones que entrañen una modificación estructural de la sociedad (“filialización”, compra-venta de activos operativos esenciales, operaciones equivalentes a la liquidación de la sociedad...) deben ser sometidas a la aprobación de la junta general de accionistas, aunque no lo exijan de forma expresa las Leyes Mercantiles.

Sí

B.7 Indique la dirección y modo de acceso a la página web de la sociedad a la información sobre gobierno corporativo y otra información sobre las juntas generales que deba ponerse a disposición de los accionistas a través de la página web de la Sociedad.

Dirección: www.prosegur.com

Modo de acceso al contenido de gobierno corporativo: Página principal / Accionistas e Inversores / Gobierno corporativo y Página principal/Accionistas e Inversiones/Junta General

C. Estructura de la administración de la propiedad

C.1 Consejo de administración

C.1.1 Número máximo y mínimo de consejeros previstos en los estatutos sociales:

Número máximo de consejeros	15
Número mínimo de consejeros	5

C.1.2 Complete el siguiente cuadro con los miembros del consejo:

Nombre o denominación social del consejero	Representante	Cargo en el consejo	F. Primer nombram	F. Último nombram	Procedimiento de elección
DOÑA HELENA IRENE REVOREDO DELVECCHIO	—	Presidente	30/06/1997	29/04/2013	Acuerdo Junta General de Accionistas
DON ISIDRO FERNANDEZ BARREIRO	—	Vicepresidente	19/06/2002	29/04/2013	Acuerdo Junta General de Accionistas
DON CHRISTIAN GUT REVOREDO	—	Consejero Delegado	30/06/1997	29/04/2013	Acuerdo Junta General de Accionistas
DON FERNANDO VIVES RUIZ	—	Consejero	29/05/2012	29/05/2012	Acuerdo Junta General de Accionistas
DOÑA MIRTA MARIA GIESSO CAZENAVE	—	Consejero	09/05/2000	29/04/2013	Acuerdo Junta General de Accionistas
DOÑA CHANTAL GUT REVOREDO	—	Consejero	30/06/1997	29/04/2013	Acuerdo Junta General de Accionistas
DON PEDRO GUERRERO GUERRERO	—	Consejero	29/03/2005	30/06/2014	Acuerdo Junta General de Accionistas
DON EDUARDO PARAJA QUIROS	—	Consejero	26/04/2004	29/05/2012	Acuerdo Junta General de Accionistas
DON EUGENIO RUIZGALVEZ PRIEGO	—	Consejero	27/06/2005	30/06/2014	Acuerdo Junta General de Accionistas
Número total de consejeros					9

Indique los ceses que se hayan producido en el consejo de administración durante el periodo sujeto a información:

C.1.3 Complete los siguientes cuadros sobre los miembros del consejo y su distinta condición:

Consejeros ejecutivos

Nombre o denominación social del consejero	Comisión que ha informado su nombramiento	Cargo en el organigrama de la sociedad
DON CHRISTIAN GUT REVOREDO	COMISIÓN DE NOMBRAMIENTOS Y RETRIBUCIONES	CONSEJERO DELEGADO
DOÑA CHANTAL GUT REVOREDO	COMISIÓN DE NOMBRAMIENTOS Y RETRIBUCIONES	DIRECTORA DE EXPANSIÓN INTERNACIONAL
Número total de consejeros ejecutivos		2
% total del consejo		22,22%

Consejeros externos dominicales

Nombre o denominación social del consejero	Comisión que ha informado su nombramiento	Nombre o denominación del accionista significativo a quien representa o que ha propuesto su nombramiento
DOÑA MIRTA MARIA GIESO CAZENAVE	COMISIÓN DE NOMBRAMIENTOS Y RETRIBUCIONES	AS INVERSIONES, S.L.
DOÑA HELENA IRENE REVOREDO DELVECCHIO	COMISIÓN DE NOMBRAMIENTOS Y RETRIBUCIONES	GUBEL, S.L.

Consejeros externos independientes**Nombre o denominación del consejero:**

DON PEDRO GUERRERO GUERRERO

Perfil:

Licenciado en Derecho por la Universidad Complutense de Madrid.

Abogado del Estado, Agente de Cambio y Bolsa y Notario de Madrid (excedente).

Fue Presidente de la Sociedad Rectora de la Bolsa de Madrid y de la Sociedad de Bolsas.

Fue socio fundador y Vicepresidente de A.B. Asesores Bursátiles y Presidente de A.B. Gestión y A.B. Asesores Red. Es Presidente de Bankinter, S.A. del que es Consejero desde el año 2000. Adicionalmente, es Presidente de la Comisión de Ejecutiva del mismo.

Nombre o denominación del consejero:

DON FERNANDO VIVES RUIZ

Perfil:

Doctor en Derecho, Universidad Pontificia Comillas (ICADE).

Licenciado en Ciencias Económicas y Empresariales, Universidad Pontificia Comillas (ICADE).

Presidente y Socio Director del despacho de abogados JA Garrigues, S.L.P.

Profesor de Derecho Mercantil, Universidad Pontificia Comillas (ICADE).

Miembro del Comité Consultivo de la Comisión Nacional del Mercado de Valores.

Nombre o denominación del consejero:

DON EDUARDO PARAJA QUIROS

Perfil:

Licenciado en Derecho. MBA por Houston University.

Consejero de Prosegur desde el 2004. Consejero Delegado de Prosegur desde 2004 hasta 2008.

Consejero Delegado de Metrovacesa desde el 2009 hasta el 2013.

Miembro del Patronato de la Fundación Prosegur.

Nombre o denominación del consejero:

DON EUGENIO RUIZ-GALVEZ PRIEGO

Perfil:

Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos. MBA por Standford University.

Consejero Delegado del Grupo Uralita desde 1993 y Vicepresidente desde 1997 hasta 2002.

Consejero de Ebro Foods (antes Azucarera Ebro Agrícolas y luego Ebro Puleva) desde el 2000.

Consejero Delegado de Azucarera Ebro entre 2000 y 2010.
Consejero de Prosegur desde 2005.

Nombre o denominación del consejero:

DON ISIDRO FERNANDEZ BARREIRO

Perfil:

Ingeniero Industrial.

MBA por IESE.

Vicepresidente de Prosegur desde 2008 y Consejero desde 2002.

Consejero de ACS entre 2003 y 2008.

Consejero de Corporación Financiera Alba desde 1994 y

Vicepresidente 2º desde 2006 hasta 2013.

Número total de consejeros independientes	5
% total del consejo	55,56%

Indique si algún consejero calificado como independiente percibe de la sociedad, o de su mismo grupo, cualquier cantidad o beneficio por un concepto distinto de la remuneración de consejero, o mantiene o ha mantenido, durante el último ejercicio, una relación de negocios con la sociedad o con cualquier sociedad de su grupo, ya sea en nombre propio o como accionista significativo, consejero o alto directivo de una entidad que mantenga o hubiera mantenido dicha relación.

Nombre o denominación social del consejero: Fernando Vives Ruiz.

Descripción de la relación: Socio Director del Despacho J&A Garrigues, S.L.P., que presta de forma recurrente y ordinaria servicios de asesoramiento legal y fiscal a la Sociedad.

Declaración motivada: El despacho J&A Garrigues, S.L.P. presta al Grupo Prosegur, de forma recurrente y desde mucho antes del nombramiento de don Fernando Vives como consejero de la Sociedad, servicios de asesoramiento legal y fiscal, dentro del curso ordinario de los negocios y en términos de mercado. El Grupo Prosegur no trabaja de forma exclusiva con el despacho J&A Garrigues, S.L.P., recibiendo asesoramiento legal y fiscal de otros despachos. Los honorarios percibidos por J&A Garrigues, S.L.P. del Grupo Prosegur no son significativos para el despacho en términos de materialidad ya que representan menos del 1% de la facturación total y tampoco representan un importe significativo en las cuentas del Grupo Prosegur. Por otra parte, la prestación de dichos servicios se lleva a cabo a través de otros socios del despacho distintos de don Fernando Vives, cuya remuneración como socio de J&A Garrigues, S.L.P. es totalmente independiente y no está vinculada en forma alguna a la facturación del despacho al Grupo Prosegur. Por todo ello, el Consejo de Administración considera que la relación de negocio entre el despacho J&A Garrigues, S.L.P. y el Grupo Prosegur, por su carácter recurrente y en el curso ordinario de los negocios, no exclusiva y de escasa importancia en los términos apuntados, no afecta en modo alguno a la independencia de don Fernando Vives para desempeñar el cargo de consejero de Prosegur con la calificación de independiente. Por otro lado, Prosegur presta servicios de vigilancia en la sede de Garrigues de la calle Hermosilla en Madrid. El importe no es significativo para Prosegur.

En su caso, se incluirá una declaración motivada del consejo sobre las razones por las que considera que dicho consejero puede desempeñar sus funciones en calidad de consejero independiente.

Otros consejeros externos

Detalle los motivos por los que no se puedan considerar dominicales o independientes y sus vínculos, ya sea con la sociedad o sus directivos, ya sea con sus accionistas:

Indique las variaciones que, en su caso, se hayan producido durante el periodo en la tipología de cada consejero:

Nombre o denominación social del consejero	Fecha del cambio	Condición anterior	Condición actual
DON ISIDRO FERNANDEZ BARREIRO	26/02/2014	Otro Externo	Independiente
DOÑA HELENA IRENE REVOREDO DELVECCHIO	26/02/2014	Ejecutivo	Dominical

C.1.4 Complete el siguiente cuadro con la información relativa al número de consejeras durante los últimos 4 ejercicios, así como el carácter de tales consejeras:

	Número de consejeras				% sobre el total de consejeros de cada tipología			
	Ejercicio 2014	Ejercicio 2013	Ejercicio 2012	Ejercicio 2011	Ejercicio 2014	Ejercicio 2013	Ejercicio 2012	Ejercicio 2011
Ejecutiva	1	2	1	1	50,00%	66,67%	50,00%	50,00%
Dominical	2	1	2	2	100,00%	100,00%	66,67%	66,67%
Independiente	0	0	0	0	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Otras Externas	0	0	0	0	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Total:	3	3	3	3	33,33%	33,33%	33,33%	37,50%

C.1.5 Explique las medidas que, en su caso, se hubiesen adoptado para procurar incluir en el consejo de administración un número de mujeres que permita alcanzar una presencia equilibrada de mujeres y hombres.

Explicación de las medidas	N/A
----------------------------	-----

C.1.6 Explique las medidas que, en su caso, hubiese convenido la comisión de nombramientos para que los procedimientos de selección no adolezcan de sesgos implícitos que obstaculicen la selección de consejeras, y la compañía busque deliberadamente e incluya entre los potenciales candidatos, mujeres que reúnan el perfil profesional buscado:

Explicación de las medidas	N/A
----------------------------	-----

Cuando a pesar de las medidas que, en su caso, se hayan adoptado, sea escaso o nulo el número de consejeras, explique los motivos que lo justifiquen:

Explicación de los motivos

N/A

C.1.7 Explique la forma de representación en el consejo de los accionistas con participaciones significativas.

Gubel, S.L. dispone de un consejero dominical y As Inversiones S.L. dispone de un consejero dominical. Don Christian Gut Revoredo es consejero ejecutivo a propuesta de Gubel S.L.

C.1.8 Explique, en su caso, las razones por las cuales se han nombrado consejeros dominicales a instancia de accionistas cuya participación accionarial es inferior al 5% del capital:

Nombre o denominación social del accionista:

Justificación

N/A

Indique si no se han atendido peticiones formales de presencia en el consejo procedentes de accionistas cuya participación accionarial es igual o superior a la de otros a cuya instancia se hubieran designado consejeros dominicales. En su caso, explique las razones por las que no se hayan atendido:

No

C.1.9 Indique si algún consejero ha cesado en su cargo antes del término de su mandato, si el mismo ha explicado sus razones y a través de qué medio, al consejo, y, en caso de que lo haya hecho por escrito a todo el consejo, explique a continuación, al menos los motivos que el mismo ha dado:

C.1.10 Indique, en el caso de que exista, las facultades que tienen delegadas el o los consejero/s delegado/s:

Nombre o denominación social del consejero:

DON CHRISTIAN GUT REVOREDO

Breve descripción:

El Consejero Delegado tiene delegadas a su favor todas las facultades del Consejo de Administración, salvo las indelegables por Ley, por los Estatutos Sociales, o por el Reglamento del Consejo de Administración.

C.1.11 Identifique, en su caso, a los miembros del consejo que asuman cargos de administradores o directivos en otras sociedades que formen parte del grupo de la sociedad cotizada:

Nombre o denominación social consejero	Denominación social de la entidad del grupo	Cargo
DON CHRISTIAN GUT REVOREDO	FORMACION. SELECCION Y CONSULTORIA. S.A.	ADMINISTRADOR MANCOMUNADO
DON CHRISTIAN GUT REVOREDO	PROSEGUR ALARMAS. S.A.	ADMINISTRADOR MANCOMUNADO
DON CHRISTIAN GUT REVOREDO	PROSEGUR ACTIVA HOLDING.S.L.U.	ADMINISTRADOR MANCOMUNADO
DON CHRISTIAN GUT REVOREDO	PROSEGUR ESPAÑA, S.L.	ADMINISTRADOR UNICO

C.1.12 Detalle, en su caso, los consejeros de su sociedad que sean miembros del consejo de administración de otras entidades cotizadas en mercados oficiales de valores distintas de su grupo, que hayan sido comunicadas a la sociedad:

Nombre o denominación social consejero	Denominación social de la entidad del grupo	Cargo
DOÑA HELENA IRENE REVOREDO DELVECCHIO	BANCO POPULAR ESPAÑOL. S.A.	CONSEJERO
DOÑA HELENA IRENE REVOREDO DELVECCHIO	MEDIASET ESPAÑA COMUNICACIÓN. S.A.	CONSEJERO
DOÑA HELENA IRENE REVOREDO DELVECCHIO	ENDESA, S.A.	CONSEJERO
DON PEDRO GUERRERO GUERRERO	BANKINTER. S.A..	PRESIDENTE
DON EUGENIO RUIZ-GALVEZ PRIEGO	EBRO FOODS. S.A.	CONSEJERO

C.1.13 Indique y, en su caso explique, si la sociedad ha establecido reglas sobre el número de consejeros de los que puedan formar parte sus consejeros:

No

C.1.14 Señale las políticas y estrategias generales de la sociedad que el consejo en pleno se ha reservado aprobar:

La política de inversiones y financiación	Sí
La definición de la estructura del grupo de sociedades	Sí
La política de gobierno corporativo	Sí
La política de responsabilidad social corporativa	Sí
El plan estratégico o de negocio, así como los objetivos de gestión y presupuesto anuales	Sí
La política de retribuciones y evaluación del desempeño de los altos directivos	Sí
La política de control y gestión de riesgos, así como el seguimiento periódico de los sistemas internos de información y control	Sí
La política de dividendos, así como la de audiencia y, en especial, sus límites	Sí

C.1.15 Indique la remuneración global del consejo de administración:

Remuneración del consejo de administración (miles de euros)	2.780
Importe de la remuneración global que corresponde a los derechos acumulados por los consejeros en materia de pensiones (miles de euros)	0
Remuneración global del consejo de administración (miles de euros)	2.780

C.1.16 Identifique a los miembros de la alta dirección que no sean a su vez consejeros ejecutivos, e indique la remuneración total devengada a su favor durante el ejercicio:

Nombre o denominación social	Cargo
DON JAVIER TABERNERO DA VEIGA	DIRECTOR REGIONAL EUROPA
DON LEONARDO EZEQUIEL GUTIERREZ	DIRECTOR NEGOCIO ALARMAS
DON LUIS JAVIER ORO PRADERA	DIRECTOR NEGOCIO LOGÍSTICA DE VALORES Y GESTIÓN DE EFECTIVO
DON FERNANDO ABOS PUEYO	DIRECTOR SOPORTE SEGURIDAD
DON JOSE ANTONIO LASANTA LURI	DIRECTOR ESTRATEGIA Y REGIONAL ASIA
DON PEDRO URQUIJO FDEZ DE ARAOZ	DIRECTOR COMERCIAL
DON ANTONIO RUBIO MERINO	DIRECTOR ECONÓMICO FINANCIERO
DON GONZAGA HIGUERO ROBLES	DIRECTOR REGIONAL LATAM SUR
DON AGUSTÍN GONZÁLEZ TUÑÓN	DIRECTOR TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN
DON FRANCISCO JAVIER POVEDA GIL	DIRECTOR AUDITORÍA INTERNA
DOÑA CORAL GONZÁLEZ MANTECA	DIRECTORA RECURSOS HUMANOS
DON GUILLERMO RUIZ SAN JUAN	DIRECTOR LATAM NORTE
DON RODRIGO ZULUETA GALILEA	PRESIDENTE LATAM
DOÑA SAGRARIO FERNÁNDEZ BARBE	DIRECTORA ASESORÍA JURÍDICA
DON MIGUEL ÁNGEL BANDRÉS GUTIÉRREZ	DIRECTOR RECURSOS ESTRATÉGICOS
DON FEDERICO AUGUSTO MEEUS RAMIREZ	DIRECTOR NEGOCIO VIGILANCIA
DON ALBERTO CROSO	DIRECTOR DE NEGOCIO TECNOLOGÍA
Remuneración total alta dirección (en miles de euros)	5.525

C.1.17 Indique, en su caso, la identidad de los miembros del consejo que sean, a su vez, miembros del consejo de administración de sociedades de accionistas significativos y/o en entidades de su grupo:

Nombre o denominación social consejero	Denominación social del accionista significativo	Cargo
DOÑA HELENA IRENE REVOREDO DELVECCHIO	GUBEL, S.L.	PRESIDENTE
DON CHRISTIAN GUT REVOREDO	GUBEL, S.L.	CONSEJERO
DOÑA MIRTA MARIA GIESSO CAZENAVE	AS INVERSIONES, S.L.	PRESIDENTE
DOÑA CHANTAL GUT REVOREDO	GUBEL, S.L.	SECRETARIO CONSEJERO

Detalle, en su caso, las relaciones relevantes distintas de las contempladas en el epígrafe anterior, de los miembros del consejo de administración que les vinculen con los accionistas significativos y/o en entidades de su grupo:

Nombre o denominación social del consejero vinculado:

DOÑA HELENA IRENE REVOREDO DELVECCHIO

Nombre o denominación social del accionista significativo vinculado:

GUBEL, S.L.

Descripción relación:

SOCIO QUE TIENE INDIVIDUALMENTE EL CONTROL

Nombre o denominación social del consejero vinculado:

DON CHRISTIAN GUT REVOREDO

Nombre o denominación social del accionista significativo vinculado:

GUBEL, S.L.

Descripción relación:

SOCIO CON PARTICIPACIÓN MINORITARIA NO DE CONTROL

Nombre o denominación social del consejero vinculado:

DOÑA MIRTA MARIA GIESSO CAZENAVE

Nombre o denominación social del accionista significativo vinculado:

AS INVERSIONES, S.L.

Descripción relación:

SOCIO QUE TIENE INDIVIDUALMENTE EL CONTROL

Nombre o denominación social del consejero vinculado:

DOÑA CHANTAL GUT REVOREDO

Nombre o denominación social del accionista significativo vinculado:

GUBEL, S.L.

Descripción relación:

SOCIO CON PARTICIPACIÓN MINORITARIA NO DE CONTROL

C.1.18 Indique si se ha producido durante el ejercicio alguna modificación en el reglamento del consejo:

Sí

Descripción modificaciones	Se ha modificado el artículo 10 del Reglamento del Consejo para adaptarlo expresamente a las funciones de la Presidente del Consejo.
-----------------------------------	--

C.1.19 Indique los procedimientos de selección, nombramiento, reelección, evaluación y remoción de los consejeros. Detalle los órganos competentes, los trámites a seguir y los criterios a emplear en cada uno de los procedimientos.**Nombramiento**

Los Estatutos Sociales de la Sociedad prevén que el Consejo de Administración esté compuesto por un mínimo de cinco y un máximo de quince miembros, de acuerdo con la Recomendación 9 del Código Unificado de Buen Gobierno, que serán designados por la Junta General. Con carácter provisional, el Consejo de Administración, de conformidad con las previsiones contenidas en la Ley de Sociedades de Capital y en los Estatutos Sociales, puede cubrir las vacantes existentes mediante cooptación.

En este sentido, hay que señalar que el nombramiento de Consejeros en la Sociedad se somete, como regla general, a la decisión de la Junta General. Sólo en determinadas ocasiones en que resulta indispensable por haberse producido vacantes desde la celebración de la Junta General de Accionistas se procede, de conformidad con lo establecido en la Ley de Sociedades de Capital, a su nombramiento por cooptación, siendo ratificada esta decisión por la primera Junta General que posteriormente se celebre.

Por lo demás, y en todo caso, las propuestas de nombramiento de Consejeros deberán respetar lo dispuesto en el Reglamento del Consejo de Administración de la Compañía y estar precedidas del correspondiente informe de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones.

En este sentido, y de acuerdo con las competencias asignadas a la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, ésta deberá informar, con criterios de objetividad y adecuación a los intereses sociales, las propuestas de nombramiento, reelección y cese de Consejeros de la Sociedad, evaluando las competencias, conocimientos y experiencias necesarios de los candidatos que deban cubrir las vacantes.

Por su parte, y conforme a lo dispuesto en el Reglamento, el Consejo de Administración, en el ejercicio de sus facultades de propuesta a la Junta General y de cooptación para la cobertura de vacantes, procurará que en la composición del órgano, los consejeros externos constituyan una mayoría sobre los consejeros ejecutivos, y reducir el número de éstos al mínimo necesario en atención a la complejidad de la Sociedad.

En todo caso, las propuestas de reelección de consejeros que el Consejo de Administración decida someter a la Junta General habrán de sujetarse a un proceso formal de elaboración, del que necesariamente formará parte un informe emitido por la Comisión de Nombramientos y Retribuciones en el que se evaluarán la calidad del trabajo y la dedicación al cargo de los consejeros propuestos durante el mandato precedente.

Por último, el Consejo de Administración y la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, dentro del ámbito de sus competencias, procurarán que la elección de candidatos recaiga sobre personas de reconocida solvencia,

competencia y experiencia, debiendo extremar el rigor en relación a aquéllas llamadas a cubrir los puestos de consejero independiente previstos en el artículo 8 del Reglamento del Consejo.

Reelección

Los Consejeros son nombrados por un periodo de tres años, pudiendo ser reelegidos una o más veces por periodos de igual duración.

No obstante lo anterior, aquellos consejeros que ostenten la condición de independientes no podrán mantenerse en el cargo durante un plazo superior a doce años continuados, excepto que pasaran a ostentar la condición de consejero dominical, ejecutivo o de otros consejeros externos.

Al igual que las de nombramiento, las propuestas de reelección de consejeros que el Consejo de Administración decida someter a la Junta General habrán de sujetarse a un proceso formal de elaboración, del que necesariamente formará parte un informe emitido por la Comisión de Nombramientos y Retribuciones en el que se evaluarán la calidad del trabajo y la dedicación al cargo de los consejeros propuestos durante el mandato precedente.

Evaluación

De conformidad con lo establecido en el Reglamento del Consejo de Administración, el Presidente organizará y coordinará con los presidentes de las Comisiones de Nombramientos y Retribuciones, y de Auditoría, la evaluación periódica del Consejo, así como en su caso, la del primer ejecutivo.

Cese o Remoción

Los consejeros cesarán en el cargo cuando haya transcurrido el plazo para el que fueron nombrados y cuando lo decidan la Junta General o el Consejo de Administración en uso de las atribuciones que tienen conferidas legal o estatutariamente. No obstante lo anterior, el Consejo de Administración no propondrá el cese de ningún consejero que ostente la condición de independiente salvo en el supuesto de que éste hubiera incumplido sus funciones y la Comisión de Nombramientos y Retribuciones emitiera un informe al respecto.

C.1.20 Indique si el consejo de administración ha procedido durante el ejercicio a realizar una evaluación de su actividad:

Sí

En su caso, explique en qué medida la autoevaluación ha dado lugar a cambios importantes en su organización interna y sobre los procedimientos aplicables a sus actividades:

Descripción modificaciones	No ha dado lugar a cambios importantes en la organización interna ni a los procedimientos aplicables a sus actividades.
-----------------------------------	---

C.1.21 Indique los supuestos en los que están obligados a dimitir los consejeros.

Conforme al artículo 24.2 del Reglamento del Consejo, los Consejeros deben poner su cargo a disposición del Consejo de Administración y formalizar la correspondiente dimisión en los siguientes casos:

- a) Cuando cesen en los puestos ejecutivos a los que estuviere asociado su nombramiento como consejero.
- b) Cuando se vean incursos en alguno de los supuestos de incompatibilidad o prohibición legalmente previstos.
- c) Cuando resulten procesados por un hecho presuntamente delictivo o sean objeto de un expediente disciplinario por falta grave o muy grave instruido por las autoridades supervisoras.
- d) Cuando resulten gravemente amonestados por la Comisión de Auditoría por haber infringido sus obligaciones como consejeros.
- e) Cuando su permanencia en el Consejo pueda poner en riesgo los intereses de la Sociedad o cuando desaparezcan las razones por las que fueron nombrados (por ej., cuando un consejero dominical se deshace de su participación en la Sociedad).

C.1.22 Indique si la función de primer ejecutivo de la sociedad recae en el cargo de presidente del consejo. En su caso, explique las medidas que se han tomado para limitar los riesgos de acumulación de poderes en una única persona:

No

Indique y, en su caso explique, si se han establecido reglas que facultan a uno de los consejeros independientes para solicitar la convocatoria del consejo o la inclusión de nuevos puntos en el orden del día, para coordinar y hacerse eco de las preocupaciones de los consejeros externos y para dirigir la evaluación por el consejo de administración

Sí

Explicación de las reglas

De conformidad con lo dispuesto en el artículo 10.3 del Reglamento del Consejo, el Consejo de Administración podrá facultar a un Consejero independiente para llevar a cabo las siguientes actuaciones: (i) solicitar al Presidente del Consejo de Administración la convocatoria de éste; (ii) solicitar al Presidente del Consejo de Administración la inclusión de nuevos puntos en el orden del día; (iii) coordinar y trasladar al Presidente del Consejo de Administración las preocupaciones de los consejeros externos; y (iv) dirigir la evaluación por el Consejo de Administración, de la labor del Presidente del Consejo.

No obstante lo anterior, el Consejo de Administración no ha facultado expresamente a ningún Consejero independiente para el ejercicio de dichas actuaciones.

C.1.23 ¿Se exigen mayorías reforzadas, distintas de las legales, en algún tipo de decisión?:

No

En su caso, describa las diferencias.

C.1.24 Explique si existen requisitos específicos, distintos de los relativos a los consejeros, para ser nombrado presidente del consejo de administración.

No

C.125. Indique si el presidente tiene voto de calidad:

Sí

Materias en las que existe voto de calidad

De acuerdo con lo establecido en el artículo 23.6 de los Estatutos Sociales. A salvo de previsión legal distinta en materia de mayorías, los acuerdos se adoptarán por mayoría absoluta de los Consejeros concurrentes a la sesión. En caso de empate, será dirimente el voto emitido por el Presidente.

C.1.26 Indique si los estatutos o el reglamento del consejo establecen algún límite a la edad de los consejeros:

No

C.1.27 Indique si los estatutos o el reglamento del consejo establecen un mandato limitado para los consejeros independientes, distinto al establecido en la normativa:

Sí

Número máximo ejercicios de mandato

12

C.1.28 Indique si los estatutos o el reglamento del consejo de administración establecen normas específicas para la delegación del voto en el consejo de administración, la forma de hacerlo y, en particular, el número máximo de delegaciones que puede tener un consejero, así como si se ha establecido obligatoriedad de delegar en un consejero de la misma tipología. En su caso, detalle dichas normas brevemente.

El artículo 23 de los Estatutos Sociales de la Sociedad establece que los Consejeros, en caso de ausencia, podrán hacerse representar en las reuniones del Consejo por otro Consejero mediante delegación por escrito, que se procurará que, en la medida de lo posible contenga instrucciones de voto.

Por su parte, de conformidad con lo establecido en el artículo 19 del Reglamento del Consejo de Administración, los consejeros harán todo lo posible para acudir a las sesiones del Consejo y, cuando no puedan hacerlo personalmente, procurarán que la representación que confieran a favor de otro miembro del Consejo corresponda a otro del mismo grupo e incluya las oportunas instrucciones.

C.1.29 Indique el número de reuniones que ha mantenido el consejo de Administración durante el ejercicio. Asimismo señale, en su caso, las veces que se ha reunido el consejo sin la asistencia de su presidente. En el cómputo se considerarán asistencias las representaciones realizadas con instrucciones específicas.**Número de reuniones del consejo**

5

Número de reuniones del consejo sin la asistencia del presidente

0

Indique el número de reuniones que han mantenido en el ejercicio las distintas comisiones del consejo:

Comisión	Nº de Reuniones
COMISIÓN EJECUTIVA DELEGADA	11
COMITÉ DE AUDITORÍA	5
COMISIÓN DE NOMBRAMIENTOS Y RETRIBUCIONES	2

C.1.30 Indique el número de reuniones que ha mantenido el consejo de Administración durante el ejercicio con la asistencia de todos sus miembros. En el cómputo se considerarán asistencias las representaciones realizadas con instrucciones específicas:

Asistencia de los consejeros	5
% de asistencias sobre el total de votos durante el ejercicio	100,00 %

C.1.31 Indique si están previamente certificadas las cuentas anuales individuales y consolidadas que se presentan al consejo para su aprobación:

Sí

Identifique, en su caso, a la/s persona/s que ha/han certificado las cuentas anuales individuales y consolidadas de la sociedad, para su formulación por el consejo:

Nombre	Cargo
DON ANTONIO RUBIO MERINO	DIRECTOR ECONÓMICO FINANCIERO

C.1.32 Explique, si los hubiera, los mecanismos establecidos por el consejo de Administración para evitar que las cuentas individuales y consolidadas por él formuladas se presenten en la junta general con salvedades en el informe de auditoría.

Existe un riguroso control por la Dirección Financiera de la Sociedad para que las cuentas individuales y consolidadas se ajusten a los principios de contabilidad generalmente aceptados en España y a las NIIF, siendo auditadas todas las sociedades de Prosegur por un solo auditor: KPMG Auditores, S.L.

Asimismo la Comisión de Auditoría tiene, entre otras funciones, la llevanza de las relaciones con los auditores externos y, como parte de dicha labor, debe supervisar que la opinión del informe de auditoría sobre las cuentas anuales no contenga salvedades, manteniéndose además las oportunas conversaciones con dichos auditores externos en el momento mismo de formulación de las cuentas.

Finalmente, el artículo 44 del Reglamento del Consejo dispone que el Consejo de Administración procurará formular definitivamente las cuentas de manera tal que no haya lugar a salvedades por parte del auditor. No obstante, cuando el Consejo considere que debe mantener su criterio, explicará públicamente el contenido y alcance de la discrepancia.

C.1.33 ¿El secretario del consejo tiene la condición de consejero?

No

C.1.34 Explique los procedimientos de nombramiento y cese del secretario del consejo, indicando si su nombramiento y cese han sido informados por la comisión de nombramientos y aprobados por el pleno del consejo.

Procedimiento de nombramiento y cese	De conformidad con lo dispuesto en el artículo 21 de los Estatutos Sociales de la Sociedad, el Consejo de Administración nombrará un Secretario que podrá no ser Consejero. Asimismo, el artículo 12.4 del Reglamento del Consejo de Administración establece que el nombramiento y cese del Secretario deberá ser informado por la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, y aprobados por el pleno del Consejo de Administración.
¿La comisión de nombramientos informa del nombramiento?	Sí
¿La comisión de nombramientos informa del cese?	Sí
¿El consejo en pleno aprueba el nombramiento?	Sí
¿El consejo en pleno aprueba el cese?	Sí

¿Tiene el secretario del consejo encomendada la función de velar, de forma especial, por el seguimiento de las recomendaciones de buen gobierno?

Sí

Observaciones	De acuerdo con lo establecido en el artículo 12.3 del Reglamento del Consejo de Administración, el Secretario cuidará en todo caso de la legalidad formal y material de las actuaciones del Consejo y velará para que sus procedimientos y reglas de gobierno sean respetados y regularmente revisados. Asimismo el Secretario velará para que las actuaciones del Consejo se ajusten a los estatutos de la Sociedad, a los reglamentos de la Junta y Consejo y a las recomendaciones de buen gobierno corporativo.
----------------------	---

C.1.35 Indique, si los hubiera, los mecanismos establecidos por la sociedad para preservar la independencia de los auditores externos, de los analistas financieros, de los bancos de inversión y de las agencias de calificación.

La Comisión de Auditoría supervisa el mantenimiento de la independencia de los auditores externos, solicitando cuando lo estima conveniente la presencia de los mismos durante el desarrollo de sus sesiones.

A este respecto, el artículo 44 del Reglamento del Consejo establece que el Consejo de Administración se abstendrá de contratar aquellas firmas de auditoría en las que los honorarios que prevea satisfacerle, en todos los conceptos, sean superiores al cinco por ciento de sus ingresos totales durante el último ejercicio y deberá informar públicamente de los honorarios globales que ha satisfecho Prosegur a la firma de auditoría por servicios distintos de la auditoría.

Respecto de los analistas financieros y bancos de inversión así como con respecto a las agencias de calificación, no existe por el momento establecido procedimiento alguno al objeto de garantizar la independencia de los mismos, si bien Prosegur siempre ha procedido de forma transparente con ellos y sus criterios se han basado siempre en los principios de profesionalidad, solvencia e independencia en sus apreciaciones.

C.1.36 Indique si durante el ejercicio la Sociedad ha cambiado de auditor externo. En su caso identifique al auditor entrante y saliente:

No

En el caso de que hubieran existido desacuerdos con el auditor saliente, explique el contenido de los mismos:

C.1.37 Indique si la firma de auditoría realiza otros trabajos para la sociedad y/o su grupo distintos de los de auditoría y en ese caso declare el importe de los honorarios recibidos por dichos trabajos y el porcentaje que supone sobre los honorarios facturados a la sociedad y/o su grupo:

Sí

	Sociedad	Grupo	Total
Importe de otros trabajos distintos de los de auditoría (miles de euros)	182	1.308	3.326
Importe trabajos distintos de los de auditoría / Importe total facturado por la firma de auditoría (en %)	5,00%	39,00%	44,00%

C.1.38 Indique si el informe de auditoría de las cuentas anuales del ejercicio anterior presenta reservas o salvedades. En su caso, indique las razones dadas por el presidente del comité de auditoría para explicar el contenido y alcance de dichas reservas o salvedades.

No

C.1.39 Indique el número de ejercicios que la firma actual de auditoría lleva de forma ininterrumpida realizando la auditoría de las cuentas anuales de la sociedad y/o su grupo. Asimismo, indique el porcentaje que representa el número de ejercicios auditados por la actual firma de auditoría sobre el número total de ejercicios en los que las cuentas anuales han sido auditadas:

	Sociedad	Grupo
Número de ejercicios ininterrumpidos	5	5
Nº de ejercicios auditados por la firma actual de auditoría / Nº de ejercicios que la sociedad ha sido auditada (en %)	18,00%	18,00%

C.1.40 Indique y, en su caso detalle, si existe un procedimiento para que los consejeros puedan contar con asesoramiento externo:

Sí

Detalle el procedimiento

El procedimiento se detalla en el artículo 27 del Reglamento del Consejo de Administración.

Los Consejeros externos pueden solicitar la contratación con cargo a la Sociedad de asesores legales, contables, financieros u otros expertos. El encargo ha de versar necesariamente sobre problemas concretos de cierto relieve y complejidad que se presenten en el desempeño del cargo.

La decisión de contratar expertos ha de ser comunicada al Presidente y puede ser vetada por el Consejo de Administración si acredita:

- a) Que no es precisa para el cabal desempeño de las funciones encomendadas a los Consejeros externos;
- b) Que su coste no es razonable a la vista de la importancia del problema y de los activos e ingresos de la Sociedad; o
- c) Que la asistencia técnica que se recaba puede ser dispensada adecuadamente por expertos y técnicos de la Sociedad.

C.1.41 Indique y, en su caso detalle, si existe un procedimiento para que los consejeros puedan contar con la información necesaria para preparar las reuniones de los órganos de administración con tiempo suficiente:

Sí

Detalle el procedimiento

Conforme a lo previsto en el artículo 18.2 del Reglamento del Consejo, la convocatoria de las reuniones del Consejo de Administración, salvo circunstancias especiales que lo justifiquen a juicio del Presidente, deberán convocarse con una antelación mínima de tres días e incluirá siempre el Orden del Día de la sesión y se acompañará de la información relevante debidamente resumida y preparada. Adicionalmente, el artículo 12.3 del Reglamento del Consejo establece expresamente que el Secretario deberá prestar a los Consejeros el asesoramiento y la información necesarios para el buen funcionamiento del Consejo.

Finalmente, conforme a lo dispuesto en el artículo 26 del Reglamento del Consejo, los Consejeros se hallan investido de las más amplias facultades para informarse sobre cualquier aspecto de la Sociedad, para examinar sus libros, registros, documentos y demás antecedentes de las operaciones sociales y para inspeccionar sus instalaciones, extendiéndose este derecho de información a las sociedades filiales, españolas o extranjeras.

C.1.42 Indique y, en su caso detalle, si la sociedad ha establecido reglas que obliguen a los consejeros a informar y, en su caso, dimitir en aquellos supuestos que puedan perjudicar al crédito y reputación de la sociedad:

Sí

Explique las reglas

De conformidad con lo dispuesto en el artículo 24.2 del Reglamento del Consejo de Administración, los Consejeros deberán poner su cargo a disposición del Consejo de Administración y formalizar, si éste lo considera conveniente, la correspondiente dimisión cuando su permanencia en el Consejo pueda afectar a los intereses de la Sociedad.

C.1.43 Indique si algún miembro del consejo de administración ha informado a la sociedad que ha resultado procesado o se ha dictado contra él auto de apertura de juicio oral, por alguno de los delitos señalados en el artículo 213 de la Ley de Sociedades de Capital:

No

Indique si el consejo de administración ha analizado el caso. Si la respuesta es afirmativa explique de forma razonada la decisión tomada sobre si procede o no que el consejero continúe en su cargo o, en su caso, exponga las actuaciones realizadas por el consejo de administración hasta la fecha del presente informe o que tenga previsto realizar.

C.1.44 Detalle los acuerdos significativos que haya celebrado la sociedad y que entren en vigor, sean modificados o concluyan en caso de cambio de control de la sociedad a raíz de una oferta pública de adquisición, y sus efectos.

Contrato de crédito sindicado por importe de 400 millones de euros, entre Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. y un sindicato de entidades acreditantes, de fecha 12 de junio 2014. A 31 de diciembre de 2014, el capital dispuesto asciende a 40 millones de euros. En caso de cambio de control las entidades acreditantes dejarían de estar obligadas a poner en disposición de la compañía las cantidades requeridas por esta y podrán solicitar el vencimiento anticipado.

Emisión de bonos por parte de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. de fecha 2 de abril de 2013, por importe de 500 millones de euros, con vencimiento de 2 de abril 2018. En caso de cambio de control los bonistas podrán solicitar la retroventa de los bonos.

El contrato de financiación sindicada por importe de 70 millones de dólares australianos de fecha 12 de diciembre de 2013. . A 31 de diciembre de 2014, el capital dispuesto asciende a 70 millones de dólares australianos. En caso de cambio de control de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A., las entidades acreditantes dejarían de estar obligadas a poner en disposición de la compañía las cantidades requeridas por esta y podrán solicitar el vencimiento anticipado.

El Debenture emitido en Brasil en 2012 cuyo importe vivo a 31 de diciembre de 2014, asciende a 31,8 millones de euros.

En caso de cambio de control de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A., las entidades acreditantes podrán solicitar el vencimiento anticipado.

C.1.45 Identifique de forma agregada e indique, de forma detallada, los acuerdos entre la sociedad y sus cargos de administración y dirección o empleados que dispongan indemnizaciones, cláusulas de garantía o blindaje, cuando éstos dimitan o sean despedidos de forma improcedente o si la relación contractual llega a su fin con motivo de una oferta pública de adquisición u otro tipo de operaciones.

Número de beneficiarios: 0

Tipo de beneficiario:

N/A

Descripción del Acuerdo:

N/A

Indique si estos contratos han de ser comunicados y/o aprobados por los órganos de la sociedad o de su grupo:

	Consejo de administración	Junta general
Órgano que autoriza las cláusulas	Sí	No
¿Se informa a la junta general sobre las cláusulas?		No

C.2 Comisiones del consejo de administración

C.2.1 Detalle todas las comisiones del consejo de administración, sus miembros y la proporción de consejeros dominicales e independientes que las integran:

Comisión ejecutiva delegada

Nombre	Cargo	Tipología
DOÑA HELENA IRENE REVOREDO DELVECCHIO	PRESIDENTE	Dominical
DON EUGENIO RUIZ-GALVEZ PRIEGO	VOCAL	Independiente
DON PEDRO GUERRERO GUERRERO	VOCAL	Independiente
DON ISIDRO FERNANDEZ BARREIRO	VOCAL	Independiente
DON CHRISTIAN GUT REVOREDO	VOCAL	Ejecutivo
DON FERNANDO VIVES RUIZ	VOCAL	Independiente
DOÑA CHANTAL GUT REVOREDO	VOCAL	Ejecutivo
% de consejeros ejecutivos		28,57%
% de consejeros dominicales		14,29%
% de consejeros independientes		57,14%
% de otros externos		0,00%

Comité de auditoría

Nombre	Cargo	Tipología
DON PEDRO GUERRERO GUERRERO	PRESIDENTE	Independiente
DON ISIDRO FERNANDEZ BARREIRO	VOCAL	Independiente
DON EUGENIO RUIZ-GALVEZ PRIEGO	VOCAL	Independiente
% de consejeros ejecutivos		0,00%
% de consejeros dominicales		0,00%
% de consejeros independientes		100,00%
% de otros externos		0,00%

Comisión de nombramientos y retribuciones

Nombre	Cargo	Tipología
DON EUGENIO RUIZ-GALVEZ PRIEGO	PRESIDENTE	Independiente
DOÑA HELENA IRENE REVOREDO DELVECCHIO	VOCAL	Dominical
DON PEDRO GUERRERO GUERRERO	VOCAL	Independiente
DON ISIDRO FERNANDEZ BARREIRO	VOCAL	Independiente
DON FERNANDO VIVES RUIZ	SECRETARIO	Independiente
% de consejeros ejecutivos		0,00%
% de consejeros dominicales		20,00%
% de consejeros independientes		80,00%
% de otros externos		0,00%

C.2.2 Complete el siguiente cuadro con la información relativa al número de consejeras que integran las comisiones del consejo de administración durante los últimos cuatro ejercicios:

	Número de consejeras							
	Ejercicio 2014		Ejercicio 2013		Ejercicio 2012		Ejercicio 2011	
	Número	%	Número	%	Número	%	Número	%
COMISIÓN EJECUTIVA O DELEGADA	2	28,57%	2	28,57%	2	33,33%	2	33,33%
COMITÉ DE AUDITORÍA	0	0,00%	1	25,00%	1	25,00%	1	33,33%
COMISIÓN DE NOMBRAMIENTOS Y RETRIBUCIONES	1	20,00%	1	20,00%	1	33,33%	1	33,33%

C.2.3 Señale si corresponden al comité de auditoría las siguientes funciones:

Supervisar el proceso de elaboración y la integridad de la información financiera relativa a la sociedad y, en su caso, al grupo, revisando el cumplimiento de los requisitos normativos, la adecuada delimitación del perímetro de consolidación y la correcta aplicación de los criterios contables	Sí
Revisar periódicamente los sistemas de control interno y gestión de riesgos, para que los principales riesgos se identifiquen, gestionen y den a conocer adecuadamente	Sí
Velar por la independencia y eficacia de la función de auditoría interna; proponer la selección, nombramiento, reelección y cese del responsable del servicio de auditoría interna; proponer el presupuesto de ese servicio; recibir información periódica sobre sus actividades; y verificar que la alta dirección tiene en cuenta las conclusiones y recomendaciones de sus informes	Sí
Establecer y supervisar un mecanismo que permita a los empleados comunicar, de forma confidencial y, si se considera apropiado anónima, las irregularidades de potencial trascendencia, especialmente financieras y contables, que adviertan en el seno de la empresa	Sí
Elevar al consejo las propuestas de selección, nombramiento, reelección y sustitución del auditor externo, así como las condiciones de su contratación	Sí
Recibir regularmente del auditor externo información sobre el plan de auditoría y los resultados de su ejecución, y verificar que la alta dirección tiene en cuenta sus recomendaciones	Sí
Asegurar la independencia del auditor externo	Sí

C.2.4 Realice una descripción de las reglas de organización y funcionamiento, así como las responsabilidades que tienen atribuidas cada una de las comisiones del consejo.**COMISIÓN DE NOMBRAMIENTOS Y RETRIBUCIONES**

Composición: La Comisión de Nombramientos y Retribuciones estará integrada por un mínimo de tres (3) y un máximo de cinco (5) miembros del Consejo de Administración.

Funcionamiento: El Consejo de Administración designará al Presidente de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones de entre los consejeros Independientes que formen parte de ella. La Comisión de Nombramientos y Retribuciones nombrará a su Secretario, sin que sea preciso que sea consejero ni miembro de la Comisión.

La Comisión de Nombramientos y Retribuciones se reunirá cada vez que el Consejo de Administración o el Presidente del Consejo de Administración solicite la emisión de un informe o la adopción de propuestas.

En todo caso, se reunirá una vez al año para preparar la información sobre las retribuciones de los Consejeros que el Consejo de Administración ha de aprobar e incluir dentro de su documentación pública anual.

Las principales competencias están recogidas en los artículos 26 de los Estatutos sociales y 17 del Reglamento del Consejo.

COMISIÓN EJECUTIVA O DELEGADA

Composición: La Comisión Ejecutiva estará integrada por un mínimo de tres (3) y un máximo de siete (7) miembros del Consejo de Administración.

La adopción de los acuerdos de nombramiento de los miembros de la Comisión Ejecutiva requerirá el voto favorable de al menos los dos tercios de los miembros del Consejo de Administración.

Funcionamiento: La Comisión Ejecutiva se reunirá previa convocatoria de su Presidente, aplicándose en defecto de normas específicas las normas de funcionamiento establecidas para el Consejo de Administración, siempre y cuando sean compatibles con la naturaleza y función de la Comisión. En todo caso, la Comisión Ejecutiva celebrará un mínimo de siete sesiones ordinarias al año.

Responsabilidades: La Comisión Ejecutiva tiene atribuidas las facultades más amplias de representación, administración, gestión y disposición y, en general, todas las que corresponden al Consejo de Administración, salvo las que legal o estatutariamente resulten indelegables o las que no puedan ser delegadas por virtud de lo dispuesto en los artículos 25 de los Estatutos Sociales y 15 del Reglamento del Consejo.

COMITÉ DE AUDITORÍA

Composición: La Comisión de Auditoría estará integrada por un mínimo de tres (3) y un máximo de cinco (5) miembros del Consejo de Administración, y en todo caso deberá de estar integrada por mayoría de Consejeros no ejecutivos. Al menos uno de ellos deberá ser consejero Independiente y será designado teniendo en cuenta sus conocimientos y experiencia en materia de contabilidad, auditoría o en ambas.

Funcionamiento: La Comisión de Auditoría podrá regular su propio funcionamiento, aplicándose en defecto de normas específicas las normas de funcionamiento establecidas para el Consejo de Administración.

La Comisión de Auditoría deberá celebrar un mínimo de cuatro (4) sesiones ordinarias al año.

Las principales responsabilidades están recogidas en los artículos 27 de los Estatutos Sociales y 16 del Reglamento del Consejo.

C.2.5 Indique, en su caso, la existencia de regulación de las comisiones del consejo, el lugar en que están disponibles para su consulta, y las modificaciones que se hayan realizado durante el ejercicio. A su vez, se indicará si de forma voluntaria se ha elaborado algún informe anual sobre las actividades de cada comisión.

COMISIÓN DE NOMBRAMIENTOS Y RETRIBUCIONES

La organización y funcionamiento de las Comisiones del Consejo de Administración se regulan en los Estatutos Sociales y específicamente en el Reglamento del Consejo de Administración, documentos que se encuentran disponibles para su consulta en la página web de la Sociedad y en la página web de la Comisión Nacional del Mercado de Valores.

COMISIÓN EJECUTIVA O DELEGADA

La organización y funcionamiento de las Comisiones del Consejo de Administración se regulan en los Estatutos Sociales y específicamente en el Reglamento del Consejo de Administración, documentos que se encuentran disponibles para su consulta en la página web de la Sociedad y en la página web de la Comisión Nacional del Mercado de Valores.

COMITÉ DE AUDITORIA

La organización y funcionamiento de las Comisiones del Consejo de Administración se regulan en los Estatutos Sociales y específicamente en el Reglamento del Consejo de Administración, documentos que se encuentran disponibles para su consulta en la página web de la Sociedad y en la página web de la Comisión Nacional del Mercado de Valores.

C.2.6 Indique si la composición de la comisión delegada o ejecutiva refleja la participación en el consejo de los diferentes consejeros en función de su condición:

Sí

D. Operaciones vinculadas y operaciones intragrupo

D.1 Identifique al órgano competente y explique, en su caso, el procedimiento para la aprobación de operaciones con partes vinculadas e intragrupo.

Órgano competente para aprobar las operaciones vinculadas	Consejo de Administración
Procedimiento para la aprobación de operaciones vinculadas	El Consejo de Administración, en ningún caso, autorizará una operación vinculada con un accionista si previamente no ha sido emitido un informe por la Comisión de Nombramientos y Retribuciones valorando la operación desde el punto de vista de la igualdad de trato de los accionistas y de las condiciones de mercado. La autorización del Consejo de Administración no se entenderá, sin embargo, precisa en relación con aquellas transacciones que cumplan simultáneamente las tres condiciones siguientes: que se realicen en virtud de contratos cuyas condiciones estén estandarizadas y se apliquen en masa a muchos clientes; que se realicen a precios o tarifas establecidos con carácter general por quien actúe como suministrador del bien o servicio del que se trate; y que su cuantía no supere el uno por ciento de los ingresos anuales de la Sociedad, con arreglo a las cuentas anuales auditadas del último ejercicio cerrado a la fecha de la operación de que se trate.

Explique si se ha delegado la aprobación de operaciones con partes vinculadas, indicando, en su caso, el órgano o personas en quien se ha delegado.

Tratándose de transacciones dentro del curso ordinario de los negocios sociales y que tengan carácter habitual o recurrente, bastará la autorización genérica y previa de la línea de operaciones y de sus condiciones de ejecución por el Consejo de Administración, previo informe de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones.

D.2 Detalle aquellas operaciones significativas por su cuantía o relevantes por su materia realizadas entre la sociedad o entidades de su grupo, y los accionistas significativos de la sociedad:

Nombre o denominación social del accionista significativo	Nombre o denominación social de la sociedad o entidad de su grupo	Naturaleza de la relación	Tipo de la operación	Importe (miles de euros)
GUBEL, S.L.	PROACTINMO, S.L.	Comercial	Contratos de arrendamiento operativo	1.297

D.3 Detalle las operaciones significativas por su cuantía o relevantes por su materia realizadas entre la sociedad o entidades de su grupo, y los administradores o directivos de la sociedad:

Nombre o denominación social de los administradores o directivos	Nombre o denominación social de la parte vinculada	Vínculo	Naturaleza de la operación	Importe (miles de euros)
DOÑA HELENA IRENE REVOREDO DELVECCHIO	PROACTINMO, S.L.	Controla PROACTINMO, SL	Contratos de arrendamiento operativo	1.297
DON CHRISTIAN GUT REVOREDO	PROACTINMO, S.L.	Su madre controla PROACTINMO, SL	Contratos de arrendamiento operativo	1.297
DOÑA CHANTAL GUT REVOREDO	PROACTINMO, S.L.	Su madre controla PROACTINMO, SL	Contratos de arrendamiento operativo	1.297

D.4 Informe de las operaciones significativas realizadas por la sociedad con otras entidades pertenecientes al mismo grupo, siempre y cuando no se eliminen en el proceso de elaboración de estados financieros consolidados y no formen parte del tráfico habitual de la sociedad en cuanto a su objeto y condiciones.

En todo caso, se informará de cualquier operación intragrupo realizada con entidades establecidas en países o territorios que tengan la consideración de paraíso fiscal:

D.5 Indique el importe de las operaciones realizadas con otras partes vinculadas.**D.6 Detalle los mecanismos establecidos para detectar, determinar y resolver los posibles conflictos de intereses entre la sociedad y/o su grupo, y sus consejeros, directivos o accionistas significativos.**

Para detectar, determinar y resolver los posibles conflictos de intereses con consejeros, el Reglamento del Consejo de Administración de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. establece determinados mecanismos:

- Obligaciones de información: de acuerdo con el artículo 38 del referido Reglamento, los consejeros deberá informar a la Sociedad de todos los puestos que desempeñen y de las actividades que realicen en otras compañías o entidades, y, en general, de cualquier hecho o situación que pueda resultar relevante para su actuación como administrador de la Sociedad.
- Obligaciones de abstención: de acuerdo con el artículo 33 del Reglamento del Consejo, los consejeros deberán abstenerse de asistir e intervenir en las deliberaciones que afecten a asuntos en los que se hallen interesado personalmente. A estos efectos, se considerará que también existe interés personal del consejero cuando el asunto afecte a un miembro de su familia o a una sociedad en la que desempeñe un puesto directivo o tenga una participación significativa.

Asimismo, el referido artículo establece que los consejeros no podrán realizar directa o indirectamente transacciones profesionales o comerciales con la Sociedad a no ser que informen anticipadamente de la situación de con-

flicto de intereses, y el Consejo, previo informe de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones y de la Dirección de Cumplimiento Normativo, apruebe la transacción.

En cuanto a los accionistas significativos, el artículo 39 del Reglamento del Consejo establece que corresponde a dicho órgano el conocimiento de cualquier transacción de la Sociedad con un accionista significativo y/o con cualquier otra parte vinculada de acuerdo con la normativa aplicable, no pudiendo autorizarse ninguna transacción si previamente no ha sido emitido un informe por la Comisión de Nombramientos y Retribuciones valorando la operación desde el punto de vista de la igualdad de trato de los accionistas y de las condiciones de mercado.

D.7 ¿Cotiza más de una sociedad del Grupo en España?

No

Identifique a las sociedades filiales que cotizan en España:

Sociedad filial cotizada

Indique si han definido públicamente con precisión las respectivas áreas de actividad y eventuales relaciones de negocio entre ellas, así como las de la sociedad dependiente cotizada con las demás empresas del grupo;

Defina las eventuales relaciones de negocio entre la sociedad matriz y la sociedad filial cotizada, y entre ésta y las demás empresas del grupo

Identifique los mecanismos previstos para resolver los eventuales conflictos de intereses entre la filial cotizada y las demás empresas del grupo:

Mecanismos para resolver los eventuales conflictos de interés

E. Sistemas de control y gestión de riesgos

E.1 Explique el alcance del Sistema de Gestión de Riesgos de la sociedad.

Prosegur considera que la gestión eficaz de los riesgos es clave para asegurar la creación de valor y garantizar el éxito de la Compañía. Para ello, cuenta con un robusto sistema de gestión y control de riesgos implantado en sus diversas áreas de actividad. La Compañía analiza, controla y evalúa los factores relevantes que pueden afectar a su gestión diaria para cumplir sus objetivos de negocio. De este modo, salvaguarda los activos e intereses de clientes, empleados y accionistas.

El Sistema de Gestión de Riesgos de Prosegur funciona de forma integral, continua, consolidando la gestión por área, unidad de negocio, actividad, filiales, zonas geográficas y áreas de soporte a nivel corporativo.

E.2 Identifique los órganos de la sociedad responsables de la elaboración y ejecución del Sistema de Gestión de Riesgos.

El Consejo de Administración es responsable de la aprobación de la política de control y gestión de riesgos, así como el seguimiento periódico de los sistemas internos de información y control.

La Comisión de Auditoría tiene, entre sus responsabilidades, la supervisión de la eficacia del control interno y los sistemas de gestión de riesgos, comprobar su adecuación e integridad y revisar la designación y sustitución de sus responsables.

El departamento corporativo de Seguridad y gestión de riesgos es el área que define las políticas, procedimientos y herramientas para su identificación y cuantificación así como la proposición de medidas de mitigación y actividades de monitorización continuada de cualquier desviación sobre los niveles de tolerancia establecidos en lo que a control operacional, de seguridad y de cumplimiento normativo se refiere. Para ello cuenta con procedimientos de estándares comunes a todos los países del grupo.

Los procesos de evaluación de información y seguimiento de la gestión de riesgos críticos recaen en los Comités de Gestión de Riesgos. Existen distintos comités que se reúnen con diferente periodicidad. Los comités para la reevaluación de los riesgos financieros se reúnen de forma mensual, los operacionales y de cumplimiento normativo de forma mensual y trimestral, los riesgos de negocio en cada país se reevalúan de forma trimestral y finalmente la reevaluación global de todos los riesgos se realiza de forma anual.

El departamento de auditoría interna realiza evaluaciones regulares e independientes de la gestión de riesgos críticos mediante la aplicación de un modelo de valoración de indicadores clave de riesgo. El Comité de Riesgos Corporativo es informado sobre los resultados de estos procesos de evaluación. La Comisión de Auditoría recibe las conclusiones del Comité de Riesgos Corporativo sobre los resultados de la evaluación realizada de la gestión de riesgos críticos y, eventualmente, de los planes de acción acordados.

E.3 Señale los principales riesgos que pueden afectar a la consecución de los objetivos de negocio.

Riesgos críticos identificados:

1. Operaciones en mercados altamente competitivos. Presión en precios y márgenes.
2. Operaciones en mercados de rápida evolución.
3. Operaciones en mercados con reducción coyuntural de la demanda de servicios de seguridad.
4. Gestión inadecuada de los costes indirectos.
5. Operaciones en mercados altamente regulados.
6. Siniestros de activos custodiados o pérdidas de efectivo
7. Cambios regulatorios desfavorables. Aumento de la intervención de gobiernos o reguladores.
8. Fallos o incidencias en la infraestructura de tecnología de la información (TI). Interrupciones de TI.
9. Deterioro de la generación de liquidez o de la gestión de caja.
10. Dificultades de integración u otras situaciones adversas en la integración de adquisiciones de empresas o negocios.

E.4 Identifique si la entidad cuenta con un nivel de tolerancia al riesgo

Con la preparación del mapa de riesgos se actualiza el catálogo de riesgos considerados críticos. En su identificación, evaluación y priorización se tienen en cuenta diversos criterios de selección tanto externos como internos:

1. Análisis de competidores.
2. Análisis de expertos independientes.
3. Los riesgos vinculados a los principales objetivos de negocio gestionados por las direcciones corporativas y locales.
4. Los principales riesgos identificados en la preparación de mapa de riesgos de Prosegur.

Prosegur ha definido un modelo para la evaluación y supervisión de la gestión de riesgos críticos mediante indicadores clave de riesgo. El modelo de evaluación mediante indicadores se basa en identificar parámetros relevantes que proporcionen una medida útil sobre la gestión de cada riesgo y en la asignación de un responsable corporativo del seguimiento de su gestión.

Los indicadores se seleccionan considerando que (i) puedan aplicarse de manera consistente en todos los países, (ii) permitan hacer comparaciones medibles a lo largo del tiempo y entre países y (iii) permitan a los responsables y, en su caso, al departamento corporativo de gestión de riesgos evaluar la gestión del riesgo y anticipar situaciones de incumplimiento de objetivos. Existen límites razonables para cada indicador que se revisan y actualizan anualmente estableciendo, de esa forma, niveles de tolerancia a cada riesgo.

E.5 Indique qué riesgos se han materializado durante el ejercicio.

Los riesgos materializados durante el ejercicio son riesgos consustanciales al modelo de negocio, a la actividad de Prosegur y a los mercados en los que opera, principalmente por siniestros de activos custodiados, por lo que, se reiteran en cada ejercicio económico. Los sistemas de control y mitigación previstos para dichos riesgos han funcionado adecuadamente, por lo que ninguno de ellos ha tenido una incidencia significativa ni en la actividad de Prosegur ni en sus resultados.

E.6 Explique los planes de respuesta y supervisión para los principales riesgos de la entidad.

Como se ha indicado en E4, Prosegur realiza de forma periódica y recurrente una identificación, evaluación y priorización de riesgos considerados críticos.

La identificación y priorización de riesgos críticos se realiza con un doble objetivo:

- El control de su gestión por el Comité de Riesgos Corporativo mediante evaluaciones regulares e independientes de los indicadores que componen el modelo de evaluación de la gestión de riesgos críticos, realizadas por el departamento de auditoría interna.
- La supervisión de los sistemas de gestión de riesgos y de control interno por la Comisión de Auditoría.

Cada país, área de negocio o de soporte es responsable de la adecuada gestión de cada riesgo mediante el establecimiento de sistemas de control y respuesta adecuados.

El Comité de Riesgos Corporativo es responsable de analizar la adecuada gestión de los riesgos críticos y de la idoneidad de las acciones adoptadas que, en su caso, se decidan por parte de los responsables de su gestión.

La Comisión de Auditoría supervisa (i) tanto la metodología como los criterios adoptados para la elaboración del mapa de riesgos, (ii) el proceso de identificación y priorización de riesgos críticos, (iii) los modelos de evaluación de riesgos mediante indicadores clave de riesgos, (iv) la selección de indicadores y el establecimiento de niveles de

tolerancia adecuados y (v) las evaluaciones regulares de los mismos realizadas por el departamento de auditoría interna, su revisión por el Comité de Riesgos Corporativo y los planes de respuesta que, eventualmente, puedan existir cuando las circunstancias lo requieran.

F. Sistemas internos de control y gestión de riesgos en relación con el proceso de emisión de la información financiera (SCIIF)

Describa los mecanismos que componen los sistemas de control y gestión de riesgos en relación con el proceso de emisión de información financiera (SCIIF) de su entidad.

F.1 Entorno de control de la entidad

Informe, señalando sus principales características de, al menos:

F.1.1. Qué órganos y/o funciones son los responsables de: (i) la existencia y mantenimiento de un adecuado y efectivo SCIIF; (ii) su implantación; y (iii) su supervisión.

El reglamento del Consejo de Administración establece en el artículo 5 que dicho órgano tiene una función general de supervisión. Es el máximo órgano de decisión de Prosegur excepto en las materias reservadas a la Junta General de Accionistas.

A estos efectos, el Reglamento del Consejo de Administración de Prosegur, en su artículo 5, establece que una de las competencias indelegables de este órgano es la aprobación de "las políticas y estrategias generales de la Sociedad y, en particular la política de control y gestión de riesgos, así como el seguimiento periódico de los sistemas internos de información y control".

En el artículo 16 del Reglamento se establece que la Comisión de Auditoría tendrá, entre otras, la responsabilidad de "supervisar la eficacia del control interno y los sistemas de gestión de riesgos de la sociedad, comprobar su adecuación e integridad y revisar la designación y sustitución de sus responsables, supervisar el proceso de elaboración y presentación de la información financiera regulada" y "conocer el proceso de información financiera y de los sistemas internos de control y a estos efectos identificar los tipos y niveles de riesgos, las medidas para mitigar el impacto de los riesgos identificados y los sistemas de control, información y gestión de riesgos".

F.1.2. Si existen, especialmente en lo relativo al proceso de elaboración de la información financiera, los siguientes elementos:

- Departamentos y/o mecanismos encargados: (i) del diseño y revisión de la estructura organizativa; (ii) de definir claramente las líneas de responsabilidad y autoridad, con una adecuada distribución de tareas y funciones; y (iii) de que existan procedimientos suficientes para su correcta difusión en la entidad.

El Consejo de Administración de Prosegur según su reglamento se obliga, en particular, a ejercer directamente la competencia de aprobar a propuesta del primer ejecutivo de la Sociedad, el nombramiento y eventual separación de los altos directivos, así como sus cláusulas de indemnización.

El diseño y revisión de la estructura organizativa y la definición de las líneas de responsabilidad y autoridad es propuesto por el Consejero Delegado y validado por la Comisión de Nombramientos y Retribuciones.

Las responsabilidades o funciones, además del perfil del puesto y las competencias necesarias de cada uno de los puestos de trabajo, son definidas por cada superior directo y son aprobadas por los Directores de las áreas con la ayuda de los expertos del departamento de Recursos Humanos y aprobadas por la Dirección de Recursos Humanos correspondiente.

La descripción y valorización del puesto (y por lo tanto la revisión del organigrama, el mapa de puestos y las descripciones de los mismos) se realiza o actualiza cuando los responsables del puesto se lo comunican a la Dirección de Recursos Humanos.

Esta estructura organizativa se materializa en un organigrama de la Compañía que representa gráficamente las relaciones entre los departamentos, los negocios y las actividades de soporte que integran Prosegur. El organigrama de la Compañía se encuentra ubicado en la intranet corporativa y es accesible para el personal afectado.

- Código de conducta, órgano de aprobación, grado de difusión e instrucción, principios y valores incluidos (indicando si hay menciones específicas al registro de operaciones y elaboración de información financiera), órgano encargado de analizar incumplimientos y de proponer acciones correctoras y sanciones.

El Consejo de Administración de Prosegur aprobó un Código Ético y de Conducta que es aplicable en todas las sociedades que integran el Grupo Prosegur y en todos los negocios y actividades que realiza Prosegur en todos los países donde opera. Es vinculante para todos los miembros de los órganos de gobierno, directivos y personal de Prosegur. El Código Ético y de Conducta ofrece una guía sobre cómo se comportan todos los profesionales de Prosegur. Refleja su compromiso de actuación para cada día, conforme a unos principios y estándares comunes, en el desarrollo de sus relaciones con el conjunto de grupos de interés afectados por su actividad: empleados; accionistas; clientes y usuarios; proveedores y asociados; autoridades, administraciones públicas y organismos reguladores; competidores y la sociedad civil en la que se encuentra presente. A propuesta de la Comisión de Auditoría, el 28 de octubre de 2013 se aprobó una versión revisada del Código Ético y de Conducta por el Consejo de Administración de Prosegur.

Todos los profesionales de Prosegur tienen la obligación de conocer, suscribir y cumplir el Código Ético y de Conducta y de colaborar para facilitar su implantación, así como de comunicar los posibles incumplimientos de los que tengan conocimiento.

El Código establece que quienes, por acción u omisión, violen el Código Ético y de Conducta estarán sujetos a las medidas disciplinarias que, de conformidad a las normas laborales vigentes y las políticas y procedimientos internos, sean aplicables en cada caso. Todos los incumplimientos que resulten denunciados, serán analizados a través de la apertura de un proceso de investigación que se realizará por un equipo de expertos imparciales dirigido por el oficial de cumplimiento, que expondrá sus conclusiones y propondrá, en su caso, las medidas correctivas que se deban aplicar, informando a las personas que hayan identificado o denunciado el incumplimiento.

Dentro del apartado de cumplimiento de legalidad del Código Ético y de Conducta se hace mención expresa a la elaboración de la información financiera de forma íntegra, clara y exacta, mediante la utilización de los re-

gistros contables apropiados y de su difusión a través de canales de comunicación transparentes que permitan al mercado, y en especial a los accionistas e inversores de Prosegur, su acceso permanentemente.

Igualmente, se incluye dentro del apartado de uso y protección de los recursos la necesidad de velar para que todas las operaciones con trascendencia económica que se realicen en nombre de Prosegur, figuren con claridad y exactitud en registros contables apropiados que representen la imagen fiel de las transacciones realizadas y estén a disposición de los auditores internos y externos.

El Código Ético y de Conducta se encuentra disponible en la página web corporativa de Prosegur y se ha difundido a todos los trabajadores de Prosegur a través de numerosas acciones tendentes a su conocimiento y su suscripción.

Durante el año 2014 se ha desarrollado un plan de difusión e implantación del Código Ético y de Conducta que ha comprendido las siguientes acciones:

- Aprobación de la nueva versión revisada del Código Ético y de Conducta por parte de los órganos de administración de todas las sociedades de los países donde Prosegur opera.
 - Comunicación para la difusión de la nueva versión del Código Ético y de Conducta a todos los empleados de Prosegur a través de diversos medios: intranet, web, revistas corporativas, tableros informativos, correo electrónico etc.
 - Suscripción por parte de todos los empleados del Código Ético y de Conducta a través de diversos medios.
 - Formación presencial continua integrada en los cursos de formación realizados desde las áreas de recursos humanos y de cumplimiento normativo y online a través de la realización de cursos impartidos en la Universidad Corporativa Prosegur.
- Canal de denuncias, que permita la comunicación al comité de auditoría de irregularidades de naturaleza financiera y contable, en adición a eventuales incumplimientos del código de conducta y actividades irregulares en la organización, informando en su caso si éste es de naturaleza confidencial.

Prosegur dispone de un Canal de Denuncias, que permite a cualquier interesado comunicar de forma segura y confidencial conductas irregulares, ilegales o contrarias al código ético y de conducta de Prosegur que conozcan, incluso en materia de naturaleza financiera y contable que se produzcan en el desarrollo de las actividades que lleva a cabo la Compañía. El canal de denuncias consiste en un formulario disponible en el sitio web www.prosegur.com que se mantiene permanentemente abierto, el cual permite conservar el anonimato necesario para garantizar la integridad de las personas que lo utilizan.

La Dirección de Auditoría Interna gestiona de forma confidencial las comunicaciones recibidas y transmite sus resultados a la Comisión de Auditoría.

- Programas de formación y actualización periódica para el personal involucrado en la preparación y revisión de la información financiera, así como en la evaluación del SCIIF, que cubran al menos, normas contables, auditoría, control interno y gestión de riesgos.

Prosegur presta especial atención a la actualización formativa y el desarrollo de sus profesionales para un adecuado desempeño de sus funciones.

El personal que integra la Dirección Económico Financiera (principalmente el área fiscal e información financiera), y la Dirección de Auditoría Interna atiende de forma continua sesiones formativas para actualizarse en

cambios normativos y legislativos. Durante 2014, empleados del área corporativa de la Compañía formaron parte de cursos formativos orientado a la actualización del conocimiento en los sistemas que generan la información financiera y a las novedades normativas o regulatorias producidas a lo largo del año.

La Compañía tiene acuerdos de colaboración con otras organizaciones que permiten mantener actualizados los conocimientos del personal implicado en la elaboración de los Estados Financieros del Grupo y la revisión de la información financiera.

Prosegur tiene centralizada la gestión de los procesos formativos vía la Universidad Prosegur. Dentro de la Universidad se encuentra la comunidad Económico Financiera, dirigida a profesionales de las 17 unidades Económico Financieras compuesta por 148 asistentes. Los principales objetivos de la Comunidad Financiera son la homogeneización de los procesos económico-financieros y la actualización de los criterios contables, fiscales, financieros, de gestión de riesgos y control de gestión y de normativa internacional.

En el ejercicio 2014 el personal involucrado en la preparación, revisión y reporte de la información financiera, ha recibido diversas actualizaciones y cursos de normativa contable, financiera y fiscal.

F.2 Evaluación de riesgos de la información financiera

Informe, al menos, de:

F.2.1. Cuáles son las principales características del proceso de identificación de riesgos, incluyendo los de error o fraude, en cuanto a:

- Si el proceso existe y está documentado.

La Dirección Económico Financiera identifica periódicamente, mediante la matriz de alcance del SCIIF, los riesgos que afectan a la información financiera desde el punto de vista de los registros contables y de un posible incumplimiento de los principios contables, y documenta el diseño de los controles.

- Si el proceso cubre la totalidad de objetivos de la información financiera, (existencia y ocurrencia; integridad; valoración; presentación, desglose y comparabilidad; y derechos y obligaciones), si se actualiza y con qué frecuencia.

La matriz de alcance del SCIIF tiene por objeto identificar las cuentas y los desgloses que tienen un riesgo significativo asociado, cuyo impacto potencial en la información financiera es material y requiere, por tanto, especial atención. En este sentido, en el proceso de identificación de las cuentas y desgloses significativos se han considerado una serie de variables cuantitativas (saldo de la cuenta) y cualitativas (complejidad de las transacciones; cambios y complejidad en la normativa; necesidad de utilizar estimaciones o proyecciones; aplicación de juicio e importancia cualitativa de la información).

Esta matriz de alcance del SCIIF es elaborada en base al estado de situación financiera y el estado de resultado global consolidado incluidos en las Cuentas Anuales Consolidadas auditadas. Dicha matriz se actualiza periódicamente, con posterioridad a la formulación de las Cuentas Anuales Consolidadas, Estados Financieros Intermedios y/o siempre que se produzca un cambio en el perímetro de consolidación. En el ejercicio 2014 se

realizó la última actualización de la matriz de alcance en base a las cifras contenidas en los Estados Financieros Anuales a 31 de diciembre de 2013.

Para cada una de esas cuentas y desgloses significativos recogidos en la matriz de alcance se han definido los procesos y subprocesos críticos asociados a los mismos, y se han implementados controles que pudieran evitar errores y/o fraude en la información financiera, cubriendo la totalidad de los objetivos de la información financiera (existencia y ocurrencia; integridad; valoración; presentación, desglose y comparabilidad; y derechos y obligaciones).

Esta matriz de alcance del SCIIF es elaborada en base al estado de situación financiera y el estado de resultado global consolidado incluidos en las Cuentas Anuales Consolidadas auditadas. Dicha matriz se actualiza periódicamente, con posterioridad a la formulación de las Cuentas Anuales Consolidadas, Estados Financieros Intermedios y/o siempre que se produzca un cambio en el perímetro de consolidación. En el ejercicio 2013 se realizó la última actualización de la matriz de alcance en base a las cifras contenidas en los Estados Financieros Intermedios a 30 de junio de 2013.

Para cada una de esas cuentas y desgloses significativos recogidos en la matriz de alcance se han definido los procesos y subprocesos críticos asociados a los mismos, y se han identificado los riesgos que pudieran generar errores y/o fraude en la información financiera, cubriendo la totalidad de los objetivos de la información financiera (existencia y ocurrencia; integridad; valoración; presentación, desglose y comparabilidad; y derechos y obligaciones).

- La existencia de un proceso de identificación del perímetro de consolidación, teniendo en cuenta, entre otros aspectos, la posible existencia de estructuras societarias complejas, entidades instrumentales o de propósito especial.

La Dirección Económico Financiera a través de su Departamento de Fiscal mantiene un registro con todas las entidades incluidas en el perímetro de consolidación. Determina la forma de control o influencia, la forma jurídica y el tipo de participación directa o indirecta de todas las sociedades. Se actualiza de forma continua y permite una trazabilidad de los cambios históricos en el perímetro. La identificación del perímetro de consolidación se realiza con periodicidad mensual. Los cambios en el perímetro de consolidación son registrados en el sistema informático de consolidación del Grupo, en el que se mantiene actualizado permanentemente el mapa de la estructura de la propiedad de las sociedades que se encuentran dentro del perímetro.

La Dirección de Asesoría Jurídica junto con la Dirección de Desarrollo de Negocio son los encargados de realizar la comunicación a la Dirección Económico Financiera de operaciones realizadas en su ámbito y que afecten a la estructura del grupo y al perímetro de consolidación.

La Comisión de Auditoría tiene entre sus competencias supervisar la adecuada delimitación del perímetro de consolidación.

- Si el proceso tiene en cuenta los efectos de otras tipologías de riesgos (operativos, tecnológicos, financieros, legales, reputacionales, medioambientales, etc.) en la medida que afecten a los estados financieros.

Prosegur dispone de un Comité Corporativo de Riesgos que reporta a la Comisión de Auditoría para identificar riesgos críticos mediante el uso de un mapa de riesgos en el que se analizan aquellos de mayor relevancia. En este proceso de identificación de riesgos se han considerado los efectos de otras tipologías de riesgos (operacionales, financieros, estratégicos, cumplimiento normativo, tecnológicos y otros) que puedan tener un efecto adverso en la fiabilidad de la información financiera.

- Qué órgano de gobierno de la entidad supervisa el proceso.

La supervisión de la eficacia del SCIIF es responsabilidad de la Comisión de Auditoría. La Dirección de Auditoría Interna aplica programas de verificación específicos sobre el sistema de control interno de la información financiera bajo la supervisión de la Comisión de Auditoría.

F.3 Actividades de control

Informe, señalando sus principales características, si dispone al menos de:

F.3.1. Procedimientos de revisión y autorización de la información financiera y la descripción del SCIIF, a publicar en los mercados de valores, indicando sus responsables, así como de documentación descriptiva de los flujos de actividades y controles (incluyendo los relativos a riesgo de fraude) de los distintos tipos de transacciones que puedan afectar de modo material a los estados financieros, incluyendo el procedimiento de cierre contable y la revisión específica de los juicios, estimaciones, valoraciones y proyecciones relevantes.

Las cuentas anuales de la entidad dominante, las cuentas anuales consolidadas de Prosegur y los informes financieros semestrales son revisados por la Comisión de Auditoría previamente a la formulación por parte del Consejo de Administración, de acuerdo al artículo 16 de su Reglamento.

La Comisión de Auditoría revisa cualquier otra información relevante con anterioridad a la publicación a través de los órganos reguladores.

El Consejo de Administración aprueba y, en su caso, formula la información financiera presentada que con posterioridad es publicada a través de la Comisión Nacional del Mercado de Valores y presentada ante terceros.

Prosegur realiza revisiones periódicas de la información financiera elaborada, así como de la descripción del SCIIF que tienen como objetivo asegurar la calidad de la información. La Dirección Económico Financiera es la encargada de elaborar la descripción del SCIIF en coordinación con las direcciones involucradas. Este proceso culmina con la revisión por parte de la Comisión de Auditoría y consecuentemente también es aprobado mediante el Informe Anual de Gobierno Corporativo validado por el Consejo de Administración en su conjunto.

La Dirección Económico Financiera ha documentado de forma descriptiva, flujos de actividades y controles sobre transacciones significativas que afectan a los estados financieros. La documentación de estos flujos define las normas de actuación aplicables y los sistemas de información empleados para el proceso de cierres contables. Se actualiza y transmite al personal involucrado en el proceso de elaboración de la información financiera, los procedimientos de elaboración del cierre contable de los Estados Financieros y Cuentas Anuales Consolidadas e Individuales. Los documentos detallan las tareas básicas de elaboración, revisión y aprobación de los cierres contables consolidados y de las sociedades individuales que constituyen el Grupo.

Prosegur publica información financiera a los mercados de valores con carácter trimestral. El responsable final del proceso de emisión de la información financiera es la Dirección Económico Financiera. En la descripción del flujo de actividades del proceso de cierre contable se identifican las actividades de control que aseguran la fiabilidad de la información. Los departamentos corporativos que integran la Dirección Económico Financiera analizan y supervisan la información elaborada.

La Dirección Económica Financiera ha documentado los riesgos de error o fraude en la información financiera y los controles que afectan a todos los procesos/subprocesos críticos. Estos procesos cubren los distintos tipos de transacciones que pueden afectar de forma material a los estados financieros (compras, ventas, gastos de personal, etcétera), así como el proceso específico de consolidación y reporting.

En este sentido, Prosegur ha identificado todos los procesos necesarios para la elaboración de la información financiera, en los que se han utilizado juicios, estimaciones, valoraciones y proyecciones relevantes, considerando todos ellos como críticos.

La documentación de cada uno de los procesos críticos se compone de:

- Descriptivos de cada uno de los subprocesos asociados a cada proceso.
- Detalle de los sistemas de información que afectan a los subprocesos.
- Detalle de los procedimientos y normas internas aprobadas por la Dirección, y que regulan dichos subprocesos.
- Descripción de los controles claves y no claves que mitigan cada uno de los riesgos identificados.

Para cada uno de los controles se han identificado:

- Estructuras organizativas y/o funciones de puestos responsables de cada uno de los controles claves y no claves identificados.
- Frecuencia de los controles.
- Nivel de automatización de los controles.
- Tipo de control: preventivo o detectivo.

La revisión específica de los juicios, estimaciones y valoraciones relevantes para la cuantificación de bienes, derechos y obligaciones, ingresos y gastos y cualquier otro compromiso detallado en las Cuentas Anuales Individuales y Consolidadas se llevan a cabo por la Dirección Económico Financiera con la colaboración del resto de las Direcciones de Soporte de Prosegur. Las hipótesis basadas en la evolución de los negocios se analizan conjuntamente con las Direcciones de Negocio. El Director Económico Financiero y el Consejero Delegado analizan los informes emitidos y aprueban la información financiera antes de su presentación en la Comisión de Auditoría y en la Comisión Ejecutiva del Consejo.

F.3.2. Políticas y procedimientos de control interno sobre los sistemas de información (entre otras, sobre seguridad de acceso, control de cambios, operación de los mismos, continuidad operativa y segregación de funciones) que soporten los procesos relevantes de la entidad en relación a la elaboración y publicación de la información financiera.

Una de las funciones específicas de la Dirección de Gestión del Riesgo es la evaluación continua de la parte del sistema de control interno relacionada con los sistemas de información, dentro de los que se incluyen los que soportan la emisión de la información financiera.

Existe un Comité de Seguridad de la Información que es el órgano directivo integrado por representantes de todas las áreas sustantivas de Prosegur.

Es competencia de dicho Comité:

- Alinear los objetivos de seguridad de la información con las principales líneas estratégicas de negocio
- Empezar la seguridad de la información de Prosegur como una actividad global e integrada en el negocio

- Coordinar y aprobar las propuestas recibidas de proyectos vinculados con la seguridad de la información
- Proveer los recursos necesarios para el desarrollo de las iniciativas de seguridad de la información
- Identificar y evaluar los riesgos de seguridad respecto a las necesidades de negocio

El Comité de Seguridad de la Información da seguimiento a todas estas funciones mediante un Plan Director.

El control de acceso a los sistemas de información se gestiona mediante la asignación de usuario y contraseña personalizada. Se realizan auditorías internas del proceso de control de acceso a los sistemas al menos una vez al año.

Existe un procedimiento establecido para el control de acceso a la sala de CPD de Prosegur, el acceso está restringido a personal autorizado y se registran todos los accesos.

Existe un proceso de gestión del cambio del ciclo de vida de las aplicaciones, todos los cambios a producción se someten a este proceso.

Los sistemas e información de Prosegur son respaldados y se encuentran bajo una infraestructura redundante que permite la continuidad del negocio. Adicionalmente Prosegur cuenta con un CPD alternativo en caso de caída del principal.

Como parte de la mejora continua El Grupo sigue apostando por reforzar los procesos de control de acceso y gestión de usuarios en todos los países y los sistemas con impacto financiero.

F.3.3. Políticas y procedimientos de control interno destinados a supervisar la gestión de las actividades subcontratadas a terceros, así como de aquellos aspectos de evaluación, cálculo o valoración encomendados a expertos independientes, que puedan afectar de modo material a los estados financieros.

Las actividades recurrentes en el proceso de preparación de la información financiera no son subcontratadas por parte de Prosegur.

Prosegur solicita asesoramiento por parte de expertos independientes para situaciones de las siguientes tipologías:

- a) Valoración del impacto fiscal de transacciones de reestructuración societaria.
- b) Asesoramiento fiscal en las entidades dependientes para la elaboración de las declaraciones impositivas sujetas a normativa específica.
- c) Valoraciones del valor razonable de determinados activos, de ramas de actividad o negocios.
- d) Verificaciones de la efectividad del sistema de prevención de blanqueo de capitales.
- e) Valoración de la alocaión del precio de compra de las nuevas sociedades.

Los departamentos corporativos de la Dirección Económica Financiera o de la Dirección de Asesoría Legal supervisan los resultados del asesoramiento en materia contable, legal o fiscal. Para la contratación de asesores externos, se realizan procesos de decisión en los que se valoran, dependiendo del importe, al menos tres propuestas desde el punto de vista económico y de capacitación. Adicionalmente Prosegur utiliza expertos en trabajos que sirven de soporte para valoraciones, juicios o cálculos contables, únicamente cuando éstos están inscritos en los correspondientes Colegios Profesionales, o acreditación equivalente, y son empresas de prestigio reconocido en el mercado. Los departamentos correspondientes de Prosegur cuentan con personal adecuado para validar las conclusiones de los informes emitidos.

F.4 Información y comunicación

Informe, señalando sus principales características, si dispone al menos de:

F.4.1. Una función específica encargada de definir, mantener actualizadas las políticas contables (área o departamento de políticas contables) y resolver dudas o conflictos derivados de su interpretación, manteniendo una comunicación fluida con los responsables de las operaciones en la organización, así como un manual de políticas contables actualizado y comunicado a las unidades a través de las que opera la entidad.

El departamento de Información Financiera Corporativo que forma parte integrante de la Dirección Económico Financiera tiene responsabilidad sobre la elaboración, emisión, publicación y posterior aplicación de las Normas Contables de Prosegur bajo la certificación interna del sistema de gestión de procesos 3P (Políticas, Procesos Prosegur).

Dentro de las funciones del departamento de Información Financiera Corporativo se encuentra el análisis de las Normas Internacionales de Contabilidad para poder cumplir con:

- El establecimiento de Normas de Soporte o procedimientos de ayuda al personal relacionado con el proceso de elaboración de información financiera.
- El análisis de transacciones que requieren un tratamiento contable específico.
- La resolución de consultas sobre aplicación de Normas contables específicas.
- La evaluación de posibles impactos futuros en los estados financieros, como consecuencia de novedades o modificaciones de la normativa contable internacional.
- La relación con los auditores externos en relación a los criterios aplicados, las estimaciones y juicios contables.
- La resolución de cualquier duda originada por las distintas interpretaciones de la propia normativa.

El proceso de actualización del manual contable de Prosegur se realiza de forma anual. Durante 2014 se ha distribuido y puesto a disposición de los empleados las actualizaciones realizadas tras los últimos cambios de la Normativa.

F.4.2. Mecanismos de captura y preparación de la información financiera con formatos homogéneos, de aplicación y utilización por todas las unidades de la entidad o del grupo, que soporten los estados financieros principales y las notas, así como la información que se detalle sobre el SCIIF.

El proceso de consolidación y elaboración de la información financiera consolidada se realiza de forma centralizada. Dicho proceso se inicia en una primera fase en las filiales que forman el Grupo Prosegur, a través de plataformas informáticas comunes (ERP) y con la supervisión de la Dirección Económico Financiera lo que garantiza que la información financiera de las sociedades es confiable, íntegra y consistente. Partiendo de los estados financieros de las filiales, y a través de sistemas informáticos programados para la extracción y agregación de datos, se lleva a cabo el proceso de consolidación y análisis de los estados financieros individuales y consolidados.

Existe un proceso de reporte periódico para la obtención de la información necesaria para los desgloses de las cuentas anuales consolidadas. El Plan de Cuentas de Prosegur se aplica en todas las filiales de Prosegur a efectos del reporte para la consolidación de estados financieros.

F.5 Supervisión del funcionamiento del sistema

Informe, señalando sus principales características, al menos de:

F.5.1. Las actividades de supervisión del SCIIF realizadas por el comité de auditoría así como si la entidad cuenta con una función de auditoría interna que tenga entre sus competencias la de apoyo al comité en su labor de supervisión del sistema de control interno, incluyendo el SCIIF. Asimismo se informará del alcance de la evaluación del SCIIF realizada en el ejercicio y del procedimiento por el cual el encargado de ejecutar la evaluación comunica sus resultados, si la entidad cuenta con un plan de acción que detalle las eventuales medidas correctoras, y si se ha considerado su impacto en la información financiera.

De acuerdo con lo dispuesto en el artículo 16.3 del Reglamento del Consejo de Administración, la Comisión de Auditoría tiene entre sus responsabilidades básicas las siguientes:

- Revisar las cuentas de Prosegur, vigilando la correcta aplicación de los principios de contabilidad generalmente aceptados, así como informar de las propuestas de modificación de principios y criterios contables sugeridos por la dirección de Prosegur.
- Evaluar los resultados de cada auditoría y las respuestas del equipo de gestión a las recomendaciones de los auditores y mediar en los casos de discrepancia entre ambos en relación con los principios y criterios aplicables en la preparación de los estados financieros, así como discutir con el auditor de cuentas las debilidades significativas del sistema de control interno detectadas en el desarrollo de la auditoría.
- Supervisar la eficacia del control interno y los sistemas de gestión de riesgos, comprobando su adecuación e integridad.
- Supervisar el cumplimiento del contrato de auditoría procurando que la opinión sobre las cuentas anuales y los contenidos principales del informe de auditoría sean redactados de forma clara y precisa.
- Revisar cualquier información relevante que deba suministrar el Consejo a los mercados y sus órganos de supervisión.
- Supervisar el proceso de elaboración y presentación de la información financiera regulada.
- Supervisar los servicios de auditoría interna.

La supervisión de los servicios de auditoría interna comprende, entre otras, la aprobación de los planes de auditoría, la determinación de quiénes han de ejecutarlos, la evaluación de la suficiencia de los trabajos realizados, la revisión y evaluación de los resultados y la consideración de su efecto en la información financiera, y el seguimiento de las acciones correctoras.

Prosegur cuenta con un departamento de Auditoría Interna que depende funcionalmente de la Comisión de Auditoría. Entre sus objetivos y funciones está (i) asistir a la Comisión de Auditoría en el cumplimiento objetivo de sus responsabilidades, (ii) verificar la adecuada gestión de riesgos y (iii) velar por la integridad y fiabilidad de la información contable.

El departamento de Auditoría Interna ha preparado un programa de revisión del SCIIF que se ejecuta en un periodo de tres años y que se integra en los programas anuales de trabajo que se someten a la aprobación de la Comisión de Auditoría.

Durante 2014 el departamento de Auditoría Interna actualizó sus programas de verificación para adecuarlos a los documentos más recientes sobre el SCIIF elaborados por el departamento de Información Financiera.

En 2014 se han revisado procesos significativos en relación con la información financiera en España y otras filiales europeas y latinoamericanas. Con la verificación realizada en 2014 se ha concluido el plan trienal iniciado en 2012.

El departamento de auditoría interna realiza verificaciones del estado de ejecución de las recomendaciones incluidas en sus informes de auditoría entre los que se incluyen los relativos a las verificaciones del SCIIF. En 2014 se han emitido dos informes semestrales sobre el estado de ejecución de las recomendaciones que se han remitido a los miembros de la Comisión de Auditoría.

De manera adicional, el departamento de auditoría interna realiza trimestralmente evaluaciones de la gestión de riesgos críticos, incluyendo los riesgos de la información financiera, mediante indicadores clave de riesgo, su comparación con los límites establecidos y su evolución en el tiempo. Sus resultados se presentan en el Comité de Riesgos Corporativo para su análisis y a la Comisión de Auditoría para la supervisión de su gestión. Durante 2014 se ha actualizado el modelo de evaluación y ampliado su alcance.

F.5.2. Si cuenta con un procedimiento de discusión mediante el cual, el auditor de cuentas (de acuerdo con lo establecido en las NTA), la función de auditoría interna y otros expertos puedan comunicar a la alta dirección y al comité de auditoría o administradores de la entidad las debilidades significativas de control interno identificadas durante los procesos de revisión de las cuentas anuales o aquellos otros que les hayan sido encomendados. Asimismo, informará de si dispone de un plan de acción que trate de corregir o mitigar las debilidades observadas.

Durante 2014, los auditores externos han asistido a dos reuniones de la Comisión de Auditoría para revisar tanto las conclusiones de su auditoría de las cuentas anuales como las del trabajo realizado de los procedimientos acordados sobre los estados financieros semestrales. Igualmente, los auditores externos informan sobre las eventuales debilidades de control interno y oportunidades de mejora que hubiesen identificado durante la realización de su trabajo.

Asimismo, el director Económico Financiero, responsable de la preparación de las cuentas anuales y de la información financiera intermedia que Prosegur proporciona a los mercados y a sus órganos de supervisión, asiste a las reuniones de la Comisión de Auditoría, a fin de revisar y discutir cualquier asunto relevante en el proceso de elaboración y presentación de la información financiera regulada.

El director de Auditoría Interna presenta regularmente en cada reunión de la Comisión de Auditoría, las conclusiones de sus trabajos de verificación del funcionamiento y de la eficacia de los procedimientos que componen el SCIIF, las debilidades de control identificadas, las recomendaciones efectuadas y el estado de la ejecución de los planes de acción acordados para su mitigación. El Director Económico Financiero y el Director de Auditoría Interna han asistido a las cinco reuniones que la Comisión de Auditoría ha mantenido durante 2014.

F.6 Otra información relevante

No aplica

F.7 Informe del auditor externo

Informe de:

F.7.1. Si la información del SCIIF remitida a los mercados ha sido sometida a revisión por el auditor externo, en cuyo caso la entidad debería incluir el informe correspondiente como anexo. En caso contrario, debería informar de sus motivos.

Prosegur ha sometido a revisión por parte del auditor externo la información del SCIIF remitida a los mercados para el ejercicio 2014. El alcance de los procedimientos de revisión del auditor se ha realizado de acuerdo con la Guía de Actuación y modelo de informe de auditor referidos a la información relativa al sistema de control interno sobre la información financiera de las entidades cotizadas de julio de 2013 emitida por las Corporaciones representativas de los auditores de cuentas.

G. Grado de seguimiento de las recomendaciones de gobierno corporativo

Indique el grado de seguimiento de la sociedad respecto de las recomendaciones del Código Unificado de buen gobierno.

En el caso de que alguna recomendación no se siga o se siga parcialmente, se deberá incluir una explicación detallada de sus motivos de manera que los accionistas, los inversores y el mercado en general, cuenten con información suficiente para valorar el proceder de la sociedad. No serán aceptables explicaciones de carácter general.

1. Que los Estatutos de las sociedades cotizadas no limiten el número máximo de votos que pueda emitir un mismo accionista, ni contengan otras restricciones que dificulten la toma de control de la sociedad mediante la adquisición de sus acciones en el mercado.

Ver epígrafes: A.10, B.1, B.2, C.1.23 y C.1.24.

Cumple

2. Que cuando coticen la sociedad matriz y una sociedad dependiente ambas definan públicamente con precisión:

- a) Las respectivas áreas de actividad y eventuales relaciones de negocio entre ellas, así como las de la sociedad dependiente cotizada con las demás empresas del grupo;
- b) Los mecanismos previstos para resolver los eventuales conflictos de interés que puedan presentarse.

Ver epígrafes: D.4 y D.7

No aplicable

3. Que, aunque no lo exijan de forma expresa las Leyes mercantiles, se sometan a la aprobación de la junta general de accionistas las operaciones que entrañen una modificación estructural de la sociedad y, en particular, las siguientes:

- a) La transformación de sociedades cotizadas en compañías holding, mediante “filialización” o incorporación a entidades dependientes de actividades esenciales desarrolladas hasta ese momento por la propia sociedad, incluso aunque ésta mantenga el pleno dominio de aquéllas;
- b) La adquisición o enajenación de activos operativos esenciales, cuando entrañe una modificación efectiva del objeto social;
- c) Las operaciones cuyo efecto sea equivalente al de la liquidación de la sociedad.

Ver epígrafe: B.6

Cumple

4. Que las propuestas detalladas de los acuerdos a adoptar en la junta general, incluida la información a que se refiere la recomendación 27 se hagan públicas en el momento de la publicación del anuncio de la convocatoria de la junta.

Cumple

5. Que en la junta general se voten separadamente aquellos asuntos que sean sustancialmente independientes, a fin de que los accionistas puedan ejercer de forma separada sus preferencias de voto. Y que dicha regla se aplique, en particular:

- a) **Al nombramiento o ratificación de consejeros, que deberán votarse de forma individual;**
- b) **En el caso de modificaciones de Estatutos, a cada artículo o grupo de artículos que sean sustancialmente independientes.**

Cumple

6. Que las sociedades permitan fraccionar el voto a fin de que los intermediarios financieros que aparezcan legitimados como accionistas, pero actúen por cuenta de clientes distintos, puedan emitir sus votos conforme a las instrucciones de éstos.

Cumple

7. Que el consejo desempeñe sus funciones con unidad de propósito e independencia de criterio, dispense el mismo trato a todos los accionistas y se guíe por el interés de la compañía, entendido como hacer máximo, de forma sostenida, el valor económico de la empresa.

Y que vele asimismo para que en sus relaciones con los grupos de interés (stakeholders) la empresa respete las leyes y reglamentos; cumpla de buena fe sus obligaciones y contratos; respete los usos y buenas prácticas de los sectores y territorios donde ejerza su actividad; y observe aquellos principios adicionales de responsabilidad social que hubiera aceptado voluntariamente.

Cumple

8. Que el consejo asuma, como núcleo de su misión, aprobar la estrategia de la compañía y la organización precisa para su puesta en práctica, así como supervisar y controlar que la Dirección cumple los objetivos marcados y respeta el objeto e interés social de la compañía. Y que, a tal fin, el consejo en pleno se reserve la competencia de aprobar:

a) Las políticas y estrategias generales de la sociedad, y en particular:

- i) El Plan estratégico o de negocio, así como los objetivos de gestión y presupuesto anuales;
- ii) La política de inversiones y financiación;
- iii) La definición de la estructura del grupo de sociedades;
- iv) La política de gobierno corporativo;
- v) La política de responsabilidad social corporativa;
- vi) La política de retribuciones y evaluación del desempeño de los altos directivos;
- vii) La política de control y gestión de riesgos, así como el seguimiento periódico de los sistemas internos de información y control.
- viii) La política de dividendos, así como la de autocartera y, en especial, sus límites.

Ver epígrafes: C.1.14, C.1.16 y E.2

b) Las siguientes decisiones:

- i) A propuesta del primer ejecutivo de la compañía, el nombramiento y eventual cese de los altos directivos, así como sus cláusulas de indemnización.
- ii) La retribución de los consejeros, así como, en el caso de los ejecutivos, la retribución adicional por sus funciones ejecutivas y demás condiciones que deban respetar sus contratos.
- iii) La información financiera que, por su condición de cotizada, la sociedad deba hacer pública periódicamente.
- iv) Las inversiones u operaciones de todo tipo que, por su elevada cuantía o especiales características, tengan carácter estratégico, salvo que su aprobación corresponda a la junta general;
- v) La creación o adquisición de participaciones en entidades de propósito especial o domiciliadas en países o territorios que tengan la consideración de paraísos fiscales, así como cualesquiera otras transacciones u operaciones de naturaleza análoga que, por su complejidad, pudieran menoscabar la transparencia del grupo.

c) Las operaciones que la sociedad realice con consejeros, con accionistas significativos o representados en el consejo, o con personas a ellos vinculados ("operaciones vinculadas").

Esa autorización del consejo no se entenderá, sin embargo, precisa en aquellas operaciones vinculadas que cumplan simultáneamente las tres condiciones siguientes:

- 1ª Que se realicen en virtud de contratos cuyas condiciones estén estandarizadas y se apliquen en masa a muchos clientes;
- 2ª Que se realicen a precios o tarifas establecidos con carácter general por quien actúe como suministrador del bien o servicio del que se trate;
- 3ª. Que su cuantía no supere el 1% de los ingresos anuales de la sociedad.

Se recomienda que el consejo apruebe las operaciones vinculadas previo informe favorable del comité de auditoría o, en su caso, de aquel otro al que se hubiera encomendado esa función; y que los consejeros a los que afecten, además de no ejercer ni delegar su derecho de voto, se ausenten de la sala de reuniones mientras el consejo delibera y vota sobre ella.

Se recomienda que las competencias que aquí se atribuyen al consejo lo sean con carácter indelegable, salvo las mencionadas en las letras b) y c), que podrán ser adoptadas por razones de urgencia por la comisión delegada, con posterior ratificación por el consejo en pleno.

Ver epígrafes: D.1 y D.6

Cumple

9. Que el consejo tenga la dimensión precisa para lograr un funcionamiento eficaz y participativo, lo que hace aconsejable que su tamaño no sea inferior a cinco ni superior a quince miembros.

Ver epígrafe: C.1.2

Cumple

10. Que los consejeros externos dominicales e independientes constituyan una amplia mayoría del consejo y que el número de consejeros ejecutivos sea el mínimo necesario, teniendo en cuenta la complejidad del grupo societario y el porcentaje de participación de los consejeros ejecutivos en el capital de la sociedad.

Ver epígrafes: A.3 y C.1.3.

Cumple

11. Que dentro de los consejeros externos, la relación entre el número de consejeros dominicales y el de independientes refleje la proporción existente entre el capital de la sociedad representado por los consejeros dominicales y el resto del capital.

Este criterio de proporcionalidad estricta podrá atenuarse, de forma que el peso de los dominicales sea mayor que el que correspondería al porcentaje total de capital que representen:

- 1º En sociedades de elevada capitalización en las que sean escasas o nulas las participaciones accionariales que tengan legalmente la consideración de significativas, pero existan accionistas, con paquetes accionariales de elevado valor absoluto.
- 2º Cuando se trate de sociedades en las que exista una pluralidad de accionistas representados en el consejo, y no tengan vínculos entre sí.

Ver epígrafes: A.2, A.3 y C.1.3

Cumple

12. Que el número de consejeros independientes represente al menos un tercio del total de consejeros.

Ver epígrafe: C.1.3

Cumple

13. Que el carácter de cada consejero se explique por el consejo ante la junta general de Accionistas que deba efectuar o ratificar su nombramiento, y se confirme o, en su caso, revise anualmente en el Informe Anual de Gobierno Corporativo, previa verificación por la comisión de nombramientos. Y que en dicho Informe también se expliquen las razones por las cuales se haya nombrado consejeros dominicales a instancia de accionistas cuya participación accionarial sea inferior al 5% del capital; y se expongan las razones por las que no se hubieran atendido, en su caso, peticiones formales de presencia en el consejo procedentes de accionistas cuya participación accionarial sea igual o superior a la de otros a cuya instancia se hubieran designado consejeros dominicales.

Ver epígrafes: C.1.3 y C.1.8

Cumple

14. Que cuando sea escaso o nulo el número de consejeras, la comisión de nombramientos vele para que al proveerse nuevas vacantes:

- a) **Los procedimientos de selección no adolezcan de sesgos implícitos que obstaculicen la selección de consejeras;**
- b) **La compañía busque deliberadamente, e incluya entre los potenciales candidatos, mujeres que reúnan el perfil profesional buscado.**

Ver epígrafes: C.1.2, C.1.4, C.1.5, C.1.6, C.2.2 y C.2.4.

No aplicable

15. Que el presidente, como responsable del eficaz funcionamiento del consejo, se asegure de que los consejeros reciban con carácter previo información suficiente; estimule el debate y la participación activa de los consejeros durante las sesiones del consejo, salvaguardando su libre toma de posición y expresión de opinión; y organice y coordine con los presidentes de las comisiones relevantes la evaluación periódica del consejo, así como, en su caso, la del consejero delegado o primer ejecutivo.

Ver epígrafes: C.1.19 y C.1.41

Cumple

16. Que, cuando el presidente del consejo sea también el primer ejecutivo de la sociedad, se faculte a uno de los consejeros independientes para solicitar la convocatoria del consejo o la inclusión

de nuevos puntos en el orden del día; para coordinar y hacerse eco de las preocupaciones de los consejeros externos; y para dirigir la evaluación por el consejo de su presidente.

Ver epígrafe: C.1.22

No aplicable

17. Que el secretario del consejo, vele de forma especial para que las actuaciones del consejo:

- a) **Se ajusten a la letra y al espíritu de las Leyes y sus reglamentos, incluidos los aprobados por los organismos reguladores;**
- b) **Sean conformes con los Estatutos de la sociedad y con los Reglamentos de la junta, del consejo y demás que tenga la compañía;**
- c) **Tengan presentes las recomendaciones sobre buen gobierno contenidas en este Código Unificado que la compañía hubiera aceptado.**

Y que, para salvaguardar la independencia, imparcialidad y profesionalidad del secretario, su nombramiento y cese sean informados por la comisión de nombramientos y aprobados por el pleno del consejo; y que dicho procedimiento de nombramiento y cese conste en el reglamento del consejo.

Ver epígrafe: C.1.34

Cumple

18. Que el consejo se reúna con la frecuencia precisa para desempeñar con eficacia sus funciones, siguiendo el programa de fechas y asuntos que establezca al inicio del ejercicio, pudiendo cada consejero proponer otros puntos del orden del día inicialmente no previstos.

Ver epígrafe: C.1.29

Cumple

19. Que las inasistencias de los consejeros se reduzcan a casos indispensables y se cuantifiquen en el Informe Anual de Gobierno Corporativo. Y que si la representación fuera imprescindible, se confiera con instrucciones.

Ver epígrafes: C.1.28, C.1.29 y C.1.30

Cumple

20. Que cuando los consejeros o el secretario manifiesten preocupaciones sobre alguna propuesta o, en el caso de los consejeros, sobre la marcha de la compañía y tales preocupaciones no queden

resueltas en el consejo, a petición de quien las hubiera manifestado se deje constancia de ellas en el acta.

Cumple

21. Que el consejo en pleno evalúe una vez al año:

- a) **La calidad y eficiencia del funcionamiento del consejo;**
- b) **Partiendo del informe que le eleve la comisión de nombramientos, el desempeño de sus funciones por el presidente del consejo y por el primer ejecutivo de la compañía;**
- c) **El funcionamiento de sus comisiones, partiendo del informe que éstas le eleven.**

Ver epígrafes: C.1.19 y C.1.20

Cumple

22. Que todos los consejeros puedan hacer efectivo el derecho a recabar la información adicional que juzguen precisa sobre asuntos de la competencia del consejo. Y que, salvo que los estatutos o el reglamento del consejo establezcan otra cosa, dirijan su requerimiento al presidente o al secretario del consejo.

Ver epígrafe: C.1.41

Cumple

23. Que todos los consejeros tengan derecho a obtener de la sociedad el asesoramiento preciso para el cumplimiento de sus funciones. Y que la sociedad arbitre los cauces adecuados para el ejercicio de este derecho, que en circunstancias especiales podrá incluir el asesoramiento externo con cargo a la empresa.

Ver epígrafe: C.1.40

Cumple

24. Que las sociedades establezcan un programa de orientación que proporcione a los nuevos consejeros un conocimiento rápido y suficiente de la empresa, así como de sus reglas de gobierno corporativo. Y que ofrezcan también a los consejeros programas de actualización de conocimientos cuando las circunstancias lo aconsejen.

Cumple

25. Que las sociedades exijan que los consejeros dediquen a su función el tiempo y esfuerzo necesarios para desempeñarla con eficacia y, en consecuencia:

- a) **Que los consejeros informen a la comisión de nombramientos de sus restantes obligaciones profesionales, por si pudieran interferir con la dedicación exigida;**

b) Que las sociedades establezcan reglas sobre el número de consejos de los que puedan formar parte sus consejeros.

Ver epígrafes: C.1.12, C.1.13 y C.1.17

Cumple parcialmente

La sociedad cumple con el apartado a) pero no cumple con la el apartado b)

26. Que la propuesta de nombramiento o reelección de consejeros que se eleven por el consejo a la junta general de accionistas, así como su nombramiento provisional por cooptación, se aprueben por el consejo:

**a) A propuesta de la comisión de nombramientos, en el caso de consejeros independientes.
b) Previo informe de la comisión de nombramientos, en el caso de los restantes consejeros.**

Ver epígrafe: C.1.3

Cumple

27. Que las sociedades hagan pública a través de su página Web, y mantengan actualizada, la siguiente información sobre sus consejeros:

**a) Perfil profesional y biográfico;
b) Otros consejos de administración a los que pertenezca, se trate o no de sociedades cotizadas;
c) Indicación de la categoría de consejero a la que pertenezca según corresponda, señalándose, en el caso de consejeros dominicales, el accionista al que representen o con quien tengan vínculos.
d) Fecha de su primer nombramiento como consejero en la sociedad, así como de los posteriores, y;
e) Acciones de la compañía, y opciones sobre ellas, de las que sea titular.**

Cumple

28. Que los consejeros dominicales presenten su dimisión cuando el accionista a quien representen venda íntegramente su participación accionarial. Y que también lo hagan, en el número que corresponda, cuando dicho accionista rebaje su participación accionarial hasta un nivel que exija la reducción del número de sus consejeros dominicales.

Ver epígrafes: A.2 , A.3 y C.1.2

Cumple

29. Que el consejo de administración no proponga el cese de ningún consejero independiente antes del cumplimiento del período estatutario para el que hubiera sido nombrado, salvo cuando concurra justa causa, apreciada por el consejo previo informe de la comisión de nombramientos. En particular, se entenderá que existe justa causa cuando el consejero hubiera incumplido los deberes in-

herentes a su cargo o incurrido en algunas de las circunstancias que le hagan perder su condición de independiente, de acuerdo con lo establecido en la Orden ECC/461/2013.

También podrá proponerse el cese de consejeros independientes de resultados de Ofertas Públicas de Adquisición, fusiones u otras operaciones societarias similares que supongan un cambio en la estructura de capital de la sociedad cuando tales cambios en la estructura del consejo vengán propiciados por el criterio de proporcionalidad señalado en la Recomendación 11.

Ver epígrafes: C.1.2, C.1.9, C.1.19 y C.1.27

Cumple

30. Que las sociedades establezcan reglas que obliguen a los consejeros a informar y, en su caso, dimitir en aquellos supuestos que puedan perjudicar al crédito y reputación de la sociedad y, en particular, les obliguen a informar al consejo de las causas penales en las que aparezcan como imputados, así como de sus posteriores vicisitudes procesales.

Que si un consejero resultara procesado o se dictara contra él auto de apertura de juicio oral por alguno de los delitos señalados en el artículo 213 de la Ley de Sociedades de Capital, el consejo examine el caso tan pronto como sea posible y, a la vista de sus circunstancias concretas, decida si procede o no que el consejero continúe en su cargo. Y que de todo ello el consejo dé cuenta, de forma razonada, en el Informe Anual de Gobierno Corporativo.

Ver epígrafes: C.1.42, C.1.43

Cumple

31. Que todos los consejeros expresen claramente su oposición cuando consideren que alguna propuesta de decisión sometida al consejo puede ser contraria al interés social. Y que otro tanto hagan, de forma especial los independientes y demás consejeros a quienes no afecte el potencial conflicto de interés, cuando se trate de decisiones que puedan perjudicar a los accionistas no representados en el consejo.

Y que cuando el consejo adopte decisiones significativas o reiteradas sobre las que el consejero hubiera formulado serias reservas, éste saque las conclusiones que procedan y, si optara por dimitir, explique las razones en la carta a que se refiere la recomendación siguiente.

Esta Recomendación alcanza también al secretario del consejo, aunque no tenga la condición de consejero.

Cumple

32. Que cuando, ya sea por dimisión o por otro motivo, un consejero cese en su cargo antes del término de su mandato, explique las razones en una carta que remitirá a todos los miembros del consejo.

Y que, sin perjuicio de que dicho cese se comunique como hecho relevante, del motivo del cese se dé cuenta en el Informe Anual de Gobierno Corporativo.

Ver epígrafe: C.1.9

No aplicable

33. Que se circunscriban a los consejeros ejecutivos las remuneraciones mediante entrega de acciones de la sociedad o de sociedades del grupo, opciones sobre acciones o instrumentos referenciados al valor de la acción, retribuciones variables ligadas al rendimiento de la sociedad o sistemas de previsión.

Esta recomendación no alcanzará a la entrega de acciones, cuando se condicione a que los consejeros las mantengan hasta su cese como consejero.

Cumple

34. Que la remuneración de los consejeros externos sea la necesaria para retribuir la dedicación, cualificación y responsabilidad que el cargo exija; pero no tan elevada como para comprometer su independencia.

Cumple

35. Que las remuneraciones relacionadas con los resultados de la sociedad tomen en cuenta las eventuales salvedades que consten en el informe del auditor externo y minoren dichos resultados.

No aplicable

36. Que en caso de retribuciones variables, las políticas retributivas incorporen límites y las cautelas técnicas precisas para asegurar que tales retribuciones guardan relación con el desempeño profesional de sus beneficiarios y no derivan simplemente de la evolución general de los mercados o del sector de actividad de la compañía o de otras circunstancias similares.

Cumple

37. Que cuando exista comisión delegada o ejecutiva (en adelante, "comisión delegada"), la estructura de participación de las diferentes categorías de consejeros sea similar a la del propio consejo y su secretario sea el del consejo.

Ver epígrafes: C.2.1 y C.2.6

Cumple

38. Que el consejo tenga siempre conocimiento de los asuntos tratados y de las decisiones adoptadas por la comisión delegada y que todos los miembros del consejo reciban copia de las actas de las sesiones de la comisión delegada.

Cumple

39. Que el consejo de administración constituya en su seno, además del comité de auditoría exigido por la Ley del Mercado de Valores, una comisión, o dos comisiones separadas, de nombramientos y retribuciones.

Que las reglas de composición y funcionamiento del comité de auditoría y de la comisión o comisiones de nombramientos y retribuciones figuren en el reglamento del consejo, e incluyan las siguientes:

- a) Que el consejo designe los miembros de estas comisiones, teniendo presentes los conocimientos, aptitudes y experiencia de los consejeros y los cometidos de cada comisión; delibere sobre sus propuestas e informes; y ante él hayan de dar cuenta, en el primer pleno del consejo posterior a sus reuniones, de su actividad y responder del trabajo realizado;
- b) Que dichas comisiones estén compuestas exclusivamente por consejeros externos, con un mínimo de tres. Lo anterior se entiende sin perjuicio de la asistencia de consejeros ejecutivos o altos directivos, cuando así lo acuerden de forma expresa los miembros de la comisión.
- c) Que sus presidentes sean consejeros independientes.
- d) Que puedan recabar asesoramiento externo, cuando lo consideren necesario para el desempeño de sus funciones.
- e) Que de sus reuniones se levante acta, de la que se remitirá copia a todos los miembros del consejo.

Ver epígrafes: C.2.1 y C.2.4

Cumple

40. Que la supervisión del cumplimiento de los códigos internos de conducta y de las reglas de gobierno corporativo se atribuya a la comisión de auditoría, a la comisión de nombramientos, o, si existieran de forma separada, a las de cumplimiento o gobierno corporativo.

Ver epígrafes: C.2.3 y C.2.4

Cumple

41. Que los miembros del comité de auditoría, y de forma especial su presidente, se designen teniendo en cuenta sus conocimientos y experiencia en materia de contabilidad, auditoría o gestión de riesgos.

Cumple

42. Que las sociedades cotizadas dispongan de una función de auditoría interna que, bajo la supervisión del comité de auditoría, vele por el buen funcionamiento de los sistemas de información y control interno.

Ver epígrafe: C.2.3

Cumple

43. Que el responsable de la función de auditoría interna presente al comité de auditoría su plan anual de trabajo; le informe directamente de las incidencias que se presenten en su desarrollo; y le someta al final de cada ejercicio un informe de actividades.

Cumple

44. Que la política de control y gestión de riesgos identifique al menos:

- a) Los distintos tipos de riesgo (operativos, tecnológicos, financieros, legales, reputacionales...) a los que se enfrenta la sociedad, incluyendo entre los financieros o económicos, los pasivos contingentes y otros riesgos fuera de balance;
- b) La fijación del nivel de riesgo que la sociedad considere aceptable;
- c) Las medidas previstas para mitigar el impacto de los riesgos identificados, en caso de que llegaran a materializarse;
- d) Los sistemas de información y control interno que se utilizarán para controlar y gestionar los citados riesgos, incluidos los pasivos contingentes o riesgos fuera de balance.

Ver epígrafe: E

Cumple

45. Que corresponda al comité de auditoría:

1º En relación con los sistemas de información y control interno:

- a) Que los principales riesgos identificados como consecuencia de la supervisión de la eficacia del control interno de la sociedad y la auditoría interna, en su caso, se gestionen y den a conocer adecuadamente.
- b) Velar por la independencia y eficacia de la función de auditoría interna; proponer la selección, nombramiento, reelección y cese del responsable del servicio de auditoría interna; proponer el presupuesto de ese servicio; recibir información periódica sobre sus actividades; y verificar que la alta dirección tiene en cuenta las conclusiones y recomendaciones de sus informes.
- c) Establecer y supervisar un mecanismo que permita a los empleados comunicar, de forma confidencial y, si se considera apropiado, anónima las irregularidades de potencial trascendencia, especialmente financieras y contables, que adviertan en el seno de la empresa.

2º En relación con el auditor externo:

- a) Recibir regularmente del auditor externo información sobre el plan de auditoría y los resultados de su ejecución, y verificar que la alta dirección tiene en cuenta sus recomendaciones.
- b) Asegurar la independencia del auditor externo y, a tal efecto:
 - i) Que la sociedad comunique como hecho relevante a la CNMV el cambio de auditor y lo acompañe de una declaración sobre la eventual existencia de desacuerdos con el auditor saliente y, si hubieran existido, de su contenido.

ii) Que en caso de renuncia del auditor externo examine las circunstancias que la hubieran motivado.

Ver epígrafes: C.1.36, C.2.3, C.2.4 y E.2

Cumple

46. Que el comité de auditoría pueda convocar a cualquier empleado o directivo de la sociedad, e incluso disponer que comparezcan sin presencia de ningún otro directivo.

Cumple

47. Que el comité de auditoría informe al consejo, con carácter previo a la adopción por éste de las correspondientes decisiones, sobre los siguientes asuntos señalados en la Recomendación 8:

- a) La información financiera que, por su condición de cotizada, la sociedad deba hacer pública periódicamente. El comité debiera asegurarse de que las cuentas intermedias se formulan con los mismos criterios contables que las anuales y, a tal fin, considerar la procedencia de una revisión limitada del auditor externo.**
- b) La creación o adquisición de participaciones en entidades de propósito especial o domiciliadas en países o territorios que tengan la consideración de paraísos fiscales, así como cualesquiera otras transacciones u operaciones de naturaleza análoga que, por su complejidad, pudieran menoscabar la transparencia del grupo.**
- c) Las operaciones vinculadas, salvo que esa función de informe previo haya sido atribuida a otra comisión de las de supervisión y control.**

Ver epígrafes: C.2.3 y C.2.4

Cumple

48. Que el consejo de administración procure presentar las cuentas a la junta general sin reservas ni salvedades en el informe de auditoría y que, en los supuestos excepcionales en que existan, tanto el presidente del comité de auditoría como los auditores expliquen con claridad a los accionistas el contenido y alcance de dichas reservas o salvedades.

Ver epígrafe: C.1.38

Cumple

49. Que la mayoría de los miembros de la comisión de nombramientos -o de nombramientos y retribuciones, si fueran una sola- sean consejeros independientes.

Ver epígrafe: C.2.1

Cumple

50. Que correspondan a la comisión de nombramientos, además de las funciones indicadas en las Recomendaciones precedentes, las siguientes:

- a) **Evaluar las competencias, conocimientos y experiencia necesarios en el consejo, definir, en consecuencia, las funciones y aptitudes necesarias en los candidatos que deban cubrir cada vacante, y evaluar el tiempo y dedicación precisos para que puedan desempeñar bien su cometido.**
- b) **Examinar u organizar, de la forma que se entienda adecuada, la sucesión del presidente y del primer ejecutivo y, en su caso, hacer propuestas al consejo, para que dicha sucesión se produzca de forma ordenada y bien planificada.**
- c) **Informar los nombramientos y ceses de altos directivos que el primer ejecutivo proponga al consejo.**
- d) **Informar al consejo sobre las cuestiones de diversidad de género señaladas en la Recomendación 14 de este Código.**

ver epígrafe C.2.4.

Cumple

51. Que la comisión de nombramientos consulte al presidente y al primer ejecutivo de la sociedad, especialmente cuando se trate de materias relativas a los consejeros ejecutivos.

Y que cualquier consejero pueda solicitar de la comisión de nombramientos que tome en consideración, por si los considerara idóneos, potenciales candidatos para cubrir vacantes de consejero

Cumple

52. Que corresponda a la comisión de retribuciones, además de las funciones indicadas en las Recomendaciones precedentes, las siguientes:

- a) **Proponer al consejo de administración.**
 - i) **La política de retribución de los consejeros y altos directivos;**
 - ii) **La retribución individual de los consejeros ejecutivos y las demás condiciones de sus contratos.**
 - iii) **Las condiciones básicas de los contratos de los altos directivos.**
- b) **Velar por la observancia de la política retributiva establecida por la sociedad.**

Ver epígrafes: C.2.4

Cumple

53. Que la comisión de retribuciones consulte al presidente y al primer ejecutivo de la sociedad, especialmente cuando se trate de materias relativas a los consejeros ejecutivos y altos directivos.

Cumple

H. Otras informaciones de interés

1. Si existe algún aspecto relevante en materia de gobierno corporativo en la sociedad o en las entidades del grupo que no se haya recogido en el resto de apartados del presente informe, pero que sea necesario incluir para recoger una información más completa y razonada sobre la estructura y prácticas de gobierno en la entidad o su grupo, detállelos brevemente.
2. Dentro de este apartado, también podrá incluirse cualquier otra información, aclaración o matiz relacionado con los anteriores apartados del informe en la medida en que sean relevantes y no reiterativos.

En concreto, se indicará si la sociedad está sometida a legislación diferente a la española en materia de gobierno corporativo y, en su caso, incluya aquella información que esté obligada a suministrar y sea distinta de la exigida en el presente informe.

3. La sociedad también podrá indicar si se ha adherido voluntariamente a otros códigos de principios éticos o de buenas prácticas, internacionales, sectoriales o de otro ámbito. En su caso, se identificará el código en cuestión y la fecha de adhesión.

ACLARACION GENERAL: Se hace constar que los datos contenidos en este Informe se refieren al ejercicio cerrado a 31 de diciembre de 2014, salvo en aquellas cuestiones en las que específicamente se señale otra fecha de referencia.

NOTA EXPLICATIVA AL APARTADO A.3: La cantidad de acciones reflejada en el cuadro correspondiente bajo el epígrafe número de acciones equivalentes, se refiere al número máximo de acciones que se tiene opción a percibir, si bien el número de acciones que efectivamente se perciban dependerá del cumplimiento de los términos y condiciones establecidos en el Plan de Incentivo a Largo Plazo aprobado por la Junta General de Accionistas de fecha 29 de mayo de 2012. NOTA EXPLICATIVA AL APARTADO B.5: Desde la entrada en vigor de la LSC; no se aplica dicha restricción. NOTA EXPLICATIVA AL C.1.18: Con fecha 25/02/2015 el Consejo de Administración ha aprobado la modificación del Reglamento para adaptarlo a la LSC.

Este informe anual de gobierno corporativo ha sido aprobado por el consejo de Administración de la sociedad, en su sesión de fecha 25/02/2015.

Indique si ha habido consejeros que hayan votado en contra o se hayan abstenido en relación con la aprobación del presente Informe.

No



KPMG Auditores S.L.
Edificio Torre Europa
Pº de la Castellana, 95
28046 Madrid

Informe de Auditor referido a la "Información relativa al Sistema de Control Interno sobre la Información Financiera (SCIIF)" de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. correspondiente al ejercicio 2014

A los Administradores
Prosegur Compañía de Seguridad, S.A.

De acuerdo con la solicitud del Consejo de Administración de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. (la "Sociedad") y con nuestra carta propuesta de fecha 29 de enero de 2015, hemos aplicado determinados procedimientos sobre la "Información relativa al SCIIF" adjunta en el apartado F del Informe Anual de Gobierno Corporativo de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. correspondiente al ejercicio 2014, en el que se resumen los procedimientos de control interno de la Sociedad en relación a la información financiera anual.

El Consejo de Administración es responsable de adoptar las medidas oportunas para garantizar razonablemente la implantación, mantenimiento y supervisión de un adecuado sistema de control interno así como del desarrollo de mejoras de dicho sistema y de la preparación y establecimiento del contenido de la Información relativa al SCIIF adjunta.

En este sentido, hay que tener en cuenta que, con independencia de la calidad del diseño y operatividad del sistema de control interno adoptado por la Sociedad en relación a la información financiera anual, éste sólo puede permitir una seguridad razonable, pero no absoluta, en relación con los objetivos que persigue, debido a las limitaciones inherentes a todo sistema de control interno.

En el curso de nuestro trabajo de auditoría de las cuentas anuales y conforme a las Normas Técnicas de Auditoría, nuestra evaluación del control interno de la Sociedad ha tenido como único propósito el permitirnos establecer el alcance, la naturaleza y el momento de realización de los procedimientos de auditoría de las cuentas anuales de la Sociedad. Por consiguiente, nuestra evaluación del control interno, realizada a efectos de dicha auditoría de cuentas, no ha tenido la extensión suficiente para permitirnos emitir una opinión específica sobre la eficacia de dicho control interno sobre la información financiera anual regulada.

A los efectos de la emisión de este informe, hemos aplicado exclusivamente los procedimientos específicos descritos a continuación e indicados en la *Guía de Actuación sobre el Informe del auditor referido a la Información relativa al Sistema de Control Interno sobre la Información Financiera de las entidades cotizadas*, publicada por la Comisión Nacional del Mercado de Valores en su página web, que establece el trabajo a realizar, el alcance mínimo del mismo, así como el contenido de este informe. Como el trabajo resultante de dichos procedimientos tiene, en cualquier caso, un alcance reducido y sustancialmente menor que el de una auditoría o una revisión sobre el sistema de control interno, no expresamos una opinión sobre la efectividad del mismo, ni sobre su diseño y su eficacia operativa, en relación a la información financiera anual de la Sociedad correspondiente al ejercicio 2014 que se describe en la Información relativa al SCIIF adjunta. En consecuencia, si hubiéramos aplicado procedimientos adicionales a los determinados por la citada Guía o realizado una auditoría o una revisión sobre el sistema de control interno en relación a la información financiera anual regulada, se podrían haber puesto de manifiesto otros hechos o aspectos sobre los que les habríamos informado.

Asimismo, dado que este trabajo especial no constituye una auditoría de cuentas ni se encuentra sometido al Texto Refundido de la Ley de Auditoría de Cuentas, aprobado por el Real Decreto Legislativo 1/2011, de 1 de julio, no expresamos una opinión de auditoría en los términos previstos en la citada normativa.

Se relacionan a continuación los procedimientos aplicados:

1. Lectura y entendimiento de la información preparada por la Sociedad en relación con el SCIIF – información de desglose incluida en el Informe de Gestión – y evaluación de si dicha información aborda la totalidad de la información requerida que seguirá el contenido mínimo descrito en el apartado F, relativo a la descripción del SCIIF, del modelo de IAGC según se establece en la Circular nº 5/2013 de la CNMV de fecha 12 de junio de 2013.
2. Preguntas al personal encargado de la elaboración de la información detallada en el punto 1 anterior con el fin de: (i) obtener un entendimiento del proceso seguido en su elaboración; (ii) obtener información que permita evaluar si la terminología utilizada se ajusta a las definiciones del marco de referencia; (iii) obtener información sobre si los procedimientos de control descritos están implantados y en funcionamiento en la Sociedad.
3. Revisión de la documentación explicativa soporte de la información detallada en el punto 1 anterior, y que comprenderá, principalmente, aquella directamente puesta a disposición de los responsables de formular la información descriptiva del SCIIF. En este sentido, dicha documentación incluye informes preparados por la función de auditoría interna, alta dirección y otros especialistas internos o externos en sus funciones de soporte al comité de auditoría.
4. Comparación de la información detallada en el punto 1 anterior con el conocimiento del SCIIF de la Sociedad obtenido como resultado de la aplicación de los procedimientos realizados en el marco de los trabajos de la auditoría de cuentas anuales.
5. Lectura de actas de reuniones del consejo de administración, comité de auditoría y otras comisiones de la Sociedad a los efectos de evaluar la consistencia entre los asuntos en ellas abordados en relación al SCIIF y la información detallada en el punto 1 anterior.
6. Obtención de la carta de manifestaciones relativa al trabajo realizado adecuadamente firmada por los responsables de la preparación y formulación de la información detallada en el punto 1 anterior.

Como resultado de los procedimientos aplicados sobre la Información relativa al SCIIF no se han puesto de manifiesto inconsistencias o incidencias que puedan afectar a la misma.

Este informe ha sido preparado exclusivamente en el contexto de los requerimientos establecidos por el artículo 540 de la Ley de Sociedades de Capital y por la Circular nº 5/2013 de la CNMV de fecha 12 de junio 2013 a los efectos de la descripción del SCIIF en los Informes Anuales de Gobierno Corporativo.

KPMG Auditores, S.L.



Bernardo Rücker-Emlden

25 de febrero de 2015

Informe de actividades de la Comisión de Auditoría correspondiente al ejercicio 2014

1. Introducción

Regulación

La Comisión de Auditoría de Prosegur Compañía de Seguridad fue creada en 2003.

Su regulación está contenida en los artículos 27 de los Estatutos Sociales y 16 del Reglamento del Consejo.

Funciones

Entre las funciones de la Comisión de Auditoría se encuentran las siguientes:

- Proponer la designación del auditor, las condiciones de su contratación, el alcance del mandato profesional y, en su caso, la revocación o no renovación.
- Revisar las cuentas de la sociedad, vigilar el cumplimiento de los requerimientos legales y la correcta aplicación de los principios de contabilidad generalmente aceptados, así como informar las propuestas de modificación de principios y criterios contables sugeridos por la dirección.
- Servir de canal de comunicación entre el Consejo de Administración y los auditores, evaluar los resultados de cada auditoría y las respuestas del equipo de gestión a sus recomendaciones.
- Supervisar la eficacia del control interno y los sistemas de gestión de riesgos de la Sociedad, comprobar su adecuación e integridad y revisar la designación y sustitución de responsables.
- Supervisar el cumplimiento del contrato de auditoría, procurando que la opinión sobre las cuentas anuales y los contenidos principales del informe de auditoría sean redactados de forma clara y precisa.
- Revisar los folletos de emisión, la información financiera periódica y cualquier otra información relevante que deba suministrar el Consejo a los mercados y sus órganos de supervisión.
- Supervisar el proceso de elaboración y presentación de la información financiera regulada.
- Supervisar los servicios de auditoría interna, a cuyos efectos el responsable de auditoría interna deberá presentar a esta Comisión anualmente su plan de trabajo, sus incidencias y un informe de sus actividades.
- Conocer el proceso de información financiera y de los sistemas internos de control, y a estos efectos, identificar los tipos y niveles de riesgos, las medidas para mitigar el impacto de los riesgos identificados y los sistemas de control, información y gestión de riesgos.
- Examinar el cumplimiento de los códigos de conducta, del Reglamento del Consejo de Administración y, en general, de las reglas de gobierno corporativo de la Compañía y hacer las propuestas necesarias para su mejora.

En particular, corresponde a la Comisión de Auditoría recibir información y, en su caso, emitir informe sobre (i) las actuaciones y decisiones adoptadas por la Dirección de Cumplimiento Normativo en el ejercicio de sus competencias de conformidad con lo previsto en el Reglamento Interno de Conducta de la Sociedad y (ii) las medidas disciplinarias a aplicar, en su caso, a los miembros del alto equipo directivo de la Compañía.

- Establecer, si se estimara oportuno, y, en su caso, supervisar, un sistema que permita a los empleados comunicar, de forma confidencial, y si se considera apropiado, anónima, las irregularidades de potencial trascendencia, especialmente financieras y contables que se adviertan en el seno de sus empresas.

Composición de la Comisión y asistencia a sus reuniones en 2014.

La Comisión de Auditoría es una comisión delegada del Consejo de Administración y, por tanto, está compuesta por consejeros de la Sociedad.

A 31 de diciembre de 2014, la composición de la Comisión de Auditoría era la siguiente:

Nombre	Tipo de consejero
D. Pedro Guerrero (Presidente)	Independiente
D. Isidro Fernández Barreiro	Otros externos
D. Eugenio Ruiz-Gálvez Priego	Independiente
Secretaria de la Comisión, no vocal:	Dña. Sagrario Fernández Barbé

La Comisión, conforme a su regulación, se reúne cuantas veces sea convocada por acuerdo del Consejo de Administración, de la propia Comisión o de su Presidente y, al menos, 4 veces al año. Durante 2014 celebró 5 sesiones.

La asistencia a las reuniones de la Comisión de Auditoría durante 2014 ha sido la siguiente:

D. Pedro Guerrero Guerrero	4 reuniones
Dña. Chantal Gut Revoredo	3 reuniones
D. Isidro Fernández Barreiro	5 reuniones
D. Eugenio Ruiz-Gálvez Priego	5 reuniones

En función del orden del día de la Comisión, también han asistido a dichas reuniones personal directivo y asesores externos, entre los que se encuentran los auditores externos que al menos dos veces al año son convocados para informar a la Comisión.

De las reuniones de la Comisión de Auditoría se levanta acta que está a disposición de los miembros del Consejo de Administración.

2. Actividades durante 2014

1. Información financiera

La Comisión ha dedicado especial atención a la revisión, con carácter previo a la que efectúa la Comisión Ejecutiva y el Consejo de Administración y a su difusión, de las cuentas anuales de la Sociedad y del Grupo Prosegur, así como de la información financiera trimestral y los estados financieros semestrales y de la restante información puesta a disposición del mercado o de los órganos de supervisión.

Durante el ejercicio 2014 y, en particular, en las reuniones de 26 de febrero, 28 de abril, 29 de julio y 27 de octubre se procedió a la revisión de la información pública periódica que la Sociedad remite a la CNMV.

2. Auditoría de cuentas

Los Auditores de Cuentas comparecieron en las reuniones celebradas el 26 de febrero para presentar las conclusiones sobre la auditoría de cuentas correspondiente al ejercicio 2013, y el 29 de julio para presentar los resultados sobre los procedimientos acordados sobre los estados financieros al 30 de junio de 2014.

3. Códigos de conducta

Corresponde a la Comisión de Auditoría el examen del cumplimiento de los códigos de conducta y, en general, de las reglas de gobierno corporativo.

Durante el 2014 la Comisión de Auditoría ha supervisado su cumplimiento, especialmente en lo referido al reglamento interno de conducta y al Código de Ética y Conducta.

Modificación del reglamento del Consejo de Administración

En cumplimiento del artículo 3 del Reglamento del Consejo de Administración y como consecuencia del cambio en el cargo de Presidente del Consejo de Administración, que a partir de ahora tendrá la condición de "Presidente no Ejecutivo", y conforme al acuerdo adoptado por la Comisión de Nombres y Retribuciones, se propuso en la reunión del 26 de febrero la modificación del artículo 10.1 del Reglamento del Consejo ("El Presidente del Consejo") con el objeto de regular las funciones y responsabilidades propias de dicho cargo. A esos efectos, la Comisión acordó por unanimidad emitir una memoria justificativa y propuso al Consejo de Administración la modificación del Reglamento del Consejo de Administración en el sentido que se detalla en la misma.

4. Control interno y gestión de riesgos

La Comisión de Auditoría tiene entre sus funciones supervisar los procedimientos de control interno y de gestión de riesgos de Prosegur.

El 1 de abril de 2014 el director de Auditoría Interna presentó para su aprobación el informe de actividades de 2013 y el plan de trabajo para el año 2014 elaborado (i) en función del Mapa de Riesgos de Prosegur y (ii) de acuerdo al plan de verificación de los controles internos sobre la información financiera. El director de Auditoría Interna ha ido informando regularmente de la ejecución del plan de trabajo mediante su participación en las reuniones de la Comisión de Auditoría.

Entre las actividades llevadas a cabo por el departamento de auditoría interna supervisadas por la Comisión de Auditoría destacan las siguientes:

- Actualización del mapa de riesgo para cada uno de los negocios y países en los que Prosegur mantiene actividad.
- Conclusión de los proyectos contenidos en el plan de trabajo del año 2014.
- Recepción y análisis de las denuncias recibidas a través del canal de denuncias.
- Preparación de informes semestrales de seguimiento de las recomendaciones acordadas en las auditorías realizadas. Para cada recomendación se define un documento formal de compromiso con el área auditada en el que se especifica un plan de acción, el responsable de la ejecución del plan, fecha de cumplimiento prevista y, cuando es posible, la cuantificación del resultado obtenido.

La Comisión ha recibido para su revisión los resultados de la evaluación de riesgos críticos realizada por el Comité de Riesgos.



PROSEGUR

Prosegur Compañía de Seguridad, S.A.

C/ Pajaritos, 24. 28007 Madrid.

www.prosegur.com

accionistas@prosegur.com